Fondazione I.R.C.C.S.
Istituto Neurologico Carlo Besta

Sistema Socio Sanitario
Regione Lombardia

VERBALE N. 27

L'anno 2026, il giorno 11 del mese di maggio, alle ore 12:00, previa regolare convocazione il Collegio Sindacale si è riunito in Via Clericetti al piano -1:

Sono presenti:

- Il Dottor Maurizio Pellizzer - Presidente
- il Dottor Ivano Ottolini - sindaco effettivo
- la Dottoressa Katiuscia Garifo - sindaco effettivo- presente on line

Alla riunione è altresì presente la Dott.ssa Angela Regina Volpe Direttore della SC Bilancio e Programmazione Finanziaria.

Si procede all' argomento posto all'ordine del giorno come di seguito indicato:

- ***Bilancio d'Esercizio 2025***

Il Collegio Sindacale prende atto che con Deliberazione del Consiglio d'Amministrazione n. 48 del 29 aprile 2026 è stato adottato il Bilancio dell'esercizio 2025 dal quale si evidenziano le risultanze del Conto Economico e dello Stato Patrimoniale dell'attività sanitaria e di ricerca composto dai seguenti documenti:

- Bilancio di Esercizio CE
- Bilancio di Esercizio SP
- Relazione sulla Gestione
- Nota Integrativa Descrittiva
- Nota integrativa descrittiva Emergenza Urgenza 118
- Delibera aggiornamento inventario di costituzione
- Schema di dettaglio Contributi Vincolati
- Tabella Dettaglio Altre Prestazioni
- Tabella di dettaglio accantonamenti
- Tabella dettaglio Oneri e Proventi Straordinari
- Dettaglio sopravvenienze e insussistenze per B&S
- Crediti e Debiti verso RL e Intercompany
- Conti d'ordine e Debiti verso Fornitori
- Crediti e debiti verso Stato
- Fondi quote inutilizzate contributi
- Oggetti d'Arte
- Modello A: Dettaglio costi del personale
- Tabelle di dettaglio personale
- Debiti verso Personale
- SK Rendicontazione Fondi contrattuali e specifici finanziamenti
- Modello LA
- Allegati alla Relazione sulla Gestione

Il Collegio Sindacale prende atto che il documento contabile di Bilancio è stato redatto su file informatico predisposto dalla Regione Lombardia, prevedendo la separazione tra Assistenza e Ricerca e, per ogni Sezione, sono stati rilevati, separatamente, lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico e la Nota Integrativa.

Si riportano i dati di sintesi:

Stato Patrimoniale

ATTIVO		PASSIVO	
DESCRIZIONE	**IMPORTO**	**DESCRIZIONE**	**IMPORTO**
A) IMMOBILIZZAZIONI	**44.154.042**	**A) PATRIMONIO NETTO**	**52.517.666**
A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	2.125.304	A.I) Fondo di dotazione	0
A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	33.960.447	A.II) Finanziamenti per investimenti	40.618.700
A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	8.068.291	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	5.288.081
B) ATTIVO CIRCOLANTE	**105.306.907**	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	6.210.869
B.I) RIMANENZE	10.570.446	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	24.242.555
B.II) CREDITI	71.399.004	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.573.043
B.II.1) Crediti v/ Stato	13.588.746	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	3.304.152
B.II.2) Crediti v/ Regione	22.213.871	A.III) Donazioni e lasciti vincolati a investimenti	1.593.583
B.II.3) Crediti v/Comuni	4.503	A.IV) Altre riserve	10.305.383
B.II.4) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	23.908.315	**B) FONDI PER RISCHI E ONERI**	**71.375.582**
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	**C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO**	**13.994**
B.II.6) Crediti v/Erario	0	**D) DEBITI**	**25.678.572**
B.II.7) Crediti v/ altri	11.683.569	D.II) Debiti verso Stato	0
B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	D.V) Debiti verso Aziende sanitarie pubbliche	1.909.445
B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	23.337.457	D.VII) Debiti verso fornitori	15.359.942
B.IV.1) Cassa	16.940	D.IX) Debiti tributari	3.316.487
B.IV.2) Istituto tesoriere	23.297.728	D.VIII) Debiti verso istituto tesoriere	0
B.IV.3) Tesoreria unica	0	D.XI) Debiti verso istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	2.313.679
B.IV.4) Conto corrente postale	22.789	D.XII) Altri debiti	2.779.019
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	**126.627**	**E) RATEI E RISCONTI PASSIVI**	**1.762**
C.I) Ratei attivi	36.783	E.I) Ratei passivi	1.762
C.II) Risconti attivi	89.844	E.II) Risconti passivi	0
TOTALE ATTIVO (A+B+C)	**149.587.576**	**TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)**	**149.587.576**
D) CONTI D'ORDINE	**5.887.380**	**F) CONTI D'ORDINE**	**5.887.380**

