

FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

PAVAN ANNA

Indirizzo

Telefono

Email

direzione.sanitaria@istituto-besta.it

PEC

Nazionalità

ITALIANA

Data di nascita

20-5-1958

ESPERIENZA LAVORATIVA

15.2.2019 a tutt'oggi Direttore Sanitario Fondazione IRCCS Carlo Besta Milano

1.1.2019 – 14.2.2019 Direttore Distretto Rhodense, ATS Città Metropolitana – Milano

1.1.2016 – 31.12.2018 **Direttore Generale** Agenzia tutela della salute di Pavia

1.10.2010 – 31.12.2015 **Direttore Sanitario** Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale maggiore Policlinico di Milano

1.1.2004 - 30.9.2010: Direzione Generale Sanità della Regione Lombardia: U.O.Prevenzione, **Dirigente Responsabile di struttura- C2** "Profilassi Malattie Infettive e Igiene degli alimenti e della nutrizione"

1.8. 2002 - 31.12.2003: Asl della Provincia di Varese : **Direttore di Struttura complessa-** Servizio Acquisto Prestazioni presso il Dipartimento di Programmazione, Acquisto e Controllo.

1.1.1998 – 31.7.2002: ASL Provincia di Milano 1

- **Direttore di Distretto** (dal 1.10.99 al 31.7.2002 )

- **Referente del Dipartimento di Prevenzione** nel Distretto di Garbagnate ( dal 1.1.98 al 30.9.99);

- **Responsabile di Modulo** – Prevenzione e Profilassi delle Malattie Infettive- Settore igiene degli alimenti (dal 1.1.98 al 31.7.98 );

1.1.95 - 31.12.97: Azienda USSL 34 :

- **Responsabile di Modulo** – Prevenzione e Profilassi delle Malattie Infettive dal 1.3.95 al 31.12.97 e del settore igiene degli alimenti e della nutrizione dal 3.7.97 al 31.12.97 ;

1.9.1986 – 31.12.1994: USSL 70 :

- **Coadiutore sanitario**, area funzionale di prevenzione e sanità pubblica, disciplina igiene, epidemiologia e sanità pubblica ( dal 1.9.92 al 31.12.94 );

-**Assistente medico** , disciplina igiene, epidemiologia e sanità pubblica (dal 1.9.1986 al 31.8.92).

- Principali mansioni e responsabilità

### **In qualità di Direttore Sanitario:**

**FUNZIONE PROGRAMMATORIA:** a supporto della Direzione Generale nella predisposizione dei piani strategici annuali, del piano di organizzazione aziendale (ultimo 2012-2014); partecipazione a Collegio di Direzione, Comitato dei Dipartimenti e Comitato di indirizzo strategico con il Rettore dell'Università degli Studi di Milano.

Analisi e proposte per l'organizzazione dei nuovi padiglioni in corso di edificazione (Pronto Soccorso, Polo medico, Polo materno infantile).

Predisposizione di:

- ✓ Linee guida per ruoli, funzioni e compiti dei Dipartimenti;
- ✓ Linee guida per ruoli, funzioni e compiti delle Aree Omogenee;
- ✓ Linee guida per ruoli, funzioni e compiti delle Unità Operative Complesse;
- ✓ Linee di indirizzo per incarichi di struttura semplice, incarichi professionali di servizio e posizioni organizzative del comparto;
- ✓ nuova Convenzione tra la Fondazione e l'Università degli Studi di Milano basata su criteri innovativi di arruolamento dei medici e di utilizzo condiviso delle risorse.

### **FUNZIONE GESTIONALE:**

- ✓ supervisione delle attività di accreditamento e controllo;
- ✓ definizione degli obiettivi delle aree cliniche e loro monitoraggio;
- ✓ valutazione delle attività di ricovero e cura e ambulatoriali sotto il profilo quali-quantitativo;
- ✓ verifica liste di attesa e interventi correttivi;
- ✓ Attuazione di iniziative di sperimentazione in Pronto Soccorso (nel 2011-2014 di concerto con l'ASL);
- ✓ Riorganizzazione interna con la costituzione di aree omogenee e unit multi specialistiche finalizzate alla gestione integrata del paziente e al contenimento della spesa;
- ✓ Revisione dell'intera rete ambulatoriale e dei punti di accettazione/prenotazione;
- ✓ Ampliamento dell'utilizzo dei servizi diagnostici – radiologie e diagnostica per immagini, ambulatori di endoscopia – e delle sale operatorie nelle ore pomeridiane, al fine di favorire gli utenti e migliorare l'utilizzo delle attrezzature e tecnologie disponibili;
- ✓ Predisposizione di documento analitico per la cartella clinica informatizzata.

