CURRICULUM VITAE
MARTA MARSILIO



TITOLI DI STUDIO

Maggio 2007 **Università degli studi di Parma**
Dottorato in Economia delle aziende ed amministrazioni pubbliche
Titolo della tesi: *Informatizzazione e gestione integrata dei sistemi amministrativi delle aziende sanitarie: metodologie di valutazione*

Aprile 2003 **Università Commerciale L. Bocconi, Milano.**
Laurea in Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali (110 *cum laude*)
Titolo tesi: *Gli investimenti in ICT nelle amministrazioni pubbliche: aspetti di valutazione economica*

CARRIERA ACCADEMICA

Università Statale di Milano
Dal dicembre 2023, *Abilitazione Scientifica Nazionale per Professore di 1° Fascia* (Ordinario), Settore Economia Aziendale
Dal 01/06/2019 *Professore Associato di Economia Aziendale,*
Dipartimento di economia, management e metodi quantitativi

Dal 01/06/2016 al 31/05/2019 *Ricercatore a tempo determinato B) L. 240/2010*
Dipartimento di economia, management e metodi quantitativi
Dal 1/12/2012 al 30/11/2015 *Ricercatore a tempo determinato Art. 24, comma 3 lett A) L. 240/2010*
Dipartimento di economia, management e metodi quantitativi

Università degli Studi di Trento
Dal 1/12/2011 al 01/04/2012 *Ricercatore a tempo determinato Art. 24, comma 3 lett A) L. 240/2010,*
Dipartimento di Informatica e Studi Aziendali
Dal 01/10/2008 a 30/09/2011 *Ricercatore a progetto, D.R. 1325 di data 25/11/1997 (con previsione di carico didattico),*
Dipartimento di Informatica e Studi Aziendali
Da giugno 2007 a giugno 2008 *Borsista post-doc ai sensi della legge 30 novembre 1989, n. 398*
Dipartimento di Informatica e Studi Aziendali.
Titolo della ricerca "Il fabbisogno di personale dei comuni della provincia autonoma di Trento"

Università L. Bocconi
Professore a contratto, 2004-2009

Affiliazione presso istituti di ricerca nazionali ed internazionali

Milano School of Management dell'Università degli Studi di Milano,
dal gennaio 2021: *Fondatrice e Membro del Consiglio di Direzione e senior professor*

Centro di ricerca in Health Administration, Università degli Studi di Milano
Dal 2018: *Research fellow*

Karolinska Institute, Department of Learning, Informatics, Management and Ethics (LIME), MMC/Clinical Management – Stockholm
dal 2017: *Research fellow*

ICONA - Centro Interdipartimentale Sull'innovazione e Cambiamento Organizzativo Nell'amministrazione Pubblica, Università degli Studi di Milano
dal 2012: *Research fellow.*

CERGAS (Centro di ricerca sulla gestione dell'assistenza sanitaria e sociale), Università Bocconi
dal 2003 al 2017: *Research fellow*
Attività di ricerca (anche con ruolo di coordinatore) nelle seguenti aree del management delle aziende pubbliche, sanitarie e non profit: operations management, supply chain (acquisti e logistica), valutazione e performance management, strategie e strumenti di finanziamento, public private partnership, sistemi informativi aziendali, E-Health e E-government.

University of Sydney (Faculty of Economics and Business)
Giugno - Settembre 2008: *Visiting research fellow.*
Attività di ricerca (con grant dell'Università di Syndey) sul tema delle Public Private Partnership – presentazione dei risultati nell'ambito del programma di Research Seminar della Faculty e pubblicazione dei risultati sulla rivista Public Management Review Journal.

Partecipazione a comitati/commissioni

Istituti pubblici

- Presidente del CDA Istituto Fondazione IRCCS Besta Milano –2024-2028
- Consigliere e del CDA Fondazione per l'Innovazione e il Trasferimento tecnologico FITT — 2024-2028
- Membro del Consiglio di Indirizzo della Fondazione CNAO, Centro Nazionale di Adroterapia Oncologica, 2024-2028
- Presidente dell'OIV (Organismo indipendente di Valutazione) dell'Azienda Ospedaliera di Alessandria, da 08/2023
- Consigliere CDA Istituto Fondazione IRCCS Besta Milano – Nomina Ministero della Salute – 2019-2023
- Membro dell'OIV (Organismo indipendente di Valutazione) dell'Azienda "IRCCS Azienda Ospedaliera Universitaria San Martino - "IST" Istituto Nazionale per la Ricerca sul Cancro" (quadi 5.000 dipendenti), dal 2014 (2015-2017; 2018-2021; 2021- 2024).
- Membro del Nucleo di Valutazione dell'ULSS n.4 di 4 di Thiene (Vicenza), dal 2005 al 2014.
- Membro dell'Osservatorio Regionale dei ricoveri in area medica ai sensi della DGR XI/6893/2022, da novembre 2022
- Membro della Unità di intervento per la riduzione tempi di attesa delle prestazioni sanitarie e sociosanitarie ai sensi della DGR N. XI/6610/2022, da giugno 2022

- Membro della Cabina di regia e del gruppo di coordinamento per l'individuazione dei requisiti organizzativi autorizzativi e di accreditamento delle strutture case di comunità, ospedali di comunità e centrali operative territoriali di cui alla Missione 6 del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Regione Lombardia, da marzo 2022

Organi di Ateneo – Università degli Studi di Milano

- Membro della Giunta di Dipartimento (organo esecutivo che coadiuva il Direttore), dal 2020
- Fondatrice e Membro del Consiglio di Direzione della Milano School of Management dell'Università degli Studi di Milano, dal gennaio 2021. - https://misom.unimi.it/
- Membro del Comitato di Indirizzo del CRC (Centro di Ricerca Coordinata) in Health Administration, Università degli Studi di Milano, dal 2020
- Componente Progetto UNIMIVAL 2013-2015 – Gruppo di ricerca di Ateneo sulla valutazione di servizi universitari – Nucleo di Valutazione Università degli Studi di Milano.

Organi Accademici e professionali

- Membro del Consiglio Direttivo APAFORM (Associazione Professionale ASFOR dei Formatori di Management), triennio 2020-2022 2023-2025
- Associazione Professionale iscritta nell'Elenco del Ministero dello Sviluppo Economico delle associazioni che rilasciano l'attestato di qualità e di qualificazione professionale dei servizi prestati dai soci ai sensi della Legge 4/2013.
- Membro del gruppo di lavoro per la redazione del Bilancio Sociale di AIDEA (Associazione italiana degli economisti aziendali), edizioni 2020, 2021
- Socio APAFORM, dal 2017 - Formatore Manageriale Specialista qualificato APAFORM – EQF 7".

Attività istituzionale a livello universitario

- Membro della Giunta di Dipartimento – dal 2020
- Membro della Cabina di Regia per la progettazione del nuovo corso di Laurea Triennale in Management Pubblico (MAPPE)
- Membro della Cabina di Regia per la progettazione del nuovo corso di Laure Magistrale Management delle Aziende Sanitarie e del Settore Salute Management Pubblico e della Sanità (MASS),
- Membro del Collegio del Riesame di MAPS, dal 2019
- Membro della commissione paritetica di MAPS, dal 2021
- Membro del Collegio del Riesame di EMA, dal 2019
- Membro Commissione Incarichi Amministrativi DEMM dal 2018
- Membro Tavolo Terza Missione DEMM dal 2018
- Membro del collegio didattico del dottorato di Scienze della Sanità Pubblica, dal 2017 – responsabile linea di ricerca su operations management.
- Membro del collegio didattico della Laurea Magistrale Management delle Aziende Sanitarie e del Settore Salute Management Pubblico e della Sanità (MASS), dall'AA 2020/2021
- Membro del collegio didattico della Laurea triennale Management Pubblico e della Sanità (MAPS), dall'AA 2019/2020
- Membro del collegio didattico della Laurea triennale Economia e Management (EMA), dall'AA 2012/2013
- Tutor e Responsabile Stage per la Laurea triennale Economia e Management (EMA), dall'AA 2016/17
- Responsabile Erasmus per la Laurea specialistica in Management dell'Innovazione e dell'imprenditorialità (MII), AA 2014/15

- Responsabile della Qualità per Laurea specialistica in Management dell'Innovazione e dell'imprenditorialità (MII), AA 2014/2015 - 2015/2016
- Tutor del corso di laurea Triennale Economia e Management (EMA), AA 2014/2015-2015/2016-2016/2017-2017/2018
- Membro della commissione bandi Art 23 e Art 45 per EMA, AA 2016/2017 e 2017/2018
- Membro della Commissione art. 23 per il corso di Economia Aziendale – corso REL Relazioni Internazionali (AA 16/17 e 17/18)
- Componente UNIMIVAL 2013-2015 – Gruppo di ricerca di Ateneo sulla valutazione di servizi universitari – Nucleo di Valutazione Università degli Studi di Milano.

