

La sottoscritta **ZANINI GIULIANA**

CODICE FISCALE [REDACTED]

Recapiti telefonici [REDACTED]

Mail: [REDACTED] - [REDACTED]

### **DICHIARA**

*sotto la propria responsabilità, ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 e consapevole delle sanzioni penali previste all'art. 76 dello stesso D.P.R. per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci:*

**di essere in possesso della Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche e Ostetriche** conseguita in data 21 novembre 2007 presso l'Università degli Studi di Brescia

**di essere iscritto all'albo dell' Ordine Professioni Infermieristiche della Provincia di Brescia dal 11 .10. 1994 n° di iscrizione 5757**

**di avere prestato servizio con rapporto di dipendenza, come di seguito indicato:**

- |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| • Data                               | <b>1 ottobre 2025 ad oggi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| • Datore di lavoro                   | ASST Valcamonica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Tipo di azienda o settore            | Staff Direzione Generale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Ruolo                                | <b>Dirigente delle professioni sanitarie tecniche e della riabilitazione con incarico di consulenza, studio, ricerca, ispettivo e di controllo – SC Direzione Aziendale delle Professioni Sanitarie e Sociosanitarie (DAPSS) – tempo indeterminato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Principali mansioni e responsabilità | Gestionali, organizzative, formative e di sviluppo delle risorse umane afferenti alla direzione delle professioni sanitarie tecniche e riabilitative aziendali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| • Data                               | <b>1 ottobre 2020 – 30 settembre 2025</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| • Datore di lavoro                   | ASST Valcamonica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Tipo di azienda o settore            | Staff Direzione Sanitaria                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Ruolo                                | <b>Dirigente delle professioni sanitarie tecniche e della riabilitazione – Responsabile DAPSS – tempo indeterminato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Principali mansioni e responsabilità | Gestionali, organizzative, sviluppo risorse umane afferenti alle aree dipartimentali assistenziali del SITRA:<br>– coordinamento dei Responsabili di Area Dipartimentale<br>– gestione del processo di valutazione degli operatori sanitari (introduzione di nuovo strumento e sua implementazione, in collaborazione con SGRU)<br>– gestione di gruppi di lavoro interprofessionali<br>– elaborazione procedure –partecipazione a gruppi di lavoro per elaborazione PDTA<br>– analisi dei percorsi di carriera dei professionisti sanitari e dei processi di mobilità interna<br>– predisposizione di percorsi di tirocinio /tutoraggio per studenti corsi post-base (master I livello, corso IFEC POLIS, laurea magistrale, OSS)<br>– collaborazione con il Corso di Laurea Infermieristica e Corso di Laurea Fisioterapia UNIBS per programmazione tirocini clinici<br>– sviluppo di nuovi modelli organizzativi ed assistenziali (Ambulatori a |

gestione infermieristica Wound care –Stomacare- PICC team)  
 –implementazione dei sistemi informativi per la gestione delle turnistica  
 –integrazione con SPP e Medicina del lavoro per la sicurezza degli operatori e dell'ambiente di lavoro  
 –programmazione attività ambulatoriale (istituzionale - supporto diretto ALPI)

• Data **1 gennaio 2015 – 30 settembre 2020**

• Datore di lavoro ASST Spedali Civili di Brescia

Tipo di azienda o settore Servizio Infermieristico Tecnico riabilitativo Aziendale

Ruolo **Categoria DS- pers. Inf. Infermiere DS3 a tempo indeterminato con funzioni di coordinamento – Referente Area dipartimentale DAPSS**

Principali mansioni e responsabilità Gestionali, organizzative e di sviluppo delle risorse umane in riferimento a:  
 Dipartimento Cronicità e Fragilità-già Dipartimento Uronefrologico (UOC Urologia, UOC Nefrologia e Dialisi / UOC Malattie infettive.- personale gestito: 257 unità , profilo: infermiere- OSS-)  
 Dipartimento Cardiotoracico: UOC Cardiologia-UTIC/Servizio di Emodinamica e Elettrofisiologia, UOC Cardiocirurgia deg e Blocco operatorio, UOC Chirurgia Toracica e Blocco Operatorio, UOC Anestesia e Rianimazione Cardiocirurgica, UOC Pneumologia, UOC Endoscopia Respiratoria, Servizio di Policardiografia, Servizio di Fisiopatologia Respiratoria . Personale gestito: 216 unità – profilo: Infermiere-OSS- Tecnico di laboratorio- Tecnico Sanitario di Radiologia Medica- Tecnico Perfusionista)  
 UOC Medicina del Lavoro – area ambulatoriale (4 unità-profilo infermiere)  
 Sviluppo nuovi modelli organizzativi e assistenziali (riorganizzazione BO Cardiocirurgia , Chirurgia Toracica, Rianimazione Cardiocirurgica)  
 Referente di presidio per gestione risorse umane e percorso di reclutamento/inserimento  
 Referente di presidio per Order Entry  
 Referente di presidio (a supporto DEC) per servizi esternalizzati (Lavanolo/ristorazione)

• Data **01.01.2008-31.12.2014**

• Datore di lavoro A.O. Spedali Civili di Brescia

Tipo di azienda o settore SC Medicina/ SS Gastroenterologia /Servizio Infermieristico Tecnico riabilitativo Aziendale (dal 18 maggio 2009)

Ruolo **Categoria DS- pers. Inf. Infermiere DS2 a tempo indeterminato con funzioni di coordinamento**