CONTO ECONOMICO	
DESCRIZIONE	IMPORTO
A) Valore della produzione	
A.1) Contributi in c/esercizio	***42.306.630***
A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	*25.050.507*
A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	*25.050.507*
A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	*13.573.293*
A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	*4.450.927*
A.1.A.1.3) Funzioni	*7.026.287*
A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	*1.396.062*
A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	*13.813.289*
A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	*2.046.772*
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	**341.326**
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	**13.335.415**
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	**131.976.226**
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	**1.378.068**
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	**710.972**
A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	**6.575.066**
A.9) Altri ricavi e proventi	**631.892**
Totale valore della produzione (A)	**196.572.943**
B.1) Acquisti di beni	**90.698.223**
B.2) Acquisti di servizi	**30.939.891**
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	**3.467.136**
B.4) Godimento di beni di terzi	**2.680.480**
Totale Costo del personale	***43.084.034***
B.5) Personale del ruolo sanitario	35.343.941
B.6) Personale del ruolo professionale	655.921
B.7) Personale del ruolo tecnico	3.250.288
B.8) Personale del ruolo amministrativo	3.833.884
B.9) Oneri diversi di gestione	**1.858.222**
Totale Ammortamenti	***6.927.470***
B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	*485.610*
B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	*6.441.860*
B.13) Variazione delle rimanenze	**-1.031.750**
B.14) Accantonamenti dell'esercizio	**14.252.863**
Totale costi della produzione (B)	**192.876.569**
Totale proventi e oneri finanziari (C)	**97.946**
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	**-**
E.1) Proventi straordinari	426.571
E.2) Oneri straordinari	384.995
Totale proventi e oneri straordinari (E)	**41.576**
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	**3.835.896**
Totale imposte e tasse (Y)	**3.835.896**
RISULTATO DI ESERCIZIO	-

La Dott. ssa Volpe illustra nel dettaglio la scheda riepilogativa SKIRCCS del sezionale assistenza come da dettaglio sotto riportato:

923	FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO BESTA - SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA ASSISTENZA -