### **In qualità di Dirigente Responsabile Struttura – Direzione Generale Sanità Lombardia:**

Elaborazione di proposte di provvedimenti regionali in materia sanitaria quali:

- ✓ Piano Regionale di Prevenzione (e collaborazione in Conferenza Stato Regioni per Piano Nazionale della Prevenzione 2011-2013);
- ✓ Semplificazione in materia sanitaria e socio sanitaria;
- ✓ Indirizzi di prevenzione e profilassi delle malattie infettive
- ✓ Indirizzi in materia di controllo produzione e preparazione alimenti
- ✓ Piano per la promozione della salute e iniziative di educazione sanitaria
- ✓ Iniziative legislative in materia di attività funebri e cimiteriali e semplificazione

Iniziative, rivolte in prevalenza alle ASL, inerenti:

- ✓ Costruzione sistema informativo per la prevenzione (Impres@) e le malattie professionali/infortuni (Persona)
- ✓ Approntamento sistema informativo delle malattie infettive (MAINF) e per la gestione delle case alloggio per malati di AIDS (SOFIA), per le vaccinazioni e gli screening;
- ✓ Compartecipazione al datawarehouse regionale per l'area della prevenzione

Gestione diretta del flusso informativo per la notifica delle malattie infettive, del sistema di sorveglianza sulla pandemia influenzale, delle vaccinazioni obbligatorie e raccomandate; diretta responsabilità sui decreti di assegnazione di risorse aggiuntive alle asl per vaccinazioni e malattie infettive.

**In qualità di Direttore della Struttura Complessa Servizio Acquisto Prestazioni:**

- ✓ Analisi e valutazione dei servizi di assistenza domiciliare e confronto con sistema voucher;
- ✓ Monitoraggio e controllo prestazioni sanitarie effettuate presso Comunità Residenziali per malati psichiatrici private;
- ✓ Analisi delle prestazioni di ricovero e di specialistica ambulatoriale dei presidi e ospedali della provincia di Varese.

**In qualità di Direttore del Distretto di Legnano:**

- ✓ Gestione diretta del personale, relativamente ad allocazione risorse e valutazione;
- ✓ Organizzazione dei servizi diretti all'utenza (scelta e revoca medico, ufficio protesi e ausili, assistenza domiciliare, vaccinazioni);
- ✓ Coordinamento assemblea sindaci del Distretto;
- ✓ Analisi e monitoraggio medici di medicina generale e pediatri di famiglia.

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**  
***Date (da - a)***

- ✓ Rivalidazione dell'attestato di formazione manageriale: dicembre 2010 per complessive 48 ore, suddivise in due giornate di aula e restanti ore in FAD
- ✓ Patente Europea del Computer – ECDL il 18/1/2007
- ✓ Corso di perfezionamento in organizzazione e gestione in sanità – C.OR.GE.SAN presso Università Commerciale "Luigi Bocconi" MILANO - Via Sarfatti, 25 – MILANO, dal 28 novembre 2000 all'8 giugno 2001 per complessive 36 giornate di aula e 270 ore.

- ✓ Corso di Formazione Manageriale in Sanità per Direttori Sanitari Scuola di Formazione in Sanità – IREF anno accademico 2000-2001 – Conseguimento attestato
- ✓ Docente ai Corsi di Formazione Manageriale Eupolis Lombardia 2016 ( 25 ore), Polis 2018 (16 ore).
- ✓ Specializzazione in:
  - ✓ Igiene e Medicina Preventiva: conseguito il 6.11.95 presso l'Università degli studi di Milano, con votazione piena e lode (Titolo tesi: Il "sistema prevenzione" alla luce delle innovazioni prodotte dai Decreti Legislativi 502/92 e 517/93)- Durata Legale del corso 4 anni, per 200 ore/anno di didattica e 400 tirocinio
  - ✓ Statistica Sanitaria, indirizzo in programmazione Sanitaria: conseguito il 7.10.91 presso l'Università di Pavia, con punteggio 49/50 (Titolo della Tesi Il Certificato di assistenza al parto)- Durata legale 3 anni, per 200 ore/anno di didattica e 400 di tirocinio
  - ✓ Malattie Infettive: conseguito l'1.7.88 presso l'università degli Studi di Pavia, con votazione 50/50 Titolo della Tesi Il sistema informativo delle malattie infettive- Durata Legale del corso 4 anni, per 200 ore/anno di didattica e 400 tirocinio
- ✓ Diploma di laurea in Medicina e Chirurgia: conseguito il 21.10.1983 presso l'Università degli studi di Pavia, con punteggio 110/110 e lode

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Conoscenze tecnico-scientifiche di carattere medico  
 Metodologia di prevenzione e sanità pubblica  
 Strumenti di tipo manageriale per la gestione di aziende sanitarie

**CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

PRIMA LINGUA

**ITALIANO**

**ALTRE LINGUE**

**INGLESE**

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Buono  
 Elementare  
 Elementare

CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI

- ✓ Capacità di lavoro d'equipe, sviluppata soprattutto nelle materie di programmazione ed erogazione di prestazione, anche trasversale a qualifiche differenti (es.: con infermieri professionali, assistenti sanitari, assistenti sociali, tecnici della prevenzione)
- ✓ Competenze didattiche, acquisite in corsi di formazione per infermieri ed assistenti sanitari e come professore a contratto presso l'Università degli Studi Milano Bicocca
- ✓ Attività di tutoraggio per specializzandi in igiene e medicina preventiva

CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE

- ✓ Responsabilità nei processi di budget, sia come centro di responsabilità che di costo
- ✓ Gestione di gruppi e commissioni di lavoro, anche in qualità di coordinatore
- ✓ Gestione organizzativa del personale, anche sotto il profilo della valutazione e disciplinare

CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE

UTILIZZATORE DEI PRINCIPALI SOFTWARE –VIDEOSCRITTURA, FOGLIO ELETTRONICO, DATABASE

PATENTE O PATENTI

Cat.B

Autrice e coautrice di numerose pubblicazioni scientifiche principalmente in materia di igiene e profilassi delle malattie infettive e di epidemiologia e sanità pubblica e organizzazione ospedaliera:

- ✓ Resource allocation criteria in a hospital. Bodina A., Pavan A., Castaldi S. *J Prev Med Hyg* 2017; 58: E184-E189
- ✓ Managing a research hospital at the time of a global economics crisis: Cruising between Scylla and Charybdis. Macchi L, Pavan A. *Eur J Intern Med.* 2015 Jul;26(6) :377-8.
- ✓ Reorganize hospitals to improve efficiency and quality - Macchi L, Pavan A. - *Ann Ig.* 2014 May-Jun;26(3 Suppl 1).
- ✓ New role for hospital department directors in a Milan hospital, Italy - Pavan A, Longo M, Giusepi I, Macchi L. - *Ig Sanita Pubbl.* 2013 Sep-Oct;69(5):497-504.
- ✓ A new Emergency Department case management model for non urgent patients - Longo M, Pavan A, Patriarca M, Speccher L, Grillo P, Monzani V, Porro F, Bosco P, Passeri O, Macchi L. *Ig Sanita Pubbl.* 2012 Sep-Oct;68(5):707-17.
- ✓ Epidemiological and clinical characteristics and behaviours of individuals with newly diagnosed HIV infection: a multicentre study in north Italy. - Casari S, Suligoi B, Camoni L, Pavan A, Macchi L, Capelli M, Paraninfo G, Compostella S, Castelli F, Carosi G, Donato F; NU.DI.H. Study Group. *J Prev Med Hyg.* 2012 Dec;53(4):190-4.
- ✓ Hepatitis B immune memory in children primed with hexavalent vaccines and given monovalent booster vaccines: an open-label, randomised, controlled, multicentre study. Zanetti AR, Romanò L, Giambi C, Pavan A, Carnelli V, Baitelli G, Malchiodi G, Valerio E, Barale A, Marchisio MA, Montù D, Tozzi AE, D'Ancona F; study group. - *Lancet Infect Dis.* 2010 Nov;10(11):755-61.
- ✓ Epidemiological and clinical features of rotavirus among children younger than 5 years of age hospitalized with acute gastroenteritis in Northern Italy. Zuccotti G., Meneghin F., Dilillo D., Romanò L., Bottone R., Mantegazza C., Giacchino R., Besana R., Ricciardi, Sterpa A., Altamura N., Andreotti M., Montrasio G., Macchi L., Pavan A., Paladini S., Zanetti A., Radaelli G. *BMC Infect Dis.* 2010; 10: 218. Published online 2010 July 22.
- ✓ Comparison between endoscopic and surgical treatment of screen-detected versus non-screen-detected colorectal cancers - B Andreoni, C Crosta, A Sonzogni, ME Pirola, A Pavan, L Bisanti, C Senore, R Sassatelli, R Sguinzi, E Bertani, PP Bianchi, AC Chiappa - *Ecancermedalscience.* 2009; 3: 142. Published online 2009 May 12.
- ✓ The acquired experience and the programs for the prevention of nosocomial infections in Lombardy. Macchi L., Pavan A. *New Microbiol.* 2007 Jul;30(3):355-7. Review.
- ✓ Epidemiology of bacterial meningitis in Lombardy Region in the period 2000-2006. Pavan A, Antinori S, Belloni A, Boccazzi A, Castelli F, Gramegna M, Magliano E, Marone P, Montomoli C, Tinelli M, Zuccotti G, Macchi L. - *New Microbiol.* 2007 Jul;30(3):340-5.

Milano 15 febbraio 2019