

CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome Nome

Limosani Emanuela

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da – a)

Dal Giugno 2008 a oggi

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta

Via Celoria 11, 20133, Milano

• Principali mansioni e responsabilità

Dal 01/04/2025 ad oggi

Contratto a tempo indeterminato Dirigente Analista – Ruolo Tecnico – per la Funzione Controllo di Gestione

Dal 01/09/2022 al 31/03/2025

Contratto a tempo determinato Dirigente Analista – Ruolo Tecnico – per la Funzione Controllo di Gestione

Dal 01/01/2021 al 31/08/2022

Contratto a tempo indeterminato a tempo pieno

Collaboratore Amministrativo Professionale – Categoria D – Fascia 1 con incarico di Posizione Organizzativa per “Controllo di Gestione” presso la UOC Economico Finanziaria e Controllo di Gestione

Dal 01/10/2017 al 31/12/2020

Contratto a tempo indeterminato a tempo pieno

Collaboratore Amministrativo Professionale – Categoria D – Fascia 0 con incarico di Posizione Organizzativa per “Controllo di Gestione” presso la UOC Economico Finanziaria e Controllo di Gestione

Dal 01/03/2012 al 30/09/2017

Contratto a tempo indeterminato a tempo pieno

Collaboratore Amministrativo Professionale – Categoria D – Fascia 0, presso la UOC Economico Finanziaria e Controllo di Gestione

Dal 01/05/2011 al 29/02/2012

Contratto di Collaborazione Coordinata e Continuativa nell’ambito del progetto “Analisi consumi attività sanitaria per la rilevazione dei costi standard”, svolto presso l’Ufficio Programmazione e Controllo di Gestione

Dal 16/06/2010 al 30/04/2011

Contratto di Collaborazione Coordinata e Continuativa nell’ambito del progetto “Analisi consumi attività sanitaria per la rilevazione dei costi standard”, svolto presso l’Ufficio Programmazione e Controllo di Gestione

Dal 01/05/2009 al 14/01/2010

Contratto di Collaborazione Coordinata e Continuativa nell’ambito del progetto “Analisi Organizzativo/Gestionale dei processi sanitari”, svolto presso l’Ufficio Programmazione e Controllo di Gestione

Dal 15/01/2010 al 15/06/2010 interruzione del contratto per Maternità (Congedo Obbligatorio per 5 mesi)

Dal 17/06/2008 al 30/04/2009

Contratto di Collaborazione Coordinata e Continuativa nell’ambito del progetto “Analisi Organizzativo/Gestionale dei processi sanitari”, svolto presso l’Ufficio Programmazione e Controllo di Gestione

Dal giugno 2008 ad oggi nell’ambito del Controllo di Gestione, ho svolto in prevalenza le seguenti funzioni:

- Supporto alla Direzione Strategica per le attività relative alla programmazione annuale, coordinando il processo di budget e partecipando agli incontri di negoziazione ai diversi livelli di contrattazione (Direzione di Dipartimento, Direzione di Struttura/Servizio)

• Principali mansioni e responsabilità

- Declinazione degli obiettivi aziendali sulle strutture organizzative nell'ambito del processo di budget, monitoraggio dell'andamento degli obiettivi di performance organizzativa;
- Monitoraggio dell'andamento della produzione aziendale (SSN e Libera Professione) ed elaborazione reportistica periodica al fine del raggiungimento del livello di produzione previsto dal Contratto sottoscritto con ATS e condivisione con la Direzione Strategica, Direzione Dipartimento e Responsabili di Struttura/Servizi;
- Elaborazione della reportistica per Centro di Responsabilità e Centro di Costo, analisi degli scostamenti e proposta azioni correttive in condivisione con la Direzione Strategica;
- Elaborazione e invio dei flussi informativi istituzionali (Co.An., modello LA, Modello CP) verso Regione Lombardia, nel rispetto delle linee guida regionali;
- Supporto alle attività del Nucleo di Valutazione e valutazione di prima istanza sul conseguimento della performance organizzativa;
- Supporto alle Strutture per la definizione degli obiettivi di performance e RAR;
- Diffusione tempestiva della reportistica mensile utile al monitoraggio dell'attività della Fondazione in termini di Ricavi e Costi nonché al monitoraggio dello stato di avanzamento degli obiettivi;
- Progettazione, implementazione, divulgazione e monitoraggio indicatori aziendali e di struttura attraverso il sistema Balanced Score Card.