Cod.	Voce	2025 Valore netto al 31/12/2024	2025 Valore netto al 31/12/2025	Variazione
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	27.629.331	33.159.127	5.529.796
AOIR02	Funzioni non tariffate	7.476.764	7.026.287	- 450.477
AOIR03	Ambulatoriale	10.476.279	10.693.606	217.327
AOIR04	Neuropsichiatria	957.283	812.144	- 145.139
AOIR05	Screening	1.231	97	- 1.134
AOIR06	Entrate proprie	3.768.525	3.946.273	177.748
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	10.572.374	11.572.115	999.741
AOIR08	Psichiatria	-	-	-
AOIR09	File F	47.929.548	66.489.550	18.560.002
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	2.024.850	2.039.734	14.884
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	8.361.340	8.860.121	498.781
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	2.414.983	2.250.468	- 164.515
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	506.143	365.498	- 140.645
AOIR15	Prestazioni sanitarie	9.643.332	8.020.373	- 1.622.959
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	-	-	-
AOIR91	Rettifiche altri contributi	34.513	13.691	- 20.822
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	**131.727.470**	**155.221.702**	**23.494.232**
	COSTI			
AOIC01	Personale	34.706.076	36.921.692	2.215.616
AOIC02	IRAP personale dipendente	2.458.857	2.454.592	- 4.265
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	7.705.142	8.373.803	668.661
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	88.450.054	107.396.569	18.946.515
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	352.402	352.404	2
AOIC06	Altri costi	2.204.490	2.035.315	- 169.175
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	7.143.243	7.626.065	482.822
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	148.512	350.084	201.572
AOIC17	Integrativa e prolesica	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	**143.168.776**	**165.510.524**	**22.341.748**
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	11.441.306	10.288.822	- 1.152.484
	Risultato economico	-	-	-

Il Collegio Sindacale procede, altresì, alla verifica delle voci di Bilancio, richieste da Regione Lombardia con Linee Guida contabili e tecniche per la redazione del Bilancio d'Esercizio 2025.

NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA:

Il Collegio Sindacale ha provveduto a verificare la sostanziale correttezza e completezza delle informazioni contenute nella nota integrativa descrittiva allegata al Bilancio d'esercizio 2025. In particolare il Collegio Sindacale rileva che è stata predisposta un'unica nota integrativa descrittiva con paragrafi dedicati allo Stato Patrimoniale e al Conto Economico e dettagli riferiti ai sezionali di bilancio di competenza: Sanitario e Ricerca.

STATO PATRIMONIALE

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI E MATERIALI

Il Collegio Sindacale ha verificato la quadratura tra i valori esposti in Bilancio e quelli del Registro Cespiti della Fondazione.

Il Collegio rileva altresì che nel corso del 2025 sono state dismesse immobilizzazioni per un totale di 2.680.138,94 che hanno generato una minusvalenza pari ad € 83.471,88 dovuta ad alcuni cespiti dismessi ma non ancora completamente ammortizzati.

Il collegio rileva altresì che nel corso del 2025 è stato venduto l'appartamento di Seriate. Tale vendita ha generato una plusvalenza da reinvestire pari ad € 88.850,32.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Il Collegio assevera che alla data del 31.12.2025 tale voce risulta essere così valorizzata:

Sezione ricerca

Partecipazioni: Il Collegio prende atto che con delibera CDA del 27/11/2025 n. VI/72 si è preso d'atto dello scioglimento della FITT e contestuale messa in liquidazione della stessa e pertanto allo stralcio della relativa partecipazione.

Altri titoli:

Nel bilancio 2025 sono iscritti i seguenti titoli, oggetto di un lascito testamentario:

DESCRIZIONE	TIPOLOGIA TITOLI	Valore titoli Bilancio 2025	importo
BEI15AP27	OBBLIGAZIONE	1.001.000 €	1.001.000 €
BTP01NV2029	OBBLIGAZIONE	200.000 €	200.000 €
ARGENTINALG29	OBBLIGAZIONE	68 €	68 €
BTP01AG2039	OBBLIGAZIONE	210.000 €	210.000 €
BTP01ST2040	OBBLIGAZIONE	150.000 €	150.000 €
BEI15OT2037	OBBLIGAZIONE	512.000 €	512.000 €
ARGENTINADC38	OBBLIGAZIONE	19.892 €	19.892 €
ARGENTINAGE38	OBBLIGAZIONE	2.860 €	2.860 €
ENEL	AZIONE	2.048 €	2.048 €
ENI	AZIONE	8.962 €	8.962 €
ARGENTINA15DC2035	DERIVATO	26.062 €	26.062 €
		2.132.892 €	**2.132.892 €**

Nel corso del 2025 è scaduto il titolo BTP01MZ2025 del valore nominale di € 450.000 generando una minusvalenza di € 555.