Riconoscimenti di carattere scientifico/professionale

- Membro del comitato scientifico di Azienda Pubblica, edita da Maggioli, dal 2023
- Membro del comitato editoriale di Mecosan, rivista di Management ed economia sanitaria, edita da Franco Angeli dal 2020
- Managing Editor e Associate editor, Health Services Management Research Journal, da Maggio 2018
- Coordinatrice del Gruppo di Studio "Pubbliche Amministrazioni, imprese, istituti non profit e cittadini: co-creazione di valore pubblico per un ecosistema sostenibile (Co.Val.E.S.)", di SIDREA, dal marzo 2023
- Membro della Comitato Scientifico e della Giuria Scientifica del Lean Award, dal 2020
- Membro di EHMA (European Health Management Academy), EURMAM (European Management Academy), IRSMP (International Research Society for Public Management). AIES (associazione italiana economisti sanitari), AIDEA (Associazione italiana degli economisti aziendali), SIDREA (Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale), SIRS (Società Italiana di Storia della Ragioneria)

Premi, fondi e finanziamenti competitivi

- Premio Azienda Pubblica 2022 Best paper "La misurazione del valore pubblico co-creato attraverso l'innovazione digitale: un'analisi qualitativa comparativa" (QCA) – assegnato nell'ambito del Convengno Aidea 2023, Ottobre
- MUSA – Spoke 2 – Task coordinator "MUSA -Multilayered Urban Sustainability Action", PI UNIMI Spoke 2 Spoke 2 – Big Data-Open Data in Life Sciences - Ecosistema dell'innovazione MUSA – Multilayered Urban Sustainability Action Co-production in healthcare: the role of the citizen in the collection of big data (TASK: 7) – 300.000 € Part of] This research was funded by the European Union - NextGenerationEU, Italian National Recovery and Resilience Plan, (Mission 4, Component 2, Investment 1.5 "Innovation Ecosystems) ", project MUSA".
- Novembre 2021, E-care: Un sistema di CurA e prevenzione digitale, peRvasivo e intElligente, Progetti Speciali nell'ambito delle Linee di Indirizzo del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) - Grandi Sfide di Ateneo (GSA) – Università degli Studi di Milano, *responsabile scientifico* WP - La valutazione degli impatti economici, gestionali e sociali
- Giugno 2020 – EURAM 2020 Research Grant Winners: Co-production of public services: an impact evaluation model, Milena Vainieri, Sant'Anna School of Advanced Studies, Denita Cepiku, University of Rome Tor Vergata; Marta Marsilio, Università degli Studi di Milano, Maria Francesca Sicilia, Università degli Studi di Bergamo - https://euram.academy/euram?service=info&d=grants
- Giugno 2019, Best paper award - International Journal of Public Management – paper: Coproduction of public services: a comprehensive framework for analysis
- 2017 Fondo di Finanziamento Attività Base di Ricerca (FFABR Anvur Miur)

- 2017: La valutazione dei tempi di attesa per prestazioni ambulatoriali in sanità (2017-2018). Grant competitivo di Polis Lombardia, *Ruolo: Co-responsabile scientifico.*

PRINCIPALE ATTIVITA' DIDATTICA A LIVELLO UNIVERSITARIO

Università Statale di Milano
AA 2022/23 Docente e responsabile del corso "Economica Aziendale e bilancio (9 CFU)" – insegnamento obbligatorio 1° anno del Corso di Laurea Triennale in Management Pubblico e della Sanità (carico didattico 20 ore)
AA 2022/23, 21/22, 20/21, 19/20: Docente e responsabile del corso "Management delle Aziende Sanitarie (6 CFU)" – insegnamento 3° anno del Corso di Laurea Triennale in Management Pubblico e della Sanità (carico didattico 40 ore)
AA 2021/22 Docente e responsabile del corso "Economica Aziendale e accounting (12 CFU)" – insegnamento obbligatorio 1° anno del Corso di Laurea Triennale in Economia e Management (carico didattico 40 ore)
AA 2020/21, 19/20, 18/19: Docente e responsabile del corso "Economica Aziendale e accounting (12 CFU)" – insegnamento obbligatorio 1° anno del Corso di Laurea Triennale in Economia e Management (carico didattico 60 ore)
AA 2017/18, 16/17, 15/16: Docente e responsabile del corso "Economica Aziendale" (9 CFU) insegnamento obbligatorio 1° anno del Corso di Laurea Triennale in Economia e Management (carico didattico 60 ore)
AA 2014/15, 13/14, 12/13: Docente del corso "Economica Aziendale" (CFU) insegnamento obbligatorio 1° anno del Corso di Laurea Triennale in Economia Europea (carico didattico 40 ore)
AA 2022/23, 21/22: Docente e responsabile del corso "Gestione operativa nelle aziende sanitarie" (6 CFU)" – insegnamento 2° anno del Corso di Laurea Magistrale in Management delle Aziende Sanitarie e del Settore Salute Management Pubblico e della Sanità (carico didattico 20 ore)
AA 2022/23, 21/22, 20/21: Docente del corso "Strategie e performance management nelle aziende del settore salute" (9 CFU)" – insegnamento 1° anno del Corso di Laurea Magistrale in Management delle Aziende Sanitarie e del Settore Salute Management Pubblico e della Sanità (carico didattico 20 ore)
AA 2019/20: Docente e responsabile del Laboratorio di "Gestione dell'innovazione dei servizi sanitari" del Corso di Laurea Triennale in Management Pubblico e della Sanità (carico didattico 20 ore)
AA 2022/23, 22/22, 20/21, 19/20 Docente e responsabile del corso "Gestione operativa in sanità" (Dottorato in scienze per la sanità pubblica)
AA 2022/23, 22/22, 20/21 Docente del corso "Crisis management nelle aziende sanitarie e del settore salute" (Dottorato in scienze per la sanità pubblica)

Università degli Studi di Trento
AA 2010/11, 07/08: Docente del corso "Principles of public management" - Master universitario Technologies for E-government – Facoltà di Scienze - insegnamento impartito in lingua inglese (carico didattico)
AA 2009/10: Docente e responsabile del corso "Processi aziendali nelle Amministrazioni Pubbliche" – Laurea specialistica in General Management (carico didattico)
AA 2009/10, 08/09: Docente corso "Application Integration and Business Process Management" - Master universitario Technologies for E-government – Facoltà di Scienze - insegnamento impartito in lingua inglese – (carico didattico)
AA 2008/09 Docente del corso "Management dell'impresa cooperativa, sociale e delle aziende non profit" - Corso di Laurea Magistrale in Management (carico didattico)

Università Commerciale "L. Bocconi"
AA 08/09, 07/08, 06/07, 05/06: Professore a contratto del corso "Business Government Relations" - Laurea specialistica in Management
AA 07/08, 06/07, 05/06 Professore a contratto del corso "Logiche e strumenti finanziari per il settore pubblico" – Laurea Magistrale in Economia e management delle amministrazioni pubbliche e istituzioni internazionali
AA 07/08 Professore a contratto del corso "Economia e management delle pubbliche amministrazioni" – Corso di Laurea Triennale in Economia Aziendale e Management
AA 04/05: Attività di supporto alla didattica del corso "Business Government Relations" - Laurea specialistica in Management
AA 03/04: Attività di supporto alla didattica del corso "Economia e management delle pubbliche amministrazioni" – Corso di Laurea Triennale in Economia Aziendale e Management

FORMAZIONE EXECUTIVE

Milan school of management
Dal gennaio 2021, Membro del consiglio di direzione della SOM – School of Management dell'Università degli Studi di Milano
Docenza e coordinamento di corsi di formazione in area di health management.

Università degli Studi di Milano
Dal 2017
Docenti di corsi formazione manageriale per Polis –Lombardia, anche con responsabilità scientifica

SDA Bocconi School of Management, Milano
dal 2003 al 2018: *Docente* presso l'Area Public Management and Policy
Attività di didattica e ricerca
Attività di ricerca (anche con ruolo di coordinamento) e docenza in lingua italiana ed inglese in programmi Master (Master Universitario in Management Sanitario, Executive master in management sanitario, Master Universitario in Management pubblico, Master Public Management, Master of International Health care management economics and policy, Master Universitario in Management delle Aziende non profit e cooperative) e corsi Executive sui seguenti temi: operations management, supply chain e public procurement; operation management; sistemi di finanziamento per le amministrazioni pubbliche, sanità e non profit (il leasing per gli investimenti pubblici; il project finance per la realizzazione di opere pubbliche); le scelte istituzionali di gestione dei servizi pubblici; le società miste pubblico-privato come attore di erogazione dei servizi; l'analisi di convenienza economica e alternative di investimento; sistemi informativi, e-health e e-government.

Trentino School of Management
AA 10/11: Coordinatrice del modulo "Servizi Pubblici locali e public procurement" - Master in Diritto e Management delle Amministrazioni Pubbliche (master universitario di secondo livello)
AA 08/09, 09/10: Professore a contratto e coordinatrice del modulo "Servizi Pubblici locali e public procurement" all'interno del Master in Diritto e Management delle Amministrazioni Pubbliche (master universitario di secondo livello)

PUBBLICAZIONI

Monografie/Curatele libri

1. Colombo, A., & Marsilio, M. (a cura di) La gestione delle risorse umane: Formazione manageriale in sanità, 2021, Edizioni Angelo Guerini e Associati.
2. D. Cepiku, M. Marsilio, M. Sicilia, M. Vainieri, *The Co-production of Public Services: Management and Evaluation.* Palgrave, 2020, DOI: 10.1007/978-3-030-60710-4 - ISBN:9783030607098
3. *M. Marsilio, A. Rosa,* Il lean e value based management. Modelli e strumenti per la creazione di valore nelle aziende sanitarie, Franco Angeli, 2020 - ISBN:978-88-351-1268-6.
4. M. Marsilio, A. Prenestini, *Il management delle aziende sanitarie in tempo di crisi: Sfide e soluzioni gestionali e operative all'emergenza Covid-19*, McGraw-Hill, 2020, ISBN:9788838698927
5. Buccoliero L., Calciolari S., Marsilio M., *I sistemi contabili ERP: la misurazione dei benefici conseguiti in un campione di aziende sanitarie*, Milano, Mc GrawHill, 2008 – ISBN: 978-88-386-2533-6.
6. Buccoliero L., Calciolari S., Marsilio M., *ERP Administrative-accounting systems in healthcare organizations – An approach to evaluation*, Milano, Mc GrawHill, 2008 - ISBN: 978-88-836-2534-3.
7. Borgonovi E., Marsilio M., Musì F., *Relazioni pubblico-privato. Condizioni per la competitività*, Milano, Egea, 2006. ISBN: 8823820812.
8. Borgonovi E., Marsilio M. (a cura di), *Relazioni pubblico-privato. Casi*, Milano, Egea, 2006. ISBN: 8875340358.
9. Marsilio M., *Il leasing per gli investimenti pubblici*, Milano, Egea, 2005. ISBN: 8823850568.