Principali mansioni e responsabilità Coordinamento Sc Medicina

Competenze gestionali, organizzative e di sviluppo delle risorse umane in riferimento a: Dipartimento Cronicità e Fragilità-già Dipartimento Uronefrologico (UOC Urologia, UOC Nefrologia e Dialisi / UOC Malattie infettive.- personale gestito: 257 unità , profilo: infermiere- OSS-)  
 Referente di presidio per gestione risorse umane e percorso di reclutamento/inserimento  
 Dipartimento Scienze Neurologiche e della Visione (dal 01.07.2009 al 31.05.2015- UOC Neurologia- UOC Neurologia Vascolare e Stroke Unit, Servizio di Neurofisiopatologia, UOC Neurochirurgia degenza e Blocco Operatorio, UOC Oculistica- personale gestito: 124 unità –Profilo:

infermiere- OSS- Tecnico Neurofisiopatologia- Ortottista)  
Referente di presidio per Order Entry  
Referente di presidio (a supporto DEC) per servizi esternalizzati  
(Lavanolo/ristorazione)

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| • Data                               | <b>01.01.2006-31.12.2007</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| • Datore di lavoro                   | A.O. Spedali Civili di Brescia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Tipo di azienda o settore            | Coordinatore Sc Medicina/SSGastroenterologia/SS Geriatria (stabilimento Gussago- Brescia- Presidio esterno AO Spedali Civili)                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Ruolo                                | <b>Categoria DS- pers. Inf. Infermiere DS1 a tempo indeterminato con funzioni di coordinamento</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Principali mansioni e responsabilità | Gestione del personale, predisposizione dei turni di lavoro, verifica della qualità dell'assistenza erogata, monitoraggio dei processi, gestione delle risorse materiali, vigilanza sull'applicazione di quanto previsto dagli standard per la sicurezza del personale e dei pazienti, promozione e verifica dell'aggiornamento continuo e della formazione (in rapporto al fabbisogno rilevato) |
| • Data                               | <b>01.09.2003 – 31.12.2005</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| • Datore di lavoro                   | A.O. Spedali Civili di Brescia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Tipo di azienda o settore            | SC Medicina 1 Presidio Spedali Civili e SS Geriatria (stabilimento Gussago- Brescia- Presidio esterno AO Spedali Civili)                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Ruolo                                | <b>Categoria DS- pers. Inf. Infermiere DS a tempo indeterminato con funzioni di coordinamento</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Principali mansioni e responsabilità | Gestione del personale, predisposizione dei turni di lavoro, verifica della qualità dell'assistenza erogata, monitoraggio dei processi, gestione delle risorse materiali, vigilanza sull'applicazione di quanto previsto dagli standard per la sicurezza del personale e dei pazienti, promozione e verifica dell'aggiornamento continuo e della formazione (in rapporto al fabbisogno rilevato) |
| • Data                               | <b>01.01.2003 -31.08.2003</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| • Datore di lavoro                   | A.O. Spedali Civili di Brescia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Tipo di azienda o settore            | UO Medicina 1 - Presidio Spedali Civili                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Ruolo                                | <b>Categoria D -coll.Prof. San. Pers. Inferm. Infermiere – D3 a tempo indeterminato con funzioni di coordinamento</b>                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Principali mansioni e responsabilità | Gestione del personale, predisposizione dei turni di lavoro, verifica della qualità dell'assistenza erogata, monitoraggio dei processi, gestione delle risorse materiali, vigilanza sull'applicazione di quanto previsto dagli standard per la sicurezza del personale e dei pazienti, promozione e verifica dell'aggiornamento continuo e della formazione (in rapporto al fabbisogno rilevato) |
| • Data                               | <b>01.01.2002-31.12.2002</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| • Datore di lavoro                   | A.O. Spedali Civili di Brescia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tipo di azienda o settore            | UO Medicina 1 - Presidio Spedali Civili                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Ruolo                                | <b>Categoria D -coll.Prof. San. Pers. Inferm. Infermiere – D2 a tempo indeterminato con funzioni di coordinamento</b>                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Principali mansioni e responsabilità | Gestione del personale, predisposizione dei turni di lavoro, verifica della qualità dell'assistenza erogata, monitoraggio dei processi, gestione delle risorse materiali, vigilanza sull'applicazione di quanto previsto dagli standard per la sicurezza del personale e dei pazienti, promozione e verifica dell'aggiornamento continuo e della formazione (in rapporto al fabbisogno rilevato) |
| • Data                               | <b>01.09.2001 – 31-12.2001</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| • Datore di lavoro                   | A.O. Spedali Civili di Brescia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Tipo di azienda o settore            | UO Medicina 1 - Presidio Spedali Civili                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Ruolo                                | <b>Categoria D -coll.Prof. San. Pers. Inferm. Infermiere – D1 a tempo indeterminato con funzioni di coordinamento</b>                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Principali mansioni e responsabilità | Gestione del personale, predisposizione dei turni di lavoro, verifica della qualità dell'assistenza erogata, monitoraggio dei processi, gestione delle risorse materiali, vigilanza sull'applicazione di quanto previsto dagli standard per la sicurezza del personale e dei pazienti, promozione e verifica dell'aggiornamento continuo e della formazione (in rapporto al fabbisogno rilevato) |
| • Data                               | <b>01.01.2000 – 31.08.2001</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| • Datore di lavoro                   | A.O. Spedali Civili di Brescia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Tipo di azienda o settore            | UO Medicina 1 - Presidio Spedali Civili                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Ruolo                                | <b>Categoria D -coll.Prof. San. Pers. Inferm. Infermiere – D1 a tempo indeterminato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Principali mansioni e responsabilità | Gestione del personale, predisposizione dei turni di lavoro, verifica della qualità dell'assistenza erogata, monitoraggio dei processi, gestione delle risorse materiali, vigilanza sull'applicazione di quanto previsto dagli standard per la sicurezza del personale e dei pazienti, promozione e verifica dell'aggiornamento continuo e della formazione (in rapporto al fabbisogno rilevato) |
| • Data                               | <b>01.01.1998 -31.12.1999</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| • Datore di lavoro                   | A.O. Spedali Civili di Brescia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Tipo di azienda o settore            | UO Medicina 1 - Presidio Spedali Civili                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Ruolo                                | <b>Categoria D -coll.Prof. San. Pers. Inferm. Infermiere a tempo indeterminato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Principali mansioni e responsabilità | Gestione del personale, predisposizione dei turni di lavoro, verifica della qualità dell'assistenza erogata, monitoraggio dei processi, gestione delle risorse materiali, vigilanza sull'applicazione di quanto previsto dagli standard per la sicurezza del personale e dei pazienti, promozione e verifica dell'aggiornamento continuo e della formazione (in rapporto al fabbisogno rilevato) |
| • Data                               | <b>05.03.1997 -31.12.1997</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| • Datore di lavoro                   | A.O. Spedali Civili di Brescia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Tipo di azienda o settore            | UO Medicina 1 - Presidio Spedali Civili                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Ruolo                                | <b>Operatore professionale Coordinatore – capo sala – di ruolo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Principali mansioni e                | Gestione del personale, predisposizione dei turni di lavoro, verifica della                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| responsabilità                       | qualità dell'assistenza erogata, monitoraggio dei processi, gestione delle risorse materiali, vigilanza sull'applicazione di quanto previsto dagli standard per la sicurezza del personale e dei pazienti, promozione e verifica dell'aggiornamento continuo e della formazione (in rapporto al fabbisogno rilevato) |
| • Data                               | <b>15.06.1994 – 04.03.1997</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| • Datore di lavoro                   | A.O. Spedali Civili di Brescia                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Tipo di azienda o settore            | UO Medicina 1 – sezione maschile                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Ruolo                                | <b>Operatore professionale collaboratore Infermiere- di ruolo</b>                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Principali mansioni e responsabilità | Assistenza infermieristica                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| • Data                               | <b>22.06.1990 – 14 giugno 1995</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| • Datore di lavoro                   | A.O. Niguarda Ca' Granda- Milano                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Tipo di azienda o settore            | II Divisione di Cardiologia e Unità di Cure Intensive Coronariche                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Ruolo                                | <b>Operatore prof.le I cat. Coll. – di ruolo (già infermiere professionale)</b>                                                                                                                                                                                                                                      |
| Principali mansioni e responsabilità | Assistenza infermieristica                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| • Data                               | <b>1 agosto 1988 – 21.06.1990</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| • Datore di lavoro                   | E..O. Niguarda Ca' Granda- Milano                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Tipo di azienda o settore            | II Divisione di Cardiologia e Unità di Cure Intensive Coronariche                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Ruolo                                | <b>Operatore prof.le I cat. Coll. – Incaricato (già infermiere professionale)</b>                                                                                                                                                                                                                                    |
| Principali mansioni e responsabilità | Assistenza infermieristica                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

