



Prot.n. 4969/20

Milano, 30/06/2020

**REGIONE LOMBARDIA
DIREZIONE GENERALE SANITA'
U.O ECONOMICO FINANZIARIO
E SISTEMI DI FINANZIAMENTO
STRUTTURA BILANCI,COSTI E
EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO
DI SISTEMA
Piazza Città di Lombardia,1
20124 Milano**

OGGETTO: NOTA TRASMISSIONE BILANCIO DI ESERCIZIO 2019

Con la presente si trasmette l'atto n°V/50 del 29/06/2020 di approvazione del bilancio di esercizio 2019 composto da:

1. ATTO DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO;
2. RELAZIONE SULLA GESTIONE;
3. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA;
4. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
5. BILANCIO DI ESERCIZIO CE;
6. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
7. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
8. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
9. TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
10. BILANCIO DI ESERCIZIO SP;
11. CREDITI E DEBITI VERSO RL E INTERCOMPANY;
12. CONTI D'ORDINE E DEBITI VERSO FORNITORI;
13. DEBITI VERSO PERSONALE;
14. CREDITI E DEBITI VERSO STATO;
15. FONDI QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI;
16. OGGETTI D'ARTE;
17. MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
18. TABELLA DI DETTAGLIO PERSONALE;
19. TABELLA STRANIERI STP;
20. MODELLO LA;
21. ALLEGATI ALLA RELAZIONE DI GESTIONE;
22. MODELLO UDO IRCCS
23. DETTAGLIO SOPRAVVENIENZE E INSUSSISTENZE PER B&S;
24. CONTO PRESIDIO;





VERBALE DEL COLLEGIO SINDACALE : allegato non allegato (Contrassegnare con una **X** l'opzione)

CONTRODEDUZIONI ALLE OSSERVAZIONI : allegato non allegato (Contrassegnare con una **X** l'opzione)

Il sottoscritto Dott. Luca Marcello Manganaro che invia la presente nota di trasmissione per il deposito del bilancio aziendale, ai fini del controllo della Giunta Regionale di cui all'art.18, comma 6, L.R. 33/2009, dichiara ai sensi degli artt. 38, comma 3 bis e 47 del DPR 445/2000 e art. 22 comma 3 D.Lgs n°82/2005, che gli atti e i documenti sopra elencati inclusi nel documento elettronico in formato PDF, composto da n° 843_pagine numerate da 1 a 843 , inviato in via informatica attraverso la Piattaforma BILANCI WEB-SCRIBA, sono conformi ai corrispondenti documenti originali e autografati in originale depositati presso la sede legale dell'Azienda .

Firmato digitalmente ex art. 24 D.Lgs 82/2005
Il Direttore U.O. Economico Finanziaria e CDG F.F.
MANGANARO LUCA MARCELLO

R.L.S.C.R.I.B.I.





CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

DELIBERAZIONE N. **VI 50 /2020**

Seduta n. 18 del 29 giugno 2020

Presiede il Presidente

Andrea Gambini

Consiglieri

Francesco Bombelli
Paolo Lazzati
Sonia Madonna
Monica Maggioni
Marta Marsilio
Francesca Zanconato

Oggetto: **Approvazione Bilancio d'Esercizio 2019**


Il Direttore Generale
Paola Lattuada


Il Direttore Scientifico
Fabrizio Tagliavini


Il Direttore Amministrativo
Luca Marcello Manganaro


Il Direttore Sanitario
Anna Pavan

Il Responsabile del procedimento: Il Dirigente Amministrativo dell'UOC Economico Finanziaria e Controllo di Gestione – Angela Volpe 

Visto: Il Direttore del Dipartimento Amministrativo – Mauro Lorenzo Rossi





IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTA la Legge Regionale 30 Dicembre 2009 n. 33 “Testo unico delle Leggi Regionali in materia di sanità”, così come modificata dalla legge n. 23 dell’11 agosto 2015 “Evoluzione del sistema sociosanitario lombardo: modifiche al titolo I e II della legge regionale 30 dicembre, n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità)” e dalla legge n. 41 del 22 dicembre 2015 “Ulteriori modifiche al Titolo I della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità) e modifiche della legge regionale 11 agosto 2015 n. 23”;

VISTI:

- il Decreto 3 settembre 1997 del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica, che dispone che il Bilancio degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico di Diritto Pubblico debba essere redatto in forma economica;
- il D.Lgs 118/2011 rubricato: “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n. 42”;
- l’art. 2423 del Codice Civile e il principio contabile OIC 12 “Composizioni e schemi del Bilancio d’esercizio” secondo cui il Bilancio d’Esercizio 2019 debba essere redatto con chiarezza e rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione e del risultato economico dell’Esercizio e in conformità alle indicazioni della Regione Lombardia;
- la DGR n. XI/1045 del 17/12/2018 avente ad oggetto “Determinazioni in ordine alla gestione del Servizio Socio Sanitario Regionale per l’esercizio 2019”
- il D.M. Salute del 24 Maggio 2019 avente ad oggetto “Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economico Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di Assistenza (LA) e del Conto del Presidio (CP), degli enti del Servizio Sanitario Nazionale”;

RICHIAMATE:

- la deliberazione del Consiglio d’Amministrazione n. 54 del 20/09/2019 con la quale è stato approvato il Bilancio Preventivo Economico per l’esercizio 2019 – V2 della Fondazione Besta;
- i decreti n. 11221 e 12995 rispettivamente del 30 Luglio e del 13 Settembre con i quali sono state assegnate alle ASST, all’AREU, all’Agenzia di Controllo del Sistema Socio Sanitario Lombardo e alle Fondazioni IRCCS le risorse per la redazione del Bilancio Preventivo 2019 V2;

PRESO ATTO della nota prot. 7205/2019 del 29.10.2019 con cui la Fondazione ha trasmesso in Regione Lombardia il Bilancio d’assestamento, nonché del decreto n. 18870 del 20/12/2019 avente ad oggetto “Assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia dei Controlli delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l’esercizio 2019 a seguito di procedure di assestamento”;

VISTE:



la nota prot. AI.2020.0008452 del 10/01/2020 con cui Regione Lombardia ha inviato a tutte le aziende del SSR il calendario delle attività relative alla rilevazione dei dati per il Bilancio Consuntivo 2019 indicando come data di scadenza di redazione del Bilancio Consuntivo 2019 il 30.04.2020;

la nota prot. AI.2020.0180251 del 26/05/2020 con cui la Giunta Regionale ha trasmesso la DGR n. 3181 del 26.05.2020 avente ad oggetto “Proroga dei termini dei bilanci di esercizio 2019 degli enti del sistema sociosanitario lombardo”, con cui ha autorizzato gli enti del SSR ad approvare il bilancio d’esercizio 2019 e trasmetterlo in Regione entro il 30 Giugno 2019;

DATO ATTO che in data 12.06.2020 Regione Lombardia ha provveduto, per ciascuna azienda sanitaria, a pubblicare sul portale SCRIBA le schede di assegnazione per l’anno 2019 approvandole con decreto n. 7217 del 22.06.2020 avente ad oggetto “Assegnazione definitiva alle ATS, alle ASST, all’AREU, all’Agenzia di controllo del finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l’esercizio 2019” ;

ATTESO che con il citato decreto Regione Lombardia ha approvato le “Linee guida contabili e tecniche per la redazione del bilancio d’esercizio 2019 delle aziende socio sanitarie regionali”;

PRESO ATTO, altresì, che con DGR n. XI/3263 del 16 Giugno 2020 Regione Lombardia ha ripartito i fondi per le funzioni non coperte da tariffe predefinite per l’anno 2019 alle aziende e agli enti sanitari pubblici e privati accreditati operanti su territorio regionale che ne hanno titolo;

VISTI per quanto riguarda il Bilancio Sezione Ricerca:

- l’assegnazione del Ministero della Salute, di cui alla comunicazione tramite Workflow del 30/10/2019, concernente la quota di € 1.953.000,00 del Fondo di riparto 2019 - Legge 205/2017 – per l’attuazione della cosiddetta “piramide della ricerca”, destinata all’assunzione a tempo determinato di personale ricercatore e di supporto alla ricerca;
- l’assegnazione del Ministero della Salute di cui alla comunicazione tramite WorkFlow del 27 novembre 2019 e del 20/12/2019, relative alle assegnazioni del contributo definitivo per l’anno 2019 per la ricerca corrente pari a € 2.746.000,00, l’assegnazione quota 2019 per progetti ERANET di € 219.000,00 e l’assegnazione della quota per i progetti di Rete Neurologiche di € 574.000,00, per un totale complessivo di € 3.539.000,00;
- la contabilizzazione della quota del 5 per mille, relativa alle scelte dei cittadini effettuate nell’anno 2017, di € 568.000, destinata allo svolgimento di progetti di Ricerca Scientifica e Sanitaria in ambito delle Neuroscienze;
- gli ulteriori contributi per lo svolgimento di Ricerca Finalizzata pervenuti dal Ministero della Salute, dalla Commissione Europea e da altri soggetti pubblici e privati per complessivi € 1.602.000,00;

DATO ATTO che il prospetto RC-EI Ver5, concernente la rendicontazione Fondi Ricerca Corrente IRCCS anno 2019, è stato trasmesso in data 20/05/2020 al Ministero della Salute, e i dati in esso contenuti trovano piena conciliazione con i dati esposti in Bilancio;





TENUTO CONTO:

- che anche per l'esercizio 2019, il documento contabile di Bilancio è stato redatto su file informatico predisposto dalla Regione Lombardia, prevedendo la separazione tra attività sanitaria ed attività di ricerca e, per ogni "area", sono stati rilevati, separatamente, lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico e la Nota Integrativa;
- che come sottolineato più volte dal Ministero della Salute, le somme erogate come finanziamento per l'attività di ricerca corrente sono corrisposte a titolo di "contributo" in quanto gli IRCCS svolgono istituzionalmente attività assistenziale insieme a specifiche attività di ricerca scientifica biomedica e non a copertura di costi specificatamente rendicontati;

RILEVATO che a partire dall'anno 2012 l'acquisizione dei bilanci, da parte dei competenti uffici regionali, avviene esclusivamente mediante la piattaforma bilanci WEB di cui al progetto regionale Sistema di Controllo Regionale Integrato Bilanci delle Aziende Sanitarie (SCRIBA), con totale dematerializzazioni della documentazione cartacea;

ATTESO che, in attuazione del D.Lgs 118/2011, i documenti che compongono l'atto di cui trattasi, che costituiscono parte integrante del presente provvedimento, sono i seguenti:

- Bilancio di Esercizio CE
- Bilancio di Esercizio SP
- Relazione sulla gestione
- Nota integrativa descrittiva
- Nota integrativa descrittiva Emergenza Urgenza 118
- Schema di dettaglio contributi vincolati
- Tabella di dettaglio altre prestazioni
- Tabella di dettaglio accantonamenti
- Tabella dettaglio oneri e proventi straordinari
- Crediti e debiti verso RL e Intercompany
- Conti d'ordine e debiti verso fornitori
- Debiti verso personale
- Crediti e debiti verso Stato
- Fondi quote inutilizzate contributi
- Oggetti d'arte
- Modello A: dettaglio costi del personale
- Tabella di dettaglio personale
- Tabella stranieri STP
- Modello LA
- Allegati alla Relazione sulla Gestione





CONSIDERATO che, in coerenza con la normativa vigente e con le direttive regionali, il Bilancio d'Esercizio 2019 riferito all'attività sanitaria ed attività di ricerca presenta le risultanze dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico così rappresentate:

Stato Patrimoniale

| ATTIVITA' | | (Valori in euro) | PASSIVITA' | | (Valori in euro) |
|---|-------------|------------------|--|-------------|------------------|
| DESCRIZIONE | IMPOR TO | | DESCRIZIONE | IMPOR TO | |
| A) IMMOBILIZZAZIONI | 35.784.653 | | A) PATRIMONIO NETTO | 47.527.782 | |
| A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | 277.696 | | A.I) FONDO DI DOTAZIONE | - | |
| A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | 35.481.957 | | A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI | 39.185.737 | |
| A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | 25.000 | | A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione | 9.402.745 | |
| B) ATTIVO CIRCOLANTE | 93.837.815 | | A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti | 8.980.481 | |
| B.I) RIMANENZE | 3.042.022 | | A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti | 19.088.203 | |
| B.I.1) Rimanenze beni sanitari | 2.959.729 | | A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti | 1.616.479 | |
| B.I.2) Rimanenze beni non sanitari | 82.293 | | A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica | 97.829 | |
| B.II) CREDITI | 72.814.721 | | A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LA SCITI VINCOLATI AD | 2.332.739 | |
| B.II.1) Crediti v/Stato | 10.598.263 | | A.IV) ALTRE RISERVE | 6.009.355 | |
| B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma | 27.098.872 | | A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE | 5.724.405 | |
| B.II.3) Crediti v/Comuni | - | | A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO | -5.724.454 | |
| B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche | 22.799.868 | | A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO | - | |
| B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione | - | | B) FONDI PER RISCHI E ONERI | 35.530.599 | |
| B.II.6) Crediti v/Erario | 56.504 | | B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE | - | |
| B.II.7) Crediti v/altri | 12.261.214 | | B.II) FONDI PER RISCHI | 3.707.735 | |
| B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO | - | | B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE | - | |
| B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono | - | | B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI | 27.631.172 | |
| B.III.2) Altri titoli che non costituiscono | - | | B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE | 4.191.692 | |
| B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE | 17.981.072 | | C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO | 13.994 | |
| B.IV.1) Cassa | 3.015 | | C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI | - | |
| B.IV.2) Istituto Tesoriere | - | | C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI | 13.994 | |
| B.IV.3) Tesoreria Unica | 17.887.421 | | C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI | - | |
| B.IV.4) Conto corrente postale | 90.636 | | D) DEBITI | 46.683.434 | |
| C) RATEI E RISCO NTI ATTIVI | 136.385 | | D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI | - | |
| C.I) RATEI ATTIVI | - | | D.II) DEBITI V/STATO | 47.190 | |
| C.I.1) Ratei attivi | - | | D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA | - | |
| C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della | - | | D.IV) DEBITI V/COMUNI | 347 | |
| C.II) RISCO NTI ATTIVI | 136.385 | | D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE | 22.722.361 | |
| C.II.1) Risconti attivi | 136.385 | | D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE | - | |
| C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche | - | | D.VII) DEBITI V/FORNITORI | 14.973.022 | |
| D) TOTALE ATTIVO | 129.758.853 | | D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE | - | |
| | | | D.IX) DEBITI TRIBUTARI | 2.345.790 | |
| E) CONTI D'ORDINE | 5.442.256 | | D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E | 2.051.521 | |
| E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE | - | | D.XI) DEBITI V/ALTRI | 4.543.203 | |
| E.II) DEPOSITI CAUZIONALI | - | | E) RATEI E RISCO NTI PASSIVI | 3.044 | |
| E.III) BENI IN COMODATO | - | | E.I) RATEI PASSIVI | 3.044 | |
| E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE | - | | E.II) RISCO NTI PASSIVI | - | |
| E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE | 5.442.256 | | F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO | 129.758.853 | |
| | | | G) CONTI D'ORDINE | 5.442.256 | |



Conto Economico

| VOCE MODELLO CE | IMPORTO |
|--|--------------------|
| A) Valore della produzione | |
| A.1) Contributi in c/esercizio | 28.890.582 |
| A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti | 7.130 |
| A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti | 8.264.458 |
| A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria | 75.483.635 |
| A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi | 1.438.208 |
| A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) | 747.579 |
| A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio | 4.445.411 |
| A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni | - |
| A.9) Altri ricavi e proventi | 748.906 |
| Totale valore della produzione (A) | 120.011.649 |
| B) Costi della produzione | |
| B.1) Acquisti di beni | 36.606.356 |
| B.2) Acquisti di servizi | 25.605.831 |
| B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) | 3.151.217 |
| B.4) Godimento di beni di terzi | 2.818.290 |
| Totale Costo del personale | 31.012.665 |
| B.5) Personale del ruolo sanitario | 31.012.665 |
| B.6) Personale del ruolo professionale | - |
| B.7) Personale del ruolo tecnico | - |
| B.8) Personale del ruolo amministrativo | - |
| B.9) Oneri diversi di gestione | 1.965.780 |
| Totale Ammortamenti | 4.841.093 |
| B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali | 105.303 |
| B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali | 4.735.790 |
| B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti | - |
| B.13) Variazione delle rimanenze | -390.463 |
| B.14) Accantonamenti dell'esercizio | 11.987.747 |
| Totale costi della produzione (B) | 117.598.516 |
| C) Proventi e oneri finanziari | |
| C.1) Interessi attivi | - |
| C.2) Altri proventi | - |
| C.3) Interessi passivi | 477 |
| C.4) Altri oneri | - |
| Totale proventi e oneri finanziari (C) | -477 |
| D) Rettifiche di valore di attività finanziarie | |
| Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D) | - |
| E) Proventi e oneri straordinari | |
| E.1) Proventi straordinari | 974.162 |
| E.2) Oneri straordinari | 315.416 |
| E.2.B.5) Altri oneri straordinari | 270.046 |
| Totale proventi e oneri straordinari (E) | 658.746 |
| Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E) | 3.071.402 |
| Y) Imposte e tasse | |
| Y.1) IRAP | 3.053.183 |
| Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente | 2.055.964 |
| Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | 535.219 |
| Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia) | 462.000 |
| Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale | - |
| Y.2) IRES | 18.219 |
| Y.2.A) IRES su attività istituzionale | 18.219 |
| Y.2.B) IRES su attività commerciale | - |
| Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.) | - |
| Totale imposte e tasse (Y) | 3.071.402 |
| RISULTATO DI ESERCIZIO | - |



PRESO ATTO delle risultanze contabili della gestione in argomento, così come dalla rendicontazione documentale predisposta dalla UOC Economico Finanziaria e Controllo di Gestione competente in materia;

DATO atto che dal presente provvedimento non derivano oneri a carico del bilancio aziendale;

RITENUTO pertanto di approvare le risultanze contabili complessive del Bilancio per l'esercizio 2019 della Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta dal quale si evidenziano le risultanze dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico dell'attività sanitaria e dell'attività di ricerca;

ACQUISITO il parere di regolarità tecnica e di legittimità da parte della UOC Economico Finanziario e Controllo di Gestione;

VISTI gli artt. 4), 5), 6) e 13) dello Statuto;

Con riserva di acquisire il parere del Collegio Sindacale;

Ad unanimità di voti espressi nelle forme di legge

DELIBERA

per le ragioni espresse in parte motiva:

- I. di approvare le risultanze contabili complessive del Bilancio per l'esercizio 2019 della Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta dal quale si evidenziano le risultanze dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico dell'attività sanitaria e dell'attività di ricerca, così rappresentate:





Stato Patrimoniale

| ATTIVITA' | | (Valori in euro) | PASSIVITA' | | (Valori in euro) |
|---|-------------|------------------|--|--------------------|------------------|
| DESCRIZIONE | IMPORTO | | DESCRIZIONE | IMPORTO | |
| A) IMMOBILIZZAZIONI | 35.784.653 | | A) PATRIMONIO NETTO | 47.527.782 | |
| A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALE | 277.696 | | A.I) FONDO DI DOTAZIONE | - | |
| A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | 35.481.957 | | A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI | 39.185.737 | |
| A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | 25.000 | | A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione | 9.402.745 | |
| B) ATTIVO CIRCOLANTE | 93.837.815 | | A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti | 8.980.481 | |
| B.I) RIMANENZE | 3.042.022 | | A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti | 19.088.203 | |
| B.I.1) Rimanenze beni sanitari | 2.959.729 | | A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti | 1.616.479 | |
| B.I.2) Rimanenze beni non sanitari | 82.293 | | A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica | 97.829 | |
| B.II) CREDITI | 72.814.721 | | A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD | 2.332.729 | |
| B.II.1) Crediti v/Stato | 10.598.263 | | A.IV) ALTRE RISERVE | 6.009.355 | |
| B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma | 27.098.872 | | A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE | 5.724.405 | |
| B.II.3) Crediti v/Comuni | - | | A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO | -5.724.454 | |
| B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche | 22.799.868 | | A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO | - | |
| B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione | - | | B) FONDI PER RISCHI E ONERI | 35.530.599 | |
| B.II.6) Crediti v/Erario | 56.504 | | B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE | - | |
| B.II.7) Crediti v/altri | 12.261.214 | | B.II) FONDI PER RISCHI | 3.707.735 | |
| B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO | - | | B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE | - | |
| B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono | - | | B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI | 27.631.172 | |
| B.III.2) Altri titoli che non costituiscono | - | | B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE | 4.191.692 | |
| B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE | 17.981.072 | | C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO | 13.994 | |
| B.IV.1) Cassa | 3.015 | | C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI | - | |
| B.IV.2) Istituto Tesoriere | - | | C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI | 13.994 | |
| B.IV.3) Tesoreria Unica | 17.887.421 | | C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI | - | |
| B.IV.4) Conto corrente postale | 90.636 | | D) DEBITI | 46.683.434 | |
| C) RATEI E RISCONTI ATTIVI | 136.385 | | D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI | - | |
| C.I) RATEI ATTIVI | - | | D.II) DEBITI V/STATO | 47.190 | |
| C.I.1) Ratei attivi | - | | D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA | - | |
| C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della | - | | D.IV) DEBITI V/COMUNI | 347 | |
| C.II) RISCONTI ATTIVI | 136.385 | | D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE | 22.722.361 | |
| C.II.1) Risconti attivi | 136.385 | | D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE | - | |
| C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche | - | | D.VII) DEBITI V/FORNITORI | 14.973.022 | |
| D) TOTALE ATTIVO | 129.758.853 | | D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE | - | |
| | | | D.IX) DEBITI TRIBUTARI | 2.345.790 | |
| | | | D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E | 2.051.521 | |
| E) CONTI D'ORDINE | 5.442.256 | | D.XI) DEBITI V/ALTRI | 4.543.203 | |
| E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE | - | | E) RATEI E RISCONTI PASSIVI | 3.044 | |
| E.II) DEPOSITI CAUZIONALI | - | | E.I) RATEI PASSIVI | 3.044 | |
| E.III) BENI IN COMODATO | - | | E.II) RISCONTI PASSIVI | - | |
| E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE | - | | F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO | 129.758.853 | |
| E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE | 5.442.256 | | G) CONTI D'ORDINE | 5.442.256 | |





Conto Economico

| VOCE MODELLO CE | IMPORTO |
|--|--------------------|
| A) Valore della produzione | |
| A.1) Contributi in c/esercizio | 28.890.582 |
| A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti | 7.130 |
| A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti | 8.264.458 |
| A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria | 75.483.635 |
| A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi | 1.438.208 |
| A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) | 747.579 |
| A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio | 4.445.411 |
| A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni | - |
| A.9) Altri ricavi e proventi | 748.906 |
| Totale valore della produzione (A) | 120.011.649 |
| B) Costi della produzione | |
| B.1) Acquisti di beni | 36.606.356 |
| B.2) Acquisti di servizi | 25.605.831 |
| B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) | 3.151.217 |
| B.4) Godimento di beni di terzi | 2.818.290 |
| Totale Costo del personale | 31.012.665 |
| B.5) Personale del ruolo sanitario | 31.012.665 |
| B.6) Personale del ruolo professionale | - |
| B.7) Personale del ruolo tecnico | - |
| B.8) Personale del ruolo amministrativo | - |
| B.9) Oneri diversi di gestione | 1.965.780 |
| Totale Ammortamenti | 4.841.093 |
| B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali | 105.303 |
| B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali | 4.735.790 |
| B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti | - |
| B.13) Variazione delle rimanenze | -390.463 |
| B.14) Accantonamenti dell'esercizio | 11.987.747 |
| Totale costi della produzione (B) | 117.598.516 |
| C) Proventi e oneri finanziari | |
| C.1) Interessi attivi | - |
| C.2) Altri proventi | - |
| C.3) Interessi passivi | 477 |
| C.4) Altri oneri | - |
| Totale proventi e oneri finanziari (C) | -477 |
| D) Rettifiche di valore di attività finanziarie | |
| Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D) | - |
| E) Proventi e oneri straordinari | |
| E.1) Proventi straordinari | 974.162 |
| E.2) Oneri straordinari | 315.416 |
| E.2.B.5) Altri oneri straordinari | 270.046 |
| Totale proventi e oneri straordinari (E) | 658.746 |
| Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E) | 3.071.402 |
| Y) Imposte e tasse | |
| Y.1) IRAP | 3.053.183 |
| Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente | 2.055.964 |
| Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | 535.219 |
| Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia) | 462.000 |
| Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale | - |
| Y.2) IRES | 18.219 |
| Y.2.A) IRES su attività istituzionale | 18.219 |
| Y.2.B) IRES su attività commerciale | - |
| Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.) | - |
| Totale imposte e tasse (Y) | 3.071.402 |
| RISULTATO DI ESERCIZIO | - |



2. di dare atto che la rendicontazione Fondi Ricerca Corrente IRCCS anno 2019, è stata trasmessa tramite il portale WFR il 22/05/2020 al Ministero della Salute, e i dati in esso contenuti trovano piena conciliazione con i dati esposti in Bilancio;
3. di approvare i documenti che compongono l'atto di cui trattasi e che costituiscono parte integrante del presente provvedimento:
 - Bilancio di Esercizio CE
 - Bilancio di Esercizio SP
 - Relazione sulla gestione
 - Nota integrativa descrittiva
 - Nota integrativa descrittiva Emergenza Urgenza I18
 - Schema di dettaglio contributi vincolati
 - Tabella di dettaglio altre prestazioni
 - Tabella di dettaglio accantonamenti
 - Tabella dettaglio oneri e proventi straordinari
 - Crediti e debiti verso RL e Intercompany
 - Conti d'ordine e debiti verso fornitori
 - Debiti verso personale
 - Crediti e debiti verso Stato
 - Fondi quote inutilizzate contributi
 - Oggetti d'arte
 - Modello A: dettaglio costi del personale
 - Tabella di dettaglio personale
 - Tabella stranieri STP
 - Modello LA
 - Allegati alla Relazione sulla Gestione
4. di dare atto che il Bilancio d'Esercizio, è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione IRCCS e del risultato economico dell'esercizio (art. 2423 del Codice Civile e principio contabile OIC n.12);
5. di inviare, mediante caricamento sul portale regionale Bilanci Web, nell'ambito del progetto SCRIBA, tutta la documentazione inerente il presente provvedimento all'Area Finanza Risorse Economiche Finanziarie, per ogni conseguente determinazione;
6. di dare atto che dal presente provvedimento non derivano oneri a carico del bilancio



aziendale;

7. di sottoporre il presente provvedimento al Collegio Sindacale per quanto di competenza;
8. di conservare agli atti della Fondazione il documento contabile ed i relativi allegati in originale e sottoscritti;
9. di inviare, altresì, la presente delibera al Ministero della Salute e al Ministero dell'Economia e delle Finanze;

IL PRESIDENTE
Andrea Gambini



RL S.C.R.I.P.A.

Il Responsabile del procedimento:

Il Dirigente Amministrativo dell'U.O.C. Economico Finanziaria e Controllo di Gestione – Dott. ssa Angela Volpe



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE
BILANCIO CONSUNTIVO 2019

Denominazione

Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta

Codice azienda:

923

Regione Lombardia



Sommario

| | |
|---|----|
| 1. GENERALITÀ SULL'ORGANIZZAZIONE DELLA FONDAZIONE..... | 4 |
| 1.1 Il modello organizzativo | 5 |
| 2. GENERALITÀ SULLA STRUTTURA E SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI | 5 |
| 2.1 Assistenza ospedaliera | 6 |
| 2.2. Ricerca..... | 9 |
| 3. GESTIONE ORGANIZZATIVA E STRATEGICA DELL'ESERCIZIO | 13 |
| 3.1 Azioni organizzative e strutturali | 13 |
| 3.1.1 Accreditamento e assetti organizzativi | 13 |
| 3.1.2 Città della Salute e della Ricerca | 14 |
| 3.1.3 Trasferimento ambulatori di Via Mangiagalli, 3..... | 15 |
| 3.2 Appropriatelyzza delle prestazioni | 17 |
| 3.3 Qualità e sicurezza delle cure e risk management..... | 18 |
| 3.4 Ammodernamento delle tecnologie | 19 |
| 3.5 Sistema informativo socio sanitario..... | 20 |
| 4. IL SISTEMA DEGLI ACQUISTI – AREA CONTRATTI | 23 |
| 5. LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELLA FONDAZIONE..... | 24 |
| 5.1 Gestione degli approvvigionamenti (beni e servizi)..... | 24 |
| 5.2 Piano Investimenti..... | 27 |
| 5.2.1 I principali investimenti realizzati..... | 30 |
| 5.3 Costo del Personale..... | 32 |
| 6. IL BILANCIO DELL'ANNO 2019..... | 35 |
| 6.1 La sintesi del bilancio e la relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari | 35 |
| 6.1.1 Sezionale Assistenza..... | 35 |
| 6.1.2 Relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari | 49 |
| 6.1.3 Sezionale Ricerca..... | 52 |



| | |
|--|----|
| 6.2 Il confronto dei Conti Economici Consuntivo e Preventivo e relazione sugli scostamenti | 59 |
| 6.3 La relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti..... | 61 |
| 7. CONFRONTO DECRETO CONSUNTIVO 2019 E CONSUNTIVO 2019 PER CODICE SK..... | 62 |
| 8. SINTESI DEI PRINCIPALI SCOSTAMENTI RISPETTO AL IV CET 2019 PER CODICE SK..... | 63 |
| 9. FATTURAZIONE ELETTRONICA E PCC..... | 65 |
| 10. PERCORSO ATTUATIVO DI CERTIFICABILITÀ DEI BILANCI | 65 |
| 11. TEMPI DI PAGAMENTO E ITP..... | 67 |
| 12. FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO..... | 67 |
| 13. CONCLUSIONI..... | 69 |

RL S.C.R.L.B.A.



Relazione del Direttore Generale

La presente relazione del Direttore Generale, a corredo del bilancio di esercizio 2019, è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11 ovvero al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto diversamente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11.

La presente relazione, in particolare, oltre alle informazioni richieste dal D.Lgs. 118/2011, riporta tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a fornire una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria, della ricerca ed economico-finanziaria dell'esercizio 2019, evidenziando i collegamenti con gli atti di indirizzo/programmazione ministeriale, regionale e della Fondazione.

1. GENERALITÀ SULL'ORGANIZZAZIONE DELLA FONDAZIONE

L'Istituto Neurologico "Carlo Besta", fondato nel 1918 e classificato dal 1981 come Istituto di Ricerca e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS), il 15 luglio 2006 è stato trasformato in Fondazione con personalità giuridica di diritto pubblico, ai sensi del D.Lgs. n. 288/2003.

L'attività della Fondazione è disciplinata dallo Statuto approvato con Decreto del Ministero della Salute il 28 aprile 2006 e successivamente modificato. Lo Statuto definisce la mission della Fondazione, le attribuzioni dei diversi organi nonché la loro composizione e sancisce la necessaria autonomia organizzativa, amministrativa, patrimoniale, gestionale, contabile e tecnica della Fondazione.

Ai sensi dell'art. 11 dello Statuto sono Organi della Fondazione:

- Il Consiglio di Amministrazione
- Il Presidente
- Il Direttore Generale
- Il Direttore Scientifico
- Il Collegio Sindacale.

L'assetto organizzativo di vertice si completa con le Direzioni Sanitaria e Amministrativa che insieme alla Direzione Generale e alla Direzione Scientifica costituiscono la Direzione Strategica e dai Dipartimenti, a loro volta articolati in Unità Operative Complesse (UOC), Strutture Semplici a valenza Dipartimentale (SSD) e Strutture Semplici (SS).

Coadiuvano l'attività della Direzione Generale e della Direzione Scientifica rispettivamente il Collegio di Direzione e il Comitato Tecnico-Scientifico.

Va evidenziato come la duplicità dell'attività svolta dagli IRCCS (assistenziale e di ricerca) implichi una corrispondente duplicità nelle fonti di regolazione e controllo, laddove Regione Lombardia esercita la propria competenza in ambito socio-sanitario, con riferimento in particolare all'autorizzazione all'esercizio, all'accreditamento, alla determinazione delle regole di esercizio del Sistema Sanitario Regionale, mentre il Ministero della Salute detiene un potere di vigilanza sulla Ricerca, in particolare per quanto attiene al processo di riconoscimento e conferma del carattere scientifico della Fondazione e al finanziamento della ricerca corrente e finalizzata.



1.1 Il modello organizzativo

La Fondazione ha improntato il proprio modello organizzativo sulle articolazioni dipartimentali quali strumenti fondamentali per il raggiungimento della *Mission* Aziendale e degli obiettivi di salute, organizzativi e di ricerca affidati. Nell'organizzazione dipartimentale dell'Istituto si individuano i Dipartimenti Gestionali e i Dipartimenti Funzionali ad indirizzo tecnico-scientifico.

I Dipartimenti Gestionali sono caratterizzati dall'uso integrato delle risorse e dall'attribuzione di un budget unico e sono inquadrabili, all'interno dell'organigramma aziendale, tra le Direzioni aziendali e le UU.OO.CC.

I Dipartimenti Funzionali, che assumono la denominazione di Dipartimento Funzionale Tecnico-Scientifico (DFTS) con struttura a matrice, aggregano strutture anche indipendenti tra loro che possono afferire, a differenza di quelle gestionali, a uno o più dipartimenti funzionali. Ciò in un'ottica progettuale di raggruppamenti di obiettivi clinico - scientifici all'interno di definite aree strategiche sia sul piano della ricerca che della clinica. Di regola non comportano costi aggiuntivi.

La Fondazione, con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. IV/74 del 3 novembre 2016, ha adottato il Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS), successivamente approvato da Regione Lombardia con DGR n. X/6250 del 20 febbraio 2017.

2. GENERALITÀ SULLA STRUTTURA E SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

La Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta ha sede legale a Milano in via Celoria n. 11, ove è ubicata la sede principale delle attività cliniche e diagnostiche. La struttura è stata costruita, a partire dal 1932, su una superficie fondiaria di circa 11.400 mq posta tra le vie Celoria, Ponzio e Pascal, al centro del quartiere Città Studi ed in adiacenza al Politecnico di Milano ed alle Facoltà di Fisica, Medicina e Veterinaria dell'Università degli Studi di Milano.

Il sito storico è stato successivamente sviluppato sulla base di un piano edilizio avviato negli anni '60 e proseguito nei decenni successivi fino al 1992, al fine di consentire un soddisfacimento delle sopravvenute esigenze d'ordine tecnologico ed organizzativo, nei limiti consentiti dai vincoli strutturali.

Le crescenti esigenze di ampliamento legate allo sviluppo delle tecnologie avanzate per la diagnostica e all'espansione delle linee di ricerca, hanno reso insufficienti gli spazi disponibili presso la sede storica e reso indispensabile individuare aree di ampliamento in ulteriori sedi:

- nel 2001 in via Temolo 8, a Milano, presso la locale Università di Milano-Bicocca, sono stati acquisiti in locazione circa 1.300 mq, nei quali sono stati trasferiti alcuni laboratori di ricerca;
- nel 2006 sono stati acquisiti in locazione in via Clericetti 2 ulteriori spazi per circa 1.500 mq, nei quali sono state trasferite la quasi totalità delle attività amministrative e direzionali della Fondazione;
- nel 2010 in via Amadeo 42, a Milano, è stato acquisito in locazione uno stabile di circa 1.800 mq nel quale sono stati trasferiti la maggior parte dei laboratori di ricerca ancora localizzati nella sede storica;
- nel 2012 sono stati accreditati, presso locali per circa 700 mq in via Mangiagalli 3 a Milano, ambulatori destinati all'attività clinica e di ricerca;
- dal 2 settembre 2019 gli ambulatori di via L. Mangiagalli, 3 sono stati trasferiti ed accreditati in via G. Puecher 7/9 a Milano.



2.1 Assistenza ospedaliera

La Fondazione opera in un unico presidio. L'attività di ricovero è svolta nella sede della Fondazione di Via Celoria, 11.

I posti letto accreditati sono pari a 213, di cui 189 attivi, così distribuiti nelle discipline:

| Disciplina/UO | Posti letto ricovero ordinario | Posti letto DH/DS |
|----------------------------|--------------------------------|-------------------|
| Rianimazione | 10 | |
| Neurochirurgia | 54 | 3 |
| Neurologia | 91 | 4 |
| Neuropsichiatria infantile | 39 | 2 |
| Solventi | 10 | |
| Totale | 204 | 9 |

Per quanto riguarda l'attività di ricovero (produzione lorda) il numero totale di ricoveri del 2019 è stato pari a 5.939, di cui 5.808 in regime ordinario e 131 in regime di Day Hospital. La percentuale di ricoveri extra regione è pari al 54%, a conferma del carattere nazionale del bacino d'utenza della Fondazione.

Per quanto riguarda la casistica dei ricoveri si possono individuare due macro suddivisioni: casi chirurgici e casi medici sia pediatrici che dell'adulto, secondo la composizione riportata in tabella che segue.

Andamento produzione DRG – suddivisione per tipologia

| Tipologia ricoveri | Anno 2019 | | | |
|--------------------------------------|--------------|-------------|---------------------|-------------|
| | Casi | | Rimborso DRG | |
| | Numero | % | Valore | % |
| Casi chirurgici Fondazione | 2.198 | 37% | € 18.096.260 | 68% |
| Casi medici Neuroscienze Cliniche | 2.543 | 43% | € 5.810.344 | 22% |
| Casi medici Neuroscienze Pediatriche | 1.198 | 20% | € 2.869.153 | 11% |
| Totale complessivo | 5.939 | 100% | € 26.775.757 | 100% |

I primi 10 DRG della Fondazione, riportati in tabella, rappresentano il 51% della numerosità complessiva di ricoveri e il 72% dei relativi ricavi.

Andamento produzione lorda prestazioni di ricovero

| DRG | Tipo DRG | Anno 2019 | |
|--|----------|--------------|------------------------|
| | | Casi | Rimborso DRG |
| [002] Craniotomia, età > 17 anni senza CC | C | 936 | € 10.273.751,00 |
| [012] Malattie degenerative del sistema nervoso | M | 849 | € 2.408.941,00 |
| [001] Craniotomia, età > 17 anni con CC | C | 91 | € 1.186.548,00 |
| [500] Interventi su dorso e collo eccetto per artrodesi vertebrale ser | C | 346 | € 1.049.443,00 |
| [026] Convulsioni e cefalea, età < 18 anni | M | 294 | € 798.481,00 |
| [530] Interventi di anastomosi ventricolare senza CC | C | 82 | € 780.491,00 |
| [003] Craniotomia, età < 18 anni | C | 74 | € 722.880,00 |
| [541] Ossigenazione extracorporea a membrane o tracheostomia co | C | 12 | € 720.196,00 |
| [011] Neoplasie del sistema nervoso senza CC | M | 246 | € 686.191,00 |
| [532] Interventi sul midollo spinale senza CC | C | 89 | € 668.617,00 |
| Altri DRG | | 2.920 | € 7.480.218,00 |
| Rimborso Protesi | | | € 135.274,00 |
| Totale | | 5.939 | € 26.775.757,00 |



I casi di tipo chirurgico rappresentano il 37% della casistica complessiva dei ricoveri e il 68% dei ricavi da prestazioni di ricovero. Di seguito sono riportati i primi 10 DRG di tipo chirurgico ordinati in ordine decrescente di ricavo.

Ricoveri di tipo chirurgico

| DRG chirurgici | Anno 2019 | |
|--|--------------|------------------------|
| | Casi | Rimborso DRG |
| [002] Craniotomia, età > 17 anni senza CC | 936 | € 10.273.751,00 |
| [001] Craniotomia, età > 17 anni con CC | 91 | € 1.186.548,00 |
| [500] Interventi su dorso e collo eccetto per artrodesi vertebrale senza CC | 346 | € 1.049.443,00 |
| [530] Interventi di anastomosi ventricolare senza CC | 82 | € 780.491,00 |
| [003] Craniotomia, età < 18 anni | 74 | € 722.880,00 |
| [541] Ossigenazione extracorporea a membrane o tracheostomia con ventila | 12 | € 720.196,00 |
| [532] Interventi sul midollo spinale senza CC | 89 | € 668.617,00 |
| [286] Interventi sul surrene e sulla ipofisi | 62 | € 516.733,00 |
| [008] Interventi su nervi periferici e cranici e altri interventi su sistema nervo | 234 | € 408.904,00 |
| [481A] Trapianto di midollo osseo | 11 | € 318.164,00 |
| Altri DRG | 1.937 | € 16.645.727,00 |
| Rimborso Protesi | | € 135.274,00 |
| Totale | 2.198 | € 18.096.260,00 |

Particolare rilevanza tra i DRG chirurgici assumono gli interventi di Craniotomia DRG (001-002-003-543), di questi circa l'80% riguarda tumori cerebrali.

| DRG Craniotomia | Anno 2019 | |
|--|--------------|------------------------|
| | Casi | Rimborso DRG |
| [002] Craniotomia, età > 17 anni senza CC | 936 | € 10.273.751,00 |
| [001] Craniotomia, età > 17 anni con CC | 91 | € 1.186.548,00 |
| [003] Craniotomia, età < 18 anni | 74 | € 722.880,00 |
| [543] Craniotomia con impianto di dispositivo maggiore o diagnosi principale di pato | 11 | € 113.439,00 |
| Totale | 1.112 | € 12.296.618,00 |

Nel 2019 sono state implementate attività innovative con particolare riguardo all'High Focused Ultrasound per il trattamento con ultrasuoni di patologie cerebrali e con l'avvio della V sala operatoria, accreditata nel febbraio 2019, che ha consentito alla Fondazione di trattare, nel corso del 2019, n. 35 pazienti. Grazie ad un esame puntuale della procedura e delle risorse assorbite, con DGR XI/2672 del 16/12/2019, è stato riconosciuto alla Fondazione uno specifico DRG 008-R "Interventi su nervi periferici e cranici e altri interventi su sistema nervoso senza CC (con cod. di interv. principale 92.32 per indicare MRgFUS)", peraltro riservandone l'utilizzo, nel 2020, esclusivamente alla Fondazione ("La suddetta valorizzazione verrà riconosciuta esclusivamente all'IRCCS Istituto Nazionale Neurologico Carlo Besta (cod. 030923), in virtù dell'esperienza maturata nel trattamento in questione, riservandosi per il prossimo futuro di valutare l'eventuale necessità di ampliare l'offerta sul territorio regionale" Tratto da DGR XI/2672 del 16/12/2019).

I casi di tipo medico trattati riguardano prevalentemente malattie neurodegenerative e immunologiche tra cui sclerosi multipla, sclerosi laterale amiotrofica, demenze, morbo di Parkinson, miastenia grave, epilessia e malattie rare; i primi 10 DRG rappresentano circa il 70% del volume totale di casi medici e l'80% dei relativi ricavi.



Ricoveri di tipo medico

| DRG medici | Anno 2019 | |
|---|--------------|-----------------------|
| | Casi | Rimborso DRG |
| [012] Malattie degenerative del sistema nervoso | 849 | € 2.408.941,00 |
| [026] Convulsioni e cefalea, età < 18 anni | 294 | € 798.481,00 |
| [011] Neoplasie del sistema nervoso senza CC | 246 | € 686.191,00 |
| [561] Infezioni non batteriche del sistema nervoso eccetto meningite virale | 102 | € 548.749,00 |
| [035] Altre malattie del sistema nervoso senza CC | 382 | € 543.966,00 |
| [522] Abuso o dipendenza da alcool/farmaci con terapia riabilitativa senza CC | 197 | € 533.498,00 |
| [431] Disturbi mentali dell'infanzia | 218 | € 508.493,00 |
| [013] Sclerosi multipla e atassia cerebellare | 184 | € 438.556,00 |
| [010] Neoplasie del sistema nervoso con CC | 67 | € 237.778,00 |
| [017] Malattie cerebrovascolari aspecifiche senza CC | 88 | € 186.856,00 |
| Altri DRG | 1.114 | € 1.787.988,00 |
| Totale | 3.741 | € 8.679.497,00 |

Si riportano di seguito i principali indicatori legati ai posti letto:

| INDICATORI POSTI LETTO RICOVERI | Anno 2019 |
|---------------------------------|-----------|
| Posti letto accreditati | 213 |
| Posti letto attivi | 179 |
| % saturazione posti letto | 67,27 |
| Presenza media giornaliera | 102,45 |
| Indice di rotazione | 48,98 |
| Intervallo di turn over | 2,41 |

Si riportano infine i principali indicatori legati ai posti letto suddivisi per disciplina:

| INDICATORI POSTI LETTO RICOVERI ORDINARI | Anno 2019 | | |
|--|----------------|-----------------------|--------------------------|
| | Neurochirurgia | Neuroscienze Cliniche | Neuroscienze Pediatriche |
| Posti letto accreditati | 54 | 91 | 39 |
| Posti letto attivi | 50 | 70 | 36 |
| Degenza media | 3,66 | 7,22 | 5,46 |
| % saturazione posti letto | 59,78 | 76,17 | 74,68 |
| Presenza media giornaliera | 30,12 | 51,13 | 20,22 |
| Indice di rotazione | 59,28 | 38,18 | 48,75 |
| Intervallo di turn over | 2,46 | 2,25 | 1,85 |

Per quanto riguarda l'attività ambulatoriale, la Fondazione ha effettuato un volume considerevole di attività nel corso del 2019 con 222.781 prestazioni erogate e un ricavo netto totale pari a 13.417K€, così suddivise:



| Prestazioni specialistica per disciplina | 2019 | |
|--|----------------|---------------------|
| | Q.tà | Ricavi NETTI |
| [00] PRESTAZIONI DI LABORATORIO ANALISI CHIMICHE | 105.220 | € 5.795.168,39 |
| [74] RADIOTERAPIA ONCOLOGICA | 11.571 | € 3.351.883,18 |
| [69] RADIOLOGIA | 11.625 | € 1.956.182,29 |
| [32] NEUROLOGIA | 68.222 | € 1.398.369,40 |
| [33] NEUROPSICHIATRIA INFANTILE | 15.264 | € 735.985,26 |
| [30] NEUROCHIRURGIA | 6.723 | € 142.876,79 |
| [75] NEURO-RIABILITAZIONE | 4.156 | € 36.654,20 |
| Totale | 222.781 | € 13.417.120 |

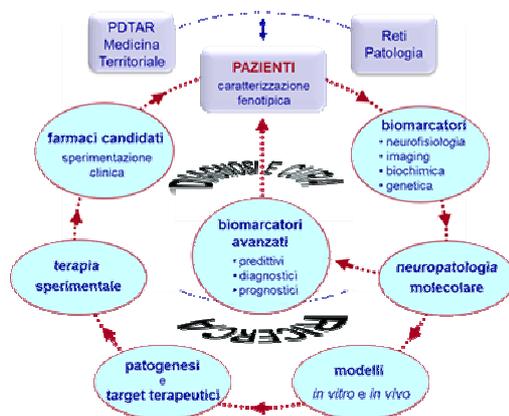
- Visite neurologiche e di neuropsichiatria infantile: n. 43.935, di cui 10.523 prime visite;

| Visite per disciplina | 2019 | |
|---------------------------------|---------------|------------------|
| | Q.tà | Ricavi NETTI |
| [33] NEUROPSICHIATRIA INFANTILE | 6.447 | € 324.819 |
| [32] NEUROLOGIA | 27.466 | € 323.885 |
| [30] NEUROCHIRURGIA | 6.289 | € 63.781 |
| [74] RADIOTERAPIA ONCOLOGICA | 3.059 | € 47.429 |
| [75] NEURO-RIABILITAZIONE | 641 | € 8.196 |
| [69] RADIOLOGIA | 33 | € 87 |
| Totale | 43.935 | € 768.198 |

- MAC e BIC: n. 2.477 per un totale di ricavi netti nel 2019 pari a 554K€;
- Esami: n. 176.369 per un valore di ricavi netti pari a 12.095K€, in particolare circa 8.500 prestazioni di radioterapia (trattamenti con Cyberknife, acceleratore lineare, ecc), 11.600 prestazioni di radiologia (RM, TAC, ecc), 19.200 prestazioni di neurofisiologia e neurofisiopatologia (EEG, Elettromiografie, potenziali evocati, ecc), 26.200 prestazioni di genetica.

2.2. Ricerca

Tutte le strutture cliniche della Fondazione, oltre all'attività di diagnosi e di assistenza, espletano attività di ricerca, corrente e finalizzata, mirata al costante miglioramento dei trattamenti, attuando, in tal modo, i principi della ricerca traslazionale. L'eccellenza assistenziale e appropriatezza gestionale trova completamento nell'eccellenza scientifica dell'attività di ricerca: le componenti non sono decisamente differenziate e interpretano il continuum nel quale il paziente è al centro del processo, come schematizzato nella figura seguente.



A livello strategico e organizzativo, nell'ambito della Direzione Scientifica sono istituiti, ai sensi del vigente POAS, n. 1 dipartimento, n. 1 struttura complessa, n. 3 Servizi alla ricerca, come di seguito riportato:

| | |
|--|--|
| Dipartimenti gestionali | |
| Dipartimento di Ricerca e Sviluppo Clinico | <p>Il DG-RC è una struttura che opera sulla base delle GCP ed è integrato nel sistema di qualità ISO 9001 della Fondazione.</p> <p>I destinatari beneficiari della attività del DG-RC si dividono in 2 macrocategorie</p> <p>a) Sistemi organizzati interni: le UOC, le Strutture Organizzative (Dipartimentali o Semplici), i Servizi e i Laboratori afferenti a INCB</p> <p>b) Soggetti Istituzionali esterni, es. Istituto di Ricerche Farmacologiche Mario Negri e il CNR.</p> |
| Strutture Organizzative Complesse | |
| UOC Neurologia, Salute pubblica e Disabilità | Attività di ricerca clinica socio-sanitaria traslazionale |
| Servizi | |
| Servizio di Neuroepidemiologia | <ol style="list-style-type: none"> 1) Ricerca metodologica e statistica nel campo delle misure di outcome clinico 2) Sviluppo e verifica dell'efficacia di interventi sanitari complessi; 3) Promozione della Shared Decision Making in ambito neurologico; 4) Produzione di Percorsi Diagnostici, Terapeutici e Assistenziali e di Linee Guida nazionali ed internazionali 5) Registro tumori del sistema nervoso: attivo dal 1997, con oltre 1.000 nuovi casi/anno registrati |
| Biblioteca | Supporto dell'attività clinica-assistenziale e di ricerca, facilitando l'accesso all'informazione biomedica al personale della Fondazione e a tutti i professionisti della salute. |
| Stabulario | <p>Stabulario c/o la sede di Via Celoria, 11</p> <p>Stabulario c/o la sede di Via Temolo, 4</p> <p>Organismo di Protezione per il Benessere Animale (OPBA)</p> |

Un ruolo di indirizzo e governo culturale e tecnico delle attività cliniche e di ricerca è assegnato ai **Dipartimenti Funzionali Tecnico-Scientifici (DFTS)** relativi a specifici gruppi di patologie di particolare interesse per l'Istituto. Dal punto di vista operativo, si avvalgono di risorse umane e tecnologiche attribuite a strutture organizzative di Dipartimenti Gestionali diversi (Neurologia, Neuropsichiatria Infantile, Neurochirurgia, Diagnostica) con i quali formano una struttura a matrice, in un'ottica di fusione delle competenze diverse e complementari degli operatori, ottimizzazione dei processi, razionalizzazione delle risorse, incremento di efficacia ed efficienza, e sviluppo di programmi integrati clinico-scientifici per definite aree strategiche. Questo modello di lavoro ha radici culturali profonde nell'Istituto e si era concretizzato nella realizzazione di tre dipartimenti funzionali (Malattie Cerebrovascolari, Malattie Neurodegenerative e Neurologiche Rare, e Neuro-oncologia) ai quali, nel novembre 2019, si sono affiancati 5 nuovi DFTS: Disordini del Movimento, Epilessia, Neuroimmunologia, Neuroalgologia e Neuroscienze Sperimentali. Ciascun DFTS ha definito obiettivi e programmi che sono stati attribuiti a figure professionali di adeguata competenza (process owner), e ha attivato processi di controllo e verifica



dell'attuazione del programma.

L'attività di ricerca, clinica, sperimentale e gestionale della Fondazione per l'anno 2019 si è sviluppata in coerenza con le linee strategiche recepite nel documento di Programmazione Nazionale della Ricerca Sanitaria 2018-2020, di programmazione sanitaria regionale e con gli indirizzi individuati nel documento di programmazione europea "HORIZON 2020". Gli indicatori principali di misurazione della performance scientifica (n. di pubblicazioni, Impact factor, trial clinici) confermano il buon posizionamento della Fondazione Besta nell'ambito del sistema IRCCS a livello nazionale, oltre che l'ampio riconoscimento a livello internazionale.

La stretta collaborazione con gli altri IRCCS di diritto pubblico e privato attraverso la partecipazione attiva alle principali reti IRCCS – Rete Neuroscienze e Neuroriabilitazione (RIN), di cui il Besta è il coordinatore, Alleanza Contro il Cancro (ACC), Rete Pediatrica (IDEA) – ha favorito lo scambio di dati e di risultati scientifici, permesso l'accesso a tecnologie complesse e lo sviluppo coordinato ed armonizzato di piattaforme tecnologiche e di progetti comuni, con l'obiettivo finale di migliorare la prevenzione, la diagnosi e la cura. In particolare sono proseguiti i progetti approvati nel 2018 e sono stati approvati dal Ministero della Salute i nuovi progetti 2019 di Rete RIN, ACC, IDEA che troveranno attivazione nel corso del 2020. La Fondazione Besta coordina il Progetto IMAGING e partecipa a 8 progetti della Rete RIN, partecipa a 2 progetti della Rete IDEA e coordina il workpackage sui glioblastomi della Rete ACC.

Il 23/12/2019, nell'ambito di un finanziamento del Ministero dell'economia e delle Finanze (MEF) di € 5 ml, a valere sulla legge 11 dicembre 2016, n. 232 recante "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2017 e bilancio pluriennale per il triennio 2017-2019", articolo 1, comma 140, lett. c) ricerca, sono ufficialmente iniziati i progetti afferenti al più ampio programma di implementazione di infrastrutture per la ricerca condivise e armonizzate tra tutti gli IRCCS, programma coordinato dalla Rete RIN la cui presidenza è in capo al Direttore Scientifico della Fondazione Besta. I tre progetti afferenti al programma di cui sopra si svilupperanno in area Imaging – 21 IRCCS coordinati dall'Istituto Besta - , Genomica – 13 IRCCS coordinati dal Santa Lucia di Roma - , Teleneuroriabilitazione – 10 IRCCS coordinati dal Bonino Pulejo di Messina.

Per quanto riguarda l'attività di ricerca finalizzata da rilevare in particolare:

- Nel mese di dicembre si è svolto il convegno conclusivo del progetto di rete ministeriale NET 2011-2012 sulla malattia di Alzheimer, progetto finalizzato alla diagnosi precoce e all'implementazione di un percorso diagnostico-terapeutico-riabilitativo in 5 regioni italiane, che ha coinvolto oltre 30 gruppi di ricerca nazionali e coordinato dalla Fondazione Besta.
- Sempre in ambito di demenze e malattia di Alzheimer ha preso il via il progetto promosso da AIFA e finanziato anche dal Ministero della Salute per € 227.500, che coinvolge 20 centri clinici e 4 centri esperti, fra cui il Besta, e che ha i seguenti obiettivi: 1. identificazione del "marcatore" o "insieme di marcatori" in grado di predire con la maggiore accuratezza la conversione a 2 e 3 anni dalla diagnosi di MCI alla Demenza di Alzheimer; 2. definizione di un modello organizzativo ottimale, sia dal punto di vista della trasferibilità nella pratica clinica del percorso diagnostico definito dall'obiettivo primario che della sostenibilità dei costi, per l'identificazione dei pazienti candidati alla prescrizione dei farmaci antidemenza in corso di sperimentazione.
- Sono stati definitivamente approvati tre importanti progetti assegnati alla Fondazione nell'ambito dei bandi 2019 promossi rispettivamente dalla Fondazione Regionale di Ricerca Biomedica – FRRB (**Care4NeuroRare**) e da Regione Lombardia nell'ambito del Programma Operativo Regionale 2014-2020, Obiettivo "Investimenti In Favore Della Crescita E Dell'occupazione"(cofinanziato con il FESR) - ASSE PRIORITARIO I – RAFFORZARE LA RICERCA, LO SVILUPPO E L'INNOVAZIONE - Azione



I.1.b.1.3 - Sostegno alle attività collaborative di R&S per lo sviluppo di nuove tecnologie sostenibili, di nuovi prodotti e servizi - CALL HUB RICERCA E INNOVAZIONE (**INTERSLA e PRINT 3D**). La Fondazione coordina il progetto **“Care4NeuroRare - An integrated omics approach for patients with rare neurological disorders: towards personalized clinical care and trial readiness”** (€ 3.500.000) e il progetto **“INTERSLA - INnovazione, nuovi modelli Tecnologici e Reti per curare la SLA”** (€ 4.166.800)

- Sono stati approvati 3 progetti presentati nell’ambito del Bando di Ricerca Finalizzata Ministero della Salute 2018 e coordinati dalla Fondazione per un volume totale di finanziamento di € 1.277.000. Gli ambiti di ricerca sono 1) epilessia, 2) malattie mitocondriali, 3) malattie neurodegenerative e analisi dei meccanismi molecolari e cellulari. Inoltre la Fondazione partecipa ad altri 3 progetti in qualità di collaboratore.
- Nell’ambito delle call ERANET 2019 la Fondazione è risultata assegnataria di 2 progetti del bando ERARE (GENOMIT 3, PROGERIA), 1 progetto del bando ERAPERMED (PerMim) e 1 progetto del bando NEURON (NICAB).

L’attività di ricerca può contare su una dotazione tecnologica altamente innovativa di recente acquisizione - Next Generation Sequencing, MEG, imaging ad alta risoluzione, Dual energy CT scan, nuova bobina RM per il muscolo, RM intraoperatoria, High Intensity Focused Ultrasound già finanziati dal Ministero della Salute e da donazioni. Queste implementazioni tecnologiche stanno avendo un forte impatto clinico e scientifico.

Nel 2019 è stato firmato un accordo specifico di collaborazione scientifica con la FUS Foundation che permetterà alla Fondazione Besta di ottenere finanziamenti futuri per lo sviluppo di attività comuni. Con tale accordo sono state gettate le basi per la creazione di uno specifico laboratorio di ricerca dedicato allo sviluppo di progetti di ricerca con utilizzo della FUS.

L’Istituto ha sviluppato e consolidato accordi di collaborazione con alcune delle più importanti università e centri di ricerca e cura nazionali, europei e americani, e partecipa a programmi di scambio indirizzati alla formazione di giovani medici e biologi. In linea con la sua missione, è impegnato nell’elaborazione ed attuazione di programmi di formazione avanzata in neurologia, neurochirurgia e neuroscienze, a supporto di varie università nazionali ed internazionali. A titolo esemplificativo: il Besta NeuroSim Center, primo centro di formazione e simulazione neurochirurgica d'Europa, ed il progetto internazionale Pain-Net finanziato dalla UE (H2020, azione Marie Skłodowska-Curie) ha preso il via nel 2017 ed è volto alla formazione di giovani ricercatori sul dolore neuropatico.

L’attivazione della convenzione con l’Università di Milano rappresenta un aspetto di primaria importanza nella visione programmatica di medio e lungo termine, in quanto offre la possibilità di selezionare i futuri medici, biologi e ricercatori in grado di proseguire il percorso di eccellenza che ha posto l’Istituto ai vertici nazionali. La convenzione è stata recentemente aggiornata con l’inserimento di una nuova Unità Operativa Complessa tra le strutture a direzione universitaria. Al momento pertanto due sono le strutture a direzione universitaria, la Neurologia 3 – Neuro-algologia e la Neurochirurgia I – Neurochirurgia oncologica.



3. GESTIONE ORGANIZZATIVA E STRATEGICA DELL'ESERCIZIO

Relativamente all'esercizio in questione, sintetizzare, per singola area, le azioni intraprese quali nuove implementazioni o completamento di quelle iniziate in anni precedenti.

3.1 Azioni organizzative e strutturali

La programmazione dell'esercizio trova fondamento e si sviluppa sulla base di quanto definito dalle Regole di Sistema 2019 del 17 dicembre 2018 DGR XI/1046 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sociosanitario per l'esercizio 2019" e dal Contratto Definitivo con ATS Milano Città Metropolitana, sottoscritto in data 31 maggio, nel quale sono definiti i tetti di produzione per l'erogazione di prestazioni di ricovero e cura, specialistica ambulatoriale e diagnostica strumentale, neuropsichiatria infantile rese a favore di cittadini residenti in Regione Lombardia oltre che gli obiettivi specifici da conseguire nell'anno.

Le linee di indirizzo strategiche sono state definite nell'ambito del Piano della Performance 2019–2021, adottato con deliberazione n. 25 del 31.1.2019 integrato da quanto previsto con l'altro strumento programmatico dell'Ente, vale a dire il Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza approvato a sua volta con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. V/7 del 31 gennaio 2019. Le stesse linee sono state tradotte in obiettivi strategici da conseguire sia nel triennio di riferimento che l'anno 2019.

Dalla rendicontazione al 31.12.2019 delle macro aree obiettivo si osserva che queste hanno presentato un risultato particolarmente performante e si rimanda per un maggiore dettaglio alla Relazione sul Piano delle Performance 2019.

3.1.1 Accredimento e assetti organizzativi

Nell'anno 2019 sono stati conclusi una serie di processi avviati negli anni precedenti a seguito di interventi di riqualificazione e umanizzazione della Fondazione, con particolare riguardo a:

- Area degenze: i posti letto oggetto di contrazione nel secondo semestre 2018, sono stati riattivati il 1/2/2019;
- Blocco operatorio: il processo di accreditamento dei lavori di riqualificazione (centrale di sterilizzazione, recovery room) e di realizzazione della V sala (sala completa di RMN per il monitoraggio operatorio; presso detta sala vengono altresì effettuati interventi di High Focused Ultrasound per il trattamento di tremore essenziale) è stato concluso nel mese di marzo 2019;
- SMEL: la riclassificazione dello SMEL di genetica e Citogenetica si è conclusa nel mese di agosto, con riconduzione ad un'unica UOC delle attività dei laboratori presenti nelle sedi, la predisposizione della refertazione unificata, l'analisi per reagenti utilizzati ai fini di una loro omogeneizzazione e adeguamento delle modalità di approvvigionamento; la riclassificazione dell'Anatomia Patologica è tutt'ora in corso;
- Allineamento assetto accreditato con POAS: completato nel giugno 2019;
- Poliambulatorio: autorizzazione all'esercizio ed accreditamento di nuovo edificio per trasferimento delle attività ambulatoriali da Via Mangiagalli 3 presso la struttura di Via Puecher 7/9 nell'agosto 2019 con avvio attività a settembre.



- Con la riapertura delle degenze di Neurologia è stato trasmesso ad ATS l'elenco completo di tutti i posti letto accreditati e attivi, riportando a 172 ricoveri ordinari + 7 DH/DS i posti letto attivi (la differenza rispetto ai posti letto accreditati (204 pl ricoveri ordinari + e 9 DH/DS) è costituita da posti sospesi ma comunque computati/garantiti per la Città della Salute e della Ricerca.

3.1.2 Città della Salute e della Ricerca

L'accordo di programma di cui al D.p.g.r. 21 agosto 2013 - n. 7819 prevede la realizzazione della Città della Salute e Ricerca nelle aree ex Falk della Città di Sesto San Giovanni; all'interno del nuovo complesso immobiliare saranno ricollocate la Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta e la Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori.

Dal mese di gennaio 2019 le Fondazioni hanno autorizzato la Società Milanosesto SpA ad effettuare i ritombamenti sull'area di loro proprietà denominata lotto 4, al fine di consegnare le aree al Concessionario nello stato previsto dagli atti di gara. Le attività di ritombamento sono proseguite durante il corso dell'intero anno. Le due Fondazioni nel mese di aprile hanno redatto ed inoltrato alla Direzione Generale Welfare la proposta conclusiva di integrazione che, partendo dall'analisi degli attuali organigrammi, definisse in quali settori, pur nel rispetto delle proprie peculiarità e dell'autonomia giuridica, funzionale ed organizzativa delle due Fondazioni, fosse possibile immaginare diversi gradi di integrazione tra i due enti, sia in ambito clinico, di ricerca che in ambito amministrativo, distinguendo tra:

- attività che vengono condotte in modo esclusivo da ognuno dei due Enti;
- attività che, seppure gestite in modo esclusivo, insistono su aree di prossimità e richiedono pertanto diversi gradi di coordinamento;
- attività per le quali sia ipotizzabile un'integrazione più spinta, sino all'unificazione del servizio;
- attività "no core" relative a servizi appaltati o comunque gestiti da terzi.

Nel corso dell'anno 2019 sono proseguite le attività propedeutiche alla sottoscrizione del contratto fra le Fondazioni IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta, Istituto Nazionale dei Tumori e Infrastrutture Lombarde SpA, da una parte, ed il Concessionario CISAR Milano dall'altra, attraverso diversi incontri congiunti dei due Enti con la Presidenza di Regione Lombardia, la Direzione Generale Welfare ed Infrastrutture Lombarde SpA (tavoli di monitoraggio, incontri tecnici, analisi delle criticità dello stipulando Contratto di Concessione). A seguito di detti incontri sono state formulate delle soluzioni condivise fra gli enti coinvolti che hanno portato a:

- ipotizzare di realizzare una nuova palazzina sulle aree di pertinenza di CdSR all'interno della quale sarà realizzato uno stabulario di circa 1.600 mq, la rimanente area sarà destinata alla formazione dei due Istituti (con DGR XI/1725 del 10.06.2019 è stato incrementato il finanziamento di € 10.000.000 proprio per la realizzazione della nuova Palazzina);
- l'area prevista nel progetto della nuova Città della Salute e Ricerca, a seguito del trasferimento delle attività di formazione e dello stabulario nella nuova palazzina, sarà destinata per una migliore organizzazione degli spazi con particolare riferimento all'area destinata alla Biobanca, alla Anatomia Patologica ed alla Farmacia.

Nel corso del III trimestre le Fondazioni hanno proceduto alla valutazione degli aspetti giuridici della proposta di contratto, anche alla luce delle sopravvenute norme di legge, al fine di prevenire eventuali contenziosi con il Concessionario. In data 1° agosto è stata inoltrata al Direttore Generale di Aria SpA ed al Direttore Generale Welfare, una nota a firma congiunta dei Presidenti delle due Fondazioni, improntata alla massima collaborazione fra gli enti del sistema regionale, nella quale sono stati



evidenziati alcuni elementi critici contenuti nella proposta di contratto, sia sotto l'aspetto giuridico che tecnico.

Nel quarto trimestre si sono svolti incontri settimanali fra le Fondazioni e la Stazione Appaltante per la valutazione degli aspetti giuridici della proposta di contratto di concessione, anche alla luce delle osservazioni espresse dalle Fondazioni con l'inserimento e la definizione dei dati mancanti. In data 16 dicembre u.s. il Consiglio di Amministrazione della Fondazione ha approvato il "Contratto di Concessione di lavori pubblici avente ad oggetto la Progettazione Definitiva ed Esecutiva e la realizzazione della Città della Salute e Ricerca nel Comune di Sesto San Giovanni" demandando al Presidente e al Direttore Generale la sottoscrizione del contratto stesso.

3.1.3 Trasferimento ambulatori di Via Mangiagalli, 3

Alla Fondazione, fin dal gennaio 2015, è stato chiesto dalla proprietà dell'immobile di via L. Mangiagalli, 3 il rilascio della porzione detenuta in locazione "sine titolo" per lo svolgimento dell'attività ambulatoriale e di ricerca. La Fondazione in data 19/11/2018 ha concluso un accordo transattivo con la proprietà dell'immobile sito in via Mangiagalli 2, adibito ad ambulatori e studi per la ricerca, in forza del quale la Fondazione si è impegnata a rilasciare l'intera consistenza immobiliare detenuta entro e non oltre il 01/09/2019. Con Deliberazione del Direttore Generale n. 623 del 06/12/2018 è stato disposto un ulteriore esperimento di Ricerca Immobiliare in locazione ad uso uffici pubblici, nel Comune di Milano, da adibire ad ambulatori e studi medici ed entro il termine è pervenuta una sola offerta.

La Direzione Generale, insediatasi il 1° gennaio 2019 si è attivata per trovare una collocazione idonea alle attività da trasferire, onde evitare il riconoscimento a favore della proprietà immobiliare di Via L. Mangiagalli, 3 delle ingenti somme previste per danni e penalità, in caso di mancato rilascio dell'immobile, nei termini concordati.

In esito al sopra citato avviso del 6 dicembre 2018 è pervenuta offerta di locazione di porzione di immobile sito in via Sbodio n. 2 Milano, idonea ai requisiti richiesti che, sottoposta al CDA della Fondazione, è stata accolta favorevolmente con deliberazione n. 3 del 31 gennaio 2019.

Nel mese di febbraio l'UOC Tecnico Patrimoniale ha predisposto un progetto per la realizzazione dei nuovi ambulatori, nello stabile di via Sbodio n. 2 e nel mese di marzo sono state condotte le verifiche urbanistiche presso gli uffici del Comune di Milano e per gli aspetti igienico sanitari e di accreditamento presso l'ATS Città metropolitana di Milano, con esito positivo.

Il 5 aprile, la proprietà dell'immobile di Via Sbodio, nonostante l'avanzato stato delle trattative ha comunicato alla Fondazione la propria rinuncia alla sottoscrizione del contratto di locazione.

La Fondazione si è quindi prontamente attivata per trovare altri immobili ove poter trasferire gli ambulatori di via L. Mangiagalli, 3 entro il 1° settembre 2019, e con approfondite analisi tecniche ed economiche su diversi immobili nelle vicinanze dell'Istituto di via G. Celoria, 11.

In particolare si sono presi in considerazione i seguenti immobili:

- Via Fucini, immobile di proprietà di terzi di 3.200 metri quadrati, disposto su tre piani fuori terra canone annuo € 720.000 oltre IVA e spese di gestione (L'immobile ha una superficie molto superiore alle necessità immediate dell'Istituto, gli ambienti necessitano di adeguamenti impiantistici e strutturali);
- Via Ponzio angolo Via Bassini Convento Suore Agostiniane, stabile nelle immediate vicinanze dell'Istituto; all'interno del convento si trova al piano secondo un intero piano di circa 1.000 metri quadrati. (Gli ambienti richiedono interventi di adeguamento impiantistico oltre che realizzare un



corpo scala con ascensore esterno e promiscuità con il convento di clausura);

- UNIMI E' stata interpellata la Direzione Tecnica dell'Università Statale di Milano, che ha diverse sedi nelle immediate vicinanze dell'Istituto, chiedendo la disponibilità di spazi di circa 1.000 metri quadrati per l'attività ambulatoriale.
- Via Bassini immobile di proprietà dell'AVIS, all'interno dello stabile vi sono una decina di ambulatori concessi in locazione alla ASST Fatebenefratelli Sacco (Contattato il DG della ASST, ha comunicato che non rientra nei piani strategici dell'Azienda il trasferimento degli spazi da loro utilizzati presso la palazzina AVIS).

Gli immobili sui quali si sono da ultimo concentrate le attenzioni della Fondazione, in considerazione dei vincoli esistenti sia di natura logistica che economica, sono stati i seguenti:

- Ambulatori di Via G. Puecher 7/9 dell'ASST Nord Milano ubicati all'interno di un condominio, posti al piano seminterrato con 9/10 ambulatori posti al piano terra / seminterrato utilizzabili tutti i giorni;
- Ambulatori di Via Clericetti 22 dell'ASST Nord Milano all'interno di uno stabile (ex scuola) di proprietà del Comune di Milano, con 7/8 ambulatori utilizzabili nella fascia pomeridiana.

Nei mesi di maggio e giugno si sono svolti gli approfondimenti con la proprietà degli ambulatori di via G. Puecher, con il Comune di Milano e con l'ATS di Milano, per verificare la fattibilità del trasferimento degli ambulatori di via L. Mangiagalli in queste sedi.

Questa soluzione è stata sottoposta al CDA della Fondazione in data 1° luglio 2019 che, in merito, si è espresso in modo favorevole.

In relazione a quanto determinato si è proceduto:

- alla formalizzazione, con deliberazione DG n. 317 del 24 luglio 2019, dell'atto di cessione del contratto di locazione di via G. Puecher 7/9 dall'ASST Nord Milano, per lo svolgimento dell'attività ambulatoriale all'interno del Servizio Sanitario Nazionale,
- alla formalizzazione con deliberazione DG n. 349 del 7 luglio 2019 della convenzione relativa allo svolgimento in collaborazione con l'ASST Nord Milano di "... di appositi percorsi di prossimità di diagnosi e cura di patologie neurologiche e analisi degli outcome derivanti dall'attivazione dei percorsi medesimi di attività di interesse comune...". per l'utilizzo degli ambulatori di via C. Clericetti, 22.

Nei mesi di luglio e agosto sono stati contestualmente effettuati i necessari interventi di riqualificazione dei 12 Ambulatori di via G. Puecher 7/9 (tinteggiatura, sostituzione sanitari e rubinetterie, sostituzione corpi illuminanti e installazione di ventole a soffitto, installazione nuova segnaletica, cablaggio della linea dati), conclusi nel mese di agosto 2019. Nel corso dell'ultima settimana del mese di agosto ha avuto luogo il trasferimento di tutti gli arredi, le attrezzature ed i computer dalla sede di via L. Mangiagalli.