Articoli in riviste internazionali (peer review)

10. Marsilio M., Mastrodascio M. *Technology-enabled value co-creation in healthcare: a configurational approach,* Public Management Review, accepted for publication, 10.1080/14719037.2024.2329220
11. Mannarino S, Calcaterra V, Fini G, Foppiani A, Sanzo A, Pisarra M, Infante G, Marsilio M, Raso I, Santacesaria S, Zuccotti G. *A pediatric telecardiology system that facilitates integration between hospital-based services and community-based primary care.* Int J Med Inform. 2024 Jan;181:105298. doi: 10.1016/j.ijmedinf.2023.105298. Epub 2023 Nov 13. PMID: 37972482.
12. Fusco, F., Marsilio, M. and Guglielmetti, C. (2023), *Co-creation in healthcare: framing the outcomes and their determinants*, Journal of Service Management, Vol. 34 No. 6, pp. 1-26. https://doi.org/10.1108/JOSM-06-2021-0212
13. Cepiku D., Marsilio M., Sicilia MS, Vainieri V., *A comprehensive framework for the activation, management, and evaluation of Co-production in the public sector*, Journal of Cleaner Production, Volume 380, Part 2, 2022, ISSN 0959-6526, https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2022.135056.
14. Marsilio M, Roldan ET, Salmasi L, Villa S. *Operations management solutions to improve ED patient flows: evidence from the Italian NHS.* BMC Health Serv Res. 2022 Jul 30;22(1):974. doi: 10.1186/s12913-022-08339.
15. Marsilio, M. Pisarra, K. Rubio, S. Shortell, *Lean adoption, implementation, and outcomes in public hospitals: benchmarking the US and Italy health systems,* BMC HEALTH SERVICES RESEARCH. - ISSN 1472-6963. - 22:1(2022 Dec), pp. 122.1-122.10.
16. M. Marsilio, F. Fusco, E. Gheduzzi, C. Guglielmetti. *Co-Production Performance Evaluation in Healthcare. A Systematic Review of Methods, Tools and Metrics* - INTERNATIONAL JOURNAL OF ENVIRONMENTAL RESEARCH AND PUBLIC HEALTH. - ISSN 1660-4601. - 18:7(2021 Apr 01), pp. 3336.1-3336.28.
17. Marta Marsilio, Floriana Fusco, Eleonora Gheduzzi and Chiara Guglielmetti, *The Evaluation of Determinants and Impacts of Co-Production in Healthcare: A Research Protocol for OPAT in*

Cystic Fibrosis - In: INTERNATIONAL JOURNAL OF INTEGRATED CARE. - ISSN 1568-4156. - 21:2(2021 Apr 30), pp. 15.1-15.12.

18. M. Marsilio, M. Pisarra, *Lean management in health care: a review of reviews of socio-technical components for effective impact.* In JOURNAL OF HEALTH ORGANISATION & MANAGEMENT, DOI:10.1108/JHOM-06-2020-0241. - ISSN:1477-7266,
19. F. Fusco, M. Marsilio, C. Guglielmetti, *Co-production in health policy and management: a comprehensive bibliometric review*, BMC HEALTH SERVICES RESEARCH, 2020 vol. 20 pp.1-16, http://dx.doi.org/10.1186%2Fs12913-020-05241-2 - DOI:10.1186/s12913-020-05241-2.
20. Marsilio M, Prenestini A., *Making it happen: Challenges and transformations in health care processes, people management, and decision-making*, HEALTH SERVICES MANAGEMENT RESEARCH 2020 vol. 33 (2) pp.53-54. -ISSN:0951-4848 DOI:10.1177/0951484820906314
21. Centauri F., Mazzocato P., Villa S., Marsilio M, *System-wide lean implementation in health care: a multiple case study*, Health Services Management Research, 2018, Vol. 31(2) 60–73.
22. L Borsoi, G Callea, F Amatucci, M Marsilio, R Tarricone, *Centralized Procurement of Medical Devices In Italy: A Methodology Towards Standardized Tender Dossier*, Value in Health, October–November, 2017, Volume 20, Issue 9, Page A594, DOI: http://dx.doi.org/10.1016/j.jval.2017.08.1110 A ANVUR
23. Callea G., Armeni P., Marsilio M., Jommi C., Tarricone R., *The impact of HTA and procurement practices on the selection and prices of medical devices,* Social Science and Medicine, 2017, VOL 174, P. 89-95 – A ANVUR
24. Sorrentino M., Guglielmetti C., Gilardi S., Marsilio M., *Healthcare services and the co-production puzzle: filling in the blanks*, Administration &Society, Vol 49, Issue 10, 2017 – A ANVUR
25. Marsilio M., Torbica A., Villa S., *Multidisciplinarity in healthcare organizations: a system-wide approach*, Health care management review, 2017 Oct/Dec 42(4), pp. 303-314. doi: 10.1097/HMR.0000000000000115 – A ANVUR
26. Battistoni G., Genco M., Marsilio M., Pancotti C., Rossi S., Vignetti S., *Cost-Benefit Analysis of applied research infrastructure. Evidence from health care.* Technological forecasting and social change, Volume 112, November 2016, Pages 79-91, DOI 10.1016/j.techfore.2016.04.001 – A ANVUR
27. Lega F., Marsilio M., Villa S., *An evaluation framework for measuring supply chain performance in the public healthcare sector: evidence from the Italian NHS*, Production Planning and Control, Taylor & Francis, 2013, 24(10-11): 931-947 - DOI: 10.1080/09537287.2012.666906 – A ANVUR
28. Marsilio M., Cuccurullo C., Cappellaro G., *The intellectual structure of research into PPPS: a bibliometric analysis*, Public Management Review, Taylor&Francis, 2011, 13(6), 763-782 - DOI: 10.1080/14719037.2010.539112. – A ANVUR
29. Buccoliero L., Calciolari S., Marsilio M., Mattavelli E., *Picture, archiving and communication system in the Italian NHS: a primer on diffusion and evaluation analysis*, Journal of Digital Imaging, Springer, 2009, 22(1): 34-47. DOI: 10.1007/s10278-007-9101-0
30. Buccoliero L., Calciolari S., Marsilio M., *A methodological and operative framework for the evaluation of an e-health project*, The International Journal of Health Planning and Management, John Wiley & Sons, Ltd, 2008, 23 (1): 3–20. DOI: 10.1002/hpm.881

Articoli in riviste nazionali (peer review)

31. Marsilio M., *La misurazione del valore pubblico co-creato attraverso l'innovazione digitale: un'analisi qualitativa comparativa (QCA),* Azienda Pubblica, Vol 4, *2022, pp 317-341*
32. Marsilio M., Pisarra M., Santini M., Mancini E. Nicora C., Torresanti M., *Tele-oncologia: dalla cura alla ricerca. il caso dell'IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori,* Mecosan, (123), 2022, 133-147

33. A. Prenestini, M. Marsilio, M. Foracchia, E. Guareschi, B. Leoni, P. Masini, *AUSL di Reggio Emilia: dalla cartella clinica informatizzata ospedaliera alla cartella clinica socio-sanitaria, ,* Mecosan, (123), 2022, 1-13
34. P. Magnoni, D. Carnevali, L. Cavazzana, N. Principi, L. Grimoldi, M. Marsilio, S. Castaldi. - Waiting time for outpatient specialist care in Lombardy Region: evaluating accessibility and quality of information on websites of public health agencies and healthcare structures / In: ANNALI DI IGIENE MEDICINA PREVENTIVA E DI COMUNITÀ. - ISSN 1120-9135. - 33:1(2021), pp. 31-43.
35. M. Marsilio, A. Prenestini, *La gestione delle operations in tempo di crisi: le prime 10 lezioni apprese dalle Aziende Sanitarie.* pp.155-164. In MECOSAN, 2020, vol. 29 (113)- ISSN:1121-6921
36. F. Fusco, M. Marsilio, C. Guglielmetti, *La co-production in sanità: un'analisi bibliometrica.* In MECOSAN 2018 (108), pp.33-52, DOI:10.3280/MESA2018-108003.
37. L. Borsoi, G. Callea, M. Marsilio, F. Amatucci, A. Donato, E. Stella, D. Mosca, R. Tarricone, M. Marletta, *La centralizzazione degli acquisti di dispositivi medici. Metodologia per l'analisi comparativa dei capitolati di gara*, accettato per la pubblicazione, Mecosan, Management ed Economia Sanitaria, Franco Angeli, 2017, 7-26 DOI: 10.3280/MESA2017-104002
38. Centauri F., Marsilio M., Villa S., Nicosia F., *Implementare il modello Lean nelle organizzazioni sanitarie: il caso dell'Ospedale Galliera*, Mecosan – Management ed Economia Sanitaria, Franco Angeli: 2016, pp. 27-55 DOI: 10.3280/MESA2016-100003
39. Marsilio M., Curatela Forum "La centralizzazione degli acquisti in sanità, un primo bilancio", Economia&Management, Egea, n. 2/2011, pp. 23-31 – ISSN: 1120-5032
40. Marsilio M., Mele S., *La centralizzazione degli acquisti in sanità: esperienze internazionali a confronto*, Mecosan, SIPIS, v.75/2010, pp. 3-23 – ISSN: 1121-6921
41. Cappellaro G., Marsilio M., *Relazioni pubblico-privato nel settore dell'ortopedia e della riabilitazione: evidenze dalla Regione Veneto*, Mecosan, SIPIS, v. 69/2009, pp. 87-111 – ISSN: 1121-6921
42. Balbo L., Marsilio M., *Strumenti finanziari e manageriali innovativi di supporto allo sviluppo delle imprese sociali: il ruolo del venture philanthropy*, Impresa Sociale, IRIS Network 78:2, 2009, pp. 131-148. ISSN 2282-1694.
43. Capellaro G., Cuccurullo C., Marsilio M., *Public private partnership: un'analisi bibliometrica*, Azienda Pubblica, Maggioli, 2/2009, pp. 357-382. ISSN: 1127-5812
44. Cappellaro G., Marsilio M., *Le collaborazioni pubblico-privato per la gestione dei servizi sanitari: riflessioni alla luce della ricognizione delle esperienze internazionali e nazionali,* Mecosan, SIPIS, n. 63/2007, pp. 9-35. ISSN: 1121-6921.
45. Amatucci F., Marsilio M, *L'innovazione finanziaria per gli investimenti delle aziende sanitarie*, Mecosan, SIPIS, n. 54/2005, pp 29-44. ISSN: 1121-6921 .
46. Marsilio M., Moirano F., *Sperimentazioni gestionali in sanità: il caso AMOS spa, l'azienda multiservizi ospedalieri e sanitari del Quadrante 3 di Cuneo*, Mecosan, SIPIS, n. 50 2004, 83-94. ISSN: 1121-6921.