**Interruzione dal servizio per aspettativa senza assegni**  
dal 05.10.1998 al 15.11.1998    motivo interruzione: motivi di famiglia

#### **Incarico dirigenziale e relative competenze:**

**Tipologia di incarico:** Incarico di consulenza, studio, ricerca, ispettivo e di controllo dal 1 ottobre 2025 alla data odierna

Presso: UOC: Direzione Aziendale delle Professioni Sanitarie e Socio-Sanitarie.

Attività svolta: attività gestionali, organizzative, formative e di sviluppo delle risorse umane afferenti alla direzione delle professioni sanitarie tecniche e riabilitative aziendali presso ASST VALCAMONICA - via Nissolina, 2 Breno (BS)

**Tipologia della Azienda/Ente in cui è stata svolta la predetta attività:** Ente pubblico

**Tipologia delle prestazioni erogate dall'Azienda/Ente medesima:** *Vedi documento allegato.*

**Tipologia qualitativa e quantitativa delle prestazioni effettuate dal candidato nell'ultimo decennio.** *Vedi documento allegato*

*l*

### **Altra formazione – Master- Corsi di perfezionamento**

- **Master II livello in Direzione di Struttura Complessa** conseguita in data 9 dicembre 2024 presso l'Università E- Campus – Novedrate (Como) Votazione: 110/110 L
- **Master I livello in Infermieristica clinica applicata alla Geriatria** conseguito presso l'Università degli Studi di Brescia – Facoltà di Medicina e Chirurgia - 9 dicembre 2004. Votazione: 110/110 L
- **Certificato di Abilitazione alle funzioni direttive (AFD)** - conseguito presso la Scuola per Infermieri Professionali - A.O. Niguarda Ca' Granda- 26 giugno 1994
- **Diploma di Infermiere Professionale** conseguito presso la Scuola per Infermieri Professionali – E. O. Niguarda Ca' Granda- Milano, 24 giugno 1988.
- **Certificazione di Auditor per i servizi economici** riconosciuto AICQ SICEV, conseguito a Brescia il 13 maggio 2015