E' stata quindi predisposta la copiosa documentazione per l'accreditamento degli ambulatori di via G. Puecher, 7/9. L'ATS Città metropolitana di Milano, in data 28 agosto 2019, ha rilasciato la Deliberazione di autorizzazione all'esercizio ed accreditamento delle attività ambulatoriali ivi svolte, recepita dalla Direzione Generale Welfare in data 29 agosto, aggiornando conseguentemente l'assetto accreditato.

Presso la sede di via C. Clericetti n. 22, già in buono stato di conservazione a seguito di recente ristrutturazione, si è proceduto all'adeguamento della segnaletica interna in relazione alle esigenze della Fondazione.



A far data da lunedì 2 settembre 2019 le sedi ambulatoriali di via G. Puecher n. 7/9 e via C. Clericetti n. 22 sono pienamente attive.

L'immobile di via L. Mangiagalli n. 3, così come previsto nell'atto transattivo sottoscritto, è stato riconsegnato alla proprietà libero da cose e persone nei termini pattuiti e pertanto senza il pagamento di alcuna penalità.

3.2 Appropriatelyzza delle prestazioni

Nell'ambito dell'attività di controllo dei ricoveri, viene data particolare attenzione all'appropriatelyzza sia in merito alla scelta del setting assistenziale che in merito alla congruenza della codifica del DRG.

Su questo tema sono attivi gruppi di lavoro che hanno l'obiettivo di aumentare la percentuale di appropriatelyzza dei ricoveri, seguendo le linee di indirizzo e i protocolli emanati nel tempo da Regione Lombardia e dall'ATS Città Metropolitana di Milano.

Va rimarcato che alcune patologie neurologiche, per le quali l'Istituto è centro di riferimento regionale e nazionale, quali sclerosi multipla, sono valorizzate con un DRG a bassa remunerazione, situazione ulteriormente aggravata nel caso in cui rientrante nei 108 DRG a elevato rischio di inappropriatelyzza. Tuttavia deve essere segnalato che in relazione sia all'elevato numero di soggetti in carico che al ruolo di riferimento (con afferenza di pazienti da fuori regione), alcuni ricoveri presentano caratteristiche di complessità non rinvenibili dal sistema di attribuzione del DRG.

Un secondo ambito nel quale si persegue una maggiore appropriatelyzza, è relativo alle prestazioni ambulatoriali, volto a indirizzare verso la Fondazione pazienti con problematiche di secondo e terzo livello, demandando ad altre strutture i percorsi di screening come anche l'attuazione di Pdta consolidati ed erogabili in strutture vicine al cittadino.

Va infatti segnalato che molta parte della attività dell'Istituto si svolge in regime ambulatoriale, prevalentemente per patologie croniche e quindi su programmazione.

Attualmente l'organizzazione vede esposte a CCR tutte le prestazioni oggetto di monitoraggio dei tempi di attesa e quindi, sostanzialmente, tutta la specialistica ambulatoriale (prime visite neurologiche/neurochirurgiche; RNM e Tac capo e colonna; diagnostica di neurofisiologia).

Le altre prestazioni - visite di controllo, esami strumentali particolari - sono gestite mediante CUP dell'Istituto.

Le agende, in particolare quelle gestite a CCR, vengono occupate in brevissimo tempo con conseguenti tempi di attesa che superano per alcune prestazioni gli standard regionali; la medesima dinamica si riscontra per il follow-up di pazienti già in carico, che non riescono a ottenere appuntamenti con le cadenze previste.

In ragione della peculiarità della Fondazione (circa 30% di pazienti di provenienza extraregionale, pazienti in condizione di gravità o portatori di malattie rare) sono state avanzate ad ATS, nel maggio 2019 in occasione della sottoscrizione del contratto definitivo, le seguenti ipotesi:

- non prevedere l'accesso di prime visite con codice U o B: il cosiddetto ambulatorio bollini verdi ha poco significato in un Istituto senza emergenza/urgenza e peraltro gli accessi si rivelano quasi sempre inappropriati;
- consentire di riservare una quota rilevante di agende ai pazienti in follow-up già presi in carico;
- prevedere visite in forma di second opinion dopo uno screening presso specialista neurologo di un centro di primo livello.



In data 27/06/2019, nell'ambito dell'obiettivo contrattuale 2019, ATS ha approvato la proposta progettuale volta ad aumentare l'appropriatezza delle prestazioni ambulatoriali indirizzate alla Fondazione, demandando ad ASST Nord Milano la presa in carico di visite con classe di priorità U, prevalentemente inappropriati rispetto alla mission di un Istituto di Ricerca da considerare all'interno della rete sanitaria regionale come nodo di secondo/terzo livello per la presa in carico dei pazienti cronici affetti da malattie rare o di particolare complessità.

A seguito della convenzione sottoscritta con ASST Nord Milano, dal 1/12/2019 è operativa la modalità di prenotazione per prima visita neurologica con priorità U/B presso gli specialisti dei poliambulatori territoriali; contestualmente gli slot liberatisi sono dedicati ad accessi di secondo livello con canale preferenziali per gli specialisti dell'ASST.

3.3 Qualità e sicurezza delle cure e risk management

Nel corso del 2019 è proseguita l'attività di **CERTIFICAZIONE ISO 9001:2015**, in atto per tutti i processi e per tutte le sedi della Fondazione dal 2008, uno dei requisiti richiesti dall'art. 42 del D.Lgs 288 del 16/10/2003 per il mantenimento della qualifica di Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico.

Nel 2017, in occasione dell'adeguamento alla nuova Norma 2015 con la quale viene introdotta la valutazione dei rischi, si è predisposto il rimodellamento dei processi analizzati e la ridefinizione di rischi basata sul riconoscimento dei punti di debolezza dei processi stessi.

Relativamente alla promozione della qualità delle cure, sono state effettuate le seguenti attività:

- 1) adeguamento al Regolamento 679/2016/UE: emissione n. 7 INFORMATIVE PRIVACY tra le quali quella relativa ai dati genetici e revisione del corrispondente "Consenso informato al prelievo di materiale biologico per esecuzione di analisi genetiche" (CI43);
- 2) verifica e rispondenza procedure PAC ai requisiti NORMA ISO;
- 3) elaborazione, assegnazione e rendicontazione obiettivi di budget Area qualità anno 2019 per UO/OCC cliniche e strutture/servizi;
- 4) autocontrollo qualità documentale: completezza e correttezza documentazione clinica 12 item di cui alla DGR n. IX/621 del 13/10/2010 e seguenti;
- 5) diagnosi e cura del paziente degente: attraverso analisi on site di un campione di cartelle cliniche pari al 2,5% della produzione individuati due sottoprocessi (Terapia farmacologica e antibiotica e acquisizione del consenso informato) carenti;
- 6) gestione delle Non Conformità: 55 segnalazioni pervenute all'indirizzo mail dedicato nel 20% dei casi relative a gestione degli esami diagnostici, nel 16% dei casi alle pulizie e a problemi informatici.

I progetti sviluppati nel 2019, esplicitati nel **piano di risk management** (Deliberazione n. 107 del 27/3/2019) sono stati:

- 1) monitoraggio dell'evento settico in ambito neurologico, neurochirurgico, neuropediatrico; implementazione delle Linee Guida SSC Surviving Sepsis Campaign 2016 e Update 2018 e effetti della loro applicazione sull'outcome del paziente;
- 2) sicurezza del farmaco: Raccomandazione n 7 implementazione di criteri di sicurezza nella fase di prescrizione in particolare per la terapia endovenosa, infusione e in generale nei farmaci ad alto livello di attenzione. Raccomandazione n. 14 aderenza nella pratica clinica ai protocolli antiblastici e aggiornamento della lista. Si sono implementati criteri di sicurezza in fase di prescrizione della



terapia endovenosa, infusione e per i farmaci antitumorali e verificata l'applicazione sui FUT (Foglio Unico di Terapia) di 159 cartelle evidenziando un miglioramento dell'aderenza (>85%) rispetto all'anno precedente;

- 3) mappatura e valutazione delle modalità di monitoraggio in uso dei parametri vitali nelle diverse aree cliniche al fine di individuare se dispositivi innovativi capaci di monitorare h 24/7 una serie di parametri vitali possano ridurre il rischio clinico attraverso una rapida intercettazione e gestione del deterioramento clinico, migliorare la tracciabilità delle cure prestate, ridurre il carico assistenziale a fronte di un dato sicuro, continuo e real-time. L'analisi ha fatto emergere una serie di anomalie che giustificano un aumento del rischio clinico. Si è proposta, oltre a una revisione dei metodi di lavoro, l'introduzione di un sistema di monitoraggio innovativo (wireless) h 24 in pazienti allettati o autonomi, in grado di monitorare il tracciato ECG, PA e frequenza cardiaca, saturazione di ossigeno e frequenza respiratoria, i movimenti anomali del paziente, la temperatura.
- 4) per la gestione del rischio clinico si è mantenuto il monitoraggio degli indicatori definiti: mortalità intraospedaliera, monitoraggio sinistri, eventi sentinella, incidenti, eventi avversi, rientri in SO precoci (entro 48 hr) e tardivi, tracheotomie, indicatori chirurgici relativi a pre-ricoveri scaduti, giorni di attesa dell'intervento, degenze superiori ai 14 gg, infezioni della ferita chirurgica.

3.4 Ammodernamento delle tecnologie

La dotazione di tecnologie adeguate e il continuo potenziamento della strumentazione, con particolare attenzione a quella ad alto o complesso contenuto tecnologico, è uno dei fattori che maggiormente caratterizzano la Fondazione, con l'obiettivo di un continuo miglioramento in ambito assistenziale e di ricerca.

Il piano di ammodernamento delle tecnologie persegue le seguenti priorità:

- acquisizione delle attrezzature in coerenza con il piano investimenti e le linee di sviluppo delle aree di assistenza e/o di ricerca;
- individuazione delle priorità di acquisizione della dotazione di tecnologie, tenendo conto dei fabbisogni delle diverse UOC e strutture, delle necessità di aggiornamento, dell'integrazione delle attrezzature con il sistema informativo ospedaliero e di un utilizzo diffuso delle alte tecnologie da parte.

I processi di introduzione e gestione delle nuove tecnologie sono governati attraverso l'applicazione sistematica di procedure di valutazione delle tecnologie e delle loro ricadute organizzativo-gestionali, garantendo il pieno utilizzo del parco tecnologico esistente, attraverso l'utilizzo integrato interdisciplinare e intensivo delle stesse. Lo stato di avanzamento delle procedure è aggiornato e monitorato attraverso l'uso di strumenti informatici.

Tra gli interventi effettuati nel corso del 2019 si evidenziano per importanza quelli riportati nella seguente tabella:



| TITOLO INTERVENTO | COSTO INTERVENTO | FONTE DI FINANZIAMENTO |
|--|-----------------------|---|
| AGGIORNAMENTO ACCELERATORE LINEARE | € 1.049.151,20 | DGR X/6548/17 |
| ANALIZZATORE DNA/RNA | € 19.456,56 | MdS CONTO CAPITALE 2014-2015 |
| APPARECCHIATURE EEG, POTENZIALI EVOCATI E POLISONNIGRAFI PORTATILI | € 215.268,38 | DGR X/2324 - X/ 2931/14 |
| FRIGOEMOTECA | € 4.026,00 | DGR X/2324 - X/ 2931/14 |
| CONTATORE DI PARTICELLE GAMMA | € 46.970,00 | MdS Conto Capitale 2014-2015 |
| MICROSCOPIO OPERATORIO ROBOTIZZATO | € 426.361,94 | Donazione |
| MICROSCOPIO INVERTITO | € 46.007,75 | DM Acquisizione di attrezzature elettromedicali e interventi di supporto, arredi per nuovo ospedale - Programma Investimenti art. 20 L.67/88 _ DM 07/07/2006; Decreto dirigenziale MdS 7/9/2012 |
| SEDIE NEUROCHIRURGICHE (No. 3) | € 47.946,00 | DGR X/5135/16 |
| SEPARATORE CELLULARE | € 53.680,00 | MdS Conto Capitale 2014-2015 |
| SISTEMA DI VIDEOROUTING | € 75.076,82 | Donazione |
| SISTEMA PER IMMAGINI VASCOLARI RM | € 36.478,00 | DGR X/5135/16 |
| STEREOMICROSCOPIO | € 37.199,79 | DM Acquisizione di attrezzature elettromedicali e interventi di supporto, arredi per nuovo ospedale - Programma Investimenti art. 20 L.67/88 _ DM 07/07/2006; Decreto dirigenziale MdS 7/9/2012 |
| VENTILATORI POLMONARI (No. 2) | € 46.360,00 | DGR X/5135/16 |
| TOTALE INTERVENTI | € 2.103.982,44 | |

3.5 Sistema informativo socio sanitario

Nel corso del 2019 l'attività della Fondazione, con il coordinamento dell'UOC Servizio Informatico, si è svolta coerentemente con le linee di sviluppo definite internamente alla Fondazione e sugli interventi previsti all'interno dei Piani Evolutivi dei Sistemi Informativi 2017-2019. Inoltre, per fornire ulteriore impulso all'evoluzione del sistema, con deliberazione 125/2019 è stata stipulata una convenzione con il Politecnico di Milano - Dipartimento di ingegneria Gestionale - per l'esecuzione del progetto dal titolo "Miglioramento dell'integrazione tra attività cliniche e ricerca scientifica anche grazie ad un assessment del Sistema Informativo Ospedaliero". L'allegato tecnico della convenzione prevede la definizione di un percorso evolutivo sostenibile dei sistemi informativi.

Il rapporto finale ha evidenziato i limiti dell'attuale copertura funzionale di alcune aree informative e le



principali linee di intervento ad essi correlate. I risultati sono di seguito sintetizzati, congiuntamente con le azioni intraprese:

- introduzione di un sistema di neurofisiologia: Sistema informatico e servizi per il supporto delle attività di refertazione in Neurofisiologia (NIS – Neurophysiology Information System); finanziamento coperto da DGR X/7150/2017 e predisposizione atti di gara;
- evoluzione della Cartella Clinica Elettronica Aziendale Medical Tutorial; finanziamento coperto da DGR X/7150/2017 e predisposizione atti di gara;
- adeguamento infrastruttura server, adeguamento per la sicurezza Disaster Recovery e Business Continuity nel Rispetto del Piano di Regione Lombardia per la razionalizzazione ed il consolidamento dei CED degli Enti Sanitari aderenti al Data Center di Regione Lombardia (Data Center regionale) - esteso anche alla Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta con Deliberazione n. XI/1726 del 10/06/2019;
- adeguamento della telecomunicazione VoIP ed Adesione alla Consip TF5. Possibilità di introduzione di una nuova Centrale telefonica nel Cloud Fastweb e possibilità di sostituzione dei terminali;
- introduzione di un Sistema informatico e servizi per la Gestione della Sala Operatoria e della farmaco-prescrizione. Finanziamento coperto da DGR X/7150/2017 e predisposizione atti di gara;
- sostituzione del sistema amministrativo contabile, con integrazione ed evoluzione dei workflow amministrativi e dei sistemi direzionali. Richiesta di un finanziamento ad hoc per la migrazione al nuovo sistema ERP - come da lettera Protocollo n. 1636 del 28 febbraio 2019.

Inoltre la necessità di confluire verso un modello di Servizi Condivisi Regionali (Shared Services) ha supportato la Fondazione nell'organizzazione delle attività del servizio informatico, rendendo disponibili servizi standardizzati ed allineati con quanto espresso nelle Linee Guida Regionali e dalle iniziative condotte dalla centrale di committenza.

In quest'ottica le attività già realizzate riguardano gli ambiti di seguito indicati:

Fleet management- Servizio di gestione delle postazioni di lavoro informatiche.

Il servizio offerto agli Enti Sanitari è un servizio quinquennale per la gestione del parco IT periferico, comprendente la fornitura di nuove apparecchiature in locazione operativa per il rinnovamento del parco esistente ed eventuali altre esigenze di ampliamento, nonché il service desk sulle componenti delle postazioni di lavoro con particolare attenzione per la parte SISS. L'Adesione all'iniziativa Regionale è avvenuta con Deliberazione del Direttore Generale n. 139-2019 del 24 Aprile 2019. Tra l'altro è della massima importanza sottolineare che l'adesione alla gara del fleet management ha come conseguenza l'aumento dei costi relativi ai conti dedicati alla UOC Servizio informatico, tenuto conto che la liquidazione precedentemente in carico ad ARIA spa è passata in modalità diretta ai singoli enti del Sistema Sanitario Regionale.

La DGR n XI/1565 del 15/04/2019 avente ad oggetto "Determinazioni in merito alla proroga della scadenza del servizio service provider – Fleet Management" al punto 3) testualmente recita: "*...di stabilire che per i lotti 1 e 2 a partire dal 1^ maggio 2019 le Aziende Sanitarie sono autorizzate al subentro in tutte le attività con i nuovi fornitori per un valore pari a € 7.009.846,00 come da prospetto allegato 1) parte integrante del presente atto, precisando che tali risorse sono garantite dalle disponibilità esistenti al capitolato 8374 del bilancio 2019 e saranno assegnate alle Aziende con successivo provvedimento della DG Welfare*".



Nel prospetto di cui all'Allegato 1 della suddetta DGR n. XI/1565 del 15/04/2019 per la Fondazione Besta vengono individuate risorse per € 117.254,00 riferite ai fabbisogni relativi alla sola gestione del servizio service provider – Fleet Management - per il periodo maggio/dicembre 2019;

Servizio di razionalizzazione e consolidamento dei CED degli Enti Sanitari nel Data Center di Regione Lombardia (Data Center regionale).

Il servizio offerto prevede la centralizzazione dei CED aziendali nei Data Center di Regione Lombardia, in ottemperanza al contesto definito dal Piano Triennale per l'Informatica nella PA di AgID e dal Piano regionale per la razionalizzazione e consolidamento dei Data Center della Pubblica Amministrazione (Deliberazione n. XI/1726 del 10/06/2019 recante "Determinazioni in ordine al consolidamento e la razionalizzazione dei data center delle aziende sanitarie lombarde: Integrazione degli enti aderenti al percorso di consolidamento di cui alla DGR X/3650/2015")

Nel corso del 2019 sono stati realizzati i collegamenti infrastrutturali e sono state migrate le prime componenti di dominio e active directory.

Servizio di conservazione digitale a norma (Conservazione a norma).

Il servizio permette agli Enti Sanitari di effettuare la conservazione digitale a norma dei propri documenti informatici di qualsiasi tipologia, secondo quanto stabilito nel DPCM del 3 dicembre 2013. Con provvedimento 112/2019 del 19/03/2019 è stata effettuata la presa d'atto della procedura di gara espletata da Lombardia Informatica (in qualità di capofila).

Sono stati effettuati incontri di kickoff per l'individuazione delle caratteristiche tecniche dei connettori fra i sistemi dipartimentali che generano Documenti Clinici Elettronici, Documenti Amministrativi Elettronici ed immagini DICOM.

Servizio a supporto della gestione della Sicurezza delle informazioni.

Il servizio ha lo scopo di omogeneizzare la sicurezza informatica dei vari Enti Erogatori del Sistema Sanitario Lombardo. L'istituto ha partecipato attivamente a tutti i tavoli di lavoro ed ha completato nel 2019 il Framework multicompliance che riunisce aspetti del Framework Nazionale di Cybersecurity e Data Protection.

Nel corso del 2019 sono state effettuate una serie di attività di supporto alla diffusione della piattaforma MUA del DPO, necessaria per la creazione di un registro dei trattamenti e vincolante per la DPIA.

In data 21/10/2019 si è svolto uno specifico incontro con il DPO per il censimento degli asset del Sistema Informatico Aziendale; la mappatura completa ed il file compilato sono stati inviati in data 08/01/2020.

In data 30/10/2019 la UOC Servizio Informatico ha collaborato con il DPO alla stesura dei questionari relativi alla valutazione privacy software in fase di acquisto.

NPRI Nuova Piattaforma Regionale di Integrazione.

La Fondazione ha provveduto ad effettuare le attività propedeutiche alla migrazione verso la Nuova Piattaforma Regionale di Integrazione. Sono state effettuate tutte le attività necessarie dal punto di vista infrastrutturale, sono state contrattualizzate e testate le integrazioni dei sistemi dipartimentali coinvolti nel processo di evoluzione e sono stati completati i test di non regressione per gli ambiti relativi alla cartella Clinica Elettronica, al Laboratorio Analisi ed al RIS/PACS.

Gara PACS: Investimenti sanitari (PACS).

E' in corso di espletamento da parte di ARIA spa la gara relativa al PACS, così come declinato nella DGR XI/2125 del 9/9/2019.



Per quanto riguarda la ricerca è stato eseguito un progetto di consolidamento dell'infrastruttura server con un Sistema di Calcolo Multiprocessore, con un'infrastruttura abilitante in alta affidabilità per la Ricerca Clinica e per l'utilizzo a livello aziendale di Xnat e RedCap.

4. IL SISTEMA DEGLI ACQUISTI – AREA CONTRATTI

La Fondazione persegue l'obiettivo di efficientamento e di appropriato uso dei fattori produttivi allineandosi alle indicazioni regionali al fine di garantire il conseguimento dei risparmi derivanti dall'adesione piena e puntuale al sistema di acquisti centralizzati (Aria SpA e Consip SpA) e aggregati.

La Fondazione ha pertanto proseguito con la partecipazione agli incontri periodici diretti alla condivisione delle procedure di affidamento delle forniture di beni e servizi nell'ambito del "Consorzio interaziendale per gli acquisti Enti Sanitari Pubblici Milano", inviando i dati relativi alla programmazione acquisti nei tempi e termini previsti con utilizzo della nuova funzione creata da ARCA mediante la piattaforma Sintel denominata "Modulo Budget".

Conformemente all'obiettivo assegnato dal CdA, riguardante la riduzione del 10% degli acquisti in economia, la Fondazione, nel corso dell'anno 2019, ha ridotto gli acquisti effettuati in economia del 18,06%, passando da un totale, per il 2018, di € 2.971.376,27 ad un totale di € 2.434.868,66, per il 2019. La riduzione in valore assoluto è, pertanto, di € 536.507,61.

In riferimento ai sistemi di gara previsti dal Codice dei Contratti ed in particolare al fine di garantire l'applicazione di quanto previsto nell'allegato alla D.G.R. n. XI/491 del 2/8/2019 riguardante le "Procedure negoziate senza previa pubblicazione di un bando di gara nel caso di forniture e servizi infungibili e/o esclusivi", la Fondazione ha impostato un'attività di coinvolgimento degli operatori di Area Sanitaria, tramite tavoli tecnici e formativi, estendendo i contenuti del nuovo Regolamento che disciplina appunto l'acquisizione di apparecchiature, farmaci, dispositivi medici, altro materiale di consumo sanitario e non sanitario, beni durevoli, servizi e lavori dichiarati infungibili e/o esclusivi approvato con Deliberazione N. IV/246 del CdA n data 5/12/2018.

Si evidenzia che la Fondazione ha partecipato attivamente ai tavoli tecnici definiti dalla Direzione Generale Welfare Struttura Farmaco, Dispositivi e HTA (Health Technology Assessment).

Sulla scorta di quanto indicato nel programma biennale di acquisto di beni e servizi e nel Piano Investimenti 2019, allegato al BPE 2019, Fondazione ha effettuato un monitoraggio continuo rispetto l'espletamento delle procedure di gara mediante la verifica dello stato di avanzamento, la rappresentazione dei risultati e la rendicontazione a Regione Lombardia o al Ministero della Salute (per competenza) dei finanziamenti conclusi. I dettagli economici si rimanda al paragrafo "Piano Investimenti".

Per quanto riguarda il progetto Nodo Smistamento Ordini da attuarsi in ambito nazionale (NSO) e in ambito regionale (NRO), la Fondazione ha svolto tutte le attività preliminari e propedeutiche per uniformarsi alle Direttive Ministeriali in materia di ordinativi elettronici integrando sia il sistema informatico gestionale (collaudo avvenuto positivamente in data 25/9/2019) sia coordinando la formazione del personale di tutte le UO della Fondazione dedicate a tale specifica attività. Nell'arco dell'anno è proseguito il monitoraggio del progetto per il quale il MEF ha comunicato in via definitiva la data di avvio del progetto al 01/02/2020; è stata, nel contempo, avviata la fase di sperimentazione coinvolgendo 5 imprese fornitrici.

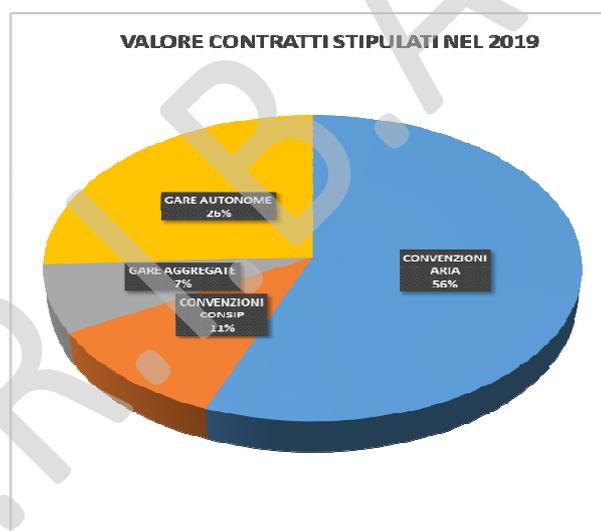


Attivazione nuove gare, procedure in corso

In relazione alla programmazione biennale di cui all'art. 21 comma 6 del D.Lgs 50/2016 "Codice dei contratti pubblici", con Deliberazione 519 del 30 ottobre 2019, conformemente alle indicazioni regionali, la Fondazione, su proposta della UOC Provveditorato Economato, ha approvato il programma biennale riguardante le gare aggregate, in convenzione e da svolgere in autonomia (anni 2019-2020) degli acquisti di beni e servizi di importo unitario stimato pari o superiore a € 40.000,00 con evidenza di acquisti di beni e di servizi di importo unitario stimato superiore ad 1 milione di euro.

Nel corso dell'esercizio 2019 la Fondazione ha stipulato nuovi contratti di forniture di beni e servizi, di importo contrattuale superiore a € 20.000, per un totale di circa € 56.373.000 con i seguenti strumenti giuridici:

| MODALITA' DI ACQUISIZIONE | VALORE CONTRATTI STIPULATI NEL 2019 | % |
|---------------------------|-------------------------------------|-----|
| CONVENZIONI ARIA | 31.600.000,00 € | 56% |
| CONVENZIONI CONSIP | 6.160.000,00 € | 11% |
| GARE AGGREGATE | 4.113.000,00 € | 7% |
| GARE AUTONOME | 14.500.000,00 € | 26% |
| TOTALE | 56.373.000,00 € | |



Risulta quindi che circa il 74% dei contratti è stato stipulato mediante strumenti di aggregazione, nell'assoluto rispetto delle indicazioni Regionali.

5. LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELLA FONDAZIONE

5.1 Gestione degli approvvigionamenti (beni e servizi)

Di seguito si espone l'andamento dei Beni e Servizi 2019 in confronto all'andamento dell'esercizio precedente.

Complessivamente nell'esercizio 2019 il costo per Beni e Servizi è stato pari a € **52.779.520**, in aumento di € 1.417.520 rispetto al Bilancio d'esercizio 2018.



| NETTO UTILIZZI | | BILANCIO 2018 | BILANCIO 2019 | 2019-2018 |
|---|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| DM | Dispositivi Medici | 5.796.000 | 6.096.189 | 300.189 |
| BS | Farmaci e altri beni Sanitari (al netto di File F, HCV, Doppio canale e I Ciclo) COMPRESI EMODERIVATI I/C | 4.771.000 | 5.211.582 | 440.582 |
| AB&S | Altri Beni e Servizi | 17.779.000 | 15.948.258 | -1.830.742 |
| COLL | Consul., collab., interinali e comandi | 939.000 | 1.025.786 | 86.786 |
| TOTALE BENI E SERVIZI (al netto di File F, HCV, Doppio canale e I Ciclo) | | 29.285.000 | 28.281.815 | -1.003.185 |
| | FILE F | 11.694.000 | 13.911.517 | 2.217.517 |
| | DOPPIO CANALE E PRIMO CICLO | 9.293.000 | 9.656.668 | 363.668 |
| TOTALE BENI E SERVIZI netto utilizzati | | 50.272.000 | 51.850.000 | 1.578.000 |
| | Utilizzi dell'anno | 994.000 | 817.718 | -176.282 |
| | Contributi dell'anno | 96.000 | 111.802 | 15.802 |
| TOTALE BENI E SERVIZI LORDO | | 51.362.000 | 52.779.520 | 1.417.520 |

La variazione rispetto all'esercizio precedente è così determinata:

- diminuzione netta beni e servizi per - € 1.003.185;
- costi da utilizzi contributi anni precedenti e contributi dell'anno per - € 160.480;
- aumento farmaci a distribuzione diretta (FILE F+ Doppio canale) per € 2.581.185;

Per quanto riguarda la variazione dei beni e servizi netti, nel dettaglio:

- la voce **dispositivi medici** è in aumento di € 300.189;
- la voce **farmaci e altri beni sanitari** (al netto farmaci distribuzione diretta) si presenta in incremento di € 440.582;
- la voce **altri beni e servizi** si presenta in riduzione di - € 1.830.742;
- la voce **consulenze, collaborazioni, interinali e comandi** è in aumento di € 86.786.

Dispositivi Medici

| <i>Dispositivi medici</i> | | BILANCIO | BILANCIO | VARIAZIONE |
|---|----|------------------|------------------|----------------|
| | | D'ESERCIZIO 2018 | D'ESERCIZIO 2019 | |
| | | A | B | B-A |
| Dispositivi medico diagnostici in vitro: Materiali diagnostici - Cnd: W | €. | 568.000 | 601.707 | 33.707 |
| Dispositivi medici: Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti.) Cnd: Z | €. | 447.000 | 683.489 | 236.489 |
| Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta | €. | 405.000 | 444.156 | 39.156 |
| Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico | €. | 231.000 | 135.209 | - 95.791 |
| Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura | €. | 163.000 | 227.541 | 64.541 |
| Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche | €. | 469.000 | 455.560 | - 13.440 |
| Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97) | €. | 311.000 | 329.473 | 18.473 |
| Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili | €. | 2.000 | 1.177 | - 823 |
| Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici | €. | 510.000 | 521.940 | 11.940 |
| Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari | €. | 76.000 | 88.721 | 12.721 |
| Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C | €. | 379.000 | 337.372 | - 41.628 |
| Dispositivi medici impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi) [compilazione AO-Irccs] - Cnd: J | €. | 1.354.000 | 1.548.508 | 194.508 |
| Dispositivi medici: Materiali protesici (endoprotesi non attive) [compilazione AO-Irccs] - Cnd: P | €. | 789.000 | 710.590 | - 78.410 |
| Materiali per emodialisi | €. | 1.000 | - | - 1.000 |
| VARIAZIONE RIMANENZE | €. | 91.000 | 10.746 | - 80.254 |
| Dispositivi Medici | €. | 5.796.000 | 6.096.189 | 300.189 |

Nell'esercizio 2019 rispetto all'anno precedente si registra un incremento € 300.189. L'aumento del costo dei dispositivi medici è correlato all'aumento di produzione avvenuto nell'esercizio 2019, in ossequio alle disposizioni della DGR 27 maggio 2019 n. IX/1681 e interessa sia l'utilizzo di materiale per nuove



tecnologie (quali ad esempio la HiFu per il trattamento delle distonie) sia, per quanto riguarda gli interventi chirurgici, le sostituzioni di neurostimolatori per pazienti con Parkinson.

In particolare:

- acquisto dei kit per la nuova risonanza magnetica MRgHIFU. Alla fine del 2018 si completava la realizzazione di una quinta sala operatoria ad alta tecnologia, dotata cioè di RMN intraoperatoria e di attrezzatura High Focused Ultrasound per il trattamento delle distonie/tremori tramite ablazione (una tecnologia in uso in soli altri due centri italiani che consente, attraverso interventi a bassa invasività, di ottenere eccezionali risultati clinici). L'avvio di tale sala - accreditata nel febbraio 2019 - ha comportato l'utilizzo di ulteriori dispositivi medici.
- la Fondazione effettua da alcuni anni attività chirurgica per pazienti con Parkinson e Distonie, collocandosi al secondo posto in Lombardia, per interventi di posizionamento a livello cerebrale di neurostimolatori. Da alcuni mesi sono disponibili neurostimolatori ricaricabili, che non richiedono cioè la sostituzione, necessaria circa ogni tre anni. I neurostimolatori ricaricabili hanno un costo unitario pari a € 16.120 e una durata della batteria di circa 10 anni, mentre i neurostimolatori non ricaricabili hanno un costo di € 10.816. Per il 2019 la Fondazione ha effettuato una programmazione, rispetto ai pazienti in carico con neurostimolatori (che peraltro sono anche aumentati grazie alla attrattività della Fondazione), prevedendo la progressiva sostituzione con ricaricabili; tale sostituzione comporta un costo maggiore iniziale ma consente di non effettuare più interventi di sostituzione.

Farmaci e altri beni sanitari

Per quanto riguarda la voce Farmaci e altri beni sanitari l'incremento di € 440.582 è determinato da:

- aumento Emoderivati I/C per € 151.500. Nei ricavi FILE F è ricompresa la quota relativa agli Emoderivati Intercompany (rendicontati nei flussi in tipologia 2) che nella sezione dei costi devono necessariamente essere contabilizzati nell'apposito conto "Emoderivati Intercompany" scorporandoli dal conto "prodotti farmaceutici FILE F";
- incremento prodotti chimici senza CND (reagenti) per € 242.150.

| Prodotti chimici senza CND (reagenti) | | BILANCIO | BILANCIO | VARIAZIONE |
|---|----|------------------|------------------|----------------|
| | | D'ESERCIZIO 2018 | D'ESERCIZIO 2019 | BA |
| | | A | B | |
| Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd) | €. | 1.552.000 | 1.530.173 | - 21.827 |
| Variazione rimanenze | €. | - 59.000 | 204.977 | 263.977 |
| Prodotti chimici senza CND (reagenti) | €. | 1.493.000 | 1.735.150 | 242.150 |

A prescindere dall'ovvia considerazione che, all'aumento dei volumi di produzione aumenta anche la spesa per l'acquisto di reagenti (in particolare gli esami di sequenza genica mediante NGS), l'incremento dell'esercizio trova spiegazione anche nella circostanza che alla fine dell'esercizio 2017, avendo la Fondazione ricevuto a fine novembre l'assegnazione del contributo ministeriale per ricerca corrente in misura notevolmente superiore alle previsioni, al fine di utilizzare lo stesso entro la chiusura dell'esercizio erano state acquistate notevoli quantità di reagenti. Il fabbisogno di acquisto di nuovi reagenti, nell'esercizio 2018, si è pertanto manifestato inferiore rispetto all'andamento della normale gestione, perché sono state utilizzate le scorte, evidentemente anche per l'attività diagnostica. Questo ha comportato un sotto-finanziamento della corrispondente voce di BPE nell'esercizio 2019, determinata evidentemente dal minor fabbisogno dell'esercizio 2018.



Altri beni e servizi

La diminuzione della voce Altri Beni e Servizi è dovuta principalmente a:

- riduzione del costo per l'Assicurazione Rc Professionale per -€ 845.825. Infatti, a seguito dell'adesione alla procedura ARCA per l'affidamento del servizio di copertura assicurativa RCT/O la polizza è stata aggiudicata alla Società Generali Italia S.p.A. per un triennio per un premio annuo pari ad € 1.259.175;
- diminuzione del costo delle manutenzioni per -€ 397.056; in particolare si riduce il costo delle manutenzioni per immobili e loro pertinenze e delle altre manutenzioni e riparazioni a seguito dell'adesione alla Convenzione CONSIP SpA MIES 2 "Multiservizio tecnologico integrato energia per la sanità edizione 2 lotto ordinario 2";
- diminuzione del canone di noleggio legato al rinnovo del contratto di noleggio del sistema robotico per Radiochirurgia Cyberknife. Infatti con Deliberazione del Direttore Generale n. 670 del 17/12/2018 è stato rinnovato il contratto di noleggio del sistema robotico – periodo 22/02/2019 – 21/02/2023. L'importo contrattato è notevolmente inferiore rispetto al precedente contratto di noleggio.

Relativamente al conto "Servizio Elaborazione dati" si segnala un aumento della spesa a seguito dell'adesione al nuovo contratto di "Gestione delle postazioni di lavoro" (Fleet management), derivante dalla presa d'atto della Gara 7/2017/LI, con deliberazione 139/2019. Regione Lombardia ha assegnato specifiche risorse per € 117.254. Il costo anno 2019 del servizio è stato di circa € 155.000. La copertura economica è stata garantita dai risparmi conseguiti su altre linee di attività.

Consulenze, Collaborazioni, somministrazione lavoro e comandi

| Collaborazioni e consulenze (netto utilizzi) | | BILANCIO | BILANCIO | VARIAZIONE |
|--|-----------|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| | | D'ESERCIZIO 2018 | D'ESERCIZIO 2019 | |
| | | A | B | B-A |
| Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 550.000 | 551.841 | 1.841 |
| Consulenze sanitarie da altri enti pubblici | €. | | 5.196 | 5.196 |
| Consulenze sanitarie da terzi | €. | 69.000 | 79.907 | 10.907 |
| Servizi per consulenze Legali - da privato | €. | 108.000 | 96.410 | -11.590 |
| Servizi per consulenze Amministrative - da privato | €. | | 22.399 | 22.399 |
| Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato | €. | 171.000 | 172.047 | 1.047 |
| Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 41.000 | 97.986 | 56.986 |
| TOTALE | €. | 939.000 | 1.025.786 | 86.786 |

Il costo per consulenze amministrative del 2019 è in incremento rispetto all'esercizio 2018 a seguito della sottoscrizione di un contratto libero professionale per addetto stampa, stipulato ai sensi dell'art. 7 del D. Lgs. 165/2001. Inoltre risulta incrementato il conto "Rimborsi oneri stipendiali del personale non sanitari in comando da altri enti della Regione" per un importo di € 56.986. A seguito del pensionamento del Direttore delle Risorse Umane, in attesa di autorizzazione per la copertura della struttura (autorizzazione pervenuta in data 13/9/2019), si è infatti optato per il ricorso all'istituto del comando di una figura di dirigente amministrativo a far data dal 1 luglio 2019.

5.2 Piano Investimenti

Il Piano Investimenti della Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta è stato redatto sulla base delle indicazioni contenute nel documento regionale "Linee Guida per la redazione del Piano Investimenti



da allegare al BPE 2019”, ed è coerente con il Programma Triennale dei Lavori Pubblici ed il Programma Biennali degli Acquisti adottati dalla Fondazione, in conformità a quanto previsto dall’art. 21 del D. Lgs. 50/2016, rispettivamente, con Deliberazioni del Direttore Generale n. 595 del 22 novembre 2018 e n. 519 del 30 ottobre 2018.

Il Piano degli Investimenti 2019 definisce gli interventi da effettuare nel corso del triennio 2019-2021 in riferimento agli investimenti dotati di copertura economica, già assegnati, derivanti da:

- Finanziamenti di Regione Lombardia: deliberazioni di Giunta Regionale, decreti della Direzione Generale Welfare;
- Finanziamenti del Ministero della Salute;
- Finanziamenti da terzi quali, ad esempio, contributi da privati e donazioni, proventi derivati da alienazioni/dismissioni, già nelle disponibilità effettive della Fondazione.

Il Piano investimenti prevedeva per l’anno 2019 interventi per un importo complessivo pari ad € **5.435.505,43**.

Con deliberazione del Direttore Generale della Fondazione n. 215 del 7 giugno 2019 è stata formalizzata un’attività di ricognizione degli investimenti in conto capitale, già assegnati alla Fondazione da parte del Ministero della Salute e della Regione.

Tale attività di ricognizione era finalizzata al raggiungimento dei seguenti obiettivi:

- utilizzo delle risorse disponibili in coerenza con le necessità delle strutture richiedenti nonché con le scadenze dei relativi finanziamenti,
- puntuale programmazione delle attività finalizzate all’espletamento delle procedure di acquisto, conformemente alla normativa di settore,
- perseguimento degli obiettivi generali di efficienza, efficacia ed economicità dell’azione amministrativa.

Nel corso dell’anno 2019 sono stati completati interventi per un importo complessivo pari ad € **2.922.216,96** e si sono avviate numerose procedure in corso di completamento nel 2020; al 31/05/2020 si sono operati investimenti per oltre 3 milioni di euro.

La seguente tabella rappresenta, per fonte di finanziamento, il dettaglio della programmazione del Piano Investimenti 2019 e il relativo impiego.

| Progetto | Deliberazione di assegnazione | Importo previsto nel PI 2019 | Importo speso nel 2019 | Immobilizzazioni in corso 2019 |
|----------|-------------------------------|------------------------------|------------------------|--------------------------------|
| MC39 | Plusvalenza da reinvestire | € 9.354,41 | | |
| MC01 | Delibera CIPE Ministero | € 12.132,40 | € 4.770,81 | |
| MC21A | DGR 1521/2014 | € 12.359,00 | | |
| MC40A | DGR XI 770/2018 | € 150.000,00 | € 134.601,45 | € 2.562,00 |
| MC09 | Delibera CIPE Ministero | € 54.167,96 | | |
| MC34A | DGR 6548/2017 | € 72.569,00 | € 67.082,82 | € 15.041,22 |
| MC27B | DGR 5135/2016 | € 100.000,00 | € 74.378,52 | |
| MC11 | Delibera CIPE Ministero | € 118.683,54 | € 201.478,14 | |
| MC35 | Conto Capitale 2016-2017 | € 124.142,86 | | |
| MC26B | DGR 4189/2015 | € 143.671,12 | € 23.716,80 | |



| | | | | |
|---------------|--|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| MC36 | 7539/2017 | € 149.969,54 | € 144.344,79 | |
| MC40C | DGR XI 770/2018 | € 50.000,00 | | |
| MC34B | DGR 6548/2017 | € 172.317,00 | | |
| MC33 | Conto Capitale 2015 Convenzione 4 | € 200.000,00 | | |
| MC29 | Conto Capitale 2014/15 Convenzione 8 | € 350.009,46 | | |
| MC31 | Conto Capitale 2014/15 Convenzione 68 | € 441.177,50 | € 120.678,98 | |
| MC38 | 5508/2016 (vedi MC 38) | € 454.314,46 | | |
| MC25 | Donazione privatil | € 537.690,00 | € 511.635,52 | |
| MC37 | DGR 7767/2018 | € 542.900,00 | | |
| MC22 | Decreto n. 12686 del 24.12.2014 | € 581.047,18 | € 219.294,38 | |
| MC34C | DGR 6548/2017 | € 1.159.000,00 | € 977.171,20 | |
| MC14 | DGR 385/2012 | | € 197.627,21 | € 12.779,36 |
| MC17 | Delibera CIPE Ministero | | € 27.340,53 | |
| MC21A | DGR 1521/2014 | | € 56.028,42 | |
| MC26A | DGR 4189/2015 | | € 634,40 | |
| MC30 | Conto Capitale 2014/15 convenzione 50 | | € 131.050,41 | |
| TOTALE | | € 5.435.505,43 | € 2.891.834,38 | € 30.382,58 |

La seguente tabella rappresenta, per fonte di finanziamento, il dettaglio delle acquisizioni effettuate, per un totale di € 2.891.834,38.

| PROGETTO | DESCRIZIONE CONTRIBUTO | DESCRIZIONE INTERVENTO | IMPORTO SPESO |
|----------|-------------------------|--------------------------------|---------------|
| MC01 | Delibera CIPE Ministero | CARRELLI ELEVATORI | € 4.770,81 |
| MC11 | Delibera CIPE Ministero | SOFTWARE INFORMatico | € 14.152,00 |
| MC11 | Delibera CIPE Ministero | SW GESTIONE PROTOCOLLO | € 30.195,00 |
| MC11 | Delibera CIPE Ministero | LAVORI ADEGUAMENTO LOCALI | € 57.109,71 |
| MC11 | Delibera CIPE Ministero | ATTREZZATURE E ARREDI VARI | € 74.183,12 |
| MC11 | Delibera CIPE Ministero | VENTILATORE POLMONARE | € 23.180,00 |
| MC11 | Delibera CIPE Ministero | APPARECCHI INFORMATICI | € 2.657,33 |
| MC14 | DGR 385/2012 | SERVIZI PROGET. E DI SUPPORTO | € 3.172,00 |
| MC14 | DGR 385/2012 | GRUPPI FRIGO | € 42.262,65 |
| MC14 | DGR 385/2012 | ATTREZZATURE E ARREDI VARI | € 58.686,89 |
| MC14 | DGR 385/2012 | VENTILATORI POLMONARI | € 93.505,68 |
| MC17 | Delibera CIPE Ministero | ATTREZZATURE E ARREDI VARI | € 27.340,55 |
| MC21 | DGR 1521/2014 | LAVORI ADEGUAMENTO LOCALI | € 45.658,41 |
| MC21 | DGR 1521/2014 | IMPIANTO CONDIZIONAMENTO | € 10.370,00 |
| MC22 | Decreto n. 12686/2014 | ATTREZZATURE E ARREDI VARI | € 72.430,29 |
| MC22 | Decreto n. 12686/2014 | SISTEMA VIDEO EEG | € 146.864,08 |
| MC25 | Donazione privati | MICROSCOPIO ROBOTIZZATO | € 426.361,94 |
| MC25 | Donazione privati | ATTREZZATURE E ARREDI VARI | € 85.273,58 |
| MC26A | DGR 4189/2015 | RISTRUTTURAZIONI BENI DI TERZI | € 634,40 |
| MC26B | DGR 4189/2015 | ATTREZZATURE VARIE | € 23.716,80 |
| MC27B | DGR 5135/2016 | SISTEMA DI IMMAGINI VASCOLARI | € 36.478,00 |



| | | | |
|-----------------|--|---------------------------------------|-----------------------|
| MC27B | DGR 5135/2016 | ATTREZZATURE VARIE | € 14.720,52 |
| MC27B | DGR 5135/2016 | VENTILATORE POLMONARE | € 23.180,00 |
| MC30 | Conto Capitale 2014/15 convenzione 50 | CLUSTER DI CALCOLO | € 131.050,40 |
| MC31 | Conto Capitale 2014/15 Convenzione 68 | CONTATORE GAMMA | € 46.970,00 |
| MC31 | Conto Capitale 2014/15 Convenzione 68 | SEPARATORE CELLULARE | € 53.680,00 |
| MC31 | Conto Capitale 2014/15 Convenzione 68 | ATTREZZATURE VARIE | € 20.028,98 |
| MC34A | DGR 6548/2017 | SOFTWARE | € 22.536,83 |
| MC34A | DGR 6548/2017 | APPARECCHI INFORMATICI | € 44.545,99 |
| MC34C | DGR 6548/2017 | AGGIORNAMENTO ACCELERATORE LINEARE | € 977.171,20 |
| MC36 | DGR 7539/2017 | ATTREZZATURE E ARREDI VARI | € 144.344,79 |
| MC40A | DGR XI 770/2018 | LAVORI ADEGUAMENTO LOCALI | € 21.811,94 |
| MC40A | DGR XI 770/2018 | LAVORI ADEGUAMENTO LOCALI | € 18.461,68 |
| MC40A | DGR XI 770/2018 | GRUPPI DI CONTINUITA' | € 22.935,82 |
| MC40A | DGR XI 770/2018 | ATTREZZATURE VARIE | € 15.799,00 |
| MC40A | DGR XI 770/2018 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | € 3.001,30 |
| MC40A | DGR XI 770/2018 | ATTREZZATURE VARIE | € 38.647,97 |
| MC40A | DGR XI 770/2018 | APPARECCHI INFORMATICI | € 13.944,63 |
| TOTALE ACQUISTI | | | € 2.891.834,38 |

Inoltre i contributi assegnati a titolo di investimento alla Fondazione, con DGR 1725/2019 e con DGR 2468/2019 aventi rispettivamente ad oggetto "contributi per fondi indistinti" e "acquisto di apparecchiature a bassa e media tecnologia", hanno trovato allocazione nel bilancio d'esercizio 2019 e il loro utilizzo è previsto nel corso dell'esercizio 2020.

5.2.1 I principali investimenti realizzati

Nell'ambito del Programma Triennale dei Lavori Pubblici e del Piano Investimenti, adottato dalla Fondazione con deliberazione del CdA n. 54 del 20/09/2019 si sono attuati gli interventi di seguito descritti, finanziati con risorse in conto capitale:

1. DGR IX/3385/2012 Fondo di rotazione regionale

- PRG 14 "Ristrutturazione Blocco Operatorio con RM Intraoperatoria" Importo dell'intervento €1.790.000. Nel corso dell'anno 2019 sono proseguiti i lavori, ormai in fase di ultimazione, ed il relativo collaudo in corso d'opera e finale;
- PRG 30 "Adeguamenti sicurezza ed umanizzazione degenze" Importo dell'intervento € 5.250.455. Con Deliberazione del Direttore Generale n. 729 del 21.12.2018, la stazione appaltante ha preso atto delle prime risultanze effettuate dall'organo di collaudo, con riconoscimento delle lavorazioni aggiuntive e detrazioni per lavorazioni non conformi o non eseguite per un credito nei confronti dell'Impresa di € 77.425,59. L'impresa nel corso dell'anno 2019 ha provveduto a sistemare le opere non conformi ed a completare alcune lavorazioni non previste in appalto ma necessarie ai fini del collaudo, anche a seguito di sopraggiunte normative in materia di sicurezza e prevenzione incendi, (vedi DM 19 marzo 2015 intervenuto dopo l'espletamento della gara d'appalto). Le lavorazioni si sono concluse nel mese di



novembre 2019, il collaudatore incaricato sta predisponendo il certificato di collaudo.

- PRG 33 “Rifacimento spogliatoi ed adeguamenti propedeutici” Importo dell’intervento € 633.744,30. Con deliberazione del CDA n. V/6 del 31 gennaio 2019 è stato approvato l’accordo transattivo con l’Impresa esecutrice dei lavori, riconoscendo alla stessa un importo complessivo di € 68.487,17 a fronte di una richiesta di dell’impresa di € 156.513,31 oltre interessi.
2. **DGR X/821/2013** PRG 63 “Rifacimento bagni reparto di degenza infantile - Piano Secondo Pad. C e adeguamenti per la creazione locale ripostiglio nel reparto di rieducazione infantile – Piano Rialzato Pad. D della sede di via Celoria, 11 Milano” Importo dell’intervento € 48.000. L’UOC TP ha predisposto, al proprio interno il Progetto Esecutivo, è stata indetta, a mezzo piattaforma telematica SINTEL di Regione Lombardia, procedura denominata “Affidamento diretto previa richiesta di preventivi” per l’affidamento dei lavori, che sono stati eseguiti e completati nel periodo delle festività Natalizie 2019.
 3. **DGR X/5508/2016** “Programma investimenti art. 20 Legge n.67/1988 – adeguamento alla normativa antincendio (D.M. 19 marzo 2015). Approvazione del programma di utilizzo delle risorse assegnate con delibera CIPE n.16 dell’8 marzo 2013” ha assegnato alla Fondazione Carlo Besta un finanziamento di € 500.000, di cui la quota di € 468.176,46 a carico del Ministero della Salute, per interventi di prevenzione incendi a seguito della predisposizione del progetto esecutivo denominato PRG 52 “Adeguamenti alla normativa antincendio ai sensi del DM 19 marzo 2015 dei Padiglioni C e D della sede della Fondazione - via G. Celoria, 11 Milano – Primo Stralcio”. Nell’ambito di tale intervento nel corso del 2019 è stata espletata la gara per l’aggiudicazione dei lavori e si è proceduto alla verifica dei requisiti dell’operatore economico primo in graduatoria; l’inizio dei lavori è previsto nel corso dell’anno 2020.
 4. **DGR X/5805/2016** “Programma Regionale Straordinario Investimenti Legge di stabilità 2017-2019” ha assegnato alla Fondazione Carlo Besta un finanziamento di € 525.000 per interventi di prevenzione incendi a seguito della predisposizione del progetto esecutivo denominato PRG 59 “ Adeguamento alla normativa antincendio, ai sensi del D.M. 19 marzo 2015, della sede della Fondazione - via G. Celoria, 11 Milano - Secondo Stralcio”. In data 18 gennaio 2019 con Decreto del Direttore Generale della DG Welfare è stato approvato il progetto esecutivo. L’UOC ha predisposto gli atti di gara ed è stata indetta, a mezzo piattaforma telematica SINTEL di Regione Lombardia, procedura negoziata con consultazione di almeno 15 operatori economici, ove esistenti. Sono state completate le verifiche di legge del primo operatore economico; nel corso dell’anno 2020 è previsto l’inizio dei lavori.
 5. **DGR X/770/2018** “Contributi indistinti”
 - PRG 64 “Adeguamento Locale n. 002 UPTC da classe C a classe B dell’Unità Produttiva per Terapie cellulari – Piano Seminterrato Pad A/B della sede di via Celoria 11 Milano” Importo intervento 116.600 per un importo stimato in € 90.000,00 L’UOC TP ha predisposto, al proprio interno il Progetto Esecutivo, è stata indetta, a mezzo piattaforma telematica SINTEL di Regione Lombardia, procedura negoziata previa consultazione, per l’aggiudicazione dei lavori;
 - Interventi vari di messa a norma delle strutture e impianti. Nel corso dell’anno 2019 sono stati eseguiti numerosi interventi di manutenzione straordinaria sul patrimonio di proprietà della Fondazione, al fine di migliorarne la sicurezza per un importo complessivo di circa € 130.000.

Per gli investimenti realizzati in termini di ammodernamento delle tecnologie e di implementazione dei sistemi informativi si rimanda ai paragrafi dedicati 3.4 e 3.5.



5.3 Costo del Personale

Il Costo del personale anno 2019 risulta in linea con l'assegnazione di Regione Lombardia di cui al Decreto Presidenza n. 7217 del 22/06/2020 per un importo pari ad € **32.995.418** (compreso oneri ed Irap).

Tale importo è stato rideterminato tenuto conto delle seguenti variazioni:

- 1) costi riferiti all'applicazione del CCNL 2016/2018 – Area Sanità del 19/12/2019 di competenza esercizio 2019 per un totale di € 476.832.
- 2) risorse destinate all'incremento dei fondi contrattuali per il trattamento economico accessorio della dirigenza medica e sanitaria per un totale di € 40.271, in applicazione dell'art. 1 comma 435 della Legge n. 205/2017, come da scheda di budget di cui alla nota prot. G1.2020.0017312 del 16 aprile 2020.
- 3) minor costo pari a - € **163.066** (comprensivo di oneri ed IRAP) come rappresentato da questa Fondazione in risposta alla nota DG Welfare prot. G1.2020.0008638 del 21 febbraio 2020 ad oggetto "Rilevazione dati per Bilancio Pre-consuntivo 2019. Costi personale strutturato".

Come già evidenziato nella relazione al Bilancio Pre-Consuntivo 2019, il minor costo è determinato dallo scostamento tra i dati della pre-chiusura del IV° CET 2019, in linea con l'assegnazione di Regione Lombardia (Decreto DG Presidenza n. 18870 del 20/12/2019) per un importo pari ad € **32.641.381** (compreso oneri ed Irap) ed il costo del personale dipendente rilevato nel Bilancio pre-consuntivo 2019, prima dello stanziamento delle somme di cui ai punti 1) e 2) che presenta un valore complessivo pari a € **32.478.315** (compreso oneri e Irap). Si riassumono in breve le motivazioni del minor costo:

- assunzioni inserite nel IV° CET 2019 che tuttavia si sono concretamente effettuate dopo il 15 gennaio a chiusura del CET;
- risparmi relativi a RIA rideterminati in € 19.400, oltre oneri riflessi, a indennità di esclusività per complessivi € 17.500, oltre oneri riflessi, a indennità di Dipartimento per complessivi € 12.000, oltre oneri riflessi.

Nel corso dell'anno 2019, nell'ambito del turn over sono state effettuate complessivamente assunzioni pari a n. 49 unità, di cui n. 9 unità per la Dirigenza e n. 40 unità per il Comparto, di cui n. 42 unità con contratto a tempo indeterminato e n. 7 con contratto a tempo determinato.

Anche in ambito di contratti di somministrazione nell'ultimo triennio, la Fondazione, per far fronte alle situazioni di difficoltà nell'ambito dei servizi amministrativi, per i numerosi adempimenti e per le complesse attività da garantire, ha utilizzato significativamente contratti di somministrazione di lavoro, attivati sia con fondi privati che con fondi istituzionali, pur rispettando i limiti imposti dalla vigente legislazione, dal CCNL e dal vincolo finanziario. Nel corso del 2019, nell'approssimarsi del termine di durata dei contratti stessi, la Fondazione ha proceduto, alla riduzione del numero stesso dei contratti con un abbattimento dei costi a regime per l'anno 2020 e, solo in parte, con il reclutamento di personale strutturato.

Riepilogando la situazione del numero dei contratti di somministrazione di lavoro emerge che a fronte di n. 48 unità di personale con contratto di somministrazione alla data del 01/01/2019, alla data del 31/12/2019 risultano solo n. 13 unità di personale con contratto somministrazione di lavoro. A fronte delle 35 cessazioni di contratto di somministrazione sono state reclutate 12 figure con contratto di lavoro subordinato e precisamente:

- n. 2 a tempo indeterminato;
- n. 3 a tempo determinato su posto vacante;
- n. 7 a tempo determinato, ai sensi dell'art. 17 c. 10 LR. n. 33/2009, finanziati con fondi privati.



Come già evidenziato nella rendicontazione del IV° CET 2019, il rispetto del budget assegnato ha pesantemente inciso, come emerge nelle diverse relazioni del Direttore Generale nelle rendicontazioni trimestrali, sulla sostenibilità organizzativa e di sviluppo della Fondazione. A fronte dell'assegnazione di budget rimodulata con i Decreti di assegnazione n. 11221 del 30/07/2019 e n. 11755 del 06/08/2019, la Fondazione, nel corso del 2019, ha dovuto effettuare valutazioni per contenere la spesa del personale, per le ragioni sovra esposte, ricorrendo alle seguenti azioni:

- rinvio dell'immissione in servizio di personale di nuova assunzione, a fronte delle cessazioni intervenute nel corso dell'anno;
- mancata copertura di parte del personale cessato, le cui sostituzioni erano state ipotizzate al fine di garantire le attività funzionali della Fondazione;
- mancata sostituzione del personale dirigente non in servizio (es. dirigente amministrativo in aspettativa dal 15 luglio 2019 per un periodo di quattro anni);
- ricorso ad altre forme di reclutamento (es. comando) a fronte di pensionamenti.

Tali soluzioni che hanno consentito, per l'anno 2019, di rispettare il vincolo del budget assegnato da Regione Lombardia, sono del tutto contingenti e rischiano di minare l'erogazione dei servizi da parte della Fondazione.

Si riconfermano pertanto le richieste di incremento nell'assegnazione del budget del personale a regime (già a partire dal 2020), come già segnalato nelle relazioni di accompagnamento dei CET del 2019 e nel BPE 2020.

Si rinvia inoltre alle relazioni già trasmesse ai competenti uffici della DG Welfare, in data 06 febbraio 2019 prot. n. 1021, in data 27 maggio 2019 prot. n. 3722 e, da ultimo, in data 13 settembre 2019, prot. n. 6107 riguardanti il fabbisogno di personale per l'attivazione del Servizio di Comunicazione, per il potenziamento sia del Servizio di Neuropsicologia che della V° Sala operatoria di Neurochirurgia ad alta tecnologia.

Si precisa altresì che questa Fondazione, nella proposta di Piano Triennale dei Fabbisogni di personale 2019 – 2020 – 2021, approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. V/88 del 16/12/2019, a partire dall'anno 2020, ha indicato anche l'incremento delle unità di personale strutturato relativo alle sopracitate richieste ed ha esposto i relativi costi. Nella relazione di accompagnamento del Direttore Generale, tra altro, sono state indicate dettagliatamente le varie figure professionali interessate con i riferimenti alle richiamate note inviate agli Uffici competenti della DG Welfare.

CESSAZIONI NEL CORSO DELL'ANNO 2019

Nel corso dell'anno 2019, sono avvenute le seguenti cessazioni relative al personale a tempo determinato ed indeterminato tra il personale della Dirigenza e il personale del comparto. Nella tabella il dettaglio, con la specifica della motivazione:



| AREA CONTRATTUALE | profilo | N. CESSAZIONI | MOTIVO |
|--------------------------|----------------|---------------|-----------------------|
| DIRIGENZA | MEDICI | 1 | Pensione |
| | | 1 | Procedura di mobilità |
| | BIOLOGI | 1 | Pensione |
| | Farmacista | 1 | Licenziamento |
| | amministrativi | 2 | Pensione |
| totale CESSAZIONI | | 6 | |

| AREA CONTRATTUALE | profilo | N. CESSAZIONI | MOTIVO |
|--------------------------|------------------------|---------------|---|
| comparto | INFERMIERE | 11 | di cui n. 6 (procedura di mobilità) - n. 1 (pensione) n. 4 (dimissioni volontarie) |
| | terapista neurops | 1 | dimissioni volontarie |
| | tecnici di laboratorio | 3 | dimissioni volontarie (di cui n. 2 a tempo determinato) |
| | OSS | 1 | dimissioni volontarie |
| | OTA | 1 | pensione |
| | TECNICO | 1 | pensione |
| | Amministrativi | 6 | Di cui n. 2 (pensione) – 1 (procedura mobilità) – 3 (dimissioni volontarie – di cui n. 2 a tempo determinato) |
| totale CESSAZIONI | | 24 | di cui n 21 a tempo indeterminato e n. 4 a tempo determinato |

Dalle tabelle di cui sopra risulta che le cessazioni avvenute nel corso dell'anno 2019 tra Dirigenza e Comparto sono pari a n. 30, di cui n. 26 con contratto a tempo indeterminato e n. 4 con contratto a tempo determinato.



Personale del ruolo della Ricerca Sanitaria e delle Attività di supporto alla Ricerca Sanitaria.

A partire dal 28/11/2019 si è dato avvio alla procedura di avviso pubblico per l'assunzione a tempo determinato del personale del Ruolo della Ricerca, in prima applicazione della Legge n. 205/2017. Le unità assunte, entro il 31/12/2019, sono state 64 di cui n. 44 riferite alla figura di Ricercatore Sanitario – DS e n. 20 riferite alla figura del Collaboratore Professionale di Ricerca – D. Tale personale è stato incluso anche nella proposta di Piano Triennale dei Fabbisogni di personale 2019 -2020 – 2021 approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. V/88 de 16/12/2019.

Contratti a tempo determinato finanziati da privati

Si rappresenta infine che questa Fondazione si è avvalsa, a partire dal mese di luglio 2019, dell'art. 17 c. 10 L.R. 33/2009 – contratti a tempo determinato con finanziamento privati – in considerazione dell'attività di sperimentazione clinica e di ricerca di base e traslazionale svolta anche mediante contributi privati (nota inviata in Regione il 10 aprile 2019 prot. n. 2765/2019). In attesa di indicazioni regionali relative alle modalità di registrazione di tali costi, che ammontano a circa € 129.509,78 comprensivo di oneri ed Irap, il presente Bilancio Economico Consuntivo ne risulta privo.

6. IL BILANCIO DELL'ANNO 2019

In questa sezione sono presentate le informazioni e i dati riguardanti:

- *la sintesi del bilancio e la relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari*
- *il confronto dei Conti Economici Consuntivo e Preventivo e relazione sugli scostamenti*
- *la relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti*

6.1 La sintesi del bilancio e la relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

Con riferimento all'andamento della gestione 2019, si sintetizzano i principali accadimenti gestionali, sia in relazione allo stato patrimoniale che al conto economico, e se ne fornisce una puntuale sintesi.

6.1.1 Sezionale Assistenza

STATO PATRIMONIALE

Attivo



| SCHEMA DI STATO PATRIMONIALE | Bilancio ASSISTENZA 2018 | Bilancio ASSISTENZA 2019 | VARIAZIONE |
|---|-----------------------------|-----------------------------|----------------------|
| | | | VAR. BILANCIO SAN |
| ATTIVO | | | |
| A) IMMOBILIZZAZIONI | | | |
| A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | 252.000 | 266.786 | 14.786 |
| A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | 36.859.000 | 35.268.581 | -1.590.419 |
| A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE o | 25.000 | 25.000 | 0 |
| TOTALE A) | 37.136.000 | 35.560.367 | -1.575.633 |
| B) ATTIVO CIRCOLANTE | | | |
| B.I) RIMANENZE | 2.652.000 | 3.042.022 | 390.022 |
| B.II) CREDITI | 38.201.000 | 51.917.245 | 13.716.245 |
| B.II.1) Crediti v/ Stato | 4.897.000 | 4.750.851 | -146.149 |
| B.II.2) Crediti v/ Regione | 20.048.000 | 21.295.267 | 1.247.267 |
| B.II.3) Crediti v/Comuni | 0 | 0 | 0 |
| B.II.4) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire | 10.230.000 | 22.727.489 | 12.497.489 |
| B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione | 0 | 0 | 0 |
| B.II.6) Crediti v/Erario | 52.000 | 56.504 | 4.504 |
| B.II.7) Crediti v/ altri | 2.974.000 | 3.087.134 | 113.134 |
| B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI | 0 | 0 | 0 |
| B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE | 30.342.000 | 17.981.072 | -12.360.928 |
| TOTALE B) | 71.195.000 | 72.940.339 | 1.745.339 |
| C) RATEI E RISCONTI ATTIVI | | | 0 |
| TOTALE C) | 10.000 | 128.574 | 118.574 |
| TOTALE ATTIVO (A+B+C) | 108.341.000 | 108.629.280 | 288.280 |
| D) CONTI D'ORDINE | | | |
| TOTALE D) | 9.692.000 | 5.442.256 | -4.249.744 |

Immobilizzazioni

Nel corso del 2019 La Fondazione ha effettuato acquisizioni per un importo complessivo di € 2.986.534 il cui dettaglio per singolo contributo è riportato al paragrafo 5.2 della presente relazione.

Si fa presente la verifica della quadratura tra libro cespiti con il valore rilevato in contabilità generale; le risultanze sono sottoposte a verifica del Collegio Sindacale.



Rimanenze

| DESC. CONTO | RIMANENZE INIZIALI AL 01/01/2019 | RIMANENZE FINALI AL 31/12/2019 | VARIAZIONE | di cui RIMANENZE FINALI REPARTI | di cui RIMANENZE FINALI MAGAZZINO |
|--|----------------------------------|--------------------------------|-------------------|---------------------------------|-----------------------------------|
| Prodotti farmaceutici | 807.277,77 | 1.445.471,71 | 638.193,94 | 21.578,26 | 1.423.893,45 |
| Emoderivati | 18.898,00 | 9.686,16 | -9.211,84 | 1.290,96 | 8.395,20 |
| Sangue intercompany | 18.287,50 | 28.682,50 | 10.395,00 | 0,00 | 28.682,50 |
| Dispositivi medici: Presidi chirurgici e materiali sanitari - Cnd: A; B; | 456,87 | 341,60 | -115,27 | 341,60 | 0,00 |
| Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C | 42.207,74 | 29.122,02 | -13.085,72 | 25.328,87 | 3.793,15 |
| Dispositivi medici: Materiali per emodialisi - Cnd: F | 756,40 | 732,00 | -24,40 | 0,00 | 732,00 |
| Dispositivi medici impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi) | 143.682,32 | 299.830,73 | 156.148,41 | 299.830,73 | 0,00 |
| Dispositivi medici: Materiali protesici (endoprotesi non attive) - Cnd: P | 80.747,69 | 79.828,79 | -918,90 | 79.530,96 | 297,83 |
| Dispositivi medico diagnostici in vitro: Materiali diagnostici - Cnd: W | 89.540,79 | 60.416,59 | -29.124,20 | 38.743,97 | 21.672,62 |
| Dispositivi medici: Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature) | 215.861,97 | 248.946,17 | 33.084,20 | 248.086,90 | 859,27 |
| Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd) | 414.863,44 | 209.886,10 | -204.977,34 | 198.576,63 | 11.309,47 |
| Altri beni e prodotti sanitari (senza CND) | 82.780,05 | 58.346,32 | -24.433,73 | 53.456,13 | 4.890,19 |
| Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta | 65.833,69 | 58.907,20 | -6.926,49 | 37.171,55 | 21.735,65 |
| Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico | 169.414,59 | 61.328,98 | -108.085,61 | 60.014,43 | 1.314,55 |
| Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura | 69.339,61 | 65.592,39 | -3.747,22 | 65.498,82 | 93,57 |
| Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche | 69.564,55 | 81.613,30 | 12.048,75 | 61.117,92 | 20.495,38 |
| Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97) | 49.240,39 | 45.328,30 | -3.912,09 | 12.089,64 | 33.238,66 |
| Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili | 1.020,82 | 1.673,16 | 652,34 | 901,15 | 772,01 |
| Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici | 187.696,38 | 146.674,98 | -41.021,40 | 123.276,29 | 23.398,69 |
| Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari | 33.040,11 | 27.321,57 | -5.718,54 | 19.312,33 | 8.009,24 |
| Prodotti Alimentari | 3.174,11 | 2.248,11 | -926,00 | 1.367,65 | 880,46 |
| Materiale guardaroba, pulizia e conv. in genere | 2.472,67 | 2.710,76 | 238,09 | 1.146,73 | 1.564,03 |
| Cancelleria e stampati | 35.381,04 | 46.904,92 | 11.523,88 | 23.053,14 | 23.851,78 |
| Mat.le per EDP(mat.informatico,toner ed elab.dat) | 23.328,56 | 18.080,33 | -5.248,23 | 1.900,54 | 16.179,79 |
| Altri prodotti economici - articoli tecnici div. | 25.963,42 | 12.193,74 | -13.769,68 | 8.088,60 | 4.105,24 |
| Altro materiale per manutenzioni e riparazioni | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Materiale chirurgico per uso veterinario | 326,46 | 6,46 | -320,00 | 6,46 | 0,00 |
| Materiale di consumo uso veterinario / Stabulario | 403,57 | 148,17 | -255,40 | 148,17 | 0,00 |
| TOTALE | 2.651.560,51 | 3.042.023,06 | 390.462,55 | 1.381.858,33 | 1.660.164,73 |

Complessivamente la variazione delle rimanenze è di -€ 390.463, di cui -€ 399.220 per materiale sanitario e +€ 8.757 per materiale non sanitario. In particolare aumentano le rimanenze finali per prodotti farmaceutici (FILE F). Sono in linea con l'esercizio precedente le rimanenze dei dispositivi medici mentre diminuiscono quelle per reagenti e prodotto chimici (senza CND) (€ 204.977). I valori esposti nel bilancio d'esercizio sono in quadratura con le risultanze di magazzino e corrispondono ai valori del bilancio di verifica al 31/12/2019 e sottoposti a verifica del Collegio Sindacale.

Crediti

Si fornisce di seguito una breve analisi dei crediti della Fondazione:

- Crediti v/Stato: la voce "Crediti v/Stato per spesa corrente - altro" accoglie € 42.105 di crediti per Stranieri STP ancora aperti. I crediti v/stato da finanziamenti per investimenti diminuiscono di € 147.000, passando da € 4.855.746 nel 2018 a € 4.708.746 nel 2019. Nel corso dell'esercizio 2019 sono stati incassati, a seguito di apposita rendicontazione, € 1.100.000 relativi al Conto capitale 2012, a fronte di nuove assegnazioni per € 953.000.
- Crediti v/Regione: complessivamente i crediti verso Regione sono in aumento di € 1.247.267 rispetto all'esercizio precedente attestandosi ad un valore di € 21.295.267. L'incremento è spiegato principalmente dai maggiori crediti V/Regione per finanziamenti per investimenti a seguito di nuove assegnazioni di contributi in conto capitale per € 2.958.572. Per il dettaglio delle assegnazioni si rimanda alla sezione del patrimonio netto della nota integrativa descrittiva.

Compensazione crediti/debiti vs Regione

Nell'anno 2017 la Fondazione ha ricevuto **rimesse di cassa** da parte di Regione Lombardia per €



1.069.736 superiori rispetto alle assegnazioni (tale importo eccedente è stato iscritto nei debiti vs Regione). Nell'esercizio 2018, invece, la Fondazione ha introitato somme inferiori per € 917.061 rispetto alle assegnazioni (partite iscritte pertanto nei crediti v/Regione). La differenza negativa di € 152.675 è stata recuperata nell'esercizio 2019, come disposto dal DDG 18306 del 13/12/2019. A seguito di tali operazioni, e come concordato con Regione Lombardia, nel Bilancio d'esercizio 2019 si è provveduto alla compensazione delle partite creditorie/debitorie fino all'ammontare del debito vs Regione di € 1.069.736. Pertanto si è provveduto a chiudere i debiti vs Regione per € 1.069.736 compensandoli con: € 917.061 di crediti vs Regione anno 2018 e con la differenza di € 152.675 per recupero eccedenze di cassa anni precedenti (recupero su assegnazioni 2019).

Per quanto riguarda i contributi in c/esercizio a fronte di assegnazioni complessive relative all'esercizio 2019 pari a € 16.674.976 (PSSR + Funzioni non tariffate + Altri contributi da Regione) gli incassi sono stati pari a € 16.234.559. A questi vanno aggiunti € 152.675 come recupero eccedenze di cassa anni precedenti, come disposto dal DDG 18306 del 13/12/2019.