Capitoli di libro in inglese, in opere pubblicate da editori internazionali

47. M. Marsilio, C. Guglielmetti, *Co-production*, in F. Lega (edited), Elgar Encyclopedia of Healthcare Management, 2023
48. M. Marsilio, *Innovation procurement,* in F. Lega (edited), Elgar Encyclopedia of Healthcare Management, 2023
49. M. Marsilio, A. Prenestini, *Operations manager,* in F. Lega (edited), Elgar Encyclopedia of Healthcare Management, 2023
50. M. Marsilio, *Centralized procurement,* in F. Lega (edited), Elgar Encyclopedia of Healthcare Management, 2023

51. C. Del Prete, M. Marsilio, F. Amatucci, *Sources of funding for investments,* in F. Lega (edited), Elgar Encyclopedia of Healthcare Management, 2023
52. Marsilio, M., Prenestini, A. Italian Regional Healthcare Services Put to the Test by Covid-19: Strategic and Managerial Issues from the First Wave, in Proceedings of the COVid-19 Empirical Research (COVER) Conference, 2022, ISBN, 979-12-80325-45-7
53. Rosa, A., Marsilio, M., Sancino, A. Public Management after Managerialism? Lessons from Covid-19, in Proceedings of the COVid-19 Empirical Research (COVER) Conference, 2022, ISBN, 979-12-80325-45-7
54. Guglielemetti S., Gilardi S., Marsilio M., Sorrentino M., *Managing the co-production puzzle in healthcare sector: filling the blanks,* in Co-production in the Public Sector. Experiences and Challenges, Fugini M.G, Bracci E., Sicilia M.F. (eds), Springer, DOI 10.1007/978-3-319-30558-5, ISBN 978-3-319-30556-1, 2016.
55. Maggi D., Marsilio M., *The evolution of financial management in public sector,* in Maggi D. and Vendramini E. (editors), Financial management and budgeting in public sector. Theories and practice, McGrawHill Education UK, 2013, pp. 15-33. ISBN 9780077160982.
56. Marsilio M., *Public procurement cost containment: the role of cooperative purchasing,* in Maggi D. and Vendramini E. (editors), Financial management and budgeting in public sector. Theories and practice, McGrawHill Education UK, 2013, pp. 63-88. ISBN 9780077160982.

Capitoli di libro in opere pubblicate da editori nazionali

57. Colombo, A., Marsilio, M. Introduzione. In La gestione delle risorse umane: formazione manageriale in sanità, 2021, pp. 11–17, Edizioni Angelo Guerini e Associati Srl.
58. Marsilio M., Amatucci F., Callea G., *La gestione centralizzata degli acquisti in sanità per la razionalizzazione e riqualificazione della spesa,* in CERGAS Bocconi/ SDA Bocconi (a cura di), Rapporto Oasi 2016, Milano, Egea, 2016, pp. 577- 611. - ISBN 978-88-238-5142-9.
59. F. Centauri, M. Marsilio, S. Villa, *Condizioni organizzative per l'implementazione delle logiche lean in sanità* In Guercini J., C. Bianciardi, V. Mezzatesta, L. Bellandi (a cura di) Lean Healthcare: il caso dell'AOU Senese. Storia di una strategia vincente, Franco Angeli, 2016, ISBN 9788891737717
60. Carbone C., Marsilio M., *Il lean in sanità: alcune evidenze dal contesto internazionale e nazionale,* in Bianciardi, Bracci, Burroni, Guercini (a cura di) Lean Thinking in Sanità: da scelta strategica a modello operativo, 2014, Bologna, Società editrice Esculapio, pp. 25-41, ISBN: 9788874888153.
61. Di Pietro C., Marsilio M., Sartirana M., *La razionalizzazione della spesa per approvvigionamenti e personale: le Regioni in Piano di Rientro a confronto,* in CERGAS Bocconi (a cura di), Rapporto Oasi 2014, Milano, Egea, 2014, pp. 347-380. – ISBN: 978-88-238-8057-3.
62. Carbone C., Lega F, Marsilio M., Mazzocato P., *Lean on lean? Indagine sul perché e come il lean management si sta diffondendo nelle aziende sanitarie italiane* in CERGAS Bocconi (a cura di), Rapporto Oasi 2013, Milano, Egea, 2013, pp. 383-417. ISBN: 9788823851221.
63. Amatucci F., Marsilio M., *I processi di approvvigionamento dei dispostivi medici,* in Tarricone R. (a cura di) Politiche per la salute e scelte aziendali. Impatti sull'innovazione e diffusione delle tecnologie mediche, Milano, Egea, 2012, pp. 187-237. ISBN: 978-88-238-4340-0.
64. Boscolo P., Giusepi I., Marsilio M., Villa S., *Innovazione e performance nella gestione della Supply Chain in sanità: esempi nazionali ed internazionali a confronto,* in Cantù E. (a cura di), Rapporto Oasi 2011, Milano, Egea, 2011, pp. 299-330. ISBN: 9788823851108.
65. Marsilio M., *Il leasing per la realizzazione di investimenti pubblici,* in Amatucci, Pezzani, Vecchi (a cura di), Le scelte di finanziamento degli enti locali, Milano, Egea, 2009, pp. 287-305. ISBN: 9788823842403.

66. Carbone C., Marsilio M, *Modelli organizzativi per le attività non sanitarie: lo stato dell'arte nel SSN,* in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Rapporto Oasi 2009, Milano, Egea, 2009, pp. 453-468. ISBN: 9788823851030.
67. Marsilio M., Gli approcci alla valutazione dei risultati ottenuti da un sistema ERP In Buccoliero L., Calciolari S., Marsilio M., *I sistemi contabili ERP: la misurazione dei benefici conseguiti in un campione di aziende sanitarie*, Milano, Mc GrawHill, 2008, p. 41-87. ISBN 978-88-386-2533-6.
68. Marsilio M., Le evidenze derivanti dall'analisi di casi aziendali In Buccoliero L., Calciolari S., Marsilio M., *I sistemi contabili ERP: la misurazione dei benefici conseguiti in un campione di aziende sanitarie*, Milano, Mc GrawHill, 2008, p.103-125, ISBN 978-88-386-2533-6.
69. Buccoliero L., Calciolari S., Marsilio M., *I fattori critici di successo* In Buccoliero L., Calciolari S., Marsilio M., *I sistemi contabili ERP: la misurazione dei benefici conseguiti in un campione di aziende sanitarie*, Milano, Mc GrawHill, 2008, P. 126-134, ISBN 978-88-386-2533-6.
70. Marsilio M., Approaches to evaluating the results obtained by an ERP system, In Buccoliero L., Calciolari S., Marsilio M., *ERP Administrative-accounting systems in healthcare organizations – An approach to evaluation*, Milano, Mc GrawHill, 2008, p. 61-105, ISBN: 978-88-386-2534-3.
71. Marsilio M., Evidence from case studies In Buccoliero L., Calciolari S., Marsilio M., *ERP Administrative-accounting systems in healthcare organizations – An approach to evaluation*, Milano, Mc GrawHill, 2008, p. 121-143, ISBN: 978-88-386-2534-3.
72. Buccoliero L., Calciolari S., Marsilio M., The critical success factors In Buccoliero L., Calciolari S., Marsilio M., *ERP Administrative-accounting systems in healthcare organizations – An approach to evaluation*, Milano, Mc GrawHill, 2008, p. 145-150, ISBN: 978-88-386-2534-3.
73. Amatucci F., Borgonovi E., Lecci F., Marsilio M., Vecchi V., *L'innovazione finanziaria per gli investimenti delle Aziende Sanitarie*, in Fondazione Farmafactoring (a cura di), Sanità e Finanza: una cultura in crescita, Milano, FrancoAngeli, 2008, pp. 210-326. ISBN: 9788846498755.
74. Marsilio M., *Dalla gestione finanziaria tradizionale agli strumenti di finanza innovativa nelle Pubbliche Amministrazioni*, in Borgonovi E., Fattore G., Longo F. (a cura di), Management delle istituzioni pubbliche, Egea, 2008, pp 249-262. ISBN: 9788823891036.
75. Cristofoli D., Marsilio M., *Le relazioni tra Pubblica Amministrazioni e imprese: un'introduzione*, in Borgonovi E., Fattore G., Longo F. (a cura di), Management delle istituzioni pubbliche, Egea, 2008, pp 277-287. ISBN: 9788823891036.
76. Marsilio M., *La pubblica amministrazioni cliente*, in Borgonovi E., Fattore G., Longo F. (a cura di), Management delle istituzioni pubbliche, Egea, 2008, pp 291-300. ISBN: 9788823891036.
77. Marsilio M., *Le partnership tra pubbliche amministrazioni e imprese per gli investimenti pubblici*, in Borgonovi E., Fattore G., Longo F. (a cura di), Management delle istituzioni pubbliche, Egea, 2008, pp 303-317. ISBN: 9788823891036.
78. Brusoni M., Cappellaro G., Marsilio M, *Processi di accentramento degli approvvigionamenti in sanità: una prima analisi di impatto*, in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Rapporto Oasi 2008, Milano, Egea, 2008, 203-233. ISBN: 9788823850965.
79. Brusoni M., Marsilio M, *La gestione centralizzata degli approvvigionamenti nei sistemi sanitari regionali*, in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Rapporto Oasi 2007, Milano, Egea, 2007, 373-408. ISBN: 9788823850842.
80. Buccoliero L., Calciolari S., Marsilio M., *I sistemi contabili ERP: la misurazione dei benefici conseguiti in un campione di aziende sanitarie*, in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Rapporto Oasi 2007, Milano, Egea, 2007, 509-546. ISBN: 9788823850842.
81. Amatucci F., Lecci F., Marsilio M., *Le sperimentazioni gestionali per i servizi core: ricognizione delle esperienze e analisi di due casi*, in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Rapporto Oasi 2007, Milano, Egea, 2007, 325-370. ISBN: 9788823850842.