Sezione assistenza:

Altri titoli Il Collegio prende atto che nel corso del 2025 si sono esperiti gli atti e le attività amministrative preparatorie agli investimenti mobiliari realizzati con l'apporto patrimoniale della Fondazione Mariani. Dette attività sono conseguenti alla pubblicazione del decreto ministeriale del 29 agosto 2025 e pubblicato in GU il 10 ottobre 2025.

Dopo un'attenta analisi sul relativo impatto contabile con ordinanza n. 8 del 25 novembre 2025 è stato autorizzato l'acquisto dei titoli di stato Btp 5 anni, codice ISIN IT0005671273, con scadenza il 01 febbraio 2031, cedola annua-le 2,85%, compatibile con il profilo di rischio della Fondazione Besta, per un importo massimo di € 6.000.000 omnicomprensivo.

Il Collegio prende atto che in data 01/12/2025 si è perfezionato l'acquisto di titoli di stato (BTP 5 ANNI) per € 5.960.300,21, codice ISIN IT0005671273, il cui valore nominale di acquisto è pari a € 5.900.000. L'acquisto dei titoli in oggetto prevede il pagamento in 2 tranche il 01 agosto - 01 febbraio, la cedola è 2,85% (ma la prima cedola è corta - Durata: 123 gg. - Tasso: 0,952582 %). La data di emissione del titolo è 01 ottobre 2025 mentre la data di Scadenza 01 febbraio 2031.

CREDITI

Il Collegio prende atto che al 31.12.2025 il fondo svalutazione crediti della Fondazione (crediti vs privati e pubblici extraregione) era pari ad € 683.700.

RIMANENZE

Il collegio prende atto che per quanto riguarda il valore delle rimanenze vi è una variazione in aumento

di € 1.047.985. Tale variazione è giustificata dall'aumento degli acquisiti effettuati nel corso del 2025.

Di seguito si riporta una tabella di riepilogo per singolo magazzino:

Magazzino	anno 2024	Anno 2025
SC Neuroanestesia rianimazione	1.328.059,92 €	1.196.197,33 €
Servizio Farmacia	7.074.683,03 €	8.068.551,26 €
SC Proweditorato Economato	225.498,77 €	173.870,74 €
Vari Reparti	910.455,00 €	1.131.827,81 €
Totale	9.538.696,72 €	10.570.447,14 €

Il collegio prende atto della quadratura tra i registri relativi alle giacenze di magazzino e quanto indicato in contabilità.

CONTO ECONOMICO

CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO:

Il Collegio Sindacale prende atto dei contributi in conto esercizio assegnati nella sezione ricerca. In particolare si rileva che i contributi complessivi in conto esercizio per la ricerca assegnati nell'anno 2025 e registrati ammontano ad un totale complessivo di € 13.880.932, così dettagliati:

CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO per RICERCA	A) BILANCIO D'ESERCIZIO 2024	B) BILANCIO D'ESERCIZIO 2025	DIFFERENZE (B-A)	B) %
UE	€ 802.377	€ 67.643	-734.734	0,49%
MIN RC	€ 9.571.446	€ 8.781.626	-789.820	63%
MIN RF +PNRR+POS	€ 10.360.034	€ -	-10.360.034	0%
RL /IRCCS RL	€ -	€ 1.714.565	1.714.565	12%
EP	€ 493.960	€ 234.108	-259.852	2%
PRIVATI	€ 4.661.330	€ 3.082.990	-1.578.340	22%
TOTALE CONTRIBUTI	**€ 25.889.147**	**€ 13.880.932**	-12.008.215	100%

Rispetto all'esercizio precedente si rileva un decremento dei contributi complessivamente di -€ 12.008.215. Minori assegnazioni rispetto all'esercizio prevedente si sono verificate in tutte le voci di contributi da parte i contributi da Regione che sono in incremento.

