

## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome Paola  
 Cognome LATTUADA  
 E-mail  
 Data di nascita 16 gennaio 1962

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) **Dal 1 gennaio 2019 a tutt'oggi**
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Fondazione IRCCS Istituto Neurologico C. Besta
  - Tipo di azienda o settore Sanità pubblica
  - Tipo di impiego Contratto di prestazione d'opera intellettuale per lo svolgimento dell'incarico di direttore generale
  - Principali mansioni e responsabilità Direttore Generale
- Date (da – a) **Dal 1 gennaio 2016 al 31 dicembre 2018**
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Agenzia di Tutela della Salute dell'Insubria
  - Tipo di azienda o settore Sanità pubblica
  - Tipo di impiego Contratto di prestazione d'opera intellettuale per lo svolgimento dell'incarico di direttore generale
  - Principali mansioni e responsabilità Direttore Generale
- Date (da – a) **Dal 28 luglio 2014 al 31 dicembre 2015**
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Varese
  - Tipo di azienda o settore Sanità pubblica
  - Tipo di impiego Contratto di prestazione d'opera intellettuale per lo svolgimento dell'incarico di direttore generale
  - Principali mansioni e responsabilità Direttore Generale
- Date (da – a) **Dal 1 febbraio 2011 al 27 luglio 2014**
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Ospedaliera Istituti Clinici di Perfezionamento - Milano
  - Tipo di azienda o settore Sanità pubblica
  - Tipo di impiego Contratto di prestazione d'opera intellettuale per lo svolgimento dell'incarico di direttore amministrativo
  - Principali mansioni e responsabilità Direttore Amministrativo
- Date (da – a) **Dal 1 febbraio 2009 al 31 gennaio 2011**
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro INPDAP Istituto Nazionale di Previdenza per i Dipendenti della Pubblica Amministrazione
  - Tipo di azienda o settore Ente pubblico non economico
  - Tipo di impiego Dirigente di II fascia con contratto a tempo determinato
  - Principali mansioni e responsabilità Incarico di titolarità della Sede Provinciale di Varese
- Date (da – a) **Dal 6 settembre 2010 al 28 dicembre 2010**
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro INPDAP Istituto Nazionale di Previdenza per i Dipendenti della Pubblica Amministrazione
  - Tipo di azienda o settore Ente pubblico non economico
  - Tipo di impiego Dirigente di II fascia con contratto a tempo determinato
  - Principali mansioni e responsabilità Incarico di reggenza della Sede Provinciale di Lecco