### **Attività didattica ( il n di ore è inteso come complessive per ogni corso):**

- Professore a contratto di Infermieristica Clinica applicata alla Geriatria ( all'interno del corso integrato di Infermieristica Clinica III – D.U per Infermiere – sede di Brescia), Anno Accademico 2000/2001. 20 ore
- Professore a contratto di Infermieristica Clinica applicata alla Geriatria ( all'interno del corso integrato di Infermieristica Clinica III – D.U per Infermiere – sede di Brescia), Anno Accademico 2001/2002 . 20 ore
- Professore a contratto di Infermieristica Clinica applicata alla Geriatria ( all'interno del corso integrato di Infermieristica Clinica III – D.U per Infermiere – sede di Brescia), Anno Accademico 2002/2003. 20 ore
- Professore a contratto di Infermieristica Clinica applicata alla Geriatria (all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica II - Corso di laurea per infermiere – Università degli Studi di Brescia), Anno Accademico 2002/2003. 20 ore
- Professore a contratto di Infermieristica Clinica applicata alla Geriatria (all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica II - Corso di laurea per infermiere – Università degli Studi di Brescia), Anno Accademico 2003/2004 20 ore
- Professore a contratto di Infermieristica Clinica applicata alla Geriatria (all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica II - Corso di laurea per infermiere – Università degli Studi di Brescia), Anno Accademico 2004/2005 20 ore
- Professore a contratto di Infermieristica Clinica applicata alla Geriatria (all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica II - Corso di laurea per infermiere – Università degli Studi di Brescia), Anno Accademico 2007/2008. 20 ore
- Professore a contratto di Infermieristica Clinica applicata alla Geriatria (all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica II - Corso di laurea per infermiere – Università degli Studi di Brescia), Anno Accademico 2008/2009.20 ore
- Professore a contratto di Infermieristica Clinica applicata alla Geriatria (all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica II - Corso di laurea per infermiere – Università degli Studi di Brescia), Anno Accademico 2009-2010. 20 ore
- Professore a contratto di Infermieristica Clinica applicata alla Geriatria (all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica II - Corso di laurea per infermiere – Università degli Studi di Brescia), Anno Accademico 2010-2011. 20 ore
- Professore a contratto di Infermieristica Clinica applicata alla Geriatria (all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica II - Corso di laurea per infermiere – Università degli Studi di Brescia), Anno Accademico 2011-2012
- Professore a contratto di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità (all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità - Corso di laurea di Infermieristica – Università degli Studi di Brescia), anno accademico 2012-2013. 15 ore

- Professore a contratto di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità (all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità - Corso di laurea di Infermieristica – Università degli Studi di Brescia), anno accademico 2013-2014. 15 ore
- Professore a contratto di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità (all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità - Corso di laurea di Infermieristica – Università degli Studi di Brescia), anno accademico 2014-2015. 15 ore
- Professore a contratto di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità (all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità - Corso di laurea di Infermieristica – Università degli Studi di Brescia), anno accademico 2015-2016. 15 ore
- Professore a contratto di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità (all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità - Corso di laurea di Infermieristica – Università degli Studi di Brescia), anno accademico 2016-2017. 15 ore
- Professore a contratto di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità (all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità - Corso di laurea di Infermieristica – Università degli Studi di Brescia), anno accademico 2017-2018. 15 ore
- Professore a contratto di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità (all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità - Corso di laurea di Infermieristica – Università degli Studi di Brescia), anno accademico 2018-2019. 15 ore
- Professore a contratto di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità (all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità - Corso di laurea di Infermieristica – Università degli Studi di Brescia), anno accademico 2019-2020. 15 ore
- Professore a contratto di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità (all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità - Corso di laurea di Infermieristica – Università degli Studi di Brescia), anno accademico 2020-2021. 15 ore
- Professore a contratto di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità (all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità - Corso di laurea di Infermieristica – Università degli Studi di Brescia), anno accademico 2021-2022. 15 ore
- Professore a contratto di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità (all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità - Corso di laurea di Infermieristica – Università degli Studi di Brescia), anno accademico 2022-2023. 15 ore
- Coordinatore di modulo di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità – corso di laurea di Infermieristica dall'anno accademico 2012-2013 ad anno accademico 2022-2023
- Coordinatore di insegnamento "Infermieristica nella cronicità e disabilità" 2 anno- II semestre. Corso di studi di Infermieristica –Università degli studi di Brescia. A.A 2019/2020
- Professore a contratto di Infermieristica applicata alla Geriatria - Master di II livello "Management delle organizzazioni socio-sanitarie" Università degli Studi di Brescia – Anno accademico 2004/2005. 4 ore
- Professore a contratto di Legislazione Sanitaria (4° Modulo) e Elementi di diritto in tema di danno e responsabilità (5° modulo). Master di I livello in Infermieristica e Ostetricia Legale e Forense. Università N. Cusano, Roma. A.A. 2013-2014. 8 ore
- Professore a contratto di Infermieristica applicata alla Geriatria – Master di I livello in Infermieristica e Ostetricia legale e forense" Università degli Studi di Brescia. A.A 2008/2009 . 5 ore
- Professore a contratto di Scienze Infermieristiche (affidente al corso integrato di Scienze biomediche e delle prevenzione dei Servizi Sanitari) Corso di Laurea per Educatori professionali- Università degli studi di Brescia- anno Accademico 2011-2012. 20 ore
- Docente Corso Infermiere di Famiglia e Comunità- .POLIS, 5 ottobre 2022- 20 marzo 2023. 2 ore
- Docente Corso Infermiere di Famiglia e Comunità - .POLIS, 20.03.2024 -05.04.2024. 2 ore
- Docente Corso Infermiere di Famiglia e Comunità – POLIS 1 aprile 2025. 2 ore
- Docente Master di I livello per la funzione di coordinamento delle professioni sanitarie- Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano- A.A.2024/2025. 3 ore
- Correlatore di tesi Corso Laurea Magistrale Scienze infermieristiche e Ostetriche – Università degli studi di Brescia - anno 2021/2022 – n. 1 studente
- Correlatore di tesi Corso Laurea Magistrale Scienze infermieristiche e Ostetriche – Università degli studi di Brescia - anno 2023/2024 – n. 1 studente
- Relatore di tesi Master di I livello "Management infermieristico" – Università Cattolica- Casa di Cura Poliambulanza, a.a 2009-2010, 2010-2011, 2013-2014, 2014-2015,2017-2018 (n. 10 studenti)
- Relatore di tesi Master di I livello "Management infermieristico" per Università IULM (sede di Mantova) a.a 2010-2011 (n. 1 studente)