Gli scostamenti rispetto all'anno precedente vengono determinati principalmente dal fatto che il presente Bilancio è mancante dell'assegnazione ministeriale del PNNR (progettualità presente nei due esercizi precedenti) e che non vi è stata assegnazione per la ricerca finalizzata.

La Fondazione partecipa annualmente ai bandi di ricerca che i diversi finanziatori pubblicano e, conseguentemente, i contributi di ricerca in c/esercizio variano di anno in anno dipendendo dalle assegnazioni dei progetti risultati vincitori.

Tali valori sono stati rilevati ed allocati correttamente e pertanto il Collegio Sindacale esprime in proposito parere favorevole.

CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO DA PRIVATI

Il Collegio prende atto che nel sezionale assistenza alla voce "Altri Contributi da privati" nel Bilancio d'esercizio 2025 sono stati contabilizzati:

- € 1.858.052 relativi ai ricavi da sperimentazioni cliniche (trial), altresì riscontrabili nella scheda contributi vincolati – foglio VinNI SAN. Tale valore risulta in diminuzione di € 321.151 rispetto all'esercizio precedente;
- € 188.720 relativi all'overhead delle sperimentazioni cliniche.

Tali valori sono stati rilevati ed allocati correttamente e pertanto il Collegio Sindacale esprime in proposito parere favorevole.

Il Collegio Sindacale rileva altresì che nella sezione ricerca del Bilancio sono stati registrati contributi da privati pari ad € 3.082.990 come di seguito dettagliati:

CONTRIBUTI DA PRIVATI - RIEPILOGO PER CATEGORIA DI FINANZIATORI		
Associaz/ Fondazioni	1.469.268,00 €	48%
Donatori	562.340,00 €	18%
Istituz. Estere	406.677,00 €	13%
Lasciti	511.705,00 €	17%
Società /Ditte	133.000,00 €	4%
Totale complessivo	**3.082.990,00 €**	**100%**

Tali valori sono stati rilevati ed allocati correttamente e pertanto il Collegio Sindacale esprime in proposito parere favorevole.

UTILIZZI CONTRIBUTI ANNI PRECEDENTI

Relativamente al sezionale assistenza nel Bilancio d'esercizio 2025 si sono appostati € 2.039.734 relativi ad utilizzi contributi esercizi precedenti. Il valore risulta così composto:

Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato: € 8.727

Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato cosi suddiviso:

-per € 60.666 relativo al finanziamento "RIPARTO DEL FONDO ASSEGNATO ALLA LOMBARDIA PER L'ATTIVITÀ DEGLI ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO-IRCCS- IN FAVORE DI CITTADINI RESIDENTI IN REGIONI DIVERSE DA QUELLE DI APPARTENENZA. FSN 2021 E 2022"ATTIVITÀ A FAVORE DI CITTADINI RESIDENTI IN REGIONI DIVERSE DA QUELLE DI APPARTENENZA. FSN 2021 E 2022

-per € 610.212 relativo al finanziamento CEFALEE CRONICHE.

Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo)

Vincolato:

-per € 234.175 relativo al "FINALIZZATA MINISTERIALE NET - GLI HOPE SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA;

-per € 58.359 relativo al "FONDO PER L¿ALZHEIMER E LE DEMENZE Q/P COMPETENZA 2022 SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA"

-per 2.616 relativo al finanziamento "ASSEGNAZIONE E PARZIALE LIQUIDAZIONE DELLE RISORSE PER LE INIZIATIVE DI FORMAZIONE DI CUI ALL'ART. 1 LETTERA C) DEL D.M. 6 FEBBRAIO 2023 "CRITERI E MODALITÀ DI UTILIZZAZIONE DEI FONDI PER LA CURA DEI SOGGETTI CON DISTURBO DELLO SPETTRO AUTISTICO PER L'ANNO 2021" A FAVORE DELLE ASST E FONDAZIONI IRCCS COINVOLTE NEL PROGETTO AUTINCA SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE"

Relativo a sperimentazioni cliniche per € 1.064.979

Rispetto all'esercizio precedente si riscontra un aumento di € 14.884.