• Date (da – a)

Dal 23/04/2008 al 30/05/2008

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Scuola Superiore del Commercio del turismo dei Servizi e delle Professioni – CCIAA - Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Milano

Viale Murillo 17, 20149 Milano

• Principali mansioni e responsabilità

Incarico di Collaborazione Coordinata e Continuativa svolta nell'ambito del progetto "Progetto di Sistema Quadrifor" finalizzato alla valutazione dell'impatto della tecnologia nell'organizzazione aziendale e progettazione di un catalogo di corsi di formazione rivolti al personale quadro nel settore Commercio.

Le principali tematiche analizzate: Organizzazione aziendale, Sistemi informativi e gestione delle informazioni aziendali, Project Management, Gestione per processi, Change Management e gestione del cambiamento.

• Date (da – a)

Dal 03/02/2003 al 31/01/2008

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

MIP - Politecnico di Milano - Area Sanità

Consorzio per l'Innovazione nella Gestione delle Imprese e della Pubblica Amministrazione

Via Garofalo 39, 20133 Milano

• Principali mansioni e responsabilità

Contratto di Collaborazione Coordinata e Continuativa

Responsabile del coordinamento per l'erogazione di progetti formazione in area manageriale erogati dal MIP e destinati al personale operante nelle strutture sanitarie:

- Analisi dei fabbisogni, progettazione contenuti didattici, tutorship di project work delle attività formative in area manageriale rivolte al personale delle strutture sanitarie (dirigenti medici, dirigenti amministrativi, coordinatori e personale infermieristico, coordinatori e personale tecnico-sanitario e amministrativo) e al personale delle aziende fornitrici della sanità.

Responsabile controllo di gestione Area Sanità e singoli progetti:

- Redazione budget, controllo dei costi e consuntivi dell'Area Sanità e dei singoli progetti, attraverso l'utilizzo del sistema di controllo di gestione aziendale.

Responsabile qualità e accreditamento progetti ECM – Regionale e Nazionale:

- Gestione delle attività di progettazione, coordinamento ed erogazione dei progetti secondo le norme di qualità ISO 9001:2000.

Le principali tematiche affrontate nei progetti di formazione: Organizzazione aziendale, Controllo di Gestione, Gestione per processi, Sistemi informativi e gestione delle informazioni aziendali, Project Management, Valutazione degli investimenti, Marketing e comunicazione, Risk management, Sistemi gestione qualità, Logistica del farmaco, Sistemi RIS PACS, Gestione del Blocco Operatorio, Gestione delle Risorse Umane, Qualità dell'assistenza infermieristica, Gestione della documentazione infermieristica, ECM e Formazione A Distanza FAD).

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 01/02/2008 al 31/03/2008

Osservatori ICT & Management - Dipartimento di Ingegneria Gestionale
Politecnico di Milano

Piazza Leonardo Da Vinci, 32 – 20133 Milano

Survey per la valutazione dell'impatto delle tecnologie ICT nelle strutture *sanitarie*

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 24/02/2003 al 31/01/2009

Politecnico di Milano

Piazza Leonardo Da Vinci, 32 – 20133 Milano

Incarichi di Collaborazione Coordinata e Continuativa per prestazione intellettuale in supporto alla didattica nell'ambito del Corso di Economia ed Organizzazione Aziendale per il Corso di Laurea in Ingegneria Biomedica (41 seminari didattici, per un totale di n. 105 ore)

ATTIVITÀ DIDATTICA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Principali mansioni e responsabilità