- Correlatore di tesi Master I livello "Management infermieristica" Università Telematica Unitelma Sapienza a.a 2024 (n. 2 studenti)
- Relatore di tesi Corso di Laurea in Infermieristica dall'a.a. 2002/2003 all'a.a. 2022/2023, per un totale di 81 studenti

**PARTECIPAZIONE A CORSI, CONVEGNI IN QUALITA' DI Uditore ACCREDITATI ECM (2016-2025)**

- 11<sup>a</sup> Conferenza Nazionale GIMBE. Bologna, 4 marzo 2016. Durata: 5 ore
- "La tracciabilità degli interventi in sala operatoria: il registro operatorio. Asst Spedali Civili, Brescia, 28 aprile 2016. Durata: 4 ore
- Convegno SIN: "Guardando al nefropatico". Brescia, Centro Paolo VI, 17-18 marzo 2016. Durata: 8 ore
- "La malattia di Parkinson in chirurgia". Asst Spedali Civili, Brescia, 24 maggio 2016. Durata: 4 ore
- "Social network, sanità digitale e internet. La responsabilità delle professioni sanitarie". Asst Spedali Civili, Brescia, 17 giugno 2016. Durata: 8 ore
- 34° Congresso Sin Lombardia, Milano, 4 novembre 2016. Durata: 8 ore
- Convegno SIN: "Il paziente nefropatico: un mosaico complesso". Centro Paolo VI, Brescia, 16-17 marzo 2017. durata: 8 ore
- 35° Congresso Sin Lombardia, Milano, 27 ottobre 2017. Durata: 8 ore
- Convegno: SIN: "Il paziente nefropatico: un caleidoscopio in movimento". Centro Paolo VI, Brescia, 22-23 marzo 2018. Durata: 8 ore
- 36° Congresso Sin Lombardia, Milano, 9 novembre 2018. Durata: 8 ore
- Convegno SIN: "Percorsi nella malattia renale cronica". Centro Paolo VI, Brescia, 28-29 marzo 2019. Durata: 8 ore
- "La pratica dei minimal advices nei servizi per la salute". ATS Brescia, 24 giugno 2019. Durata: 8 ore
- "Comunicazione efficace in Sanità: come il linguaggio cambia le percezioni" ASST Spedali Civili in collaborazione con "Palestra della Scrittura", 27 maggio 2019. Durata: 8 ore
- 37° Congresso Sin Lombardia. Milano, 15 novembre 2019. Durata: 8 ore
- "Problem dissolving: stare nella complessità". Workshop di consulenza filosofica- Dipartimento cardiotoracico ASST Spedali Civili di Brescia, 16-23 settembre/21 ottobre 2020. Durata: 7 ore
- FIASO- Le nuove norme sulla vaccinazione anti SARS-CoV-2 degli operatori sanitari. Aspetti applicativi. Webinar, 15 aprile 2020. Durata 2 ore
- XX Congresso A.I.C.O – webinar – 6/7 maggio 2021. \_durata 8 ore
- "Stroke: tutto quello che c'è da sapere. Dai alla vita una nuova possibilità". Corso ANIN- FAD OPI Brescia, marzo-maggio 2021. totale 32 ore
- "La gestione dei conflitti in Sanità" Fondazione GIMBE, FAD Sicrona , 7 luglio 2021. durata 7.30 ore
- Formazione specifica-alto rischio D.lgs 81/2008 (tot. 12 ore) ASST Valcamonica-E-learning. 19-20 agosto 2021. Durata: 12 ore
- La gestione dell'emergenza intra-ospedaliera: aspetti organizzativi. ASST Valcamonica- 25 ottobre 2021. Durata 4 ore
- Formazione specifica altro rischio per dirigenti D lgs 81/2008 (tot 12 ore) ASST Valcamonica E-learning 30-31 dicembre 2021. durata 12 ore
- Ruolo del management aziendale nel rinnovato sistema di valutazione delle risorse umane . ASST Valcamonica -20/22 dicembre 2021. durata 12 ore
- Libera professione: tra conferme e novità regionali- ASST Valcamonica, 4 maggio 2022. durata 4 ore
- I progetti di ricerca ed innovazione sanitaria: formazione alla metodologia. ASST Valcamonica- 17 maggio-16 giugno 2022. Durata 8 ore
- Privacy in corsia: il ruolo degli infermieri nella protezione dei dati personali FAD Asincrona- Labor medical – 17 giugno 2022. durata 5 ore
- Aspetti organizzativi, elementi di governo e controllo, Project management in Sanità — Accademia di Medicina, FAD Asincrona 2 agosto 2022. durata 8 ore
- Corso Formazione FIASO CCNL Comparto Sanità 2019-2021- Webinar (tot 7 incontri da 2 ore ciascuno)- 7 ottobre-18 novembre 2022
- "ECA. Etnia, cultura, assistenza" FADMed - Zadig. FAD Asincrona 2 dicembre 2022. durata 4 ore
- "Competenze per la valutazione delle prestazioni". Asst Valcamonica, 5 dicembre 2022. durata 7 ore