Tali valori sono stati rilevati ed allocati correttamente e pertanto il Collegio Sindacale esprime in proposito parere favorevole.

Relativamente al sezionale ricerca Il totale degli utilizzi dei fondi per quote inutilizzate dei contributi per ricerca relativi agli esercizi precedenti è di € 11.295.681 come di seguito dettagliato:

UTILIZZI QUOTE ACCANTONATE contributi esercizi precedenti	FONDO AL 1/1/2025	rettifiche giroconti su SP (+o-)	UTILIZZI BES 2025	FONDO AL 31/12/2025
RICERCA FINALIZZATA DA SOGGETTI PUBBLICI (COMMISSIONE EUROPEA)	€ 2.823.486,00	€ -	€ 397.403,00	€ 2.426.083,00
RICERCA CORRENTE E FINALIZZATA DA MINISTERO	€ 31.935.861,00	€ 467.653,00	€ 6.880.617,00	€ 25.522.897,00
RICERCA FINALIZZATA DA REGIONE	€ 582.947,00	€ 148.289,00	€ -	€ 731.236,00
RICERCA FINALIZZATA DA FONDAZIONI IRCCS (INTERCOMPANY)	€ 134.111,00	€ 22.700,00	€ 84.643,00	€ 72.168,00
RICERCA FINALIZZATA DA ALTRI ENTI PUBBLICI	€ 1.903.848,00	€ 51.869,00	€ 780.851,00	€ 1.174.866,00
RICERCA FINALIZZATA DA PRIVATI	€ 14.751.190,00	€ 382.092,00	€ 3.152.167,00	€ 11.981.115,00
TOTALE UTILIZZI	**€ 52.131.443**	**€ 1.072.603**	**€ 11.295.681**	**€ 41.908.365**

Tali valori sono stati rilevati ed allocati correttamente e pertanto il Collegio Sindacale esprime in proposito parere favorevole.

LIBERA PROFESSIONE

Si riporta di seguito il bilancio della Libera Professione:

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	5.907.982	6.713.992	806.010
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	4.527.203	4.747.417	220.214
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	7.200	8.710	1.510
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione	129.989	101.996	-27.993
40201160051000	4.10.20.10.500.130.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	**10.572.374**	**11.572.115**	**999.741**
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	4.027.624	4.445.126	417.502
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	3.058.989	3.237.665	178.676
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c. 1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	0	0	0
50201120042000	4.20.10.10.120.022.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza)	0	0	0
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c. 1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	15.000	35.000	20.000
50201120060000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	**7.101.613**	**7.717.791**	**616.178**
		IRAP relativa ad attività di libera professione (Intramoenia)	603.629	656.012	52.383
		Accantonamento L. Balduzzi	329.298	367.612	38.314
		Accantonamento al Fondo di perequazione	1.073.790	1.201.906	128.116
		Altri accantonamenti per Libera Professione			0
		TOTALE COSTI INTRAMOENIA	**9.108.330**	**9.943.321**	**834.991**
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	**1.464.144**	**1.628.794**	**164.650**

Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	1.963,236	2.048.933	85.697
Costi diretti aziendali	475.720	581.647	105.927
Costi generali aziendali	135.000	135.000	0
TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	**2.573.956**	**2.765.580**	**191.624**

I ricavi per Libera professione derivano dall'attività di ricovero e dall'attività ambulatoriale (visite + esami) svolta dal personale sanitario della Fondazione in regime di libera professione. In particolare la voce "Ricavi per Libera Professione" comprende:

- Ricavi da DRG 30% (quota 30% pagata dal paziente a copertura del 100% del DRG, di cui la Regione rimborsa il 70%);
- Ricavi da attività di Ricovero in Libera Professione (quota pagata dal paziente in aggiunta al 30%

DRG);

- Ricavi da Libera Professione per prestazioni ambulatoriali e diagnostica;

- Ricavi per convenzioni attive in libera professione.