9/10/2017 dalle 9.00 alle 12.00

11/10/2017 dalle 9.00 alle 12.00

16/10/2017 dalle 9.00 alle 12.00

18/10/2017 dalle 9.00 alle 12.00

Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta

Via Clericetti 2, 20133, Milano

Docenza nell'ambito del Corso Avanzato di Excel per un totale di 12 ore di docenza.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Principali mansioni e responsabilità

31/05/2011 dalle 14.00 alle 17.00

05/05/2011 dalle 14.00 alle 17.00

20/05/2011 dalle 14.00 alle 17.00

23/05/2011 dalle 14.00 alle 17.00

Per un totale di 12 ore

Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta

Via Clericetti 2, 20133, Milano

Docenza nell'ambito del progetto Balanced Score Card (BSC)

Principali tematiche sviluppate:

- Implementazione progetto BSC al Besta e illustrazione della Strategy map
- Valutazione delle performance attraverso la misurazione degli indicatori
- Monitoraggio delle performance per Unità Operativa

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 24/02/2003 al 31/01/2009

Politecnico di Milano

Piazza Leonardo Da Vinci, 32 – 20133 Milano

Nell'ambito del Corso di Economia ed Organizzazione Aziendale per il Corso di Laurea in Ingegneria Biomedica ho svolto n. **41 seminari didattici** (per un totale di 105 ore di didattica) sviluppando le seguenti tematiche:

- Contabilità generale (redazione del bilancio secondo la IV direttiva CEE e passaggio ai principi di bilancio IAS/IFRS) – Stato patrimoniale, Conto Economico e Nota integrativa
- Analisi degli indici di bilancio
- Contabilità analitica (classificazioni e metodi di ribaltamento dei costi)
- Metodi per la valutazione degli investimenti
- Metodi per la valutazione delle decisioni di breve periodo

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro

Da 20/05/2007 a 21/06/2007

MIP - Politecnico di Milano - Area Sanità

Consorzio per l'Innovazione nella Gestione delle Imprese e della Pubblica Amministrazione