82. Marsilio M., La collaborazione pubblico-privato nella gestione dei servizi pubblici locali In Borgonovi E., Marsilio M., Musì F., *Relazioni pubblico-privato. Condizioni per la competitività*, Milano, Egea, 2006. ISBN: 8823820812.
83. Marsilio M., Le partnership tra pubbliche amministrazioni e imprese per gli investimenti pubblici In Borgonovi E., Marsilio M., Musì F., *Relazioni pubblico-privato. Condizioni per la competitività*, Milano, Egea, 2006. ISBN: 8823820812.
84. Borgonovi E. e Marsilio M., Soggetti privati e interesse generale In Borgonovi E., Marsilio M., Musì F., *Relazioni pubblico-privato. Condizioni per la competitività*, Milano, Egea, 2006. ISBN: 8823820812.
85. Lecci F., Marsilio M., *Il leasing in sanità*, in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Rapporto Oasi 2005, Milano, Egea, 2005, 637-667. ISBN: 8823850576.
86. Buccoliero L., Marsilio M., Mattavelli E., *I fabbisogni informativi dell'alta direzione delle aziende sanitarie: prima indagine sulle percezioni sui sistemi di supporto decisionale*, in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Rapporto Oasi 2005, Milano, Egea, 2005, pp. 619-634. ISBN: 8823850576.
87. Marsilio M., Vecchi V, *Il finanziamento degli investimenti in sanità: il quadro di riferimento e le dinamiche del rapporto tra regione e aziende sanitarie*, in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Rapporto Oasi 2004, Milano, Egea, 2004, pp 159-206. ISBN: 8823840848.
88. Basaglia S., Caccia C., Caimi M., Marsilio M., *Casi di utilizzo delle tecnologie informatiche nella sanità italiana*, in Borgonovi E., Camussone P.F., Occhini G. (a cura di). L'ignoranza informatica: il costo nella sanità, Milano, McGraw-Hill, 2004, 179-206. ISBN: 9788838662485.
89. Buccoliero L., Marsilio M., *Indagine campionaria sulle attuali dotazioni informatiche e sulle strategie ICT delle aziende sanitarie ed ospedaliere Italiane,* in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Rapporto Oasi 2003, Milano, Egea, 2003, 508-523. ISBN: DAM0000000180.
90. Calciolari S., Marsilio M., *Il caso ACEA SpA: valore e customer relationship management*, in Biffi A, Dematté C. (a cura di), L'araba fenice: economia digitale alla prova dei fatti, Milano, ETAS, 2003. ISBN 978-8845312144.

Paper pubblicati in atti di convegni con ISBN

91. S. Gilardi, C. Guglielmetti, M. Marsilio, M. Sorrentino (2015). *Cosa possiamo fare insieme? Engagement dei pazienti e co-produzione dei servizi di cura.* In: Congresso nazionale delle sezioni di "Psicologia per le organizzazioni" e di "Psicologia sociale": programma dei lavori e contributi presentati: Palermo, 17-19 settembre 2015. p. 72, Palermo: Arti grafiche Palermi, ISBN: 9788897559283
92. Costa E., Marsilio M., Ramus T. (2009), *Sustainability reporting as a management tool? Evidence from Italy*, Book of proceeding from the 5th International Conference EMAN 2009 "Environmental Accounting -Sustainable Development Indicators", Prague, April 23-24, 2008, ISBN 978-80-74414-124-9, available at http://ea-sdi.ujep.cz/en/conference-2009/full-paper-submissions.html
93. Buccoliero L., Calciolari S., Marsilio M. (2008), *ERP Evaluation in Healthcare Organizations: Results of an Empirical Study*, Book of proceedings from the 8th European Conference on e-Government, Ecole Polytechnique, Lausanne, Switzerland, 10-11 July 2008, Panos Hanmis (edit), Academic Conference Limited, pp 93-104, ISBN 9781906638085.
94. Buccoliero, L., Marsilio M. (2005), *E-government and territorial management. A case of GIS exploitation in Milan.* Book of proceedings from the International Conference on E-Government (Ottawa) 27-28 September 2005, Remenyi D. (edit), Academic Conference Limited, 2005, pp 57-68, ISBN 1-905305-11-7.

Pubblicazioni a carattere divulgativo

95. Marsilio M., Prenestini A., Tracing, Testing e Treating: dove siamo e quali possibili soluzioni operative alle soglie di una possibile seconda ondata di Covid-19, 26 ottobre 2020, Sole 24 Ore sanità
96. Marsilio M., Prenestini A., Operations in tempo di crisi: le 10 lezioni apprese dalle Aziende sanitarie, 20 maggio 2020 Sole 24 Ore sanità
97. Di Pietro C., Marsilio M., Sartirana M., Piani di rientro allo specchio, 18-24 novembre 2014, Sole 24 Ore Sanità
98. Carbone C., Lega F., Marsilio M., Mazzocato P., Il «Lean thinking» assicura l'efficienza clinica e organizzativa in azienda, 4-10 marzo 2014, Sole 24 Ore Sanità
99. Boscolo P., Giusepi I., Marsilio M., Villa S., Consigli per gli acquisti. Beni e servizi: la supply chain che ottimizza e abbassa i costi, 20 dicembre 2011 – 02 gennaio 2012, Sole 24 Ore Sanità
100. Cappellaro, G, Marsilio, M, Brusoni, M (2009), Accentramento degli approvvigionamenti. Una prima analisi di impatto, Aboutpharma Mese, 66.
101. Cappellaro, G, Marsilio, M, Brusoni, M. "Quando accentrare l'acquisto conviene", Il Sole 24 Ore Sanità, 2008.
102. Brusoni, M.; Marsilio, M. "Acquisti centralizzati: come si organizzano i Ssr",Il Sole-24 Ore Sanità, (18-24 Dicembre 2007).
103. Lecci F., Marsilio M., "Il leasing full risk ringalluzzisce l'edilizia sanitaria", Sole 24 Ore Sanità, 2006, n. 11: 20-21.

Principali programmi e progetti di ricerca

Le mie principali attività di ricerca, che svolgo in collaborazione con primarie istituzioni di ricerca pubbliche e private, sono: innovazione digitale e co-creazione di valore attraverso il coinvolgimento del paziente; lean management e value based healthcare; operation management nei servizi sanitari e logistica del paziente; valutazione delle performance dell'innovazione nella supply chain in sanità (acquisti e logistica, anche a livello centralizzato); partnership pubblico private per la gestione dei servizi pubblici; valutazione degli impatti dell'innovazione tecnologica nel settore pubblico (e-government – e-health); la valutazione di impatto sociale – il dettaglio dei progetti è riportato di seguito

DIGITAL INNOVATION E TELEMEDICINA

- Progetto PNRR- Missione 4 - Ecosistema dell'Innovazione "MUSA – Multilayered Urban Sustainability Action" - Spoke 2 – Big Data-Open Data in Life Sciences – Coordinatrice del task "Co-production in healthcare: the role of the citizen in the collection of big data" – 2022-2025
- Progetto PNRR- Missione 4 - Ecosistema dell'Innovazione "MUSA – Multilayered Urban Sustainability Action" - Spoke 2 – Big Data-Open Data in Life Sciences – Co-produzione di salute: il ruolo delle aziende sanitarie, dei professionisti e del paziente nella raccolta dei grandi dati – 202-2023
- E-care: Un sistema di CurA e prevenzione digitale, peRvasivo e intElligente, Progetti Speciali nell'ambito delle Linee di Indirizzo del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) - Grandi Sfide di Ateneo (GSA) – Università degli Studi di Milano, *responsabile scientifico* Work Packeage - La valutazione degli impatti economici, gestionali e sociali 2021-2023
- La co-creazione di valore in sanità. La telemedicina in era post-covid: diffusione, determinanti e impatti – in collaborazione con il Corriere della Sera – Responsabile Scientifica – Progetto approvato dal Comitato Etico dell'Università degli Studi di Milano – 2022-202
- La valutazione multi-stakeholder delle determinanti e degli impatti economico-gestionali della telemedicina: confronto tra una soluzione di tele-homecare e i tradizionali modelli di assistenza., Responsabile scientifica della valutazione economico-gestionale – Progetto approvato dal Comitato Etico dell'ASST Fatebene Fratelli Sacco di Milano

- La caravella: Progetto di telecardiologia pediatrica a supporto dello sviluppo di un Ospedale Virtuale: valutazione multi-stakeholder delle determinanti e degli impatti economico-gestionali Progetto approvato dal Comitato Etico dell'ASST Fatebene Fratelli Sacco di Milano
- New Eras: dimissione precoce con tele-monitoraggio di pazienti con tumore al polmone operati di lobectomia polmonare con tecnica robotica – Accordo di collaborazione scientifica Università degli Studi di Milano - Humanistas Reserach Hospital - Responsabile scientifica UNIMI per valutazione economico-gestionale

OPERATION MANAGEMENT

Rispetto a questo ambito, ho investigato l'applicazione delle logiche e strumenti dell'operations management alla gestione delle aziende pubbliche e sanitarie. In particolare, ho indagato: i) le condizioni di applicazione dei principi e strumenti del lean management, con particolare riferimento alle aziende sanitarie; ii) la logistica dei pazienti all'interno delle strutture ospedaliere, con riferimento alle principali aree (area dell'emergenza, percorso chirurgico, percorso medico, percorso ambulatoriale); iii) le condizioni organizzative abilitanti l'adozione di un approccio multidisciplinare alla gestione del percorso del paziente.

Principali progetti di ricerca

- L'applicazione dei principi Value-Based Healthcare nei servizi diagnostici di laboratorio, responsabile scientifica, ricerca svolta con il contributo incondizionato di Roche Diagnostics Spa 2022-2023
- L'analisi delle implicazioni dell'emergenza sulla gestione delle aziende sanitarie pubbliche e private, 2021-2023 Responsabile scientifico
- Analisi a livello internazionale sull'applicazione del lean in ambito sanitario in collaborazione con Karolinska Institute e Centre of Lean Engagement and Research in Healthcare - Berkeley, University of California – responsabile scientifico per l'Italia, 2018-2020
- Il Laboratorio della logistica del Paziente, Strumenti e soluzioni per ottimizzare la gestione dei flussi dei pazienti (dal 2016 on going). Questo progetto di ricerca è coordinato in partnership con il CERISAS dell'Università Cattolica. Il network si avvale anche di partnership internazionali con le Università Vlerick Business School, Catholic University of Leuven, University of Ghent, Karolinska Institute, Erarsmus University Rotterdam. per un benchmark internazionale sulla gestione della logistica del paziente. Ruolo: Responsabile Scientifico UNIMI e membro del Comitato Scientifico.
- La valutazione dei tempi di attesa per prestazioni ambulatoriali in sanità (2017-2018). Grant competitivo di Polis Lombardia, Ruolo: Co-responsabile scientifico (con Silvana Castaldi e Francesco Auxilia).
- Piano strategico di sviluppo per prestazioni oculistiche svolte da cliniche private accreditate"– Responsabile Scientifico Assegno di Ricerca di Tipo B - 2017-2018
- La valutazione degli impatti organizzativi dell'introduzione di innovazione tecnologica in sanità, 2013-2014 (Cergas Bocconi/EHTI – The European Health Technology Institute for Socio-Economic Research).