|                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul> | <p><b>Dal 29 giugno 2006 al 30 gennaio 2009</b><br/>INPDAP Istituto Nazionale di Previdenza per i Dipendenti della Pubblica Amministrazione</p> <p>Ente pubblico non economico<br/>Dirigente di II fascia con contratto a tempo determinato<br/>Incarico di reggenza della Sede Provinciale di Lodi</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul> | <p><b>Dal 1 marzo 2005 al 30 gennaio 2009</b><br/>INPDAP Istituto Nazionale di Previdenza per i Dipendenti della Pubblica Amministrazione</p> <p>Ente pubblico non economico<br/>Dirigente di II fascia con contratto a tempo determinato<br/>Incarico di titolarità Ufficio I Direzione Regionale Lombardia</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul> | <p><b>Dal 1 gennaio 2001 al 31 dicembre 2004</b><br/>Atotek S.r.l. - Genova</p> <p>Società di consulenza di direzione<br/>Amministratore</p> <p>Progettazione e gestione di servizi alle imprese presso le principali seguenti società:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Cofarm S.p.a. (GE)</li> <li>- Kerakoll S.p.a. e consociate estere (MO)</li> <li>- Gamma Due S.r.l. (MO)</li> <li>- Eco.Ra S.p.a. (BL)</li> <li>- American Standard S.p.a. (MI)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul> | <p><b>Dal 16 marzo 1998 al 31 dicembre 2000</b><br/>Consind E.A. S.r.l. - Milano</p> <p>Società di consulenza di direzione<br/>Contratto libero professionale<br/>Consulente senior</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul> | <p><b>Dal 1 settembre 1987 al 15 marzo 1998</b><br/>Consind E.A. S.r.l. - Milano</p> <p>Società di consulenza di direzione<br/>Dipendente a tempo indeterminato con qualifica impiegatizia<br/>Consulente con responsabilità di gestione complessiva di progetti di erogazione di servizi presso le principali seguenti società:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Grafiche Suppi S.r.l. (MI)</li> <li>- Gruppo Rondine S.p.a. (RE)</li> <li>- Cerdemus Ceramiche S.p.a. (BO)</li> <li>- Emmeipi S.p.a. (RM)</li> <li>- M.T.G. S.r.l. (VI)</li> <li>- Marazzi Ceramiche S.p.a. (MO)</li> <li>- Ceramiche Ariostea S.p.a. (MO)</li> <li>- Gruppo Cisa Cerdisa S.p.a. (MO)</li> <li>- Pac S.r.l. (BS)</li> <li>- Mediocredito Lombardo (MI)</li> <li>- Baruffaldi S.p.a. (MI)</li> <li>- Analisi Mediche Pavanello (PD)</li> <li>- Cibitex S.r.l. (VA)</li> <li>- UCIMU (MI)</li> <li>- Frattini S.p.a. (BG)</li> <li>- Studio Finanziario (MI)</li> <li>- Leg.or S.r.l. (VI)</li> <li>- Medaspan S.p.a. (CO)</li> <li>- Sicad S.p.a. (VA)</li> </ul> |

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Qualifica conseguita
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Qualifica conseguita

**29 giugno 1987**

Università commerciale Luigi Bocconi - Milano

Diploma di Laurea in Economia Aziendale (ordinamento previgente al D.M. n. 509/1999)

**1982**

Liceo Scientifico Leonardo da Vinci di Gallarate

Diploma di maturità scientifica

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali*

PRIMA LINGUA

Italiano

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura, scrittura e espressione orale

Inglese  
Buona

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura, scrittura e espressione orale

Francese  
Discreta

## CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

Utilizzo professionale di spreadsheet, word processor e relational database su piattaforma Microsoft

## ULTERIORI INFORMAZIONI

**Dal 2007 al 2008**

Presidente del Comitato di Valutazione del Codice Etico ASL di Lecco

**Dal 2003 al 2008**

Consigliere di amministrazione ISFOL – Roma

## PUBBLICAZIONI

Leoni O., Oria C., Zuliani C., Maestroni A.M., Lattuada P. Terapia farmacologica della broncopatia cronica ostruttiva: tra appropriatezza prescrittiva e sostenibilità economica. XXV Seminario Nazionale "La valutazione dell'uso e della sicurezza dei farmaci: esperienze in Italia". ISS - Roma, 12-13/12/2016, pag. 54.

Leoni O., Oria C., Zuliani C., Maestroni A.M., Lattuada P. Conoscenza del profilo di utilizzo dei medicinali in base alle caratteristiche demografiche come strategia per aumentare l'appropriatezza d'uso. XXV Seminario Nazionale "La valutazione dell'uso e della sicurezza dei farmaci: esperienze in Italia". ISS - Roma, 12-13/12/2016, pag. 55.

Zuliani C., Maffei D., Maggioni G., Belviso S., Leoni O., Maestroni A.M., Lattuada P. Preparati galenici a pazienti affetti da malattia rara: analisi 2009-2015. XXV Seminario Nazionale "La valutazione dell'uso e della sicurezza dei farmaci: esperienze in Italia". ISS - Roma, 12-13/12/2016, pag. 115.