Via Garofalo 39, 20133 Milano

• Principali mansioni e responsabilità	Nell'ambito del Corso Manageriale per gli operatori del Sistema Sanitario Regionale con funzioni di coordinamento della Scuola di Direzione Sanità dell' Istituto Regionale Lombardo di Formazione per l'amministrazione pubblica MIP CMOC 0701, organizzato dal MIP presso l'Istituto Nazionale dei Tumori di Milano, ho svolto n. 10 ore di attività didattica in riferimento alle seguenti tematiche: 21/06/2007 dalle 16.00 alle 18.00 - Project Management 23/05/2007 dalle 9.00 alle 13.00 - Gestione per processi 20/05/2007 dalle 14.00 alle 18.00 - Patient Relationship Management
• Date (da – a)	5 Ottobre 2006 6 Ottobre 2006
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	ISMETT – Istituto Mediterraneo Trapianti e terapie di Alta specializzazione Via Ernesto Tricomi, 1 90127 Palermo
• Principali mansioni e responsabilità	Nell'ambito del progetto "FLEXO – Aggiornamento professionale: un percorso tra flessibilità ed orientamento - Corso di formazione in area manageriale per personale sanitario" ho svolto n. 14 ore di attività didattica in riferimento alle seguenti tematiche: - Organizzazione Aziendale - Capacità organizzativa - Time Management
• Date (da – a)	18/05/2006 08/05/2006 04/05/2006
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	MIP - Politecnico di Milano - Area Sanità Consorzio per l'Innovazione nella Gestione delle Imprese e della Pubblica Amministrazione Via Garofalo 39, 20133 Milano
• Principali mansioni e responsabilità	Nell'ambito del Corso di formazione in area manageriale per gli operatori del Sistema Sanitario Regionale con funzioni di coordinamento della Scuola di Direzione Sanità dell' Istituto Regionale Lombardo di Formazione per l'amministrazione pubblica organizzato dal MIP ho svolto la didattica delle tre edizioni del corso: - MIP CMOC 0601 presso Associazione La Nostra Famiglia Bosisio Parini (Lecco) il 18/05/2006 dalle 11.00 alle 13.00; - MIP CMOC 0602 presso A.O. Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi di Varese il 08/05/2006 dalle 11.00 alle 13.00; - MIP CMOC 0603 presso A.O. Manzoni di Lecco il 04/05/2006 dalle 11.00 alle 13.00; in riferimento alla tematica Patient Relationship Management. Per un totale di 6 ore di didattica.
• Date (da – a)	12 Febbraio 2004 dalle 15.00 alle 17.00
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	MIP - Politecnico di Milano - Area Sanità Consorzio per l'Innovazione nella Gestione delle Imprese e della Pubblica Amministrazione Via Garofalo 39, 20133 Milano
• Principali mansioni e responsabilità	Nell'ambito del Corso di formazione in area manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa – Area Servizi MIP DSCS 0401 della Scuola di Direzione Sanità dell' Istituto Regionale Lombardo di Formazione per l'amministrazione pubblica organizzato dal MIP ho svolto la didattica sulla tematica "Il Bilancio nelle strutture sanitarie"
• Date (da – a)	Dal 17/10/2002 al 11/02/2002
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Istituto Tecnico Statale Commerciale e per Geometri "LUIGI EINAUDI" Via J. Sansovino, 6 - 31044 Montebelluna (TV)
• Principali mansioni e responsabilità	Contratto a tempo determinato per attività di insegnamento nell'ambito del corso di Informatica - Sistemi di Elaborazione e Trasmissione delle Informazioni. Per un totale di 26 giorni effettivi
• Date (da – a)	30/10/2008 dalle 15.00 alle 17.00
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Dipartimento di Ingegneria Gestionale - Politecnico di Milano Piazza Leonardo Da Vinci, 32 – 20133 Milano
• Principali mansioni e responsabilità	Testimonianza nell'ambito del Corso di Laurea in Ingegneria Biomedica su "Il Controllo di Gestione in un IRCCS"

ATTIVITÀ DI RICERCA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 01/05/2004 a 31/05/2005

MIP - Politecnico di Milano - Area Sanità

Consorzio per l'Innovazione nella Gestione delle Imprese e della Pubblica Amministrazione e Dipartimento di Ingegneria Gestionale - Politecnico di Milano

Partecipazione alle attività di ricerca: "Gestire le relazioni in sanità: potenzialità e limiti dello Stakeholder Relationship Management (SRM)", in collaborazione con CeRiSmas-Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.

Nell'ambito del progetto ho seguito l'attività di ricerca a partire dall'identificazione delle aree disciplinari caratteristiche del SRM. Ho collaborato alla ricerca bibliografica per parole chiave utilizzando un database di tutte le riviste specialistiche del settore e successivamente all'analisi della letteratura e stesura del meta-modello.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Conseguito presso Istituzione/ Ente/ Associazione
- Denominazione

31/05/2002

Politecnico di Torino

Corso Duca degli Abruzzi 24, 10129 Torino

Diploma di Laurea in Ingegneria Gestionale

- Date (da – a)

- Conseguito presso Istituzione/ Ente/ Associazione
- Denominazione

Marzo 2004

Politecnico di Milano

Piazza Leonardo Da Vinci, 32 – 20133 Milano

Diploma di abilitazione all'esercizio della professione di ingegnere

- Date (da – a)

- Conseguito presso Istituzione/ Ente/ Associazione
- Denominazione

Luglio 1993

Istituto Scientifico Statale "Enrico Fermi"

Via Dante Alighieri – 71014 San Marco in Lamis (FG)

Diploma di Maturità Scientifica

- Date (da – a)

- Conseguito presso Istituzione/ Ente/ Associazione
- Denominazione

Dal 14 luglio 2003 al 1 agosto 2003

Harven School of English

(accredited by British Council for the teaching of English, English UK member, Education Member)

Coley Avenue Woking Surrey GU22 7BT (UK)