I ricavi da libera professione si presentano in aumento rispetto all'esercizio precedente.

I costi sono relativi alle competenze dirette erogate al personale che svolge tale attività, mentre gli accontamenti, sono relativi al fondo Balduzzi, al fondo perequazione e al fondo libera professione indiretta.
In particolare la voce "Costi per Libera Professione" comprende:

- Costi da attività Libera Professione per prestazioni di ricovero;

- Costi da attività Libera Professione per Prestazioni ambulatoriali / diagnostiche;

- Oneri sociali su attività Libera professione su prestazioni ambulatoriali;

- Oneri sociali su attività libera professione per ricoveri;

- Oneri sociali su attività di libera professione consulenze;

- Irap.

Il primo margine di libera professione, positivo e pari a 1.628.794, consente la copertura di tutti i costi diretti e generali aziendali attribuibili all'attività di libera professione pari a € 716.647.
Il Collegio Sindacale ha verificato la corretta compilazione dei dati del CE libera professione.

ONERI e PROVENTI STRAORDINARI

Il Collegio sindacale prende atto della voce:

proventi straordinari I proventi straordinari contabilizzati nel Bilancio d'esercizio 2025, in diminuzione € 142.338 rispetto all'esercizio precedente

Voce	Bilancio 2024 (€)	Bilancio 2025 (€)	Dif Bilancio 2025-Bilancio 2024	Inc. Dif Bilancio 2025-Bilancio 2024
81010030010010-Sopravvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	136.510 €	81.209 €	-55.301 €	-40,51%
81010030010020-Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0 €	222 €	222 €	n.d.
81010090010010-Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	64.023 €	80.095 €	16.072 €	25,10%
81010100010010-Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi	108.157 €	62.064 €	-46.093 €	-42,62%
81010100010011-Sopravvenienze attive da Regione	194.197 €	0 €	-194.197 €	-100,00%
81010100010020-Altre insussistenze attive v/terzi	0 €	1.272 €	1.272 €	n.d.
81010120000000-Altri proventi Straordinari)	0 €	135.687 €	135.687 €	n.d.
Totale complessivo	502.887 €	360.549 €	-142.338 €	-28,30%

Si precisa che nella voce Altri proventi Straordinari è ricompresa:

-la sopravvenienza attiva verso Regione a titolo di restituzione delle maggiori risorse ricevute nell'anno 2024, così come richiesto da Regione Lombardia nella "Oggetto: 923 - Istruttoria in ordine all' Ordinanza n. 3-2025 del 11/06/2025 avente ad oggetto "Adozione del Bilancio d'esercizio anno 2024_V2" della Fondazione Istituto Neurologico Besta" pari a € 9.715;

-la sopravvenienza attiva verso Regione in quanto la Fondazione non ha nessun soggetto esterno da remunerare Decreto DG Welfare n. 13034 del 24/09/2025 "Assegnazione delle risorse destinate da AIFA ai comitati etici decaduti ex D.M. 26 gennaio 2023" pari a € 42.500.

proventi finanziari contabilizzati nel Bilancio d'esercizio 2025 pari a € 4.949, come di seguito dettagliati:

Voce	Bilancio 2024 (€)	Bilancio 2025 (€)	Dif Bilancio 2025-Bilancio 2024	Inc. Dif Bilancio 2025-Bilancio 2024
61010010000000-Interessi attivi su c/tesoreria	1 €	1 €	0 €	0,00%
61040010000000-Altri interessi attivi)	3.255 €	4.947 €	1.692 €	51,98%
62050000000000-Utili su cambi	0 €	1 €	1 €	n.d.
Totale complessivo	3.256 €	4.949 €	1.693 €	52,00%