- I crediti v/ Aziende sanitarie pubbliche si presentano in incremento di € 12.497.489 rispetto all'esercizio 2018. L'incremento è influenzato dai rapporti creditorie della Fondazione nei confronti di ATS Milano ed in particolare è dovuto a:
 - mancato pagamento da parte di ATS dell'acconto delle prestazioni relativo al mese di dicembre 2019 per € 4.712.559;
 - importo elevato dei saldi delle prestazioni 2019 pari a € 8.187.483.

Su un totale di produzione finanziata per € 65.336.578 (come da Decreto 7217 del 22/06/2020) gli acconti ricevuti da ATS Milano nell'anno 2019 sono stati di € 52.345.084, pari all'80,11% del valore finanziato. Le Regole 2019 prevedono trasferimenti verso erogatori pubblici da parte delle ATS, in acconti mensili, fino al 95% di tutte le prestazioni sanitarie a contratto/convenzione e non, ad eccezione degli acconti relativi alle maggiorazioni tariffarie LR 7/2010 fino ad un massimo del 60%. Pertanto si sottolinea, come nell'esercizio 2019 si sia verificato un sotto-finanziamento da parte di ATS Milano che ha comportato una forte diminuzione delle disponibilità liquide della Fondazione.

Per un approfondimento in merito all'allineamento delle posizioni debitorie e creditorie tra ATS della Città Metropolitana di Milano e Fondazione IRCCS Besta si rimanda al paragrafo "Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio" della presenta relazione.

- I crediti v/altri aumentano di € 113.206 rispetto all'esercizio precedente. Nell'esercizio 2019, in risposta alle osservazioni sul Bilancio d'esercizio 2018, si è provveduto alla suddivisione dei crediti v/altri incorporando i crediti relativi all'attività di libera professione (€ 514.234). Il fondo svalutazione crediti ammonta al 31/12/2019 ad € 420.483 (crediti v/clienti privati). In occasione del Preconsuntivo 2019 la Fondazione ha richiesto ulteriori € 302.870 ad integrazione del fondo di svalutazione crediti già esistente, ma tale importo non è presente nel Decreto di Assegnazione del Bilancio d'esercizio 2019 in quanto, come indicato da Regione, il fondo svalutazione crediti viene accantonato a livello di consolidato regionale, tenuto conto delle richieste delle singole aziende.



Disponibilità liquide

Con riferimento alle disponibilità liquide, in data 11 maggio 2020 il Collegio Sindacale, con verbale n.8, ha preso in esame il rendiconto di tesoreria trasmesso dalla Banca Popolare di Sondrio, tesoriere dell'Ente, relativo alla chiusura di cassa alla data del 31/12/2019. Dal citato verbale, nonché dal rendiconto del tesoriere, si evince che il saldo di cassa al 31/12/2019 risulta positivo per € 17.887.421,47.

Il saldo è comprensivo dell'importo di € 6.000.000,00 relativo al conferimento patrimoniale del socio partecipante Fondazione Mariani, riscontrabile in bilancio, oltre che nella voce "Istituto Tesoriere", anche nel Patrimonio Netto, nonché della quota residua del contributo ministeriale MC11 (L. 20/88 riassegnazione mutuo Cipe 27/11/96) vincolato all'acquisto di attrezzature e sicurezza dell'Istituto per un importo di € 888.658,09 e della donazione finalizzata per l'acquisto di attrezzature per il Dipartimento di Neurochirurgia pari ad € 897.900,00.

Rispetto all'esercizio 2018 si è verificata una diminuzione delle disponibilità liquide per € 12.419.287,15. La riduzione del saldo è dovuta principalmente ai minori incassi derivanti da ATS Milano relativi agli acconti di prestazioni sanitarie. Infatti nel 2019 gli introiti da ATS Milano sono stati complessivamente di € 52.345.084 contro € 63.765.192 dell'esercizio precedente con una variazione negativa di - € 10.520.108.

RLS.C.R.I.B.A.



Passivo

| PASSIVO | | | |
|--|--------------------|--------------------|-------------------|
| A) PATRIMONIO NETTO | | | |
| A.I) Fondo di dotazione | -1.027.000 | -1.027.000 | 0 |
| A.II) Finanziamenti per investimenti | 38.648.000 | 38.961.375 | 313.375 |
| A.III) Donazioni e lasciti vincolati a investimenti | 2.786.000 | 2.327.249 | -458.751 |
| A.IV) Altre riserve | 6.012.000 | 6.009.355 | -2.645 |
| A.V) Contributi per ripiano perdite | 0 | 0 | 0 |
| A.VI) Utili (perdite) portate a nuovo | 0 | 0 | 0 |
| A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE A) | 46.419.000 | 46.270.979 | -148.021 |
| B) FONDI PER RISCHI E ONERI | | | |
| B.I) Fondi per imposte, anche differite | 0 | 0 | 0 |
| B.II) Fondi per rischi | 3.025.000 | 3.707.735 | 682.735 |
| B.III) Fondi da distribuire | 0 | 0 | 0 |
| B.IV) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati | 2.858.000 | 3.296.957 | 438.957 |
| B.V) Altri fondi | 4.091.000 | 4.191.692 | 100.692 |
| TOTALE B) | 9.974.000 | 10.973.384 | 999.384 |
| C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO | | | |
| TOTALE C) | 14.000 | 13.994 | -6 |
| D) DEBITI con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo | | | |
| D.I) Mutui passivi | 0 | 0 | 0 |
| D.II) Debiti verso Stato | 0 | 0 | 0 |
| D.III) Debiti verso Regione | 1.070.000 | 0 | -1.070.000 |
| D.IV) Debiti verso Comuni | 3.000 | 347 | -2.653 |
| D.V) Debiti verso Aziende sanitarie pubbliche | 22.457.000 | 22.541.253 | 84.253 |
| D.VI) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione | 0 | 0 | 0 |
| D.VII) Debiti verso fornitori | 14.201.000 | 13.923.303 | -277.697 |
| D.VIII) Debiti verso istituto tesoriere | 0 | 0 | 0 |
| D.IX) Debiti tributari | 1.712.000 | 2.092.340 | 380.340 |
| D.X) Debiti altri finanziatori | 0 | 0 | 0 |
| D.XI) Debiti verso istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale | 2.008.000 | 2.051.521 | 43.521 |
| D.XII) Altri debiti | 3.569.000 | 10.536.113 | 6.967.113 |
| TOTALE D) | 45.020.000 | 44.906.962 | -113.038 |
| E) RATEI E RISCONTI PASSIVI | | | |
| TOTALE E) | 0 | 3.044 | 3.044 |
| TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E) | 101.427.000 | 108.629.280 | 7.202.280 |
| F) CONTI D'ORDINE | | | |
| TOTALE F) | 9.692.000 | 5.442.256 | -4.249.744 |

Patrimonio netto

Nel 2019 non sono state effettuate movimentazioni del fondo di dotazione. A livello complessivo il fondo di dotazione della Fondazione è pari a zero compensandosi tra sezionale assistenza (-1.027. €/1.000) e sezionale ricerca (+1.027 €/1.000).

Le sterilizzazioni nel bilancio 2019 sono pari ad € 4.145.101 a fronte di assegnazioni di contributi in conto capitale per € 3.956.712.

Nel 2019 la Fondazione ha ricevuto da parte del Ministero della Salute i seguenti contributi in conto capitale per un totale di € 953.000, come di seguito dettagliati:

- Conto Capitale 2019 (software radiologia) per € 23.000;
- Conto Capitale 2018 (Isolatore cellulare con modulo Cytosafe) per € 440.000;
- Conto Capitale 2017_A (Servizio Telemedicina) per € 290.000;
- Conto Capitale 2017_C (Piattaforma Interistituzionale) per € 200.000.



Nel 2019 la Fondazione ha ricevuto da parte di Regione Lombardia i seguenti contributi in conto capitale per un totale di € 2.958.572, come di seguito dettagliati:

- DGR XI 1725/2019 per € 500.000 (adeguamento antincendio, sostituzione apparecchiature obsolete, infrastruttura tecnologica ed acquisto arredi);
- DGR XI/2468/2018 (Decreto n. 17674/2019) per € 65.000 (integrazione My Pay);
- DGR XI/2468 (Decreto n. 16756 del 2019) per € 689.000 (aggiornamento risonanza magnetica);
- DGR XI/2468/2018 (Decreto 16755/2019) per € 204.572 (apparecchiature e bassa e media tecnologia);
- DGR 1725/2019 (Decreto n. 16432/2019) per € 1.500.000 (realizzazione Città della Salute).

Inoltre, con Decreto n. 18780 del 19/12/2019, Regione Lombardia ha disposto una revisione dei residui attivi/passivi di alcuni contributi in conto capitale ormai chiusi e rendicontati. Per la Fondazione l'attività ha comportato lo storno di € 83.536 dal patrimonio netto e la chiusura dei relativi crediti v/Regione per pari importo.

Fondi per rischi e oneri

Si fornisce di seguito una breve analisi dei fondi della Fondazione:

- L'ammontare del Fondo Rischi al 1/1/2019 era pari a € 3.025.387,37; nel corso dell'esercizio sono state sostenute spese per € 829.652,01. L'accantonamento dell'anno è di € 1.512.000 (come da Decreto regionale n. 7217 del 22/06/2020) e pertanto il fondo al 31/12/2019 risulta pari a 3.707.735,36. Riguardo al fallimento della società assicurativa Faro, con cui la Fondazione aveva in essere la polizza RCT, l'operazione è gestita direttamente da Regione Lombardia a livello centralizzato. I merito alla valutazione del fondo rischi e oneri, si richiama l'attenzione su quanto previsto dal D. Lgs 118/2011 art.29, comma 1, lettera g: "Lo stato dei rischi aziendali è valutato dalla Regione, che verifica l'adeguatezza degli accantonamenti ai fondi rischi e oneri iscritti nei bilanci di esercizio degli enti" Pertanto, gli accantonamenti effettuati nell'esercizio sono quelli valutati adeguati dalla stessa Regione Lombardia, mediante l'assegnazione del vincolo "Accantonamenti".
- Nella voce "Quote inutilizzate contributi" nell'esercizio 2019 si è provveduto ad accantonare € 1.354.303 relativi ai ricavi dell'anno per sperimentazioni cliniche mentre gli utilizzi complessivi dell'anno ammontano a € 898.399. Si segnala che sono acquistati cespiti con contributi da sperimentazioni cliniche per un importo di € 17.776.
- Con riferimento ai Fondi per rinnovi contrattuali si è proceduto ad accantonare, come da Decreto regionale n.7217 del 22/06/2020, € 179.202 relativi alla determinazione degli oneri (annualità 2019) per la contrattazione collettiva nazionale per il triennio 2016/2018 e triennio 2019/2021 del personale dipendente del SSN.
- Nella voce dei fondi di Libera Professione le spese sostenute nell'esercizio 2019 sono state pari a € 1.107.054 mentre l'accantonamento dell'anno è stato di € 1.072.961. L'ammontare complessivo del fondo al 31/12/2019 è di € 1.308.012 (compreso Fondo Balduzzi e fondo Libera professione indiretta).



Debiti

Relativamente ai debiti, non esistono partite aperte di debiti per mutui passivi, né di debiti verso lo Stato, Al 31/12/2019 non vi sono Debiti vs Regione ancora aperti. Per la spiegazione di rimanda al paragrafo 6.1.1 Compensazione Debiti/Crediti vs. Regione.

I debiti verso Aziende sanitarie pubbliche della Regione sono in aumento di € 84.253. L'importo complessivo è pari a € 22.541.253. I debiti verso ATS della Regione per mobilità intra-regionale rimangono invariati in attesa di ulteriori indicazioni da parte di Regione Lombardia sul trattamento contabile di tale voce.

I debiti verso fornitori sono in diminuzione di € 277.697 rispetto all'esercizio precedente.

I debiti verso Altri si incrementano di € 276.113 rispetto all'anno 2018:

Debiti verso dipendenti

I debiti verso dipendenti si presentano complessivamente in aumento rispetto all'esercizio precedente. L'incremento è in parte dovuto all'inserimento all'interno dei costi del personale 2019 delle somme riferite all'applicazione del CCNL 2016/2018 – Area Sanità – quota di competenza esercizio 2019 che sono state liquidate a gennaio 2020.

Altri debiti diversi v/Gestioni Interne

Si presentano in diminuzione di € 676.083. Consistono nei rapporti di credito e debito che si generano tra le due sezioni del bilancio della Fondazione. Gli importi si elidono a livello di bilancio totale. Tale differenza trova spiegazione nell'attività di separazione dei sezionali di bilancio assistenza – ricerca, come richiesto da Regione Lombardia con DGR n. X/5492 del 2/8/2016. Trattasi del saldo delle partite interaziendali, effettuato in fase di assestamento bilancio assistenza – bilancio ricerca.

Conti d'ordine

Nel corso dell'anno 2019 è stata messa in atto un'attività di verifica di tutte le polizze scadute ma ancora presenti nel bilancio della Fondazione. Dopo aver esaminato singolarmente le diverse polizze fidejussorie si è deciso di eliminare dai conti d'ordine del bilancio 2019 quelle scadute negli anni scorsi il cui contratto con la ditta fornitrice è scaduto e con le quali non vi è in essere alcun contenzioso. Questa attività ha comportato una variazione di € 4.260.529 relativamente alle garanzie ricevute. Le garanzie prestate aumentano di € 10.785. Per le informazioni di dettaglio si rinvia alle apposite tabelle allegate al Bilancio d'Esercizio.



CONTO ECONOMICO

| FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO BESTA - MI | | | | |
|--|---|-------------------|-------------------|------------------------|
| - SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA ASSISTENZA - | | | | |
| | | BILANCIO 2018 | BILANCIO 2019 | BES 2019 - BES 2018 |
| | | A | D | (D-A) |
| RICAVI | | | | |
| AOIR01 | DRG | 27.096.000 | 27.694.776 | 598.776 |
| AOIR02 | Funzioni non tariffate | 6.386.000 | 5.736.346 | - 649.654 |
| AOIR03 | Ambulatoriale | 12.130.000 | 12.242.128 | 112.128 |
| AOIR04 | Neuropsichiatria | 580.000 | 735.989 | 155.989 |
| AOIR05 | Screening | - | - | - |
| AOIR06 | Entrate proprie | 4.142.000 | 4.422.649 | 280.649 |
| AOIR07 | Libera professione (art. 55 CCNL) | 7.614.000 | 7.786.882 | 172.882 |
| AOIR08 | Psichiatria | - | - | - |
| AOIR09 | File F | 12.588.000 | 15.007.017 | 2.419.017 |
| AOIR10 | Utilizzi contributi esercizi precedenti | 1.059.000 | 898.399 | - 160.601 |
| AOIR11 | Altri contributi da Regione (al netto rettifiche) | 4.556.000 | 4.327.223 | - 228.777 |
| AOIR12 | Altri contributi (al netto rettifiche) | 1.067.000 | 1.370.806 | 303.806 |
| AOIR13 | Proventi finanziari e straordinari | 1.207.000 | 963.837 | - 243.163 |
| AOIR15 | Prestazioni sanitarie | 10.160.000 | 10.513.760 | 353.760 |
| | Totale Ricavi (al netto capitalizzati) | 88.585.000 | 91.699.812 | 3.114.812 |
| COSTI | | | | |
| AOIC01 | Personale | 30.451.000 | 30.944.013 | 493.013 |
| AOIC02 | IRAP personale dipendente | 2.004.000 | 2.051.405 | 47.405 |
| AOIC03 | Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP | 5.648.000 | 5.663.513 | 15.513 |
| AOIC04 | Beni e Servizi (netti) | 51.362.000 | 52.779.520 | 1.417.520 |
| AOIC05 | Ammortamenti (al netto dei capitalizzati) | 564.000 | 395.682 | - 168.318 |
| AOIC06 | Altri costi | 2.162.000 | 2.091.608 | - 70.392 |
| AOIC07 | Accantonamenti dell'esercizio | 4.078.000 | 4.195.966 | 117.966 |
| AOIC08 | Oneri finanziari e straordinari | 379.000 | 189.512 | - 189.488 |
| AOIC17 | Integrativa e protesica | - | - | - |
| | Totale Costi (al netto capitalizzati) | 96.648.000 | 98.311.219 | 1.663.219 |
| AOIR14 | Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto) | 8.063.000 | 6.611.407 | - 1.451.593 |
| | Risultato economico | - | - | - |

Ricavi

Ricavi di produzione

Dall'analisi dell'andamento della produzione lorda per attività di ricovero nel 2019 rispetto al 2018 si evince che il numero di ricoveri complessivo dell'anno 2019 ha superato per 205 casi il numero di ricoveri dell'anno 2018. Per quanto riguarda i ricavi lordi della produzione per attività di ricovero nel 2019 rispetto al 2018 si registra un incremento di 623K€ dovuto ad un maggior numero di casi trattati sia di tipo medico sia di tipo chirurgico. In tabella sono riportati i primi 10 DRG, della Fondazione, ordinati per importo decrescente di ricavo; essi rappresentano circa il 50% del volume di attività totale e circa il 70%



dei ricavi totali.

Andamento produzione lorda prestazioni di ricovero

| DRG | Tipo DRG | Gen-Dic 2018 | | Gen-Dic 2019 (*) | |
|---|----------|--------------|---------------------|------------------|---------------------|
| | | Casi | rimborso DRG | Casi | rimborso DRG |
| [002] Craniotomia, età > 17 anni senza CC | | 884 | € 9.673.574 | 936 | € 10.273.751 |
| [012] Malattie degenerative del sistema nervoso | | 841 | € 2.332.316 | 849 | € 2.408.941 |
| [001] Craniotomia, età > 17 anni con CC | | 72 | € 954.848 | 91 | € 1.186.548 |
| [500] Interventi su dorso e collo eccetto per artrodesi vertebrale senza CC | | 344 | € 1.041.102 | 346 | € 1.049.443 |
| [026] Convulsioni e cefalea, età < 18 anni | | 262 | € 773.085 | 294 | € 798.481 |
| [530] Interventi di anastomosi ventricolare senza CC | | 70 | € 664.935 | 82 | € 780.491 |
| [003] Craniotomia, età < 18 anni | | 77 | € 748.984 | 74 | € 722.880 |
| [541] Ossigenazione extracorporea a membrane o tracheostomia con ventilazione mecc | | 16 | € 948.683 | 12 | € 720.196 |
| [011] Neoplasie del sistema nervoso senza CC | | 256 | € 610.162 | 246 | € 686.191 |
| [532] Interventi sul midollo spinale senza CC | | 72 | € 566.778 | 89 | € 668.617 |
| Totale primi 10 DRG (*) | | 2.894 | € 18.314.467 | 3.019 | € 19.295.539 |
| Altri DRG | | 2.840 | € 7.636.525 | 2.920 | € 7.344.944 |
| Totale rimborso prestazioni di ricovero | | 5.734 | € 25.950.992 | 5.939 | € 26.640.483 |
| Totale rimborso endoprotesi | | | € 201.696 | | € 135.274 |
| Totale complessivo rimborso | | | € 26.152.688 | | € 26.775.757 |
| (*) I primi 10 DRG nel 2019 rappresentano il 72% dei ricavi per prestazioni di ricovero | | | | | |

Focalizzando l'attenzione sulla tipologia dei ricoveri, suddivisi tra casi chirurgici e casi medici pediatrici e dell'adulto si evidenzia che per tutte le tipologie di ricovero c'è stato un incremento sia in numerosità sia in valore.

Andamento produzione DRG – suddivisione per tipologia (2018-2019)

| Tipologia ricoveri | Gen-Dic 2018 | | Gen-Dic 2019 | |
|--------------------------------------|--------------|---------------------|--------------|---------------------|
| | Casi | rimborso DRG | Casi | rimborso DRG |
| Casi chirurgici Fondazione | 2.096 | € 17.724.466 | 2.198 | € 18.096.260 |
| Casi medici Neuroscienze Cliniche | 2.501 | € 5.699.889 | 2.543 | € 5.810.344 |
| Casi medici Neuroscienze Pediatriche | 1.137 | € 2.728.333 | 1.198 | € 2.869.153 |
| Totale | 5.734 | € 26.152.688 | 5.939 | € 26.775.757 |

In particolare, tra i DRG chirurgici gli interventi di **Craniotomia** (DRG 001-002-003-543) costituiscono la quota prevalente con un incremento nel 2019 (1.112) rispetto al 2018 (1.053), tra essi circa l'80% riguarda tumori cerebrali, in linea con l'obiettivo fissato dal CdA.

Va rilevato inoltre che la Fondazione si colloca al primo posto in Italia per numero di craniotomie per tumore, come evidenziato in tabella.

Volume annuo craniotomie per tumore per Istituto di ricovero

| STRUTTURA | REGIONE | N Craniotomie per tumore |
|---|-----------|--------------------------|
| FOND.IRCCS C.BESTA - Milano | LOMBARDIA | 809 |
| POLICLINICO UNIVERSITARIO A. GEMELLI-Roma | LAZIO | 522 |
| IST. CLIN. HUMANITAS - ROZZANO-Rozzano | LOMBARDIA | 474 |
| OSPEDALE SAN GIOVANNI BATTISTA MOLINETTE-Torino | PIEMONTE | 422 |
| AOUI VERONA BORGO TRENTO-Verona | VENETO | 398 |



| | | |
|---|-----------------------|---------------|
| ISTITUTO DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE Bologna | EMILIA ROMAGNA | 381 |
| IRCCS S. RAFFAELE - MILANO-Milano | LOMBARDIA | 353 |
| PRESIDIO OSPEDALIERO SMM - SEDE UDINE-Udine | FRIULI VENEZIA GIULIA | 302 |
| AZ. OSPEDALIERO - UNIVERSITARIA CAREGGI-Firenze | TOSCANA | 282 |
| NEUROMED I.R.C.C.S.-Pozzilli | MOLISE | 279 |
| Totale ITALIA | | 12.881 |

Fonte dati: Programma Nazionale Esiti 2018

Per quanto riguarda l'attività ambulatoriale, la Fondazione ha svolto un volume considerevole di attività, 222.781 prestazioni complessive comprendendo visite, prestazioni strumentali, Day Service (insieme di prestazioni diagnostiche svolte in unica giornata), MAC (insieme di prestazioni terapeutiche, quali ad esempio chemioterapie, svolte in area a ciclo diurno), per un valore di ricavi netto (al netto ticket) pari a 13.417K€, complessivamente in incremento rispetto al 2018 e così suddiviso tra le diverse discipline:

Prestazioni specialistica ambulatoriale per disciplina 2018-2019

| Prestazioni specialistica per disciplina | 2018 | | 2019 | |
|--|----------------|---------------------|----------------|---------------------|
| | Q.tà | Ricavi NETTI | Q.tà | Ricavi NETTI |
| [00] PRESTAZIONI DI LABORATORIO ANALISI CHIMICHE | 106.056 | € 5.416.412,29 | 105.220 | € 5.795.168,39 |
| [74] RADIOTERAPIA ONCOLOGICA | 15.757 | € 3.556.200,27 | 11.571 | € 3.351.883,18 |
| [69] RADIOLOGIA | 11.035 | € 1.948.837,76 | 11.625 | € 1.956.182,29 |
| [32] NEUROLOGIA | 66.136 | € 1.389.217,01 | 68.222 | € 1.398.369,40 |
| [33] NEUROPSICHIATRIA INFANTILE | 11.988 | € 580.213,19 | 15.264 | € 735.985,26 |
| [30] NEUROCHIRURGIA | 6.245 | € 121.295,74 | 6.723 | € 142.876,79 |
| [75] NEURO-RIABILITAZIONE | 5.587 | € 49.282,70 | 4.156 | € 36.654,20 |
| Totale | 222.804 | € 13.061.459 | 222.781 | € 13.417.120 |

Visite per disciplina 2018-2019

| Visite per disciplina | 2018 | | 2019 | |
|---------------------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|
| | Q.tà | Ricavi NETTI | Q.tà | Ricavi NETTI |
| [33] NEUROPSICHIATRIA INFANTILE | 5.577 | € 282.032 | 6.447 | € 324.819 |
| [32] NEUROLOGIA | 26.783 | € 321.614 | 27.466 | € 323.885 |
| [30] NEUROCHIRURGIA | 5.831 | € 57.180 | 6.289 | € 63.781 |
| [74] RADIOTERAPIA ONCOLOGICA | 4.014 | € 63.551 | 3.059 | € 47.429 |
| [75] NEURO-RIABILITAZIONE | 634 | € 8.187 | 641 | € 8.196 |
| [69] RADIOLOGIA | 33 | € 8 | 33 | € 87 |
| Totale | 42.872 | € 732.571 | 43.935 | € 768.198 |

- **Visite neurologiche e di neuropsichiatria infantile:** n. 43.935, di cui 10.523 prime visite (in incremento di n. 1.227 rispetto al 2018), per un importo totale di ricavi netti pari a circa 768K€ al 2018;
- **MAC e BIC:** n. 2.477 per un totale di ricavi netti nel 2019 pari a 554K€;
- **Esami:** n. 176.369 per un valore di ricavi netti pari a 12.095K€, in particolare circa 8.500 prestazioni di radioterapia (trattamenti con Cyberknife, acceleratore lineare, ecc), 11.600



prestazioni di radiologia (RM, TAC, ecc) e 19.200 prestazioni di neurofisiologia e neurofisiopatologia (EEG, Elettromiografie, potenziali evocati, ecc), 26.200 prestazioni di genetica (di cui esami eseguiti con tecnica innovativa NGS pari a n. 723, in incremento del 44% rispetto al 2018).

Funzioni non tariffate

Le Funzioni non tariffate anno 2019 sono pari a € 5.736.346 in riduzione di € 649.654 rispetto all'esercizio precedente. Si veda di seguito la tabella di andamento della voce in esame tra i diversi esercizi.

| Numero funzione da DGR XI 3263 2020 | Descrizione Funzione | BILANCIO 2015 | BILANCIO 2016 | BILANCIO 2017 | BILANCIO 2018 | BPE 2019 V2 | BILANCIO 2019 | Delta BES 2019 vs BPE2019 vs 2018 |
|-------------------------------------|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------------------------|
| Funzione 15 | Ricerca corrente negli IRCCS | € 4.490.639 | € 4.148.902 | € 3.877.642 | € 3.530.425 | € 3.530.425 | € 4.386.019 | € 855.594 |
| Funzione 10 | Centri di rilievo regionale | € 1.468.156 | € 1.267.681 | € 1.278.915 | € 1.239.918 | € 1.239.918 | € 1.306.974 | € 67.056 |
| | <i>Centro Regionale per la diagnosi e cura delle cefalee</i> | | | | | | | € - |
| | <i>Centro per le malattie neuromuscolari e per la patologia metabolica e tumorale nell'infanzia e nell'adolescenza.</i> | | | | | | | € - |
| | <i>Centro Regionali dell'Epilessia</i> | | | | | | | € - |
| Funzione 18 | Rete della Neuropsichiatria Infantile territoriale ASST | € 1.615.659 | € 1.615.659 | € 1.615.659 | € 1.615.659 | € 1.615.659 | € - | -€ 1.615.659 |
| Funzione 9 | Anziani in acuzie | | | | | | € 43.353 | € 43.353 |
| TOTALE FUNZIONI NONTARIFFATE | | € 7.574.454 | € 7.032.242 | € 6.772.216 | € 6.386.008 | € 6.386.008 | € 5.736.346 | -€ 649.656 |

La tabella evidenzia la netta modifica unilaterale nei criteri dell'assegnazione della intera voce, in particolare, l'azzeramento per l'Ente, della funzione n. 18 relativa alla N.P.I., ai sensi della DGR XI 2014 del 31.07.2019, che, con efficacia retroattiva, ha esplicitato gli effetti a decorrere dal gennaio 2019, dando origine alla drastica riduzione della voce.

Entrate Proprie

Il valore delle Entrate Proprie è pari a € 4.422.649. Rispetto al Bilancio d'esercizio 2018 si evidenzia un aumento complessivo di € 280.649. L'incremento riguarda gli "Altri ricavi per recuperi, rimborsi" sia verso soggetti privati che verso soggetti pubblici. Tra quest'ultimi nel 2019 si sono contabilizzati € 152.460 relativi alle somministrazioni dei farmaci innovativi erogati a pazienti delle Regioni a statuto speciale (ad esclusione della Sicilia) e delle Province autonome di Trento e Bolzano, a copertura di maggiori costi relativi a nuove attività. Diminuiscono invece le altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione.



| ENTRATE PROPRIE | | BILANCIO | BILANCIO | VARIAZIONE |
|--|-----------|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| | | D'ESERCIZIO 2018 | D'ESERCIZIO 2019 | |
| | | A | B | B-A |
| Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati | €. | 441.000 | 392.885 | - 48.115 |
| Ricavi da differenza alberghiera | €. | 348.000 | 330.651 | - 17.349 |
| Buoni mensa | €. | 64.000 | 73.918 | 9.918 |
| Proventi da sperimentazioni farmaci | €. | 68.000 | 95.299 | 27.299 |
| Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche | €. | 128.000 | 128.769 | 769 |
| Ricavi per formazione | €. | 21.000 | 19.311 | - 1.689 |
| Ricavi per formazione verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione | €. | | | - |
| Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati | €. | 50.000 | 70.391 | 20.391 |
| Altri proventi non sanitari | €. | 22.000 | 30.552 | 8.552 |
| Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | | | - |
| Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | | | - |
| Rimborsi assicurativi | €. | 39.000 | 45.932 | 6.932 |
| Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia | €. | 108.000 | 108.000 | - |
| Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Asl/Ao/Fondazioni della Regione | €. | 39.000 | 40.664 | 1.664 |
| Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...) | €. | 229.000 | 210.001 | - 18.999 |
| Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati | €. | 609.000 | 866.040 | 257.040 |
| Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso pubblici | €. | | 152.460 | 152.460 |
| Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale | €. | 750.000 | 747.579 | - 2.421 |
| Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione) | €. | 1.226.000 | 1.110.197 | - 115.803 |
| TOTALE ENTRATE PROPRIE | €. | 4.142.000 | 4.422.649 | 280.649 |

Ricavi da Libera Professione

I ricavi da libera professione si presentano in aumento di € 172.882 rispetto all'esercizio precedente. In particolare si incrementano i ricavi dell'area specialistica (prestazioni ambulatoriali). Il conto economico della libera professione è assoggettato alla verifica del Collegio Sindacale.

File F

L'importo complessivo per farmaci file F ammonta a € 15.007.017, in incremento di € 2.419.017 rispetto al precedente esercizio. Per quanto riguarda l'erogazione dei farmaci file F soggetti a contratto (pazienti regionali) il valore riconosciuto nel 2019 è pari a € 12.046.506.

Utilizzi contributi anni precedenti

Gli utilizzi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti contabilizzati nel conto economico 2019 sono pari a € 898.399. Gli utilizzi sono così dettagliati:

- € 14.489 per progetti regionali;
- € 883.910 per sperimentazioni cliniche.

Altri contributi da Regione

Di seguito si dettagliano gli altri contributi da Regione assegnati con Decreto regionale n. 7217 del 22/06/2020:

- Equiparazione finanziaria per € 1.501.000;
- RAR per € 258.767;



- Rinnovi contrattuali annualità 2019 per € 179.202;
- Storizzazione anni precedenti per € 759.000;
- Contributo per accantonamenti franchigie/SIR per € 1.512.000;
- Fleet Management DRG XI/1565/2019.

Altri contributi

Nel Bilancio d'esercizio 2019 si sono contabilizzati € 1.370.806 relativi ai ricavi da sperimentazioni cliniche (trial). Tale valore risulta in incremento di € 281.806 rispetto all'esercizio precedente (€ 1.370.806 nel 2019 contro i € 1.089.000 del 2018). La voce è sottoposta a verifica del Collegio Sindacale.

Proventi straordinari

I proventi straordinari contabilizzati nel Bilancio d'esercizio 2019 sono i seguenti:

- sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione per € 2.624;
- sopravvenienze e insussistenze attive relative ai beni e servizi per € 36.446;
- altri proventi straordinari relativi alla chiusura dei saldi fatture da ricevere/emettere anni precedenti per € 924.767

Prestazioni sanitarie

L'aumento delle prestazioni sanitarie rispetto al Bilancio d'esercizio 2018 è pari a € 353.759. L'incremento è spiegato dall'aumento dei ricavi da farmaci Doppio canale.

Costi

Personale

Il costo del personale dipendente è pari a € 30.944.013 e l'IRAP pari a € 2.051.405. Per maggiori dettagli si rimanda all'apposito paragrafo della presente relazione.

Beni e Servizi

La spesa complessiva per Beni e Servizi nel Bilancio d'esercizio 2019 è pari a € 52.779.520. Per una spiegazione dettagliata sull'andamento dei costi delle singole voci si rimanda all'apposito paragrafo della presente relazione.

Ammortamenti

Il costo degli ammortamenti non sterilizzati è pari a € 395.682. Il valore è in diminuzione di € 168.318 rispetto all'esercizio precedente.



Accantonamenti

Di seguito si dettagliano gli accantonamenti assegnati con Decreto regionale n. 7217:

- accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) per € 1.512.000;
- accantonamenti per rinnovi contrattuali per € 179.202;
- accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati per € 1.354.303;
- accantonamenti libera professione per € 1.072.961;
- accantonamenti per art.113 per € 77.500.

Oneri straordinari

Nel 2019 si sono registrate minusvalenze per € 2.678. Inoltre tra gli oneri straordinari sono contabilizzati:

- € 11.066 di sopravvenienze passive Intercompany;
- € 4.615 di oneri da cause civili;
- € 27.011 di sopravvenienze da beni e servizi;
- € 143.665 chiusure saldi fatture da ricevere/emettere anni precedenti.

6.1.2 Relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

Obiettivi di produzione

L'andamento della produzione 2019 deve essere analizzato sia per le attività di ricovero che per le attività ambulatoriali in relazione ai valori definiti dal decreto di assestamento (V3), dal contratto ATS (rimodulato) e dagli obiettivi assegnati da RL con DGR 1681 del 25 maggio 2019.

Sia le attività di ricovero che quelle ambulatoriali vanno considerate alla luce delle due componenti, "assistiti regionali ed extraregionali", costituendo questi ultimi una parte rilevante dei pazienti.

Il valore delle attività di ricovero per assistiti lombardi da decreto di assegnazione Consuntivo 2019 è pari a 10.764K€, il valore del contratto ATS rimodulato è pari a 10.951K€. La produzione lorda 2019 è pari a 10.867K€, con un incremento rispetto alla produzione lorda 2018 di circa 390K€.

Il valore delle attività di ricovero per assistiti extraregione previsto dal decreto di assegnazione Consuntivo 2019 è pari a 15.141K€, la produzione lorda 2019 risulta pari a 15.849K€. Rispetto al 2018, la produzione lorda 2019 risulta in incremento di 250K€.

Per quanto riguarda il numero di ricoveri per assistiti lombardi ed extraregione, si registra un incremento sia rispetto al 2018 (n. ricoveri 5.734) che rispetto al 2017 (n. ricoveri 5.797), con un numero di ricoveri 2019 pari a 5.939.

Andamento produzione DRG – suddivisione per tipologia (2018-2019)



| | 2017 | 2018 | 2019 |
|--------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Tipologia ricoveri | Casi | Casi | Casi |
| Casi chirurgici Fondazione | 2.210 | 2.096 | 2.198 |
| Casi medici Neuroscienze Cliniche | 2.447 | 2.501 | 2.543 |
| Casi medici Neuroscienze Pediatriche | 1.140 | 1.137 | 1.198 |
| Totale complessivo | 5.797 | 5.734 | 5.939 |

Focalizzando l'attenzione sulla tipologia dei ricoveri, suddivisi tra casi chirurgici e casi medici pediatrici e dell'adulto, come riportato in tabella, si evidenzia che:

- i **casi chirurgici** nel 2019 sono aumentati rispetto al 2018 in numerosità;
- tra i **DRG chirurgici** gli interventi di Craniotomia (DRG 001-002-003-543) costituiscono la parte prevalente e, tra di essi, circa l'80% riguarda tumori cerebrali, si rileva un incremento nel 2019 (1.112) sia rispetto al 2017 (1.096) che al 2018 (1.053);
- i **casi medici** dell'adulto, che comprendono in larga prevalenza le malattie neurodegenerative e immunologiche, per le quali si prevedeva l'obiettivo di incremento, aumentano nel 2019 rispetto a entrambi gli anni precedenti;
- i **casi pediatrici** aumentano nel 2019 rispetto ai due anni precedenti.

E' stato quindi conseguito l'obiettivo definito nei documenti di programmazione della Fondazione "Incremento della produzione per attività di chirurgia maggiore dei tumori cerebrali e per attività di ricovero su malattie neurodegenerative e immunologiche" con indicatore "Volume attività 2019 = Volume attività 2017", in quanto complessivamente il 2019 ha registrato un incremento rispetto al 2017 nel numero dei ricoveri nell'ambito neurochirurgico, neurologico e neuropsichiatrico, mantenendo una rilevante posizione per le patologie complesse per le quali l'Istituto è riferimento a livello nazionale.

I ricavi dell'attività di specialistica ambulatoriale per assistiti lombardi, rilevano il conseguimento di una percentuale del **103,64%** così come evidenziato nella tabella sottostante.

| AMBULATORIALE | PRODUZIONE | CONTROLLI NOC | AUMENTO BUDGET | RIDUZIONE PER OBIETTIVI SPECIFICI | ABBATTIMENTO DI SISTEMA | FINANZIATO 2019 | VARIAZIONE FINANZIATO vs PRODUZIONE |
|---------------|---------------------|----------------|---|-----------------------------------|-------------------------|---------------------|-------------------------------------|
| LOMBARDI | € 6.675.697 | € 7.328 | € 38.015 | € 5.456 | € 189.313 | € 6.479.056 | -€ 196.641 |
| EXTRA REGIONE | € 6.004.649 | € 2.295 | | | € 240.094 | € 5.762.260 | -€ 242.389 |
| STRANIERI | € 812 | € - | | | | € 812 | € - |
| TOTALE | € 12.681.158 | € 9.622 | € 38.015 | € 5.456 | € 429.408 | € 12.242.128 | -€ 439.030 |
| | | | Nuovo 97% (Contratto rimodulato+aumento BDG-riduz. Obiettivi) | € 6.240.949 | 97% | | |
| | | | Produzione al netto controlli NOC, dato sul quale calcolare % | € 6.668.370 | 103,64% | | |
| | | | | € 6.626.987,03 | 103,0% | | |

Si osserva pertanto che l'obiettivo assegnato del raggiungimento del 103% è stato ampiamente ottenuto, nonostante la significativa riduzione dell'attività di radioterapia conseguente ad un guasto Cyberknife con interruzione dell'attività per 1 mese oltre che della manutenzione programmata di entrambi gli acceleratori con fermo macchina di 2 mesi.

Obiettivi di costo (da BPE)

Rispetto vincolo Beni e Servizi

Regione Lombardia in sede di Bilancio Preventivo Economico 2019 ha assegnato il valore dei beni e servizi



al netto delle sterilizzazioni, nelle seguenti aree:

- area dispositivi medici;
- area altri beni e servizi;
- consulenze, collaborazioni, interinali e comandi, con riferimento ai contratti di somministrazione.

Complessivamente la voce Beni e Servizi è in diminuzione di -€ 965.356 rispetto al BPE 2019.

| | | BPE 2019 | BILANCIO 2019 | BILANCIO - BPE |
|------|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| | NETTO UTILIZZI | | | |
| DM | Dispositivi Medici | 5.738.000 | 6.096.189 | 358.189 |
| BS | Farmaci e altri beni Sanitari (al netto di File F, HCV, Doppio canale e I Ciclo) COMPRESI EMODERIVATI I/C | 4.771.000 | 5.211.582 | 440.582 |
| AB&S | Altri Beni e Servizi | 16.869.254 | 15.948.258 | -920.996 |
| COLL | Consul., collab., interinali e comandi | 953.000 | 1.025.786 | 72.786 |
| | TOTALE BENI E SERVIZI (al netto di File F, HCV, Doppio canale e I Ciclo) | 28.331.254 | 28.281.815 | -49.439 |
| | FILE F | 16.203.752 | 13.911.517 | -2.292.235 |
| | DOPPIO CANALE E PRIMO CICLO | 9.209.870 | 9.656.668 | 446.798 |
| | TOTALE BENI E SERVIZI netto utilizzi | 53.744.876 | 51.850.000 | -1.894.876 |
| | Utilizzi dell'anno | 0 | 817.718 | 817.718 |
| | Contributi dell'anno | 0 | 111.802 | 111.802 |
| | TOTALE BENI E SERVIZI LORDO | 53.744.876 | 52.779.520 | -965.356 |

Lo scostamento rispetto al BPE è così determinato:

- diminuzione netta beni e servizi per € -49.439.
- costi da utilizzi contributi anni precedenti e contributi dell'anno per € 929.700;
- diminuzione farmaci a distribuzione diretta (FILE F+ Doppio canale) per - € 1.657.353;

Per quanto riguarda la variazione dei beni e servizi netti, nel dettaglio:

- la voce **dispositivi medici** è in aumento di € 358.179; L'aumento del costo dei dispositivi medici è correlato all'aumento di produzione avvenuto nell'esercizio 2019, in ossequio alle disposizioni della DGR 27 maggio 2019 n. IX/1681 e interessa sia l'utilizzo di materiale per nuove tecnologie (quali ad esempio la HiFu per il trattamento delle distonie) sia, per quanto riguarda interventi chirurgici, le sostituzioni di neurostimolatori per pazienti con Parkinson.
- la voce **farmaci e altri beni sanitari** (al netto farmaci distribuzione diretta) si presenta in incremento di € 440.582;
- la voce **altri beni e servizi** si presenta in riduzione di - € 963.407;
- la voce **consulenze, collaborazioni, interinali e comandi** è in aumento di € 72.786.

Complessivamente il vincolo Beni e Servizi assegnato da Regione Lombardia in sede di Bilancio preventivo è stato rispettato. Per maggiori dettagli sull'andamento delle singole voci si rimanda al paragrafo "Beni e Servizi" della presente relazione.

Rispetto budget costo del personale

Il Costo del personale risulta in linea sia con:

- ✓ l'assegnazione di Regione Lombardia (Decreto DG Presidenza n. 18870 del 20/12/2019), pari ad €



32.641.381 ove si evidenziava un minor costo pari 163.066 per le ragioni riportate al paragrafo 5.3 Costo del personale;

- ✓ l'assegnazione di Regione Lombardia (Decreto DG Presidenza n. 7217 del 22/06/2020), pari ad € **32.995.418** che ha riconosciuto l'incremento contrattuale derivante dalla sottoscrizione del CCNL Area Sanità 2016-2018 (dirigenza medica, sanitaria e delle professioni sanitarie), in data 19 dicembre 2019, nonché le risorse destinate all'incremento dei fondi contrattuali per il trattamento economico accessorio della dirigenza medica e sanitaria per un totale di € 40.271, in applicazione dell'art. 1 comma 435 della Legge n. 205/2017 come da scheda di budget di cui alla nota prot. G1.2020.0017312 del 16 aprile 2020, oltre al minor costo segnalato in sede di preconsuntivo 2019.

| BUDGET | € | |
|--|-------------------|---|
| Decreto DG Presidenza n. 18870 del 20/12/2019 | 32.641.381 | - |
| Minor costo del personale | 163.066 | = |
| Totale | 32.478.315 | |
| Incremento CCNL Area Sanità | 476.832 | + |
| Incremento art. 1 c. 435 L. 205/2017 | 40.271 | + |
| Decreto DG Presidenza n. 7217 del 22/06/2020 | 32.995.418 | = |

6.1.3 Sezionale Ricerca

STATO PATRIMONIALE

Attivo

| SCHEMA DI STATO PATRIMONIALE | Bilancio attività ricerca - Consuntivo 2018 | Bilancio attività ricerca - Consuntivo 2019 | VARIAZIONE |
|---|---|---|-----------------|
| ATTIVO | | | |
| A) IMMOBILIZZAZIONI | | | |
| A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | 12.000 | 10.910 | -1.090 |
| A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | 496.000 | 213.375 | -282.625 |
| A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE A) | 508.000 | 224.285 | -283.715 |
| B) ATTIVO CIRCOLANTE | | | |
| B.I) RIMANENZE | 0 | 0 | 0 |
| B.II) CREDITI | 20.781.000 | 20.897.476 | 116.476 |
| B.II.1) Crediti v/ Stato | 4.999.000 | 5.847.412 | 848.412 |
| B.II.2) Crediti v/ Regione | 5.803.000 | 5.803.605 | 605 |
| B.II.3) Crediti v/Comuni | 0 | 0 | 0 |
| B.II.4) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire | 0 | 72.379 | 72.379 |
| B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione | 0 | 0 | 0 |
| B.II.6) Crediti v/Erario | 0 | 0 | 0 |
| B.II.7) Crediti v/ altri | 16.893.000 | 15.411.997 | -1.481.003 |
| B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI | 0 | 0 | 0 |
| B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE B) | 27.695.000 | 27.135.393 | -559.607 |
| C) RATEI E RISCONTI ATTIVI | | | 0 |
| TOTALE C) | 0 | 7.811 | 7.811 |
| TOTALE ATTIVO (A+B+C) | 28.203.000 | 27.367.489 | -835.511 |
| D) CONTI D'ORDINE | | | |
| TOTALE D) | 0 | 0 | 0 |



Immobilizzazioni

Nel corso del 2019 si sono effettuate acquisizioni di cespiti per € 16.999 e sterilizzazioni per € 300.310.

Rimanenze

Non presenti.

Crediti

Si fornisce di seguito una breve analisi dei crediti del bilancio ricerca:

- I crediti v/stato per ricerca sono in aumento di € 848.412 rispetto all'esercizio 2018. Si incrementano i crediti v/Stato per ricerca finalizzata (+€ 1.210.258) a seguito di nuove assegnazioni di progetti finalizzati da parte del Ministero della Salute. Si riducono invece quelli per ricerca corrente e da altre amministrazioni centrali. Per il dettaglio dei crediti aperti si rimanda alla nota integrativa descrittiva.
- I crediti verso Regione ammontano complessivamente a € 5.803.605. All'interno sono presenti € 5.105.405 relativi alla quota non ancora incassata del contributo di ripiano perdita esercizio 2015.
- I crediti v/ Aziende sanitarie pubbliche sono pari a € 72.379. Per il dettaglio si rimanda alla tabella specifica (crediti/debiti intercompany) allegata al Bilancio.
- Complessivamente il valore iniziale verso clienti privati al 31/12/2018, di € 6.913.000, si è incrementato, nell'esercizio 2019, di € 1.081.837 a seguito di nuove assegnazioni per contributi da privati. I crediti al 31/12/2019 si assestano in € 7.994.837.
- I crediti verso altri soggetti pubblici per ricerca sono in diminuzione di € 1.994.757.

Si è effettuata la chiusura contabile relativamente ad alcuni progetti di ricerca ormai definiti e rendicontati ma che presentavano un credito residuo, ancora aperto, nei confronti dell'ente finanziatore, e un fondo quote inutilizzate ancora capiente. In questi casi si è provveduto alla rettifica dell'importo del relativo credito, con conseguente storno contabile del fondo accantonato. L'operazione è stata contabilizzata direttamente a Stato Patrimoniale, poiché il passaggio da conto economico, avrebbe potuto indurre ad una lettura distorta del documento di bilancio, portando all'errato convincimento della generazione di utilizzi/sopravvenienze passive di importo consistente, a fronte, di una effettiva mera chiusura tra poste patrimoniali, con effetti nulli sul conto economico. Si riepilogano di seguito le diverse chiusure di credito:

- crediti verso Stato per ricerca finalizzata per € 67.047;
- crediti verso altre amministrazioni centrali per € 134.194;
- crediti verso clienti privati per € 124.182;
- crediti verso altri soggetti pubblici per ricerca per € 1.007.346.

L'operazione è stata eseguita in contropartita con i relativi fondi accantonati.

Nel caso in cui il fondo quote inutilizzate non è risultato pari alla chiusura del credito si sono rilevate le conseguenti sopravvenienze passive per un importo complessivo pari ad € 117.951.



Disponibilità liquide

Non presente. Il saldo di tesoreria è interamente imputato al sezionale assistenza.

Passivo

| SCHEMA DI STATO PATRIMONIALE | Bilancio attività ricerca - Consuntivo 2018 | Bilancio attività ricerca - Consuntivo 2019 | VARIAZIONE |
|--|--|--|-----------------|
| PASSIVO | | | |
| A) PATRIMONIO NETTO | | | |
| A.I) Fondo di dotazione | 1.027.000 | 1.027.000 | 0 |
| A.II) Finanziamenti per investimenti | 513.000 | 224.362 | -288.638 |
| A.III) Donazioni e lasciti vincolati a investimenti | 0 | 5.490 | 5.490 |
| A.IV) Altre riserve | 0 | 0 | 0 |
| A.V) Contributi per ripiano perdite | 5.724.000 | 5.724.405 | 405 |
| A.VI) Utili (perdite) portate a nuovo | -5.724.000 | -5.724.454 | -454 |
| A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE A) | 1.540.000 | 1.256.803 | -283.197 |
| B) FONDI PER RISCHI E ONERI | | | |
| B.I) Fondi per imposte, anche differite | 0 | 0 | 0 |
| B.II) Fondi per rischi | 0 | 0 | 0 |
| B.III) Fondi da distribuire | 0 | 0 | 0 |
| B.IV) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati | 25.247.000 | 24.334.215 | -912.785 |
| B.V) Altri fondi | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE B) | 25.247.000 | 24.334.215 | -912.785 |
| C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO | | | |
| TOTALE C) | 0 | 0 | 0 |
| D) DEBITI con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo | | | |
| D.I) Mutui passivi | 0 | 0 | 0 |
| D.II) Debiti verso Stato | 47.000 | 47.190 | 190 |
| D.III) Debiti verso Regione | 0 | 0 | 0 |
| D.IV) Debiti verso Comuni | 0 | 0 | 0 |
| D.V) Debiti verso Aziende sanitarie pubbliche | 122.000 | 181.108 | 59.108 |
| D.VI) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione | 0 | 0 | 0 |
| D.VII) Debiti verso fornitori | 904.000 | 1.049.717 | 145.717 |
| D.VIII) Debiti verso istituto tesoriere | 0 | 0 | 0 |
| D.IX) Debiti tributari | 253.000 | 253.449 | 449 |
| D.X) Debiti altri finanziatori | 0 | 0 | 0 |
| D.XI) Debiti verso istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale | 0 | 0 | 0 |
| D.XII) Altri debiti | 90.000 | 245.007 | 155.007 |
| TOTALE D) | 1.416.000 | 1.776.471 | 360.471 |
| E) RATEI E RISCONTI PASSIVI | | | |
| TOTALE E) | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E) | 28.203.000 | 27.367.489 | -835.511 |
| F) CONTI D'ORDINE | | | |
| TOTALE F) | 0 | 0 | 0 |

Patrimonio netto

A livello complessivo il fondo di dotazione della Fondazione è pari a zero compensandosi tra sezionale assistenza (-1.027. €/1.000) e sezionale ricerca (+1.027 €/1.000).



Fondi per rischi e oneri

Relativamente alle quote inutilizzate contributi nell'esercizio 2019 si è provveduto all'accantonamento di complessivi € 7.791.781 relativi alle quote non utilizzate dei progetti di ricerca assegnati nel corso del 2019. Gli utilizzi dell'anno ammontano a € 7.366.059. Per alcuni progetti di ricerca ormai chiusi e rendicontati ma con un credito residuo ancora aperto nei confronti dell'ente finanziatore e con un fondo quote inutilizzate ancora disponibile, si è provveduto alla rettifica dell'importo del relativo credito, con conseguente eliminazione del fondo accantonato. Per il dettaglio si rinvia al paragrafo dei crediti.

Debiti

Relativamente ai debiti si registra un incremento delle voci:

- debiti verso aziende pubbliche della Regione per € 59.108;
- debiti verso fornitori per € 145.717;
- debiti v/altri per € 155.007.

Conti d'ordine

Non presenti.

RL S.C.R.I.B.A.



CONTO ECONOMICO

| | | 923 FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO BESTA - I SCHEDE RIEPILOGATIVE AREA RICERCA | | |
|--------|---|--|-------------------------------|------------------|
| Cod. | Voce | 2018 | 2019 | |
| | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| | | A | B | (B-A) |
| | RICAVI | | | |
| AOIR01 | DRG | - | - | - |
| AOIR02 | Funzioni non tariffate | - | - | - |
| AOIR03 | Ambulatoriale | - | - | - |
| AOIR04 | Neuropsichiatria | - | - | - |
| AOIR05 | Screening | - | - | - |
| AOIR06 | Entrate proprie | 1.000 | 15.127 | 14.127 |
| AOIR07 | Libera professione (art. 55 CCNL) | - | - | - |
| AOIR08 | Psichiatria | - | - | - |
| AOIR09 | File F | - | - | - |
| AOIR10 | Utilizzi contributi esercizi precedenti | 4.277.000 | 7.366.059 | 3.089.059 |
| AOIR11 | Altri contributi da Regione (al netto rettifiche) | - | - | - |
| AOIR12 | Altri contributi (al netto rettifiche) | 11.298.000 | 10.837.670 | -460.330 |
| AOIR13 | Proventi finanziari e straordinari | 13.000 | 10.325 | -2.675 |
| AOIR15 | Prestazioni sanitarie | - | - | - |
| | Totale Ricavi (al netto capitalizzati) | 15.589.000 | 18.229.181 | 2.640.181 |
| | COSTI | | | |
| AOIC01 | Personale | - | 68.652 | 68.652 |
| AOIC02 | IRAP personale dipendente | - | 4.435 | 4.435 |
| AOIC03 | Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP | - | - | - |
| AOIC04 | Beni e Servizi (netti) | 7.575.000 | 9.868.197 | 2.293.197 |
| AOIC05 | Ammortamenti (al netto dei capitalizzati) | - | - | - |
| AOIC06 | Altri costi | 361.000 | 369.735 | 8.735 |
| AOIC07 | Accantonamenti dell'esercizio | 7.507.000 | 7.791.781 | 284.781 |
| AOIC08 | Oneri finanziari e straordinari | 146.000 | 126.381 | -19.619 |
| AOIC17 | Integrativa e protesica | - | - | - |
| | Totale Costi (al netto capitalizzati) | 15.589.000 | 18.229.181 | 2.640.181 |
| AOIR14 | Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto) | - | - | - |
| | Risultato economico | - | - | - |

Ricavi

I contributi in c/esercizio anno 2019 sono pari a € € 10.844.800 (al netto rettifiche), così dettagliati:

| CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO per RICERCA (€/1000) | A) BILANCIO D'ESERCIZIO 2018 | B) BILANCIO D'ESERCIZIO 2019 | VARIAZIONE B)-A) |
|---|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------|
| CONTRIBUTI DA U.E. - RICERCA FINALIZZATA | € 3.000,00 | € - | -€ 3.000,00 |
| CONTRIBUTI DA MINISTERO SALUTE - RIC.CORRENTE | € 4.438.662,77 | € 6.059.460,37 | € 1.620.797,60 |
| CONTRIBUTI DA MINISTERO SALUTE - RIC. FINALIZZATA | € 4.571.000,00 | € 1.601.809,00 | -€ 2.969.191,00 |
| CONTRIBUTI DA REGIONE - RIC. FINALIZZATA | € - | € 70.000,00 | € 70.000,00 |
| CONTRIBUTI DA ENTI PUBBL. FINALIZZATA | € 132.000,00 | € 115.000,00 | -€ 17.000,00 |
| CONTRIBUTI DA PRIVATI -RIC.FINALIZZATA | € 2.163.000,00 | € 2.998.531,00 | € 835.531,00 |
| TOTALE CONTRIBUTI | € 11.307.662,77 | € 10.844.800,37 | -€ 462.862,40 |



La principale fonte di finanziamento del Bilancio Ricerca è il Ministero della Salute che, tra ricerca corrente e finalizzata, raggiunge il 71% del totale dei contributi in conto esercizio.

Il totale degli utilizzi contributi anni precedenti ammonta ad € 7.366.059.

| UTILIZZI | | valore netto al 31/12/2018 | valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---|----|-------------------------------|-------------------------------|------------------|
| Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati | €. | 939.000 | 1.720.556 | 781.556 |
| Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da Ministero | €. | 1.499.000 | 3.598.177 | 2.099.177 |
| Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da Regione | €. | 7.000 | 53.283 | 46.283 |
| Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da altri Enti Pubblici | €. | 81.000 | 29.062 | (51.938) |
| Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da privati | €. | 1.751.000 | 1.964.981 | 213.981 |
| TOTALE | €. | 4.277.000 | 7.366.059 | 3.089.059 |

Costi

I costi sono dipendenti dalle esigenze scientifiche dei singoli ricercatori che si manifestano in relazione all'andamento dei progetti di ricerca.

La voce dei Beni e Servizi si presenta in aumento di € 2.293.197 rispetto all'esercizio precedente. Le principali voci di costo del Bilancio di Ricerca sono rappresentate dall'attivazione di Collaborazioni coordinate e continuative e Borse di studio, attivazione di contratti di ricercatori libero professionisti, dal materiale di consumo di laboratorio e/o legato allo studio clinico dei pazienti, dal rimborso delle spese congressuali e partecipazione a convegni, dal trasferimento di quote di contributo ai partner esterni che partecipano ai progetti e da altri servizi non sanitari di ricerca.

A fronte di contributi in conto esercizio di € 10.844.800, che sono principalmente di durata pluriennale, sono state accantonate somme per un totale di € 7.791.781. Gli accantonamenti tipici dell'esercizio scaturiscono dalla differenza tra i contributi assegnati ed i costi sostenuti nel corso dell'esercizio per lo svolgimento dei progetti.

Personale del ruolo della Ricerca Sanitaria e delle Attività di supporto alla Ricerca Sanitaria

A partire dal 28/11/2019 si è dato avvio all'assunzione a tempo determinato del personale del Ruolo della Ricerca, in prima applicazione della Legge n. 205/2017. Le unità interessate all'assunzione, entro il 31/12/2019, sono 65 di cui n. 44 riferite alla figura di Ricercatore Sanitario – DS e n. 21 riferite alla figura del Collaboratore Professionale di Ricerca – D. Tale personale è stato incluso anche nella proposta di Piano Triennale dei Fabbisogni di personale 2019 -2020 – 2021 approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. V/88 de 16/12/2019.

Quanto sopra detto avrà notevole impatto economico-finanziario anche valere sui prossimi esercizi, per il mutato rapporto di lavoro del personale qui trattato. Per esemplificazione si riportano di seguito i costi presunti già deliberati nel corso dell'esercizio 2019 e che avranno incidenza negli esercizi successivi:



| Deliberazioni adottate "Piramide" nel 2019 | Costi emergenti da delibera(RC, RF,PR,Trial) | Costi fasce presunte (incluso oneri) a carico fondi di riparto | Totale costo presunto |
|---|---|--|--------------------------|
| 2019 | 14.865,28 | | 14.865,28 |
| n 638 del 27.12.2019 | 3.605,28 | | |
| n. 606 del 17.12.2019 | 11.260,00 | | |
| 2020 | 2.372.477,31 | 400.185,96 | 2.772.663,27 |
| n 638 del 27.12.2019 | 1.297.930,27 | | |
| n. 606 del 17.12.2019 | 1.037.648,00 | | |
| n 639 del 27.12.2019 | 36.899,04 | | |
| 2021 | 2.372.477,31 | 441.138,46 | 2.813.615,77 |
| n 638 del 27.12.2019 | 1.297.930,27 | | |
| n. 606 del 17.12.2019 | 1.037.648,00 | | |
| n 639 del 27.12.2019 | 36.899,04 | | |
| 2022 | 2.372.477,31 | 441.138,46 | 2.813.615,77 |
| n 638 del 27.12.2019 | 1.297.930,27 | | |
| n. 606 del 17.12.2019 | 1.037.648,00 | | |
| n 639 del 27.12.2019 | 36.899,04 | | |
| 2023 | 2.335.578,27 | 441.138,46 | 2.776.716,73 |
| n 638 del 27.12.2019 | 1.297.930,27 | | |
| n. 606 del 17.12.2019 | 1.037.648,00 | | |
| 2024 | 2.320.713,27 | 441.138,46 | 2.761.851,73 |
| n 638 del 27.12.2019 | 1.294.325,27 | | |
| n. 606 del 17.12.2019 | 1.026.388,00 | | |
| Totale complessivo | 11.788.588,75 | 2.164.739,81 | 13.953.328,56 |



6.2 Il confronto dei Conti Economici Consuntivo e Preventivo e relazione sugli scostamenti

| FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO BESTA - MI | | | | |
|--|---|-------------------|----------------------|----------------------------|
| - SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA ASSISTENZA - | | | | |
| | | <i>BPE 2019</i> | <i>BILANCIO 2019</i> | <i>BES 2019 - BPE 2019</i> |
| | | B | D | (D-B) |
| | RICAVI | | | |
| AOIR01 | DRG | 27.533.006 | 27.694.776 | 161.770 |
| AOIR02 | Funzioni non tariffate | 6.386.003 | 5.736.346 | - 649.657 |
| AOIR03 | Ambulatoriale | 11.614.000 | 12.242.128 | 628.128 |
| AOIR04 | Neuropsichiatria | 518.082 | 735.989 | 217.907 |
| AOIR05 | Screening | - | - | - |
| AOIR06 | Entrate proprie | 4.142.000 | 4.422.649 | 280.649 |
| AOIR07 | Libera professione (art. 55 CCNL) | 7.614.000 | 7.786.882 | 172.882 |
| AOIR08 | Psichiatria | - | - | - |
| AOIR09 | File F | 17.147.752 | 15.007.017 | - 2.140.735 |
| AOIR10 | Utilizzi contributi esercizi precedenti | - | 898.399 | 898.399 |
| AOIR11 | Altri contributi da Regione (al netto rettifiche) | 4.193.849 | 4.327.223 | 133.374 |
| AOIR12 | Altri contributi (al netto rettifiche) | - | 1.370.806 | 1.370.806 |
| AOIR13 | Proventi finanziari e straordinari | - | 963.837 | 963.837 |
| AOIR15 | Prestazioni sanitarie | 10.076.870 | 10.513.760 | 436.890 |
| | Totale Ricavi (al netto capitalizzati) | 89.225.562 | 91.699.812 | 2.474.250 |
| | COSTI | | | |
| AOIC01 | Personale | 30.629.383 | 30.944.013 | 314.630 |
| AOIC02 | IRAP personale dipendente | 2.022.712 | 2.051.405 | 28.693 |
| AOIC03 | Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP | 5.648.000 | 5.663.513 | 15.513 |
| AOIC04 | Beni e Servizi (netti) | 53.744.876 | 52.779.520 | - 965.356 |
| AOIC05 | Ammortamenti (al netto dei capitalizzati) | 564.000 | 395.682 | - 168.318 |
| AOIC06 | Altri costi | 2.097.000 | 2.091.608 | - 5.392 |
| AOIC07 | Accantonamenti dell'esercizio | 2.551.000 | 4.195.966 | 1.644.966 |
| AOIC08 | Oneri finanziari e straordinari | - | 189.512 | 189.512 |
| AOIC17 | Integrativa e protesica | - | - | - |
| | Totale Costi (al netto capitalizzati) | 97.256.971 | 98.311.219 | 1.054.248 |
| AOIR14 | Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto) | 8.031.409 | 6.611.407 | - 1.420.002 |
| | Risultato economico | - | - | - |

Dal confronto fra il Bilancio Preventivo Economico 2019 e il Bilancio d'esercizio 2019, con riferimento ai dati della sola assistenza, si rileva quanto segue:



RICAVI

Ricavi di produzione sanitaria: i ricavi derivanti da prestazioni sanitarie (DRG, Ambulatoriale, NPI e FILEF/Doppio Canale) sono contabilizzati nel Bilancio 2019 come da Decreto n. 7217 del 22/06/2020, che ha assegnato i valori sulla base del finanziato 2019.

Funzioni non tariffate: l'assegnazione di Regione Lombardia per le funzioni non tariffate è stata di € 5.736.346, in riduzione di € 649.657 rispetto al BPE 2019;

Entrate proprie: sono in aumento di € 280.649. L'incremento riguarda principalmente gli "Altri ricavi per recuperi, rimborsi" sia verso soggetti privati che verso soggetti pubblici. Inoltre si sono inseriti gli overhead derivanti dalle sperimentazioni cliniche a copertura di costi indiretti per € 92.299.

Libera professione: i ricavi di libera professione si presentano in aumento di € 172.882 rispetto al BPE 2019.

File F: la produzione FILE F è in diminuzione di € 2.140.736.

Utilizzi contributi esercizi precedenti: in sede di BPE gli utilizzi non sono previsti.

Altri contributi da Regione: i valori esposti sono in aumento di € 133.374 in linea con quanto assegnato con Decreto da Regione Lombardia.

Altri contributi: il valore di € 1.370.806 è riconducibile agli introiti delle sperimentazioni cliniche effettuate nel corso dell'esercizio, che in sede di preventivo non vengono valorizzate.

Proventi finanziari e straordinari: data la loro natura di eccezionalità, gli stessi non sono previsti in sede di BPE.

Prestazioni sanitarie: l'aumento di € 436.889 è da attribuire, in particolare, ad una maggiore spesa per farmaci in doppio canale.

COSTI

Personale: la voce è in aumento di € 314.630. Circa le motivazioni dell'aumento, si fa rinvio all'apposita sezione della presente relazione.

Beni e Servizi: complessivamente nel Bilancio d'Esercizio 2019 la voce Beni e Servizi è in diminuzione di -€ 965.356. Per il dettaglio si rinvia all'apposito paragrafo della presente relazione.

Ammortamenti: gli ammortamenti sono stati aggiornati in base alle risultanze del registro cespiti.

Altri costi: si presentano sostanzialmente in linea rispetto al Bilancio preventivo 2019.

- *Accantonamenti dell'esercizio:* gli accantonamenti inseriti nel Bilancio 2019 sono assegnati con Decreto n. 7217 e si presentano in aumento di € 1.644.966 rispetto al BPE 2019.

Oneri finanziari e straordinari: si sono verificati oneri straordinari per € 189.512. Data la loro natura di eccezionalità, gli stessi non erano ovviamente iscritti nel BPE.



6.3 La relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

Dall'analisi del modello LA relativo ai costi sostenuti dalla Fondazione per i diversi livelli di assistenza sulla base dell'attività svolta nel corso del 2019, emerge in particolare quanto segue:

- la percentuale dei costi per l'**assistenza ospedaliera** passa dal 41,4% nel 2018 al 43,37% nel 2019;
- la percentuale dei costi per l'**assistenza distrettuale** (inclusa ricerca) passa dal 56,2% nel 2018 a 53,9% nel 2019*;
- la percentuale dei costi per l'**assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro** passa dal 2,4% nel 2018 al 2,8% nel 2019.

(*) L'area dell'assistenza distrettuale nel precedente Modello LA includeva i costi della Ricerca, mentre nel nuovo Modello LA vengono rendicontati in una sezione separata, per rendere omogeneo il confronto dei dati 2018 e 2019, la % indicata nel 2019 include i costi della ricerca.

Assistenza ospedaliera

Dal confronto dell'attività ospedaliera svolta nel corso del 2019 rispetto al 2018 si evidenzia complessivamente un incremento dei costi per assistenza ospedaliera. In particolare, si evidenzia un **incremento del costo dei beni sanitari** dovuto alle maggiori spese sostenute per l'acquisto di dispositivi medici in conseguenza di un incremento della produzione e introduzione di tecniche innovative, oltre all'inserimento in questa specifica sezione di assistenza dei costi per farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa (voce di costo del nuovo modello LA, rendicontata nel precedente modello LA nella sezione Assistenza Distrettuale - assistenza farmaceutica).

Assistenza distrettuale

Dal confronto dell'attività distrettuale svolta nel corso del 2019 rispetto al 2018 si evidenzia:

- incremento dei **costi dell'assistenza specialistica**, rispetto al 2018 aumentano i costi per l'attività ambulatoriale a seguito di un incremento dell'attività ambulatoriale (visite e esami dell'area genetica);
- incremento dei **costi per assistenza territoriale ambulatoriale a favore di minori con problemi neuropsichiatrici**, rispetto al 2018 aumenta l'attività ambulatoriale erogata a favore dei pazienti pediatrici;
- flessione della spesa per **assistenza farmaceutica**, dovuta alla differente modalità di rendicontazione dei farmaci, in quanto è stata scorporata dalla quota totale dell'assistenza farmaceutica la spesa per farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa, rendicontando questi ultimi rispettivamente nella sezione di assistenza ospedaliera e assistenza territoriale;
- differente modalità di rendicontazione, a seguito dell'applicazione nuovo modello LA dell'attività di **Ricerca** prima inserita nell'ambito di assistenza distrettuale mentre nel nuovo modello è rendicontata come voce a sé stante. Si evidenzia in particolare nel 2019 rispetto al 2018 l'inserimento dei costi del personale dipendente della ricerca e la flessione della voce altri costi in



quanto nel nuovo Modello LA la voce accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati non è più rendicontata nella sezione Altri Costi.

Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro

Dal confronto dei costi sostenuti nel corso dell'anno 2019 rispetto all'anno 2018 si evidenzia un incremento dovuto alle maggiori spese sostenute per la sorveglianza e tutela della sicurezza nei luoghi di lavoro, in particolare acquisto di beni sanitari (ausili e Dispositivi di Protezione Individuale), acquisto di servizi per l'erogazione della formazione obbligatoria art. 37 D.Lgs. 81/08 Accordo Stato regioni – corsi di formazione ed aggiornamento, interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria su apparecchiature elettromedicali e sugli immobili.

7. CONFRONTO DECRETO CONSUNTIVO 2019 E CONSUNTIVO 2019 PER CODICE SK

I valori di bilancio sezione assistenza sono in linea per singola voce SK con il decreto regionale n. 7217 del 22/06/2020.

RLS.C.R.I.B.A.



8. SINTESI DEI PRINCIPALI SCOSTAMENTI RISPETTO AL IV CET 2019 PER CODICE SK

| FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO BESTA - MI | | | | |
|--|---|-------------------|-------------------|------------------------|
| - SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA ASSISTENZA - | | | | |
| | | IV CET 2019 | BILANCIO 2019 | BES 2019 - IV CET 2019 |
| | | C | D | (D-C) |
| RICAVI | | | | |
| AOIR01 | DRG | 27.300.788 | 27.694.776 | 393.988 |
| AOIR02 | Funzioni non tariffate | 6.386.003 | 5.736.346 | - 649.657 |
| AOIR03 | Ambulatoriale | 11.841.768 | 12.242.128 | 400.360 |
| AOIR04 | Neuropsichiatria | 725.221 | 735.989 | 10.768 |
| AOIR05 | Screening | - | - | - |
| AOIR06 | Entrate proprie | 4.441.871 | 4.422.649 | - 19.222 |
| AOIR07 | Libera professione (art. 55 CCNL) | 7.634.129 | 7.786.882 | 152.753 |
| AOIR08 | Psichiatria | - | - | - |
| AOIR09 | File F | 15.136.851 | 15.007.017 | - 129.834 |
| AOIR10 | Utilizzi contributi esercizi precedenti | 851.681 | 898.399 | 46.718 |
| AOIR11 | Altri contributi da Regione (al netto rettifiche) | 4.742.384 | 4.327.223 | - 415.161 |
| AOIR12 | Altri contributi (al netto rettifiche) | 1.370.806 | 1.370.806 | - |
| AOIR13 | Proventi finanziari e straordinari | 42.049 | 963.837 | 921.788 |
| AOIR15 | Prestazioni sanitarie | 10.634.042 | 10.513.760 | - 120.282 |
| | Totale Ricavi (al netto capitalizzati) | 91.107.593 | 91.699.812 | 592.219 |
| COSTI | | | | |
| AOIC01 | Personale | 30.619.336 | 30.944.013 | 324.677 |
| AOIC02 | IRAP personale dipendente | 2.022.045 | 2.051.405 | 29.360 |
| AOIC03 | Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP | 5.663.664 | 5.663.513 | - 151 |
| AOIC04 | Beni e Servizi (netti) | 53.241.736 | 52.779.520 | - 462.216 |
| AOIC05 | Ammortamenti (al netto dei capitalizzati) | 396.124 | 395.682 | - 442 |
| AOIC06 | Altri costi | 2.099.070 | 2.091.608 | - 7.462 |
| AOIC07 | Accantonamenti dell'esercizio | 5.238.355 | 4.195.966 | - 1.042.389 |
| AOIC08 | Oneri finanziari e straordinari | 42.049 | 189.512 | 147.463 |
| AOIC17 | Integrativa e protesica | - | - | - |
| | Totale Costi (al netto capitalizzati) | 99.322.379 | 98.311.219 | - 1.011.160 |
| AOIR14 | Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto) | 8.214.786 | 6.611.407 | - 1.603.379 |
| | Risultato economico | - | - | - |

Ricavi

Ricavi di produzione sanitaria: i ricavi derivanti da prestazioni sanitarie (DRG, Ambulatoriale, NPI e FILEF/Doppio Canale) sono contabilizzati nel Bilancio 2019 come da Decreto n. 7217 del 22/06/2020, che ha assegnato i valori sulla base del finanziato 2019. Rispetto al IV CET 2019 si registra un aumento dei DRG per € 393.988, delle prestazioni ambulatoriali per € 400.360 e per le prestazioni di neuropsichiatria infantile per € 10.768. L'importo del FILE F invece di riduce di € 129.834.