Course in English as a Foreign Language

- Date (da – a)

- Conseguito presso Istituzione/ Ente/ Associazione
- Denominazione

Dal 10/09/2001 al 21/09/2001

Fondazione per l'Ambiente "Teobaldo Fenoglio"

Moncalieri (TO)

Diploma su La regolazione dei servizi ambientali locali

"Summer School in Environmental and Regulatory Economics" (IV edizione)

Parte teorica: LA REGOLAZIONE LOCALE: TEORIE E MODELLI

- Politiche e interventi regolatori

- Regolazione locale e valutazione economico-finanziaria (costi pubblici e privati, flussi di cassa, valutazione investimenti e Break-even Analysis, analisi della sensitività e analisi del rischio)

Parte pratica: CASO DI STUDIO Analisi di un settore pubblico locale industriale

- Date (da – a)

- Conseguito presso Istituzione/ Ente/ Associazione
- Denominazione

Dal 14/04/2008 al 30/04/2008

Allbecon – Agenzia per il lavoro Milano

Via G.B. Pergolesi 8. 20124 Milano

Corso di formazione professionale Gestione delle Risorse Umane

Le principali tematiche trattate: Organizzazione, Informatica avanzata Selezione, Formazione, Abilità Metodologiche trasversali (Comunicazione, Problem Solving, Time Management, Leadership), Normativa del lavoro, Prevenzione e Sicurezza dei lavoratori.

• Date (da – a) • Conseguito presso Istituzione/ Ente/ Associazione • Denominazione	25/06/2011 Centro ISPELS/BESTA Via Mangiagalli 3, 20133 Milano Partecipazione al Convegno per la Sanità: il Project Management, una leva per qualificare le candidature ai progetti finanziati.
• Date (da – a) • Conseguito presso Istituzione/ Ente/ Associazione • Denominazione	14/02/2011 Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta Via Clericetti 2, 20133, Milano Corso di formazione Il trattamento contabile ed il flusso amministrativo delle manutenzioni
• Date (da – a) • Conseguito presso Istituzione/ Ente/ Associazione • Denominazione	8/02/2011 Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta Via Clericetti 2, 20133, Milano Corso di formazione Gestione budget finanziario e dei flussi di cassa consuntivi
• Date (da – a) • Conseguito presso Istituzione/ Ente/ Associazione • Denominazione	24-25/11/2011 CERISMAS - Università Cattolica del Sacro Cuore Largo Gemelli 1, 20123 Milano Logiche e strumenti di misurazione dei costi in sanità: dal costo per unità operativa al costo standard per prestazione
• Date (da – a) • Conseguito presso Istituzione/ Ente/ Associazione • Denominazione	12/5/2015 Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta Via Celoria 11, 20133, Milano Formazione generale in materia di sicurezza e salute sui luoghi di lavoro
• Date (da – a) • Conseguito presso Istituzione/ Ente/ Associazione • Denominazione	9/12/2015 Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta Via Celoria 11, 20133, Milano Sicurezza nel lavoro in ufficio
• Date (da – a) • Conseguito presso Istituzione/ Ente/ Associazione • Denominazione	5-6/04/2017 CERISMAS - Università Cattolica del Sacro Cuore Via Nirone 15, 20123 Milano La determinazione delle tariffe in sanità: metodologie di calcolo e prospettive di sviluppo
• Date (da – a) • Conseguito presso Istituzione/ Ente/ Associazione • Denominazione	26/09/2017 al 27/09/2017 CERISMAS - Università Cattolica del Sacro Cuore Via Nirone 15, 20123 Milano Il check-up dei sistemi di contabilità analitica e di reporting: diagnosi ed interventi di miglioramento
• Date (da – a) • Conseguito presso Istituzione/ Ente/ Associazione • Denominazione	23/11/2017 CERISMAS - Università Cattolica del Sacro Cuore Via Nirone 15, 20123 Milano Analisi economica e organizzativa dei percorsi dei pazienti