CO-PRODUCTION IN PUBLIC AND HEALTHCARE SECTOR

Nel corso del 2014, ho iniziato ad approfondire il tema della Co-production come modalità di gestione dei servizi pubblici e sanitari. E' un tema particolarmente dibattuto dalla letteratura internazionale, sia di service che public management. Per quanto riguarda la sanità, è stato indagato ad oggi prevalentemente da discipline di area clinica, con poca attenzione ai risvolti gestionali ed economici di tali nuove forme di erogazione dei servizi sanitari. Il programma di ricerca prevede lo sviluppo di un framework di valutazione degli impatti della co-production nei servizi pubblici e sanitari. Per quanto riguarda il settore sanitario, il framework è utilizzato per valutare gli impatti

economici, organizzativi e clinici dell'adozione di una pratica di coproduzione per la gestione della fibrosi cistica alla Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico di Milano.

Principali progetti di ricerca

- Co-production of public services: an impact evaluation model (COPS). Rulo: Responsabile di unità locale Università degli Studi di Milano – in collaborazione con Università TorVergata, Sant'Anna di Pisa e Università degli Studi di Bergamo
- The evaluation of co-production practices in healthcare services – Co-responsabile scientifico UNIMI 2018-2020
- Outpatient parenteral therapy for exacerbations of cystic fibrosis: a multilevel cost-benefit analysis - Co-responsabile scientifico UNIMI 2019-2020

SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

Rispetto a questo filone di ricerca, ho indagato le principali strategie e approcci manageriali alla gestione della supply chain (acquisti e logistica) di aziende pubbliche e ho contribuito allo sviluppo di un framework finalizzato a valutare gli impatti di tali strategie e approcci sulle performance aziendali. Tale framework è stato utilizzato per comparare casi nazionali ed internazionali. Inoltre, ho investigato l'impatto delle strategie di contenimento della spesa pubblica (cd Spending Review), con particolare riferimento al settore sanitario. In questo contesto, ho indagato i principali assetti istituzionali ed organizzativi adottati nel SSN e i alcuni sistemi sanitari internazionali, con particolare riguardo al ricorso alla centralizzazione degli acquisti. Metodologicamente tali analisi sono state svolte attraverso case studies, survey, analisi di database amministrativi e di documenti di programmazione nazionale e regionale.

Principali progetti di ricerca

- La centralizzazione degli acquisti di dispositivi medici. Metodologia per l'analisi comparativa dei capitolati di gara CERGAS Bocconi/Ministero della Salute 2016/2017
- –I costi dei processi nell'acquisto dei dispositivi medici relativi alle specialità di ortopedia, CERGAS Bocconi/Eupolis Lombardia
- Analisi dei processi logistici dei presidi medici e prodotti farmaceutici presso l'azienda sanitaria dell'Alto Adige (ASDAA), (CERISMAS Cattolica), Co-responsabile di progetto - 2016
- La gestione integrata della logistica in sanità: modelli e strumenti, 2012-2013 (CERGAS Bocconi - Operatore logistico nazionale), Responsabile di progetto.
- Valutazione degli impatti dell'accentramento degli acquisti in sanità, 2010-2012 (CERGAS Bocconi - Ministero della Salute – Progetto SIVEAS), Responsabile di progetto.
- Programma di ricerca sui processi di acquisto dei dispositivi medici, 2010-2012 (CERGAS Bocconi - Ministero della Salute, DG Farmaci e Dispositivi Medici).
- La valutazione degli impatti dell'innovazione logistica in sanità, 2010-2011 (SDA Bocconi - Operatore logistico internazionale), Responsabile di progetto.
- La dinamica della domanda e dell'offerta di dispositivi medici nel distretto Biomedicale Veneto: analisi strategica delle policy e dei possibili scenari evolutivi, 2008 (CERGAS Bocconi - OVB Regione Veneto), Responsabile di progetto.
- Costruzione di un sistema di indicatori per il benchmarking dell'utilizzo dei fattori produttivi nei SSR, 2009-2010 (CERGAS Bocconi - Ministero della Salute).
- La gestione centralizzata degli approvvigionamenti nei sistemi sanitari regionali. Analisi delle esperienze e valutazione dell'efficienza ed efficacia delle soluzioni adottate, 2007-2008 – (CERGAS Bocconi - Ministero della Salute), Responsabile di progetto.
- Studio di criteri di valutazione dei servizi acquisto delle aziende Ospedaliere e criteri di valutazione per l'esternalizzazione delle attività sanitarie svolte dalle ASL, 2005 (Uni Bocconi – Regione Lombardia).

RELAZIONI PUBBLICO-PRIVATO, SISTEMI DI FINANZIAMENTO E GESTIONE INVESTIMENTI PUBBLICI

Rispetto a questo ambito, ho contribuito a proporre uno schema concettuale per l'analisi della natura e delle caratteristiche delle relazioni tra imprese e pubblica amministrazione, con particolare attenzione alle collaborazioni pubblico-privato, cd public private partnership. Ho approfondito il ricorso da parte delle amministrazioni pubbliche a logiche e strumenti di finanziamento degli investimenti (tradizionali e innovativi) e valutato i loro impatti in termini di sostenibilità finanziaria e le ripercussioni sulle dinamiche gestionali dell'erogazione dei servizi pubblici. Inoltre ho partecipato ad un progetto finanziato dall'European Investment Bank - University Research Sponsorship Programme (EIBURS) con l'obiettivo di proporre un framework per la valutazione delle Big Science Infrastructure. Nell'ambito di questo progetto, ho supportato il gruppo di ricerca nella valutazione di una infrastruttura di ricerca in ambito sanitario, il CNAO di Pavia.

Principali progetti di ricerca

- Attività di supporto al RUP relativamente ad aspetti di natura economico-finanziaria per l'attivazione degli adempimenti finalizzati alla pubblicazione del bando di realizzazione in Project Finance della Cittadella della Giustizia (2° lotto) – Restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione ad uso uffici giudiziari di Venezia – 2014-2015
- Cost/Benefit Analysis in the Research, Development and Innovation Sector - EIB (European Investment Bank) University Research Sponsorship Programme (EIBURS) research project, Departments of Economics, Management and Quantitative Methods (DEMM) and Physics of the University of Milan and CSIL, Centre for Industrial Studies, 2015.
- Public private partnership per la gestione dei servizi clinici – il caso della nefrologia, 2011 – 2012 (CERGAS Bocconi - Fresenius).
- Il leasing pubblico: stato dell'arte e scenari evolutivi, 2010 (Uni Bocconi – Assilea).
- L'applicazione del leasing agli investimenti e tecnologie del settore socio-sanitario, 2007 (Uni Bocconi - Farmafactoring Spa).
- Analisi e supporto strategico ed operativo per la riconversione dell'Ospedale di Fossano, 2006-2007 – (Uni Bocconi - ASL di Cuneo).
- Partnership pubblico-privato per la realizzazione e gestione di infrastrutture sanitarie, Analisi delle alternative gestionali per l'Ospedale di Velletri e l'Ospedale di Anzio, 2007 (Uni Bocconi – ASL Roma H), Responsabile di progetto.
- Analisi e impatto delle forme di sostenibilità finanziaria delle scelte in sanità, 2007 (Uni Bocconi –Farmafactoring Spa).
- Analisi e supporto per la riconversione dell'Ospedale di Fossano, 2007 (Uni Bocconi – Comune di Fossano).
- La finanza a sostegno di uno sviluppo socio-economico sostenibile. gli attori coinvolti e gli strumenti adottabili: finanza etica; microcredito; titoli di solidarietà, 2006 (Uni Bocconi – Divisone Ricerche).
- Regione Veneto – Il ruolo del privato accreditato nel sistema sanitario, 2006 (Uni Bocconi – General de Sante).
- Scenari evolutivi del sistema di finanziamento del servizio sanitario nazionale - Mercati, tempi di pagamento e impatti sulla gestione dei debiti commerciali dei sistemi sanitari regionali, 2006 (CERGAS Bocconi – APAX Partners), Responsabile di progetto.
- Studio di fattibilità per la realizzazione in project finance del nuovo polo sanitario di Empoli, 2006 (Uni Bocconi – ASL Empoli).
- Il Centro Polifunzionale di Giussano sostenibilità finanziaria, soluzioni gestionali, condizioni per l'equilibrio economico, 2006 (Uni Bocconi – Comune di Giussano).

- Analisi degli impatti sull'Azienda e sui cittadini utenti dei servizi socio-sanitari coinvolti dal progetto "Nuova cittadella delle Istituzioni – Area Appiani", Azienda ULSS di Treviso, 2005 (Uni Bocconi – ULSS di Treviso).
- Ricerca sul leasing immobiliare nella PA, 2005 (Uni Bocconi – Operleasing Spa), Responsabile di progetto.
- Studio di fattibilità economico-finanziaria per la realizzazione di un Centro di Adroterapia Oncologica – Fondazione CNAO, 2005 (Uni Bocconi – Fondazione Tera).
- Studio di fattibilità economico-finanziaria per la realizzazione di un impianto eolico nel Comune di Rialto, 2005 (Uni Bocconi – Comune di Rialto).
- L'innovazione finanziaria nelle aziende sanitarie, 2005 (Uni Bocconi – Divisone Ricerche).
- Indagine sul patrimonio immobiliare delle aziende sanitarie della Regione Lombardia. Valutazione della convenienza economica e finanziaria dell'adozione di una struttura unitaria per il finanziamento e la gestione del patrimonio sanitario, 2004 (Uni Bocconi – Regione Lombardia).
- Consorzio per lo sviluppo industriale ASI Frosinone: linee di evoluzione strategica, 2004 (Uni Bocconi – ASI Frosinone).
- Il project finance per il finanziamento degli investimenti pubblici. Mappatura delle esperienze realizzate in Italia, 2004 (Uni Bocconi – Formez).