Funzioni non tariffate: l'assegnazione di Regione Lombardia per le funzioni non tariffate è stata di € 5.736.346, in riduzione rispetto al IV CET 2019, si rimanda al paragrafo 6.1.1;



Entrate proprie: rispetto al IV CET 2019 si registra complessivamente una diminuzione del valore delle Entrate Proprie di -€ 19.222. Diminuiscono in particolare le altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra-regione per -€ 106.511. Trattasi di esami clinici effettuati dalla Fondazione per altre strutture. Tale riduzione è parzialmente compensata da un aumento di € 24.969 relativi agli overhead sulle sperimentazioni cliniche e da € 32.278 relativi ad “altri ricavi per recuperi, rimborsi da privati”.

Libera Professione: i ricavi per Libera Professione sono in aumento di € 152.753 rispetto al IV CET 2019.

Utilizzi contributi esercizi precedenti: si presentano in aumento di € 46.718.

Altri contributi: il valore di € 1.370.806 è in linea con quanto contabilizzato nel IV CET 2019.

Proventi finanziari e straordinari: si sono verificati proventi straordinari per € 963.837 relativi per la maggior parte alla chiusura dei saldi fatture da ricevere/emettere anni precedenti. L'importo è in incremento di € 921.788 rispetto al IV CET 2019.

Costi

Personale: la voce è in aumento di € 324.677. Circa le motivazioni dell'aumento, si fa rinvio all'apposita sezione della presente relazione.

Beni e Servizi: complessivamente nel Bilancio d'Esercizio 2019 la voce Beni e Servizi è in diminuzione di -€ 462.216 rispetto al IV CET 2019.

| | NETTO UTILIZZI | IV CET 2019 | BILANCIO 2019 | BILANCIO -IV CET |
|------|---|-------------------|-------------------|------------------|
| DM | Dispositivi Medici | 6.104.000 | 6.096.189 | -7.811 |
| BS | Farmaci e altri beni Sanitari (al netto di File F, HCV, Doppio canale e I Ciclo) COMPRESI EMODERIVATI I/C | 5.130.060 | 5.211.582 | 81.522 |
| AB&S | Altri Beni e Servizi | 16.250.717 | 15.948.258 | -302.459 |
| COLL | Consul., collab., interinali e comandi | 1.014.930 | 1.025.786 | 10.856 |
| | TOTALE BENI E SERVIZI (al netto di File F, HCV, Doppio canale e I Ciclo) | 28.499.707 | 28.281.815 | -217.892 |
| | FILE F | 14.082.767 | 13.911.517 | -171.250 |
| | DOPPIO CANALE E PRIMO CICLO | 9.758.018 | 9.656.668 | -101.350 |
| | TOTALE BENI E SERVIZI netto utilizzati | 52.340.492 | 51.850.000 | -490.492 |
| | Utilizzi dell'anno | 814.611 | 817.718 | 3.107 |
| | Contributi dell'anno | 86.633 | 111.802 | 25.169 |
| | TOTALE BENI E SERVIZI LORDO | 53.241.736 | 52.779.520 | -462.216 |

Lo scostamento è dovuto a:

- costi da contributi dell'anno per + € 3.107;
- utilizzo contributo anni precedenti per +€ 26.012;
- diminuzione farmaci a distribuzione diretta (FILE F+ Doppio canale ESCLUSA QUOTA EMODERIVATI INTERCOMPANY) per - € 272.600;
- diminuzione beni e servizi netti per - € 217.892

Per quanto riguarda la diminuzione dei beni e servizi netti in dettaglio:

- la voce **dispositivi medici** è in diminuzione di - € 7.821 rispetto IV CET 2019;
- la voce **farmaci e altri beni sanitari** (al netto farmaci distribuzione diretta) si presenta in incremento di € 81.522 rispetto al IV CET 2019;
- la voce **altri beni e servizi** si presenta in riduzione di - € 302.459 rispetto al IV CET 2019;



- la voce **consulenze, collaborazioni, interinali e comandi** è in aumento di € 10.856 rispetto al IV CET 2019.

Ammortamenti: gli ammortamenti sono stati aggiornati in base alle risultanze del registro cespiti.

Altri costi: Gli altri costi (netto utilizzi) sono in riduzione di -€ 51.073 rispetto al IV CET 2019. Aumenta leggermente il costo delle imposte e tasse mentre diminuisce quello dell'area a pagamento.

Accantonamenti dell'esercizio: gli accantonamenti inseriti nel Bilancio 2019 sono assegnati con Decreto 7217 e si presentano in diminuzione di € 1.042.389 rispetto al BPE 2019.

Oneri finanziari e straordinari: si sono verificati oneri straordinari per € 189.512. L'importo è in incremento di € 147.463 rispetto al IV CET 2019.

9. FATTURAZIONE ELETTRONICA E PCC

Nell'esercizio 2019, a seguito di ricezione della nota di Regione Lombardia ad oggetto: "PCC – sollecito comunicazione stock di debito Enti SSR", si è provveduto all'invio delle informazioni richieste tramite PCC entro il 30 giugno 2019 seguendo le istruzioni indicate sulla piattaforma stessa. Il caricamento dei dati sul portale ministeriale è avvenuto con periodicità mensile. Permane, inoltre, l'impossibilità, più volte segnalata, di trasmettere i dati di ricezione e pagamento delle fatture estere ed intracomunitarie, nonostante le indicazioni fornite dalla PCC. Gli uffici della Fondazione provvedono al monitoraggio continuo e all'aggiornamento dei dati sulla piattaforma ministeriale perché questa, ad oggi, non risulta ancora perfettamente integrata con il sistema Siope plus.

10. PERCORSO ATTUATIVO DI CERTIFICABILITÀ DEI BILANCI

Nel corso dell'anno 2019 si è concluso il processo di redazione delle procedure relative al Percorso Attuativo della Certificabilità di Bilancio. In particolare le procedure sono state adottate con i seguenti provvedimenti:

- Con **deliberazione del Direttore Generale n. 12 del 30 Gennaio 2019** sono state approvate le procedure aziendali relative all'area H) Patrimonio Netto, redatte in conformità alle Linee Guida trasmesse da Regione Lombardia con nota prot. n. A1.2018.0048964 del 23/03/2018 e di seguito indicate:
 - PR 112 Contributi in conto capitale da regione e altri soggetti pubblici
 - PR 113 Lasciti e donazioni da privati vincolati a investimenti
 - PR 114 Contributi in conto esercizio indistinti, vincolati o finalizzati, destinati ad investimento
 - PR 115 Impiego dei corrispettivi da alienazione di cespiti la cui acquisizione sia stata interamente o parzialmente finanziata da contributi in conto capitale, lasciti e donazioni
 - PR 116 Contributi per ripiano perdite
- Con **deliberazione del Direttore Generale n. 199 del 29 Maggio 2019** sono state approvate le procedure aziendali relative all'area E) Rimanenze redatte in conformità alle Linee Guida trasmesse da Regione Lombardia con nota prot. n. A1.2018.0249789 del 08/11/2018 e di seguito indicate:



- PR117a Procedura per la gestione magazzini di primo livello - SS Farmacia
 - PR117b Procedura per la gestione magazzini di primo livello – UOC Provveditorato Economato
 - PR118 Procedura per le rilevazioni inventariali presso i magazzini di primo livello
 - PR119 Procedura per la gestione e rilevazioni inventariali presso i centri utilizzatori
 - PR120 Procedura per la gestione dei beni in conto deposito
- Con **deliberazione del Direttore Generale n. 484 del 21 Ottobre 2019** sono state approvate le procedure aziendali relative all' area F) Crediti e Ricavi e Area G) Disponibilità Liquide redatte in conformità alle Linee Guida trasmesse da Regione Lombardia con nota prot. n. A1.2019.0029169 del 04/02/2019 e di seguito indicate:

Area F) Crediti e Ricavi

- PR 126 “Procedura per i Ricavi per finanziamenti regionali indistinti o vincolati”
- PR 127 “Procedura per la Compartecipazione alla spesa sanitaria”
- PR128 “Procedura per l’Attività libero professionale e attività per solventi”
- PR 129 “Procedura per i Contributi per progetti di ricerca specifici”
- PR 102_Rev1 “Procedura per le Sperimentazioni cliniche”
- PR 130 “Procedura per i Ricavi da patrimonio immobiliare”
- PR 131 “Procedura per il Recupero Crediti”

Area G) Disponibilità Liquide

- PR122 “Procedura per la Gestione della cassa economale”
- PR123 “Procedura per la Gestione delle casse di riscossione”
- PR124 “Procedura per la Gestione dei conti correnti postali”
- PR125 “Procedura per la Gestione della tesoreria”

- Con **deliberazione del Direttore Generale n. 624 del 24 Dicembre 2019** sono state approvate le procedure aziendali relative all' area I) Debiti e Costi redatte in conformità alle Linee Guida trasmesse da Regione Lombardia con nota prot. n. A1.2019.0319124 del 23/09/2019 e di seguito indicate:

- PR 133 Procedura per l’acquisto di beni di consumo
- PR 134 Procedura per l’acquisizione di immobilizzazioni materiali e immateriali
- PR 135 Procedura per l’acquisto di servizi non sanitari
- PR 55 Procedura per la gestione delle convenzioni passive
- PR 136 Procedura per la gestione del trattamento economico del personale dipendente
- PR 137 Procedura per la gestione del trattamento economico del personale con rapporto di lavoro assimilato a lavoro dipendente
- PR 138 Procedura per la gestione del trattamento economico degli incarichi di lavoro autonomo professionale o occasionale
- PR 139 Procedura per la gestione del contratto di somministrazione di lavoro
- PR 140 Procedura per la gestione del trattamento economico del personale convenzionato



Per quanto attiene l'Area A) Requisiti Generali, la Fondazione con nota prot. 8638 del 24/12/2019 ha trasmesso a Regione Lombardia la relativa check list di verifica.

11. TEMPI DI PAGAMENTO E ITP

Si riportano i tempi di pagamento relativi all'esercizio 2019, nel quale l'azienda ha rispettato l'indicatore di tempestività dei pagamenti.

| | Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2019 |
|-----|--|
| 923 | -7,76 |

12. FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Rinnovo convenzione tra la Fondazione Besta e la Fondazione Mariani

Con Deliberazione del Consiglio d'Amministrazione n. 21 del 13 Febbraio 2020 è stato approvato il rinnovo della convenzione con la Fondazione Mariani, socio partecipante. L'atto è da considerarsi propedeutico ad una serie di attività e operazioni gestionali, così come anticipato nelle note prot. N 4163 del 22.05.2020 e N 4509 del 04.06.2020, che prevedono l'investimento dell'importo, iscritto a bilancio all'interno del patrimonio netto alla voce "altre riserve" e rilevato presso l'Istituto Tesoriere, nel rispetto di quanto stabilito nella sopracitata convenzione. I proventi saranno utilizzati per il finanziamento delle attività di ricerca ed assistenza del Dipartimento di Neuroscienze Pediatriche, obiettivo presente, fin dal conferimento mediante atto di donazione, nelle volontà del socio partecipante Fondazione Mariani e ampiamente condiviso dalla Fondazione Besta.

Allineamento partite creditorie-debitorie con ATS MILANO

In merito all'allineamento delle posizioni debitorie e creditorie intercompany, e con riferimento in particolare alle partite tra ATS della Città Metropolitana di Milano e Fondazione IRCCS Besta, durante l'esercizio 2019 sono stati effettuati puntuali confronti tra i due enti sulle fatture attive e passive comprendendo nell'analisi tutte le posizioni aperte fino al 31/12/2019.

Si riporta di seguito la sintesi della situazione emersa e il relativo commento.



Tabella di sintesi al 31.12.2019

(situazione aggiornata al 19.06.2020 comprensiva del saldo di produzione e delle fatture da ricevere da Ats)

| CREDITI FONDAZIONE IRCCS NEUROLOGICO C. BESTA VS DEBITI ATS MILANO | | | | | |
|--|-------------|---|------------------|-----------------------|--------------|
| Anno Competenza | Nr. Fattura | TIPOLOGIA | Situazione BESTA | Situazione ATS MILANO | DIFFERENZA |
| TOTALE crediti AL 31/12/2019 | | | € 22.338.133,51 | € 22.338.133,51 | riconciliati |
| | | | | | |
| | | | | | |
| DEBITI FONDAZIONE IRCCS NEUROLOGICO C. BESTA VS CREDITI ATS MILANO | | | | | |
| Anno Competenza | Nr. Fattura | TIPOLOGIA | Situazione BESTA | Situazione ATS MILANO | DIFFERENZA |
| TOTALE debiti AL 31/12/2019 | | | € 20.913.328,13 | € 20.918.098,32 | € 4.770,19 |
| RICLASSIFICAZIONE DEBITI VS REGIONE ANNI PREGRESSI A DEBITI VS ATS MILANO (in attesa di indicazioni per il trattamento contabile da parte di RL) | | RICLASSIFICAZIONE DEBITI VS REGIONE ANNI PREGRESSI A DEBITI VS ATS MILANO | € 6.155.484,20 | € 6.155.484,20 | - |
| TOTALE debiti sterilizzati AL 31/12/2019 | | | € 14.757.843,93 | € 14.762.614,12 | |
| SINTESI AL 31.12.2019 (con saldi d'esercizio) | | | € 7.580.289,58 | € 7.575.519,39 | |

Con la situazione sopra rappresentata si evidenzia:

- una totale riconciliazione pari ad **€ 22.338.133,51** tra le partite creditorie della Fondazione Besta e le corrispondenti alle partite debitorie per l'ATS Citta Metropolitana;
- una riconciliazione sostanzialmente totale tra le partite debitorie della Fondazione Besta pari ad **€ 14.757.843,93** versus corrispondenti partite creditorie per l'ATS Citta Metropolitana pari ad **€ 14.762.614,12** con un delta pari a **€ 4.770,19**.

Si precisa che l'importo presente nella tabella sopra esposta di **€ 6.155.484,20** risulta iscritto a bilancio alla voce delle passività **"D.V. Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche"**. L'operazione deriva dalle indicazioni per la "regolarizzazione delle partite creditorie e debitorie pregresse" e in particolare, dalla casistica applicativa per le scritture contabili delle aziende, ai sensi dell'OIC 29, che RL ha fornito alle aziende sanitarie del sistema lombardo, in sede di chiusura del bilancio 2018. In breve la casistica indica alle aziende SSR di girocontare le partite di debito vs Regione, iscritte nei bilanci anni precedenti la riforma della Legge 23/2015, a debiti verso l'Ats di appartenenza, indicando di riclassificare la nuova partita come sopraesposto.

L'operazione appena descritta rimane in attesa, per il successivo trattamento contabile, di indicazioni ulteriori da parte di Regione, pertanto detto ammontare risulta sicuramente riconciliato con Ats e, concordemente con la stessa Ats, si ritiene escluderlo dai computi delle partite da trattare tra i due enti.

Dall'analisi fatta emerge una importantissima attività di riconciliazione che conduce ad avere una uniformità di vedute tra i due enti e tende ad una riconciliazione completa con Ats. Il risultato è stato facilitato, negli ultimi anni, da due fattori: da un lato il superamento dell'utilizzo del sistema centralizzato di pagamento G3S, dall'altro l'implementazione della fatturazione elettronica che riduce sensibilmente, sino ad azzerare, la possibilità di errore nella rilevazione contabile tra le aziende coinvolte.



13. CONCLUSIONI

L'esercizio 2019 è stato caratterizzato dalla programmazione ed attuazione di azioni tese a dare riavvio alle attività assistenziali e di sperimentazione clinica in una logica di piena coerenza con gli obiettivi definiti da Regione Lombardia e dal Consiglio di Amministrazione, in costanza di articolazione organizzativa.

Un particolare impulso è stato impresso nei confronti dell'impiego delle fonti di finanziamento da lungo tempo non utilizzate, sia ministeriali che regionali, riguardanti gli investimenti a supporto dell'attività di ricerca e di assistenza.

Le risorse umane hanno condiviso e fatti propri gli obiettivi definiti e, in un clima di grande senso di appartenenza, hanno saputo cogliere le sfide e le opportunità che in questo esercizio si sono concretizzate, portando la Fondazione a traguardare gli obiettivi definiti.

Rimangono forti tensioni riguardanti da un lato le strutture e dall'altro il ruolo assegnato alla Fondazione, con i relativi finanziamenti, da parte di Regione Lombardia.

La storia della Fondazione racchiude in sé le plurime progettualità di natura strutturale la cui mancata realizzazione ha condotto all'attuale configurazione obsoleta, disseminata in diverse sedi, con spazi e percorsi non adeguati alle necessità di una Fondazione che si colloca in posizione di rilievo sul panorama sia nazionale che internazionale. Ad oggi la struttura inibisce la crescita delle attività sia di ricovero, che ambulatoriali oltre che la razionale organizzazione degli spazi dedicati alla ricerca ed alla formazione.

Pertanto il progetto Città della Salute e della Ricerca è visto come un'ancora di salvezza per la soluzione definitiva di tutti i problemi riscontrati nel corso degli anni. Ad oggi è però importante individuare soluzioni-ponte che permettano alla Fondazione di superare alcune delle pressanti criticità legate agli spazi in attesa dell'avvio della CdSR, soluzioni da proporre a Regione Lombardia in tempi brevissimi.

Per quanto riguarda il ruolo della Fondazione, occorrerà promuovere interventi legati al riconoscimento della Fondazione come struttura di secondo livello all'interno della rete dei servizi socio-sanitari, obiettivo che è anche fortemente legato alla carente disponibilità delle strutture. Solo queste azioni strutturali consentiranno alla Fondazione non solo di contenere i tempi di attesa, ma di garantire l'accesso alle prestazioni da parte di assistiti con livelli di elevata complessità.

In ultimo, le fonti di finanziamento e la loro stabilità sono un requisito determinante per la programmazione delle attività in fase di definizione di Bilancio Economico di Previsione e di programmazione strategica.

Per quanto riguarda il finanziamento da Regione Lombardia si è assistito, per il 2019, alla revisione della quota relativa a Funzioni non tariffate, il cui importo, a pochi giorni dalla chiusura di bilancio, è stato abbattuto di circa € 650.000. Non mettendo in discussione i criteri adottati, è importante soffermarsi sull'effetto provocato nei confronti del personale, in tensione in corso d'anno per traguardare gli obiettivi sfidanti definiti. A fronte di un sistema che si regge in modo prioritario sulla motivazione del personale, è importante prendere coscienza dei risvolti sia sul livello di prestazioni garantite che sulla necessità di sostegno alla motivazione, ora più che mai fattore determinante il successo di qualsiasi iniziativa in sanità.

Per quanto riguarda il finanziamento dal Ministero della Salute occorre enfatizzare gli effetti legati alla riduzione nel tempo, del finanziamento di ricerca corrente, generato in parte dall'incremento del numero di IRCCS e in parte a nuove regole di valutazione che hanno penalizzato tutti gli IRCCS pubblici e anche



privati Lombardi.

In ultimo l'attuazione della cosiddetta "piramide della ricerca" di cui alla Legge 205/2017 ha evidentemente risolto alcuni problemi ma ha aperto fronti, sui quali è importante che le Fondazione e le Istituzioni si concentrino per evitare di perdere le migliori professionalità, proprio perché la ricerca è elemento centrale per sostenere le progettualità legate al riconoscimento della Fondazione come struttura di secondo livello nella rete dei servizi socio-sanitari.

Nonostante quest'ultima dinamica, il Contributo da destinare al Fondo PSSR da parte di Regione Lombardia ha fatto registrare una diminuzione rispetto all'esercizio 2018 per un importo pari a € **1.452.000**. Il contributo in parola avrebbe potuto far registrare una riduzione di oltre € 2.000.000 se non fosse stato rilevato l'azzeramento della voce relativa alle funzioni non tariffate NPI.

F.to ai sensi del D. Lgs. 39/1993

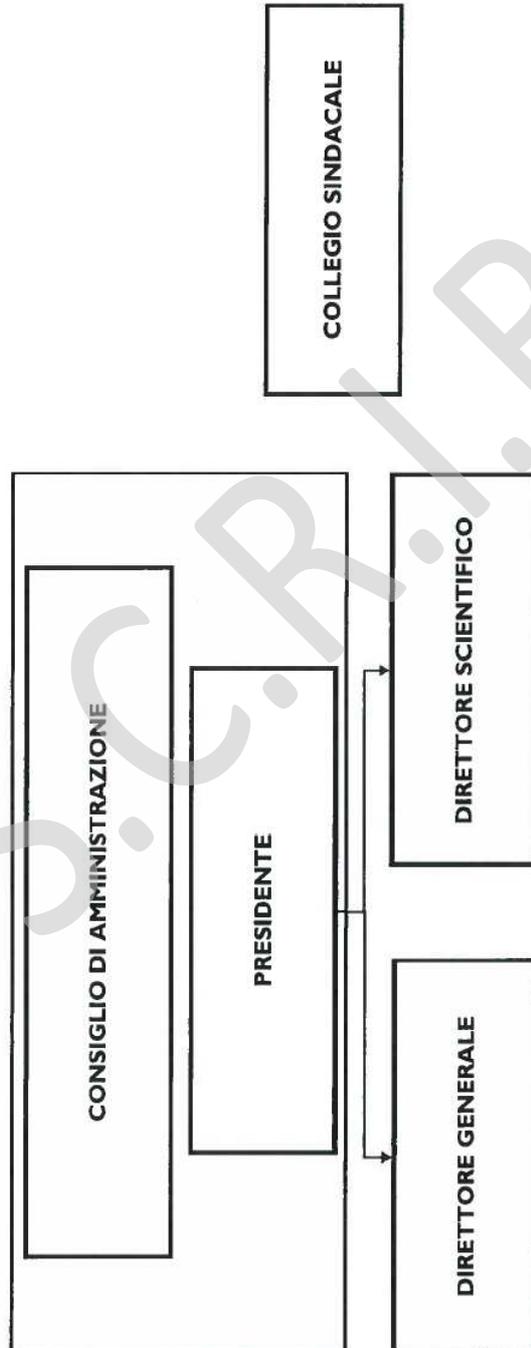
IL DIRETTORE GENERALE

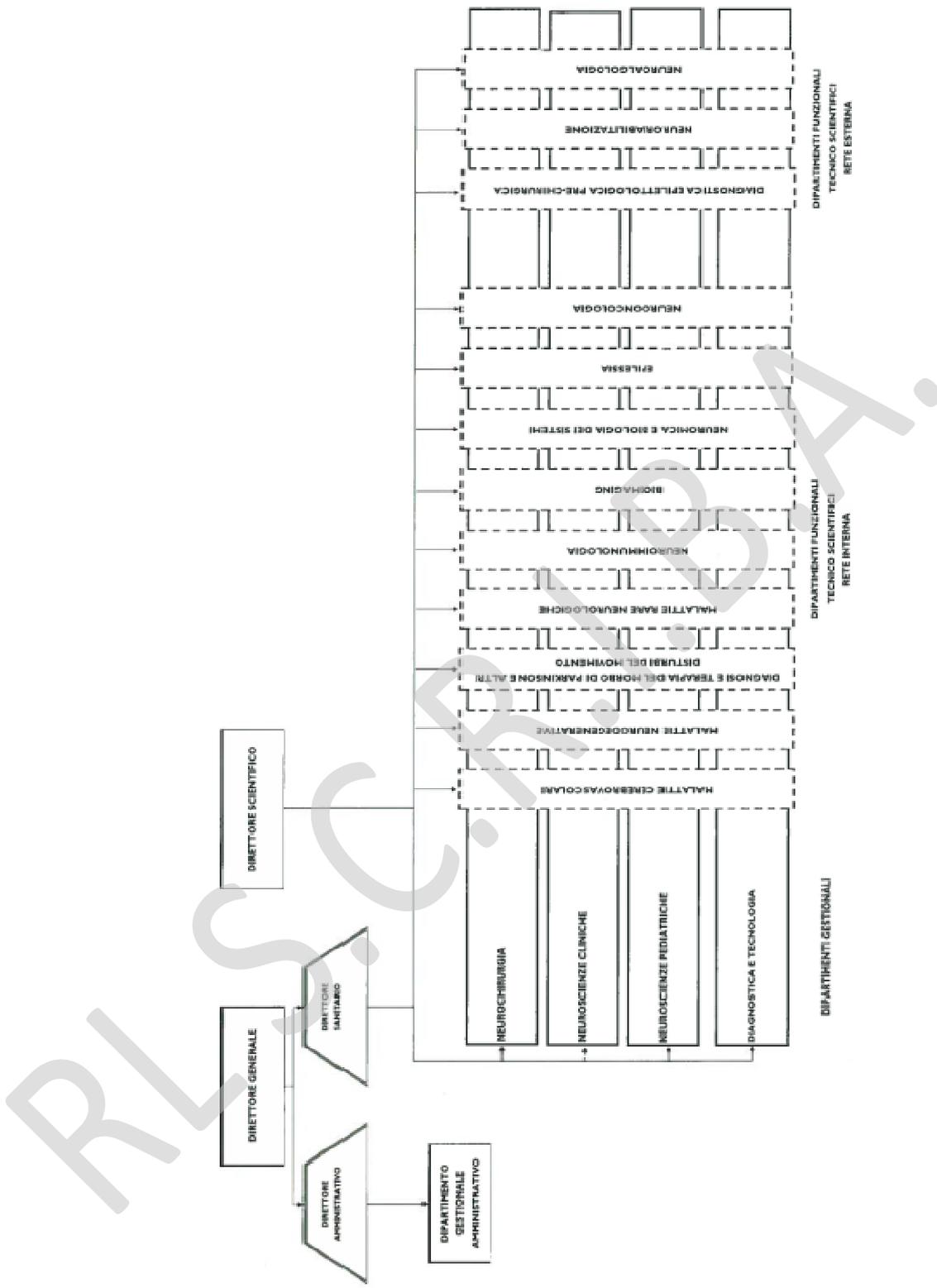
Dott.ssa Paola Lattuada

RLS.C.R.I.B.A.



All. 1: Organigramma





IRCCS

Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta

Codice azienda

923

Regione Lombardia

BILANCIO D'ESERCIZIO 2019

Nota Integrativa Descrittiva

SAN + RIC



Sommario

| | |
|--|----|
| 1. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio | 6 |
| 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio | 7 |
| 3. Dati relativi al personale | 9 |
| GESTIONE SANITARIA | 10 |
| STATO PATRIMONIALE | 10 |
| 4. Immobilizzazioni immateriali e materiali | 10 |
| 4.1 Immobilizzazioni Immateriali | 10 |
| 4.2 Immobilizzazioni Materiali | 13 |
| 4.3 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015 | 18 |
| 5. Immobilizzazioni Finanziarie | 21 |
| 6. Rimanenze | 22 |
| 6.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015 | 23 |
| 7. Crediti | 25 |
| 7.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015 | 36 |
| 8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | 36 |
| 9. Disponibilità liquide | 37 |
| 10. Ratei e risconti attivi | 38 |
| 11. Patrimonio netto | 39 |
| 11.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015 | 43 |
| 12. Fondi per rischi e oneri | 44 |
| 13. Trattamento di fine rapporto | 49 |
| 14. Debiti | 51 |
| 14.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015 | 57 |
| 15. Ratei e risconti passivi | 58 |
| 16. Conti d'ordine | 59 |
| 17. Superamento prescrizioni Bilancio di esercizio 2018 | 60 |
| CONTO ECONOMICO | 62 |
| 18. Contributi in conto esercizio | 62 |
| 18.1 Contributi in conto esercizio | 62 |
| 18.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti | 64 |
| 18.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti | 64 |
| 19. Proventi e ricavi diversi | 66 |



| | |
|--|-----|
| 19.1 Proventi e ricavi diversi | 66 |
| 19.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche | 69 |
| 19.3 Ticket..... | 70 |
| 19.4 Costi capitalizzati | 70 |
| 19.5 Altri ricavi e proventi | 71 |
| 20. Acquisti di beni | 73 |
| 21. Acquisti di servizi | 79 |
| 21.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari..... | 79 |
| 21.2 Acquisti di manutenzione ordinaria | 83 |
| 21.3 Godimento di beni di terzi | 83 |
| 22. Costi del personale | 85 |
| 23. Oneri diversi di gestione | 93 |
| 24. Ammortamenti e svalutazioni | 94 |
| 25. Variazione delle rimanenze..... | 96 |
| 26. Accantonamenti | 98 |
| 27. Proventi e oneri finanziari | 100 |
| 27.1 Proventi finanziari | 100 |
| 27.2 Oneri finanziari | 100 |
| 28. Rettifiche di valore di attività finanziarie | 101 |
| 29. Proventi e oneri straordinari | 101 |
| 29.1 Proventi straordinari..... | 101 |
| 29.2 Oneri straordinari | 102 |
| 30. Imposte e tasse..... | 104 |
| GESTIONE RICERCA | 105 |
| STATO PATRIMONIALE | 105 |
| 31. Immobilizzazioni immateriali e materiali..... | 105 |
| 31.1 Immobilizzazioni Immateriali | 105 |
| 31.2 Immobilizzazioni Materiali..... | 107 |
| 32. Immobilizzazioni Finanziarie | 115 |
| 33. Rimanenze | 116 |
| 34. Crediti..... | 119 |
| 35. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni..... | 125 |
| 36. Disponibilità liquide | 127 |
| 37. Ratei e risconti attivi | 127 |
| 38. Patrimonio netto..... | 129 |



| | |
|---|-----|
| 39. Fondi per rischi e oneri | 136 |
| 40. Trattamento di fine rapporto | 140 |
| 41. Debiti | 141 |
| 42. Ratei e risconti passivi | 147 |
| 43. Conti d'ordine | 147 |
| CONTRO ECONOMICO (Sezione Ricerca) | 149 |
| 44. Contributi in conto esercizio | 150 |
| 44.1 Contributi in conto esercizio | 150 |
| 44.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti..... | 159 |
| 44.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti..... | 160 |
| 45. Proventi e ricavi diversi..... | 163 |
| 45.1 Proventi e ricavi diversi | 163 |
| 45.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche | 164 |
| 45.3 Ticket..... | 164 |
| 45.4 Costi capitalizzati | 165 |
| 45.5 Altri ricavi e proventi | 165 |
| 46. Acquisti di beni | 166 |
| 47. Acquisti di servizi | 168 |
| 47.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari..... | 168 |
| 47.2 Acquisti di manutenzione ordinaria | 170 |
| 47.3 Godimento di beni di terzi | 170 |
| 48. Costi del personale | 171 |
| 49. Oneri diversi di gestione..... | 174 |
| 50. Ammortamenti e svalutazioni | 175 |
| 51. Variazione delle rimanenze..... | 176 |
| 52. Accantonamenti | 177 |
| 53. Proventi e oneri finanziari | 178 |
| 53.1 Proventi finanziari | 178 |
| 53.2 Oneri finanziari | 178 |
| 54. Rettifiche di valore di attività finanziarie | 179 |
| 55. Proventi e oneri straordinari | 179 |
| 55.1 Proventi straordinari..... | 179 |
| 55.2 Oneri straordinari | 180 |
| 56. Imposte e tasse..... | 181 |



| | |
|--|-----|
| 57. Informazioni relative al Conto Economico dell'attività libero professionale..... | 182 |
| 58. Informazioni relative alle partite infragruppo..... | 183 |
| 59. Verifica di cassa al 31 12 2019..... | 184 |
| 60. Dati SIOPE al 31 12 2019..... | 186 |
| 61. Riscontro alle osservazioni al IV CET 2019..... | 191 |

RL S.C.R.L.B.A.



1. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio

Il Bilancio di esercizio è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla presente Nota Integrativa, ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione.

La nota integrativa, secondo il principio contabile OIC 12, fornisce:

- un commento esplicativo dei dati presentati nello stato patrimoniale e nel conto economico, che per loro natura sono sintetici e quantitativi;
- un'evidenza delle informazioni di carattere qualitativo che per loro natura non possono essere fornite dagli schemi di stato patrimoniale e conto economico. La nota integrativa contiene informazioni ulteriori rispetto a quelle fornite dagli schemi di bilancio.

Il contenuto della nota integrativa è definito da:

- alcuni articoli del codice civile, quali: art. 2423 "Redazione del bilancio" e art. 2427 "Contenuto della nota integrativa";
- Principi Contabili Nazionali (OIC);
- dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Va precisato che le informazioni della nota integrativa sono presentate secondo lo stesso ordine in cui sono esposte le relative voci negli schemi di stato patrimoniale e conto economico.

I valori dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico, del Rendiconto Finanziario e delle tabelle di Nota Integrativa sono divisi per migliaia di euro (/000).

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

| | |
|-------|---|
| GEN01 | Non si sono verificati casi eccezionali che, ai sensi dell'articolo 2423, comma 4, codice civile, impongono di derogare alle disposizioni di legge. |
|-------|---|

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

| | |
|-------|--|
| GEN02 | I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi. |
|-------|--|

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

| | |
|-------|---|
| GEN03 | Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento. |
|-------|---|

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

| | |
|-------|--|
| GEN04 | Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro. |
|-------|--|



2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

| Posta di Bilancio | Criterio di valutazione |
|------------------------------|---|
| Immobilizzazioni immateriali | <p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espresse in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali.</p> <p><i>Nei casi in cui ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori o di applicare indicazioni specifiche regionali, i criteri sono indicati in modo specifico dall'azienda nella sezione apposita della specifica tipologia di immobilizzazioni.</i></p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.</p> |
| Immobilizzazioni materiali | <p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espresse in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali.</p> <p><i>Nei casi in cui ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori o di applicare indicazioni specifiche regionali, i criteri sono indicati in modo specifico dall'azienda nella sezione apposita della specifica tipologia di immobilizzazioni.</i></p> <p>I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione</p> <p><i>Al valore in base al bilancio d'esercizio dell'anno 2000.</i></p> <p>I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione</p> <p><i>Perizia dello studio Architettura e Ingegneria Vittorio Emanuele Franchini (Milano) in data 31/12/2001.</i></p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p> |



| Posta di Bilancio | Criterio di valutazione |
|-------------------------------|--|
| Titoli | Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato. |
| Partecipazioni | Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata. |
| Rimanenze | Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata. |
| Crediti | Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità. |
| Disponibilità Liquide | Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale. |
| Patrimonio Netto | I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione". |
| Fondi per Rischi e oneri | I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. |
| Premio operosità Medici SUMAI | È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI. |
| TFR | Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, verso le seguenti figure professionali: Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data. |
| Debiti | Sono rilevati al loro valore nominale. |
| Ricavi e costi | Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti. |
| Imposte sul Reddito | Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti |
| Conti d'ordine | Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda. |



3. Dati relativi al personale

I dati del personale sono desunti dalle schede del Conto Annuale allegate al Bilancio d'Esercizio di cui sono parte integrante. In sintesi la situazione del Personale è la seguente:

PERSONALE DIPENDENTE

Il personale dell'azienda al 31.12.2018 era pari a 591,52 unità, di cui personale part-time 46 unità; al 31.12.2019 il numero delle unità è passato a 588,67, di cui personale part-time 45,97 unità.

PERSONALE IN COMANDO AD ALTRI ENTI

Il personale in comando ad altri enti al 31.12.2018 era pari a 1 unità, mentre al 31.12.2019 il numero delle unità è passato a 1.

PERSONALE IN COMANDO DA ALTRI ENTI

Il personale in comando da altri enti al 31.12.2018 era pari a 1 unità, mentre al 31.12.2019 il numero delle unità è passato a 2 unità.

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: FORMAZIONE LAVORO

Le unità uomini-anno al 31.12.2018 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2019 il numero delle unità è passato a 0.

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: SOMMINISTRAZIONE

Le unità uomini-anno al 31.12.2018 era pari a 30,77 unità, mentre al 31.12.2019 il numero delle unità è passato a 25,59.

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: LSU

Le unità uomini-anno al 31.12.2018 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2019 il numero delle unità è passato a 0.

PERSONALE IN CONVENZIONE

Le unità di MMG al 31.12.2018 era pari a unità, mentre al 31.12.2019 il numero delle unità è passato a 0.

Le unità di PLS al 31.12.2018 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2019 il numero delle unità è passato a 0.

Le unità di Continuità Assistenziale al 31.12.2018 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2019 il numero delle unità è passato a 0.

Le unità di Altri in convenzione al 31.12.2018 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2019 il numero delle unità è passato a 0.

Per quanto riguarda i dati del personale suddivisi per ruolo (sanitario, professionale, tecnico e amministrativo), categorie (dirigenza e comparto) e profili si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.



GESTIONE SANITARIA

STATO PATRIMONIALE

Come indicato nelle Linee Guida procedurali, tenuto conto della complessità di gestione e dell'unicità dell'Azienda, è stato previsto un unico Stato Patrimoniale per le partite relative sia alla gestione SANITARIA che SOCIO SANITARIA (ex ASSI).

Particolare attenzione dovrà essere comunque posta alla corretta allocazione dei contributi regionali e dei relativi crediti e debiti verso la Regione per le singole attività sopra citate e dei Fondi per contributi inutilizzati es. precedenti.

4. Immobilizzazioni immateriali e materiali

4.1 Immobilizzazioni Immateriali

A.1.1 Costi di impianto e ampliamento

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nel corso del 2019 non si sono effettuate movimentazioni.
La voce risulta interamente ammortizzata.

In ottemperanza a quanto richiesto dalla linee guida di Regione Lombardia, si dichiara che i valori esposti in bilancio d'esercizio sono in perfetta quadratura con il registro cespiti e corrispondono ai valori del bilancio di verifica al 31/12/2019. Le risultanze saranno sottoposte a verifica del Collegio Sindacale nel verbale del bilancio d'esercizio 2019

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.1.2 Costi di ricerca e sviluppo

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle



Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.1.3 Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attività di ricerca
- A.1.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno – Altri

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nell'esercizio 2019 sono state effettuate acquisizioni per un importo complessivo pari ad € 59.225,00 relativamente al conto "Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno – sterilizzati. Inoltre è stato effettuato il regolare processo di ammortamento di tale voce.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.1.4 Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nel corso del 2019 non si sono verificate nuove registrazioni sul conto "Immobilizzazioni immateriali in corso".

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.1.5 Altre immobilizzazioni immateriali

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle



Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i..Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:

- A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili
- A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi
- A.I.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)
- A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali

In particolare, per la categoria **A.I.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Nel corso dell'esercizio 2019 si sono effettuati acquisti per un importo totale di € 30.195,00 relativi ad una licenza d'uso per l'utilizzo del software del protocollo aziendale.

Migliorie su beni di terzi

Relativamente al conto migliorie su beni di terzi, nel corso dell'anno 2019, sono state effettuate movimentazioni per € 22.446,00 di cui la maggior parte relativi ad interventi effettuati nei nuovi locali di Via Puecher, utilizzati come ambulatori, il cui contratto di affitto è stato sottoscritto nel 2019.

Pubblicità (da ammortizzare)

Non è stata effettuata alcuna movimentazione.

Altre immobilizzazioni immateriali

Non si è verificata alcuna movimentazione.

Per tutte le voci relative a questa area sono stati effettuati e contabilizzati le relative quote di ammortamento.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

Inserire nella cella in giallo solo in caso le aliquote utilizzate in azienda sono diverse da quelle previste dalla normativa vigente e motivare le ragioni nella tabella precedente:

| Immobilizzazioni Immateriali | Allegato 3 - D.lgs. 118/2011 | Aliquota utilizzata dall'azienda |
|---|--|-------------------------------------|
| COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO | 20,0% | |
| COSTI DI RICERCA E SVILUPPO | 20,0% | |
| DIRITTI DI BREVETTO E UTILIZZAZIONE OPERE INGEGNO | durata legale del diritto o, in assenza, 20,0% | |
| DIRITTI DI CONCESSIONE, LICENZE MARCHI E DIRITTI SIMILI | durata legale del diritto o, in assenza, 20,0% | |
| MIGLIORIE SU BENI DI TERZI | aliquota % maggiore tra bene e durata resi- dua contratto | |
| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI | -- | |



| | | |
|------------------------------------|-------|--|
| ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | 20,0% | |
|------------------------------------|-------|--|

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|-------|---|---------------------------|-------------------|
| IMM01 | Per le immobilizzazioni immateriali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione? | NO | Se Sì, illustrare |

4.2 Immobilizzazioni Materiali

A.II.1 Terreni

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.1.a) Terreni disponibili
- A.II.1.b) Terreni indisponibili

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Terreni disponibili

Non presenti.

Terreni indisponibili

L'importo di tale conto è quello relativo al terreno ceduto nel 2018 dal Comune di Sesto San Giovanni per la costruzione del nuovo ospedale "Città della Salute e della Ricerca".

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Acquisizione terreni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.II.2 Fabbricati

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.



Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)
- A.II.2.b) Fabbricati (indisponibili)

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Fabbricati non strumentali (disponibili)

Nel corso dell'esercizio 2019, non si sono verificate movimentazioni.

Fabbricati (indisponibili)

Nel corso del 2019 sono stati effettuati degli interventi di manutenzione straordinaria sullo stabile di Via Celoria per un importo complessivo di € 124.401,00 relativi ad interventi di adeguamento strutturale dello stabile ed adeguamento dell'impiantistica.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Acquisizione fabbricati

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.II.3 Impianti e macchinari

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nel corso del 2019 si sono effettuati acquisti per un importo complessivo di € 129.819 così suddivisi:
 € 22.936,00 Impianti idraulici ed elettrici relativi ad interventi effettuati per adeguamenti dei gruppi di continuità;
 € 15.799,00 Impianti telefonici relativi a nuovi apparati telefonici
 € 3.001,00 – Allarme sicurezza relativi all'installazione di allarmi di sicurezza
 € 88.083,00 – Altri impianti e macchinari specifici relativamente all'installazione di condizionatori e alla sostituzione di gruppi frigoriferi

Inoltre sono state effettuate dismissioni per un totale di € 18.628 di cui € 2.520 relative al conto "altri impianti e macchinari specifici non sterilizzati" e la restante quota relativa ai conti sterilizzati.
 Tali dismissioni hanno generato una minusvalenza pari ad € 2.464 relativa alla quota residua non ancora ammortizzata.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle



Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nel corso del 2019 si sono effettuati acquisti per attrezzature sanitarie per un importo complessivo di € 2.355.320. Di seguito si riportano le principali attrezzature che hanno contribuito al raggiungimento dell'importo iscritto in bilancio:

€ 187.880,00 - SISTEMA EMG PORTATILE-
 € 426.361,94--MICROSCOPIO ROBOTIZZATO 19
 € 977.171,20 UPGRADE ACCELERATORE LINEARE ELEKTA SYNERGY
 € 75.076 ISTEMA DI VIDEOROUTING
 € 36.478,00 -SISTEMA DI IMMAGINI VASCOLARI CON RM NOVA
 € 44.591,00 CONTATORE GAMMA 7219204782-
 € 46.970,00 -CONTATORE GAMMA 7219206069-
 € 47.946,00 POLTRONCINE SURGIFORCE

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Alienazioni e/o dismissioni

Sono state dismesse attrezzature per un importo totale di € 172.357 di cui € 4.424 relativi ad attrezzature sterilizzare e il restante importo pari ad € 167.933 relative ad attrezzature non sterilizzate che hanno generato una minusvalenza di € 129 relativamente alla quota dismessa ma non completamente ammortizzata.

A.II.5 Mobili ed arredi

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nel corso del 2019 si sono effettuati acquisti per un importo di € 48.382 relativi principalmente ad arredi d'ufficio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Alienazioni e/o dismissioni

Si è provveduto a dismettere mobili e arredi per un totale di € 21.053 (Non sterilizzati € 14.096 e sterilizzati 6.957) che hanno generato una minusvalenza pari ad € 10.

A.II.6 Automezzi

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ambulanze



Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori di bilancio.

Altri automezzi

Per tale conto non vi sono state movimentazioni nell'esercizio 2019.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Alienazioni e/o dismissioni

Non si sono verificate movimentazioni.

Altro

A.II.7 Oggetti d'arte

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Come richiesto dal Tavolo Adempimenti MEF, si chiede di precisare la tipologia ed ubicazione, nonché gli oneri sostenuti per la conservazione/mantenimento di tali beni

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Il patrimonio artistico della Fondazione, composto da 2 statue di bronzo, conservate in un armadio blindato nell'archivio della sede di Via Clericetti, e da una serie di quadri esposti nella sede di Via Celoria, non ha subito variazioni nel corso dell'esercizio 2019.

Nel corso del 2019 non si sono sostenuti oneri per la conservazione/mantenimento di tali beni.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Acquisizione oggetti d'arte

Non si sono verificate acquisizioni nell'esercizio 2019.

Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori di bilancio.

A.II.8 Altre immobilizzazioni materiali

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per la categoria **Altri Beni (sterilizzati e non)**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta indicando la tipologia dei singoli beni in modo dettagliato tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio





tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Importi, criteri di determinazione e impatto sul Conto Economico della svalutazione

Non presenti in bilancio

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Motivazione della svalutazione

Non presenti in bilancio

4.3 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

Non presenti in bilancio

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

Inserire nella cella in giallo solo in caso le aliquote utilizzate in azienda sono diverse da quelle previste dalla normativa vigente e motivare le ragioni nella tabella precedente nello spazio previsto:

| Immobilizzazioni Materiali | Allegato 3 D.lgs. 118/2011 | Aliquota utilizzata dall'azienda |
|---|---|---|
| TERRENI | --- | |
| EDIFICI | 3,0% | 6,5% |
| IMPIANTI INSERITI STABILMENTE NEL FABBRICATO | 6,5% | |
| EDIFICI ADIBITI AD USO CIVILE NON ISTITUZIONALE | 3,0% | da applicare solo per i cespiti acquisiti dal 2012 |
| COSTRUZIONI LEGGERE (tettoie, baracche, ecc.) | 10,0% | |
| MOBILI ED ARREDAMENTO | 12,5% | |
| ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE | 20,0% | |
| IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE | 12,5% | |
| IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ NON ISTITUZIONALE | 12,5% | |
| IMPIANTI E MACCHINARI - AUDIOVISIVI | 20,0% | |
| AUTOMEZZI (ambulanze, autovetture, motoveicoli e simili, autoveicoli pesanti in genere, carrelli elevatori, mezzi di trasporto interno, ecc.) | 25,0% | |
| MOBILI E MACCHINE ORDINARIE D'UFFICIO | 20,0% | |
| MACCHINE D'UFFICIO ELETTROMECCANICHE ED ELETTRONICHE COMPRESI I COMPUTERS E I SISTEMI TELEFONICI ELETTRONICI | 20,0% | |
| ATTREZZATURA GENERICA (stoviglie, posate, ecc.) | | 25,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo |
| IMPIANTI DESTINATI AL TRATTAMENTO E DEPURAMENTO DELLE ACQUE, FUMI NOCIVI, ECC MEDIANTE IMPIEGO DI REAGENTI CHIMICI | | 15,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo |
| BIANCHERIA | | 40,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo |

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:





| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|-------|---|---------------------------|--|
| IMM02 | Per le immobilizzazioni materiali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione? | SI | Le aliquote utilizzate sono il 3% per edifici e il 6,5% per migliorie su edifici |

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|-------|---|---------------------------|---|
| IMM03 | Per i cespiti acquistati nell'anno, l' aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra (i) il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e (ii) il 31/12? | NO | Se Sì, illustrare |
| | Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l' aliquota normale di ammortamento? | SI | Per i cespiti acquistati nell'anno ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l' aliquota dell'ammortamento. |
| | Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l' aliquota normale di ammortamento, ma soltanto per alcune categorie di beni? | NO | Se Sì, illustrare |

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|-------|--|---------------------------|---|
| IMM04 | Per i cespiti di valore inferiore a € 516,46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso? | SI | Per i cespiti di valore inferiore a € 516,46 ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto all'uso. VERIFICARE |
| | Altro | NO | Se Sì, illustrare |

IMM05 – Svalutazioni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|-------|--|---------------------------|---|
| IMM05 | Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali? | NO | Se Sì, specificare importo, motivazioni, criteri di determinazione, impatto sul risultato economico |

IMM06 – Rivalutazioni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:





| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|-------|---|---------------------------|--|
| IMM06 | Nel corso dell'esercizio sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali? | NO | Se Sì, specificare legge speciale che le ha determinate, importo al lordo e al netto degli ammortamenti, criteri di determinazione, impatto sul patrimonio netto |

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|-------|--|---------------------------|--|
| IMM07 | Nel corso dell'esercizio si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è > 0)? | NO | Se Sì, specificare importo e criteri di determinazione |

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|-------|--|---------------------------|--|
| IMM08 | Nel corso dell'esercizio si sono capitalizzati oneri finanziari? | NO | Se Sì, specificare importo e criteri di determinazione |

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|-------|---|---------------------------|---|
| IMM09 | Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc.? | NO | Se Sì, illustrare |
| IMM10 | Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati? | NO | Se Sì, illustrare |
| IMM11 | Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati? | NO | Se Sì, illustrare |
| IMM12 | Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti? | NO | Se Sì, illustrare l'ammontare per singolo impegno |
| IMM13 | Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale? | NO | Se Sì, illustrare |



| | | | |
|-------|--|----|--|
| IMM14 | Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO | |
|-------|--|----|--|

5. Immobilizzazioni Finanziarie

A.III.1 Crediti Finanziari

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Non presenti.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.III.2 Titoli

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni finanziarie sono previste le seguenti tipologie:

- A.III.2.a) Partecipazioni
- A.III.2.b) Altri Titoli

In particolare, per la categoria **A.III.2.a) Partecipazioni**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni finanziarie è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella <<ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE>> del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Partecipazioni

In Bilancio è attualmente presente una partecipazione relativa all'Associazione Neuroscienze cliniche, per la quale, in data 28 ottobre 2015, l'assemblea dei rappresentanti legali ha deliberato all'unanimità lo scioglimento. Tuttavia, la partecipazione risulta ancora iscritta in bilancio in attesa del recepimento degli atti ufficiali relativi allo scioglimento dell'Associazione, non ancora recepiti con atto deliberativo formale da parte del Consiglio di Amministrazione della Fondazione. Il valore iscritto in bilancio ammonta ad € 25.000.




Altri titoli

Non presenti.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|--|---------------------------|--|
| IF01 | Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie? | NO | Se Sì, specificare partecipazioni, altri titoli, crediti svalutati, importo della svalutazione, motivazioni, criteri di determinazione |
| IF02 | Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc.? | NO | Se Sì, illustrare |
| IF03 | Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati? | NO | Se Sì, illustrare |
| IF04 | Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati? | NO | Se Sì, illustrare |
| IF05 | Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO | Se Sì, illustrare |

6. Rimanenze

B.I. Rimanenze

I dati relativi alle rimanenze iniziali, agli acquisti e ai consumi dell'esercizio, nonché alle altre movimentazioni riguardanti l'eventuale fondo svalutazione di magazzino, i giroconti/riclassificazioni, le rimanenze presso terzi per distribuzione per nome e per conto e le rimanenze finali di reparto che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:



- B.I.1 Rimanenze di materiale sanitario
- B.I.2 Rimanenze di materiale non sanitario

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

| DESC CONTO | RIMANENZE INIZIALI AL 01/01/2019 | RIMANENZE FINALI AL 31/12/2019 | VARIAZIONE | di cui RIMANENZE FINALI REPART. | di cui RIMANENZE FINALI MAGAZZINO |
|---|----------------------------------|--------------------------------|-------------------|---------------------------------|-----------------------------------|
| Prodotti farmaceutici | 807.277,77 | 1.445.471,71 | 638.193,94 | 21.578,26 | 1.423.893,45 |
| Emoderivati | 18.898,00 | 9.686,16 | -9.211,84 | 1.290,96 | 8.395,20 |
| Sangue intercompany | 18.287,50 | 28.682,50 | 10.395,00 | 0,00 | 28.682,50 |
| Dispositivi medici: Presidi chirurgici e materiali sanitari - Cnd: A; B; | 456,87 | 341,60 | -115,27 | 341,60 | 0,00 |
| Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C | 42.207,74 | 29.122,02 | -13.085,72 | 25.328,87 | 3.793,15 |
| Dispositivi medici: Materiali per emodialisi - Cnd: F | 756,40 | 732,00 | -24,40 | 0,00 | 732,00 |
| Dispositivi medici impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi) | 143.682,32 | 299.830,73 | 156.148,41 | 299.830,73 | 0,00 |
| Dispositivi medici: Materiali protesici (endoprotesi non attive) - Cnd: P | 80.747,69 | 79.828,79 | -918,90 | 79.530,96 | 297,83 |
| Dispositivi medico diagnostici in vitro: Materiali diagnostici - Cnd: W | 89.540,79 | 60.416,59 | -29.124,20 | 38.743,97 | 21.672,62 |
| Dispositivi medici: Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature) | 215.861,97 | 248.946,17 | 33.084,20 | 248.086,90 | 859,27 |
| Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd) | 414.864,44 | 209.886,10 | -204.977,34 | 198.576,63 | 11.309,47 |
| Altri beni e prodotti sanitari (senza CND) | 82.780,05 | 58.346,32 | -24.433,73 | 53.456,13 | 4.890,19 |
| Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta | 65.833,69 | 58.907,20 | -6.926,49 | 37.171,55 | 21.735,65 |
| Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico | 169.414,59 | 61.328,98 | -108.085,61 | 60.014,43 | 1.314,55 |
| Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura | 69.339,61 | 65.592,39 | -3.747,22 | 65.498,82 | 93,57 |
| Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche | 69.564,55 | 81.613,30 | 12.048,75 | 61.117,92 | 20.495,38 |
| Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97) | 49.240,39 | 45.328,30 | -3.912,09 | 12.089,64 | 33.238,66 |
| Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili | 1.020,82 | 1.673,16 | 652,34 | 901,15 | 772,01 |
| Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici | 187.696,38 | 146.674,98 | -41.021,40 | 123.276,29 | 23.398,69 |
| Dispositivi Medici: Cnd: D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari | 33.040,11 | 27.321,57 | -5.718,54 | 19.312,33 | 8.009,24 |
| Prodotti Alimentari | 3.174,11 | 2.248,11 | -926,00 | 1.367,65 | 880,46 |
| Materiale guardaroba, pulizia e conviv. in genere | 2.472,67 | 2.710,76 | 238,09 | 1.146,73 | 1.564,03 |
| Cancelleria e stampati | 35.381,04 | 46.904,92 | 11.523,88 | 23.053,14 | 23.851,78 |
| Mat.Le per EDP(mat.informatico,toner ed elab.dat) | 23.328,56 | 18.080,33 | -5.248,23 | 1.900,54 | 16.179,79 |
| Altri prodotti economici - articoli tecnici div. | 25.963,42 | 12.193,74 | -13.769,68 | 8.088,50 | 4.105,24 |
| Altro materiale per manutenzioni e riparazioni | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Materiale chirurgico per uso veterinario | 326,46 | 6,46 | -320,00 | 6,46 | 0,00 |
| Materiale di consumo uso veterinario / Stabulario | 403,57 | 148,17 | -255,40 | 148,17 | 0,00 |
| TOTALE | 2.651.560,51 | 3.042.023,06 | 390.462,55 | 1.381.858,33 | 1.660.164,73 |

Complessivamente la variazione è di € 390.463, di cui € 399.220 per materiale sanitario e -€ 8.757 per materiale non sanitario. In particolare aumentano le rimanenze finali per prodotti farmaceutici (FILE F). I farmaci con maggiore giacenza al 31/12/2019 sono i seguenti: Myozyme, Gilenya, Copaxone, Spinraza. Sono in linea con l'esercizio precedente le rimanenze dei dispositivi medici mentre diminuiscono quelle per reagenti e prodotto chimici (senza CND) (€204.977).

In ottemperanza a quanto richiesto dalla linee guida di Regione Lombardia, si dichiara che i valori esposti in bilancio d'esercizio sono in quadratura con le risultanze di magazzino e corrispondono ai valori del bilancio di verifica al 31/12/2019. Le risultanze saranno sottoposte a verifica del Collegio Sindacale nel verbale del bilancio d'esercizio 2019

Rimanenze di magazzino

Su un totale di € 3.042.023, le rimanenze di magazzino ne rappresentano il 55% (€ 1.660.165).

Rimanenze di reparto

Su un totale di € 3.042.023, le rimanenze di magazzino ne rappresentano il 45% (€ 1.381.858).

Rimanenze presso terzi

Non esistendo magazzini esterni, non sono presenti rimanenze presso terzi.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Aumentano le rimanenze finali per prodotti farmaceutici (FILE F). I farmaci con maggiore giacenza sono i seguenti: Myozyme, Gilenya, Copaxone, Spinraza.

6.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015





Non presenti.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RIMANENZE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|-------|--|---------------------------|---|
| RIM01 | Svalutazioni. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro? | NO | Se Sì, specificare importo iniziale, movimenti dell'anno, motivazioni, criteri di determinazione, impatto sul risultato economico |
| RIM02 | Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc.? | NO | Se Sì, illustrare |
| RIM03 | Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci? | NO | Se Sì, illustrare |
| RIM04 | Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio? | NO | Se Sì, illustrare |
| RIM05 | Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO | Se Sì, illustrare |





7. Crediti

B.II. Crediti

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, le fatture da emettere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.II.1) Crediti v/Stato
- B.II.2) Crediti v/Regione
- B.II.3) Crediti v/Comuni
- B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche
- B.II.5) Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione
- B.II.6) Crediti v/Erario
- B.II.7) Crediti v/Altri

In particolare, per le categorie **B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti** e **B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto**, se movimentate, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli atti di delibera, agli importi, alle riscossioni, alle integrazioni dei finanziamenti e alla consistenza finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria **Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non** se movimentate, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio relative ai crediti verso la Regione e ai crediti verso Aziende Sanitarie pubbliche si rinvia alle tabelle allegare agli schemi di Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Di seguito si analizzano i crediti esposti in bilancio:





| B.II.1) Crediti v/Stato | | €. | 4.897.000 | 4.750.851 | (146.149) |
|---|----|-------------------------------|-------------------------------|------------|-----------|
| | | | | | |
| Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | |
| B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto | €. | 0 | 0 | 0 | |
| B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato | €. | 0 | 0 | 0 | |
| B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale | €. | 0 | 0 | 0 | |
| B.II.1.c.1) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale pubblica | €. | 0 | 0 | 0 | |
| B.II.1.c.2) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale privata | €. | 0 | 0 | 0 | |
| B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale | €. | 0 | 0 | 0 | |
| B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard | €. | 0 | 0 | 0 | |
| B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente | €. | 0 | 0 | 0 | |
| B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro | €. | 42.000 | 42.105 | 105 | |
| B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98) | €. | 0 | 0 | 0 | |
| B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti | €. | 4.855.000 | 4.708.746 | (146.254) | |

Crediti v/prefetture

Non sono presenti dati per questa voce.

Altri crediti v/stato

La voce "Crediti v/Stato per spesa corrente – altro" accoglie € 42.105 relativi a crediti per Stranieri STP.

| DESCRIZIONE CONTO CONTABILE | ANNO ASSEGNAZIONE | N. DECRETO/ATTO ASSEGNAZIONE | OGGETTO | IMPORTO AL 31.12.2018 | IMPORTO AL 31.12.2019 |
|--|-------------------|------------------------------|--|-----------------------|-----------------------|
| B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro | 2017 | LINEE GUIDA REGIONALI 2017 | GIROCONTO CREDITI VERSO PREFETTURA ANCORA APERTI COME DA LINEE GUIDA | 42.000 | 42.000 |

I crediti v/stato da finanziamenti per investimenti diminuiscono di € 147.000, passando da € 4.855.746 nel 2018 a € 4.708.746 nel 2019.

Di seguito si riporta il dettaglio dei crediti aperti.





| ANNO ASSEGNAZIONE | N. DECRETO/ATTO ASSEGNAZIONE | OGGETTO | IMPORTO AL 31 12 2018 | IMPORTO AL 31 12 2019 | VARIAZIONE | MOTIVAZIONE VARIAZIONE |
|-------------------|-----------------------------------|---|-----------------------|-----------------------|-----------------|------------------------|
| 2008 | CIPE n.58/08 | MC01 INTERVENTO IN AMBITO SANITARIO - CAMERE OPERATORIO PREFABBRICATE | 238.815 | 238.815 | 0 | |
| 2013 | Conto Capitale 2012 | MC16 ACQUISTO ATTREZZATURA SCIENTIFICA - COFINANZIAMENTO | 1.100.000 | 0 | -1.100.000 | INCASSO |
| 2013 | Art.20- L. 67/1998 | MC17 ACQUISTO ATTREZZATURE SANITARIE VARIE | 1.635.168 | 1.635.168 | 0 | |
| 2013 | Conto Capitale 2013 | CONTO CAPITALE 2013 QUOTA MINISTERO COOF. RL - MC23 | 600.000 | 600.000 | 0 | |
| 2016 | convenzione 68/2015 | aggiornamento tecnologico per le attività di ricerca preclinica, clinica e diagnostica ad alta specializzazione | 344.395 | 344.395 | 0 | |
| 2016 | convenzione 8/2015 | sviluppo di una piattaforma genomico-computazionale avanzata | 350.009 | 350.009 | 0 | |
| 2016 | convenzione 50/2015 | sviluppo di un network di eccellenza per la caratterizzazione genomica e proteomica | 263.215 | 263.215 | 0 | |
| 2019 | CONTO CAPITALE 2018 | CONTO CAPITALE 2018 | | 440.000 | 440.000 | nuova assegnazione |
| 2019 | CONTO CAPITALE 2019 | CONTO CAPITALE 2019 | | 23.000 | 23.000 | nuova assegnazione |
| 2017 | CONTO CAPITALE 2015 CONVENZIONE 4 | CONTO CAPITALE 2015 CONVENZIONE 4 | 200.000 | 200.000 | 0 | |
| 2017 | CONTO CAPITALE 2016 | CONTO CAPITALE 2016 | 124.143 | 124.143 | 0 | |
| 2019 | Conto capitale 2017 | Conto capitale 2017 CAT C Telemedicina MC49 | | 290.000 | 290.000 | nuova assegnazione |
| 2019 | Conto capitale 2017 | Conto capitale 2017 CAT C Telemedicina MC49 | | 200.000 | 200.000 | nuova assegnazione |
| | | TOTALE | 4.955.746 | 4.708.746 | -147.000 | |

Nel corso dell'esercizio 2019 sono stati incassati, a seguito di apposita rendicontazione, € 1.100.000 relativi al Conto capitale 2012. Inoltre sono state assegnate nuove risorse per un totale di € 953.000. Per il dettaglio delle nuove assegnazioni si rimanda al paragrafo della presente relazione "Finanziamenti per investimenti" all'interno del Patrimonio netto.





Crediti v/Regione:

| B.II.2) Crediti v/Regione | €. | 20.048.000 | 21.295.267 | 1.247.267 |
|--|----|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente | €. | 11.366.000 | 10.556.603 | (809.397) |
|) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP | €. | 0 | 0 | 0 |
| B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente | €. | 0 | 0 | 0 |
| B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR | €. | 3.032.000 | 2.851.473 | (180.527) |
| B.II.2.a.2.1) Crediti da Regione per Quota capitaria Sanitaria | €. | 0 | 0 | 0 |
| B.II.2.a.2.2) Crediti da Regione per Quota capitaria A.S.S.I. | €. | 0 | 0 | 0 |
| B.II.2.a.2.3) Crediti da Regione per Funzioni non tariffate | €. | 0 | 0 | 0 |
| B.II.2.a.2.4) Crediti da Regione per Obiettivi di PSSR | €. | 2.433.000 | 2.433.396 | 396 |
| B.II.2.a.2.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR | €. | 504.000 | 397.042 | (106.958) |
| B.II.2.a.2.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR | €. | 95.000 | 21.035 | (73.965) |
| B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale | €. | 0 | 0 | 0 |
| B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale | €. | 0 | 0 | 0 |
| B.II.2.a.4.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale A.Ospedaliere | €. | 0 | 0 | 0 |
| B.II.2.a.4.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale Fondazioni (anche pubbliche) | €. | 0 | 0 | 0 |
| B.II.2.a.4.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale a Privati | €. | 0 | 0 | 0 |
| B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR | €. | 0 | 0 | 0 |
| B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA | €. | 0 | 0 | 0 |
| B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA | €. | 0 | 0 | 0 |
| B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro | €. | 8.334.000 | 7.705.130 | (628.870) |
| B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98) | €. | 0 | 0 | 0 |
| B.II.2.a.11) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca | €. | 0 | 0 | 0 |
| B.II.2.a.12) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale | €. | 0 | 0 | 0 |
| B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto | €. | 8.682.000 | 10.738.664 | 2.056.664 |
| B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti | €. | 8.682.000 | 10.738.664 | 2.056.664 |

Complessivamente i crediti verso Regione sono in aumento di € 1.247.267 rispetto all'esercizio precedente attestandosi ad un valore di € 21.295.267. L'incremento è spiegato principalmente dai maggiori crediti V/Regione per finanziamenti per investimenti a seguito di nuove assegnazioni di contributi in conto capitale per € 2.958.572. Per il dettaglio delle assegnazioni si rimanda alla sezione del patrimonio netto della presente nota integrativa.

Per quanto riguarda i contributi in c/esercizio a fronte di assegnazioni complessive relative all'esercizio 2019 pari a € 16.674.976 (PSSR + Funzioni non tariffate + Altri contributi da Regione) gli incassi sono stati pari a € 16.234.559. A questi vanno aggiunti € 152.675 come recupero eccedenze di cassa anni precedenti, come disposto dal DDG 18306 del 13/12/2019.



Acconti per contributi in conto esercizio

Di seguito si riportano gli acconti di cassa ricevuti nel 2019 da Regione Lombardia:

ASSEGNAZIONE CORRENTE 2019

ASSEGNAZIONE CONSUNTIVO 2019

| COD AZIENDA | DENOMINAZIONE AZIENDA | Passività non tariffate - F24 - Indebbitata | Contributo per progetti - F24 - F24 - Indebbitata | Atti Contributi in - F24 - Indebbitata | Spese Amministrative | RAF (contropartite) a Tag | Atti contributi regione - F24 - Indebbitata | Contributo per accantonamenti - F24 - Indebbitata | RAF (contropartite) | Integrazioni per c/c | Atti contributi regione - F24 - Indebbitata | Atti contributi regione - F24 - Indebbitata | Contributo per accantonamenti - F24 - Indebbitata | Contributi extrabudgetari - F24 - Indebbitata | Atti contributi extrabudgetari - F24 - Indebbitata | IRCCS 2019 |
|---|---------------------------|---|---|--|----------------------|---------------------------|---|---|---------------------|----------------------|---|---|---|---|--|------------|
| 839 | IRCCS Istituzione G. Bona | 5.746.000 | 6.063.457 | 6.063.224 | 5.202.000 | 286.754 | 594.800 | 9.332.000 | 527.000 | - | - | 176.333 | - | - | - | 344.873,00 |
| * Controvalore degli incassati per € 1500 | | | | | | | | | | | | | | | | |

CASSA PROIATA AL 31.12.2019

| COD AZIENDA | DENOMINAZIONE AZIENDA | Passività non tariffate - F24 - Indebbitata | Contributo per progetti - F24 - F24 - Indebbitata (*) | Atti Contributi in - F24 - Indebbitata | Spese Amministrative | RAF (contropartite) a Tag | Atti contributi regione - F24 - Indebbitata | Contributo per accantonamenti - F24 - Indebbitata | RAF (contropartite) | Integrazioni per c/c | Atti contributi regione - F24 - Indebbitata | Atti contributi regione - F24 - Indebbitata | Contributo per accantonamenti - F24 - Indebbitata | Contributi extrabudgetari - F24 - Indebbitata | Atti contributi extrabudgetari - F24 - Indebbitata | TOTALE IRCCS 2019 + ESTRAORDINARI |
|-------------|---------------------------|---|---|--|----------------------|---------------------------|---|---|---------------------|----------------------|---|---|---|---|--|-----------------------------------|
| 839 | IRCCS Istituzione G. Bona | 5.679.636 | 6.120.000 | 6.063.224 | 5.202.000 | 286.754 | 594.800 | 9.332.000 | 527.000 | - | - | 176.333 | - | - | - | 344.873,00 |
| 839 | IRCCS Istituzione G. Bona | COMPRESI EURO SOLATI PER RECUPERO BICCHERNA DI CASSA 2018 | | | | | | | | | | | | | | 200.000.000 |

RESIDUO AL 31.12.2019

| COD AZIENDA | DENOMINAZIONE AZIENDA | Passività non tariffate - F24 - Indebbitata | Contributo per progetti - F24 - F24 - Indebbitata | Atti Contributi in - F24 - Indebbitata | Spese Amministrative | RAF (contropartite) a Tag | Atti contributi regione - F24 - Indebbitata | Contributo per accantonamenti - F24 - Indebbitata | RAF (contropartite) | Integrazioni per c/c | Atti contributi regione - F24 - Indebbitata | Atti contributi regione - F24 - Indebbitata | Contributo per accantonamenti - F24 - Indebbitata | Contributi extrabudgetari - F24 - Indebbitata | Atti contributi extrabudgetari - F24 - Indebbitata | TOTALE IRCCS 2019 + ESTRAORDINARI |
|-------------|---------------------------|---|---|--|----------------------|---------------------------|---|---|---------------------|----------------------|---|---|---|---|--|-----------------------------------|
| 839 | IRCCS Istituzione G. Bona | 62.396 | 1.000.000 | 1.176.660 | 70.000 | 50.550 | 67.600 | 3.000.000 | 4.886 | 60.000 | - | 176.333 | - | - | - | 287.385 |

GIROCONTI A SEGUITO DI ASSEGNAZIONI CONSUNTIVO 2019

| COD AZIENDA | DENOMINAZIONE AZIENDA | Passività non tariffate - F24 - Indebbitata | Contributo per progetti - F24 - F24 - Indebbitata | Atti Contributi in - F24 - Indebbitata | Spese Amministrative | RAF (contropartite) a Tag | Atti contributi regione - F24 - Indebbitata | Contributo per accantonamenti - F24 - Indebbitata | RAF (contropartite) | Integrazioni per c/c | Atti contributi regione - F24 - Indebbitata | Atti contributi regione - F24 - Indebbitata | Contributo per accantonamenti - F24 - Indebbitata | Contributi extrabudgetari - F24 - Indebbitata | Atti contributi extrabudgetari - F24 - Indebbitata | TOTALE IRCCS 2019 + ESTRAORDINARI |
|-------------|---------------------------|---|---|--|----------------------|---------------------------|---|---|---------------------|----------------------|---|---|---|---|--|-----------------------------------|
| 839 | IRCCS Istituzione G. Bona | 62.396 | 1.000.000 | 1.176.660 | 70.000 | 50.550 | 67.600 | 3.000.000 | 4.886 | 60.000 | - | 176.333 | - | - | - | 287.385 |

RESIDUO AL 31.12.2019 POST GIROCONTI

| COD AZIENDA | DENOMINAZIONE AZIENDA | Passività non tariffate - F24 - Indebbitata | Contributo per progetti - F24 - F24 - Indebbitata | Atti Contributi in - F24 - Indebbitata | Spese Amministrative | RAF (contropartite) a Tag | Atti contributi regione - F24 - Indebbitata | Contributo per accantonamenti - F24 - Indebbitata | RAF (contropartite) | Integrazioni per c/c | Atti contributi regione - F24 - Indebbitata | Atti contributi regione - F24 - Indebbitata | Contributo per accantonamenti - F24 - Indebbitata | Contributi extrabudgetari - F24 - Indebbitata | Atti contributi extrabudgetari - F24 - Indebbitata | TOTALE IRCCS 2019 + ESTRAORDINARI |
|-------------|---------------------------|---|---|--|----------------------|---------------------------|---|---|---------------------|----------------------|---|---|---|---|--|-----------------------------------|
| 839 | IRCCS Istituzione G. Bona | - | - | 287.385 | - | - | - | 287.385 | - | - | - | - | - | - | - | 287.385 |

La contabilità della Fondazione è allineata con le schede GSA 2019 comunicate da Regione Lombardia. Inoltre nel 2019 si sono incassati ulteriori € 181.953 relativi a progetti di ricerca regionali di anni precedenti iscritti nel bilancio assistenza.

Per quanto riguarda i crediti correnti anno 2017 e 2018 la Fondazione è allineata con le schede GSA comunicate da Regione Lombardia.

Relativamente all'anno 2016, si ribadisce quanto già comunicato nella nota integrativa del Bilancio d'Esercizio 2018, ovvero che si riscontra una differenza di circa € 12.874 tra quanto dichiarato da Regione Lombardia e le risultanze dell'incassato da parte della Fondazione.

Per quanto riguarda i crediti dell'anno 2015 e precedenti i dati coincidono. Si riscontra solamente una piccola differenza di € 1.305 dovuta probabilmente ad arrotondamenti dei valori esposti in Bilancio.