- "L'infermiere coordinatore: quali prospettive tra formazione, competenze e responsabilità . OPI Brescia, 13 gennaio 2023.Durata 7.30 ore
- "La nuova sanità territoriale nel DM 77 /2022: le Centrali operative territoriali" Webinar FIASO, 14 marzo 2023".durata 2 ore
- "La nuova sanità territoriale nel DM 77 /2022: Case della Comunità e Ospedali di Comunità". Webinar FIASO, 28 marzo 2023.durata 2 ore
- "Innovare la didattica in ambito sanitario: metodologie per una lezione partecipativa". ASST Valcamonica, 4-11 aprile 2023. durata 8 ore
- "Cooperazione intersettoriale per creare partenariati di competenze nel settore sanitario". ProMIS, Bolzano, 27 settembre 2023. Durata 7 ore
- "Prospettive e linee di sviluppo per la Salute Mentale: integrazione e innovazione". Convegno ASST Spedali Civili- ANIN. Brescia, Auditorium Santa Giulia, 11 ottobre 2023.durata 7 ore
- "Introduzione all'intelligenza artificiale in medicina per il personale sanitario". ACCMED, FAD Asincrona, 17 novembre 2023.durata 4 ore
- "Dalla gestione del rischio alla sicurezza dei pazienti. Analizzare, monitorare e governare il livello di rischio delle organizzazioni sanitarie". FAD Sincrona. Fondazione GIMBE, 11-12-13 dicembre 2023. durata 21.30 ore
- "L'infermiere con funzioni organizzative e specialistiche avanzate, tra ospedale e territorio: scenari attuali e prospettive future". OPI Brescia, 26 gennaio 2024...,durata 6 ore
- Rischi per la salute connessi all'uso dei videotermini (FAD Asincrona). ASST Valcamonica, 9 aprile 2024. Durata 1 ora
- "PNRR e riforma dell'assistenza territoriale: conoscere opportunità e criticità della Missione Salute e del DM 77". Fondazione GIMBE. FAD Sincrona, 4 giugno 2024.durata 4.5 ore
- "Operation management in Sanità" Fondazione GIMBE, FAD Sincrona, 19 settembre 2024.Durata 7 ore
- "Ri-nascere: quale è il segreto di chi ci ha provato?" Fondazione Teresa Camplani, Brescia, 11 ottobre 2024. Durata 7 ore
- "La statistica facile" Corso online-FAD Asincrona- AccMed, 28 ottobre 2024.Durata 4 ore
- "Implementazione SGQ e aspetti organizzativi nelle UU.OO. aziendali trasversali". ASST Valcamonica- FSC – 15.01.2024-15.02.2024.durata 14 ore
- MMG e IFeC: la formazione congiunta" POLIS - Centro Paolo VI, Brescia. 11 marzo 2025.durata 4,5 ore
- "Gestione di situazioni critiche, stress e burnout. Corso FAD - Università Ecampus 20 marzo 2025.durata 8 ore
- "Le nuove lauree magistrali ad indirizzo clinico e l'assistente infermiere: quali responsabilità e quali prospettive per costruire il domani?" OPI Brescia, 29 marzo 2025.durata 6 ore
- "Implicazione del linguaggio infermieristico secondo Nanda I, NIC e NOC". ASST Spedali Civili, Brescia, 18 aprile 2025.Durata 8 ore
- "Prevenzione e controllo delle infezioni correlate all'assistenza" Modulo A (PNRR M6C2 2.2b) Regione Lombardia. Corso FAD ISS \_414126 del 23.06.2025
- Le Infezioni correlate all'assistenza: una sfida difficile ma non impossibile" ASST Valcamonica/SIMPIOS. Darfo Boario Terme, 19 settembre 2025,durata 6,5 ore
- "Cadute accidentali: prevenzione e gestione del rischio" Sanità in formazione-FNOPI- FAD -15 ottobre 2025.,Durata 6 ore
- La scrittura di articoli scientifici in ambito biomedico: basi per la pubblicazione" Sanità in formazione-FNOPI- FAD – 21 ottobre 2025.Durata 4 ore
- "Il coraggio della gentilezza nella complessità dei sistemi sanitari" Accademia Scienze Infermieristiche e American Holistic Nurses Association- Milano, 10 novembre 2025.durata 6 ore
- "Il sistema di emergenza urgenza di fronte alle sfide del terzo millennio" Congresso Nazionale SIEMS, Palazzo Lombardia, Milano, 1-2 dicembre 2025.,durata 8 ore
- "Digital upskilling: percorso di formazione manageriale su digitalizzazione e riprogettazione dei servizi in Sanità". SDA Bocconi, Milano; 21-28 novembre-10 dicembre 2025. durata 21 ore
- "Stress, burnout e disagio psicosociale nel lavoro socio-sanitario".FAD- Sanità in Formazione, Roma, 9 marzo 2026 .Durata: 7 ore