E-GOVERNMENT AND E-HEALTH

Nell'ambito di questo filone, che ha riguardato la mia tesi di laurea e di dottorato, ho contribuito a sviluppare un framework di valutazione di sistemi informativi aziendali e di progetti di innovazione digitale nell'ambito dei servizi pubblici. Tali modelli sono stati utilizzati per indagare diverse realtà nazionali ed internazionali in diversi settori pubblici (sanità, enti locali). Ho inoltre indagato il livello di diffusione di sistemi informativi nelle aziende pubbliche (sanità, enti locali), attraverso survey e case studies.

Principali progetti di ricerca

- Membro del team di ricerca dell'Università Bocconi per il progetto europeo "Netcards", 2007-2009, finanziato dell'Unione Europea nell'ambito del programma ETEN.
- L'adozione di sistemi ERP nelle aziende sanitarie, 2007-2008 (Uni Bocconi - ORACLE Italia)
- Partecipazione al team di ricerca dell'Università Bocconi per la stesura di un progetto europeo sul "European Mobile Patient Healtcare Access via Secure Information System", Programma ETEN (2006).
- L'implementazione di sistemi RIS-PACS per la gestione delle immagini cliniche nelle aziende sanitarie: una metodologia per la valutazione degli impatti (organizzativi, gestionali ed economici) e del contributo all'Entreprise Information Integration dell'azienda sanitaria, 2005-2006 (Divisione Ricerche – Uni Bocconi).
- Sistemi ERP rivolta alle aziende sanitarie per l'integrazione dei flussi informativi territoriali e a supporto del governo regionale delle aziende sanitarie, 2003-2004 (Uni Bocconi – SAP).
- Ricerca sul costo dell'ignoranza informatica in sanità, 2004 (Uni Bocconi – AICA).
- Partecipazione al progetto di ricerca comparativo "Central-local relationship in the European Union member states in the field of electronic government" finanziato dal Ministro per l'Innovazione e Tecnologia nel Semestre di Presidenza italiana dell'EU (2003) – Uni Bocconi.
- Audit e check up del SIRT (Tourism Regional Information System) della Regione Veneto, 2003 (Uni Bocconi – Regione Veneto).
- Valutazione economica del progetto ESCAPE "Sistema Di Gestione Di Documenti Digitali Di Rilievo Legale: Firma, Trasmissione, Archiviazione", 2001-2003 (Uni Bocconi - ULSS Treviso).

VALUTAZIONE PERFORMANCE IN AMBITO UNIVERSITARIO E SANITARIO

- La valutazione della ricerca scientifica negli istituti di ricerca e cura (anche attraverso strumenti di analisi bibliometrica), in corso di attivazione DEMM/UNIMI
- Nell'ambito del gruppo di ricerca UNIMIVAL dell'Università Statale di Milano nel corso del 2013-2015 (avvenuto a seguito di un processo di selezione), ho partecipato all'attività di valutazione di 31 dottorati e del servizio bibliotecario di Ateneo. In merito ai dottorati, ho contribuito a sviluppare una metodologia originale per la valutazione capace di apprezzare la qualità della didattica dei dottorati e la qualificazione scientifica dei proponenti. Inoltre, ho contribuito: i) ad organizzare e gestire la rilevazione dell'opinione dei dottorandi di 31 Corsi di dottorato dell'Ateneo tramite questionari e focus group; ii) a svolgere l'analisi di benchmarking nazionale ed internazionale. In merito al sistema bibliotecario, con un gruppo ristretto di UNIMIVAL, ho contribuito i) allo sviluppo di una metodologia di valutazione; ii) alla raccolta e analisi delle informazioni sul SBA e sulle Biblioteche universitarie in Italia; iii) all'analisi di benchmark italiani e internazionali.
- Il fabbisogno di personale dei comuni della provincia autonoma di Trento, 2007-2008 – (Consorzio dei Comuni di Trento – Uni Trento - coordinatore).

CONTRIBUTI A CONFERENZE

INTERNAZIONALI

- M. Marsilio, M. Pisarra, *Sustainability accounting for digitalization in healthcare: a systematic review of the literature*, EHMA 2023 Annual Conference 'Health management: sustainable solutions for complex systems' Rome, 5-7 June 2023.
- M. Marsilio, G. Infante, M. Frontini, *Machine Learning and Digital Health in the Big Data era: a systematic review,* EHMA 2023 Annual Conference 'Health management: sustainable solutions for complex systems' Rome, 5-7 June 2023.
- Marsilio M., Fusco F., Guglielmetti C., *Healthcare Co-production: a systematic review of the outcomes and their determinants*, EURAM 2022 Leading Digital Transformation, 15-17 june 2022, Zhaw School of Management and Law (Winterthur, Svizzera)
- Marsilio M., Prenestini A., *Challenges and managerial solutions in Healthcare Organizations addressing Covid-19 emergency: an empirical analysis*, EURAM 2022 Leading Digital Transformation, 15-17 june 2022, Zhaw School of Management and Law (Winterthur, Svizzera)
- Marsilio M., Fusco F., Guglielmetti, C., *Patient-centered organizations: the role of patient in the co-production of health services*, IRSPM 2022 Virtual Conference Facing the future: Evolving social-political-administrative relations and the future of administrative systems", 19-22 Aprile 2022
- Marsilio M., Prenestini A., *Emergency preparedness of Healthcare Organizations addressing Covid-19 Crisis: lessons from the Italian NHS*, IRSPM 2022 Virtual Conference Facing the future: Evolving social-political-administrative relations and the future of administrative systems", 19-22 April 2022
- Chair, *Local governance - What Do Citizens Expect From Local Government And How Do Municipalities Address These Needs* (P24 S3 SIG), IRSPM 2022 Virtual Conference Facing the future: Evolving social-political-administrative relations and the future of administrative systems", 19-22 April 2022
- Marsilio M., Prenestini A., *Healthcare Organizations' Managerial Response to Covid-19 Emergency: Lessons to be Learned from an Empirical Analysis*, AIES Conference 2021 Sailing Through The Storm: Healthcare Systems In Transition From Emergency To New Normal, December 2–3, 2021 Bocconi University

- Marsilio M., Prenestini A., *From resilience to innovation in healthcare service management: a theoretical framework for response to the Covid-19 Crisis*, IRSPM Conference 2021, Public Management, Governance and Policy in Extraordinary Times: Challenges and Opportunities
- Marsilio M., Prenestini A., *La Gestione Operativa nelle Aziende Sanitarie pubbliche e private: analisi del ruolo svolto durante l'emergenza covid e implicazioni gestionali*, AIES Conference 2020 Health care systems under stress-test: lessons learned and implications for research and policy October 1st 2020 Online conference
- Marsilio M., Fusco F., Guglielmetti C, *A comprehensive map of the healthcare co-production literature: a bibliometric analysis*, AIES 2019 24th Annual Conference – "Health care policy and management after retrenchment: what future for population health?, Scuola Universitaria Superiore Sant' Anna di Pisa, 3-4 ottobre 2019
- Cepiku D., Marsilio M., Sicilia MF, Vainieri M., *Coproduction of public services: a comprehensive framework for analysis*, EURAM (European Academy of Management) Annual Conference 2019, Lisbon (Portugal), 26-28 June
- D. Cepiku, M. Marsilio, MF Sicilia, Milena Vainieri, *Coproduction: a systematic literature review and a research agenda,* sottomesso alla conferenza IIAS Study Group on Co-Production of Public Services, Leuven 27-28 May 2019
- Vainieri M., Coletta L., Seghieri C., Marsilio M., *Inter-firm relationships in supply chains in health care. Evidence from an extensive survey*, con– sottomesso alla conferenza EUROMA 2019 – Lisbona Giungo 2019
- Fusco F., Marsilio M., Guglielmetti C., Gilardi S., Sorrentino M., Co-production in healthcare services: the evaluation of economic and organizational impacts", EHMA 2018 ANNUAL CONFERENCE 34th Edition – "Making it happen", Semmelweis University (Budapest, Ungheria) con presentazione dell'abstract, 20-22 giugno 2018
- Fusco F., Marsilio M., Guglielmetti C., Co-production in healthcare services: What we know, how we can evaluate it, AIES 2018 23rd Annual Conference – "National Healthcare Systems and universal coverage: are they still feasible? Lessons learned and challenges ahead after 70 years of the British NHS and 40 years of the Italian NHS", Università degli Studi di Napoli Federico II, con presentazione dell'abstract, 27-29 Novembre 2018
- Borsoi L., Callea G., Marsilio M., Amatucci F., Tarricone R. *Centralized Procurement of Medical Devices In Italy: A Methodology Towards Standardized Tender Dossier*. ISPOR 20th Annual European Congress, Glasgow (Scozia), 4-8 Novembre 2017 - Poster
- Centauri F., Marsilio M., Mazzoccato P., Villa S., *Moving beyond initial implementation: a multiple case study of lean as an organizational-wide strategy,* EUROMA 2017 ANNUAL CONFERENCE, Ediburgh July 2017
- Marsilio M., Tomas Roldan E., Villa S., Analysis Of Emergency Department Length Of Stay. Evidence from the Italian NHS, EHMA 2017 Annual Conference, Milan, June 2017
- Co-chair, Managing The Hospital Of The Future - EHMA 2017 Annual Conference, Milan, June 2017
- Marsilio M., *The role of innovation in healthcare sector: the case of medical devices*, Jean Monnet EUsers Network, 'Services of general interest in the EU: a citizens' perspective on public versus private provision', Innovation in Sectors of General Interest, XVI Milan European Economy Workshop, 22-24 June 2017
- Marsilio M., Torbica A., Villa S., *Healthcare Multidisciplinary Teams: The Sociotechnical approach for a system-wide perspective*, Academy of Management (AOM), August 5-9 2016 in Anaheim, California
- Marsilio M., Guglielmetti C., Gilardi S., *Co-production in healthcare service delivery: managing the innovation genie*, International Conference on Public Policy ICPP 2015 Milan, 1st-4th July 2015, Catholic University of Milan (relatore).