Per quanto attiene gli *oneri straordinari* nel bilancio d'esercizio 2025 è stato rilevato un importo complessivo di € 350.084 come di seguito indicato:

Voce	Bilancio 2024 (€)	Bilancio 2025 (€)	Dif Bilancio 2025-Bilancio 2024	Inc. Dif Bilancio 2025-Bilancio 2024
82010005010000-Minusvalenze	822 €	83.472 €	82.650 €	10054,74%
82010010010000-Oneri tributari da esercizi precedenti	0 €	14 €	14 €	n.d.
82010020010000-Oneri da cause civili	6.008 €	0 €	-6.008 €	-100,00%
82010040010010-Altre sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	705 €	8.851 €	8.146 €	1155,46%
82010040010020-Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0 €	37.599 €	37.599 €	n.d.
82010120010010-Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	118.104 €	150.663 €	32.559 €	27,57%
82010130010010-Altre sopravvenienze passive v/terzi)	22.873 €	61.594 €	38.721 €	169,29%
82010130010020-Altre insussistenze passive v/terzi)	0 €	7.891 €	7.891 €	n.d.
82010140010000-Altri oneri Straordinari	0 €	0 €	0 €	n.d.
Totale complessivo	148.512 €	350.084 €	201.572 €	135,73%

Il Collegio rileva che la Piattaforma Crediti Commerciali riporta un tempo medio ponderato di ritardo pari a - 33,09 GIORNI

Il Collegio esprime il parere favorevole sull'intero documento di Bilancio.

Null'altro essendoci da aggiungere, il Presidente dichiara chiusa la seduta alle ore 12.30.

IL PRESIDENTE

Dott. Maurizio Pellizzer

IL SINDACO EFFETTIVO

Dott. Ivano Ottolini

Il SINDACO EFFETTIVO

Dott. ssa Katiuscia Garifo

Fondazione I.R.C.C.S.
Istituto Neurologico Carlo Besta

Sistema Socio Sanitario
Regione Lombardia

VERBALE N. 28

L'anno 2026, il giorno 12 del mese di maggio, alle ore 14:00, previa regolare convocazione il Collegio Sindacale si è riunito in videoconferenza:

Sono presenti:

- Il Dottor Maurizio Pellizzer - Presidente – presente on line
- il Dottor Ivano Ottolini - sindaco effettivo – presente on line
- la Dottoressa Katiuscia Garifo - sindaco effettivo- presente on line

Alla riunione è presente la Dott.ssa Rossella Messe, Direttore della SC Gestione Risorse Umane

Si procede agli argomenti posti all'ordine del giorno come di seguito indicati:

Fondi contrattuali anno 2025

La Dott.ssa Messe illustra al Collegio Sindacale i contenuti delle delibere del Direttore Generale n. 374 e 378 del 06/05/2026, rispettivamente del Comparto e della Dirigenza, che certificano i fondi contrattuali anno 2025, come anche riportati nella scheda "SK Rendicontazione fondi contrattuali e specifici finanziamenti" allegata al Bilancio d'esercizio 2025 già trasmesso in Regione Lombardia.

Il Collegio Sindacale ne valida i contenuti.

Scheda SK Personale Universitario

Il Collegio Sindacale prende atto inoltre delle schede relative al personale universitario, già trasmesse in Regione Lombardia, in particolare la scheda denominata *"SK Rendicontazione specifici finanziamenti personale gravante BS e Costi indennità ex De Maria"* contenente le risorse a copertura delle "Indennità a personale universitario - area sanitaria" assegnate agli Enti interessati; tale riconoscimento comprende le risorse in applicazione della DGR XII/5928 del 30/03/2026.

Il Collegio Sindacale ne valida i contenuti.

Letto, approvato e sottoscritto.

IL PRESIDENTE
Dott. Maurizio Pellizzer

IL SINDACO EFFETTIVO
Dott. Ivano Ottolini

Il SINDACO EFFETTIVO
Dott. ssa Katiuscia Garifo