CREDITI VS RL DI PARTE CORRENTE 2018 E PREC. AL 31.12.2019

| C.B. | COD. | IRCCS | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
|-------|------|-------------------|--------------|--------------|------|------|
| 18447 | 923 | FOND. IRCCS BESTA | 7.808.036,72 | 2.446.645,00 | = | = |

Acconti per contributi in conto capitale

Relativamente ai crediti aperti vs Regione per finanziamenti per investimenti relativi all'esercizio 2019 i dati di Regione Lombardia e della Fondazione coincidono.



| Codice Ente | Codice Beneficiario | Codice NI Regione | | DECRETO DI IMPEGNO | INTERVENTO | ASSEGNAZIONE 2019 | TOTALE PAGAMENTI EFFETTUATI AL 31/12/2019 | RESIDUO AL 31/12/2019 |
|---------------|---------------------|---------------------------|---|--------------------|--|---------------------|---|-----------------------|
| | | Credito v/Regione | A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti | | | | | |
| 923 | 18647 | 1.20.20.20.020.010.00.000 | 3.10.20.30.000.000.00.000 | 16432/2019 | Determinazioni in ordine alla copertura finanziaria per la realizzazione dell'intervento città della salute e della ricerca nel comune di Sesto San Giovanni -dgr 1725/2019-esercizio finanziario 2019 | 1.500.000,00 | - | 1.500.000,00 |
| 923 | 18647 | 1.20.20.20.020.010.00.000 | 3.10.20.30.000.000.00.000 | 8609/2019 | IRCCS - Quota indistinti DGR 1725/2019 | 500.000,00 | 500.000,00 | |
| 923 | 18647 | 1.20.20.20.020.010.00.000 | 3.10.20.30.000.000.00.000 | 17674/2019 | Programma Regionale straordinario investimenti in sanità - stanziamento contributi per apparecchiature a bassa e media tecnologia | 204.572,00 | 204.572,00 | |
| 923 | 18647 | 1.20.20.20.020.010.00.000 | 3.10.20.30.000.000.00.000 | 16756/2019 | Programma Regionale straordinario investimenti in sanità - determinazioni conseguenti alla deliberazione di giunta regionale n. XI/1725/2019 - allegati 1 - 2 | 689.000,00 | - | 689.000,00 |
| 923 | 18647 | 1.20.20.20.020.010.00.000 | 3.10.20.30.000.000.00.000 | 17674/2019 | Contributi investimenti ex DGR 2468 del 18/11/2019 | 65.000,00 | - | 65.000,00 |
| TOTALE | | | | | | 2.958.572,00 | 704.572,00 | 2.254.000,00 |

Relativamente ai crediti aperti vs Regione per finanziamenti per investimenti in riferimento ad esercizi precedenti i dati di Regione Lombardia e della Fondazione coincidono ad eccezione di una differenza di € 83.536. Infatti la tabella dei saldi ancora aperti trasmessa da Regione in data 26/06/2020 non tiene erroneamente conto di quanto disposto dalla stessa, con Decreto n. 18780 del 19/12/2019. Con tale decreto, Regione ha previsto una revisione dei residui attivi/passivi di alcuni contributi in conto capitale ormai chiusi e rendicontati. Per la Fondazione l'attività ha comportato lo storno di € 83.536 dal patrimonio netto e la chiusura dei relativi crediti v/Regione per pari importo.

Compensazione crediti/debiti vs Regione

Nell'anno 2017 la Fondazione ha ricevuto rimesse di cassa da parte di Regione Lombardia per € 1.069.736 superiori rispetto alle assegnazioni (tale importo eccedente è stato iscritto nei debiti vs Regione). Nell'esercizio 2018, invece, la Fondazione ha introitato somme inferiori per € 917.061 rispetto alle assegnazioni (partite iscritte pertanto nei crediti v/Regione).

| | | | |
|--------------------------|------------------------------|----------------------------------|-----------------------------|
| TOTALE RESIDUO SANITARIO | Contributo Esacri EXTRAFONDO | RECUPERI ECCELENZE DI CASSA 2017 | RESIDUO DEF COMPETENZA 2018 |
| 917.061 | - | 1.069.736 | - 152.675 |

La differenza negativa di € 152.675 è stata recuperata nell'esercizio 2019, come disposto dal DDG 18306 del 13/12/2019. A seguito di tali operazioni, e come concordato con Regione Lombardia, nel Bilancio d'esercizio 2019 si è provveduto alla compensazioni della partite creditorie/debitorie fino all'ammontare del debito vs Regione di € 1.069.736. Pertanto si è provveduto a chiudere i debiti vs Regione per € 1.069.736 compensandoli con: € 917.061 di crediti vs Regione anno 2018 e con la differenza di € 152.675 per recupero eccedenze di cassa anni precedenti (recupero su assegnazioni 2019).

Di seguito si espongono i crediti Vs/Regione ancora aperti:

| DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI | SEZIONE BILANCIO | ANNO ASSEGNAZIONE | DECRETO REGIONALE DI ASSEGNAZIONE | DESCRIZIONE ATTO | OGGETTO | IMPORTO AL 31.12.2019 |
|---|------------------|-------------------|---|---|---|-----------------------|
| B.II.2.a.1.4) Crediti da Regione per Obiettivi di PSSR | SAN | 2015 | DECRETO 4719/2016 | ASSEGNAZIONE DEFINITIVA ALLA FONDAZIONE IRCCS BESTA DEL FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DEL | Contributo Pssr, progetti obiettivo, etc. - FSR Indistinto | 2.414.636 |
| B.II.2.a.1.4) Crediti da Regione per Obiettivi di PSSR | SAN | 2016 | DECRETO 6078/2017 | ASSEGNAZIONE DEFINITIVA DEL FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DEL FSR PER L'ESERCIZIO 2016 | Contributo Pssr, progetti obiettivo, etc. - FSR Indistinto | 18.759 |
| B.II.2.a.1.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR | SAN | 2012 | 7343 DDG | Prog.intern.MAPUTO- fase 2 RR26 | Altri contributi regione: progetti | 21.000 |
| B.II.2.a.1.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR | SAN | 2012 | decreto 9269/12 e decreto 10509/12 | Prog. indipendente call 2011- Mal. Kennedy- quota 1° anno - resp. Dr. Pareyson | Altri contributi regione: progetti | 60.082 |
| B.II.2.a.1.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR | SAN | 2013 | decreto 4509/2014 | RICERCA /Prog. indipendente 2011Mal. Kennedy -quota 2° anno - resp. Dr. Pareyson | Altri contributi regione: progetti | 72.660 |
| B.II.2.a.1.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR | SAN | 2013 | decreto 6848/14 | RICERCA /Prog. indipendente 2013/ Percorso Diagn. Terap. Assist. Demenze-PDTAR Resp. Dr.ssa Filiolini | Altri contributi regione: progetti | 243.300 |
| B.II.2.a.1.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR | SAN | 2014 | DDG 7957/2014 | RR28-DDG 7957/2014- PRION -dr.tagliavini-conv ms/rf 63 rf2010-2314035- | Altri contributi regione: progetti | 21.035 |
| B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro | SAN | 2014 | DDG 6324/14-DDG 12243/14 | Smart food and lifestyle-Dr. Cappa (RF 166) | Altri contributi regione: progetti | 47.332 |
| B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro | SAN | 2014 | DDG 6324/14-DDG 12243/14 | Fpillepfig.Dr. Spreafico (RR 165) | Altri contributi regione: progetti | 57.708 |
| B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro | SAN | 2014 | DDG 6324/14-DDG 12243/14 | IDAGIT-Dr.ssa Leonardi (RR 161) | Altri contributi regione: progetti | 32.341 |
| B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro | SAN | 2014 | DDG 6324/14-DDG 12243/14 | Ataxias-Dr. Mariotti (RR 163) | Altri contributi regione: progetti | 37.168 |
| B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro | SAN | 2014 | DDG 6324/14-DDG 12243/14 | Stroke-Dr. Boncraglio (RR 167) | Altri contributi regione: progetti | 31.472 |
| B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro | SAN | 2015 | Decreto 4719 del 26/05/2016 | Assegnazione definitiva alla Fondazione IRCCS BESTA del finanziamento di parte corrente del FSR per l'Esercizio 2015 | RL CONTRIB.UNA TANTUM PREST+NUOVI OSP +RIALLINEAM FUNZIONI 2015- Contributo per accantonamenti franchigie/SIR e autoassicurazione | 2.757.108 |
| B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro | SAN | 2015 | Decreto 4719 del 26/05/2016 | Assegnazione definitiva alla Fondazione IRCCS BESTA del finanziamento di parte corrente del FSR per l'Esercizio 2015 | Altri contributi regione:storicizzazione anni precedenti | 897.000 |
| B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro | SAN | 2015 | Decreto 4719 del 26/05/2016 | Assegnazione definitiva alla Fondazione IRCCS BESTA del finanziamento di parte corrente del FSR per l'Esercizio 2015 | Altri contributi regione:storicizzazione anni precedenti | 233.000 |
| B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro | SAN | 2015 | Decreto 4719 del 26/05/2016 | Assegnazione definitiva alla Fondazione IRCCS BESTA del finanziamento di parte corrente del FSR per l'Esercizio 2015 | RAR (compresi oneri e irap) | 100.000 |
| B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro | SAN | 2015 | Decreto 4719 del 26/05/2016 | Assegnazione definitiva alla Fondazione IRCCS BESTA del finanziamento di parte corrente del FSR per l'Esercizio 2015 | Equiparazione finanziaria | 789.000 |
| B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro | SAN | 2016 | DECRETO 6078/2017 | ASSEGNAZIONE DEFINITIVA DEL FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DEL FSR PER L'ESERCIZIO 2016 | Equiparazione finanziaria | 714.480 |
| B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro | SAN | 2016 | DECRETO 6078/2017 | ASSEGNAZIONE DEFINITIVA DEL FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DEL FSR PER L'ESERCIZIO 2016 | RAR (compresi oneri e irap) | 293.280 |
| B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro | SAN | 2016 | DECRETO 6078/2017 | ASSEGNAZIONE DEFINITIVA DEL FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DEL FSR PER L'ESERCIZIO 2016 | Contributo abbattimento File F | 243.000 |
| B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro | SAN | 2016 | DECRETO 6078/2017 | ASSEGNAZIONE DEFINITIVA DEL FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DEL FSR PER L'ESERCIZIO 2016 | Contributo per accantonamenti franchigie/SIR e autoassicurazione | 957.000 |
| B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro | SAN | 2016 | DECRETO 6078/2017 | ASSEGNAZIONE DEFINITIVA DEL FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DEL FSR PER L'ESERCIZIO 2016 | Altri contributi regione:storicizzazione anni precedenti | 233.000 |
| B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti | SAN | 2015 | dgr 4198/2015 DEL 16/10/2015 | ATTREZZATURE OBSOLETE E MANUTENZIONE STRAORDINARIA ANNO 2015 | CONTO CAPITALE | 161.870 |
| B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti | SAN | 2012 | DGR 3385/2012 | FONDO DI ROTAZIONE 2012 - INTERVENTI DI SICUREZZA | CONTO CAPITALE | 2.841.130 |
| B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti | SAN | 2013 | DGR 821/2013 | INTERVENTI VARI | CONTO CAPITALE | 101.000 |
| B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti | SAN | 2014 | DGR 293/2014 | SOSTITUZIONE ATTREZZATURE OBSOLETE | CONTO CAPITALE | 583.530 |
| B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti | SAN | 2014 | DGR 1187/2013 | CONTO CAPITALE 2013 COOFINANZ CON MINISTERO SALUTE MC24 | CONTO CAPITALE | 300.000 |
| B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti | SAN | 2014 | DGR 1521/2014 | SOSTITUZIONE ATTREZZATURE E MESSA A NORMA SEDE | CONTO CAPITALE | 425.759 |
| B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti | SAN | 2016 | FONDI INVEST. ESERCIZIO 2016 EX DGR X/5135/2016 | FONDI INVESTIMENTO ESERCIZIO FINANZIARIO 2016 | CONTO CAPITALE | 462.161 |
| B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti | SAN | 2016 | ADEG. ALLA NORMA ANTINCENDIO EX DGR X/5508/2016 | ADEG. ALLA NORMA ANTINCENDIO EX DGR X/5508/2016 | CONTO CAPITALE | 31.824 |
| B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti | SAN | 2017 | DGR X/6548 | CONTOPROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ULTERIORI DETERMINAZIONI IN MATERIA DI INVESTIMENTI CONSEGUENTI ALLA L.R. 22/2017 ED ALLA L.R. 2/2017 | CONTO CAPITALE | 1.689.486 |
| B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti | SAN | 2017 | DGR X/7539 | Programma regionale straordinario investimenti in sanità - determinazioni conseguenti alla deliberazione di Giunta | CONTO CAPITALE | 152.828 |
| B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti | SAN | 2018 | DGR 7150/2017 | Programma regionale straordinario investimenti in sanità - determinazioni conseguenti alla deliberazione di Giunta | CONTO CAPITALE | 542.900 |
| B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti | SAN | 2018 | DGR 11545/2018 | ADEG. ALLA NORMA ANTINCENDIO EX DGR X/5508/2016 | CONTO CAPITALE | 468.176 |
| B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti | SAN | 2018 | DGR 770/2018 | PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI | CONTO CAPITALE | 724.000 |
| B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti | SAN | 2019 | DGR XI/2468 | INTEGRAZIONE MYPAY | CONTO CAPITALE | 65.000 |
| B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti | SAN | 2019 | DGR 1725/2019 | CONTRIBUTO CITTA DELLA SALUTE | CONTO CAPITALE | 1.500.000 |
| B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti | SAN | 2019 | DGR XI/2468 | AGGIORNAMENTO RISONANZA MAGNETICA | CONTO CAPITALE | 689.000 |
| B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro | SAN | 2019 | Decreto n.7212 del 22/06/2020 | Assegnazione definitiva alla Fondazione IRCCS BESTA del finanziamento di parte corrente del FSR per l'Esercizio 2019 | Contributo per accantonamenti franchigie/SIR e autoassicurazione | 287.741 |
| | | | | | TOTALE | 21.295.267 |

Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche

| B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche | | | | |
|---|----|----------------------------|----------------------------|------------|
| | €. | 10.230.000 | 22.727.489 | 12.497.489 |
| Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | €. | 10.230.000 | 22.727.489 | 12.497.489 |
| B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione | €. | 0 | 0 | 0 |
| B.II.4.a.1.1) Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione per mobilità intraregionale in compensazione | €. | 0 | 0 | 0 |
| B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione | €. | 0 | 0 | 0 |
| B.II.4.a.2.1) Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione per mobilità non in compensazione | €. | 0 | 0 | 0 |
| B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni | €. | 10.230.000 | 22.727.489 | 12.497.489 |
| B.II.4.a.3.1) Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione | €. | 9.591.000 | 22.360.410 | 12.769.410 |
| B.II.4.a.3.2) Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | €. | 446.000 | 242.322 | (203.678) |
| B.II.4.a.3.3) Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | €. | 193.000 | 124.757 | (68.243) |

I crediti v/ Aziende sanitarie pubbliche sono in aumento di € 12.497.489 rispetto all'esercizio 2018. Si presentano in aumento i crediti da ATS della Regione mentre diminuiscono quelli da ASST e Fondazioni della Regione.

L'incremento è influenzato dai rapporti creditori della Fondazione nei confronti ATS Milano ed in particolare è dovuto a:

- mancato pagamento da parte di ATS dell'acconto delle prestazioni relativo al mese di dicembre 2019 per € 4.712.559;
- importo elevato dei saldi delle prestazioni 2019 pari a € 8.187.483.

Per il dettaglio dei crediti/debiti v/aziende pubbliche si rimanda alla tabella specifica (crediti/debiti intercompany) allegata al Bilancio.

Aggiornamento riconciliazione situazione creditoria/debitoria con ATS MILANO al 31/12/2019

In merito all'allineamento delle posizioni debitorie e creditorie intercompany, e con riferimento in particolare alle partite tra ATS della Città Metropolitana di Milano e Fondazione IRCCS Besta, durante l'esercizio 2019 sono stati effettuati puntuali confronti tra i due enti sulle fatture attive e passive comprendendo nell'analisi tutte le posizioni aperte fino al 31/12/2019.

Si riporta di seguito la sintesi della situazione emersa e il relativo commento.

Tabella di sintesi al 31.12.2019

| CREDITI FONDAZIONE IRCCS NEUROLOGICO C. BESTA VS DEBITI ATS MILANO | | | | | |
|--|-------------|---|------------------|-----------------------|--------------|
| Anno Competenza | Nr. Fattura | TIPOLOGIA | Situazione BESTA | Situazione ATS MILANO | DIFFERENZA |
| TOTALE crediti AL 31/12/2019 | | | € 22.338.133,51 | € 22.338.133,51 | riconciliati |
| | | | | | |
| DEBITI FONDAZIONE IRCCS NEUROLOGICO C. BESTA VS CREDITI ATS MILANO | | | | | |
| Anno Competenza | Nr. Fattura | TIPOLOGIA | Situazione BESTA | Situazione ATS MILANO | DIFFERENZA |
| TOTALE debiti AL 31/12/2019 | | | € 20.913.328,13 | € 20.918.098,32 | € 4.770,19 |
| RICLASSIFICAZIONE DEBITI VS REGIONE ANNI PREGRESSI A DEBITI VS ATS MILANO (in attesa di indicazioni per il trattamento contabile da parte di RL) | | RICLASSIFICAZIONE DEBITI VS REGIONE ANNI PREGRESSI A DEBITI VS ATS MILANO | € 6.155.484,20 | € 6.155.484,20 | € - |
| TOTALE debiti sterilizzati AL 31/12/2019 | | | € 14.757.843,93 | € 14.762.614,12 | |
| SINTESI AL 31.12.2019 (con saldi d'esercizio) | | | € 7.580.289,58 | € 7.575.519,39 | |





Con la situazione sopra rappresentata si evidenzia:

- una totale riconciliazione pari ad € 22.338.133,51 tra le partite creditorie della Fondazione Besta e le corrispondenti alle partite debitorie per l'ATS Citta Metropolitana;
- una riconciliazione sostanzialmente totale tra le partite debitorie della Fondazione Besta pari ad € 14.757.843,93 versus corrispondenti partite creditorie per l'ATS Citta Metropolitana pari ad € 14.762.614,12 con un delta pari a € 4.770,19.

Si precisa che l'importo presente nella tabella sopra esposta di € 6.155.484,20 risulta iscritto a bilancio alla voce delle passività "D.V. Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche". L'operazione deriva dalle indicazioni per la "regolarizzazione delle partite creditorie e debitorie pregresse" e in particolare, dalla casistica applicativa per le scritture contabili delle aziende, ai sensi dell'OIC 29, che RL ha fornito alle aziende sanitarie del sistema lombardo, in sede di chiusura del bilancio 2018. In breve la casistica indica alle aziende SSR di girocontare le partite di debito vs Regione L., iscritte nei bilanci anni precedenti la riforma della Legge 23/2015, a debiti verso l'Ats di appartenenza, indicando di riclassificare la nuova partita come sopraesposto.

L'operazione appena descritta rimane in attesa, per il successivo trattamento contabile, di indicazioni ulteriori da parte di Regione, pertanto detto ammontare risulta sicuramente riconciliato con Ats, e concordemente con la stessa Ats, si ritiene escluderlo dai computi delle partite da trattare tra i due enti.

Dall'analisi fatta emerge una importantissima attività di riconciliazione che conduce ad avere una uniformità di vedute tra i due enti e tende ad una riconciliazione completa con Ats. Il risultato è stato facilitato, negli ultimi anni, da due fattori: da un lato il superamento dell'utilizzo del sistema centralizzato di pagamento G3S, dall'altro l'implementazione della fatturazione elettronica che riduce sensibilmente, sino ad azzerare, la possibilità di errore nella rilevazione contabile tra le aziende coinvolte.

Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione

Non sono presenti dati per questa voce.

Crediti v/Erario

| | | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | |
|----------------|---------------------------|--------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|-------|
| 20206000000000 | 1.20.20.60.000.000.00.000 | B.II.6) Crediti v/Erario | €. | 52.000 | 56.504 | 4.504 |

I crediti v/Erario aumentano di € 4.504 rispetto all'esercizio precedente.

Crediti v/Altri

| | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | |
|-------------------------|--|-------------------------------|-------------------------------|------------|---------|
| B.II.7) Crediti v/Altri | | €. | 2.974.000 | 3.087.134 | 113.134 |

| Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | |
|--|-------------------------------|-------------------------------|------------|-----------|
| B.II.7. a) Crediti w/clienti privati | €. | 1.852.000 | 2.186.488 | 334.488 |
| B.II.7. a.1) Crediti verso clienti privati altro | €. | 1.852.000 | 1.672.254 | (179.746) |
| B.II.7. a.2) Crediti verso clienti privati per attività libero professionale | €. | 0 | 514.234 | 514.234 |
| B.II.7. b) Crediti w/gestioni liquidatorie | €. | 0 | 0 | 0 |
| B.II.7. c) Crediti w/altri soggetti pubblici | €. | 1.122.000 | 900.646 | (221.354) |
| B.II.7. d) Crediti w/altri soggetti pubblici per ricerca | €. | 0 | 0 | 0 |



Complessivamente i crediti v/altri aumentano di € 113.134 rispetto all'esercizio precedente. Nell'esercizio 2019, in risposta alle osservazioni sul Bilancio d'esercizio 2018, si è provveduto alla suddivisione dei crediti v/altri scorporando i crediti relativi all'attività di libera professione. L'importo dei crediti verso clienti privati per attività di libera professione è pari a € 514.234.

Tra i crediti verso altri soggetti pubblici sono presenti crediti verso Regione Lombardia relativi al rimborso di 1 Dirigente Architetto del ruolo professionale dipendente a tempo indeterminato della Fondazione, attualmente in comando presso la Regione Lombardia, a decorrere dall'01/01/2017. Tali crediti sono ricondotti in tale voce in quanto trattasi di crediti vs Bilancio Regionale (fuori perimetro sanità). La quota relativa all'esercizio 2019 è pari a € 108.000.

Recupero Crediti

Al fine di svolgere l'attività di recupero crediti in maniera più puntuale è stato predisposto nel 2017 un Regolamento per il Recupero dei Crediti redatto dalle UOC Economico Finanziaria e Controllo di Gestione e Affari Generali e Legali. Tale regolamento è stato oggetto di integrazioni e modifiche ed è stato successivamente adottato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 182 del 20 marzo 2018.

Nel corso del 2019 nell'ambito della stesura delle procedure per il Percorso di Certificabilità di Bilancio con deliberazione del Direttore generale n. 484 del 21 Ottobre 2019 è stata adottata, tra le altre, la PR 131 Procedura per il recupero Crediti.

In particolare l'ambito di applicazione dei citati documenti riguarda principalmente:

- Crediti derivanti da prestazioni ambulatoriali in regime di SSN (art. 8)
- Crediti derivanti da prestazioni sanitarie erogate ad altri enti pubblici o privati (art. 9)
- Crediti derivanti da prestazioni rese in regime di Libera Professione (art.11)
- Crediti insoluti nei confronti delle ASST, ATS e Fondazioni della Regione Lombardia (art. 12)
- Crediti derivanti da sperimentazioni cliniche (art. 13)
- Crediti derivanti da contributi per progetti di ricerca (art. 14)

Pertanto, l'attività di recupero crediti rappresenta, allo stato attuale, normale attività di gestione, sulla base del regolamento approvato.

Fondo svalutazione crediti

Il fondo svalutazione crediti ammonta al 31/12/2019 a € 420.482,90 (crediti v/clienti privati). In occasione del Preconsuntivo 2019 la Fondazione ha richiesto ulteriori € 302.870.13 ad integrazione del fondo di svalutazione crediti già esistente, come dettagliato nella seguente tabella.





| Fondo Svalutazione Crediti in Bilancio Assistenza al 31/12/2018 | | | | | € 420.482,90 | | |
|---|-----------------|--------------------------|------------------------------|-----------------------------|--------------------------|---------------------|-----------------------------|
| Ulteriore fondo necessario al 31/12/2019 | | | | | € 302.870,13 | | |
| Soggetto debitore (*) | Anno formazione | Valore lordo del credito | F. do Svalutazione esistente | Valore netto f.do svalutaz. | Stima valore incassabile | Valore da svalutare | Percentuale di svalutazione |
| PRIVATO + PUBBLICO EXTRAREGIONE | 2019 | € 1.672.256,02 | 0,00 | 1.672.256,02 | 1.672.256,02 | 0,00 | 0,00% |
| PRIVATO + PUBBLICO EXTRAREGIONE | 2018 | € 263.204,68 | 0,00 | 263.204,68 | 263.204,68 | 0,00 | 0,00% |
| PRIVATO + PUBBLICO EXTRAREGIONE | 2017 | € 178.763,79 | 0,00 | 178.763,79 | 125.134,65 | 53.629,14 | 30,00% |
| PRIVATO + PUBBLICO EXTRAREGIONE | 2016 | € 19.217,10 | 0,00 | 19.217,10 | 9.608,55 | 9.608,55 | 50,00% |
| PRIVATO + PUBBLICO EXTRAREGIONE | 2015 | € 24.621,58 | 0,00 | 24.621,58 | 4.924,32 | 19.697,26 | 80,00% |
| PRIVATO + PUBBLICO EXTRAREGIONE | 2014 | € 54.769,51 | 0,00 | 54.769,51 | 0,00 | 54.769,51 | 100,00% |
| PRIVATO + PUBBLICO EXTRAREGIONE | 2013 | € 18.180,94 | 0,00 | 18.180,94 | 0,00 | 18.180,94 | 100,00% |
| PRIVATO + PUBBLICO EXTRAREGIONE | 2012 | € 22.717,31 | 0,00 | 22.717,31 | 0,00 | 22.717,31 | 100,00% |
| PRIVATO + PUBBLICO EXTRAREGIONE | 2011 | € 11.202,58 | 0,00 | 11.202,58 | 0,00 | 11.202,58 | 100,00% |
| PRIVATO + PUBBLICO EXTRAREGIONE | 2010 | € 13.567,24 | 0,00 | 13.567,24 | 0,00 | 13.567,24 | 100,00% |
| PRIVATO + PUBBLICO EXTRAREGIONE | 2009 | € 74.258,70 | 14.592,54 | 59.666,16 | 0,00 | 59.666,16 | 100,00% |
| PRIVATO + PUBBLICO EXTRAREGIONE | 2008 | € 136.218,12 | 62.658,98 | 73.559,14 | 0,00 | 73.559,14 | 100,00% |
| PRIVATO + PUBBLICO EXTRAREGIONE | 2007 | € 51.233,99 | 37.169,96 | 14.064,03 | 0,00 | 14.064,03 | 100,00% |
| PRIVATO + PUBBLICO EXTRAREGIONE | 2006 | € 103.565,49 | 141.355,00 | -37.789,51 | 0,00 | -37.789,51 | 100,00% |
| PRIVATO + PUBBLICO EXTRAREGIONE | 2005 | € 46.657,77 | 38.555,72 | 8.102,05 | 0,00 | 8.102,05 | 100,00% |
| PRIVATO + PUBBLICO EXTRAREGIONE | 2004 | € 23.892,00 | 46.355,84 | -22.463,84 | 0,00 | -22.463,84 | 100,00% |
| PRIVATO + PUBBLICO EXTRAREGIONE | 2003 | € 19.141,95 | 25.623,44 | -6.481,49 | 0,00 | -6.481,49 | 100,00% |
| PRIVATO + PUBBLICO EXTRAREGIONE | 2002 | € 3.533,22 | 2.397,04 | 1.136,18 | 0,00 | 1.136,18 | 100,00% |
| PRIVATO + PUBBLICO EXTRAREGIONE | 2001 | € 4.418,17 | 207,87 | 4.210,30 | 0,00 | 4.210,30 | 100,00% |
| PRIVATO + PUBBLICO EXTRAREGIONE | 2000 | € 3.025,91 | 0,00 | 3.025,91 | 0,00 | 3.025,91 | 100,00% |
| PRIVATO + PUBBLICO EXTRAREGIONE | 1999 | € 2.649,43 | 0,00 | 2.649,43 | 0,00 | 2.649,43 | 100,00% |
| PRIVATO (SAN RAFFAELE) | 2008-2011 | € 67.281,86 | 51.566,51 | 15.715,35 | 15.715,35 | 0,00 | |
| | | 2.814.377,36 | 420.482,90 | 2.393.713,70 | 2.090.843,57 | 302.870,13 | |

Tale richiesta non è presente nel Decreto di Assegnazione del Bilancio d'esercizio 2019 in quanto, come indicato da Regione nelle linee guida contabili e tecniche, il fondo svalutazione crediti viene accantonato a livello di consolidato regionale, tenuto conto delle richieste delle singole aziende.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nell'esercizio 2019, in risposta alle osservazioni sul Bilancio d'esercizio 2018, si è provveduto alla suddivisione dei crediti v/altri scorpendo i crediti relativi all'attività di libera professione. L'importo dei crediti verso clienti privati per attività di libera professione sono pari a € 514.234.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI CREDITI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|--------|--|---------------------------|--|
| CRED01 | Svalutazioni. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante? | NO | Se Sì, specificare crediti svalutati, importo della svalutazione, motivazioni, criteri di determinazione |
| CRED02 | Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.? | NO | Se Sì, illustrare |
| CRED03 | Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti? | NO | Se Sì, illustrare |





| | | | |
|--------|---|----|-------------------|
| CREDO4 | Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)? | NO | Se Sì, illustrare |
|--------|---|----|-------------------|

7.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

Non presente.

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

B.III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **Partecipazioni in imprese controllate, collegate e in altre imprese**, se movimentate, l'iscrizione tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella <<ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE ATTIVITÀ A BREVE>> del foglio “Dettaglio_SP_San” allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Partecipazioni

Non presenti.

Altri titoli

Non presenti.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|---|---------------------------|-------------------|
| AF01 | Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc.? | NO | Se Sì, illustrare |
| AF02 | Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti | NO | Se Sì, illustrare |





| | | | |
|------|--|----|--------------------------|
| | privati? | | |
| AF03 | Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati? | NO | Se Sì, <i>illustrare</i> |
| AF04 | Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO | Se Sì, <i>illustrare</i> |

9. Disponibilità liquide

B.IV. Disponibilità liquide

I dati relativi al valore iniziale, agli incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Conto corrente postale

Il saldo del conto corrente postale alla data del 31/12/2019 ammonta a € 90.636,22.

Tesoreria unica

In data 11 maggio 2020 il Collegio Sindacale, con verbale n.8, ha preso in esame prende in esame il Rendiconto di Tesoreria trasmesso dalla Banca Popolare di Sondrio, Tesoriere dell'Ente, circa la situazione al 31/12/2019 nonché il Libro Giornale dei Mandati e delle Reversali emesse.

Dai predetti documenti si rileva, in maniera riepilogativa:

RENDICONTO DEL TESORIERE

| | | |
|--------------------------------------|---|-----------------------|
| Fondo Iniziale di cassa all'1/1/2019 | € | 30.306.708,62 |
| Totale riscossioni | € | 95.041.858,26 |
| Totale pagamenti | € | <u>107.461.145,41</u> |
| SALDO CASSA AL 31/12/2019 | € | 17.887.421,47 |

Il Saldo cassa al 31.12.2019 è comprensivo del contributo vincolato della Fondazione Mariani pari ad € 6.000.000,00, riscontrabile in bilancio, oltre che nella voce "Istituto Tesoriere", anche nel Patrimonio Netto, nonché della quota residua del contributo ministeriale MC11 (L. 20/88 riassegnazione mutuo Cipe 27/11/96) vincolato all'acquisto di attrezzature e sicurezza dell'Istituto per un importo di € 888.658,09 e della donazione finalizzata per l'acquisto di attrezzature per il Dipartimento di Neurochirurgia pari ad € 122.128,62.

Rispetto all'esercizio 2018 si è verificata una diminuzione delle disponibilità liquide per € 12.419.287,15. La riduzione del saldo è dovuta principalmente ai minori incassi da parte di ATS Milano relativi agli acconti delle prestazioni sanitarie. Infatti nel 2019 gli introiti da ATS Milano sono stati complessivamente di € 52.345.084 contro € 63.765.192 dell'esercizio precedente con un differenza di - € 10.520.108.

Per l'evidenza dei dati SIOPE 2019 nonché della breve descrizione della procedura utilizzata della corretta classificazione degli incassi e dei pagamenti dell'esercizio con i dati SIOPE si rimanda a pag. 176 della presente nota integrativa.





FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Rispetto all'esercizio 2018 si è verificata una diminuzione delle disponibilità liquide per € 12.419.287,15. La riduzione del saldo è dovuta principalmente ai minori incassi da parte di ATS Milano relativi agli acconti delle prestazioni sanitarie. Infatti nel 2019 gli introiti da ATS Milano sono stati complessivamente di € 52.345.084 contro € 63.765.192 dell'esercizio precedente con un differenza di - € 10.520.108.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|--|---------------------------|--|
| DL01 | Fondi vincolati. Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati? | SI | Totale: € 7.786.558,08 € 6.000.000,00 – partecipazione Fondazione Mariani € 888.658,09 – Contributo ministeriale vincolato all'acquisto di attrezzature e messa in sicurezza Istituto € 122.128,00 – donazione vincolata ad acquisizione attrezzature per dipartimento neurochirurgia |
| DL02 | Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.? | NO | Se Sì, illustrare |
| DL03 | Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO | Se Sì, illustrare |

10. Ratei e risconti attivi

C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **C.I Ratei attivi e C.II Risconti attivi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazione entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ratei attivi

Non presenti.

Risconti attivi





I risconti attivi nell'esercizio 2019 sono pari a € 128.574, come di seguito dettagliati:

| RISCONTI ATTIVI | | |
|------------------------------------|---|------------------|
| Codice Voce conto costo riscontato | Descrizione voce conto costo riscontato | Totale |
| 50102040000000 | Cancelleria e stampati | € 31 |
| 50202010110050 | Altri servizi non sanitari | € 17.371 |
| 50410010000000 | Affitti passivi | € 106.259 |
| 50420030000000 | Canoni di noleggio non sanitari | € 4.664 |
| 50950040000000 | Abbonamenti libri e riviste | € 249 |
| totale Riconti attivi | | € 128.574 |

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|--|---------------------------|-------------------|
| RR01 | Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO | Se Sì, illustrare |

11. Patrimonio netto

A) PATRIMONIO NETTO

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'assegnazione e agli utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio, nonché i giroconti/riclassificazioni e altre variazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **A.II) Finanziamenti per Investimenti**, **A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire** e **A.IV.3) Contributi da reinvestire**, se movimentate, l'iscrizione tra il Patrimonio Netto è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alle movimentazioni patrimoniali e finanziarie, nonché alla consistenza iniziale e finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Fondo di dotazione





Nel 2019 non si sono effettuate movimentazioni nel fondo di dotazione. A livello complessivo il fondo di dotazione della Fondazione è pari a zero compensandosi tra sezionale assistenza (-1.027. €/1.000) e sezionale ricerca (+1.027 €/1.000).

La deliberazione n. 1554 del 8 novembre 2000 "Approvazione Bilancio di Esercizio anno 2000", così come rettificata dalla deliberazione n. 18 del 17 gennaio 2002 "Rettifica deliberazione n. 1554/2001 relativa all'approvazione del Bilancio di Esercizio anno 2000" testualmente recita: "Tra le Passività il Patrimonio Netto rappresenta il valore dei beni acquisiti ante 2000, i contributi destinati ad utilizzo in conto capitale, comprese donazioni, oblazioni, ecc., e comprende il Fondo di dotazione negativo di L. 8.313.712.844.= costituitosi all'1/1/2000 quale differenza algebrica tra le Attività e Passività al 31/12/1999."

Nella tabella seguente si espone la sintesi del fondo di dotazione alla data del 01/01/2000

| TABELLA DI SINTESI DEL FONDO DI DOTAZIONE | | | | | |
|---|----------------------|-----------------|--|----------------------|-----------------|
| ATTIVO | 01/01/2000 | | PASSIVO | 01/01/2000 | |
| | Dati in L./1.000.000 | Dati in €/1.000 | | Dati in L./1.000.000 | Dati in €/1.000 |
| A) IMMOBILIZZAZIONI | | | A) PATRIMONIO NETTO | | |
| II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | | I - Contributi in capitale da regione e prov. Auton. Industriali | 44.000 | 22.724 |
| 2) fabbricati | 44.000 | 22.724 | II - Contributi in capitale da regione e prov. Auton. vincolati | 40.058 | 20.688 |
| 4) attrezzature sanitarie | 8.887 | 4.590 | TOTALE A) | 84.058 | 43.412 |
| 5) mobili e arredi | 983 | 507 | B) FONDI PER RISCHI ED ONERI | | |
| 6) automezzi | 17 | 9 | 2) rischi | 3.150 | 1.627 |
| 7) altri beni | 743 | 384 | 3) altri | 667 | 344 |
| Totale A.II | 54.630 | 28.214 | TOTALE B) | 3.817 | 1.971 |
| III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | | | D) DEBITI | | |
| 1) crediti | 23.171 | 11.967 | 2) regione e provincia autonoma | 337 | 174 |
| Totale A.III | 23.171 | 11.967 | 4) UO SS LL. | 755 | 390 |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A) | 77.801 | 40.181 | 5) debiti verso fornitori | 29.738 | 15.358 |
| B) ATTIVO CIRCOLANTE | | | 7) debiti tributari | 1.067 | 551 |
| I - SCORTE | | | 8) debiti verso istituti di previdenza | 1.933 | 998 |
| 1) sanitarie | 559 | 289 | 9) altri debiti | 12.676 | 6.547 |
| 2) non sanitarie | 73 | 38 | TOTALE D) | 46.506 | 24.018 |
| Totale B.I | 632 | 327 | E) RATEI E RISCONTI | 2.474 | 1.278 |
| II - CREDITI DA | | | | | |
| autonoma | | | | | |
| 1) regione e prov. | 14.229 | 7.349 | | | |
| 3) UO SS LL. | 18.391 | 9.498 | | | |
| 5) altri | 8.038 | 4.151 | | | |
| Totale B.II | 40.658 | 20.998 | | | |
| IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE | | | | | |
| 1) cassa | 26 | 13 | | | |
| 2) istituto tesoriere | 8.778 | 4.533 | | | |
| Totale B.IV | 8.804 | 4.546 | | | |
| TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B) | 50.094 | 25.871 | | | |
| C) RATEI E RISCONTI | 646 | 333 | | | |
| TOTALE ATTIVO | 128.541 | 66.385 | III - Fondo di dotazione | -3.314 | -4.294 |

Di seguito si riportano le movimentazioni fino all'esercizio 2015 del fondo di dotazione





| Anni | Fondo di dotazione | | |
|----------------------------|--------------------|----------------|---------------|
| | NI-SAN | NI-RIC | NI-TOT |
| Anno 2000 | | | |
| Saldo Iniziale | -€ 4.293.674,36 | € - | -4.293.674,36 |
| Movimentazioni | € - | € - | 0,00 |
| Saldo Finale al 31/12/2000 | -€ 4.293.674,36 | € - | -4.293.674,36 |
| Anno 2001 | | | |
| Saldo Iniziale | -€ 4.293.674,36 | € - | -4.293.674,36 |
| Movimentazioni | € - | € - | 0,00 |
| Saldo Finale al 31/12/2001 | -€ 4.293.674,36 | € - | -4.293.674,36 |
| Anno 2002 | | | |
| Saldo Iniziale | -€ 4.293.674,36 | € - | -4.293.674,36 |
| Movimentazioni | -€ 1.027.000,00 | € 1.027.000,00 | 0,00 |
| Saldo Finale al 31/12/2002 | -€ 5.320.674,36 | € 1.027.000,00 | -4.293.674,36 |
| Anno 2003 | | | |
| Saldo Iniziale | -€ 5.320.674,36 | € 1.027.000,00 | -4.293.674,36 |
| Movimentazioni | € - | € - | 0,00 |
| Saldo Finale al 31/12/2003 | -€ 5.320.674,36 | € 1.027.000,00 | -4.293.674,36 |
| Anno 2004 | | | |
| Saldo Iniziale | -€ 5.320.674,36 | € 1.027.000,00 | -4.293.674,36 |
| Movimentazioni | € 419.553,25 | € - | 419.553,25 |
| Saldo Finale al 31/12/2004 | -€ 4.901.121,11 | € 1.027.000,00 | -3.874.121,11 |
| Anno 2005 | | | |
| Saldo Iniziale | -€ 4.901.121,11 | € 1.027.000,00 | -3.874.121,11 |
| Movimentazioni | € - | € - | 0,00 |
| Saldo Finale al 31/12/2005 | -€ 4.901.121,11 | € 1.027.000,00 | -3.874.121,11 |
| Anno 2006 | | | |
| Saldo Iniziale | -€ 4.901.121,11 | € 1.027.000,00 | -3.874.121,11 |
| Movimentazioni | € - | € - | 0,00 |
| Saldo Finale al 31/12/2006 | -€ 4.901.121,11 | € 1.027.000,00 | -3.874.121,11 |
| Anno 2007 | | | |
| Saldo Iniziale | -€ 4.901.121,11 | € 1.027.000,00 | -3.874.121,11 |
| Movimentazioni | € - | € - | 0,00 |
| Saldo Finale al 31/12/2007 | -€ 4.901.121,11 | € 1.027.000,00 | -3.874.121,11 |
| Anno 2008 | | | |
| Saldo Iniziale | -€ 4.901.121,11 | € 1.027.000,00 | -3.874.121,11 |
| Movimentazioni | € - | € - | 0,00 |
| Saldo Finale al 31/12/2008 | -€ 4.901.121,11 | € 1.027.000,00 | -3.874.121,11 |
| Anno 2009 | | | |
| Saldo Iniziale | -€ 4.901.121,11 | € 1.027.000,00 | -3.874.121,11 |
| Movimentazioni | € - | € - | 0,00 |
| Saldo Finale al 31/12/2009 | -€ 4.901.121,11 | € 1.027.000,00 | -3.874.121,11 |
| Anno 2010 | | | |
| Saldo Iniziale | -€ 4.901.121,11 | € 1.027.000,00 | -3.874.121,11 |
| Movimentazioni | -€ 516,46 | € - | -516,46 |
| Saldo Finale al 31/12/2010 | -€ 4.901.637,57 | € 1.027.000,00 | -3.874.637,57 |
| Anno 2011 | | | |
| Saldo Iniziale | -€ 4.901.637,57 | € 1.027.000,00 | -3.874.637,57 |
| Movimentazioni | € 2.580.313,38 | € - | 2.580.313,38 |
| Saldo Finale al 31/12/2011 | -€ 2.321.324,19 | € 1.027.000,00 | -1.294.324,19 |
| Anno 2012 | | | |
| Saldo Iniziale | -€ 2.321.324,19 | € 1.027.000,00 | -1.294.324,19 |
| Movimentazioni | € - | € - | 0,00 |
| Saldo Finale al 31/12/2012 | -€ 2.321.324,19 | € 1.027.000,00 | -1.294.324,19 |
| Anno 2013 | | | |
| Saldo Iniziale | -€ 2.321.324,19 | € 1.027.000,00 | -1.294.324,19 |
| Movimentazioni | € 1.184.451,62 | € - | 1.184.451,62 |
| Saldo Finale al 31/12/2013 | -€ 1.136.872,57 | € 1.027.000,00 | -109.872,57 |
| Anno 2014 | | | |
| Saldo Iniziale | -€ 1.136.872,57 | € 1.027.000,00 | -109.872,57 |
| Movimentazioni | € - | € - | 0,00 |
| Saldo Finale al 31/12/2014 | -€ 1.136.872,57 | € 1.027.000,00 | -109.872,57 |
| Anno 2015 | | | |
| Saldo Iniziale | -€ 1.136.872,57 | € 1.027.000,00 | -109.872,57 |
| Movimentazioni | € - | € - | 0,00 |
| Saldo Finale al 31/12/2015 | -€ 1.136.872,57 | € 1.027.000,00 | -109.872,57 |





A seguito della DGR 5844 del 18/11/2016 si è provveduto, nel Bilancio d'esercizio 2016, alla chiusura del fondo di dotazione negativo di - € 109.872,57 utilizzando quota parte dei debiti V/Regione derivanti da acconti anni 2011 e precedenti, con l'autorizzazione da parte di Regione Lombardia.

Pertanto dal bilancio d'esercizio 2016 in poi, a livello complessivo, il fondo di dotazione della Fondazione è pari a zero, compensandosi la cifra di € 1.027.000,00 tra assistenza e ricerca.

| Anno 2016 | NI-SAN | NI-RIC | NI-TOT |
|----------------------------|-----------------|----------------|-------------|
| Saldo Iniziale | -€ 1.136.872,57 | € 1.027.000,00 | -109.872,57 |
| Movimentazioni | € 109.872,57 | € - | 109.872,57 |
| Saldo Finale al 31/12/2016 | -€ 1.027.000,00 | € 1.027.000,00 | 0,00 |
| Anno 2017 | NI-SAN | NI-RIC | NI-TOT |
| Saldo Iniziale | -€ 1.027.000,00 | € 1.027.000,00 | 0,00 |
| Movimentazioni | € - | € - | 0,00 |
| Saldo Finale al 31/12/2017 | -€ 1.027.000,00 | € 1.027.000,00 | 0,00 |
| Anno 2018 | NI-SAN | NI-RIC | NI-TOT |
| Saldo Iniziale | -€ 1.027.000,00 | € 1.027.000,00 | 0,00 |
| Movimentazioni | € - | € - | 0,00 |
| Saldo Finale al 31/12/2018 | -€ 1.027.000,00 | € 1.027.000,00 | 0,00 |
| Anno 2019 | NI-SAN | NI-RIC | NI-TOT |
| Saldo Iniziale | -€ 1.027.000,00 | € 1.027.000,00 | 0,00 |
| Movimentazioni | € - | € - | 0,00 |
| Saldo Finale al 31/12/2019 | -€ 1.027.000,00 | € 1.027.000,00 | 0,00 |

Finanziamenti per investimenti

Le sterilizzazioni nel bilancio 2019 sono pari ad € 4.145.101 a fronte di assegnazioni di contributi in conto capitale per € 3.956.712.

Nel 2019 la Fondazione ha ricevuto da parte del Ministero della Salute i seguenti contributi in conto capitale per un totale di € 953.000, come di seguito dettagliati:

- Conto Capitale 2019 (software radiologia) per € 23.000;
- Conto Capitale 2018 (Isolatore cellulare con modulo Cytosafe) per € 440.000;
- Conto Capitale 2017_A (Servizio Telemedicina) per € 290.000;
- Conto Capitale 2017_C (Piattaforma Interistituzionale) per € 200.000.

Nel 2019 la Fondazione ha ricevuto da parte di Regione Lombardia i seguenti contributi in conto capitale per un totale di € 2.958.572, come di seguito dettagliati:

- DGR XI 1725/2019 per € 500.000;
- DGR XI/2468/2018 (Decreto n. 17674/2019) per € 65.000;
- DGR XI/2468 (Decreto n. 16756 del 2019) per € 689.000;
- DGR XI/2468/2018 (Decreto 16755/2019) per € 204.572;
- DGR 1725/2019 (Decreto n. 16432/2019) per € 1.500.000.

Inoltre, con Decreto n. 18780 del 19/12/2019, Regione ha disposto una revisione dei residui attivi/passivi di alcuni contributi in conto capitale ormai chiusi e rendicontati. Per la Fondazione l'attività ha comportato la pulizia di € 83.536 dal patrimonio netto e la chiusura dei relativi crediti v/Regione per pari importo.

Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio





E' da rilevare che, in ottemperanza a quanto disposto dal D. lgs. 118/2011 (art. 29 comma 1 lettera b) che stabilisce la rateazione della contribuzione finanziaria per gli investimenti 2012 finanziati con contributi in conto esercizio, la Fondazione ha ottenuto, per il Piano Investimenti 2013, un contributo in conto esercizio di euro 1.075.902 (Regione Lombardia) e in conto capitale di euro 177.098 (Regione Lombardia) per un totale di euro 1.253.000. L'ammontare complessivo degli investimenti autofinanziati del 2012 ammonta a euro 2.933.000; pertanto, il contributo assegnato copre una parte (42,7%) e risulta ancora da finanziare, da parte di Regione Lombardia, la somma di euro 1.680.000, coerentemente con il disposto del D.Lgs. 118/2011 art. 29 comma 1 lettera b).

In un incontro tenutosi in sede di assestamento 2015, era stato concordato con Regione Lombardia di utilizzare, per la copertura degli investimenti 2012 non finanziati, il fondo Spending Review accantonato (conto: Altri fondi per oneri e spese). Quest'anno tale fondo è stato utilizzato per € 105.786.

Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

Il valore netto delle riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti al 31/12/2019 è pari a € 2.327.249. Nel 2019 si sono registrate nuove donazioni per € 45.140.

Altre riserve

Nel 2009 sono stati conferiti titoli di Stato per un valore di 6.000€/1000 da parte della Fondazione Mariani, in qualità di socio partecipante (delibera CdA n. 148 del 9/6/2009). Tali titoli di Stato sono scaduti il 1/12/2014, e pertanto trovano iscrizione in bilancio alla voce "Tesoreria Unica", oltre che nel Patrimonio Netto.

Contributi per ripiano perdite

Non sono presenti contributi per ripiano perdite.

Utili (perdite) portati a nuovo

Non vi sono utili o perdite da esercizi precedenti.

Utile (perdita) d'esercizio

Non vi sono utili o perdite d'esercizio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

11.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

Non presenti.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL PATRIMONIO NETTO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|--|---------------------------|---|
| PN01 | Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti. Nell'esercizio non sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti? | NO | Sì, specificare importo, soggetto erogatore e tipologia di beni acquisiti |





| | | | |
|------|--|----|---|
| PN02 | Fondo di dotazione. Il fondo di dotazione ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente? | NO | Se Sì, specificare importo e motivazione variazione |
| PN03 | Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO | Se Sì, illustrare |

12. Fondi per rischi e oneri

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.I) Fondi per imposte, anche differite
- B.II) Fondi per rischi
- B.III) Fondi da distribuire
- B.IV) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati
- B.V) Altri fondi

In particolare, per le categorie **B) FONDI PER RISCHI ED ONERI**, se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi_Fondi_San* allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie **B.IV) Quote inutilizzate contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite dei fogli "*VincNI_SAN*" e "*UtilizziNI_SAN*" allegati al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Fondo rischi per franchigia (autoassicurazione)

Il fondo iniziale al 1/1/2019 era pari a € 3.025.387,37; nel corso dell'esercizio sono state sostenute spese per € 829.652,01. L'accantonamento dell'anno è di € 1.512.000 (come da decreto n 7212 del 22/06/2020) e pertanto il fondo al 31/12/2019 è pari a **3.707.735,36**.

Riguardo la problematica del fallimento della società assicurativa Faro, con cui la Fondazione aveva in essere la polizza RC l'operazione è gestita direttamente da Regione Lombardia a livello centralizzato.

Riguardo alla valutazione del fondo rischi e oneri, si richiama l'attenzione su quanto previsto dal D. Lgs 118/2011 art.29, comma 1, lettera g: **"Lo stato dei rischi aziendali è valutato dalla regione, che verifica l'adeguatezza degli accantonamenti ai fondi rischi e oneri iscritti nei bilanci di esercizio degli enti. Il collegio sindacale dei suddetti enti**





attesta l'avvenuto rispetto degli adempimenti necessari per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo".

Pertanto, gli accantonamenti effettuati nell'esercizio sono quelli valutati adeguati dalla stessa Regione Lombardia, mediante l'assegnazione del vincolo "Accantonamenti".

Quote inutilizzate contributi di parte corrente vincolati

| B.IV) Quote inutilizzate contributi | €. | 2.858.000 | 3.296.957 | 438.957 | 829 | 2.858.000 | 0 | 1.354.303 | (17.776) | 898.399 |
|--|----------------------------|----------------------------|------------|--|----------------------|--|----------------------------|---------------------------------|----------------------|---------|
| Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | Adegumento-valori a migliaia di euro (+/-) | Consistenza iniziale | Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-) | Accantonamenti d'esercizio | Riclassifiche d'esercizio (+/-) | Utilizzi d'esercizio | |
| B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato | €. | 0 | 0 | 0 | | 0 | | | | |
| B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato | €. | 936.000 | 921.451 | (14.549) | (60) | 936.000 | 0 | 0 | 14.489 | |
| B.IV.2.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto | €. | 919.000 | 907.195 | (11.805) | (60) | 919.000 | | | 11.745 | |
| B.IV.2.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato | €. | 0 | 0 | 0 | | 0 | | | | |
| B.IV.2.3) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Asl/Ao/Fondazioni per quota FSR Indistinto | €. | 0 | 0 | 0 | | 0 | | | | |
| B.IV.2.4) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Asl/Ao/Fondazioni per quota FSR Vincolato | €. | 17.000 | 14.256 | (2.744) | | 17.000 | | | 2.744 | |
| B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) | €. | 24.000 | 24.570 | 570 | 570 | 24.000 | | | | |
| B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca | €. | 0 | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| B.IV.4.1) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Ministero | €. | 0 | 0 | 0 | | 0 | | | | |
| B.IV.4.2) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Regione | €. | 0 | 0 | 0 | | 0 | | | | |
| B.IV.4.3) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Asl/Ao/Fondazioni | €. | 0 | 0 | 0 | | 0 | | | | |
| B.IV.4.4) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da altri Enti Pubblici | €. | 0 | 0 | 0 | | 0 | | | | |
| B.IV.4.5) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da privati | €. | 0 | 0 | 0 | | 0 | | | | |
| B.IV.6) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | €. | 1.898.000 | 2.350.936 | 452.936 | 319 | 1.898.000 | 1.354.303 | (17.776) | 883.910 | |

Nell'esercizio 2019 si sono accantonati € 1.354.123 relativi alle sperimentazioni cliniche.

Gli utilizzi complessivi dell'anno ammontano a € 898.399 relativi a costi sostenuti per sperimentazioni cliniche e progetti di ricerca regionali. Inoltre si sono acquistati cespiti con contributi da sperimentazioni cliniche per € 17.776 (inseriti nella colonna riclassifiche d'esercizio in quanto, essendo relativi a contributi anni precedenti, l'operazione passa direttamente da stato patrimoniale e non effettuando la rettifica di contributi in c/esercizio).

Per il dettaglio si rimanda alla specifica tabella allegata al Bilancio, per la quale si è proceduto alla verifica della natura dei fondi esposti. I conti utilizzati sono in linea con le indicazioni pervenute da Regione Lombardia.

Altri fondi

| B.V) Altri fondi per oneri e spese | €. | 4.091.000 | 4.191.692 | 100.692 |
|---|----------------------------|----------------------------|------------|-----------|
| Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | |
| B.V.1) Fondi integrativi pensione | €. | 20.000 | 20.079 | 79 |
| B.V.1.1) Fondi integrativi pensione aziendali | €. | 20.000 | 20.079 | 79 |
| B.V.1.2) Fondo integrativo pensione contrattuale | €. | 0 | 0 | 0 |
| B.V.2) Fondo per rinnovi contrattuali | €. | 1.733.000 | 1.913.008 | 180.008 |
| B.V.2.1) Fondo per Rinnovi contratt. - dirigenza medica | €. | 1.239.000 | 1.338.419 | 99.419 |
| B.V.2.2) Fondo per Rinnovi contratt. - dirigenza non medica | €. | 271.000 | 331.601 | 60.601 |
| B.V.2.3) Fondo per Rinnovi contratt.: - comparto | €. | 223.000 | 242.988 | 19.988 |
| B.V.2.4) Fondo per Rinnovi convenzioni MMG/PIs/MCA ed altri | €. | 0 | 0 | 0 |
| B.V.2.5) Fondo per Rinnovi contratt.: medici SUMAI | €. | 0 | 0 | 0 |
| B.V.3) Altri fondi per oneri e spese | €. | | | |
| B.V.3.1) Altri fondi per oneri e spese - altro | €. | 979.000 | 860.205 | (118.795) |
| B.V.3.2) Altri fondi per Libera Professione | €. | 1.359.000 | 1.308.012 | (50.988) |
| B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016 | €. | 0 | 90.388 | 90.388 |

Fondi integrativi pensione

Rimangono invariati nell'esercizio 2019.



Fondi rinnovi contrattuali

Nel 2019 si sono accantonati € 179.202 relativi a:

-triennio 2016/2018- annualità 2019 per € 35.690

| | DIRIGENZA P.T.A. |
|---|------------------|
| ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - ANNUALITA' 2019 (3,48%) senza oneri riflessi | 28.102 |
| oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - ANNUALITA' 2019 (3,48%) escluso IRAP | 7.588 |
| Totale ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - ANNUALITA' 2019 (3,48%) con oneri riflessi escluso IRAP | 35.690 |

-triennio 2019/2021- annualità 2019 per € 143.514.

| | COMPARTO | DIRIGENZA MEDICA /VETERINARIA | DIRIGENZA S.P.T.A. | |
|---|---------------|-------------------------------|--------------------|--|
| ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2019/2021 - ANNUALITA' 2019 | 15.921 | 78.008 | 19.227 | |
| oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2019/2021 - ANNUALITA' 2019 | 4.067 | 21.049 | 5.242 | |
| Totale ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2019/2021 - ANNUALITA' 2019 con oneri riflessi escluso IRAP | 19.988 | 99.057 | 24.469 | |
| | | | | Totale Compl. ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2019/2021 - ANNUALITA' 2019 con oneri riflessi escluso IRAP |
| | | | | 143.514 |

B.V.3.1) Altri fondi per oneri e spese – altro

Nel 2019 si sono verificati utilizzi per € 105.786. Per il dettaglio si rimanda a pag.39 della presente relazione.

B.V.3.2) Altri fondi per Libera Professione

Nel 2019 le spese sostenute sono state pari a € 1.123.949 mentre l'accantonamento dell'anno è stato di € 1.072.961. L'ammontare complessivo del fondo al 31/12/2019 è di € 1.308.012. All'interno della voce Altri fondi per Libera Professione è ricompreso il fondo Balduzzi.

Nel 2019 si è provveduto a girocontare sul nuovo conto SP, € 12.888,00 relativi ai compensi previsti dall'art. 113 del D. Lgs. 50/2016 (Codice degli appalti), accantonati nel 2018. L'accantonamento del 2019 è assegnato con Decreto 7212 del 22/06/2020 è pari a € 77.500.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Di seguito sono illustrati brevemente i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella tabella. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.





3.20.10.00.000.000.00.000 **B.I) Fondi per imposte, anche differite**

| Descrizione | Anno di costituzione | Criteri di determinazione | Importi | Estremi del verbale del Collegio Sindacale |
|--|----------------------|---------------------------|---------|--|
| Non sono rilevati valori per questa area di bilancio | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |

3.20.20.10.000.000.00.000 **B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali**

| Descrizione | Anno di costituzione | Criteri di determinazione | Importi | Estremi del verbale del Collegio Sindacale |
|--|----------------------|---------------------------|---------|--|
| Non sono rilevati valori per questa area di bilancio | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |

3.20.20.20.000.000.00.000 **B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente**

| Descrizione | Anno di costituzione | Criteri di determinazione | Importi | Estremi del verbale del Collegio Sindacale |
|--|----------------------|---------------------------|---------|--|
| Non sono rilevati valori per questa area di bilancio | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |

3.20.20.30.000.000.00.000 **B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato**

| Descrizione | Anno di costituzione | Criteri di determinazione | Importi | Estremi del verbale del Collegio Sindacale |
|--|----------------------|---------------------------|---------|--|
| Non sono rilevati valori per questa area di bilancio | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |

3.20.20.40.000.000.00.000 **B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)**

| Descrizione | Anno di costituzione | Criteri di determinazione | Importi | Estremi del verbale del Collegio Sindacale |
|-------------|----------------------|---------------------------|---------|--|
| | | | | |





| | | | | |
|--|------|--|-------------|---|
| Fondo rischi per responsabilità civile a carico della Fondazione - autoassicurazione | 2019 | In base alle vertenze in atto nell'anno 2019 | € 3.707.735 | Verbale del Collegio Sindacale di approvazione del Bilancio d'esercizio 2019 allegato al documento di bilancio. |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |

3.20.20.50.000.000.00.000 B.II.5) Altri fondi rischi

| Descrizione | Anno di costituzione | Criteri di determinazione | Importi | Estremi del verbale del Collegio Sindacale |
|--|----------------------|---------------------------|---------|--|
| Non sono rilevati valori per questa area di bilancio | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |

3.20.50.30.000.000.00.000 B.V.3) Altri fondi per oneri e spese

| Descrizione | Anno di costituzione | Criteri di determinazione | Importi | Estremi del verbale del Collegio Sindacale |
|--|----------------------|---|-------------|---|
| Risparmi spending review, piano di razionalizzazione | 2012 | Risparmi costi beni e servizi e accantonamenti maggiori entrate proprie anno 2012 | € 860.205 | Verbale Collegio Sindacale n. 44 del 29/10/2014 - Approvazione Bilancio d'esercizio 2013 |
| Fondi Libera professione (compreso Balduzzi) | 2019 | Fondo accantonamento per Libera professione (compreso Balduzzi e LP indiretta) | € 1.308.012 | Verbale del Collegio Sindacale di approvazione del Bilancio d'esercizio 2019 allegato al documento di bilancio. |
| Fondo art 113 | 2019 | Accantonamento art. 113 come da Decreto Regionale n. 7212 del 22/06/2020 | € 90.388 | Verbale del Collegio Sindacale di approvazione del Bilancio d'esercizio 2019 allegato al documento di bilancio. |
| | | | | |

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A FONDI RISCHI E ONERI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:





| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|--|---------------------------|--|
| FR01 | Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati? | NO | Se Sì, illustrare |
| FR02 | Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili? | NO | Se Sì, indicare le informazioni utili per la comprensione della situazione |
| FR03 | Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative? | NO | Se Sì, indicare le informazioni utili per la comprensione della situazione |
| FR04 | Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO | Se Sì, illustrare |

13. Trattamento di fine rapporto

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- C.I) Premi operosità
- C.II) TFR personale dipendente

In particolare, per le categorie **C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO** se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi_Fondi_San* allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nel 2019 non si sono verificate movimentazioni.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.





Di seguito sono illustrati brevemente i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella tabella. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

3.30.10.00.000.000.00.000 C.I) Premi operosità

| Descrizione | Anno di costituzione | Criteri di determinazione | Importi | Estremi del verbale del Collegio Sindacale |
|---|----------------------|---------------------------|---------|--|
| Non sono rilevati valori per questa area di bilancio. | sino al 1994 | | | |
| | 1995/1997 | | | |
| | 1998 | | | |
| | 1999 | | | |
| | 2000 | | | |
| | 2001 | | | |
| | 2002 | | | |
| | 2003 | | | |
| | 2004 | | | |
| | 2005 | | | |
| | 2006 | | | |
| | 2007 | | | |
| | 2008 | | | |
| | 2009 | | | |
| | 2010 | | | |
| | 2011 | | | |
| | 2012 | | | |
| | 2013 | | | |
| | 2014 | | | |
| | 2015 | | | |
| 2016 | | | | |
| 2017 | | | | |
| 2019 | | | | |

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|---|---------------------------|-------------------|
| TR01 | Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO | Se Sì, illustrare |





14. Debiti

D) DEBITI

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per pagamenti e giroconti, che concorrono alla determinazione del valore finale dell'anno, nonché i dettagli dei debiti per acquisto cespiti ed, infine, le fatture da ricevere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare (vedi allegati del Bilancio d'Esercizio).

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- D.I. Debiti per Mutui passivi
- D.II. Debiti v/Stato
- D.III. Debiti v/Regione
- D.IV. Debiti v/Comuni
- D.V. Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche
- D.VI. Debiti V/ Società Partecipate e/o Enti Dipendenti Della Regione
- D.VII. Debiti v/Fornitori
- D.VIII. Debiti v/Istituto tesoriere
- D.IX. Debiti Tributarî
- D.X. Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale
- D.XI. Debiti v/Altri

In particolare, per la categoria **D.I. Debiti per Mutui passivi**, se movimentata, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla destinazione, al soggetto erogatore, agli estremi della delibera di autorizzazione regionale, alla scadenza, alla garanzia e ai tassi reali, nonché l'importo iniziale e il debito residuo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria **Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non se** movimentata, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio relative ai debiti verso la Regione, ai debiti verso Aziende Sanitarie pubbliche e ai debiti verso fornitori si rinvia alle apposite tabelle allegare agli schemi del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Debiti per Mutui passivi

Non presenti.

Debiti v/Stato

Non presenti.

Debiti v/Regione

Compensazione crediti/debiti vs Regione





Nell'anno 2017 la Fondazione ha ricevuto rimesse di cassa da parte di Regione Lombardia per € 1.069.736 superiori rispetto alle assegnazioni (tale importo eccedente è stato iscritto nei debiti vs Regione). Nell'esercizio 2018, invece, la Fondazione ha introitato somme inferiori per € 917.061 rispetto alle assegnazioni (partite iscritte pertanto nei crediti v/Regione).

| | | | |
|--------------------------|-------------------------------|----------------------------------|-----------------------------|
| TOTALE RESIDUO SANITARIO | Contributo Esacri EXTRA FONDO | RECUPERI ECCELENZE DI CASSA 2017 | RESIDUO DEF COMPETENZA 2018 |
| 917.061 | - | 1.069.736 | - 152.675 |

La differenza negativa di € 152.675 è stata recuperata nell'esercizio 2019, come disposto dal DDG 18306 del 13/12/2019. A seguito di tali operazioni, e come concordato con Regione Lombardia, nel Bilancio d'esercizio 2019 si è provveduto alla compensazioni della partite creditorie/debitorie fino all'ammontare del debito vs Regione di € 1.069.736.

Pertanto al 31/12/2019 non sussistono più debiti vs Regione.

Debiti v/Comuni

I debiti verso Comuni al 31/12/2019 sono pari a € 347 relativi a 2 fatture da ricevere dal Comune di Milano per il servizio di trasporto salme.

Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche

| D.V. Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche | €. | 22.457.000 | 22.541.253 | 84.253 |
|--|----|----------------------------|----------------------------|------------|
| Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| D.V.1) Debiti wAziende sanitarie pubbliche della Regione | €. | 22.457.000 | 22.541.253 | 84.253 |
| D.V.1.a) Debiti wAziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR | €. | 0 | 0 | 0 |
| D.V.1.b) Debiti wats della Regione - per quota FSR | €. | 0 | 0 | 0 |
| D.V.1.b) Debiti wASST della Regione - per quota FSR | €. | 0 | 0 | 0 |
| D.V.1.c) Debiti wIrcos - Fondazioni di dir. Pubblico della Regione - per quota FSR | €. | 0 | 0 | 0 |
| D.V.1.b) Debiti wAziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA | €. | 0 | 0 | 0 |
| D.V.1.c) Debiti wAziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA | €. | 0 | 0 | 0 |
| D.V.1.d) Debiti wAziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione | €. | 6.155.000 | 6.155.484 | 484 |
| D.V.1.d.1) Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione per mobilità intraregionale | €. | 6.155.000 | 6.155.484 | 484 |
| D.V.1.d.2) Debiti verso Aziende Sanitarie Locali della regione per anticipi mobilità attiva privata extraregione | €. | 0 | 0 | 0 |
| D.V.1.e) Debiti wAziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione | €. | 0 | 0 | 0 |
| D.V.1.f) Debiti wAziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni | €. | 16.302.000 | 16.385.769 | 83.769 |
| D.V.1.f.1) Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione | €. | 14.637.000 | 14.819.087 | 182.087 |
| D.V.1.f.2) Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | €. | 800.000 | 722.887 | (77.113) |
| D.V.1.f.3) Debiti verso Ircos e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | €. | 865.000 | 843.795 | (21.205) |

Complessivamente i debiti verso Aziende sanitarie pubbliche della Regione sono in aumento di € 84.253

- Debiti verso ATS della Regione per mobilità intraregionale

Rimangono invariati rispetto all'esercizio precedente. Nelle linee guida contabili e tecniche per la redazione del bilancio d'esercizio 2019 emanate da Regione Lombardia è esplicitamente riportato che in sede di chiusura del bilancio





2019 sono confermate le posizioni creditorie/debitorie intercompany così come validate in sede di Bilancio consuntivo 2018.

- Debiti verso ATS della Regione

I debiti verso le ATS della Regione si presentano in aumento di € 182.087 rispetto all'esercizio precedente. Su € 14.819.087 di debiti verso ATS della Regione, € 14.757.843 sono relativi a debiti nei confronti di ATS Milano. Nel 2019 si è completata l'attività di ricognizione delle partite debitorie/creditorie tra i due Enti coinvolti. Per il dettaglio si rimanda a pag. 31 della presente nota integrativa descrittiva.

- Debiti verso ASST della Regione

I debiti verso le ASST della Regione si presentano in riduzione di -€ 77.112 rispetto all'esercizio precedente.

- Debiti verso Fondazioni IRCCS della Regione

I debiti verso le Fondazioni della Regione si presentano in riduzione di -€ 21.205 rispetto all'esercizio precedente.

Per il dettaglio dei crediti/debiti v/aziende pubbliche della Regione si rimanda alla tabella specifica (crediti/debiti intercompany) allegata al Bilancio.

Debiti V/ Società Partecipate e/o Enti Dipendenti Della Regione

Non presenti.

Debiti v/Fornitori

| D.VII. Debiti v/Fornitori | | | | |
|--|----|----------------------------|----------------------------|-------------|
| | €. | 14.201.000 | 13.923.305 | (277.695) |
| Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie | €. | 315.000 | 218.771 | (96.229) |
| D.VII.1.1) Debiti verso Aziende sanitarie private (sanità) | €. | 315.000 | 218.771 | (96.229) |
| D.VII.1.2) Debiti verso Aziende e Enti socio-sanitari pubblici (assi) | €. | 0 | 0 | 0 |
| D.VII.1.3) Debiti verso Aziende e Enti socio-sanitari privati (assi) | €. | 0 | 0 | 0 |
| D.VII.1.4) Debiti verso Farmacie convenzionate | €. | 0 | 0 | 0 |
| D.VII.1.5) Debiti verso MMG, PLS e MCA | €. | 0 | 0 | 0 |
| D.VII.1.6) Debiti verso erogatori sanitari privati per mobilità attiva privata extraregione | €. | 0 | 0 | 0 |
| D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati) | €. | 0 | 0 | 0 |
| D.VII.2) Debiti verso altri fornitori | €. | 13.886.000 | 13.704.534 | (181.466) |
| D.VII.2) Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari | €. | 4.458.000 | 5.828.301 | 1.370.301 |
| D.VII.2) Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | €. | 9.428.000 | 7.876.233 | (1.551.767) |
| D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori) | €. | 0 | 0 | 0 |

Complessivamente al 31/12/2019 i debiti verso fornitori sono in diminuzione di € 277.695 rispetto all'esercizio precedente.

Non è stato possibile utilizzare il conto "note di credito da ricevere (altri fornitori)" in quanto il suo utilizzo avrebbe generato un errore di caricamento sul Portale Scriba andando in contrasto con il modello da allegare al bilancio di dettaglio debiti verso fornitori. Infatti in quest'ultimo modello tale conto non è previsto.

Di seguito si espone il dettaglio per anno e tipologia di acquisto dei debiti verso fornitori (tabella allegata al bilancio):





| DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI | SEZIONE BILANCIO | ANNO DI COMPETENZA | TIPOLOGIA DI ACQUISTO | IMPORTO AL 31 12 2019 |
|---|------------------|--------------------|-----------------------|-----------------------|
| Debiti verso Aziende sanitarie private (sanità) | SAN | 2012 | SERVIZI SANITARI | 5.750 |
| Debiti verso Aziende sanitarie private (sanità) | SAN | 2014 | SERVIZI SANITARI | 1.523 |
| Debiti verso Aziende sanitarie private (sanità) | SAN | 2015 | SERVIZI SANITARI | 1.082 |
| Debiti verso Aziende sanitarie private (sanità) | SAN | 2017 | SERVIZI SANITARI | 9.652 |
| Debiti verso Aziende sanitarie private (sanità) | SAN | 2018 | SERVIZI SANITARI | 78.371 |
| Debiti verso Aziende sanitarie private (sanità) | SAN | 2019 | SERVIZI SANITARI | 122.393 |
| Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari | SAN | 2009 | BENI SANITARI | 7.369 |
| Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari | SAN | 2010 | BENI SANITARI | 31.960 |
| Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari | SAN | 2011 | BENI SANITARI | 6.152 |
| Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari | SAN | 2012 | BENI SANITARI | 12.538 |
| Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari | SAN | 2013 | BENI SANITARI | 436 |
| Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari | SAN | 2014 | BENI SANITARI | 7.356 |
| Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari | SAN | 2015 | BENI SANITARI | 42.349 |
| Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari | SAN | 2016 | BENI SANITARI | 29.136 |
| Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari | SAN | 2017 | BENI SANITARI | 5.511 |
| Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari | SAN | 2018 | BENI SANITARI | 150.774 |
| Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari | SAN | 2019 | BENI SANITARI | 5.392.987 |
| Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari | SAN | 2018 | SERVIZI SANITARI | 22.380 |
| Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari | SAN | 2019 | SERVIZI SANITARI | 119.351 |
| Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | SAN | 2009 | SERVIZI NON SANITARI | 4.233 |
| Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | SAN | 2010 | SERVIZI NON SANITARI | 92.220 |
| Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | SAN | 2011 | SERVIZI NON SANITARI | 21.075 |
| Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | SAN | 2012 | SERVIZI NON SANITARI | 23.746 |
| Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | SAN | 2013 | SERVIZI NON SANITARI | 171.219 |
| Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | SAN | 2014 | SERVIZI NON SANITARI | 52.100 |
| Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | SAN | 2015 | SERVIZI NON SANITARI | 81.874 |
| Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | SAN | 2016 | SERVIZI NON SANITARI | 146.589 |
| Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | SAN | 2017 | SERVIZI NON SANITARI | 289.175 |
| Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | SAN | 2018 | SERVIZI NON SANITARI | 146.981 |
| Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | SAN | 2019 | SERVIZI NON SANITARI | 6.559.095 |
| Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | SAN | 2004 | BENI NON SANITARI | 36.120 |
| Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | SAN | 2015 | BENI NON SANITARI | 106 |
| Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | SAN | 2016 | BENI NON SANITARI | 75 |
| Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | SAN | 2017 | BENI NON SANITARI | 3.227 |
| Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | SAN | 2018 | BENI NON SANITARI | 2.945 |
| Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | SAN | 2019 | BENI NON SANITARI | 245.453 |
| | | | TOTALE | 13.923.303 |





Debiti v/Istituto tesoriere

Non presenti.