- Marsilio M., Sorrentino M., Guglielmetti C., Gilardi S., *Healthcare Co-production and the Indirect Governance Toolkit: Demystifying the Organizational Puzzle Co-production of public services*, International Institute of Administration Sciences, Study Group on co-production of public service, 8-9 June 2015, Radboud University Nijmegen (relatore).
- Marsilio M., *Innovation and public procurement* - Conference Board of Canada and ESADE University - Second International Innovation Procurement Roundtable – Esade University - Barcellona 26-27 July 2014 (relatore).
- Boscolo P., Marsilio M., Tarricone R., *Business and government relations in healthcare sector: the case of medical devices companies collaboration with health care organizations to appropriately manage medical technologies,* paper accepted for oral presentation at Ehma Conference, Milan, 26-28 June 2013.
- Marsilio M., Torbica A., Villa S., *Organizational impact of technological innovation in healthcare: the case of Transcatheter Aortic Valve Implantation (TAVI)*, paper accepted for oral presentation at Ehma Conference, Milan, 26-28 June 2013.
- Boscolo P., Cavazza M., Jommi C., Marsilio M., Tarricone R., *Do HTA practices and procurement policies impact expenditures for medical devices*, paper accepted for oral presentation at Ehma Conference, Milan, 26-28 June 2013.
- Lega F., Marsilio M., Villa S., *Optimising supply chain management in public hospital networks: evidence from the Italian NHS*, 11th EURAM (European Academy of Management) Annual Conference, Tallin (Estonia), 1 – 4 Giugno, 2011.
- Lega F., Marsilio M., Villa S., *An evaluation framework for measuring supply chain performance in the public healthcare sector: evidence from the Italian NHS.* Workshop organizzato per i paper accettati per lo Special Issue di Production Planning and Control sul tema "Operations Management in the Public Sector", Warwick Business School, 9 Marzo, 2011 (relatore).
- Capellaro G., Cuccurullo C., Marsilio M., *The intellectual structure of research into PPPs: a bibliometric analysis*, XIII IRSPM (International Research Society for Public Management) Conference, Copenhagen, 6-8 Aprile, 2009
- Buccoliero L, Calciolari C., Marsilio M., *ERP Evaluation in Healthcare Organizations*, XI IRSPM (International Research Society for Public Management) Annual Conference, Postdam, 2-4 Aprile 2007.
- Costa E., Marsilio M., Ramus T., *Sustainability reporting as a management tool? Evidence from Italy*, 5th International Conference EMAN (Environmental and Sustainability Management Accounting Network, Praga, 23-24 Aprile, 2008.
- Buccoliero L., Calciolari S., Marsilio M., *A methodological and operative framework for the evaluation of an E-health project*, EGPA (European Group of public administration) Annual Conference, Milan, 6-9 Settembre, 2006 (relatore).
- Buccoliero L., Marsilio M., *E-Government And Territorial Management: A Case Of GIS Exploitation in Milan*, The International Conference on e-Government ICEG 2005, Ottawa, Canada, 27-28 Ottobre, 2005.
- Marsilio M., Vecchi V., *Project Finance for public investments: the Italian experience*, EFMA (European Financial Management Association) Annual Conference, Milano, 29 Giugno – 2 Luglio, 2005 (relatore).
- Marsilio M., Vecchi V., *The healthcare investments: the innovative programming and financing approaches in the Italian Healthcare system*, EHMA (European Health Management Association) Annual Conference, Barcellona, 2005 (relatore).

NAZIONALI

- M. Marsilio, D. Cepiku, M. Mastrodascio *Connecting the dots between public service logic and performance governance in the health sector*, Convengo AIDEA 2023 – L'aziendalismo crea valore, 5-6 ottobre Salerno
- M. Pisarra M., Sustainability reporting in public healthcare organisations: a structured literature review, Convengo AIDEA 2023 – L'aziendalismo crea valore, 5-6 ottobre Salerno
- Discussant Convengo AIDEA 2023 – L'aziendalismo crea valore. Track 2 - Management, Accounting and Organisation In Healthcare: Present And Future Opportunities And Threats To Value Creation, discussant – 5-6 ottobre, Salerno
- Chari Convengo AIDEA 2023 – L'aziendalismo crea valore. Track 1 - Public Value: Models, Experiences, Challenges And Opportunities In Pa And Spin-Offs– 5-6 ottobre, Salerno
- Marsilio M., Mastrodascio, M., Pisarra M. *Nuove tecnologie e co-creazione di valore in sanità. Una valutazione multi-stakeholder degli impatti e delle determinanti della telemedicina,* Convengo SIDREA 20-21 Ottobre 2022, IMT Lucca
- Marsilio M., Mastrodascio, M., Pisarra M. *Telemedicina e co-creazione di valore in sanità. Approcci e strumenti metodologici per la valutazione delle determinanti e degli impatti*, Workshop Azienda Pubblica, 20-21 Ottobre 2022, IMT Lucca
- Chair, Sessione II, Workshop Azienda Pubblica, Sidrea 20-21 Ottobre 2022, IMT Lucca
- Borsoi L., Callea G., Marsilio M., Amatucci F. *Analisi comparativa della documentazione relativa alle gare di appalto per la fornitura di dispositivi medici.* AIES XXI Convegno Nazionale, Bologna (Italia), 3-4 Novembre 2016, Bologna
- Callea G., Armeni P., Marsilio M., Jommi C. and Tarricone R., *The impact of HTA and procurement practices on the selection and prices of medical devices*, AIES XXI Convegno Nazionale, Bologna (Italia), 3-4 Novembre 2016, Bologna
- Marsilio M., Centauri F, Villa S., *I fattori critici di successo per l'implementazione di logiche di Lean management in sanità*, Sassari-Alghero, 15 Ottobre 2015, AIES 20th Annual Conference, Fostering and governing innovation in healthcare based on evidence.
- S. Gilardi, C. Guglielmetti, M. Marsilio, M. Sorrentino, *Cosa possiamo fare insieme? Engagement dei pazienti e co-produzione dei servizi di cura* - In: Congresso Nazionale delle Sezioni di "Psicologia per le Organizzazioni" e di "Psicologia Sociale". Palermo, 17-19 settembre 2015.
- Marsilio M., Torbica A., Villa S., *Achieving multidisciplinarity in healthcare organizations: a system-wide approach*, XXXVII Convegno Nazionale AIDEA, Sviluppo, sostenibilità e competitività delle aziende: il contributo degli economisti aziendali, Piacenza, 10-11-12 settembre 2015, Università Cattolica del Sacro Cuore (relatore).
- Marsilio M., "*Centrali d'acquisto: lo stato dell'arte*" all'interno della 4° EDIZIONE del LABORATORIO DI BENCHMARKING TRA SISTEMI SANITARI REGIONAL Regione Umbria, 13-14-15 novembre 2014, Villa Umbra, Pila Perugia, (relatore)
- Lega F., Marsilio M., Villa S., *Towards a system-wide approach to implement lean strategies: lessons from a case-study*, AIDEA (The Italian Academy of Management) Conference, Lecce 19-21 September 2013.
- Amatucci F., Marsilio M., Mele S., La centralizzazione degli acquisti in sanità: esperienze internazionali a confronto, 15th AIES (Associazione Italiana di Economia Sanitaria) Annual Conference, Moncalieri (Torino), 30 Settembre - 1 Ottobre, 2010 (relatore)
- Costa E., Marsilio M., Ramus T., Corporate Sustainability Reporting as Management Tool? Evidence from Italy, XIV Convegno annuale AIDEA Giovani – Udine, Università degli Studi di Udine "L'azienda e i suoi stakeholder", 26 - 27 Giugno, 2009
- Cuccurullo C., Marsilio M. e Cappellaro G., Public private partnership: un'analisi bibliometrica, III Workshop Nazionale di Azienda Pubblica "Governare e programmare:

l'azienda pubblica tra innovazione e sviluppo al servizio del cittadino e del Paese", Salerno, 5-6 Giugno, 2008.

- Lecci F., Longo F., Marsilio M., Sostenibilità finanziaria e nuove forme di finanziamento degli investimenti: il ruolo delle regioni, 11° AIES (Associazione Italiana di Economia Sanitaria) Conference, Venezia, Università Ca' Foscari, 16 e 17 Novembre, 2006 (relatore).
- Marsilio M., Vecchi V., Il project finance per lo sviluppo dei servizi locali (en. trad.: Project finance for the development of local services), Convegno AIDEA "Le Aziende dei Servizi Pubblici Locali Aspetti Istituzionali, Organizzativi, Manageriali, Finanziari, Contabili e Comunicazionali", Florence, 23 Giugno, 2004 (relatore).

Convegni con finalità di diffusione conoscenza al pubblico generale

- Lean Management in sanità: quale diffusione e ambiti di applicazione? La presentazione della survey nazionale (invited speaker) - 13° RISK FORUM IN SANITA', IL CAMBIAMENTO NECESSARIO PER IL DIRITTO ALLA SALUTE DI TUTTI –27-30 novembre 2018, Firenze
- Health Operations Management per l'efficienza e la sostenibilità (invited speaker), 18° Convegno Nazionale AIIC, 10-12 Maggio 2018, Roma.
- L'Operations e Lean Management in sanità: quali ambiti di applicazione? (Lezione magistrale introduttiva), Convengo Nazionale sul Lean Management in sanità, 3-5 Maggio 2018, Cagliari.
- Workshop La nuova frontiera dell'ICT in Sanità: da supporto operativo alla creazione di valore clinico. Esperienze e applicazioni a confront (invited speaker) – ASST Vimercate, 9 Giungo 2017
- Il sistema di valutazione della performance del Network delle Regioni, (invited speaker) 12 Giungo 2017, Regione Lombardia
- Welfare Innovation Lab, (invited speaker) 12 Luglio 2017, Regione Lombardia
- 2° Workshop Del Gruppo Italiano Sulla Co-Production: Sfide E Opportunità Per La Ricerca — Università degli Studi di Milano, 16 Novembre 2016, Comitato scientifico

LINGUE STRANIERE
INGLESE: livello C2

Le dichiarazioni rese nel presente curriculum sono da ritenersi rilasciate ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR n. 445/2000.

Il presente curriculum non contiene dati sensibili e dati giudiziari di cui all'art. 4, comma 1, lettere d) ed e) del D.Lgs. 30.6.2003 n. 196.

Milano, 12 marzo 2024

Marta Marsilio