## **2007/2015:**

- I percorsi clinico-assistenziali in Gastroenterologia" Il convegno AIGO- Care. Rimini, 26-27 ottobre 2007 (8 ore)
- "La motivazione dei collaboratori" A. O. Spedali Civili-ISFOL 2000, 10/17/24 gennaio 2008 21 ore
- "Il coordinatore e l'organizzazione dell'assistenza nelle Aziende Sanitarie" A.O. Spedali Civili . 4-5 giugno 2008 (14 ore)
- "La terapia dell'ulcera cutanea: un ponte tra tradizione e innovazione" VII Congresso Nazionale AIUC. Roma, 24-27 settembre 2008 (16° re)
- "Metodi e Strumenti della presa in carico assistenziale". A.O. Spedali Civili, Brescia, 25 febbraio 2009 (8 ore)
- "Nursing sensitive outcomes: è possibile misurare l'assistenza infermieristica?" Convegno Nazionale CNAI, Orvieto, 22-24 ottobre 2009 (14 ore)
- "Il case management infermieristico ed ostetrico: la presa in carico e la continuità dell'assistenza ai cittadini". ASL Roma B, PO Sandro Pertini. Roma, 5-6 novembre 2009 (7 ore)
- "EBN: incrocio tra ricerca, teoria e pratica". A.O. Mellino Mellini - Chiari, 28 ottobre 2010 (7 ore)
- "Dalle linee guida ai percorsi assistenziali". Fondazione GIMBE, Brescia, 8-9-10 ottobre 2012 (21 ore)
- "Audit clinico e indicatori di qualità". Fondazione GIMBE, Brescia, 7-8-12 febbraio 2013 (21 ore)
- "L'assunzione di responsabilità in situazioni complesse" (percorso formativo per Referenti di Dipartimento Servizio Infermieristico, promosso dall'A.O. Spedali Civili in collaborazione con Studio APS Milano -10 incontri per un totale di n. 40 ore). Brescia, 31 Ottobre 2012- 13 marzo 2013
- "L'integrazione multiprofessionale nel dipartimento di Nefrologia" (percorso formativo per medici e coordinatori, promosso dall'A.O. Spedali Civili in collaborazione con studio APS – 5 incontri per un totale di 15 ore). Brescia, 27/3 – 09/4, 05/05- 26/05- 05/06/2014
- "La gestione efficace del colloquio di consulenza interna" (percorso formativo per Referenti di Dipartimento Servizio Infermieristico, promosso dall'A.O. Spedali Civili in collaborazione con Studio APS Milano -4 incontri per un totale di n. 24 ore). Brescia, 8/4-29/4-19/5-06/06/2014
- "Il PDTA nel paziente con ictus emorragico", A.O. Spedali Civili – Brescia, 13 maggio 2014. 4 ore
- Convegno SIN : "Dieta e terapia incrementale in dialisi". Brescia, Centro Paolo VI, 15-16 maggio 2014. (7 ore)
- 33° Congresso Sin Lombardia. Milano, 23 ottobre 2015 ( 7 ore)

## **PARTECIPAZIONE A CORSI, CONVEGNI IN QUALITA' DI RELATORE**

- Relatore al VIII Corso di aggiornamento in Cardiologia, Ospedale Niguarda Ca' Granda Milano (6-8 settembre 1991)
- Relatore al IX Convegno per Infermieri in Cardiologia, Ospedale Niguarda Ca' Granda Milano (9-11 settembre 1992)
- Relatore al XI Convegno per Infermieri in Cardiologia, Ospedale Niguarda Ca' Granda Milano (4-6 settembre 1994)
- Relatore al corso di aggiornamento "L'anziano in traumatologia" –A.O. Spedali Civili di Brescia (novembre 2004)
- Relatore al XVII Corso Nazionale per Infermieri (GRG Brescia) "L'anziano affetto dal demenza" - Brescia, 29 settembre 2006
- Relatore al corso di aggiornamento dipartimentale per personale di supporto – A.O. Spedali Civili, maggio 2007
- Relatore al corso di aggiornamento dipartimentale per personale infermieristico "Gli accessi vascolari centrali" A.O. Spedali Civili di Brescia, 30 ottobre, 6 novembre, 13 novembre 2007.
- Docente al convegno "Le abilità e le competenze della leadership nel coordinamento delle professioni sanitarie". ASL Roma B – P.O. Sandro Pertini. Roma, 7 marzo 2009
- Relatore al corso di aggiornamento " Le dimissioni pianificate" A.O. Spedali Civili, 11 giugno , 22 settembre, 21 e 28 ottobre 2009
- Relatore al corso di aggiornamento " Le cadute accidentali: prevenzione" A.O. Spedali Civili di Brescia, 21, 22 e 28 settembre 2009.