Debiti Tributari

| | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|-------------------------------|----|-------------------------------|-------------------------------|----------------|
| D.IX. Debiti Tributari | €. | 1.712.000 | 2.092.340 | 380.340 |

I debiti tributari sono in aumento di € 380.340 rispetto all'esercizio precedente. L'incremento è spiegato dalla maggiore IVA dovuta, relativa per il mese di dicembre 2019 (versata a gennaio 2020) rispetto a quella di dicembre 2018. Inoltre si è provveduto alla rettifica di alcune operazioni che erano state erroneamente contabilizzate nel bilancio sezione assistenza invece di quello di ricerca.

Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale

| | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|--|----|-------------------------------|-------------------------------|---------------|
| D.X. Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale | €. | 2.008.000 | 2.051.521 | 43.521 |

I Debiti verso Istituti previdenziali si presentano in aumento di € 43.521 rispetto all'esercizio precedente. Di seguito si riporta il dettaglio.





| Descrizione "Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale" | ANNO DI COMPETENZA | SEZIONE BILANCIO | VALORE AL 01.01.2019 | CONSUNTIVO AL 31.12.2019 | Variazione | Sezionale di origine dei dati |
|--|--------------------|------------------|----------------------|--------------------------|---------------|-------------------------------|
| Tot. Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale | €. | | 2.008.000 | 2.051.521 | 43.521 | |
| Debiti verso INPS riferiti a Retribuzione di Risultato Dirigenza | €. | 2017 | | | 0 | |
| Debiti verso INPS riferiti a Retribuzione di Risultato Dirigenza | €. | 2018 | | | 0 | |
| Debiti verso INPS Risorse Aggiuntive Regionali Dirigenza | €. | 2018 | | | 0 | |
| Debiti verso INPS Premialità e Fasce - art. 81 CCNL 2016/2018 | €. | 2018 | | | 0 | |
| Debiti verso INPS competenze accessorie - art. 80 CCNL 2016/2018 | €. | 2018 | | | 0 | |
| Debiti verso INPS Risorse Aggiuntive Regionali Comparto | €. | 2018 | | | 0 | |
| Fondo Pensione PERSEO | €. | 2018 | | | 0 | |
| Debiti verso INPS personale ESACRI | €. | 2018 | | | 0 | |
| ONERI PERS.SANIT.MEDICO/CPS | €. | 2018 SAN | 452.000 | - | (452.000) | SAN |
| ONERI PERS.SAN.NON MEDICO/CPDEL | €. | 2018 SAN | 699.000 | - | (699.000) | SAN |
| ONERI PERS.SANITARIO NON MEDICO/INADEL | €. | 2018 SAN | 86.000 | - | (86.000) | SAN |
| FONDO CREDITO PERS.SANIT. MEDICO | €. | 2018 SAN | 11.000 | - | (11.000) | SAN |
| TFS PERS.SAN. NON MEDICO | €. | 2018 SAN | 73.000 | - | (73.000) | SAN |
| I.N.P.S. | €. | 2018 SAN | 68.000 | - | (68.000) | SAN |
| ONAOSI | €. | 2018 SAN | 8.000 | - | (8.000) | SAN |
| QUOTA RISCATTO CPS | €. | 2018 SAN | 1.000 | - | (1.000) | SAN |
| QUOTA RISCATTO CPDEL | €. | 2018 SAN | 1.000 | - | (1.000) | SAN |
| Debito v/Istituti previdenziali per oneri su accantonamenti (diversi) anni prec. | €. | 2015 SAN | 73.000 | 73.000 | 0 | SAN |
| Debito v/Istituti previdenziali per oneri su accantonamenti (diversi) anni prec. | €. | 2014 SAN | 137.000 | 137.000 | 0 | SAN |
| Debito v/Istituti previdenziali per oneri su accantonamenti (diversi) | €. | 2018 SAN | 399.000 | - | (399.000) | SAN |
| ONERI PERS.SANIT.MEDICO/CPS | €. | 2019 SAN | | 466.224 | 466.224 | SAN |
| ONERI PERS.SAN.NON MEDICO/CPDEL | €. | 2019 SAN | | 727.632 | 727.632 | SAN |
| ONERI PERS.SANITARIO NON MEDICO/INADEL | €. | 2019 SAN | | 84.577 | 84.577 | SAN |
| FONDO CREDITO PERS.SANIT. MEDICO | €. | 2019 SAN | | 12.688 | 12.688 | SAN |
| TFS PERS.SAN. NON MEDICO | €. | 2019 SAN | | 80.330 | 80.330 | SAN |
| I.N.P.S. | €. | 2019 SAN | | 66.823 | 66.823 | SAN |
| ONAOSI | €. | 2019 SAN | | 10.704 | 10.704 | SAN |
| QUOTA RISCATTO CPS | €. | 2019 SAN | | 500 | 500 | SAN |
| QUOTA RISCATTO CPDEL | €. | 2019 SAN | | 873 | 873 | SAN |
| Debito v/Istituti previdenziali per oneri su accantonamenti (diversi) | €. | 2019 SAN | | 288.522 | 288.522 | SAN |
| Fondo perseo | €. | 2019 SAN | | 555 | 555 | SAN |
| Debiti verso Sindacati | €. | 2019 SAN | | 4.282 | 4.282 | SAN |
| oneri incrementi contrattuali anno 2019 | €. | 2019 SAN | | 97.811 | 97.811 | SAN |

Debiti v/Altri

Debiti verso dipendenti

I debiti verso dipendenti si presentano complessivamente in aumento rispetto all'esercizio precedente. L'incremento è essenzialmente dovuto all'inserimento all'interno dei costi del personale 2019 delle somme riferite all'applicazione del CCNL 2016/2018 – Area Sanità – quota di competenza esercizio 2019 che sono state liquidate a gennaio 2020. Tra i debiti verso personale trovano collocazione i residui dei fondi contrattuali anno 2019 non ancora erogati al personale dipendente al 31/12/2019. Di seguito se ne riporta il dettaglio





| Tot. Debiti verso dipendenti altro | €. | | | 1.846.000 | 2.300.889 | 454.889 |
|--|----|------|-----|-----------|-----------|-----------|
| Retribuzione di Risultato Dirigenza | €. | 2017 | | | | 0 |
| Retribuzione di Risultato Dirigenza | €. | 2018 | | | | 0 |
| Risorse Aggiuntive Regionali Dirigenza | €. | 2018 | SAN | 61.000 | | (61.000) |
| Produttività Comparto - art. 81 CCNL 2016/2018 | €. | 2018 | SAN | 228.000 | | (228.000) |
| Fondo Fasce Comparto - art. 81 - CCNL 2016/2018 | €. | 2018 | SAN | 72.000 | | (72.000) |
| Competenze accessorie mese di dicembre 2018 - art. 80 CCNL 2016/2018 | €. | 2018 | | | | 0 |
| Risorse Aggiuntive Regionali Comparto | €. | 2018 | SAN | 121.000 | | (121.000) |
| Competenze fisse personale ESACRI | €. | 2018 | | | | 0 |
| Competenze accessorie personale ESACRI | €. | 2018 | | | | 0 |
| Residuo DEBITI ANNI 2014 E PRECEDENTI | €. | 2014 | SAN | 491.000 | 491.000 | 0 |
| Residuo DEBITI ANNI 2018 -2017-2016 | €. | 2016 | SAN | 262.000 | 270.647 | 8.647 |
| Fondo condizioni di lavoro e incarichi Art.80 CCNL | €. | 2018 | SAN | 181.000 | | (181.000) |
| Fondi medici (disagio, posizione risultato) | €. | 2018 | SAN | 350.000 | | (350.000) |
| Fondi SPTA (disagio, posizione risultato) | €. | 2018 | SAN | 51.000 | | (51.000) |
| Debiti rimborsi personale dipendenti sezionale ricerca | €. | 2018 | RIC | 29.000 | | (29.000) |
| Debiti rimborsi personale dipendenti sezionale ricerca | €. | 2019 | RIC | | 20.211 | 20.211 |
| Fondi PTA (disagio, posizione risultato) | €. | 2019 | SAN | | 72.515 | 72.515 |
| Fondi medici e dirigenti sanitari Art 94-95-96 | €. | 2019 | SAN | | 476.517 | 476.517 |
| Integrazione contratto annualità 2019 (esclusi oneri e irap) | €. | 2019 | SAN | | 349.328 | 349.328 |
| Fondi comparto - art. 80 | €. | 2019 | SAN | | 139.735 | 139.735 |
| Fondi comparto - art. 81 | €. | 2019 | SAN | | 237.305 | 237.305 |
| Risorse Aggiuntive Regionali Comparto | €. | 2019 | SAN | | 153.530 | 153.530 |
| Risorse Aggiuntive Regionali Dirigenza | €. | 2019 | SAN | | 90.101 | 90.101 |

Altri debiti diversi v/Gestioni Interne

Si presentano in diminuzione di € 676.083. Consistono nei rapporti di credito e debito che si generano tra le due sezioni del bilancio della Fondazione. Gli importi si elidono a livello di bilancio totale. Tale differenza trova spiegazione nell'attività di separazione dei sezionali di bilancio assistenza – ricerca, come richiesto da Regione Lombardia con DGR n. X/5492 del 2/8/2016. Trattasi del saldo delle partite interaziendali, effettuato in fase di assestamento bilancio assistenza – bilancio ricerca.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Compensazione crediti/debiti vs Regione

Nel 2019 non sussistono più debiti vs Regione (€ 1.069.736) a seguito della compensazione effettuata con crediti ancora aperti. Per il dettaglio si rimanda al paragrafo precedente.

14.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

Non presenti.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A DEBITI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|---|---------------------------|---|
| DB01 | Transazioni. I debiti verso fornitori sono sottoposti a procedure di transazione regionali? | NO | Se Sì, specificare importi per fornitori e allegare comunicazioni regionali in merito |





| | | | |
|------|--|----|--------------------------|
| | | | |
| DB02 | Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)? | NO | Se Sì, <i>illustrare</i> |

15. Ratei e risconti passivi

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **E.I Ratei passivi e E.II Risconti passivi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazione entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio “Dettaglio_SP_San” allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ratei passivi

Nel 2019 i ratei passivi sono pari a € 3.044 relativi a oneri per imposta del bollo virtuale.

Risconti passivi

Non presenti.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A RATEI E RISCONTI PASSIVI.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, <i>illustrare</i> |
|------|--|---------------------------|--------------------------|
| RP01 | Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)? | NO | Se Sì, <i>illustrare</i> |





16. Conti d'ordine

F) CONTI D'ORDINE

I dati relativi al valore iniziale e alle movimentazioni, quali incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio si rinvia alle apposite tabelle allegate al Bilancio di Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

| E) CONTI D'ORDINE | | | | |
|--|----|----------------------------|----------------------------|-------------|
| | €. | 9.692.000 | 5.442.256 | (4.249.744) |
| Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| E.I) Canoni di leasing ancora da pagare | €. | 0 | 0 | 0 |
| E.II) Depositi cauzionali | €. | 0 | 0 | 0 |
| E.III) Beni in comodato | €. | 0 | 0 | 0 |
| E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE | €. | 0 | 0 | 0 |
| E.V) Altri conti d'ordine | €. | 9.692.000 | 5.442.256 | (4.249.744) |
| E.VI) Garanzie prestate | €. | | | |
| E.VI.1) Garanzie prestate: di cui fidejussioni | €. | 48.000 | 58.785 | 10.785 |
| E.VI.2) Garanzie prestate: di cui avalli | €. | 0 | 0 | 0 |
| E.VI.3) Garanzie prestate: di cui altre garanzie personali e reali | €. | 0 | 0 | 0 |
| E.VII) Garanzie ricevute | €. | | | |
| E.VII.1) Garanzie ricevute: di cui fidejussioni | €. | 9.644.000 | 5.383.471 | (4.260.529) |

Nel corso dell'anno 2019 sono state restituite le polizze fidejussorie alle aziende che ne hanno fatto richiesta. Inoltre sono state esaminate tutte le polizze scadute ma ancora presenti nel bilancio della Fondazione.

Dopo aver esaminato singolarmente le diverse polizze fidejussorie ricevute dalla Fondazione si è deciso di eliminare dai conti d'ordine del bilancio 2019 quelle scadute negli anni scorsi il cui contratto con la ditta fornitrice è scaduto e con le quali non vi è in essere alcun contenzioso. Questa attività ha comportato una variazione di € 4.260.529 relativamente alle garanzie ricevute. Le garanzie prestate aumentano di € 10.785.

Per le informazioni di dettaglio si rinvia alle apposite tabelle allegate al Bilancio d'Esercizio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nel 2019 si è effettuato un lavoro di pulizia dei conti d'ordine andando a togliere le polizze ormai scadute ma ancora presenti nel bilancio dell'azienda. Questo ha comportato in particolare una variazione di € 4.260.529 relativamente alle garanzie ricevute.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTI D'ORDINE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|--|---------------------------|-------------------|
| CO01 | Sono state attivate operazioni di project finance? | NO | Se Sì, illustrare |



| | | | |
|------|--|----|-------------------|
| | | | |
| CO02 | Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)? | NO | Se Sì, illustrare |
| CO03 | Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO | Se Sì, illustrare |

17. Superamento prescrizioni Bilancio di esercizio 2018

Con riferimento alla nota protocollo A1.2019.0261564 pervenuta da Regione Lombardia in data 14/06/2019 ad oggetto: "Parere in ordine alla Delibera n. V/26 del 15/05/2019 avente ad oggetto "Approvazione Bilancio d'Esercizio 2018" dell'IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta", si provvede a relazionare in merito.

Progetti: si rende necessario proseguire l'attività di verifica con i competenti Uffici Regionali in ordine ai crediti sussistenti per progettualità 2015 e precedenti:

In ordine a questa prescrizione, si precisa che i competenti uffici della Fondazione sono disponibili a qualsiasi forma di collaborazione e confronto con i competenti Uffici Regionali per la verifica dei crediti sussistenti per progettualità 2015 e precedenti.

Differenze Intercompany in particolare vs ATS Milano ed ASST Bergamo Ovest per le quali, seppur riconciliate, si resta in attesa di comunicazione per l'allineamento nel primo esercizio utile:

Le differenze sono state individuate e riconciliate di concerto con le altre aziende interessate nel documento "CONTRODEDUZIONI ALLE OSSERVAZIONI SUL BILANCIO D'ESERCIZIO 2018 – RISPOSTA NOTA RL PROT. a1.2019.0246578 DEL 24/05/2019" caricato sul porta Scriba il 30/05/2019.

Trattandosi di partite dello stato patrimoniale l'allineamento contabile è avvenuto in sede di predisposizione del Bilancio d'esercizio 2019.

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Vista asseverazione della riconciliazione con il libro cespiti, da parte del Collegio Sindacale. In nota integrativa descrittiva deve essere resa puntuale dichiarazione in merito a tale riconciliazione:

La riconciliazione con il libro cespiti sarà oggetto di asseverazione da parte del Collegio Sindacale nel verbale di approvazione del Bilancio d'esercizio. Si riporta l'estratto di pag. 10 della presente relazione: *".. in ottemperanza a quanto richiesto dalla linee guida di Regione Lombardia, si dichiara che i valori esposti in bilancio d'esercizio sono in perfetta quadratura con il registro cespiti e corrispondono ai valori del bilancio di verifica al 31/12/2019"*.

B.I) RIMANENZE

Vista asseverazione riconciliazione con i Registri di magazzino da parte del Collegio Sindacale. In nota integrativa descrittiva deve essere resa puntuale dichiarazione in merito a tale riconciliazione:

La riconciliazione con il Registro di magazzini sarà oggetto di asseverazione da parte del Collegio Sindacale nel verbale di approvazione del Bilancio d'esercizio. Si riporta l'estratto di pag. 23 della presente relazione: *".. in ottemperanza a*





quanto richiesto dalla linee guida di Regione Lombardia, si dichiara che i valori esposti in bilancio d'esercizio sono in quadratura con le risultanze di magazzino e corrispondono ai valori del bilancio di verifica al 31/12/2019".

B.II) CREDITI

Non si evincono i crediti per attività libero professionale, per i quali è richiesta corretta allocazione in bilancio:

Nella compilazione dei modelli del Bilancio d'esercizio 2019 la Fondazione ha provveduto, come richiesto, allo scorporo dai crediti vs Privati e alla corretta esposizione dei crediti verso Libera professione. L'importo è pari a € 514.234.

PASSIVO

DXI.4) ALTRI DEBITI DIVERSI

Si rileva un incremento del debito per gestioni interne vs Sez. RIC: si rammenta la necessità di procedere a rendere autonomi i due sezionali SAN e RIC:

Il processo di separazione dei sezionali è stato completato e pertanto, tramite il meccanismo di identificazione dell'imputazione alle diverse voci di bilancio basato sulle causali, la contabilità tra i sezionali assistenza-ricerca è correttamente definita; in particolare si precisa che i bilanci d'esercizio, a far data dal 2016, sono stati redatti con la contabilità separata.

Il risultato concreto di questa complessa attività è stata la possibilità di imputare correttamente ogni spesa collegata ad un ordine al correlativo progetto di ricerca finalizzata, in modo puntuale e senza necessità di interventi manuali, ma solo di doveroso controllo della qualità dei dati. Altra conseguenza dell'attività svolta è la possibilità di stampare bilanci di verifica separati e di avere la situazione di tutti i costi collegati a ogni singolo progetto di ricerca finalizzata. Pertanto, la compilazione della rendicontazione dei progetti di ricerca finalizzata si presenta agevole, in quanto i dati di costo da esporre corrispondono esattamente alle risultanze contabili, con l'eccezione della voce "costo del personale" per la rilevazione del quale sono necessarie operazioni manuali.

Il progetto di separazione dei sezionali di bilancio, richiesto peraltro da Regione Lombardia come prescrizione obbligatoria ai fini del riconoscimento del contributo a ripiano della perdita rilevata nell'esercizio 2015, si è concluso nell'esercizio 2017.

Nel 2019 il debito vs Sezionale Ricerca si è ridotto di € 676.083 rispetto all'esercizio precedente.

Parere U.O. Controllo di Gestione e personale – Struttura personale e Professioni del SSR, protocollo G1.2019.0020144 del 05/06/2019

Si chiede di valutare una proposta di stralcio in sede di Bilancio Consuntivo 2019 delle partite anni pregresse

E' in fase di completamento l'analisi delle partite ancora aperte relativi ai debiti verso personale anni pregressi ed eventuali proposte di stralcio saranno sottoposte al Collegio Sindacale della Fondazione nell'esercizio 2020.

Regolarizzazioni contabili relative alle prescrizioni 2018 effettuate sul Bilancio consuntivo 2019

Nella compilazione dei modelli del Bilancio d'esercizio 2019 la Fondazione ha provveduto, come richiesto, allo scorporo dai crediti vs Privati e alla corretta esposizione dei crediti verso Libera professione. L'importo è pari a € 514.234. Di seguito si riepiloga il saldo di partenza al 31/12/2018, le variazioni intervenute (giroconti) e il nuovo saldo rideterminato:

| Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-) | Valore iniziale LORDO al 31/12/2018 | Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-) | Giroconti crediti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-) |
|---|----------------------------|----------------------------|------------|---|-------------------------------------|--|--|
| B.II.7.a) Crediti v/clienti privati | € 1.852.000 | 2.186.488 | 334.488 | | 0 | | |
| B.II.7.a.1) Crediti verso clienti privati altro | € 1.852.000 | 1.672.254 | (179.746) | 86 | 2.273.000 | | (514.234) |
| B.II.7.a.2) Crediti verso clienti privati per attività libero professionale | € 0 | 514.234 | 514.234 | | 0 | | 514.234 |





CONTO ECONOMICO

18. Contributi in conto esercizio

18.1 Contributi in conto esercizio

A.1) Contributi in conto esercizio

I dati relativi al valore dei contributi dell'esercizio confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.a) Contributi in c/esercizio da Regione per quota Fondo Sanitario regionale
- A.1.b) Contributi in c/esercizio (Extra Fondo)
- A.1.c) Contributi in c/esercizio per ricerca
- A.1.d) Contributi in c/esercizio da privati

In particolare, per le categorie dei **Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite del foglio "VincNI SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per la categoria dei **Contributi c/esercizio da enti pubblici** e in particolare il contributo AREU, se movimentato, l'iscrizione tra i ricavi è corredata anche dal Conto Economico – Emergenza Urgenza 118 rilevato nella tabella apposta del foglio "Ce-118" allegato al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)

Il contributo PSSR, assegnato con Decreto n. 7217 del 22.06.2020, è pari € 6.611.407, in diminuzione di € 1.451.593 rispetto all'esercizio 2018.

Funzioni

Le Funzioni non tariffate anno 2019 sono pari a € 5.736.346 in riduzione di € 649.654 rispetto all'esercizio precedente. L'importo è stato assegnato con Delibera n. XI/3263 del 16 giugno 2020 "Determinazioni in merito alla remunerazione di alcune funzioni non coperte da tariffe predefinite svolte dalle aziende ed enti sanitari pubblici e privati accreditati per l'anno 2019". Si veda di seguito la tabella di andamento della voce in esame tra i diversi esercizi:





| Numero funzione da DGR XI 3263_2020 | Descrizione Funzione | BILANCIO 2015 | BILANCIO 2016 | BILANCIO 2017 | BILANCIO 2018 | BPE 2019 V2 | BILANCIO 2019 | Delta BES 2019 vs BPE2019 vs 2018 |
|--------------------------------------|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------------------------|
| Funzione 15 | Ricerca corrente negli IRCCS | € 4.490.699 | € 4.148.902 | € 3.877.642 | € 3.520.425 | € 3.520.425 | € 4.386.019 | € 855.594 |
| Funzione 10 | Centri di rilievo regionale | € 1.468.156 | € 1.267.681 | € 1.278.915 | € 1.239.918 | € 1.239.918 | € 1.306.974 | € 67.056 |
| | Centro Regionale per la diagnosi e cura delle cefalee | | | | | | | € - |
| | Centro per le malattie neuromuscolari e per la patologia metabolica e tumorale nell'infanzia e nell'adolescenza | | | | | | | € - |
| | Centro Regionale di Istituzione | | | | | | | € - |
| Funzione 18 | Rete della Neuropsichiatria Infantile territoriale ASST | € 1.615.659 | € 1.615.659 | € 1.615.659 | € 1.615.659 | € 1.615.659 | € - | -€ 1.615.659 |
| Funzione 9 | Anziani in acuzie | | | | | | € 43.353 | € 43.353 |
| TOTALE FUNZIONI NON TARIFFATE | | € 7.574.464 | € 7.032.242 | € 6.772.216 | € 6.386.003 | € 6.386.003 | € 5.736.346 | -€ 649.656 |

La tabella evidenzia la netta modifica unilaterale nei criteri dell'assegnazione della intera voce, in particolare, l'azzeramento per l'Ente, della funzione n. 18 relativa alla N.P.I., ai sensi della DGR XI 2014 del 31.07.2019, che con efficacia retroattiva ha esplicitato gli effetti a decorrere dal gennaio 2019, dando origine alla drastica riduzione della voce.

Altri Contributi da Regione

In conformità all'assegnazione di cui al Decreto regionale 7217 del 22/06/2020, sono stati contabilizzati contributi da Regione per un importo complessivo di € 4.327.223, in diminuzione di € 228.777 rispetto all'anno 2018. Di seguito si dettagliano gli altri contributi da Regione:

- Equiparazione finanziaria per € 1.501.000;
- RAR per € 258.767;
- Rinnovi contrattuali annualità 2019 per € 179.202;
- Storicizzazione anni precedenti per € 759.000;
- Contributo per accantonamenti franchigie/SIR per € 1.512.000;
- Fleet Management DRG XI/1565/2019.

| Altri Contributi in c/esercizio da Regione - FSR Indistinto | 4.327.223 |
|--|-----------|
| Equiparazione finanziaria | 1.501.000 |
| RAR (compresi oneri e Irap) | 258.767 |
| Sanità penitenziaria | 0 |
| Contributo per finanziamento personale ESACRI in attesa contributo MEF | 0 |
| Rinnovi contrattuali personale dip (annualità 2019) | 179.202 |
| Contributi Abbattimento File F | 0 |
| Contributo per accantonamenti franchigie/SIR e autoassicurazione | 1.512.000 |
| Contributo per riconoscimento costi specifici | 0 |
| Altri contributi regione: progetti | 0 |
| Altri contributi regione: storicizzazione anni precedenti | 759.000 |
| Fleet Management DGR XI/1565/2019 | 117.254 |
| Contributo Integ Decreto DGW Personale Dipendente | 0 |

Altri Contributi da enti pubblici

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.

Altri Contributi da privati

Relativamente ad "Altri contributi da privati" nel Bilancio d'esercizio 2019 si sono contabilizzati € 1.370.806 relativi ai ricavi da sperimentazioni cliniche (trial), altresì riscontrabili nella scheda contributi vincolati – foglio VinNI_SAN. Tale valore risulta in incremento di € 281.806 rispetto all'esercizio precedente (€ 1.370.806 nel 2019 contro i € 1.089.000 del 2018).





Gli altri Contributi da Privati saranno verificati dal Collegio Sindacale nel verbale relativo al Bilancio d'esercizio 2019.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Le Funzioni non tariffate anno 2019 risultano in riduzione di € 649.654 rispetto all'esercizio precedente (-10.17%); in particolare da evidenziare, l'azzeramento per l'Ente, della funzione n. 18 relativa alla N.P.I., ai sensi della DGR XI 2014 del 31.07.2019, che con efficacia retroattiva ha esplicitato gli effetti a decorrere dal gennaio 2019, dando origine alla drastica riduzione della voce.

18.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale

I dati relativi al valore delle rettifiche dei contributi c/esercizio destinate ad investimenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nel 2019 non si sono verificate rettifiche di contributi per destinazione ad investimenti.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

18.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale

I dati relativi al valore degli utilizzi contributi degli esercizi precedenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie degli **Utilizzi Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "UtilizziNI SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Gli utilizzi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti contabilizzati nel conto economico 2019 sono pari a € 898.399.

Gli utilizzi sono così dettagliati:

- € 14.489 per progetti regionali;
- € 883.910 per sperimentazioni cliniche.





| A.1b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti | | € | 1.059.000 | 898.399 | - | 160.601 |
|---|---|---|----------------------------|----------------------------|---|------------|
| Descrizione | | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | | Variazione |
| Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato | € | | 0 | | | 0 |
| Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato | € | | 0 | | | 0 |
| Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione per quota FSR indistinto | € | | 49.000 | 11.745 | | (37.255) |
| Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato | € | | 8.000 | 2.744 | | (5.256) |
| Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati | € | | 75.000 | | | (75.000) |
| Utilizzo fondi per quote inutilizzate per servizi socio sanitari (ASSI) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo) | € | | 0 | | | 0 |
| Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro) | € | | 927.000 | 883.910 | | (43.090) |

Per il dettaglio si rimanda alle schede dei contributi vincolati.

Gli Utilizzi contributi anni precedenti saranno verificati dal Collegio Sindacale nel verbale relativo al Bilancio d'esercizio 2019.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|---|---------------------------|---|
| CT01 | Contributi in conto esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | SI | Funzioni non tariffate per -€649.654 (-10.17%). Contributo PSSR - € 1.451.593 (-18%) assegnato in base all'equilibrio economico 2019 della Fondazione. |
| | Rettifica contributi in c/esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | NO | Se Sì, illustrare |
| | Utilizzi contributi esercizi precedenti. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | NO | Se Sì, illustrare |





19. Proventi e ricavi diversi

19.1 Proventi e ricavi diversi

A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

I dati relativi al valore delle prestazioni e degli altri proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie dei **Ricavi per prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla validazione delle prestazioni sanitarie (ricoveri, ambulatoriale, neuro-psichiatria, psichiatria, File F, Doppio Canale e Primo Ciclo) dalla ASL territorialmente competente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Prestazioni" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabelle apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Ricavi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie dei **Ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabelle apposite dei fogli "Dettaglio CE San" e "Ce-Lp" (Conto Economico della libera professione) allegati al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ricavi attività tipica

Nel Bilancio 2019 il valore per ricavi da attività tipica son in linea con quanto assegnato da Decreto regionale n 7212 del 22/06/2020. Di seguito si riporta una breve analisi per tipologia di prestazione.

Prestazioni di ricovero – DRG

| PRESTAZIONI DI RICOVERO | BILANCIO D'ESERCIZIO 2018 | BILANCIO D'ESERCIZIO 2019 | VARIAZIONE |
|---------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|-------------------|
| | A | B | B-A |
| LOMBARDI (compreso onere 9) | €. 10.480.000 | 10.792.237 | 312.237 |
| EXTRAREGIONE | €. 14.917.000 | 15.140.551 | 223.551 |
| STRANIERI | €. 18.000 | 11.465 | - 6.535 |
| LEGGE 7 | €. 1.681.000 | 1.750.523 | 69.523 |
| TOTALE PRESTAZIONI DI RICOVERO | €. 27.096.000 | 27.694.776 | 598.776 |





Nel bilancio d'esercizio 2019 l'importo finanziato relativo a prestazioni di ricovero è pari a € 27.694.776. Complessivamente i ricavi sono in aumento di € 598.776 rispetto al precedente esercizio. Si segnala che per le prestazioni extraregione, al fine di dare applicazione a quanto previsto dalle regole di sistema anno 2019, è stata applicata una regressione tariffaria pari al 3.5%. Si incrementano di € 312.237 i ricavi per pazienti lombardi e di € 223.551 quelli per pazienti extraregione. Aumenta leggermente (€ 69.523) l'importo assegnato relativo alla Legge 7.

Per un'analisi più dettagliata sull'andamento della produzione anno 2019 rispetto all'esercizio precedente si rimanda alla Relazione sulla Gestione paragrafo "6.1 La sintesi del Bilancio".

Prestazioni ambulatoriali

| PRESTAZIONI AMBULATORIALI | | BILANCIO D'ESERCIZIO 2018 | BILANCIO D'ESERCIZIO 2019 | VARIAZIONE |
|---|-----------|--------------------------------------|--------------------------------------|-------------------|
| | | A | B | B-A |
| LOMBARDI (compreso onere 9) | €. | 6.375.000 | 6.479.307 | 104.307 |
| EXTRAREGIONE | €. | 5.754.000 | 5.762.260 | 8.260 |
| STRANIERI | €. | 1.000 | 561 | - 439 |
| TOTALE PRESTAZIONI AMBULATORIALI | €. | 12.130.000 | 12.242.128 | 112.128 |

Nel bilancio d'esercizio 2019 l'importo complessivo finanziato relativo a prestazioni specialistiche ambulatoriali è pari a € 12.242.128, in aumento rispetto all'esercizio precedente di € 112.128. In particolare, la crescita riguarda i pazienti regionali. Si segnala che per le prestazioni extra regionali, al fine di dare applicazione a quanto previsto dalle regole di sistema anno 2018, è stata applicata una regressione tariffaria pari al 3.5%.

Per un'analisi più dettagliata sull'andamento della produzione anno 2019 rispetto all'esercizio precedente si rimanda alla Relazione sulla Gestione paragrafo "6.1 La sintesi del Bilancio".

Prestazioni neuropsichiatria

| PRESTAZIONI DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE | | BILANCIO D'ESERCIZIO 2018 | BILANCIO D'ESERCIZIO 2019 | VARIAZIONE |
|---|-----------|--------------------------------------|--------------------------------------|-------------------|
| | | A | B | B-A |
| LOMBARDI | €. | 518.000 | 659.735 | 141.735 |
| EXTRAREGIONE | €. | 62.000 | 76.254 | 14.255 |
| TOTALE PRESTAZIONI DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE | €. | 580.000 | 735.990 | 155.990 |

Nel 2019 relativamente alle prestazioni di neuropsichiatria infantile sono finanziate prestazioni per un importo di € 735.990, in aumento di € 155.990 rispetto all'esercizio 2018, di cui € 141.735 relativo a pazienti lombardi.

Per un'analisi più dettagliata sull'andamento della produzione anno 2019 rispetto all'esercizio precedente si rimanda alla Relazione sulla Gestione paragrafo "6.1 La sintesi del Bilancio".

Prestazioni psichiatria

Non presenti.

Ricavi farmaci File F





| FILE F | | BILANCIO D'ESERCIZIO 2018 | BILANCIO D'ESERCIZIO 2019 | VARIAZIONE |
|-------------------------------------|-----------|--------------------------------------|--------------------------------------|-------------------|
| | | A | B | B-A |
| LOMBARDI | €. | 8.909.000 | 12.046.506 | 3.137.506 |
| EXTRAREGIONE | €. | 3.679.000 | 2.960.511 | - 718.489 |
| TOTALE PRESTAZIONI DI FILE F | €. | 12.588.000 | 15.007.017 | 2.419.017 |

L'importo finanziato per farmaci file F ammonta ad € 15.007.017, in incremento di € 2.419.017 rispetto al precedente esercizio. Per quanto riguarda l'erogazione dei farmaci file F soggetti a contratto (pazienti regionali) il valore riconosciuto nel 2019 è pari a € 12.046.506.

Per i dettagli sull'andamento della spesa farmaceutica si rimanda alla sezione costi della presente nota integrativa descrittiva.

Ricavi farmaci Doppio Canale

| DOPPIO CANALE | | BILANCIO D'ESERCIZIO 2018 | BILANCIO D'ESERCIZIO 2019 | VARIAZIONE |
|--|-----------|--------------------------------------|--------------------------------------|-------------------|
| | | A | B | B-A |
| LOMBARDI | €. | 6.682.000 | 7.228.254 | 546.254 |
| EXTRAREGIONE | €. | 2.587.000 | 2.423.539 | - 163.461 |
| STRANIERI | €. | | | - |
| TOTALE PRESTAZIONI DI DOPPIO CANALE | €. | 9.269.000 | 9.651.793 | 382.793 |

Il valore finanziato 2019 relativo ai farmaci doppio canale è pari a € 9.651.792, in aumento di € 382.792 rispetto all'esercizio precedente. L'incremento è relativo ai pazienti regionali (+ € 546.254). Diminuiscono i ricavi per pazienti extraregione (-€ 163.462).

Per i dettagli sull'andamento della spesa farmaceutica si rimanda alla sezione costi della presente nota integrativa descrittiva.

Ricavi farmaci Primo Ciclo

| PRIMO CICLO | | BILANCIO D'ESERCIZIO 2018 | BILANCIO D'ESERCIZIO 2019 | VARIAZIONE |
|--|-----------|--------------------------------------|--------------------------------------|-------------------|
| | | A | B | B-A |
| LOMBARDI | €. | 12.000 | 2.438 | - 9.562 |
| EXTRAREGIONE | €. | 12.000 | 2.437 | - 9.563 |
| STRANIERI | €. | | | - |
| TOTALE PRESTAZIONI DI DOPPIO CANALE | €. | 24.000 | 4.875 | - 19.125 |

Il valore finanziato 2019 relativo ai farmaci primo ciclo è di € 4.875, sostanzialmente in riduzione di € 19.125 rispetto all'esercizio precedente.





Altri proventi

| ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE | | BILANCIO | BILANCIO | VARIAZIONE |
|---|-----------|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| | | D'ESERCIZIO 2018 | D'ESERCIZIO 2019 | |
| | | A | B | B-A |
| Altre prestazioni sanitarie wATS di appartenenza | €. | - | 4.547 | 4.547 |
| Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde | €. | 854.000 | 818.751 | - 35.249 |
| Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione) | €. | 1.226.000 | 1.110.197 | - 115.803 |
| Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici | €. | 13.000 | 33.794 | 20.794 |
| Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati | €. | 441.000 | 392.885 | - 48.115 |
| TOTALE ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE | €. | 2.534.000 | 2.360.174 | - 173.826 |

Si riscontra una diminuzione complessiva delle "altre prestazioni sanitarie" per € -173.826, in particolare per le prestazioni a soggetti pubblici extraregione (€ -115.803). Trattasi di esami diagnostici/genetici eseguiti dalla Fondazione per altri enti esterni.

Ricavi libera-professione

| LIBERA PROFESSIONE | | BILANCIO | BILANCIO | VARIAZIONE |
|--|-----------|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| | | D'ESERCIZIO 2018 | D'ESERCIZIO 2019 | |
| | | A | B | B-A |
| Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area ospedaliera) | €. | 3.463.000 | 3.423.344 | - 39.656 |
| Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica) | €. | 4.118.000 | 4.316.898 | 198.898 |
| Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica) | €. | 14.000 | 25.018 | 11.018 |
| Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione | €. | 19.000 | 21.622 | 2.622 |
| TOTALE LIBERA PROFESSIONE | €. | 7.614.000 | 7.786.882 | 172.882 |

I ricavi da libera professione si presentano in aumento di € 172.882 rispetto all'esercizio precedente. In particolare si incrementano i ricavi dell'area specialistica (prestazioni ambulatoriali).

Per maggiori dettagli, si rimanda all'apposita sezione in calce alla presente nota integrativa "Informazioni relative al Conto Economico dell'attività Libero professionale".

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

19.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche

A.5) Concorsi, recuperi, e rimborsi

I dati relativi al valore dei Concorsi, recuperi, rimborsi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio





| Rimborsi assicurativi e altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi | BILANCIO | | VARIAZIONE |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| | D'ESERCIZIO 2018 | D'ESERCIZIO 2019 | |
| | A | B | B-A |
| Rimborsi assicurativi | € 39.000 | 45.932 | 6.932 |
| Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione | € 39.000 | 40.664 | 1.664 |
| Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia | € 108.000 | 108.000 | - |
| Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...) | € 229.000 | 210.001 | - 18.999 |
| Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso pubblici | | 152.460 | 152.460 |
| Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati | € 609.000 | 866.040 | 257.040 |
| TOTALE RIMBORSI, CONCORSI, RECUPERI | € 1.024.000 | 1.423.097 | 399.097 |

L'incremento rispetto all'esercizio precedente, € 399.097, riguarda gli "Altri ricavi per recuperi, rimborsi" sia verso soggetti privati che verso soggetti pubblici. Tra quest'ultimi nel 2019 si sono contabilizzati € 152.460 relativi alle somministrazioni dei farmaci innovativi erogati a pazienti delle Regioni a statuto speciale (ad esclusione della Sicilia) e delle Province autonome di Trento e Bolzano. L'aumento dei ricavi verso privati è imputabile ai maggiori rimborsi per l'effettuazione di prestazioni per progetti trial.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nel 2019 si sono contabilizzati € 152.460 relativi alle somministrazioni dei farmaci innovativi erogati a pazienti delle Regioni a statuto speciale (ad esclusione della Sicilia) e delle Province autonome di Trento e Bolzano.

19.3 Ticket

A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)

I dati relativi al valore dei Ticket confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

I ticket, nell'esercizio 2019 pari a € 747.579, si presentano in diminuzione di 3 €/1.000 rispetto all'esercizio 2018.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

19.4 Costi capitalizzati

A.7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio

I dati relativi al valore delle sterilizzazioni e degli altri costi capitalizzati confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio





I Costi capitalizzati imputati all'esercizio, pari ad € 4.145.101 rappresentano gli utilizzi dei contributi in conto capitale per la sterilizzazione delle quote di ammortamento dell'esercizio. L'importo è così suddiviso:

| A.5) Costi capitalizzati - Totale | | €. | 3.830.000 | 4.145.101 | 315.101 |
|---|----|----|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| Descrizione | | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione | €. | | 1.057.000 | 1.411.084 | 354.084 |
| Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione | €. | | 705.000 | 705.344 | 344 |
| Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato | €. | | 1.871.000 | 1.810.501 | (60.499) |
| Quota contributi c/esercizio da contributi FSR destinati a investimenti | €. | | 129.000 | 123.562 | (5.438) |
| Quota contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti | €. | | 1.000 | | (1.000) |
| Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire | €. | | 0 | | 0 |
| Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni | €. | | 67.000 | 94.610 | 27.610 |
| Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti | €. | | 0 | | 0 |

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Non presenti.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e non sono rilevati valori di bilancio.

19.5 Altri ricavi e proventi

A.9) Altri ricavi e proventi

I dati relativi al valore degli altri ricavi e proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Prestazioni non sanitarie





| RICAVI PER PRESTAZIONI NON SANITARIE | | BILANCIO D'ESERCIZIO 2018 | BILANCIO D'ESERCIZIO 2019 | VARIAZIONE |
|--|-----------|--------------------------------------|--------------------------------------|-------------------|
| | | A | B | B-A |
| Ricavi da differenza alberghiera | €. | 348.000 | 330.651 | - 17.349 |
| Buoni mensa | €. | 64.000 | 73.918 | 9.918 |
| Proventi da sperimentazioni farmaci | €. | 68.000 | 95.299 | 27.299 |
| Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche | €. | 128.000 | 128.769 | 769 |
| Ricavi per formazione | €. | 21.000 | 19.311 | - 1.689 |
| Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati | €. | 50.000 | 70.391 | 20.391 |
| TOTALE PRESTAZIONI NON SANITARIE | €. | 679.000 | 718.339 | 39.339 |

Il totale delle prestazioni non sanitarie si presenta in leggero aumento rispetto all'esercizio precedente. Si segnala che nella voce "proventi da sperimentazioni farmaci" è stata inserita la quota overhead derivante dall'attività di sperimentazioni cliniche.

Altri proventi

| ALTRI PROVENTI | | BILANCIO D'ESERCIZIO 2018 | BILANCIO D'ESERCIZIO 2019 | VARIAZIONE |
|------------------------------|-----------|--------------------------------------|--------------------------------------|-------------------|
| | | A | B | B-A |
| Altri proventi non sanitari | €. | 22.000 | 30.552 | 8.552 |
| TOTALE ALTRI PROVENTI | €. | 22.000 | 30.552 | 8.552 |

Gli altri proventi sono costituiti da gestione di convenzioni sanitarie e relative a rimborsi spese per la gestione delle stesse e per rimborsi vari.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se SI, illustrare |
|-------------|---|----------------------------------|--|
| PRO1 | Proventi e ricavi diversi. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | SI | File F: incremento ricavi da farmaci FILE F per € 2.419.017. Per il dettaglio si rimanda alla sezione costi della presente nota integrativa. |
| | Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | SI | Nel 2019 si sono contabilizzati € 152.460 relativi alle somministrazioni dei farmaci innovativi erogati a pazienti delle Regioni a statuto speciale (ad esclusione della Sicilia) e delle Province autonome di Trento e Bolzano. |





| | | | |
|--|---|----|-------------------|
| | Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | NO | Se Sì, illustrare |
| | Costi capitalizzati. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | NO | Se Sì, illustrare |

20. Acquisti di beni

B.1) Acquisti di beni

I dati relativi al valore degli acquisti di beni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale
- B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale

In particolare per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla tipologia di distribuzione totale, diretta e per conto; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari e .1.B) Acquisti di beni non sanitari** da parte di Asl/Ao/Fondazioni della Regione, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Acquisti di beni sanitari

Nel bilancio 2019 si sono contabilizzati € 1.732 di utilizzi contributi anni precedenti.

Gli acquisti di beni sanitari + variazione rimanenze (netto utilizzi e contributi dell'anno) sono in aumento di € 3.322.956 rispetto al Bilancio d'esercizio 2018, come evidenziato nella seguente tabella:





| Acquisto di beni sanitari (al netto degli utilizzi) | | BILANCIO | BILANCIO | VARIAZIONE |
|---|----|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| | | D'ESERCIZIO 2018 | D'ESERCIZIO 2019 | |
| | | A | B | B-A |
| Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F compreso HCV) | €. | 11.694.000 | 14.549.711 | 2.855.711 |
| Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri) | €. | 1.403.000 | 1.395.676 | - 7.324 |
| Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) + Primo Ciclo | €. | 9.293.000 | 9.656.668 | 363.668 |
| Farmaceutici: Ossigeno | €. | 180.000 | 167.022 | - 12.978 |
| Emoderivati da ATS/ASST/IRCCS della Regione - esclusi consorzio | €. | 142.000 | 143.356 | 1.356 |
| Emoderivati da ATS/ASST/IRCCS della Regione - consorzio | €. | 944.000 | 1.095.500 | 151.500 |
| Sangue ed emocomponenti | €. | 602.000 | 557.638 | - 44.362 |
| Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND) | €. | 95.000 | 93.989 | - 1.011 |
| Variazione rimanenze | €. | - 89.000 | 614.943 | - 525.943 |
| Farmaci e altri beni sanitari | €. | 24.264.000 | 27.044.617 | 2.780.617 |
| Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd) | €. | 1.552.000 | 1.530.173 | - 21.827 |
| Variazione rimanenze | €. | - 59.000 | 204.977 | 263.977 |
| Prodotti chimici/Reagenti | €. | 1.493.000 | 1.735.150 | 242.150 |
| Dispositivi medico diagnostici in vitro: Materiali diagnostici - Cnd: W | €. | 568.000 | 601.707 | 33.707 |
| Dispositivi medici: Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti.) Cnd: Z | €. | 447.000 | 683.489 | 236.489 |
| Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta | €. | 405.000 | 444.156 | 39.156 |
| Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico | €. | 231.000 | 135.209 | - 95.791 |
| Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura | €. | 163.000 | 227.541 | 64.541 |
| Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche | €. | 469.000 | 455.560 | - 13.440 |
| Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97) | €. | 311.000 | 329.473 | 18.473 |
| Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili | €. | 2.000 | 1.177 | - 823 |
| Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici | €. | 510.000 | 521.940 | 11.940 |
| Dispositivi Medici: Cnd: D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari | €. | 76.000 | 88.721 | 12.721 |
| Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C | €. | 379.000 | 337.372 | - 41.628 |
| Dispositivi medici impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi) [compilazione AO-Irccs] - Cnd: J | €. | 1.354.000 | 1.548.508 | 194.508 |
| Dispositivi medici: Materiali protesici (endoprotesi non attive) [compilazione AO-Irccs] - Cnd: P | €. | 789.000 | 710.590 | - 78.410 |
| Materiali per emodialisi | €. | 1.000 | - | - 1.000 |
| VARIAZIONE RIMANENZE | | 91.000 | 10.746 | - 80.254 |
| Dispositivi Medici | €. | 5.796.000 | 6.096.189 | 300.189 |
| TOTALE | | 31.553.000 | 34.875.956 | 3.322.956 |

Variazione andamento spesa farmaceutica per singola tipologia

- Farmaci a distribuzione diretta (File F e Doppio Canale e Primo ciclo)

| Farmaci a distribuzione diretta | | BILANCIO | BILANCIO | VARIAZIONE |
|--|----|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| | | D'ESERCIZIO 2018 | D'ESERCIZIO 2019 | |
| | | A | B | B-A |
| Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F compreso HCV) + Emoderivati IC | €. | 12.638.000 | 15.645.211 | 3.007.211 |
| Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) + Primo Ciclo | €. | 9.293.000 | 9.675.106 | 382.106 |
| Variazione rimanenze | €. | - | 638.194 | - 638.194 |
| Farmaci a distribuzione diretta | €. | 21.931.000 | 24.682.123 | 2.751.123 |

NB. Nei ricavi FILE F è ricompresa la quota relativa agli Emoderivati Intercompany (rendicontati nei flussi in tipologia 2) che nella sezione dei costi devono necessariamente essere contabilizzati nell'apposito conto "Emoderivati Intercompany" scorporandoli dal conto "prodotti farmaceutici FILE F". Sulla questione sono in corso approfondimenti con i competenti uffici della DG Welfare di Regione Lombardia.

Di seguito si espone l'andamento dei farmaci a distribuzione diretta anno 2019 rispetto all'esercizio precedente.





FILE F (comprese note di credito)

| | ANNO 2018 | | ANNO 2019 | | VARIAZIONE | |
|--|----------------|------------------------|----------------|------------------------|----------------|-----------------------|
| | Quantità | Valore | Quantità | Valore | Quantità | Valore |
| SPINRAZA*12MG 1FL 5ML [49127] COMPRESO NOTE DI CREDITO | 152 | € 6.850.956,00 | 159 | € 8.080.380,00 | 7 | € 1.229.424,00 |
| MYOZYME*50MG 1 FLAC 20 ML [31773] | 3.444 | € 1.829.177,28 | 3.633 | € 1.929.558,96 | 189 | € 100.381,68 |
| VENITAL 5G IV FL 100 ML [39520] | 4.729 | € 910.332,50 | 5.183 | € 997.727,50 | 454 | € 87.395,00 |
| TYSABRI*300MG IV FL 15ML [32427] | 497 | € 848.150,38 | 484 | € 825.965,36 | -13 | € -22.185,02 |
| OCREVUS*300MG 1FL 10 ML [51656] | 5 | € 23.267,60 | 122 | € 556.313,16 | 117 | € 533.045,56 |
| LEMTRADA*12MG EV 1FL 1,2ML [45743] | 92 | € 523.166,28 | 83 | € 471.986,97 | -9 | € -51.179,31 |
| DUODOPA*20+5MG/ML GEL 7CAS [29302] | 665 | € 344.376,90 | 852 | € 441.216,72 | 187 | € 96.839,82 |
| IMMUNOGLOBULINE EV 5 GR [48636] | 1.069 | € 219.187,76 | 1.862 | € 381.784,48 | 793 | € 162.596,72 |
| TRANSLARNA*250MG OS 30 BUST [47068] | 44 | € 207.288,84 | 57 | € 282.666,42 | 13 | € 75.377,58 |
| OCTAGAM*5% 1FL 100ML [53022] | | | 614 | € 151.965,00 | 614 | € 151.965,00 |
| TRANSLARNA*125MG OS 30 BUST [48049] | 9 | € 21.199,86 | 51 | € 126.456,03 | 42 | € 105.256,17 |
| HIZENTRA*200MG/ML 1FL 20ML [47343] | 509 | € 107.500,80 | 558 | € 117.849,60 | 49 | € 10.348,80 |
| AVASTIN*100 MG FL [33350] | 169 | € 50.218,35 | 352 | € 104.596,80 | 183 | € 54.378,45 |
| BOTOX*INIETT. 1 FL 100 U [26612] | 93.215 | € 114.654,45 | 75.186 | € 92.478,78 | -18.029 | € -22.175,67 |
| DYSPORT*IM SC 2 FLAC. LIOF. [26611] | 277.790 | € 102.782,30 | 234.425 | € 86.450,25 | -43.365 | € -16.332,05 |
| SATIVEX*SPRAY OS 3FL10ML [42769] | 195 | € 85.177,95 | 192 | € 83.576,31 | -3 | € -1.601,64 |
| MUPHORAN*208MG IV 1 FL +1F [24075] | 216 | € 91.970,64 | 180 | € 76.642,20 | -36 | € -15.328,44 |
| CDCA 100 CPR 250 MG [52426] | | | 6 | € 51.684,51 | 6 | € 51.684,51 |
| AVASTIN 400MG FL [31889] | 1 | € 1.190,08 | 39 | € 46.413,12 | 38 | € 45.223,04 |
| BACLOFENE MOL*10MG/5ML10F [51050] | 542 | € 17.560,80 | 1.240 | € 40.176,00 | 698 | € 22.615,20 |
| XEDMIN*100U INIETT. 1 FL [37961] | 24.701 | € 30.629,24 | 30.490 | € 37.807,60 | 5.789 | € 7.178,36 |
| DIACOMIT 60 CPS 500 MG [31389] | 40 | € 17.378,90 | 60 | € 26.056,80 | 20 | € 8.677,90 |
| HIZENTRA*200MG/ML 1FL 50ML [53023] | | | 44 | € 23.232,00 | 44 | € 23.232,00 |
| MABTHERA*IV 1 FL 500 MG 50ML [2266] | 26 | € 32.390,04 | 16 | € 19.839,30 | -10 | € -12.550,74 |
| TRIENTINE DICLORIDRATO 300MG CPR [50923] | 4 | € 15.400,00 | 3 | € 11.550,00 | -1 | € -3.850,00 |
| DPENICILLAMINA 50 CPS 150 MG [38882] | 236 | € 6.688,00 | 292 | € 9.475,40 | 56 | € 2.787,40 |
| MNESIS*30 CPR RIV 45 MG [3654] | 262 | € 6.225,12 | 366 | € 8.696,16 | 104 | € 2.471,04 |
| VENITAL*10 G IV FL200ML [41161] | | | 50 | € 8.525,00 | 50 | € 8.525,00 |
| VYNDAQEL*20MG 30CPS [49373] | 9 | € 58.300,00 | 1 | € 8.250,00 | -8 | € -50.050,00 |
| APOFIN*50MG/5ML SC 5F [798] | 258 | € 7.329,78 | 282 | € 8.011,62 | 24 | € 681,84 |
| DIACOMIT*250MG 60BUST [47498] | | | 36 | € 7.745,76 | 36 | € 7.745,76 |
| DIACOMIT 60 BS 500 MG [31388] | 30 | € 13.031,70 | 17 | € 7.382,76 | -13 | € -5.648,94 |
| IGVENA 10 GR./200 ML [39838] | 121 | € 49.619,68 | 15 | € 6.151,20 | -106 | € -43.468,48 |
| MABTHERA*IV 2 FL 100 MG 10ML [24141] | 19 | € 9.479,96 | 12 | € 5.952,20 | -7 | € -3.527,76 |
| OSPOLOT 50 CPR DA 200 MG [36616] | 84 | € 3.950,54 | 102 | € 5.722,20 | 18 | € 1.771,66 |
| MEXILETINA CLORIDR 50CPS 200MG [41897] | 97 | € 4.529,36 | 108 | € 5.665,44 | 11 | € 1.136,08 |
| MICOFEN. MOF.ACC*500MG50CPR [46884] | 959 | € 5.245,73 | 968 | € 5.294,96 | 9 | € 49,23 |
| BACLOFENE BIN*10MG/ 5ML 5F [53214] | | | 145 | € 5.183,75 | 145 | € 5.183,75 |
| RIXATHON*IV 500MG 1FL 50ML [52925] | | | 13 | € 4.933,50 | 13 | € 4.933,50 |
| DIACOMIT 60 CP. 250MG [45024] | 18 | € 3.880,80 | 16 | € 3.442,56 | -2 | € -438,24 |
| OSPOLOT 50 CPR DA 50 MG [36615] | 137 | € 1.881,55 | 150 | € 2.557,50 | 13 | € 675,95 |
| EXTAVIA*250MCG/ML 15FL+15 [43595] | | | 3 | € 1.381,05 | 3 | € 1.381,05 |
| COPEMYL*20MG/ML IN 28SIR [48710] | | | 3 | € 1.376,76 | 3 | € 1.376,76 |
| RIXATHON*IV 100MG 2FL 10ML [52924] | | | 8 | € 1.214,40 | 8 | € 1.214,40 |
| PETINUTIN 100 CPR DA 300 MG [36617] | 54 | € 1.276,00 | 52 | € 1.201,20 | -2 | € -74,80 |
| MYFENAX*500MG 50CPR [42299] | | | 193 | € 1.061,50 | 193 | € 1.061,50 |
| TECFIDERA*240MG 56 CPS [45157] | | | 1 | € 937,46 | 1 | € 937,46 |
| MICOFEN. MOF.ACC*250MG100CPS [46296] | 43 | € 270,90 | 97 | € 629,90 | 54 | € 359,00 |
| DIBRO-BE MONO 60 CPR DA 850 MG. [36618] | 15 | € 394,02 | 17 | € 437,58 | 2 | € 43,56 |
| IMMUNOGLOBULINE 2,5G IV FL 50ML [559] | | | 4 | € 410,08 | 4 | € 410,08 |
| TEMOZOLOMIDE SUN*250MG 5CPS [45058] | | | 4 | € 175,96 | 4 | € 175,96 |
| TEMOZOLOMIDE SUN*100MG 5CPS [44672] | 6 | € 131,94 | 7 | € 153,93 | 1 | € 21,99 |
| EDASTAR 1,5MG/ML FIALE 20 ML [51208] | 97 | € 736,23 | 20 | € 151,80 | -77 | € -584,43 |
| MIDAZOLAM ACC*5MG/ML 10F3ML [46343] | 60 | € 139,80 | 35 | € 81,55 | -25 | € -58,25 |
| TAVOR*IM IV 5 F 4 MG [12778] | | | 12 | € 42,84 | 12 | € 42,84 |
| MIDAZOLAM ACC*5MG/ML 10F1ML [46342] | 6 | € 7,96 | 25 | € 33,25 | 19 | € 25,29 |
| TEMOZOLOMIDE SUN* 20MG 5CPS [46774] | | | 2 | € 9,44 | 2 | € 9,44 |
| A-VONE 1,5 MG/ML 1 20 ML FL [49405] | 78 | € 815,10 | | | -78 | € -815,10 |
| BACLOFENE SUN*10MG/5ML1F [41892] | 892 | € 12.523,68 | | | -892 | € -12.523,68 |
| DIFLUNISAL 250 MG 180CPS [45208] | 1 | € 116,68 | | | -1 | € -116,68 |
| HEMOLEVEN 1000 IU/10 ML. [49503] | 3 | € 7.590,00 | | | -3 | € -7.590,00 |
| KLOTT*1000UI/10ML FL+H +SET [49446] | 15 | € - | | | -15 | € - |
| PETINIMID 250 MG 100 CPS [39995] | 1 | € - | | | -1 | € - |
| TEMOZOLOMIDE SUN*140MG 5CPS [46901] | 7 | € 192,43 | | | -7 | € -192,43 |
| WILZIN*50MG 250CPS [36039] | 1 | € 337,71 | | | -1 | € -337,71 |
| Totale complessivo | 411.623 | € 12.638.651,62 | 358.947 | € 15.176.662,58 | -52.676 | € 2.538.010,96 |

L'aumento più consistente nell'esercizio 2019 si è verificato per il farmaco Spinraza (+€ 1.229.424) e il farmaco Ocrevus (+€ 533.045).





DOPPIO CANALE E PRIMO CICLO

| | ANNO 2018 | | ANNO 2019 | | VARIAZIONE | |
|--|---------------|-----------------------|---------------|-----------------------|------------|---------------------|
| | Quantità | Valore | Quantità | Valore | Quantità | Valore |
| TECFIDERA*240MG 56 CPS [45157] | 3.560 | € 3.337.357,60 | 3.892 | € 3.648.594,32 | 332 | € 311.236,72 |
| GILENYA*0,5MG 28 CPS RIG. [39529] | 1.939 | € 2.979.797,03 | 2.213 | € 3.400.872,01 | 274 | € 421.074,98 |
| COPAXONE SC 12SIR. 40MG/ML [45907] | 1.802 | € 1.087.728,72 | 1.676 | € 563.316,48 | -126 | € -524.412,24 |
| AUBAGIO 28 CPR RIV 14MG [44292] | 400 | € 306.084,37 | 612 | € 468.308,52 | 212 | € 162.224,15 |
| PLEGRIDY 2PEN 125 MCG 0,5 ML [46199] | 387 | € 321.608,61 | 412 | € 342.384,36 | 25 | € 20.775,75 |
| REBIF 44 MCG/0,5 ML SOL.IN. IN CARTUCCIA [35400] | 364 | € 342.001,88 | 373 | € 323.484,25 | 9 | € -18.517,63 |
| AVONEX*4PEN 30MCG/0,5ML [40614] | 349 | € 264.817,71 | 314 | € 238.260,06 | -35 | € -26.557,65 |
| COPAXONE*20MG/ML IN 28SIR [19993] | 301 | € 209.418,05 | 263 | € 153.384,18 | -38 | € -56.033,87 |
| ZAVESCA*100MG 84 CPS [36206] | 8 | € 50.590,56 | 17 | € 107.504,94 | 9 | € 56.914,38 |
| EKTAVIA*250MCG/ML 15FL+15 [43595] | 176 | € 81.021,60 | 140 | € 64.449,00 | -36 | € -16.572,60 |
| REBIF 22 MCG/0,5 ML SOL.IN. IN CARTUCCIA [35399] | 91 | € 65.561,23 | 76 | € 51.902,68 | -15 | € -13.658,55 |
| TEMOZOLOMIDE SUN*100MG 5CPS [44672] | 1.931 | € 42.462,69 | 2.321 | € 51.038,79 | 390 | € 8.576,10 |
| RAXONE*150MG 180 CPR [49372] | 9 | € 26.581,98 | 15 | € 44.301,45 | 6 | € 17.719,47 |
| GALAFOLD*123MG 14 CPS [52985] | | | 3 | € 39.116,94 | 3 | € 39.116,94 |
| AVONEX*4 SIR. 30 MCG+ 4AGHI [12477] | 30 | € 22.763,70 | 25 | € 18.969,75 | -5 | € -3.793,95 |
| NATULAN*50 CPS 50 MG [1047] | 139 | € 22.884,96 | 112 | € 18.439,68 | -27 | € -4.445,28 |
| MAVENCLAD 6 CPR 10MG [53102] | | | 2 | € 17.728,94 | 2 | € 17.728,94 |
| FIRDAPSE*10MG 100 CPR [37071] | 7 | € 17.710,00 | 7 | € 17.710,00 | 0 | € - |
| TEMOZOLOMIDE SUN*140MG 5CPS [46901] | 901 | € 24.768,49 | 641 | € 17.621,09 | -260 | € -7.147,40 |
| TECFIDERA*120MG 14 CPS [45156] | 191 | € 22.381,38 | 115 | € 13.475,70 | -76 | € -8.905,68 |
| TEMOZOLOMIDE SUN*250MG 5CPS [45058] | 292 | € 12.845,08 | 282 | € 12.405,18 | -10 | € -439,90 |
| DIACOMIT 60 BS 500 MG [31388] | | | 23 | € 9.988,44 | 23 | € 9.988,44 |
| PLEGRIDY 2 PEN 63MCG+PEN 94 MCG [46200] | 18 | € 9.394,20 | 16 | € 8.350,40 | -2 | € -1.043,80 |
| COPEMYL*20MG/ML IN 28SIR [48710] | 45 | € 20.790,00 | 18 | € 8.306,76 | -27 | € -12.483,24 |
| RILUZOLO SUN *56CPR RIV 50MG [41309] | 567 | € 8.085,42 | 592 | € 8.153,45 | 25 | € 68,03 |
| DIACOMIT 60 CPS 500 MG [31389] | | | 16 | € 6.948,48 | 16 | € 6.948,48 |
| DIACOMIT*250MG 60BUST [47498] | | | 28 | € 6.024,48 | 28 | € 6.024,48 |
| ZYVOXID*600MG 10 CPR RIV. [23349] | 2 | € 1.218,70 | 8 | € 4.874,80 | 6 | € 3.656,10 |
| MAVENCLAD 1 CPR 10MG [53100] | | | 2 | € 2.954,82 | 2 | € 2.954,82 |
| TEMOZOLOMIDE SUN* 20MG 5CPS [46774] | 713 | € 3.365,36 | 502 | € 2.369,44 | -211 | € -995,92 |
| MNESIS*30 CPR RIV 45 MG [3654] | 72 | € 1.710,72 | 45 | € 1.069,20 | -27 | € -641,52 |
| TEMOZOLOMIDE SUN* 5MG 5CPS [46900] | 375 | € 1.151,25 | 323 | € 991,61 | -52 | € -159,64 |
| COPEMYLTRI*40MG/ML 12SIR 1ML [51481] | | | 6 | € 950,40 | 6 | € 950,40 |
| DIFLUNISAL 250 MG 180CPS [45208] | | | 4 | € 466,70 | 4 | € 466,70 |
| OSPOLOT 50 CPR DA 200 MG [36616] | | | 6 | € 336,60 | 6 | € 336,60 |
| OSPOLOT 50 CPR DA 50 MG [36615] | | | 2 | € 34,10 | 2 | € 34,10 |
| MICOFEN. MOF.ACC*250MG100CPS [46296] | | | 3 | € 18,90 | 3 | € 18,90 |
| BETAIFERON*SC 15FLO,25MG+15S. [1630] | 9 | € 4.247,10 | | | -9 | € -4.247,10 |
| DIFLUNISAL 250 MG 100 CPS [44687] | 6 | € 584,70 | | | -6 | € -584,70 |
| NIAPRAZINA POLV OS SOLUZ. 600MG [48959] | 1 | € 14,50 | | | -1 | € -14,50 |
| REBIF*12SIR 44MCG 12000000UI [1018] | 1 | € 1.020,29 | | | -1 | € -1.020,29 |
| SAXENDA*6MG/ML 1PEN. 3ML [49536] | 38 | € 1.387,38 | | | -38 | € -1.387,38 |
| TAVOR*IM IV 5 F 4 MG [12778] | 4 | € 14,28 | | | -4 | € -14,28 |
| TEGLUTIK*5MG/ML OS FL300ML+S [44850] | 20 | € 1.413,00 | | | -20 | € -1.413,00 |
| TEMODAL*5MG 5CPS IN BUSTINE [37559] | 36 | € 495,00 | | | -36 | € -495,00 |
| Totale complessivo | 14.784 | € 9.293.277,54 | 15.105 | € 9.675.106,90 | 321 | € 381.829,36 |

Nel 2019 si è verificato un incremento di € 381.829 per farmaci distribuiti in Doppio Canale rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente. In particolare aumenta il costo della somministrazione per il farmaco Tecfidera (+€ 311.236) e per il farmaco Gilenya (+€421.075); in diminuzione invece il costo per il farmaco Copaxone (-€ 524.424). Tali farmaci vengono utilizzati nei pazienti con sclerosi multipla.

PRODOTTI CHIMICI SENZA CND (REAGENTI)

| Prodotti chimici senza CND (reagenti) | | BILANCIO | BILANCIO | VARIAZIONE |
|---|----|------------------|------------------|----------------|
| | | D'ESERCIZIO 2018 | D'ESERCIZIO 2019 | |
| | | A | B | B-A |
| Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd) | €. | 1.552.000 | 1.530.173 | - 21.827 |
| Variazione rimanenze | €. | - 59.000 | 204.977 | 263.977 |
| Prodotti chimici senza CND (reagenti) | €. | 1.493.000 | 1.735.150 | 242.150 |

Nell'esercizio 2019 si registra un incremento di € 242.150 rispetto al Bilancio d'Esercizio 2018. A prescindere dall'ovvia considerazione che, all'aumento dei volumi di produzione aumenta anche la spesa per l'acquisto di reagenti (in particolare gli esami di sequenza genica mediante NGS), l'incremento dell'esercizio trova spiegazione anche nella circostanza che alla fine dell'esercizio 2017, avendo la Fondazione ricevuto a fine novembre l'assegnazione del con-tributo ministeriale per ricerca corrente in misura notevolmente superiore alle previsioni, al fine di utilizzare lo stesso entro la





chiusura dell'esercizio erano state acquistate notevoli quantità di reagenti. Il fabbisogno di acquisto di nuovi reagenti, nell'esercizio 2018, si è pertanto manifestato inferiore rispetto all'andamento della normale gestione, perché sono state utilizzate le scorte, evidentemente anche per l'attività diagnostica. Questo ha comportato un sotto-finanziamento della corrispondente voce di BPE nell'esercizio 2019, determinata evidentemente dal minor fabbisogno dell'esercizio 2018.

DISPOSITIVI MEDICI

| <i>Dispositivi medici</i> | | BILANCIO | BILANCIO | VARIAZIONE |
|---|----|------------------|------------------|----------------|
| | | D'ESERCIZIO 2018 | D'ESERCIZIO 2019 | |
| | | A | B | B-A |
| Dispositivi medico diagnostici in vitro: Materiali diagnostici - Cnd: W | €. | 568.000 | 601.707 | 33.707 |
| Dispositivi medici: Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti.) Cnd: Z | €. | 447.000 | 683.489 | 236.489 |
| Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta | €. | 405.000 | 444.156 | 39.156 |
| Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico | €. | 231.000 | 135.209 | - 95.791 |
| Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura | €. | 163.000 | 227.541 | 64.541 |
| Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche | €. | 469.000 | 455.560 | - 13.440 |
| Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97) | €. | 311.000 | 329.473 | 18.473 |
| Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili | €. | 2.000 | 1.177 | - 823 |
| Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici | €. | 510.000 | 521.940 | 11.940 |
| Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari | €. | 76.000 | 88.721 | 12.721 |
| Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C | €. | 379.000 | 337.372 | - 41.628 |
| Dispositivi medici impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi) [compilazione AO-Irccs] - Cnd: J | €. | 1.354.000 | 1.548.508 | 194.508 |
| Dispositivi medici: Materiali protesici (endoprotesi non attive) [compilazione AO-Irccs] - Cnd: P | €. | 789.000 | 710.590 | - 78.410 |
| Materiali per emodialisi | €. | 1.000 | | - 1.000 |
| VARIAZIONE RIMANENZE | | 91.000 | 10.746 | - 80.254 |
| Dispositivi Medici | €. | 5.796.000 | 6.096.189 | 300.189 |

Nell'esercizio 2019 rispetto all'anno precedente si registra un incremento € 300.189. L'aumento del costo dei dispositivi medici è correlato all'aumento di produzione avvenuto nell'esercizio 2019, in ossequio alle disposizioni della DGR 27 maggio 2019 n. IX/1681 e interessa sia l'utilizzo di materiale per nuove tecnologie (quali ad esempio la HiFu per il trattamento delle distonie) sia, per quanto riguarda gli interventi chirurgici, le sostituzioni di neurostimolatori per pazienti con Parkinson.

In particolare:

a) Acquisto dei kit per la nuova risonanza magnetica MRgHIFU. Alla fine del 2018 si completava la realizzazione di una quinta sala operatoria ad alta tecnologia, dotata cioè di RMN intraoperatoria e di attrezzatura High Focused Ultrasound per il trattamento delle distonie/tremori tramite ablazione (una tecnologia in uso in soli altri due centri italiani che consente, attraverso interventi a bassa invasività, di ottenere eccezionali risultati clinici). L'avvio di tale sala - accreditata nel febbraio 2019 - ha comportato l'utilizzo di ulteriori dispositivi medici.

b) L'Istituto effettua da alcuni anni attività chirurgica per pazienti con Parkinson e Distonie, collocandosi al secondo posto in Lombardia, per interventi di posizionamento a livello cerebrale di neurostimolatori. Da alcuni mesi sono disponibili neurostimolatori ricaricabili, che non richiedono cioè la sostituzione, necessaria circa ogni tre anni. I neurostimolatori ricaricabili hanno un costo unitario pari a € 16.120 e una durata della batteria di circa 10 anni, mentre i neurostimolatori non ricaricabili hanno un costo di € 10.816. Per il 2019 l'Istituto ha effettuato una programmazione, rispetto ai pazienti in carico con neurostimolatori (che peraltro sono anche aumentati grazie alla attrattività della Fondazione), prevedendo la progressiva sostituzione con ricaricabili; tale sostituzione comporta un costo maggiore iniziale ma consente di non effettuare più interventi di sostituzione.





Acquisti di beni non sanitari

Nel 2019 sono stati contabilizzati € 715 relativi a utilizzi da contributi anni precedenti.

| Acquisto di beni non sanitari (al netto degli utilizzi) | | BILANCIO | BILANCIO | VARIAZIONE |
|--|-----------|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| | | D'ESERCIZIO 2018 | D'ESERCIZIO 2019 | |
| | | A | B | B-A |
| Prodotti alimentari | €. | 20.000 | 10.112 | - 9.888 |
| Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere | €. | 22.000 | 18.358 | - 3.642 |
| Carburanti e lubrificanti | €. | 4.000 | 5.121 | 1.121 |
| Cancelleria e stampati | €. | 98.000 | 86.923 | - 11.077 |
| Supporti informatici e materiale per EDP | €. | 36.000 | 35.140 | - 860 |
| Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro | €. | 18.000 | 25.332 | 7.332 |
| Altri beni non sanitari | €. | 50.000 | 44.973 | - 5.027 |
| Variazione rimanenze | | 1.000 | 8.757 | 7.757 |
| TOTALE | €. | 249.000 | 234.716 | - 14.284 |

Il costo dei beni non sanitari è in diminuzione di - € 14.284 rispetto all'esercizio precedente. Diminuisce il costo per cancelleria e stampati e altri beni non sanitari mentre aumenta leggermente quello relativo al materiale per manutenzioni e riparazioni.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Gli acquisti di beni sanitari + variazione rimanenze (netto utilizzi e contributi dell'anno) sono in aumento di € 3.322.956 rispetto al Bilancio d'esercizio 2018. Per la spiegazione dettagliata si rimanda al paragrafo precedente.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI BENI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|--|---------------------------|---|
| AB01 | Acquisti di beni . Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, <u>non</u> è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita? | NO | Se Sì, specificare tipologia beni, modalità di rilevazione e importo |
| AB02 | Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta? | SI | Si tratta di Sangue ed Emoderivati |
| AB03 | Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | SI | Gli acquisti di beni sanitari + variazione rimanenze sono in aumento di € 3.322.956 rispetto al Bilancio d'esercizio 2018. Per la spiegazione dettagliata si rimanda all'apposito paragrafo della presente relazione. |





21. Acquisti di servizi

21.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari

B.2) Acquisti di servizi sanitari

I dati relativi al valore degli acquisti di servizi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Costi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari da privato**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alle singole strutture private, alla tipologia di prestazione, all'anno di competenza, agli importi e altre informazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nel 2019 sono stati contabilizzati € 710.671 di utilizzi da contributi anni precedenti e contributi dell'anno relativi a:

- altri trasporti sanitari da privato per € 15.127;
- collaborazioni coordinate e continuative sanitarie per € 389.727;
- personale di lavoro somministrato sanitario € 271.389;
- consulenze sanitarie da terzi per € 34.428;

Se si considerano gli acquisti per servizi sanitari (al netto utilizzi e contributi dell'anno) le differenze risultano come segue:

Costi per prestazioni sanitarie

| Costi per prestazioni sanitarie (al netto utilizzi) | | BILANCIO | BILANCIO | VARIAZIONE |
|---|----|------------------|------------------|----------------|
| | | D'ESERCIZIO 2018 | D'ESERCIZIO 2019 | |
| | | A | B | B-A |
| Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 341.000 | 553.087 | 212.087 |
| Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico | €. | 66.000 | 21.440 | - 44.560 |
| Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione | €. | 10.000 | 12.402 | 2.402 |
| Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi | €. | 215.000 | 171.327 | - 43.673 |
| TOTALE PRESTAZIONI SANITARIE | | 632.000 | 758.256 | 126.256 |

Rispetto al Bilancio d'Esercizio 2018 si verifica un aumento di € 126.256. Infatti, relativamente agli esami e prestazioni sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione, nell'anno 2019 si è registrata una forte crescita della spesa per esami di medicina nucleare in convenzione con l'ASST Santi Paolo e Carlo. Ciò è imputabile alla necessità, ai fini diagnostici, di esami non effettuabili in Istituto, ma essenziali per l'iter diagnostico-terapeutico in regime di ricovero.