- Date (da – a)
- Conseguito presso Istituzione/ Ente/ Associazione

- Denominazione

29/10/2018

IRCCS – Istituto Nazionale dei Tumori

Via Giacomo Venezian 1, 20133 Milano

3° incontro del Workshop formativo per gli IRCCS di FIASO Lombardia

- Date (da – a)
- Conseguito presso Istituzione/ Ente/ Associazione

- Denominazione

12-19-28/11/2018

Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta

Via Celoria 11, 20133, Milano

Corso di formazione/informazione in merito agli adempimenti privacy ai sensi del Regolamento europeo n. 679/2016

- Date (da – a)
- Conseguito presso Istituzione/ Ente/ Associazione

- Denominazione

24-25/09/2019

CERISMAS - Università Cattolica del Sacro Cuore

Via Nirone 15, 20123 Milano

Il check-up dei sistemi di contabilità analitica e di reporting: diagnosi ed interventi di miglioramento

- Date (da – a)
- Conseguito presso Istituzione/ Ente/ Associazione

- Denominazione

22/10/2019

Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta

Via Celoria 11, 20133, Milano

Essere previdenti: Seminario INPS sulle novità previdenziali e sulle attività di welfare

- Date (da – a)
- Conseguito presso Istituzione/ Ente/ Associazione

- Denominazione

13/12/2019

Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta

Via Celoria 11, 20133, Milano

Convegno HTA per una qualità sostenibile

- Date (da – a)
- Conseguito presso Istituzione/ Ente/ Associazione

- Denominazione

27/11/2020

Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta

Via Celoria 11, 20133, Milano

Prevenzione e controllo delle infezioni nel contesto dell'emergenza covid-19

- Date (da – a)
- Conseguito presso Istituzione/ Ente/ Associazione

- Denominazione

14/12/2020

Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta

Via Celoria 11, 20133, Milano

Corso in materia di trasparenza

- Date (da – a)
- Conseguito presso Istituzione/ Ente/ Associazione

- Denominazione

15/01/2021

Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta

Via Celoria 11, 20133, Milano

Aggiornamento periodico in materia di salute e sicurezza negli ambienti di lavoro

- Date (da – a)
- Conseguito presso Istituzione/ Ente/ Associazione

- Denominazione

Dal 18/03/2021 al 13/10/2021

Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori

Via Venezian 1, Milano

Percorso di formazione Modelli Livelli di Assistenza e Conto di Presidio

- Date (da – a)
- Conseguito presso Istituzione/ Ente/ Associazione

- Denominazione

Dal 05/05/2021 al 27/05/2021

CERISMAS - Università Cattolica del Sacro Cuore

Via Nirone 15, 20123 Milano

Il check-up dei sistemi di controllo di gestione: diagnosi ed interventi di miglioramento

- [illegible]

CAPACITA' E COMPETENZE PERSONALI

Professionalità, accuratezza, ordine e precisione.
Spirito d'iniziativa e di organizzazione.
Capacità di problem solving e di gestione autonoma del lavoro.
Team working e capacità di lavorare per obiettivi.

MADRELINGUA

Italiana

ALTRE LINGUE

Francese

Fluente

Inglese

Buona

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Ottima conoscenza del Pacchetto Office (Word, Excel, PowerPoint)
Utilizzo di sistemi operativi Windows, software di collaborazione (Teams, Google Workspace),
software di gestione (Oracle) e strumenti di analisi dati (Tableau, Power BI).

DATA

09/09/2025

FIRMA



Manifesto il mio consenso affinché i dati forniti possano essere trattati nel rispetto del GDPR 679/2016 (Regolamento europeo in materia di protezione dei dati personali) per gli adempimenti connessi alla presente procedura, nonché all'eventuale procedura di assunzione.

Sono consapevole delle sanzioni penali nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi, richiamate dall'art.76 del D.P.R. 445/2000, attesta che le dichiarazioni contenute nella presente domanda sono sostitutive di certificazione ai sensi dell'art.46 del D.P.R. 445/2000.