- Docente al convegno: "Le competenze dei coordinatori per le professioni sanitarie: analisi e valutazione". OPES, Roma, 23-24 ottobre 2010
- Docente al convegno "Metodologia della ricerca per le professioni sanitarie" ASL Roma B, P.O. Sandro Pertini. Roma, 24 -25 febbraio 2012
- Relatore alla tavola rotonda "Orientamento alla professione e al percorso di studi" CLI – Università degli Studi di Brescia, 28 marzo 2012
- Relatore al 113° Convegno della Società Italiana di Medicina Interna. Roma, 20-22 ottobre 2012
- Relatore alla tavola rotonda "Orientamento alla professione e al percorso di studi" CLI – Università degli Studi di Brescia, 11 dicembre 2012-
- Relatore al seminario "Orientamento al tirocinio" CLI – Università degli Studi di Brescia, 21 marzo 2013
- Relatore alla tavola rotonda "Orientamento alla professione e al percorso di studi" CLI – Università degli Studi di Brescia, 26 novembre 2014
- Relatore al seminario "Orientamento al tirocinio" CLI – Università degli Studi di Brescia, 26 febbraio 2015
- Relatore al XLVI Convegno SIN - Giornata ANIN: "Nuovi Scenari in Neurologia". Genova, 12 ottobre 2015
- Relatore al Convegno "L'assistenza alla persona affetta da demenza nei luoghi di cura" GRG-Brescia, Centro Pastorale Paolo VI, 27 ottobre 2015
- Relatore al seminario "Orientamento al tirocinio" CLI – Università degli Studi di Brescia, 2 novembre 2015
- Relatore al seminario: "Orientamento al tirocinio" CLI –Università degli Studi di Brescia, 22 novembre 2016
- Relatore e moderatore al Convegno "Il paziente nefropatico: un mosaico complesso". Brescia, Centro Paolo VI, 16-17 marzo 2017
- Responsabile scientifico evento formativo "Formazione del PICC Team" ASST Vallecamonica-. 22 aprile 2021
- Responsabile scientifico evento formativo "Formazione del PICC team: retraining". ASST Valcamonica 23 maggio 2022
- Relatore 2° Convention FIASO : "ASST Valcamonica: modello infermieristico per la continuità assistenziale : la CdC di Ponte di Legno". Roma, 9 novembre 2023
- Relatore al Convegno "Prospettiva Salute- sessione: il ruolo delle professioni infermieristiche nella sanità del futuro." OPI Bergamo, 25 ottobre 2024
- Relatore al V Congresso Nazionale Cure Territoriali . "Case della salute/comunità: gli ambulatori infermieristici per la cronicità". San Marino, 13 dicembre 2024
- Relatore al Convegno "PNRR e Sanità di prossimità: il futuro prende forma" –Azienda Sanitaria dell'Alto Adige. Merano, 22 ottobre 2025

**Autore dei seguenti lavori scientifici – riferiti all'ultimo decennio – editi a stampa, allegati in originale o in copia conforme**

1. Macri G, Mosconi A, Omodei F, Cotelli MS, Zanini G, Rosso C, Martinelli P, Laffranchini P. "Il ruolo dell'infermiere di famiglia e comunità nella dimissione pianificata ed al domicilio del paziente fragile presso l'Ospedale di Edolo". Laboratorio Sanità 2030, Bergamo, 14 giugno 2023
2. Laffranchini P, Zanini G, Muffolini E, Omodei F, Barcellini G.. "Ambulatorio Infermieristico Casa di Comunità di Ponte di Legno". Recenti Progressi in Medicina, 2024; 115: 626-627
3. Squaratti G, Bonfadini S, Zanini G, Motta PC. "Missed Nursing Care: indagine qualitativa sulla percezione degli infermieri in relazione agli outcomes sui pazienti". Professioni Infermieristiche, 2025; 8 (1): 5-14

**Altre Attività:**

**PARTECIPAZIONE A COMMISSIONI ESAMINATRICE PER CONCORSI PUBBLICI-CONCORSI AGGREGATI-IN QUALITA' DI PRESIDENTE**

- Concorso pubblico per titoli ed esami per la copertura a tempo indeterminato di n. 5 posti di collaboratore professionale sanitario –Ostetrica- cat. D (concorso aggregato con ASST Valtellina-Alto Lario (7-8/20-21-22 ottobre 2021)
- Concorso pubblico per titoli ed esami per la copertura a tempo indeterminato di n. 2 posti di Collaboratore Professionale Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - cat. D -concorso aggregato con ASST Valtellina- Alto Lario (4-5—19 ottobre 2021)

**PARTECIPAZIONE A COMMISSIONI ESAMINATRICE PER CONCORSI PUBBLICI  
IN QUALITA' DI PRESIDENTE SUPPLENTE**

- Concorso pubblico per titoli ed esami per la copertura a tempo indeterminato di n. 5 posti di collaboratore professionale – infermiere cat. D ASST Franciacorta 28 giugno 2022
- Concorso pubblico per titoli ed esami per la copertura a tempo indeterminato di n. 1 posto di Tecnico di Neurofisiopatologia – cat D. ASST Franciacorta, 12 ottobre 2022

*Si autorizza la Fondazione al trattamento dei propri dati personali ai sensi del Regolamento 679/2016/UE, per le finalità connesse e strumentali allo svolgimento della presente procedura.*

*Dichiara inoltre di essere informato che il presente curriculum sarà pubblicato sul sito Internet Aziendale.*

Data 5/06/26

Firma 