Consulenze e collaborazioni sanitarie

| Collaborazioni e consulenze sanitarie (al netto utilizzi) | | BILANCIO | BILANCIO | VARIAZIONE |
|---|-----------|------------------|------------------|---------------|
| | | D'ESERCIZIO 2018 | D'ESERCIZIO 2019 | |
| | | A | B | B-A |
| Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 550.000 | 551.841 | 1.841 |
| Consulenze sanitarie da altri enti pubblici | €. | | 5.196 | 5.196 |
| Consulenze sanitarie da terzi | €. | 69.000 | 80.087 | 11.087 |
| TOTALE | €. | 619.000 | 637.124 | 18.124 |

Il costo per consulenze e collaborazioni sanitarie (al netto utilizzi) è in leggero aumento rispetto al bilancio d'esercizio 2018. Per quanto riguarda il conto consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazione della Regione si è provveduto alla quadratura con il partitario intercompany.

La Fondazione, in quanto struttura monospécialistica di neuroscienze, deve provvedere all'acquisizione di tutte le restanti prestazioni sanitarie specialistiche ed interventistiche, necessarie per un'adeguata assistenza ai pazienti pluripatologici, anche in relazione al ruolo di struttura di riferimento che l'Istituto ha in quanto IRCCS, e pertanto attiva convenzioni con le aziende sanitarie della Regione indispensabili per il corretto iter diagnostico terapeutico dei pazienti.

Di seguito si riporta l'elenco delle consulenze richieste nel corso del 2019:

| CONTO | ENTE | DESCRIZIONE | IMPORTO |
|---|---------------------------------------|---|---------------------|
| Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | ASST SANTI PAOLO E CARLO | PRESTAZIONI SPECIALISTICHE DI MEDICINA INTERNA | € 4.000,00 |
| Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | ASST SANTI PAOLO E CARLO | PRESTAZIONI SPECIALISTICHE DI PSICHIATRIA | € 32.000,00 |
| Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | ASST SANTI PAOLO E CARLO | PRESTAZIONI SPECIALISTICHE DI CHIRURGIA VASCOLARE | € 6.000,00 |
| Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | ASST SANTI PAOLO E CARLO | PRESTAZIONI SPECIALISTICHE DI GASTROENTEROLOGIA | € 2.000,00 |
| Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | ASST SANTI PAOLO E CARLO | PRESTAZIONI SPECIALISTICHE DI OTORINOLARINGOIATRIA E INTERVENTI CHIRURGICI | € 80.000,00 |
| Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | ASST SANTI PAOLO E CARLO | PRESTAZIONI DI CHIRURGIA MAXILLO-FACCIALE | € 15.000,00 |
| Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | ASST SANTI PAOLO E CARLO | REFERTAZIONE IN URGENZA DI TAC BODY | € 1.600,00 |
| Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | ASST SANTI PAOLO E CARLO | PRESTAZIONI DI CHIRURGIA GENERALE | € 2.500,00 |
| Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | ASST FATEBENEFRATELLI SACCO | PRESTAZIONI PNEUMOLOGIA E FISIOPATOLOGIA RESPIRATORIA | € 6.600,00 |
| Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | ASST FATEBENEFRATELLI SACCO | PRESTAZIONI ESECUZIONE RISCONTRI AUTOPTICI PAZIENTI DECEDUTI DA ENCEFALOPATIA | € 1.500,00 |
| Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | ASST FATEBENEFRATELLI SACCO | CONSULENZA EMATOLOGIA | € 2.000,00 |
| Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | ASST FATEBENEFRATELLI SACCO | CONSULENZA IN MALATTIE INFETTIVE E RIUNIONI COMITATO INFEZIONI OSPEDALIERE | € 30.000,00 |
| Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | ASST FATEBENEFRATELLI SACCO | PRESTAZIONI SPECIALISTICHE DI PEDIATRIA | € 2.500,00 |
| Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | ASST FATEBENEFRATELLI SACCO | PRESTAZIONI SPECIALISTICHE DI CHIRURGIA PEDIATRICA - ANNO 2019 | € 500,00 |
| Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | ASST FATEBENEFRATELLI SACCO | PRESTAZIONI ORTOPIEDIA PEDIATRICA | € 2.000,00 |
| Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | ASST DI MONZA | CONSULENZE NELL'AMBITO DI NEUROCHIRURGIA MAXILLO FACCIALE | € 16.508,00 |
| Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | ASST NIGUARDA | CONSULENZE DI CARDIOLOGIA | € 103.105,00 |
| Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | ASST NIGUARDA | PRESTAZIONI SPECIALISTICHE DI OCULISTICA INFANTILE | € 9.256,00 |
| Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | ASST NIGUARDA | PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN URGENZA | € 12.002,00 |
| Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | ASST NIGUARDA | CONSULENZE DIABETOLOGIA ED ENDOCRINOLOGIA | € 6.000,00 |
| Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | ASST GAETANO PINI | CONSULENZE ORTOPIEDIA E TRAUMATOLOGIA | € 1.125,00 |
| Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | ASST LARIANA | PRESTAZIONI DI PNEUMOLOGIA | € 21.800,00 |
| Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA OSPEDALE | PRESTAZIONI DI DERMATOLOGIA, GINECOLOGIA E DISMORFOLOGIA | € 15.000,00 |
| Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA OSPEDALE | CONSULENZE PRESTAZIONI NEFROLOGIA | € 2.250,00 |
| Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA OSPEDALE | CONSULENZE ATTIVITA MEDICO COMPETENTE | € 30.000,00 |
| Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA OSPEDALE | CONSULENZE DI ANESTESIOLOGIA | € 55.000,00 |
| Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | FOND. IRCCS ISTITUTO NAZIONALE TUMORI | QUOTA CONSULENZE APPROVVIGIONAMENTO SANGUE | € 46.595,00 |
| Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | FOND. IRCCS ISTITUTO NAZIONALE TUMORI | PRESTAZIONI SPECIALISTICHE VARIE | € 45.000,00 |
| TOTALE Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | | | € 551.841,00 |
| CONTO | ENTE | DESCRIZIONE | IMPORTO |
| Consulenze sanitarie da altri enti pubblici | AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA | CONSULENZE IN MATERIA DI DISABILITA MOTORIE CONGENITE | € 5.196,00 |
| TOTALE Consulenze sanitarie da altri enti pubblici | | | € 5.196,00 |
| CONTO | ENTE | DESCRIZIONE | IMPORTO |
| Consulenze sanitarie da terzi | IRCCS ISTITUTO AUXOLOGICO ITALIANO | CONSULENZE DI NEUROFTALMOLOGIA | € 66.364,00 |
| Consulenze sanitarie da terzi | IRCCS ISTITUTO AUXOLOGICO ITALIANO | CONSULENZE DI OFTALMOLOGIA | € 13.723,00 |
| TOTALE Consulenze sanitarie da terzi | | | € 80.087,00 |

Trasporti sanitari

I costi di trasporto sanitari da privato, pari a € 68.702, sono in leggera diminuzione rispetto al bilancio 2018.





Costi della Libera professione

| Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|--|---|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Ospedaliera | € | 2.201.000 | 2.342.933 | 141.933 |
| Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Specialistica | € | 2.968.000 | 2.858.580 | (109.420) |

I costi dell'attività di Libera Professione sono in aumento di € 32.513.

Per maggiori dettagli, si rimanda all'apposita sezione in calce alla presente nota integrativa "Informazioni relative al Conto Economico dell'attività Libero professionale".

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Relativamente agli esami e prestazioni sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione, nell'anno 2019 si è registrata una forte crescita (€ +212.087, +62%) in particolare per l'aumento della spesa per esami di medicina nucleare in convenzione con l'ASST Santi Paolo e Carlo. Ciò è imputabile alla necessità, ai fini diagnostici, di esami non effettuabili in Istituto, ma essenziali per l'iter diagnostico-terapeutico in regime di ricovero.

B.3) Acquisti di servizi non sanitari

In particolare per le categorie degli **B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative al dettaglio costi per contratti multiservizio (global service); le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie dei **Canoni di leasing**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli estremi di delibera, alla decorrenza del contratto e alla sua scadenza, al valore del contratto comprensivo di IVA, al costo imputato all'esercizio e ai canoni a scadere; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Formazione

Si sono inseriti utilizzi da contributi anni precedenti per € 26.439. L'importo contabilizzato al netto utilizzi è pari a € 55.479.

Consulenze non sanitarie

Nel 2019 sono stati contabilizzati utilizzi da contributi anni precedenti e contributi dell'anno relativi a personale di lavoro somministrato amministrativo per € 77.464;

Al netto degli utilizzi e contributi dell'anno la spesa complessiva per consulenze e collaborazioni non sanitarie è in aumento di € 68.842 rispetto all'esercizio precedente.





| Consulenze, collaborazioni non sanitarie...(al netto utilizzi) | | BILANCIO | BILANCIO | VARIAZIONE |
|--|-----------|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| | | D'ESERCIZIO 2018 | D'ESERCIZIO 2019 | |
| | | A | B | B-A |
| Servizi per consulenze Legali - da privato | €. | 108.000 | 96.410 | - 11.590 |
| Servizi per consulenze Amministrative - da privato | €. | | 22.399 | 22.399 |
| Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato | €. | 171.000 | 172.047 | 1.047 |
| Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 41.000 | 97.986 | 56.986 |
| TOTALE | €. | 320.000 | 388.842 | 68.842 |

Rispetto all'esercizio 2018 aumenta il costo per consulenze amministrative a seguito della sottoscrizione di un contratto libero professionale per addetto stampa, stipulato ai sensi dell'art. 7 del D. Lgs. 165/2001.

Inoltre si incrementa il conto "Rimborsi oneri stipendiali del personale non sanitari in comando da altri enti della Regione" per € 56.986. Infatti a seguito del pensionamento del Direttore delle Risorse Umane, in attesa di autorizzazione per la copertura della struttura (autorizzazione pervenuta in data 13/9/2019) si è optato per il ricorso all'istituto del comando di una figura di dirigente amministrativo a far data dal 1 luglio 2019.

Altri costi per servizi NON sanitari

Nel 2019 si sono contabilizzati utilizzi da contributi anni precedenti e contributi dell'anno relativi a:

- servizio elaborazione dati per € 3.660;
- pubblicità e promozione per € 3.841;
- rimborso spese e viaggi per € 6.519;
- altri servizi non sanitari per € 98.659.

| Acquisto di servizi non sanitari (al netto utilizzi) | | BILANCIO | BILANCIO | VARIAZIONE |
|--|-----------|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| | | D'ESERCIZIO 2018 | D'ESERCIZIO 2019 | |
| | | A | B | B-A |
| Lavanderia | €. | 360.000 | 359.868 | - 132 |
| Pulizia | €. | 838.000 | 843.901 | 5.901 |
| Mensa degenti | €. | 636.000 | 645.251 | 9.251 |
| Mensa dipendenti | | 568.000 | 590.000 | 22.000 |
| Riscaldamento | €. | 369.000 | 370.288 | 1.288 |
| Servizi di elaborazione dati | €. | 868.000 | 1.085.280 | 217.280 |
| Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci) | €. | 24.000 | 38.890 | 14.890 |
| Smaltimento rifiuti | €. | 120.000 | 106.697 | - 13.303 |
| Utenze telefoniche | €. | 135.000 | 110.976 | - 24.024 |
| Utenze elettricità | €. | 1.264.000 | 1.232.090 | - 31.910 |
| Acqua, gas, combustibile | €. | 55.000 | 56.223 | 1.223 |
| Servizi esterni di vigilanza | €. | 531.000 | 459.718 | - 71.282 |
| Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale | €. | 2.105.000 | 1.259.175 | - 845.825 |
| Assicurazioni: Altri premi | €. | 124.000 | 106.811 | - 17.189 |
| Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 23.000 | 64.669 | 41.669 |
| Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico | €. | 10.000 | 8.115 | - 1.885 |
| Servizi postali e telex | €. | 64.000 | 61.095 | - 2.905 |
| Pubblicità e promozione | €. | 19.000 | 13.438 | - 5.562 |
| Rimborso spese di viaggio e soggiorno | €. | 12.000 | 14.998 | 2.998 |
| Altri servizi non sanitari | €. | 1.450.000 | 1.555.982 | 105.982 |
| TOTALE | €. | 9.575.000 | 8.983.465 | - 591.535 |

Il costo (al netto utilizzi) dei servizi non sanitari nell'anno 2019 risulta in diminuzione di -€ 591.535 rispetto al Bilancio d'Esercizio 2018. La variazione è influenzata dalla riduzione del costo per l'Assicurazione Rc Professionale per -€ 845.825. Infatti, a seguito dell'adesione alla procedura ARCA per l'affidamento del servizio di copertura assicurativa RCT/O la polizza è stata aggiudicata alla Società Generali Italia S.p.A. per un triennio per un premio annuo pari ad € 1.259.175. Rispetto all'esercizio precedente aumenta il costo per servizio elaborazione dati. Infatti durante il 2019 l'istituto IRCCS Besta ha aderito, a partire dal 30 aprile 2019, al nuovo contratto di "Gestione delle postazioni di lavoro" Fleet Managent, derivante dalla presa d'atto della Gara 7/2017/LI, con delibera 139-2019 che ha comportato costi mergenti per € 155.121. Tale servizio era precedentemente interamente a carico di Regione Lombardia.

Tra i maggiori costi rispetto all'anno scorso per gli altri servizi non sanitari figurano maggiori spese imputabili al servizio antincendio della Fondazione; per il finanziamento di un contratto a una primaria società di revisione e certifica-





zione per la verifica del corretto adempimento delle prescrizioni imposte da Regione Lombardia per il finanziamento della perdita rilevata sull'esercizio 2015 nonché costi riferibili ad una convenzione stipulata con il Politecnico di Milano.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Riduzione del costo per l'Assicurazione Rc Professionale per -€ 845.825; a seguito dell'adesione alla procedura ARCA per l'affidamento del servizio di copertura assicurativa RCT/O la polizza è stata aggiudicata alla Società Generali Italia S.p.A. per un triennio per un premio annuo pari ad € 1.259.175.

21.2 Acquisti di manutenzione ordinaria

B.4) Manutenzione e riparazione

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

| Manutenzioni | | BILANCIO | BILANCIO | VARIAZIONE |
|---|-----------|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| | | D'ESERCIZIO 2018 | D'ESERCIZIO 2019 | |
| | | A | B | B-A |
| Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze | €. | 997.000 | 743.843 | - 253.157 |
| Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine | €. | 42.000 | 29.040 | - 12.960 |
| Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie | €. | 2.200.000 | 2.152.914 | - 47.086 |
| Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari | €. | 3.000 | 3.531 | 531 |
| Altre manutenzioni e riparazioni | €. | 88.000 | 3.616 | - 84.384 |
| TOTALE | €. | 3.330.000 | 2.932.944 | - 397.056 |

Il costo delle manutenzioni diminuisce di -€ 397.056 rispetto al Bilancio d'esercizio 2018. Rispetto all'esercizio precedente si riduce, in particolare, il costo delle manutenzioni per immobili e loro pertinenze e delle altre manutenzioni e riparazioni a seguito dell'adesione alla Convenzione CONSIP SpA MIES 2 "Multiservizio tecnologico integrato energia per la sanità edizione 2 lotto ordinario 2".

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Riduzione spesa per manutenzioni per immobili e loro pertinenze.

21.3 Godimento di beni di terzi

B.5) Godimento di beni di terzi

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Noleggi





| Noleggi | | BILANCIO D'ESERCIZIO 2018 | BILANCIO D'ESERCIZIO 2019 | VARIAZIONE |
|---|-----------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------|
| | | A | B | B-A |
| Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica) | €. | 1.824.000 | 877.929 | - 946.071 |
| Canoni di noleggio non sanitari | €. | 721.000 | 658.597 | - 62.403 |
| TOTALE | €. | 2.545.000 | 1.536.526 | - 1.008.474 |

Rispetto al Bilancio d'Esercizio 2018 si riduce il canone di noleggio legato al rinnovo del contratto di noleggio del sistema robotico per Radiochirurgia Cyberknife. Infatti con Deliberazione del Direttore Generale n. 670 del 17/12/2018 è stato rinnovato il contratto di noleggio del sistema robotico – periodo 22/02/2019 – 21/02/2023. L'importo contratto è notevolmente inferiore rispetto al precedente contratto di noleggio.

Leasing

Non presenti.

Altri costi per godimento beni di terzi

| Affitti passivi | | BILANCIO D'ESERCIZIO 2018 | BILANCIO D'ESERCIZIO 2019 | VARIAZIONE |
|--|-----------|--------------------------------------|--------------------------------------|-------------------|
| | | A | B | B-A |
| Affitti passivi | €. | 707.000 | 684.159 | - 22.841 |
| Locazioni e noleggi da Asl/Ao/Fondazioni della Regione | €. | 536.000 | 531.004 | - 4.996 |
| TOTALE | €. | 1.243.000 | 1.215.163 | - 27.837 |

Il risparmio del costo degli affitti passivi è dovuto al trasferimento, dal 1° settembre 2019, delle attività ambulatoriali attualmente svolte dalla Fondazione in via L. Mangiagalli n.3 presso l'immobile sito in via Puecher n. 7/9 Milano. Il fitto del nuovo immobile si presenta inferiore rispetto a quello precedente.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Risparmi dovuti alla riduzione del canone di noleggio per il rinnovo del sistema Cyberknife.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|--|---------------------------|--|
| AS01 | Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | SI | Riduzione del costo per l'Assicurazione Rc Professionale per -€ 845.825; Riduzione del canone di noleggio per il rinnovo del sistema Cyberknife. |
| AS02 | Costi per prestazioni sanitarie da privato. Nell'esercizio sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione? | NO | <i>Se Sì, specificare motivazioni, scostamento e azioni intraprese dall'azienda</i> |
| AS03 | Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ... | SI | Consulenze: attività necessarie per garantire il corretto percorso diagnostico terapeutico dei pazienti in assenza di figure specialistiche diverse dalla neurologia per € 637.124. Per il dettaglio si rimanda a pag. 75 della presente relazione. |



| | | | |
|------|--|----|---|
| | | | <p>Collaborazioni: collegate alle attività di sperimentazioni cliniche per € 389.727 (utilizzi contribuiti).</p> <p>Interinali: da ricondursi essenzialmente a personale infermieristico assunto con fonti delle sperimentazioni cliniche per € 271.389 (società Temporary spa) (utilizzi contribuiti).</p> |
| AS04 | <p>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro NON sanitarie. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...</p> | SI | <p>Consulenze amministrative per € 22.399 relativa ad un contratto di P.IVA per addetto stampa della Fondazione.</p> <p>Collaborazioni e interinali: personale di supporto alle attività amministrative per € 249.331 (di cui € 77.467 di utilizzi e contributi dell'anno) (società Temporary SPA).</p> |
| AS05 | <p>Manutenzioni e riparazioni. Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.</p> | SI | <p>Nella manutenzione ordinaria sono considerati quegli interventi (conservativi) che consentono di mantenere nella normale efficienza le immobilizzazioni materiali e garantire così la loro vita utile prevista, nonché la capacità e la produttività originarie. Nei costi di riparazioni, invece, sono considerati i costi sostenuti per le riparazioni a seguito di guasti e rotture (interventi di ripristino). Le manutenzioni incrementative (manutenzione straordinaria), infine, considerano i costi sostenuti per l'ampliamento, l'ammodernamento o il miglioramento degli elementi strutturali di un'immobilizzazione che si traducono in un aumento significativo e tangibile della capacità produttiva, di sicurezza, o di vita utile dello stesso (interventi di adeguamento).</p> |

22. Costi del personale

B.6) Costo del Personale (Totale)

I dati relativi al valore del costo del personale confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale
- B.6 Personale del ruolo professionale – Totale
- B.7 Personale del ruolo tecnico – Totale
- B.8 Personale del ruolo amministrativo – Totale

In particolare, per le categorie dei **Fondi del personale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli importi e alla variazioni dei fondi; si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio





Costo del personale:

1. Il costo del personale per la rendicontazione Bilancio Consuntivo 2019, come analiticamente esplicitato nel relativo modello A, è stato determinato nel rispetto dei vincoli previsti dalla normativa nazionale, dalle regole di sistema 2019, dalle relative indicazioni impartite dalla Regione Lombardia con le note prot. n. G1.2020.0017312 del 16/04/2020, prot. n. G1.2020.0017640 del 20/04/2020, prot. n. G1.2020.0018558 del 28/04/2020, prot. n. G1.2020.0020138 del 14/05/2020, prot. n. G1.2020.0021836 del 03/06/2020 e dal Decreto della Presidenza di assegnazione n. 7217 del 22/06/2020:

In particolare si evidenzia:

Il costo del personale dipendente relativo al Bilancio Consuntivo 2019 è stato iscritto in bilancio per un valore complessivo di €: 32.995.418 (compreso oneri e Irap).

- I costi riferiti agli incrementi derivanti dall'applicazione del C.C.N.L. personale del Comparto Sanità triennio 2016/2018 comprensivi del "differenziale incrementi a valere per l'anno 2019 rispetto ai mesi di gennaio-aprile 2018 per il Fondo Premialità e Fasce" e dell'applicazione art. 80, comma 3 punto a) per il Fondo Condizioni di Lavoro e Incarichi", di competenza del Bilancio Consuntivo sono stati iscritti per un importo complessivo di €: 98.280 (compreso oneri e Irap);
- I costi del CCNL della Dirigenza Area Sanità 2016/2018 relativi all'anno 2019 sono stati inseriti nelle voci di competenza del Modello A del Bilancio consuntivo 2019 nella colonna "Y" e risultano in quadratura con le schede di rendicontazione trasmesse alla Direzione Generale Welfare in risposta alla nota prot. n. G1.2020.0000985 del 10/01/2020, per un totale complessivo di € 476.832 (compreso oneri e Irap);
- L'Indennità Vacanza Contrattuale del C.C.N.L. triennio 2016/2018 delle Dirigenze – competenza 2019, è stata imputata nel Bilancio Consuntivo 2019 con le stesse modalità definite per l'anno 2019 per un importo complessivo di € 66.885 (compreso oneri ed IRAP). Per la Dirigenza Medica e Sanitaria, a seguito della sottoscrizione del CCNL 19/12/2019 Area sanità, l'IVC cessa di essere corrisposta come specifica voce retribuita venendo conglobata a decorrere dal 01/01/2020 nello Stipendio Tabellare;
- La nuova I.V.C. – nelle more della definizione dei C.C.N.L. – triennio 2019/2021 – , per il Bilancio Consuntivo 2019 per l'area del Comparto e delle Dirigenze è stata iscritta per un importo complessivo di €: 110.000 (compreso oneri e Irap), come stabilito dalla Legge 30.12.2018, n. 145 – comma 440, lett. a);
- L'Elemento Perequativo una tantum - nelle more della definizione del C.C.N.L. – triennio 2019/2021 - Area Comparto per il Bilancio Consuntivo 2019 è stato iscritto per un importo complessivo di €: 111.000 (comprensivo di oneri e Irap), come stabilito dalla Legge 30.12.2018, n. 145 – comma 440, lett. b);
- Le Risorse assegnate, nel decreto del Bilancio Consuntivo 2019, in applicazione dell' art. 1, comma 435 L. 205/2017, destinate all'incremento dei fondi contrattuali per il trattamento economico accessorio della Dirigenza Medica, Sanitaria e Veterinaria sono state inserite nella Colonna "A" nel Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro" ai sensi dell' art. 96 del CCNL Area Sanita 2016/2018. L'importo iscritto nel Bilancio Consuntivo pari ad € 40.271 comprensivo di oneri e Irap rispetta l'assegnazione regionale come da scheda riepilogativa trasmessa dalla DG Welfare con nota prot. n. G1.2020.0017312 del 16/04/2020. Nel modello A la quota assegnata è stata ripartita tra la Dirigenza Medica e Sanitaria tenuto conto del numero dei Dirigenti presenti alla data del 01/01/2019 (contati teste) come da tabella che si riporta:





**INCREMENTO ASSEGNAZIONE BILANCIO CONSUNTIVO 2019 DIRIGENZA MEDICA E SANITARIA
APPLICAZIONE ART. 1 COMMA 435 L. 205/2017**

| N. DIRIGENTI MEDICI 01/01/2019 (teste) | 122 | |
|---|--------------------------|-------------------------------|
| QUOTA INCREMENTO ART. 1 Comma 435 L.205/2017 | | DETTAGLIO RIPARTIZIONE |
| QUOTA AD INCREMENTO FONDO CONDIZIONI DI LAVORO | | 24.858 |
| ONERI | | 5.917 |
| IRAP | | 2.206 |
| <i>Totale</i> | | 32.981 |
| | | |
| N. DIRIGENTI SANITARI 01/01/2019 (teste) | 27 | |
| QUOTA INCREMENTO ART. 1 Comma 435 L.205/2017 | | DETTAGLIO RIPARTIZIONE |
| QUOTA AD INCREMENTO FONDO CONDIZIONI DI LAVORO | | 5.501 |
| ONERI | | 1.309 |
| IRAP | | 480 |
| <i>Totale</i> | | 7.290 |
| TOTALE QUOTA COMPRESO ONERI | | 37.585 |
| TOTALE QUOTA COMPRESO ONERI ED IRAP | | 40.271 |
| | ASSEGNAZIONE R.L. | TOTALE QUOTA RIPARTITA |
| | 40.271 | 40.271 |

- Le RAR personale del comparto, Dirigenza Medica e SPTA sono state iscritte nel Bilancio Consuntivo 2019 per un importo complessivo di €: 586.595 (compreso oneri e Irap), in linea con l'assegnazione del Bilancio Consuntivo 2019. Si precisa che le tabelle di rendicontazione delle RAR 2019 sono state inviate da questa Fondazione in data 13 marzo 20120 in risposta alla nota di Regione Lombardia G1.2020.0008638 del 21/02/2020, dove era stata evidenziata la richiesta di integrazione della quota RAR del personale del Comparto pari ad € 14.000 non sufficiente per riconoscere l'attività svolta dal relativo personale. Regione Lombardia, con successiva assegnazione come da scheda riepilogativa trasmessa con nota prot. n. G1.2020.0017312 del 16/04/2020, ha riconosciuto a questa Fondazione l'ulteriore quota di € 14.000 necessaria per l'intero ammontare delle RAR 2019. Il Collegio Sindacale con verbale n. 7 dell'11 maggio 2020 ha validato le tabelle di rendicontazione delle RAR 2019 prendendo atto dell'avvenuta integrazione da parte di Regione Lombardia con la successiva assegnazione.

- L'importo della PRESTAZIONI ORARIE AGGIUNTIVE, ai sensi della L. 1/2002, come già evidenziato a Regione Lombardia, in risposta alla nota prot. G1.2020.0008638 del 21 febbraio 2020 ad oggetto "Rilevazione dati per Bilancio Pre-consuntivo 2019, pari ad e 14.500 oltre IRAP, non è stato utilizzato per le seguenti motivazioni:

- a fronte delle effettive necessità di utilizzo di orario aggiuntivo, sono stati utilizzati in via prioritaria gli altri istituti contrattuali vigenti;

- è stato possibile garantire i servizi in caso di assenze improvvise (malattie, infortuni) con trasferimenti temporanei del personale fra i reparti;

- a fronte di assenze di lungo periodo (maternità, aspettativa), si è ricorso al lavoro somministrato;

- sono state utilizzate le leve gestionali disponibili per incrementare i turni di lavoro (ore ALPI, ore Balduzzi in Blocco Operatorio), ma soprattutto si sono realizzate alcune opportune azioni di carattere organizzativo che hanno permesso l'utilizzo del personale infermieristico programmato in presenza nei giorni festivi e prefestivi, nei giorni feriali.

Sulla base di queste azioni è quindi stato possibile non utilizzare le risorse assegnate come Prestazioni Orarie Aggiuntive.

2. Nel Bilancio Consuntivo 2019 – la spesa indicata nella Tabella "di cui mod. A tempo determinato" – nella colonna "di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - è pari ad €: 1.039.412 (compreso oneri e Irap) e, nella colonna E, "di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - relativa ad ASSENZE A VARIO TITOLO" l'importo indicato è pari ad €: 296.732 (compreso oneri e Irap) - per effetto di sostituzioni di personale assente a vario titolo (maternità, aspettative, ecc...) effettuate nell'anno 2019, così come indicato nelle regole di sistema.





3. Per quanto riguarda la voce "Personale a tempo determinato" si certifica il rispetto del limite percentuale di cui all'art. 57 del C.C.N.L. triennio 2016/2018 del 21/05/2018 come richiesto nelle linee guida prot. n. G1.2020.0017649 del 20/04/2020;

4. Di seguito viene riepilogata la situazione delle voci di costo, espresse in migliaia di euro, che compongono il trattamento economico stipendiale (competenze fisse, fondi, altre indennità, oneri escluso irap), rispetto ai dati della ripartizione costi personale IV CET 2019 – Pre-Consuntivo e Consuntivo 2019 (al netto degli incrementi del CCNL area sanità 19/12/2019):

| BILANCIO CONSUNTIVO ANNO 2019 | | | | |
|---|----------------------|---------------------|---|--|
| COMPARTO | | | | |
| | C.E.T. 4° TRIM. 2019 | PRE-CONSUNTIVO 2019 | CONSUNTIVO 2019 SENZA INCREMENTI CCNL 19/12/2019 - ART. 1 c. 485 L. 205/2017 | SCOSTAMENTI In +/- 4° TRIM. 2019 - CONSUNTIVO 2019 |
| COMPETENZE Fisse | 8.910.213 | 8.940.000 | 8.938.000 | 27.787 |
| RETRIBUZIONI E IN DIVIDUALE ANZIANITA' | 32.000 | 29.000 | 31.000 | -1.000 |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE 2019/2021 | 48.000 | 49.000 | 49.000 | 1.000 |
| APPLICAZIONE C.C. N.L. 2016/2018 SU COMPETENZE Fisse | 412.000 | 412.000 | 412.000 | 0 |
| FONDI COMPRESO INCREMENTO CCNL 2016/2018 | 2.457.000 | 2.457.000 | 2.457.000 | 0 |
| ALTRE INDENNITA' | 45.000 | 45.000 | 45.000 | 0 |
| PRESTAZIONI ORARIE AGGIUNTIVE | 11.500 | 0 | 0 | -11.500 |
| ONERI TRATTAMENTI PREV. INTEGRATIVI | 1.000 | 1.000 | 1.000 | 200 |
| ELEMENTO PAREQUATIVO C.C. N.L. 2016/2018 | 81.000 | 81.000 | 81.000 | 0 |
| RISORSE AGGIUNTIVE | 271.000 | 282.000 | 282.000 | 11.000 |
| ONERI SOCIALI COMPRESO APPLICAZIONE C.C. N.L. 2016/2018 | 3.421.054 | 3.428.530 | 3.428.530 | 7.468 |
| Totale | 15.689.767 | 15.724.730 | 15.724.720 | 34.953 |

| DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA | | | | |
|--|----------------------|---------------------|---|--|
| | C.E.T. 4° TRIM. 2019 | PRE-CONSUNTIVO 2019 | CONSUNTIVO 2019 SENZA INCREMENTI CCNL 19/12/2019 - ART. 1 c. 485 L. 205/2017 | SCOSTAMENTI In +/- 4° TRIM. 2019 - CONSUNTIVO 2019 |
| COMPETENZE Fisse | 5.200.000 | 5.221.730 | 5.217.750 | 17.730 |
| RETRIBUZIONI E IN DIVIDUALE ANZIANITA' | 162.000 | 150.000 | 154.000 | -8.000 |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE 2016/2018 e 2019/2021 | 63.000 | 63.000 | 63.000 | 0 |
| FONDI | 2.392.000 | 2.355.000 | 2.355.000 | -37.000 |
| INDENNITA' ESCLUSIVITA' | 1.349.000 | 1.335.500 | 1.335.500 | -13.500 |
| INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DI PART. | 43.000 | 34.000 | 34.000 | -9.000 |
| ALTRE INDENNITA' | 0 | 0 | 0 | 0 |
| ONERI TRATTAMENTI PREV. INTEGRATIVI | 0 | 0 | 0 | 0 |
| RISORSE AGGIUNTIVE | 116.132 | 118.132 | 118.132 | 2.000 |
| ONERI | 2.610.357 | 2.596.907 | 2.596.907 | -13.450 |
| Totale | 11.985.488 | 11.874.268 | 11.874.288 | -61.200 |

| DIRIGENZA S.P.T.A. | | | | |
|--|----------------------|---------------------|---|--|
| | C.E.T. 4° TRIM. 2019 | PRE-CONSUNTIVO 2019 | CONSUNTIVO 2019 SENZA INCREMENTI CCNL 19/12/2019 - ART. 1 c. 485 L. 205/2017 | SCOSTAMENTI In +/- 4° TRIM. 2019 - CONSUNTIVO 2019 |
| COMPETENZE Fisse | 1.587.000 | 1.508.000 | 1.503.400 | -63.600 |
| RETRIBUZIONI E IN DIVIDUALE ANZIANITA' | 74.000 | 59.000 | 63.800 | -10.400 |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE 2016/2018 e 2019/2021 | 19.000 | 18.000 | 18.000 | -1.000 |
| FONDI | 393.000 | 393.000 | 393.000 | 0 |
| INDENNITA' ESCLUSIVITA' | 220.000 | 216.000 | 216.000 | -4.000 |
| INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DI PART. | 14.000 | 11.000 | 11.000 | -3.000 |
| ALTRE INDENNITA' | 0 | 0 | 0 | 0 |
| ONERI TRATTAMENTI PREV. INTEGRATIVI | 0 | 0 | 0 | 0 |
| RISORSE AGGIUNTIVE | 32.000 | 30.000 | 30.000 | -2.000 |
| ONERI | 665.080 | 625.280 | 625.280 | -39.800 |
| Totale | 2.984.080 | 2.860.280 | 2.860.280 | -123.800 |
| TOTALE COMPLESSIVO | 30.619.336 | 30.459.288 | 30.459.288 | -160.047 |

| IRAP | | | | |
|--|----------------------|---------------------|---|--|
| | C.E.T. 4° TRIM. 2019 | PRE-CONSUNTIVO 2019 | CONSUNTIVO 2019 SENZA INCREMENTI CCNL 19/12/2019 - ART. 1 c. 485 L. 205/2017 | SCOSTAMENTI In +/- 4° TRIM. 2019 - CONSUNTIVO 2019 |
| COMPLESSIVO | 2.022.045 | 2.019.025 | 2.019.025 | -3.019 |
| Totale costo personale incluso IRAP | 32.641.381 | 32.478.315 | 32.478.315 | -163.066 |





Nel riassumere quanto riportato in tabella si evidenzia un minor costo di – 163.066 tra il CET IV 2019 ed il Bilancio Consuntivo 2019 senza considerare gli incrementi dovuti all'applicazione contrattuale CCNL area Sanità 19/12/2019 e all'applicazione dell'art. 1 comma 435 della L. 205/2017. Le motivazioni dei minor costo verranno spiegate successivamente.

Si espone invece nella tabella sottostante l'andamento della spesa complessiva del personale confrontando il Bilancio Consuntivo Anno 2019 e Anno 2018, al netto delle Risorse Aggiuntive Regionali, delle prestazioni orarie aggiuntive L. 1/2002 e dell'indennità di mancato preavviso:

| COSTO COMPLESSIVO PERSONALE COMPRESO ONERI ESCLUSO IRAP | ANNO 2019 | ANNO 2018 |
|---|---------------------|---------------------|
| | BILANCIO CONSUNTIVO | BILANCIO CONSUNTIVO |
| | 30.944.013 | 30.451.000 |
| RAR | 550.569 | 552.000 |
| Prestazioni orarie aggiuntive L. 1/2002 | 0 | 14.000 |
| Indennità di mancato preavviso per decesso Dirigente Medico | 0 | 87.000 |
| Costo complessivo al netto delle voci di cui sopra | 30.393.444 | 29.798.000 |

Dalla tabella di cui sopra, in merito al costo complessivo del personale, al netto delle RAR, delle prestazioni orarie aggiuntive (L. n. 1/2002) e della voce indennità di mancato preavviso, si può riscontrare la seguente differenza:

| | |
|----------------|-----------|
| DIFFERENZA +/- | + 595.444 |
|----------------|-----------|

L'incremento dei costi del Bilancio d'esercizio 2019 rispetto al Bilancio d'esercizio 2018 è dovuta alle seguenti cause:

- 1) Incrementi contrattuali a seguito dell'applicazione del CCNL area sanità 19/12/2019 pari ad € 447.139 (compreso oneri)
- 2) Risorse assegnate, nel decreto del Bilancio Consuntivo 2019, in applicazione dell'art. 1, comma 435 L. 205/2017, destinate all'incremento dei fondi contrattuali per il trattamento economico accessorio della Dirigenza Medica, Sanitaria e Veterinaria pari ad € 37.585 (compreso oneri)
- 3) L'IVC – nelle more della definizione dei C.C.N.L. – triennio 2019/2021 – per l'area del Comparto e delle Dirigenze per un importo complessivo di € 103.000 (compreso oneri)
- 4) Differenziale incrementi (stipendio tabellare e fasce economiche) a valere dall'anno 2019 rispetto ai mesi gennaio – aprile 2018 in applicazione del CCNL del comparto sanità 21/05/2018 (valore complessivo riferito a 3 mensilità) per € 61.000 (compreso oneri);
- 5) Incremento fondo condizioni lavoro ed incarichi in applicazione art. 80 comma 3 lettera a) del CCNL 21/05/2018 comparto sanità per € 48.000 (compreso oneri);
- 6) Incremento quota a valere dall'anno 2019 della differenza dell'elemento perequativo una tantum (valore complessivo riferito a 3 mensilità) per € 26.000 (compreso oneri).

Pertanto considerando i maggiori costi sopra evidenziati, si rileva una differenza di € 127.280 di risparmio effettivo a parità di condizioni tra il Bilancio di esercizio 2019 e il Bilancio di esercizio 2018.

FONDI CONTRATTUALI COMPARTO

a. gli importi dei nuovi Fondi Contrattuali (Art. 80 "Fondo condizioni di lavoro ed incarichi" e Art. 81 "Fondo premialità e fasce") sono stati allineati con gli importi trasmessi in risposta alle note prot. n. G1.2018.0032676 del





24/10/2018 e prot. n. G1.2019.0003699 del 30/01/2019 e sono stati esposti alla colonna Y del mod. A – Area Comparto. Con deliberazione n. 358 del 14/08/2019 è stata approvata la costituzione provvisoria dei fondi contrattuali anno 2019 del personale dell'area del comparto sanità.

FONDI CONTRATTUALI DIRIGENZA

b. Nel Modello A sono stati esposti i nuovi valori dei fondi contrattuali della Dirigenza Medica e della Dirigenza Non Medica in applicazione del CCNL 19/12/2019 Area Sanità 2016-2018. L'entità dei nuovi fondi sono in linea con la scheda inviata in data 27/01/2020 alla Direzione Generale Welfare in risposta alla relativa nota prot. n. G1.2020.0001930 del 17/01/2020. In merito al Fondo per la retribuzione di risultato della Dirigenza Medica, senza considerare gli incrementi di detto fondo in applicazione del CCNL 19/12/2019, si presenta con un valore negativo (€ - 37.000) ed, in occasione del Bilancio Pre-consuntivo 2019, si è proceduto ad effettuare l'operazione di compensazione, con le stesse modalità al termine di ogni esercizio, intervenendo sul Fondo Trattamento Accessorio legato alle condizioni di lavoro con la riduzione da € 248.000 ad € 211.000 ai fini di una corretta contabilizzazione con il conseguente ricalcolo degli oneri. Sul modello A si è tenuto conto di tale operazione e pertanto l'incremento del fondo di risultato della Dirigenza Medica pari ad € 19.175 è stato allocato nella colonna "Y" in corrispondenza della voce "Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro per ridurre la compensazione effettuata nel Pre-Consuntivo 2019. A seguito dell'applicazione dell'art. 95 del CCNL 19/12/2019 il nuovo Fondo per la retribuzione di risultato che comprende i valori degli ex fondi di risultato della Dirigenza Medica, Sanitaria Non Medica e delle Professioni Sanitarie, con il valore aggiuntivo degli incrementi contrattuali, si presenta con un valore negativo, se pur ridotto, di € - 10.697.

OSSERVAZIONI BILANCIO CONSUNTIVO 2019

Riprendendo quanto esposto in precedenza, si forniscono le motivazioni del minor costo pari a - € 163.066 (comprensivo di oneri ed IRAP) come rappresentato da questa Fondazione in risposta alla nota DG Welfare prot. G1.2020.0008638 del 21 febbraio 2020 ad oggetto "Rilevazione dati per Bilancio Pre-consuntivo 2019. Costi personale strutturato", dal confronto tra i dati della pre-chiusura del IV° CET 2019, in linea con l'assegnazione di Regione Lombardia (Decreto DG Presidenza n. 18870 del 20/12/2019) per un importo pari ad € 32.641.381 (compreso oneri ed Irap) ed il costo del personale dipendente del Bilancio pre-consuntivo 2019, prima dello stanziamento delle somme di cui ai punti 1) e 2) che presenta un valore complessivo di € 32.478.315 (compreso oneri e Irap):

- assunzioni inserite nel IV° CET 2019, tuttavia si sono concretamente effettuate dopo il 15 gennaio a chiusura del CET;

- risparmi relativi a:

RIA rideterminati in € 19.400, oltre oneri riflessi;

all'indennità di esclusività per complessivi € 17.500, oltre oneri riflessi;

all'indennità di Dipartimento per complessivi € 12.000, oltre oneri riflessi.

Nella tabella si rappresenta la situazione del costo del personale anno 2019 compreso oneri riflessi esclusa IRAP, al netto delle voci riferite alle Risorse Aggiuntive Regionali e alle prestazioni orarie aggiuntive L. 1/2002, essendo le stesse vincolate ed indisponibili, con le relative differenze:

| COSTO COMPLESSIVO PERSONALE | ANNO 2019 | |
|---|-------------------|---|
| | | Consuntivo 2019 al netto della quota di incremento (€ 30.944.013 - € 484.724) = € 30.459.289 |
| | 30.459.289 | 30.619.336 |
| RAR | 550.569 | 536.569 |
| Prestazioni orarie aggiuntive L. 1/2002 | 0 | 14.500 |
| Costo complessivo al netto delle voci di cui sopra | 29.908.720 | 30.068.267 |



| | |
|---|-----------|
| CONSUNTIVO 2019 DIFFERENZA CON 4° CET 2019 | - 159.547 |
|---|-----------|

Da tale importo è stata detratta, in occasione del Bilancio Pre-consuntivo, la quota di € 47.000 (compresivi di oneri), operazione che questa Fondazione effettua al termine di ogni esercizio intervenendo sul Fondo Trattamento Accessorio legato alle condizioni di lavoro (ex art. 10 del C.C.N.L. 6 maggio 2010) per l'area della Dirigenza Medica, che deve compensare il valore negativo (€ -37.211,99 oltre € 10.000 di oneri) a carico del Fondo Retribuzione di Risultato e premio per la qualità della prestazione individuale (ex art.11 CCNL 6 maggio 2010), ai fini di una corretta contabilizzazione. Quindi la voce riferita al Fondo Trattamento Accessorio legato alle condizioni di lavoro è stata ridotta da € 248.000 ad € 211.000 con conseguente ricalcolo degli oneri.

Dedotta quindi la quota di € 47.000, il minor costo ammonta ad € -112.547, al netto degli incrementi dei fondi contrattuali sopra specificati.

Come già evidenziato nella rendicontazione del IV° CET 2019, il rispetto del budget assegnato ha pesantemente inciso, come emerge nelle diverse relazioni del Direttore Generale nelle rendicontazioni trimestrali, sulla sostenibilità organizzativa e di sviluppo della Fondazione. A fronte dell'assegnazione di budget rimodulata con i Decreti di assegnazione n. 11221 del 30/07/2019 e n. 11755 del 06/08/2019, la Fondazione, nel corso del 2019, ha dovuto effettuare valutazioni per contenere la spesa del personale ricorrendo alle seguenti azioni:

- rinvio dell'immissione in servizio di personale di nuova assunzione, a fronte delle cessazioni intervenute nel corso dell'anno;
- mancata copertura di parte del personale cessato, le cui sostituzioni erano state ipotizzate al fine di garantire le attività funzionali della Fondazione;
- mancata sostituzione del personale dirigente non in servizio (es. dirigente amministrativo in aspettativa dal 15 luglio 2019 per un periodo di quattro anni);
- ricorso ad altre forme di reclutamento (es. comando) a fronte di pensionamenti.

Tali soluzioni, che hanno consentito, per l'anno 2019, di rispettare il vincolo del budget assegnato da Regione Lombardia, sono del tutto contingenti e rischiano di minare l'erogazione dei servizi da parte della Fondazione.

Si riconfermano pertanto le richieste di incremento nell'assegnazione del budget del personale a regime (già a partire dal 2020), come già segnalato nelle relazioni di accompagnamento dei CET del 2019 e nel BPE 2020.

Si rinvia inoltre alle relazioni già trasmesse ai competenti uffici della DG Welfare, in data 06 febbraio 2019 prot. n. 1021, in data 27 maggio 2019 prot. n. 3722 e, da ultimo, in data 13 settembre 2019, prot. n. 6107 riguardanti il fabbisogno di personale per l'attivazione del Servizio di Comunicazione, per il potenziamento sia del Servizio di Neuropsicologia, che della V° Sala operatoria di Neurochirurgia ad alta tecnologia.

Si precisa altresì che questa Fondazione, nella proposta di Piano Triennale dei Fabbisogni di personale 2019 – 2020 – 2021, approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. V/88 del 16/12/2019, a partire dall'anno 2020, ha indicato anche l'incremento delle unità di personale strutturato relativo alle sopraccitate richieste ed ha esposto i relativi costi. Nella relazione di accompagnamento del Direttore Generale, tra altro, sono state indicate dettagliatamente le varie figure professionali interessate con i riferimenti alle richiamate note inviate agli Uffici competenti della DG Welfare.

CONTRATTI DI SOMMINISTRAZIONE LAVORO

Premesso che le regole regionali 2019 hanno previsto una riduzione del 5% del costo sostenuto nell'anno 2018, questa Fondazione è ricorsa all'utilizzo dei contratti di somministrazione lavoro (figure amministrative e tecniche non sanitarie). La somma di € 10.714 utilizzata in misura superiore rispetto al budget è stato necessario al fine di garantire la continuità di attività e servizi essenziali della Fondazione e ha trovato compensazione in un corrispondente risparmio sul costo del personale strutturato. In occasione del Bilancio di Assestamento 2019 è stata compilata la relativa tabella di Regione Lombardia relativa alla compensazione tra voci di costo del personale gravanti su beni e servizi ed il costo del personale strutturato, dove è stata evidenziata la compensazione pari ad € 10.714. In sede di IV CET 2019, Regione Lombardia con Decreto DG Presidenza n. 18870 del 20/12/2019 (Assestamento definitivo 2019) ha attribuito, per il costo del personale, l'importo di € 32.641.381 (comprensivo di oneri riflessi ed Irap), decurtato della cifra di € 10.714 per la compensazione del maggior costo sostenuto e gravante sui Beni e servizi Voce "Lavoro Somministrato".

Si allega la certificazione a firma del Direttore Generale sul rispetto del limite di cui all'art. 57 comma 3 del CCNL comparto sanità del 21/05/2018 per i contratti finanziati con Bilancio d'Assistenza.



In riferimento al Bilancio d'esercizio 2019 con riguardo ai contratti di somministrazione lavoro (punto 13.9.1 della DGR n. XI/1046 del 17/12/2018 - Sezione "Lavoro somministrato")

SI CERTIFICA quanto segue:

- i contratti di somministrazione di lavoro finanziati con Bilancio di Assistenza nell'anno 2019, sono stati stipulati entro il limite di cui all'art. 57 comma 3 del CCNL comparto sanità del 21/05/2018.

Tutti gli altri contratti di somministrazione a cui ha fatto ricorso questa Fondazione nell'anno 2019, in numero prevalente, sono completamente finanziati da enti o istituzioni private o da istituzioni pubbliche diverse da Regione Lombardia.

Milano, 29 Giugno 2020



**Il Direttore Generale
(Dott.ssa Paola Lattuada)**

Si riporta la tabella dei contratti di somministrazione attivi nell'anno 2019 espresso in FTE con dettaglio area contrattuale e ruolo di appartenenza, comprendendo non solo i contratti finanziati con Bilancio di Assistenza ma anche quelli completamente finanziati da enti o istituzioni private o da istituzioni pubbliche diverse da Regione Lombardia.





| Tipologia di personale | uomini-anno anno 2019 |
|-----------------------------|-----------------------|
| RUOLO SANITARIO | 11,27 |
| Dirigenza | 0 |
| - Medico-Veterinaria | 0 |
| - Sanitaria non medica | 0 |
| Comparto | 11,27 |
| RUOLO PROFESSIONALE | 0 |
| Dirigenza | 0 |
| Comparto | 0 |
| RUOLO TECNICO | 1 |
| Dirigenza | 0 |
| Comparto | 1 |
| RUOLO AMMINISTRATIVO | 13,32 |
| Dirigenza | 0 |
| Comparto | 13,32 |
| TOTALE | 25,59 |

SEGNALAZIONI CARICAMENTO SU SCRIBA:

Si segnala che il sistema in fase di caricamento del Modello A restituisce un errore lieve incrocio tra i dati del tempo determinato del MOD.A e i dati del conto economico sezionale Ricerca, ad esclusione del personale assunto ai sensi della Legge n. 205/2017. Infatti nel Modello A sezionale ricerca non è previsto il dettaglio della tabella del personale a tempo determinato in cui dettagliare il personale a tempo determinato finanziato su progetti di ricerca.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL COSTO DEL PERSONALE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|--|---------------------------|--|
| CP01 | I costi del personale hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente? | NO | Se Sì, specificare importo e motivazioni |
| | | | |

23. Oneri diversi di gestione

B.7) Oneri diversi di gestione

I dati relativi al valore degli oneri diversi di gestione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.



PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

| B.9 Oneri diversi di gestione - Totale | | | | | |
|--|----|----------------------------|----------------------------|------------|-----------------------------------|
| | € | 1.879.000 | 1.863.322 | (15.678) | 37.070 |
| Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | Costi da utilizzo contributi 2019 |
| Imposte e tasse (escluse Irap e Ires) | €. | 227.000 | 298.198 | 71.198 | |
| Rimborso spese organi societari) | €. | 0 | | 0 | |
| Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale | €. | 1.338.000 | 1.398.936 | 60.936 | 37.070 |
| Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale v/ATS, ASST, Fondazioni d/Regione | €. | 170.000 | 4.134 | (165.866) | |
| Multe, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti | €. | 13.000 | 54 | (12.946) | |
| Sanzioni verso ATS della Regione | €. | 14.000 | | (14.000) | |
| Commissioni e spese bancarie | €. | 33.000 | 37.000 | 4.000 | |
| Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali) | €. | 6.000 | 5.000 | (1.000) | |
| Altri Oneri diversi di gestione) | €. | 78.000 | 120.000 | 42.000 | |
| Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione | €. | 0 | | 0 | |
| Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione | €. | 0 | | 0 | |

Complessivamente gli oneri diversi di gestione sono in diminuzione di € 15.678 rispetto all'esercizio precedente. Aumenta il conto Imposte e tasse di € 71.198; infatti per permettere la quadratura con il partitario intercompany si è provveduto a spostare la quota relativa all'IVA sull'acquisto di Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione in tale voce di costo. All'interno degli oneri diversi di gestione trovano esposizione il costo degli stipendi della Direzione Strategica e del Presidente della Fondazione nonché le indennità dei componenti del Consiglio di amministrazione, del segretario del Consiglio di amministrazione e del Collegio Sindacale.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|---|---------------------------|--|
| OG01 | Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | NO | Se Sì, specificare importo e motivazioni |

24. Ammortamenti e svalutazioni

B.8) Ammortamenti



I dati relativi al valore degli ammortamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.8.a) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali
- B.8.b) Ammortamento dei fabbricati
- B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Complessivamente gli ammortamenti sono € 4.540.783 in aumento di € 146.783 rispetto all'esercizio precedente. Di questi € 395.682 si riferiscono ad ammortamenti non sterilizzati.

| | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni | € 4.394.000 | 4.540.783 | 146.783 |

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI AMMORTAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|-------|---|---------------------------|-------------------|
| AMM01 | Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | NO | Se Sì, illustrare |

B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

I dati relativi al valore delle svalutazioni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Svalutazione delle immobilizzazioni

Nel corso del 2019 non è stata effettuata alcuna svalutazione delle immobilizzazioni.





Svalutazione dei crediti

Nel corso del 2019 non è stata effettuata alcuna svalutazione.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nella suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

25. Variazione delle rimanenze

B. 10) Variazione delle rimanenze - Totale

I dati relativi al valore della variazione delle rimanenze confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Complessivamente la variazione delle rimanenze è di -€ 390.463, di cui -€ 399.220 per materiale sanitario e +€ 8.757 per materiale non sanitario. In particolare la variazione per prodotti farmaceutici (FILE F) è pari a -€638.194. I farmaci con maggiore giacenza al 31/12/2019 sono i seguenti: Myozyme, Gilenya, Copaxone, Spinraza. Sono in linea con l'esercizio precedente le rimanenze dei dispositivi medici mentre diminuiscono quelle per reagenti e prodotto chimici (senza CND) (variazione €204.977).





| | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| B.14 Variazione delle rimanenze - Totale | € (55.000) | (390.463) | (335.463) |
| B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale | € - 56.000 | - 399.220 | (343.220) |
| Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV) | € 0 | (638.194) | (638.194) |
| Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV) | € 0 | 0 | 0 |
| Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri) | € (191.000) | 191.000 | 191.000 |
| Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) | € 0 | 0 | 0 |
| Farmaceutici: Ossigeno | € 0 | 0 | 0 |
| Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC | € 0 | 0 | 0 |
| Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC | € 0 | 0 | 0 |
| Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC | € 0 | 0 | 0 |
| Emoderivati [ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE] | € 0 | 0 | 0 |
| Emoderivati [SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE] | € 0 | 0 | 0 |
| Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37) | € 0 | 0 | 0 |
| Prodotti dietetici | € 0 | 0 | 0 |
| Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro | € (10.000) | 29.124 | 39.124 |
| Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti) | € (93.000) | (33.084) | 59.916 |
| Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd) | € (69.000) | 204.977 | 263.977 |
| Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta | € 17.000 | 6.926 | (10.074) |
| Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico | € 229.000 | 108.085 | (120.915) |
| Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura | € 23.000 | 3.747 | (19.253) |
| Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche | € 1.000 | (12.049) | (13.049) |
| Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97) | € 3.000 | 3.912 | 912 |
| Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili | € 0 | (652) | (652) |
| Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici | € 42.000 | 41.137 | (863) |
| Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari | € 6.000 | 5.719 | (281) |
| Dispositivi medici: Cnd: C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio | € (4.000) | 13.086 | 17.086 |
| Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit) | € 0 | 0 | 0 |
| Dispositivi medici: Cnd: C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio | € 0 | 0 | 0 |
| Materiale chirurgico per uso veterinario | € 0 | 0 | 0 |
| Dispositivi Medici: Cnd: J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi) | € (141.000) | (156.148) | (15.148) |
| Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive) | € 19.000 | 919 | (18.081) |
| Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi | € 0 | 24 | 24 |
| Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri | € 0 | 0 | 0 |
| Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini | € 0 | 0 | 0 |
| Sangue ed emocomponenti | € 114.000 | (1.183) | (115.183) |
| Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND) | € (12.000) | 24.434 | 36.434 |





| B.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale | | | | |
|--|---|----------------------------|----------------------------|------------|
| | € | 1.000 | 8.757 | 7.757 |
| Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| Prodotti alimentari | € | 0 | 926 | 926 |
| Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere | € | 2.000 | (238) | (2.238) |
| Cancelleria e stampati | € | (6.000) | (11.524) | (5.524) |
| Materiale per EDP | € | 10.000 | 5.249 | (4.751) |
| Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili | € | 0 | | 0 |
| Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine | € | 0 | | 0 |
| Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici | € | 0 | | 0 |
| Altro materiale per manutenzioni e riparazioni | € | 8.000 | | (8.000) |
| Altri beni non sanitari | € | (13.000) | 14.344 | 27.344 |

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

In particolare aumentano le rimanenze finali per prodotti farmaceutici (FILE F).

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE VARIAZIONI DELLE RIMANENZE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|--------|---|---------------------------|--|
| VRIM01 | Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | SI | Aumento rimanenze finali prodotto farmaceutici (FILE F). |

26. Accantonamenti

B.11 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale

I dati relativi al valore degli accantonamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Di seguito si dettagliano gli accantonamenti assegnati con Decreto n.7217 del 22/06/2020:

- accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) per € 1.512.000;
- accantonamenti per rinnovi contrattuali per € 179.202;
- accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati per € 1.354.303;
- accantonamenti libera professione per € 1.072.961;
- accantonamenti per art.113 per € 77.500.





| B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale | | €. | 4.078.000 | 4.195.966 | 117.966 |
|--|----|----|-------------------------------|-------------------------------|-------------|
| Descrizione | | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali | €. | | 0 | | 0 |
| Accantonamenti per contenzioso personale dipendente | €. | | 0 | | 0 |
| Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) | €. | | 1.457.000 | 0 | (1.457.000) |
| Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) | €. | | 0 | 1.512.000 | 1.512.000 |
| Accantonamenti per franchigia assicurativa | €. | | 0 | | 0 |
| Altri accantonamenti per rischi | €. | | 0 | | 0 |
| Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI | €. | | 0 | | 0 |
| Accantonamenti per interessi di mora) | €. | | 0 | | 0 |
| Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza medica | €. | | 423.000 | 99.056 | (323.944) |
| Acc. Rinnovi contratt.- dirigenza non medica | €. | | 107.000 | 60.158 | (46.842) |
| Acc. Rinnovi contratt.: - comparto | €. | | 0 | 19.988 | 19.988 |
| Acc. per Fondi integrativi pensione | €. | | 0 | | 0 |
| Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016 | €. | | 0 | | 0 |
| Acc. Rinnovi contratt.: medici SUMAI | €. | | 0 | | 0 |
| Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato | €. | | 0 | | 0 |
| Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato | €. | | 0 | | 0 |
| Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indistinto | €. | | 0 | | 0 |
| Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato | €. | | 0 | | 0 |
| Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati | €. | | 0 | | 0 |
| Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro) | €. | | 1.039.000 | 1.354.303 | 315.303 |
| Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca | €. | | 0 | | 0 |
| Altri accantonamenti | €. | | 0 | 1.150.461 | 1.150.461 |
| Accantonamenti libera professione | €. | | 1.039.000 | 1.072.961 | 33.961 |
| Altri accantonamenti altro | €. | | 13.000 | 77.500 | 64.500 |

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nella suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.





ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACCANTONAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|--|---------------------------|-------------------|
| AC01 | La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi? | NO | Se Sì, illustrare |

27. Proventi e oneri finanziari

27.1 Proventi finanziari

C) PROVENTI FINANZIARI

I dati relativi al valore dei proventi finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Non presenti.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

27.2 Oneri finanziari

C) ONERI FINANZIARI

I dati relativi al valore degli oneri finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nel 2019 sono stati contabilizzati € 477 relativi a commissioni su fidejussioni.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:





| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|--|---------------------------|---------------------------------------|
| OF01 | Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | NO | Se Sì, illustrare |
| OF02 | Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano? | SI | Commissioni su fidejussioni per € 477 |

28. Rettifiche di valore di attività finanziarie

I dati relativi al valore delle rettifiche di valore di attività finanziarie confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|--|---------------------------|-------------------|
| RF01 | Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie? | NO | Se Sì, illustrare |

29. Proventi e oneri straordinari

29.1 Proventi straordinari

E.1) Proventi straordinari

I dati relativi al valore dei proventi straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio





Plusvalenze

Non presenti.

Sopravvenienze e insussistenze attive e altri proventi straordinari:

I proventi straordinari contabilizzati nel Bilancio d'esercizio 2019 sono espressi sinteticamente come segue:

- Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione per € 2.624;
- Sopravvenienze e insussistenze attive relative ai beni e servizi per € 36.446;
- Altri proventi straordinari relativi alla chiusura dei saldi fatture da ricevere/emettere anni prece-denti per € 924.766,62

Nella seguente tabella si espone il dettaglio dei proventi straordinari contabilizzati suddivisi per conto contabile:

| CONTO | CLIENTE/FORNITORE | FATTURA | DESCRIZIONE | IMPORTO |
|---|---|--|--|---------------------|
| Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI- | FEI-2019-982 | I.N.T. -prest.in convenz. 4 trim. 2018 | € 2.100,50 |
| Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | ASST NIGUARDA | IMK - 2019 - 781 | CONS SANIT/ENDOCRINOLOGIA/UTRIMI.18/SND NOTA DI CREDITO | € 18,00 |
| Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | ASST FATEBENEFRAATELLI SACCO | FEI-2019-1179 | VISITA NEUR. EFFETTUATA IL31/08/2018 DR.SSA VALENTINI (BUZZ) | € 29,00 |
| Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | ASST FATEBENEFRAATELLI SACCO | FEI-2019-1172 | VISITA NCH PEDIATRICA ES. IL 25/07/2018 DR.SSA VALENTINI (FBF) | € 29,00 |
| Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | ASST FATEBENEFRAATELLI SACCO | FEI-2019-954 | VISITA NCH PER VALUTAZ. INT. (FBF) NUM. PROT.002179 DR.SSA VALENTINI | € 47,50 |
| Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | ATS MILANO | 2090-937 | CONGUAGLIO CONTACT CENTER OTT 2018 | € 38,00 |
| Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | ASST VALLE OLONA | FEI-2019-689 | ESAMI 2018 | € 71,00 |
| Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | FONDAZIONE IRCCS POLICLINICO MILANO | NCOEL 19-22 | ESAMI 2018 | € 291,00 |
| TOTALE Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | | | | € 2.624,00 |
| Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | TEMPORARY SPA | DIVERSE | NOTE DI CREDITO FATTURE ANNI PRECEDENTI | € 1.301,36 |
| Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | ALMIRALL SPA | DIVERSE | NOTE DI CREDITO FATTURE ANNI PRECEDENTI | € 8.933,86 |
| Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | AZIENDA USL DI REGGIO | FEI-2019-332-333 | ESAMI DI MIOP. NOV. 2017 | € 8.389,36 |
| Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | PULITORI E AFFINI | PEI-2019-2352-2353 | NOTA DI CREDITO PER PENALITA' PERIODO CONTRATTUALE | € 11.500,00 |
| Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | SANOPI SPA | DIVERSE | CHIUSURA FATTURE IMPORTI NON DOVUTI | € 1.724,56 |
| Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | UNICREDIT FACTORING | DIVERSE | NOTA DI CREDITO FATTURE ANNI PRECEDENTI | € 451,38 |
| Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | ASSOCIAZIONE 'LA NOSTRA FAMIGL | ZE-2019-190 | ESAMI DI MIOP. NOV.2018 | € 4.145,48 |
| TOTALE Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | | | | € 36.446,00 |
| Altri proventi straordinari | | PN 61029-62326-62329-62330-62331-62333-62338-62339-62346-62351 | CHIUSURA SALDI FATTURE DA RICEVERE/FATTURE DA EMETTERE ANNI PRECEDENTI | € 924.766,62 |
| Altri proventi straordinari | | | | € 924.766,62 |

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

29.2 Oneri straordinari

E.2) Oneri straordinari

I dati relativi al valore degli oneri straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Minusvalenze

Nel 2019 si sono registrate minusvalenze da dismissione cespiti per € 2.678.

Sopravvenienze e insussistenze passive e altri oneri straordinari

Gli oneri straordinari contabilizzati nel Bilancio d'Esercizio 2019 sono di seguito sinteticamente riportati:

- € 11.066 sopravvenienze passive Intercompany;
- € 4.615 oneri da cause civili;
- € 27.011 sopravvenienze da beni e servizi;
- € 143.665 chiusure saldi fatture da ricevere/emettere anni precedenti;





Di seguito se ne espone il dettaglio per conto contabile:

| | | | | |
|--|-------------------------------------|--|--|---------------------|
| Sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | ASST FATEBENEFRAELLI SACCO | 103/468 | VALUTAZIONI RESPIRATORIE E CARDIACHE PO BUZZI: SET - DIC 2018 | € 1.980,00 |
| Sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | ASST FATEBENEFRAELLI SACCO | 103/107 | ACCESSI CONVENZIONE DR FASAN DR GUBERTINI DR DEDIV | € 3.465,00 |
| Sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | ASST SANTI PAOLO E CARLO | 11010035 | INTEGRAZ. ACCESSI ANNO 2017 | € 362,00 |
| Sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | ASST SANTI PAOLO E CARLO | 11010023 | PRESTAZ. MEDICINA GENERALE DOTT. DANTES IV TRIM. 2017 | € 122,00 |
| Sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | ASST NIGUARDA | MK 1159-1161 | CONS SANIT/CARDIOLOGIA MOXIE/ANNO 2018/SND | € 5.088,00 |
| | FONDAZIONE IRCCS POLICLINICO | COEL 428 | CONSULENZE-PRESTAZ. AMBUL. OCCASIONALI 2018 | € 49,00 |
| TOTALE Sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | | | | € 11.066,00 |
| Oneri da cause civili | CAUSA LEGALE | | DEFINIZ. TRANSATTIVA VERTENZA DAVANTI GIUDICE DEL LAVORO | € 4.615,00 |
| | | | | € 4.615,00 |
| Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | ASST FATEBENEFRAELLI SACCO (NON IC) | DIVERSE | PREST. 2018 | € 10.668,88 |
| Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | ASST FATEBENEFRAELLI SACCO (NON IC) | DIVERSE | PREST. 2018 | € 13.820,56 |
| Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | ATS MILANO (NON IC) | PEI-2019-10411 | RIMBORSO ONERI ANNI PRECEDENTI PERSONALE IN COMANDO | € 2.522,00 |
| Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | | | | € 27.011,00 |
| Altri oneri straordinari | | PN 62327-62328-62332-62334-62340-62341-62342-62345-62348 | CHIUSURA SALDI FATTURE DA RICEVERE/FATTURE DA EMETTERE ANNI PRECEDENTI | € 143.665,00 |
| Altri oneri straordinari | | | | € 143.665,00 |

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se SI, illustrare |
|------|--|---------------------------|--|
| PS01 | Plusvalenze/Minusvalenze. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze? | SI | Si fa rinvio alla tabella sopra esposta. |
| PS02 | Sopravvenienze attive. Illustrare la composizione delle sopravvenienze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile, indicando quanto di esse è già stato incassato dall'Azienda. | SI | Si fa rinvio alla tabella sopra esposta. |
| PS03 | Insussistenze attive. Illustrare la composizione delle insussistenze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile. | SI | Si fa rinvio alla tabella sopra esposta. |
| PS04 | Sopravvenienze passive. Illustrare la composizione delle sopravvenienze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile. | SI | Si fa rinvio alla tabella sopra esposta. |
| PS05 | Insussistenze passive. Illustrare la composizione delle insussistenze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile. | SI | Si fa rinvio alla tabella sopra esposta. |
| PS06 | Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art | NO | Se SI, illustrare |



| | | |
|-----------|--|--|
| 2423 cc)? | | |
|-----------|--|--|

30. Imposte e tasse

Y. IMPOSTE E TASSE

I dati relativi al valore delle imposte e tasse confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

| | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | Costi da utilizzo contributi 2019 |
|--|----|---------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|--|
| Y. IMPOSTE E TASSE | €. | 2.640.000 | 2.700.235 | 60.235 | 43.611 |
| <i>Descrizione</i> | | <i>Valore netto al 31/12/2018</i> | <i>Valore netto al 31/12/2019</i> | <i>Variazione</i> | <i>Costi da utilizzo contributi 2019</i> |
| IRAP relativa a personale dipendente | €. | 2.004.000 | 2.051.405 | 47.405 | |
| IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | €. | 139.000 | 168.611 | 29.611 | 43.611 |
| IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia) | €. | 479.000 | 462.000 | (17.000) | |
| IRAP relativa ad attività commerciali | €. | 0 | | 0 | |
| IRES su attività istituzionale | €. | 18.000 | 18.219 | 219 | |
| IRES su attività commerciale | €. | 0 | | 0 | |

IRAP

Complessivamente l'IRAP per personale dipendente è in aumento di € 47.405 rispetto all'esercizio precedente.

IRES

L'importo 2018 relativo all'Ires su attività istituzionali è pari a € 18.219 in linea rispetto all'esercizio precedente.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.



GESTIONE RICERCA

STATO PATRIMONIALE

31. Immobilizzazioni immateriali e materiali

31.1 Immobilizzazioni Immateriali

A.1.1 Costi di impianto e ampliamento

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Non sono presenti.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e non sono rilevati valori di bilancio.

A.1.2 Costi di ricerca e sviluppo

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Non presenti

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e non sono rilevati valori di bilancio.





A.1.3 Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attività di ricerca
- A.1.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno – Altri

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nel corso dell'anno il conto "Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno" si è incrementato dell'importo di € 6.100 relativo ad un software donato.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.1.4 Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Non presenti

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e non sono rilevati valori di bilancio.

A.1.5 Altre immobilizzazioni immateriali

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili
- A.1.5.c) Migliorie su beni di terzi
- A.1.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)
- A.1.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali

In particolare, per la categoria **A.1.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.





PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Il solo importo inserito pari ad € 391 è relativo ad un adeguamento rispetto a quanto inserito nell'anno 2018.

Migliorie su beni di terzi

Non sono presenti importi relativamente a tale voce.

Pubblicità (da ammortizzare)

Non sono presenti importi relativamente a tale voce.

Altre immobilizzazioni immateriali

Non vi sono movimentazioni relativamente a questo conto.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

Inserire nella cella in giallo solo in caso le aliquote utilizzate in azienda sono diverse da quelle previste dalla normativa vigente e motivare le ragioni nella tabella precedente:

| Immobilizzazioni Immateriali | Allegato 3 - D.lgs. 118/2011 | Aliquota utilizzata dall'azienda |
|---|--|-------------------------------------|
| COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO | 20,0% | |
| COSTI DI RICERCA E SVILUPPO | 20,0% | |
| DIRITTI DI BREVETTO E UTILIZZAZIONE OPERE INGEGNO | durata legale del diritto o, in assenza, 20,0% | |
| DIRITTI DI CONCESSIONE, LICENZE MARCHI E DIRITTI SIMILI | durata legale del diritto o, in assenza, 20,0% | |
| MIGLIORIE SU BENI DI TERZI | aliquota % maggiore tra bene e durata resi- dua contratto | |
| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI | -- | |
| ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | 20,0% | |

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso pre- sente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|-------|---|-----------------------------------|-------------------|
| IMM01 | Per le immobilizzazioni immateriali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione? | NO | Se Sì, illustrare |

31.2 Immobilizzazioni Materiali

A.II.1 Terreni



I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.1.a) Terreni disponibili
- A.II.1.b) Terreni indisponibili

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Terreni disponibili

Non presenti.

Terreni indisponibili

Non presenti.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Acquisizione terreni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.II.2 Fabbricati

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)
- A.II.2.b) Fabbricati (indisponibili)

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Fabbricati non strumentali (disponibili)

Non presenti.

Fabbricati (indisponibili)

Non presenti.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Acquisizione fabbricati

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Alienazioni e/o dismissioni





Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.II.3 Impianti e macchinari

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nel corso del 2019 non è stata effettuata alcuna movimentazione, se non relativamente alla quota di ammortamento dell'anno.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Sono state acquistate attrezzature per € 376.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Alienazioni e/o dismissioni

Nel corso dell'anno sono state effettuate dismissioni per un importo pari ad € 45.669 che non hanno generato alcuna minusvalenza in quanto trattasi di attrezzature completamente ammortizzate.

Altro

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.II.5 Mobili ed arredi

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Non sono state effettuate movimentazioni nell'anno 2019.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.





Altro
Non presenti.

A.II.6 Automezzi

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ambulanze
Non presenti.