Galleria G., Daverio G., Azzi M., Lattuada P., Locati F., Merlino L., Taborelli S., Gherardi F. A new model for integrated care: the experience of Regione Lombardia. Conference Proceedings International Forum on Quality & Safety in Healthcare. Amsterdam, May 2-4, 2018

PK

## FATTURATO E N° DIPENDENTI

### Agenzia di Tutela della Salute (ATS) dell'Insubria

- Fatturato: € 1.961.047.000 (valore della produzione al 31/12/2017)
- N° dipendenti (FTE): 686 (31/12/2017)

### ASL della Provincia di Varese

- Fatturato: € 1.250.057.000 (valore della produzione al 31/12/2015)
- N° dipendenti (FTE): 874,78 (01/01/2015)

### Azienda Ospedaliera Istituti Clinici di Perfezionamento - Milano

- Fatturato: € 298.908.000,00 (valore della produzione al 31/12/2013)
- N° dipendenti (FTE): 2.964,22 (31/12/2013)

### Istituto Nazionale di Previdenza per i Dipendenti della Pubblica Amministrazione

- Fatturato dell'Istituto: € 59.614.112.920 (valore della produzione al 31/12/2010). Il dato non è disponibile a livello di Direzione regionale/provinciale.
- N° dipendenti gestito al 31/12/2010: 50

## CORSI DI FORMAZIONE MANAGERIALE

### Corso di Formazione Manageriale per Direttore di Azienda Sanitaria

- Date (da – a): 20 febbraio 2013 (185 ore)
- Istituto di formazione: Eupolis Lombardia – SDS Scuola di formazione in sanità
- Qualifica conseguita: Superamento con alto merito del corso di Formazione Manageriale per Direttore di Azienda Sanitaria (n° registr.4925) - Decreto del Direttore Generale Sanità di Regione Lombardia n° 934 del 8 febbraio 2013

### La nuova Sanità lombarda: rivalidazione certificato manageriale

- Date (da – a): 15 maggio 2018 - 30 ottobre 2018 (3 giorni di frequenza al 19/10/2018)
- Istituto di formazione: ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda - Milano

### Management e Leadership per le aziende in sanità

- Date (da – a): 27 novembre 2017 - 26 novembre 2018 (5 giorni di frequenza al 19/10/2018)
- Istituto di formazione: Università Carlo Cattaneo – LIUC – Castellanza

### Le buone prassi della comunità professionale dei direttori amministrativi del SSR

- Date (da – a): 2011 - 2014 (54 ore)
- Istituto di formazione: Eupolis Lombardia

## DICHIARAZIONE FINALE

La sottoscritta è consapevole che tutto ciò che ha dichiarato nel presente curriculum vitae ha valore:

- di dichiarazione sostitutiva di certificazione, in relazione agli stati, qualità personali e fatti elencati nell'art. 46 del D.P.R. n. 445/2000;
- di dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà, in relazione agli stati, qualità personali e fatti che sono di sua diretta conoscenza ai sensi dell'art. 47 del D.P.R. n. 445/2000. Al riguardo, in conformità con quanto previsto dall'art. 38 del citato Decreto, si allega copia fotostatica non autenticata della propria CARTA D'IDENTITÀ n. AV 6009116 rilasciata a Gallarate (Varese) l'11 settembre 2014 scadenza 16 gennaio 2025.

La sottoscritta è altresì consapevole che le dichiarazioni sostitutive rese ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. n. 445/2000, sono considerate fatte a pubblico ufficiale e che, nelle ipotesi di falsità di atti e di dichiarazione mendace, incorre, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. n. 445/2000, nelle sanzioni previste dal codice penale e dalle leggi speciali in materia.

La sottoscritta autorizza ai sensi del D. Lgs. 196/2003 e del Reg. (UE) 27/04/2016, n. 2016/679, l'utilizzo dei propri dati personali ai soli fini della presente procedura.

Gallarate, 31 gennaio 2019

  
Firma