Altri automezzi
Non presenti.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Alienazioni e/o dismissioni
Non presenti.

Altro
Non presenti.

A.II.7 Oggetti d'arte

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Come richiesto dal Tavolo Adempimenti MEF, si chiede di precisare la tipologia ed ubicazione, nonché gli oneri sostenuti per la conservazione/mantenimento di tali beni

Non presenti.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Acquisizione oggetti d'arte
Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Alienazioni e/o dismissioni
Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.





A.II.8 Altre immobilizzazioni materiali

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per la categoria **Altri Beni (sterilizzati e non)**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta indicando la tipologia dei singoli beni in modo dettagliato tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nel corso del 2019 sono stati effettuati acquisti per € 10.523 relativamente alla voce "Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP".

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Altro

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.II.9 Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San", allegata al Bilancio d'Esercizio, è riportato l'elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione indicando la **tipologia di finanziamento** e le movimentazioni dell'esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Non presenti.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Svalutazione delle immobilizzazioni

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Non presenti.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI





IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

Inserire nella cella in giallo solo in caso le aliquote utilizzate in azienda sono diverse da quelle previste dalla normativa vigente e motivare le ragioni nella tabella precedente nello spazio previsto:

| Immobilizzazioni Materiali | Allegato 3 D.lgs. 118/2011 | Aliquota utilizzata dall'azienda |
|---|----------------------------------|---|
| TERRENI | --- | |
| EDIFICI | 3,0% | 6,5% |
| IMPIANTI INSERITI STABILMENTE NEL FABBRICATO | 6,5% | |
| EDIFICI ADIBITI AD USO CIVILE NON ISTITUZIONALE | 3,0% | da applicare solo per i cespiti acquisiti dal 2012 |
| COSTRUZIONI LEGGERE (tettoie, baracche, ecc.) | 10,0% | |
| MOBILI ED ARREDAMENTO | 12,5% | |
| ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE | 20,0% | |
| IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE | 12,5% | |
| IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ NON ISTITUZIONALE | 12,5% | |
| IMPIANTI E MACCHINARI - AUDIOVISIVI | 20,0% | |
| AUTOMEZZI (ambulanze, autovetture, motoveicoli e simili, autoveicoli pesanti in genere, carrelli elevatori, mezzi di trasporto interno, ecc.) | 25,0% | |
| MOBILI E MACCHINE ORDINARIE D'UFFICIO | 20,0% | |
| MACCHINE D'UFFICIO ELETTROMECCANICHE ED ELETTRONICHE COMPRESI I COMPUTERS E I SISTEMI TELEFONICI ELETTRONICI | 20,0% | |
| ATTREZZATURA GENERICA (stoviglie, posate, ecc.) | | 25,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo |
| IMPIANTI DESTINATI AL TRATTAMENTO E DEPURAMENTO DELLE ACQUE, FUMI NOCIVI, ECC MEDIANTE IMPIEGO DI REAGENTI CHIMICI | | 15,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo |
| BIANCHERIA | | 40,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo |

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|-------|---|---------------------------|-------------------|
| IMM02 | Per le immobilizzazioni materiali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione? | NO | Se Sì, illustrare |

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|-------|--|---------------------------|-------------------|
| IMM03 | Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra (i) il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e (ii) il 31/12? | NO | Se Sì, illustrare |





| | | | |
|--|---|----|---|
| | Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento? | SI | <i>Nel corso del 2018 ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota di ammortamento.</i> |
| | Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento, ma soltanto per alcune categorie di beni? | NO | <i>Se Sì, illustrare</i> |

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|-------|--|---------------------------|---|
| IMM04 | Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso? | SI | <i>Per i cespiti di valore inferiore ad € 516.46 ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare interamente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto all'uso.</i> |
| | Altro | NO | <i>Se Sì, illustrare</i> |

IMM05 – Svalutazioni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|-------|--|---------------------------|--|
| IMM05 | Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali? | NO | <i>Se Sì, specificare importo, motivazioni, criteri di determinazione, impatto sul risultato economico</i> |

IMM06 – Rivalutazioni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|-------|---|---------------------------|---|
| IMM06 | Nel corso dell'esercizio sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali? | NO | <i>Se Sì, specificare legge speciale che le ha determinate, importo al lordo e al netto degli ammortamenti, criteri di determinazione, impatto sul patrimonio netto</i> |

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.





Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|-------|--|---------------------------|--|
| IMM07 | Nel corso dell'esercizio si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è > 0)? | NO | Se Sì, specificare importo e criteri di determinazione |

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|-------|--|---------------------------|--|
| IMM08 | Nel corso dell'esercizio si sono capitalizzati oneri finanziari? | NO | Se Sì, specificare importo e criteri di determinazione |

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|-------|---|---------------------------|---|
| IMM09 | Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc.? | NO | Se Sì, illustrare |
| IMM10 | Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati? | NO | Se Sì, illustrare |
| IMM11 | Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati? | NO | Se Sì, illustrare |
| IMM12 | Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti? | NO | Se Sì, illustrare l'ammontare per singolo impegno |
| IMM13 | Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale? | NO | Se Sì, illustrare |





| | | | |
|-------|--|----|--------------------------|
| IMM14 | Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO | Se Sì, <i>illustrare</i> |
|-------|--|----|--------------------------|

32. Immobilizzazioni Finanziarie

A.III.1 Crediti Finanziari

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Non presenti.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.III.2 Titoli

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni finanziarie sono previste le seguenti tipologie:

- A.III.2.a) Partecipazioni
- A.III.2.b) Altri Titoli

In particolare, per la categoria **A.III.2.a) Partecipazioni**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni finanziarie è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella <<ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE>> del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Partecipazioni

Non presenti.

Altri titoli

Non presenti.





FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|--|---------------------------|--|
| IF01 | Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie? | NO | Se Sì, specificare partecipazioni, altri titoli, crediti svalutati, importo della svalutazione, motivazioni, criteri di determinazione |
| IF02 | Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc.? | NO | Se Sì, illustrare |
| IF03 | Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati? | NO | Se Sì, illustrare |
| IF04 | Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati? | NO | Se Sì, illustrare |
| IF05 | Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO | Se Sì, illustrare |

33. Rimanenze

B.I. Rimanenze

I dati relativi alle rimanenze iniziali, agli acquisti e ai consumi dell'esercizio, nonché alle altre movimentazioni riguardanti l'eventuale fondo svalutazione di magazzino, i giroconti/riclassificazioni, le rimanenze presso terzi per distribuzione per nome e per conto e le rimanenze finali di reparto che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.I.1 Rimanenze di materiale sanitario
- B.I.2 Rimanenze di materiale non sanitario





PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Rimanenze di magazzino

Non presenti.

Rimanenze di reparto

Non presenti.

Rimanenze presso terzi

Non presenti.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RIMANENZE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|-------|--|---------------------------|---|
| RIM01 | Svalutazioni. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro? | NO | Se Sì, specificare importo iniziale, movimenti dell'anno, motivazioni, criteri di determinazione, impatto sul risultato economico |
| RIM02 | Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc.? | NO | Se Sì, illustrare |
| RIM03 | Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci? | NO | Se Sì, illustrare |
| RIM04 | Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio? | NO | Se Sì, illustrare |
| RIM05 | Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono | NO | Se Sì, illustrare |



| | | | |
|--|---|--|--|
| | fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)? | | |
|--|---|--|--|

RL S.C.R.I.B.A.





34. Crediti

B.II. Crediti

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, le fatture da emettere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.II.1) Crediti v/Stato
- B.II.2) Crediti v/Regione
- B.II.3) Crediti v/Comuni
- B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche
- B.II.5) Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione
- B.II.6) Crediti v/Erario
- B.II.7) Crediti v/Altri

In particolare, per le categorie **B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti** e **B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto**, se movimentate, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli atti di delibera, agli importi, alle riscossioni, alle integrazioni dei finanziamenti e alla consistenza finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria **Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non se movimentate**, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio relative ai crediti verso la Regione e ai crediti verso le Aziende Sanitarie si rinvia alle apposite tabelle allegare agli schemi di Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Crediti v/prefetture

Non presenti.

Altri crediti v/stato





| B.II.1) Crediti v/Stato | | | | €. | 4.999.000 | 5.847.412 | 848.412 |
|---|----|-------------------------------|-------------------------------|------------|-----------|-----------|---------|
| Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | | | |
| B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto | €. | 0 | 0 | 0 | | | |
| B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato | €. | 0 | 0 | 0 | | | |
| B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale | €. | 0 | 0 | 0 | | | |
| B.II.1.c.1) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale pubblica | €. | 0 | 0 | 0 | | | |
| B.II.1.c.2) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale privata | €. | 0 | 0 | 0 | | | |
| B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale | €. | 0 | 0 | 0 | | | |
| B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard | €. | 0 | 0 | 0 | | | |
| B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente | €. | 0 | 0 | 0 | | | |
| B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro | €. | 0 | 0 | 0 | | | |
| B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98) | €. | 0 | 0 | 0 | | | |
| B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti | €. | 0 | 0 | 0 | | | |
| B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca | €. | 4.999.000 | 5.847.412 | 848.412 | | | |
| B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute | €. | 70.000 | 0 | (70.000) | | | |
| B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | €. | 4.564.000 | 5.774.258 | 1.210.258 | | | |
| B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali | €. | 365.000 | 73.154 | (291.846) | | | |
| B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti | €. | 0 | 0 | 0 | | | |
| B.II.1.k) Crediti v/prefetture | €. | 0 | 0 | 0 | | | |

I crediti v/stato per ricerca sono in aumento di € 848.412 rispetto all'esercizio precedente. Si incrementano i crediti v/Stato per ricerca finalizzata (+€ 1.210.258) a seguito di nuove assegnazioni da parte del Ministero della Salute per nuovi progetti di ricerca. Si riducono invece quelli per ricerca corrente e da altre amministrazioni centrali.

Di seguito si riporta il dettaglio per conto contabile con la variazione rispetto all'anno precedente:

Crediti verso Stato per ricerca corrente:

| DESCRIZIONE CONTO CONTABILE | SEZIONE BILANCIO | ANNO ASSEGNAZIONE | N. DECRETO/ATTO ASSEGNAZIONE | OGGETTO | IMPORTO AL 31 12 2018 | IMPORTO AL 31 12 2019 | VARIAZIONE |
|---|------------------|-------------------|---|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|------------|
| B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute | RIC | 2018 | SALDO RICERCA CORRENTE 2018 WF 09/1/2019 | SALDO RICERCA CORRENTE 2018 | 69.684 | 0 | -69.684 |





Crediti verso Stato per ricerca finalizzata:

| DESCRIZIONE CONTO CONTABILE | ANNO ASSEGNAZIONE | N. DECRETO/ATTO ASSEGNAZIONE | OGGETTO | IMPORTO AL 31 12 2018 | IMPORTO AL 31 12 2019 | VARIAZIONE |
|--|-------------------|--|--|-----------------------|-----------------------|------------------|
| B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | 2010 | conv. del 15/07/2010 | Study of cholesterol metabolism as biomarker in Huntington disease | 27.000 | 27.000 | 0 |
| B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | 2011 | conv. del 22/03/2011 | Differentiation in therapy in human glioblastoma cancer stem cells | 87.000 | 87.000 | 0 |
| B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | 2012 | conv. dell'8/11/2012 | Care pathway for dementia: effects on professional practice, patient outcomes and cost for the NHS | 32.000 | 32.000 | 0 |
| B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | 2012 | conv. dell'8/11/2012 | Improved pre-surgical evaluation of the human epileptogenic zone with a novel intracranial recording/analysis platform | 1.000 | 1.000 | 0 |
| B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | 2014 | WF-RF2011-02351165 Biomedical | Translational genetics of hereditary spinocerebellar degenerations - RF160 - dr. Taroni | 85.522 | 5.090 | -80.430 |
| B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | 2014 | WF-RF2011-02351863 | Identification of Determinants of Healthy Aging in Italy (IDAGIT)- RF161 - dr. Leonardi | 46.000 | 46.000 | 0 |
| B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | 2014 | WF GR2011-02348633 - Biomedical | Mechanisms of seizure termination in focal epilepsy - RF162 - dr. Uva | 34.598 | 0 | -30.154 |
| B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | 2014 | WF RF2011-02347420 | Monitoring disease progression and phenotypic heterogeneity in hereditary ataxias- RF163 - dr. Mariotti | 53.000 | 53.000 | 0 |
| B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | 2014 | WF PE-2011-02346818 - Estero | Assessing the immunomo. effect of probiotics in the Experimental Model of MG - RF164 - dr. Baggi | 71.899 | 0 | -64.878 |
| B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | 2014 | WF RF2011-02350578 | Ident. epileptogenic networks in surgical epilepsies by a non-invasive multimodal approach- RF165 - dr. Surafoio | 71.735 | 0 | -40.262 |
| B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | 2014 | WF GR2011-02347041 | Dissecting phenotypic and genetic heterogeneity in Italian ischemic stroke patients- RF167 - dr. Boncoraglio | 45.200 | 0 | -32.618 |
| B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | 2015 | conv. n. 3 del 25/03/2015 - NET - dr. Tagliavini | Sviluppo di criteri operativi di ricerca per la diagnosi della malattia di Alzheimer in fase preclinica/precritica e implementazione di SOP | 521.000 | 521.000 | 0 |
| B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | 2015 | conv. 162 del 04/08/2015 | Selective cerebrospinal fluid hypothermia bioengineering development and in vivo study of an intraventricular cooling device (V-Coil) for acute | 68.000 | 68.000 | 0 |
| B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | 2015 | conv. 115 del 24/06/2015 | Smart food and lifestyle interventions for healthy brain aging- RF166 - dr. Cappa | 201.000 | 201.000 | 0 |
| B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | 2016 | Convenzione n.24/GR-2013-02358564 | High-throughput iRNAome profiling in myasthenia gravis patients: towards the identification of pathogenic mechanisms underlying autoimmunity | 71.000 | 71.000 | 0 |
| B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | 2016 | Convenzione n.48/GR-2013-02355724 | Ultrasensitive Diagnostic Test for Degenerative Dementias Based on Amplification of Peripheral Disease-Specific Biomarkers from the Olfactory | 64.000 | 64.000 | 0 |
| B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | 2016 | GR-2013-02355724 / Clinico Assistenziale | The risk-benefit profile of pharmacological treatments in secondary prevention for patients with ischemic stroke: a systematic review | 60.080 | 30.040 | -30.040 |
| B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | 2016 | GR-2013-02357821 / Clinico Assistenziale | An Italian study on intermediate-length polyQ-tract expansions: frequency, clinical variability, and brain morphometry of subjects at risk for late- | 114.220 | 57.110 | -57.110 |
| B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | 2016 | Convenzione n.47/PE-2013-02359287 | Structural biomarkers of awareness and wakefulness in disorders of consciousness RF 183 | 48.000 | 48.000 | 0 |
| B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | 2018 | GR 2016-02361325 | RF 201 MINISTERO SALUTE | 440.000 | 440.000 | 0 |
| B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | 2018 | CONV.2016-02361285 | RF 191- CONV.2016-02361285- RESP.GELLERA- CONTRIB. MIN.SALUTE | 274.000 | 274.000 | 0 |
| B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | 2018 | CONV.RF2016-02361241 | MIN.SAL- RF 192-GHEZZI- CONV.RF2016-02361241- ASSEGNAZ. 2018 | 243.000 | 243.000 | 0 |
| B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | 2018 | CONTR. RF 2016-02361293 | RF190- DR.EOLI-MS- CONTR. RF 2016-02361293 - | 260.000 | 260.000 | 0 |
| B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | 2018 | CONV.-02364909 | MIN.SAL. RF-DR.LEONE- 2016-02364909-RF 194 con UO dr.Chiapparini | 167.000 | 167.000 | 0 |
| B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | 2018 | CONV-02362195 | M.S. DR.GARBELLI RF2016-02362195- CONTRB.RF 195 | 233.000 | 233.000 | 0 |
| B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | 2018 | RF-2016-02364801 | RF193- MIN.SAL. D'AMICO - RF-2016-02364801 | 229.000 | 229.000 | 0 |
| B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | 2018 | GR2016-02365049 | MIN.SAL. RF196 - GR2016-02365049-CONTRIB. RESP.DR.SATTIN | 220.000 | 220.000 | 0 |
| B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | 2018 | GR-2016-02361225 | M-S- CONTR. DR. ROSAZZA- GR-2016-02361225- RF 197- BIL.2018 | 89.000 | 89.000 | 0 |
| B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | 2018 | RF2016-02364384 | M.S. PROG. MANTEGAZZA- RF2016-02364384-RF198- bil.2018 | 258.000 | 258.000 | 0 |
| B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | 2018 | GR-2016-2363337 | M.S. dr. DI FRANCESCO_ contr. GR-2016-2363337- RF199- bil. 2018 | 213.000 | 213.000 | 0 |
| B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | 2018 | RF2016-02361495 | M.S.-DR.LAMPERTI C- CONTRIB. RF2016-02361495- RF200- bil.2018 | 235.210 | 235.210 | 0 |
| B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | 2019 | MINISALUTE- PROG.DE CURTIS RF209 - QUOTA ASSEGNATA 2019- RF 2018-12365681 | MINISALUTE- PROG.DE CURTIS RF209 - QUOTA ASSEGNATA 2019- RF 2018-12365681 | | 380.319 | 380.319 |
| B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | 2019 | MIN.SAL. RF TARONI- PROG RF 211 - 2018-12367768- REG.CONTRIBUTO BIL.2019- RF211- | MIN.SAL. RF TARONI- PROG RF 211 - 2018-12367768- REG.CONTRIBUTO BIL.2019- RF211- | | 450.000 | 450.000 |
| B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | 2019 | MIN.SAL. DI MEO-PROG. RF210 - GR 2018-12365610- CONTR. BIL.2019 -CONTRIB PROG. RF210 | MIN.SAL. DI MEO-PROG. RF210 - GR 2018-12365610- CONTR. BIL.2019 -CONTRIB PROG. RF210 | | 446.830 | 446.830 |
| B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | 2019 | MIN.SAL- RF-2016-02363230- | MIN.SAL- GIOVAGNOLI-RF-2016-02363230- BIL. 2019- RF 208- CONTRB. BIL.2019 | | 324.660 | 324.660 |
| | | | | 4.563.464 | 5.774.259 | 1.210.795 |





Chiusura crediti con relativo fondo accantonato

Relativamente ad alcuni progetti di ricerca finalizzata da Ministero ormai chiusi e rendicontati ma con un credito residuo ancora aperto nei confronti dell'ente finanziatore e con un fondo quote inutilizzate ancora disponibile, si è provveduto alla rettifica dell'importo del relativo credito, con conseguente eliminazione del fondo accantonato. L'operazione è stata contabilizzata direttamente sullo Stato Patrimoniale, in quanto un passaggio nel conto economico avrebbe indotto nel lettore del documento di bilancio l'errato convincimento della generazione di utilizzi/sopravvenienze passive di importo notevole, quando in realtà si tratta solamente di una chiusura tra poste patrimoniali con effetti nulli sul conto economico. Per il conto "Crediti v/stato l'importo di tali chiusure è stato di € 67.047.

Crediti verso Stato – altre amministrazioni centrali:

| DESCRIZIONE CONTO CONTABILE | ANNO ASSEGNAZIONE | N. DECRETO/ATTO ASSEGNAZIONE | OGGETTO | IMPORTO AL 31 12 2018 | IMPORTO AL 31 12 2019 | VARIAZIONE |
|--|-------------------|---|---|-----------------------|-----------------------|-----------------|
| B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali | 2013 | Pres.Consiglio Ministri- Bando di ricerca | RM15- PROGETTO EUROBIOPANCHE | 73.154 | 73.154 | 0 |
| B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali | 2013 | Assegnaz. Diverse | VARI PROGETTI - ISTITUTO SUPERIORE SANITA | 73.632 | 0 | |
| B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali | 2017 | Assegnaz. MBI005298 | PROV. MONZA BRIANZA- CESPIV PROGETTO DISABILITA' RM20 | 25.050 | 0 | -17.487 |
| B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali | 2016 | Bando 2016 Cooperazione Italia/Israele | MIN.AFF. ESTERI-prog.Italia/Israele RM17- resp. dr. Antozzi- Myastenia Gravis | 98.015 | 0 | -74.366 |
| B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali | 2016 | Bando 2016 Cooperazione Italia/Israele | MIN.AFF. EST. prog.Italia/Israele- RM18 RESP. Rossi S. - Sierosi Multipla | 96.901 | 0 | -52.400 |
| | | | | 366.751 | 73.154 | -293.598 |

Chiusura crediti con relativo fondo accantonato

Per la spiegazione dettagliata si rimanda al punto precedente. Per il conto "Crediti v/Altre amministrazioni centrali l'importo di tali chiusure è stato di € 134.194.

Crediti v/Regione: per i crediti vs Regione è richiesto il dettaglio degli acconti ricevuti nell'anno 2017 per anno di competenza ed il credito di chiusura.

I crediti verso Regione ammontano complessivamente a € 5.803.605, in linea rispetto all'esercizio precedente. All'interno dei crediti verso Regione sono presenti € 5.105.405, quota non ancora incassata relativa al contributo di ripiano perdita esercizio 2015. Di seguito si riporta il dettaglio:

| DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI | SEZIONE BILANCIO | ANNO ASSEGNAZIONE | DECRETO REGIONALE DI ASSEGNAZIONE | DESCRIZIONE ATTO | OGGETTO | IMPORTO AL 31 12 2019 |
|---|------------------|-------------------|--|--|---|-----------------------|
| B.II.2.a.3.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR | RIC | 2018 | RL-CAPOFILA CNR- ASSEGN.DA.DG UNIV- RICERCA- PROG. TIRANTI RV1 | RL-CAPOFILA CNR- ASSEGN.DA.DG UNIV- RICERCA- PROG. TIRANTI RV1 | Altri contributi regione: progetti | 28.800 |
| B.II.2.a.3.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR | RIC | 2018 | RL- DIR.GEN.RICERCA- RIF. 147947 BANDO RIC. - RV2 | RL- DIR.GEN.RICERCA- RIF. 147947 BANDO RIC. - RV2 | Altri contributi regione: progetti | 50.400 |
| B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostruzione risorse da investimenti es. precedenti | RIC | 2012 | CONTRIBUTO RIPIANO PERDITE PER INVESTIMENTI | CONTRIBUTO RIPIANO PERDITE PER INVESTIMENTI | CONTRIBUTO RIPIANO PERDITE PER INVESTIMENTI | 619.000 |
| B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdita | RIC | 2017 | CONTRIBUTO RIPIANO PERDITE | CONTRIBUTO RIPIANO PERDITE | CONTRIBUTO RIPIANO PERDITE | 5.105.405 |
| | | | | TOTALE | | 5.803.605 |

Per una spiegazione dettagliata dei contributi per ripiano perdite si rimanda all'apposito paragrafo di patrimonio netto.





Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche

| B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche | | | | |
|---|----|----------------------------|----------------------------|------------|
| | €. | 0 | 72.379 | 72.379 |
| Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | €. | 0 | 72.379 | 72.379 |
| B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione | €. | 0 | 0 | 0 |
| B.II.4.a.1.1) Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione per mobilità intraregionale in compensazione | €. | 0 | 0 | 0 |
| B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione | €. | 0 | 0 | 0 |
| B.II.4.a.2.1) Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione per mobilità non in compensazione | €. | 0 | 0 | 0 |
| B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni | €. | 0 | 72.379 | 72.379 |
| B.II.4.a.3.1) Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione | €. | 0 | 0 | 0 |
| B.II.4.a.3.2) Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | €. | 0 | 0 | 0 |
| B.II.4.a.3.3) Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | €. | 0 | 72.379 | 72.379 |

I crediti verso aziende sanitarie pubbliche della Regione sono pari a € 72.379. Di seguito se ne riporta il dettaglio:

| tipologia documento | NUMERO DOCUMENTI | DATA DOCUMENTO | DESCRIZIONE DOCUMENTO | AZIENDA RL | Totale |
|---------------------|------------------|----------------|---|------------|-----------------|
| Altro | 4-2019-83 | 07/06/2019 | IST.TUMORI-CAPOFILA PROG.FOLLOW UP REGIONALE - CONTRIB. ALBESTA -- RR33 | | 922 € 70.000,00 |
| Fattura | FEI-2019-2308 | 06/12/2019 | RIMB MISS BIBLIOSAN MOTTA GE-SET 2019 | | 924 € 2.379,22 |
| | | | | | € 72.379,22 |

Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione

Non presenti.

Crediti v/Erario

Non presenti.

Crediti v/Altri





| | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---|-------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| B.II.7) Crediti v/Altri | € 16.893.000 | 15.411.997 | (1.481.003) |
| Descrizione | | | |
| Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| B.II.7.a) Crediti w/clienti privati | € | 7.994.837 | |
| B.II.7.a.1) Crediti verso clienti privati altro | € 6.913.000 | 7.994.837 | 1.081.837 |
| B.II.7.a.2) Crediti verso clienti privati per attività libero professionale | € 0 | 0 | 0 |
| B.II.7.b) Crediti w/gestioni liquidatorie | € 0 | 0 | 0 |
| B.II.7.c) Crediti w/altri soggetti pubblici | € 7.000 | 115.000 | 108.000 |
| B.II.7.d) Crediti w/altri soggetti pubblici per ricerca | € 3.059.000 | 1.064.243 | (1.994.757) |
| B.II.7.e) Altri crediti diversi | € 6.914.000 | 6.237.917 | (676.083) |
| B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi | € 0 | 0 | 0 |
| B.II.7.e.1.1) Crediti w/clienti privati per anticipi mobilità attiva | € 0 | 0 | 0 |
| B.II.7.e.1.2) Altri Crediti diversi | € 0 | 0 | 0 |
| B.II.7.e.2) Altri crediti diversi - V/Gestioni interne | € 6.914.000 | 6.237.917 | (676.083) |
| B.II.7.e.2.1) Crediti da Bilancio Sanitario | € 6.914.000 | 6.237.917 | (676.083) |

Complessivamente il valore iniziale verso clienti privati al 31/12/2018, di € 6.913.000, si è incrementato, nell'esercizio 2019, di € 1.081.837 a seguito di nuove assegnazioni per contributi da privati. I crediti al 31/12/2019 si assestano in € 7.994.837.

I crediti verso altri soggetti pubblici per ricerca sono in diminuzione di € 1.994.757.

Chiusura crediti con relativo fondo accantonato

Relativamente ad alcuni progetti di ricerca europei ormai chiusi e rendicontati ma con un credito residuo ancora aperto nei confronti dell'ente finanziatore e con un fondo quote inutilizzate ancora disponibile, si è provveduto alla rettifica dell'importo del relativo credito, con conseguente eliminazione del fondo accantonato. L'operazione è stata contabilizzata direttamente sullo Stato Patrimoniale, in quanto un passaggio nel conto economico avrebbe indotto nel lettore del documento di bilancio l'errato convincimento della generazione di utilizzi/sopravvenienze passive di importo notevole, quando in realtà si tratta solamente di una chiusura tra poste patrimoniali con effetti nulli sul conto economico. Per il conto "Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca l'importo di tali chiusure è stato di € 1.007.346.

Altri crediti diversi

Si presentano in decremento di - € 676.083 rispetto all'esercizio precedente. Consistono nei rapporti di credito e debito che si generano tra le due sezioni del bilancio della Fondazione. Gli importi si elidono a livello di bilancio totale. Tale differenza trova spiegazione nell'espletata attività di separazione dei sezionali di bilancio assistenza – ricerca, come richiesto da Regione Lombardia con DGR n. X/5492 del 2/8/2016. Trattasi del saldo delle partite interaziendali, effettuato in fase di assestamento bilancio assistenza – bilancio ricerca.

Fondo svalutazione crediti:

Non presente.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio





Relativamente ad alcuni progetti di ricerca ormai chiusi e rendicontati ma con un credito residuo ancora aperto nei confronti dell'ente finanziatore e con un fondo quote inutilizzate ancora disponibile, si è provveduto alla rettifica dell'importo del relativo credito, con conseguente eliminazione del fondo accantonato. L'operazione è stata contabilizzata direttamente sullo Stato Patrimoniale, in quanto un passaggio nel conto economico avrebbe indotto nel lettore del documento di bilancio l'errato convincimento della generazione di utilizzi/sopravvenienze passive di importo notevole, quando in realtà si tratta solamente di una chiusura tra poste patrimoniali con effetti nulli sul conto economico. Le diverse chiusure di credito sono riepilogate di seguito:

- crediti verso Stato per ricerca finalizzata per € 67.047;
- crediti verso altre amministrazioni centrali per € 134.194;
- crediti verso clienti privati per € 124.182;
- crediti verso altri soggetti pubblici per ricerca per € 1.007.346.

Per un totale complessivo di € 1.332.769.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI CREDITI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|--------|--|---------------------------|--|
| CRED01 | Svalutazioni. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante? | NO | Se Sì, specificare crediti svalutati, importo della svalutazione, motivazioni, criteri di determinazione |
| CRED02 | Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.? | NO | Se Sì, illustrare |
| CRED03 | Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti? | NO | Se Sì, illustrare |
| CRED04 | Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO | Se Sì, illustrare |

35. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

B.III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **Partecipazioni in imprese controllate, collegate e in altre imprese**, se movimentate, l'iscrizione tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte





le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella <<ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE ATTIVITÀ A BREVE>> del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Partecipazioni

Non presenti.

Altri titoli

Non presenti.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|--|---------------------------|-------------------|
| AF01 | Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc.? | NO | Se Sì, illustrare |
| AF02 | Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati? | NO | Se Sì, illustrare |
| AF03 | Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati? | NO | Se Sì, illustrare |
| AF04 | Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO | Se Sì, illustrare |





36. Disponibilità liquide

B.IV. Disponibilità liquide

I dati relativi al valore iniziale, agli incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Cassa

Non presente.

Conto corrente postale

Non presente.

Tesoreria unica

Non presente.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|--|---------------------------|---|
| DL01 | Fondi vincolati. Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati? | NO | Se Sì, specificare importo e natura del vincolo |
| DL02 | Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.? | NO | Se Sì, illustrare |
| DL03 | Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO | Se Sì, illustrare |

37. Ratei e risconti attivi

C) RATEI E RISCONTI ATTIVI





I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **C.I Ratei attivi e C.II Risconti attivi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazione entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ratei attivi

Non presenti.

Risconti attivi

| C.II Risconti attivi | | €. | 0 | 7.811 | 7.811 |
|----------------------|---|----|----------------------------|----------------------------|------------|
| Descrizione | | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| C.II.1) | Risconti attivi v/terzi | €. | 0 | 7.811 | 7.811 |
| C.II.2) | Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | €. | 0 | 0 | 0 |

| RISCONTI ATTIVI | | |
|------------------------------------|---|----------------|
| Codice Voce conto costo riscontato | Descrizione voce conto costo riscontato | Totale |
| 50202010080010 | Spese telefoniche | € 281 |
| 50420010000000 | Noleggi attrezzature per ricerca | € 797 |
| 50410010000000 | Abbonamenti libri e riviste | € 2.556 |
| 50950040000000 | Servizio elaborazione dati | € 4.177 |
| totale Risconti attivi | | € 7.811 |

I risconti attivi sono pari a € 7.811 come dettagliato nella tabella sopra esposta.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|--|---------------------------|-------------------|
| RR01 | Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni | NO | Se Sì, illustrare |





| | | | |
|--|---|--|--|
| | di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)? | | |
|--|---|--|--|

38. Patrimonio netto

A) PATRIMONIO NETTO

I dati relativi alla consistenza iniziale, all’assegnazione e agli utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell’esercizio, nonché i giroconti/riclassificazioni e altre variazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell’esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d’Esercizio.

In particolare, per le categorie **A.II) Finanziamenti per Investimenti**, **A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire** e **A.IV.3) Contributi da reinvestire**, se movimentate, l’iscrizione tra il Patrimonio Netto è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alle movimentazioni patrimoniali e finanziarie, nonché alla consistenza iniziale e finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio “Dettaglio_SP_San” allegata al Bilancio d’Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell’esercizio





| A) PATRIMONIO NETTO | | | | |
|---|----|----------------------------|----------------------------|------------|
| | €. | 1.540.000 | 1.256.803 | (283.197) |
| Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| A.I) FONDO DI DOTAZIONE | €. | 1.027.000 | 1.027.000 | 0 |
| A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI | €. | 513.000 | 224.362 | (288.638) |
| A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione | €. | 0 | 4.659 | 4.659 |
| A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti | €. | 254.000 | 81.250 | (172.750) |
| A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 | €. | 0 | 0 | 0 |
| A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca | €. | 0 | 0 | 0 |
| A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro | €. | 254.000 | 81.250 | (172.750) |
| A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti | €. | 61.000 | 40.624 | (20.376) |
| A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti | €. | 2.000 | 0 | (2.000) |
| A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio | €. | 196.000 | 97.829 | (98.171) |
| A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI | €. | 0 | 5.490 | 5.490 |
| A.IV) ALTRE RISERVE | €. | 0 | 0 | 0 |
| A.IV.1) Riserve da rivalutazioni | €. | 0 | 0 | 0 |
| A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire | €. | 0 | 0 | 0 |
| A.IV.3) Contributi da reinvestire | €. | 0 | 0 | 0 |
| A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti | €. | 0 | 0 | 0 |
| A.IV.5) Riserve diverse | €. | 0 | 0 | 0 |
| A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE | €. | 5.724.000 | 5.724.405 | 405 |
| A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005 | €. | 0 | 0 | 0 |
| A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti | €. | 619.000 | 619.000 | 0 |
| A.V.3) Altro | €. | 5.105.000 | 5.105.405 | 405 |
| A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO | €. | (5.724.000) | (5.724.454) | (454) |
| A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO | €. | 0 | 0 | 0 |

Fondo di dotazione

Nel 2019 non sono state effettuate movimentazioni nel fondo di dotazione. A livello complessivo il fondo di dotazione della Fondazione è pari a zero compensandosi tra sezionale assistenza (-€ 1.027.000) e sezionale ricerca (+€ 1.027.000).

Finanziamenti per investimenti

Sono stati rettificati contributi in conto esercizio per € 7.130 per permettere la sterilizzazione dei cespiti acquistati con contributi di ricerca. Sono altresì presenti sterilizzazioni per € 300.310. Inoltre nel 2019 si è provveduto ad effettuare alcuni giroconti tra i diversi conti relativi ai finanziamenti per investimenti.

Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

Nel 2019 si sono verificate assegnazioni per € 6.100 relative a donazioni vincolate ad investimenti.

Altre riserve

Non presenti.

Contributi per ripiano perdite

| | | | | |
|--|----|-----------|-----------|-----|
| A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE | €. | 5.724.000 | 5.724.405 | 405 |
| A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005 | €. | 0 | 0 | 0 |
| A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti | €. | 619.000 | 619.000 | 0 |
| A.V.3) Altro | €. | 5.105.000 | 5.105.405 | 405 |





La voce Contributi per ripiano perdite non subisce variazioni nel corso dell'esercizio 2019 se non per l'adeguamento in euro rispetto a quanto inserito nell'anno 2018.

All'interno della suddetta voce si trovano €5.105.405 relativi alla deliberazione n. X/7712 del 15/01/2018 ad oggetto: "Assegnazione contributo straordinario per ripiano perdite ai sensi dell'art. 30 D. Lgs. 118/2011 in favore della Fondazione Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) Istituto Neurologico C. Besta", con la quale Regione Lombardia ha assegnato alla Fondazione un contributo straordinario pari a Euro 16.665.000 a titolo di ripiano della perdita registrata nell'esercizio 2015 e portata a nuovo nell'esercizio 2016 e, per l'effetto, di autorizzare la regolarizzazione contabile degli acconti di cassa già erogati pari a Euro 11.599.595,48, nonché della successiva quota a saldo pari a Euro 5.105.404,52, a chiusura del contributo straordinario. La quota iscritta nei contributi per ripiano perdite corrisponde a quanto non ancora incassato (vedasi "Crediti v/Regione").

Si fornisce altresì puntuale spiegazione dei "Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti", pari a € 619.000.

Lo Stato Patrimoniale riporta perdite portate a nuovo per euro 619.000,00, che hanno origine nell'esercizio 2012.

Nel corso del 2012, si è proceduto, con riferimento alle categorie di beni pluriennali, a modificare le aliquote di ammortamento applicate fino al 31/12/2011 secondo quanto stabilito dalla Tabella di cui all'allegato 3 del D. Lgs n. 118/2011.

Più in dettaglio:

| Immobilizzazioni Materiali | Aliquote ante 118/ Linee guida regionali | Allegato 3 - D.Lgs. 118/2011 | Descrizione |
|--|---|---------------------------------|---|
| EDIFICI | 3,0% | 6,5% | EDIFICI: DAL 2011 E' APPLICATA L'ALIQUTA DEL 6,5% CHE RIMANE IN DEROGA A QUELLA DEL 3% DELL'ALLEGATO 3 del D. Lgs. 118/2011 |
| | | 6,5% | IMPIANTI INSERITI STABILMENTE NEL FABBRICATO |
| COSTRUZIONI LEGGERE (tettoie, baracche, ecc.) | 10,0% | 10,0% | COSTRUZIONI LEGGERE (tettoie, baracche, ecc.) |
| MOBILI ED ARREDAMENTO | 10,0% | 12,5% | MOBILI ED ARREDAMENTO |
| ATTREZZATURA SPECIFICA | 12,5% | 20,0% | ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE |
| | | 12,5% | IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE |
| | | 12,5% | IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ NON ISTITUZIONALE |
| | | 20,0% | IMPIANTI E MACCHINARI - AUDIOVISIVI |
| AMBULANZE | 25,0% | 25,0% | AUTOMEZZI |
| AUTOVEICOLI DA TRASPORTO (autoveicoli pesanti in genere, carrelli elevatori, mezzi di trasporto interno, ecc.) | 20,0% | | |
| AUTOVETTURE, MOTOVEICOLI E SIMILI | 25,0% | | |
| MOBILI E MACCHINE ORDINARIE D'UFFICIO | 12,0% | 20,0% | ALTRI BENI MATERIALI |
| MACCHINE D'UFFICIO ELETTROMECCANICHE ED ELETTRONICHE COMPRESI I COMPUTERS E I SISTEMI TELEFONICI ELETTRONICI | 20,0% | 20,0% | ALTRI BENI MATERIALI |





| Immobilizzazioni Immateriali | Aliquote ante 118/ Linee guida regionali | Allegato 3 - D.Lgs. 118/2011 |
|---|---|---|
| COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO | | 20,0% |
| COSTI DI RICERCA E SVILUPPO | | 20,0% |
| DIRITTI DI BREVETTO E UTILIZZAZIONE OPERE INGEGNO | | durata legale del diritto o, in assenza, 20% |
| DIRITTI DI CONCESSIONE, LICENZE MARCHI E DIRITTI SIMILI | | durata legale del diritto o, in assenza, 20% |
| MIGLIORIE SU BENI DI TERZI | | aliquota % maggiore tra bene e durata residua contratto |
| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI | | -- |
| ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | 20,0% |

È evidente come tale modifica abbia influito sia sul risultato economico (per tutti quei beni acquisiti con fondi propri, in assenza di contributo in c/capitale per la sterilizzazione dei connessi ammortamenti), che sul patrimonio aziendale.

La modifica delle aliquote di ammortamento ha determinato nell'esercizio 2012, relativamente ai beni acquisiti con fondi propri, in assenza di contributo in c/capitale per la sterilizzazione dei connessi ammortamenti, un impatto economico complessivo pari a euro 1.665.166,00.

In ottemperanza a quanto previsto dalla comunicazione del Ministero della Salute prot. DGPROGS n. 8036-P-25/03/2013 la Fondazione ha provveduto, inoltre, ad effettuare il ricalcolo degli ammortamenti dei cespiti acquistati negli anni 2011 e precedenti non ancora integralmente ammortizzati al 1/01/2012, con l'applicazione delle nuove aliquote, così come sopra indicato.

La variazione degli ammortamenti relativi al periodo suddetto non è stata imputata al Conto Economico dell'esercizio 2012, ma contabilizzata nello Stato patrimoniale, nell'ambito del Patrimonio netto, come perdite riferite agli esercizi precedenti, per l'importo corrispondente agli ammortamenti riferiti ai cespiti acquistati in assenza di contributi in conto capitale dedicati, come da scrittura contabile di seguito dettagliata:

| | | | |
|---|--|-----------|-----------|
| b) Ammontare complessivo dei fondi ammortamento 2011 e precedenti da rilevare a Patrimonio Netto per integrazione fondi | | 1.665.166 | |
| Riga Bilancio | Rilevazione contabile: | DARE | AVERE |
| SP.775 | A VI UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO | 1.665.166 | |
| SP.*** | Fondi ammortamento specifici delle singole categorie di beni | | 1.665.166 |

L'operazione sopra esposta è stata effettuata nel rispetto di quanto prescritto da Regione Lombardia con le linee guida per la compilazione dello schema bilancio consuntivo 2012, dove a pag. 3 testualmente recitano: "In relazione alla circolare regionale n. 12663 del 24/4/2013, avente ad oggetto 'Ammortamenti ai sensi del D. Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii', si precisa che: la variazione del fondo ammortamento correlata dal ricalcolo degli ammortamenti ante 2012 in virtù dell'applicazione delle nuove (regole) di cui all'allegato 3 del D. Lgs. 118 per i beni acquisiti in autofinanziamento, non dovrà essere imputata al conto economico 2012, ma contabilizzata a Stato Patrimoniale 2012, come segue:

1) Apertura del credito verso Regione:

DARE del Conto Crediti verso Regione (per adeguamento fondi ammortamento), da iscrivere in bilancio alla voce B.II.2.b.5) Crediti verso Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti riga 632;

AVERE del Conto Contributi da Regione per adeguamento fondi ammortamento, da iscrivere in bilancio alla voce di Patrimonio Netto A.V.2 Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti riga 769.





2) Adeguamento del fondo ammortamento dei cespiti:

DARE del Conto Contributi da Regione per adeguamento fondo di ammortamento, da iscrivere in bilancio alla voce Patrimonio Netto A.V.2 Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti;
 AVERE dei rispettivi fondi ammortamento.

Con il decreto n. 4646 del 31/5/2013 (allegato 3), Regione Lombardia indicava puntualmente le scritture contabili da effettuare:

| | | | | |
|---|--|------|------------|-------|
| CODICE AZIENDA | | 923 | Ircs Besta | |
| 1) Ammontare complessivo dei fondi ammortamento 2011 e precedenti da rilevare a Patrimonio Netto per Integrazione fondi | | | | 1.664 |
| Riga Bilancio | Rilevazione contabile: | | | |
| | | DARE | AVERE | |
| SP-775 | A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO | | | 1.664 |
| SP-*** | Fondi ammortamento specifici delle singole categorie di beni | | | 1.664 |

Come evidente, la scrittura definitiva imposta da Regione Lombardia differisce, nell'importo, da quella precedentemente indicata con le linee guida per la compilazione del bilancio consuntivo 2012.

Con successivo decreto n. 3912 del 12/05/2014 ad oggetto: "Modifica e/o integrazione del finanziamento di parte corrente del FSR per l'esercizio 2012", Regione Lombardia rettificava il dato sopra esposto portandolo da 1.664.311,75 a 1.665.166,00.

| Ricalcolo per adeguamento fondi ammortamenti 2011 e precedenti - BENI MOBILI | | | | 1.665.166 |
|--|---------------------------|--|-----------|------------------|
| 1) Ammontare complessivo dei fondi ammortamenti 2011 e precedenti da rilevare a Patrimonio Netto per adeguamento fondi | | | | |
| Riga NI | COD_COGE_NI | Descrizione | Dare | Avere |
| SP-775 | 3.10.60.00.000.000.000 | A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO | 1.665.166 | |
| SP-*** | 1.10. | F.do Amm. per categoria di beni | | 1.665.166 |
| 2) Contributi in conto capitale da Regione per adeguamento fondi ammortamento 2011 e precedenti assegnati nel 2012 | | | | |
| Riga NI | COD_COGE_NI | Descrizione | Dare | Avere |
| SP-636 | 1.20.20.20.020.050.00.000 | B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti es. precedenti | 499.550 | |
| SP-773 | 3.10.50.20.000.000.000 | A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti | | 499.550 |

Regione Lombardia ha riconosciuto, per il primo anno, un contributo per la ricostruzione delle risorse relative agli ammortamenti di esercizi precedenti, pari al 30% del valore del ricalcolo degli ammortamenti, corrispondente a € 499.550, contabilizzato in conformità alle indicazioni di Regione Lombardia come da tabella seguente:

| | | | |
|---|--|---------|-------|
| 2) Contributi c/capitale da Regione per adeguamento fondi ammortamento 2011 e precedenti assegnati nel 2012 | | 499 | |
| Riga Bilancio | Rilevazione contabile: | | |
| | | DARE | AVERE |
| SP-636 | B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione da investimenti es. precedenti | 499.550 | |
| SP-773 | A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti | 499.550 | |

Si riepilogano, di seguito, le scritture effettuate dalla Fondazione nell'esercizio 2012:





| ANNO 2012 | | | |
|----------------------------|--|----------------|----------------|
| PN 55821/2012 e 55866/2012 | | DARE | AVERE |
| 3.10.50.20.000.000.00.000 | A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO | € 1.665.166,00 | |
| 3.10.60.00.000.000.00.000 | Fondi ammortamento specifiche delle singole categorie di beni | | € 1.665.166,00 |
| PN 55842/2012 | | DARE | AVERE |
| 1.20.20.20.020.050.00.000 | B.II.2.b.5) Crediti w/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti es. precedenti | € 499.550,00 | |
| 3.10.50.20.000.000.00.000 | A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti | | € 499.550,00 |

Pertanto, negli esercizi 2012 e 2013 il Patrimonio Netto presentava i seguenti valori. Regione Lombardia, pur avendo riconosciuto il contributo per 499 €/1000, non ha provveduto, nelle due annualità in esame, alla corresponsione per cassa delle somme dovute, e pertanto la Fondazione non ha potuto procedere alla chiusura del contributo e alla conseguente diminuzione dell'esposizione della perdita portata a nuovo.

| | | | | | |
|---------------------------|---------------------|----|--------|--------|-------|
| 3.10.00.00.000.000.00.000 | A) PATRIMONIO NETTO | €. | 48.084 | 53.031 | 4.947 |
|---------------------------|---------------------|----|--------|--------|-------|

| COD_COGE_NI | Descrizione | | Valore al 31/12/2012 | Valore al 31/12/2013 | Variazione |
|---------------------------|---|----|----------------------|----------------------|------------|
| 3.10.10.00.000.000.00.000 | A.I) FONDO DI DOTAZIONE | €. | (1.294) | (110) | 1.184 |
| 3.10.20.00.000.000.00.000 | A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI | €. | 44.466 | 48.245 | 3.779 |
| 3.10.20.10.000.000.00.000 | A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione | €. | 14.332 | 13.627 | (705) |
| 3.10.20.20.000.000.00.000 | A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti | €. | 14.688 | 18.823 | 4.135 |
| 3.10.20.20.010.000.00.000 | A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 | €. | 0 | 0 | 0 |
| 3.10.20.20.020.000.00.000 | A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca | €. | 0 | 0 | 0 |
| 3.10.20.20.030.000.00.000 | A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro | €. | 14.688 | 18.823 | 4.135 |
| 3.10.20.30.000.000.00.000 | A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti | €. | 14.453 | 14.466 | 13 |
| 3.10.20.40.000.000.00.000 | A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti | €. | 123 | 121 | (2) |
| 3.10.20.50.000.000.00.000 | A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio | €. | 870 | 1.208 | 338 |
| 3.10.30.00.000.000.00.000 | A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI | €. | 78 | 62 | (16) |
| 3.10.40.00.000.000.00.000 | A.IV) ALTRE RISERVE | €. | 6.000 | 6.000 | 0 |
| 3.10.40.10.000.000.00.000 | A.IV.1) Riserve da rivalutazioni | €. | 0 | 0 | 0 |
| 3.10.40.20.000.000.00.000 | A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire | €. | 0 | 0 | 0 |
| 3.10.40.30.000.000.00.000 | A.IV.3) Contributi da reinvestire | €. | 0 | 0 | 0 |
| 3.10.40.40.000.000.00.000 | A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti | €. | 0 | 0 | 0 |
| 3.10.40.50.000.000.00.000 | A.IV.5) Riserve diverse | €. | 6.000 | 6.000 | 0 |
| 3.10.50.00.000.000.00.000 | A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE | €. | 499 | 499 | 0 |
| 3.10.50.10.000.000.00.000 | A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005 | €. | 0 | 0 | 0 |
| 3.10.50.20.000.000.00.000 | A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti | €. | 499 | 499 | 0 |
| 3.10.50.30.000.000.00.000 | A.V.3) Altro | €. | 0 | 0 | 0 |
| 3.10.60.00.000.000.00.000 | A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO | €. | (1.665) | (1.665) | 0 |
| 3.10.70.00.000.000.00.000 | A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO | €. | 0 | 0 | 0 |

La differenza tra 1.665 €/1000 e 499 €/1000, pari a 1.166.000 euro, viene riconosciuta da Regione Lombardia a chiusura dell'esercizio 2014, nelle linee guida per la redazione del bilancio d'esercizio 2014, prot. H1.2015.00.13864 del 11/05/2015, dove a pag. 8 testualmente recitano: "La Regione con il provvedimento di chiusura del bilancio d'esercizio 2014 assegnerà alle aziende sanitarie, nel 2014, l'importo a titolo di saldo delle tranche, pari al 70% dell'intero valore.... I contributi delineati al punto precedente devono essere iscritti a bilancio a seguito del decreto di assegnazione, con le seguenti scritte:



Nel **BILANCIO D'ESERCIZIO 2012** è stata rilevata la seguente scrittura:

Contributi in conto capitale da Regione per adeguamento fondi ammortamento 2011 e precedenti

| Riga NI | COD_COGE_NI | Descrizione | Dare | Avere |
|---------|---------------------------|--|------|-------|
| SP-636 | 1.20.20.20.020.050.00.000 | B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da Investimenti es. precedenti | 30% | |
| SP-773 | 3.10.50.20.000.000.00.000 | A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da Investimenti esercizi precedenti | | 30% |

Nel **BILANCIO D'ESERCIZIO 2014** dovrà essere effettuata la seguente scrittura:

Contributi in conto capitale da Regione per adeguamento fondi ammortamento 2011 e precedenti

| Riga NI | COD_COGE_NI | Descrizione | Dare | Avere |
|---------|---------------------------|--|------|-------|
| SP-636 | 1.20.20.20.020.050.00.000 | B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da Investimenti es. precedenti | 70% | |
| SP-773 | 3.10.50.20.000.000.00.000 | A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da Investimenti esercizi precedenti | | 70% |

Veniva altresì precisato che "il contributo dovrà essere stornato dall'apposita voce di Patrimonio Netto e portato a diretta riduzione della perdita all'interno della voce Perdite esercizi precedenti, pertanto: nel bilancio d'esercizio 2014 dovrà essere effettuata la seguente scrittura, per la copertura delle perdite esercizi precedenti:

| Riga NI | COD_COGE_NI | Descrizione | Dare | Avere |
|---------|---------------------------|--|------|-------|
| SP-773 | 3.10.50.20.000.000.00.000 | A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti 2010 502 1000000 | 100% | |
| SP-777 | 3.10.60.00.000.000.00.000 | A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO | | 100% |

Il credito verso Regione dovrà essere trattato contabilmente nel seguente modo: nel bilancio d'esercizio 2014 dovrà essere effettuata la seguente scrittura per la compensazione del credito:

Contributi in conto capitale da Regione per adeguamento fondi ammortamento 2011 e precedenti

| Riga NI | COD_COGE_NI | Descrizione | Dare | Avere |
|---------|---------------------------|--|------|-------|
| SP-881 | 3.40.30.40.000.000.00.000 | D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma (non regolarizzato) | 100% | |
| SP-636 | 1.20.20.20.020.050.00.000 | B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da Investimenti es. precedenti | | 100% |

A questo punto, Regione Lombardia, con i decreti n 4242 del 25/05/2015 e n. 7203 del 09/09/2015, ha effettivamente assegnato il restante 70% del contributo per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti, e contestualmente l'iscrizione per pari importo del credito verso Regione, ma invece di erogarlo per cassa, ne ha disposto la compensazione con gli acconti quota FSR da Regione (non regolarizzati).

E veniamo quindi alla specificità della Fondazione Besta: l'importo di € 1.665.166,00 era suddiviso tra i bilanci assistenza e ricerca nel seguente modo:

€ 1.046.000,00 era imputato al Patrimonio Netto del bilancio assistenza;

€ 619.166,00 era imputato al Patrimonio Netto del bilancio ricerca.

E' stato possibile effettuare la compensazione di cui sopra per il solo bilancio assistenza, in quanto il bilancio ricerca non presentava debiti verso Regione Lombardia.

Peraltro, la stessa Regione disponeva, nella nota prot. H1.2015.0014856 del 18/05/2015, che per le aziende che non hanno debiti per acconti da regolarizzare, di competenza degli anni precedenti, non devono essere rilevate né la compensazione del credito, né la chiusura delle perdite portate a nuovo.

Pertanto, l'importo di € 619.000 non ha potuto trovare compensazione ed è rimasto esposto nel Patrimonio Netto del Bilancio d'esercizio sezione Ricerca alla voce Perdite portate a nuovo.



Utili (perdite) portati a nuovo

| | | | | |
|--------------------------------------|---|-------------|-------------|-------|
| A.VI UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO | € | (5.724.000) | (5.724.454) | (454) |
|--------------------------------------|---|-------------|-------------|-------|

Utile (perdita) d'esercizio

Non presente.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL PATRIMONIO NETTO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|--|---------------------------|---|
| PN01 | Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti. Nell'esercizio non sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti? | NO | Sì, specificare importo, soggetto erogatore e tipologia di beni acquisiti |
| PN02 | Fondo di dotazione. Il fondo di dotazione ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente? | NO | Se Sì, specificare importo e motivazione variazione |
| PN03 | Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO | Se Sì, illustrare |

39. Fondi per rischi e oneri

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.I) Fondi per imposte, anche differite
- B.II) Fondi per rischi



- B.III) Fondi da distribuire
- B.IV) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati
- B.V) Altri fondi

In particolare, per le categorie **B) FONDI PER RISCHI ED ONERI**, se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi_Fondi_San* allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie **B.IV) Quote inutilizzate contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite dei fogli "*VincNI SAN*" e "*UtilizziNI SAN*" allegati al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Fondi per imposte, anche differite

Non presenti.

Fondi per rischi

Non presenti.

Fondi da distribuire

Non presenti.

Quote inutilizzate contributi di parte corrente vincolati

| B.IV) Quote inutilizzate contributi | €. | 25.247.000 | 24.334.215 | (912.785) | (1.969) | 25.247.000 | 0 | 7.791.781 | (1.336.538) | 7.366.059 |
|--|----------------------------|----------------------------|------------|---|----------------------|---|----------------------------|---------------------------------|----------------------|-----------|
| Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-) | Consistenza iniziale | Giroconti per riclassifica saldi di apertura su | Accantonamenti d'esercizio | Riclassifiche d'esercizio (+/-) | Utilizzi d'esercizio | |
| B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato | € | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato | € | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| B.IV.2.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. | € | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| B.IV.2.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. | € | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| B.IV.2.3) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Asl/Ao/Fondazioni per quota FSR Indistinto | € | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| B.IV.2.4) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Asl/Ao/Fondazioni per quota FSR Vincolato | € | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) | € | 4.882.000 | 2.153.437 | (2.728.563) | (680) | 4.882.000 | 0 | (1.007.347) | 1.720.556 | |
| B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca | € | 20.365.000 | 22.180.778 | 1.815.778 | (1.309) | 20.365.000 | 0 | (329.191) | 5.645.503 | |
| B.IV.4.1) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Ministero | € | 10.736.000 | 12.051.188 | 1.315.188 | (2.176) | 10.736.000 | 0 | (67.046) | 3.598.177 | |
| B.IV.4.2) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Regione | € | 0 | 24.717 | 24.717 | 0 | 0 | 0 | 78.000 | 53.283 | |
| B.IV.4.3) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Asl/Ao/Fondazioni | € | 0 | 52.316 | 52.316 | 0 | 0 | 52.316 | 0 | 0 | |
| B.IV.4.4) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da altri Enti Pubblici | € | 383.000 | 208.175 | (174.825) | (371) | 383.000 | 115.000 | (260.392) | 29.062 | |
| B.IV.4.5) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da privati | € | 9.246.000 | 9.844.382 | 598.382 | 1.238 | 9.246.000 | 0 | (79.753) | 1.964.981 | |
| B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | € | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |

Nel Bilancio si sono accantonati € 7.457.831 relativi ai nuovi progetti di ricerca assegnati nel corso del 2019. Gli utilizzi complessivi ammontano a € 7.366.059 relativi a costi sostenuti per progetti di ricerca di anni precedenti.

Chiusura crediti con fondo accantonato

Relativamente ad alcuni progetti di ricerca ormai chiusi e rendicontati ma con un credito residuo ancora aperto nei confronti dell'ente finanziatore e con un fondo quote inutilizzate ancora disponibile, si è provveduto alla rettifica dell'importo del relativo credito, con conseguente eliminazione del fondo accantonato. L'operazione è stata contabilizzata direttamente sullo Stato Patrimoniale, in quanto un passaggio nel conto economico avrebbe indotto nel lettore del documento di bilancio l'errato convincimento della generazione di utilizzi/sopravvenienze passive di importo notevole, quando in realtà si tratta solamente di una chiusura tra poste patrimoniali con effetti nulli sul conto economico. Questo ha comportato delle riclassifiche d'esercizio attraverso dei giroconti tra i conti di credito e di quote inutiliz-



zate contribuiti anni precedenti. Per il dettaglio si rimanda al paragrafo dei crediti sezione ricerca della presente relazione.

Altri fondi

Non presenti.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Si rimanda al paragrafo dei crediti.

Di seguito sono illustrati brevemente i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella tabella. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

3.20.10.00.000.000.00.000 **B.I) Fondi per imposte, anche differite**

| Descrizione | Anno di costituzione | Criteri di determinazione | Importi | Estremi del verbale del Collegio Sindacale |
|---------------|----------------------|---------------------------|---------|--|
| Non presente. | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |

3.20.20.10.000.000.00.000 **B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali**

| Descrizione | Anno di costituzione | Criteri di determinazione | Importi | Estremi del verbale del Collegio Sindacale |
|---------------|----------------------|---------------------------|---------|--|
| Non presente. | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |

3.20.20.20.000.000.00.000 **B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente**

| Descrizione | Anno di costituzione | Criteri di determinazione | Importi | Estremi del verbale del Collegio Sindacale |
|---------------|----------------------|---------------------------|---------|--|
| Non presente. | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |

3.20.20.30.000.000.00.000 **B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato**

| Descrizione | Anno di costituzione | Criteri di determinazione | Importi | Estremi del verbale del Collegio Sindacale |
|-------------|----------------------|---------------------------|---------|--|
| | | | | |





| | | | | |
|---------------|--|--|--|--|
| Non presente. | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |

3.20.20.40.000.000.00.000 **B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)**

| Descrizione | Anno di costituzione | Criteri di determinazione | Importi | Estremi del verbale del Collegio Sindacale |
|---------------|----------------------|---------------------------|---------|--|
| Non presente. | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |

3.20.20.50.000.000.00.000 **B.II.5) Altri fondi rischi**

| Descrizione | Anno di costituzione | Criteri di determinazione | Importi | Estremi del verbale del Collegio Sindacale |
|---------------|----------------------|---------------------------|---------|--|
| Non presente. | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |

3.20.50.30.000.000.00.000 **B.V.3) Altri fondi per oneri e spese**

| Descrizione | Anno di costituzione | Criteri di determinazione | Importi | Estremi del verbale del Collegio Sindacale |
|---------------|----------------------|---------------------------|---------|--|
| Non presente. | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A FONDI RISCHI E ONERI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|---|---------------------------|-------------------|
| FR01 | Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati? | NO | Se Sì, illustrare |





| | | | |
|-------------|--|-----------|---|
| FR02 | Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili? | NO | <i>Se Sì, indicare le informazioni utili per la comprensione della situazione</i> |
| FR03 | Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative? | NO | <i>Se Sì, indicare le informazioni utili per la comprensione della situazione</i> |
| FR04 | Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO | <i>Se Sì, illustrare</i> |

40. Trattamento di fine rapporto

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- C.I) Premi operosità
- C.II) TFR personale dipendente

In particolare, per le categorie **C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO** se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi_Fondi_San* allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Non presente.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e non sono rilevati valori di bilancio.

Di seguito sono illustrati brevemente i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella tabella. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

3.30.10.00.000.000.00.000 **C.I) Premi operosità**





| Descrizione | Anno di costituzione | Criteri di determinazione | Importi | Estremi del verbale del Collegio Sindacale |
|--------------|----------------------|---------------------------|---------|--|
| Non presente | sino al 1994 | | | |
| | 1995/1997 | | | |
| | 1998 | | | |
| | 1999 | | | |
| | 2000 | | | |
| | 2001 | | | |
| | 2002 | | | |
| | 2003 | | | |
| | 2004 | | | |
| | 2005 | | | |
| | 2006 | | | |
| | 2007 | | | |
| | 2008 | | | |
| | 2009 | | | |
| | 2010 | | | |
| | 2011 | | | |
| | 2012 | | | |
| | 2013 | | | |
| 2014 | | | | |
| 2015 | | | | |
| 2016 | | | | |
| 2017 | | | | |

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|---|---------------------------|-------------------|
| TR01 | Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO | Se Sì, illustrare |

41. Debiti

D) DEBITI

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per pagamenti e giroconti, che concorrono alla determinazione del valore finale dell'anno, nonché i dettagli dei debiti per acquisto cespiti ed, infine, le fatture da ricevere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare (vedi allegati del Bilancio d'Esercizio).

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- D.I. Debiti per Mutui passivi



- D.II. Debiti v/Stato
- D.III. Debiti v/Regione
- D.IV. Debiti v/Comuni
- D.V. Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche
- D.VI. Debiti V/ Società Partecipate e/o Enti Dipendenti Della Regione
- D.VII. Debiti v/Fornitori
- D.VIII. Debiti v/Istituto tesoriere
- D.IX. Debiti Tributarî
- D.X. Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale
- D.XI. Debiti v/Altri

In particolare, per la categoria **D.I. Debiti per Mutui passivi**, se movimentata, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla destinazione, al soggetto erogatore, agli estremi della delibera di autorizzazione regionale, alla scadenza, alla garanzia e ai tassi reali, nonché l'importo iniziale e il debito residuo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria **Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non se** movimentata, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio relative ai debiti verso la Regione, ai debiti verso Aziende Sanitarie pubbliche e ai debiti verso fornitori si rinvia alle apposite tabelle allegata agli schemi del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Debiti per Mutui passivi

Non presenti.

Debiti v/Stato

| D.II. Debiti v/Stato | €. | 47.000 | 47.190 | 190 | 190 |
|---|----|-------------------------------|-------------------------------|------------|---|
| Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-) |
| D.II.1) Debiti w/Stato per mobilità passiva extraregionale | € | 0 | 0 | 0 | |
| D.II.2) Debiti w/Stato per mobilità passiva internazionale | € | 0 | 0 | 0 | |
| D.II.3) Acconto quota FSR w/Stato | € | 0 | 0 | 0 | |
| D.II.4) Debiti w/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca | € | 0 | 0 | 0 | |
| D.II.5) Altri debiti w/Stato - Ministeri | € | 47.000 | 47.190 | 190 | 190 |

I debiti verso Stato sono in linea con l'esercizio precedente.





| DESCRIZIONE CONTO CONTABILE | SEZIONE BILANCIO | ANNO ASSEGNAZIONE | N. DECRETO/ATTO ASSEGNAZIONE | ENTE ASSEGNATARIO | OGGETTO | IMPORTO AL 31/12/2018 | IMPORTO AL 31/12/2019 |
|--|------------------|-------------------|------------------------------|-------------------|---|-----------------------|-----------------------|
| D.II.5) Altri debiti v/Stato - Ministeri | RIC | 2016 | CONV. 24 - GR2013-02358564 | 923 | RNA profiling Myastenia - dr. Cavalcante -RF181 | 47.190 | 47.190 |

Debiti v/Regione

Non presenti.

Debiti v/Comuni

Non presenti.

Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche

| Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---|----------------------------|----------------------------|------------|
| D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | € 122.000 | € 181.108 | € 59.108 |
| D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR | € 0 | € 0 | € 0 |
| D.V.1.b) Debiti v/ats della Regione - per quota FSR | € 0 | € 0 | € 0 |
| D.V.1.b) Debiti v/ASST della Regione - per quota FSR | € 0 | € 0 | € 0 |
| D.V.1.c) Debiti v/Irccs - Fondazioni di dir. Pubblico della Regione - per quota FSR | € 0 | € 0 | € 0 |
| D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA | € 0 | € 0 | € 0 |
| D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA | € 0 | € 0 | € 0 |
| D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione intraregionale | € 0 | € 0 | € 0 |
| D.V.1.d.2) Debiti verso Aziende Sanitarie Locali della regione per anticipi mobilità attiva privata extraregione | € 0 | € 0 | € 0 |
| D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione | € 0 | € 0 | € 0 |
| D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni | € 122.000 | € 181.108 | € 59.108 |
| D.V.1.f.1) Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione | € 0 | € 0 | € 0 |
| D.V.1.f.2) Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | € 84.000 | € 104.814 | € 20.814 |
| D.V.1.f.3) Debiti verso Irccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | € 38.000 | € 76.294 | € 38.294 |

Complessivamente i debiti verso Aziende sanitarie pubbliche della Regione sono in aumento di € 59.108.

- Debiti verso ATS della Regione

Non presenti.

- Debiti verso ASST della Regione

I debiti verso le ASST della Regione si presentano in aumento di € 20.814 rispetto all'esercizio precedente.

- Debiti verso Fondazioni IRCCS della Regione

I debiti verso le Fondazioni della Regione si presentano in aumento di € 38.294 rispetto all'esercizio precedente.





Per il dettaglio dei crediti/debiti v/aziende pubbliche della Regione si rimanda alla tabella specifica (crediti/debiti intercompany) allegata al Bilancio.

Debiti V/ Società Partecipate e/o Enti Dipendenti Della Regione

Non presenti

Debiti v/Fornitori

| D.VII. Debiti v/Fornitori | €. | 904.000 | 1.049.717 | 145.717 |
|--|----|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie | €. | 125.000 | 225.813 | 100.813 |
| D.VII.1.1) Debiti verso Aziende sanitarie private (sanità) | €. | 125.000 | 225.813 | 100.813 |
| D.VII.1.2) Debiti verso Aziende e Enti socio-sanitari pubblici (assi) | €. | 0 | 0 | 0 |
| D.VII.1.3) Debiti verso Aziende e Enti socio-sanitari privati (assi) | €. | 0 | 0 | 0 |
| D.VII.1.4) Debiti verso Farmacie convenzionate | €. | 0 | 0 | 0 |
| D.VII.1.5) Debiti verso MMG, PLS e MCA | €. | 0 | 0 | 0 |
| D.VII.1.6) Debiti verso erogatori sanitari privati per mobilità attiva privata extraregione | €. | 0 | 0 | 0 |
| D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati) | €. | 0 | 0 | 0 |
| D.VII.2) Debiti verso altri fornitori | €. | 779.000 | 823.904 | 44.904 |
| D.VII.2) Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari | €. | 428.000 | 540.889 | 112.889 |
| D.VII.2) Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | €. | 351.000 | 283.015 | (67.985) |

I debiti verso fornitori sono in aumento di € 145.717 rispetto all'esercizio precedente. In particolare aumentano di € 100.813 i debiti verso aziende sanitarie private per alcune quote partner di progetti di ricerca registrate nel 2019 che saranno pagate nell'anno 2020.

Di seguito si espone il dettaglio per anno e tipologia di acquisto dei debiti verso fornitori (tabella allegata al bilancio):





| DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI | SEZIONE BILANCIO | ANNO DI COMPETENZA | TIPOLOGIA DI ACQUISTO | IMPORTO AL 31 12 2019 |
|---|------------------|--------------------|-----------------------|-----------------------|
| Debiti verso Aziende sanitarie private (sanità) | RIC | 2013 | SERVIZI SANITARI | 27.002 |
| Debiti verso Aziende sanitarie private (sanità) | RIC | 2017 | SERVIZI SANITARI | 12.841 |
| Debiti verso Aziende sanitarie private (sanità) | RIC | 2019 | SERVIZI SANITARI | 185.970 |
| Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari | RIC | 2017 | BENI SANITARI | 4.880 |
| Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari | RIC | 2018 | BENI SANITARI | 4.788 |
| Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari | RIC | 2019 | BENI SANITARI | 227.311 |
| Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari | RIC | 2018 | SERVIZI SANITARI | 5.346 |
| Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari | RIC | 2019 | SERVIZI SANITARI | 298.564 |
| Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | RIC | 2016 | SERVIZI NON SANITARI | 1.078 |
| Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | RIC | 2017 | SERVIZI NON SANITARI | 4.726 |
| Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | RIC | 2019 | SERVIZI NON SANITARI | 260.340 |
| Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | RIC | 2019 | BENI NON SANITARI | 16.871 |
| | | | TOTALE | € 1.049.717,00 |

Debiti v/Istituto tesoriere

Non presenti.

Debiti Tributari

I debiti tributari sono in linea rispetto all'esercizio precedente.

| | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|-------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| D.IX. Debiti Tributari | € 253.000 | 253.449 | 449 |

Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale

Non presenti

Debiti v/Altri





| D.XI. Debiti v/Altri | | €. | 90.000 | 245.007 | 155.007 |
|----------------------|---|----|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| Descrizione | | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| D.XI.1) | Debiti v/altri finanziatori | €. | 0 | 0 | 0 |
| D.XI.2) | Debiti v/dipendenti | €. | 29.000 | 20.211 | (8.789) |
| | D.XI.2. a) Debiti verso dipendenti | €. | | | |
| | D.XI.2. a.1) Debiti verso dipendenti per libera professione | €. | 0 | 0 | 0 |
| | D.XI.2. a.2) Debiti verso dipendenti altro | €. | 29.000 | 20.211 | (8.789) |
| | D.XI.2. b) Debiti verso dipendenti per rinnovi contrattuali | €. | 0 | 0 | 0 |
| | D.XI.2. c) Liquidazioni a dipendenti | €. | 0 | 0 | 0 |
| | D.XI.2. d) Debiti per ferie non godute | €. | 0 | 0 | 0 |
| D.XI.3) | Debiti v/gestioni liquidatorie/stralcio | €. | 0 | 0 | 0 |
| D.XI.4) | Altri debiti diversi | €. | 61.000 | 224.796 | 163.796 |
| | D.XI.4. a) Altri debiti diversi - V/Privati | €. | 8.000 | 41.599 | 33.599 |
| | D.XI.4. b) Altri debiti diversi - V/Enti Pubblici | €. | 53.000 | 183.197 | 130.197 |

I debiti verso altri sono in incremento di € 154.884 rispetto all'esercizio precedente.

Nel 2019 si è provveduto ad iscrivere in bilancio € 20.211 relativi a debiti verso dipendenti per missioni e spese di viaggio ancora da rimborsare effettuati dai dipendenti della Fondazione nell'ambito dei diversi progetti di ricerca.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A DEBITI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|--|---------------------------|---|
| DB01 | Transazioni. I debiti verso fornitori sono sottoposti a procedure di transazione regionali? | NO | Se Sì, specificare importi per fornitori e allegare comunicazioni regionali in merito |
| DB02 | Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO | Se Sì, illustrare |





42. Ratei e risconti passivi

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **E.I Ratei passivi e E.II Risconti passivi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazione entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ratei passivi

Non presenti.

Risconti passivi

Non presenti.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A RATEI E RISCONTI PASSIVI.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|---|---------------------------|-------------------|
| RP01 | Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO | Se Sì, illustrare |

43. Conti d'ordine

F) CONTI D'ORDINE

I dati relativi al valore iniziale e alle movimentazioni, quali incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio si rinvia alle apposite tabelle allegare al Bilancio di Esercizio.





PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Non presente

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Non vi sono fatti di rilievo

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTI D'ORDINE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|--|---------------------------|-------------------|
| CO01 | Sono state attivate operazioni di project finance? | NO | Se Sì, illustrare |
| CO02 | Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)? | NO | Se Sì, illustrare |
| CO03 | Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO | Se Sì, illustrare |





CONTO ECONOMICO (Sezione Ricerca)

923 FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO BESTA - I
SCHEDE RIPILOGATIVE AREA RICERCA

| Cod. | Voce | 2018 | 2019 | |
|--------|---|---------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|
| | | <i>Valore netto al 31/12/2018</i> | <i>Valore netto al 31/12/2019</i> | <i>Variazione</i> |
| | | A | B | (B-A) |
| | RICAVI | | | |
| AOIR01 | DRG | - | - | - |
| AOIR02 | Funzioni non tariffate | - | - | - |
| AOIR03 | Ambulatoriale | - | - | - |
| AOIR04 | Neuropsichiatria | - | - | - |
| AOIR05 | Screening | - | - | - |
| AOIR06 | Entrate proprie | 1.000 | 15.127 | 14.127 |
| AOIR07 | Libera professione (art. 55 CCNL) | - | - | - |
| AOIR08 | Psichiatria | - | - | - |
| AOIR09 | File F | - | - | - |
| AOIR10 | Utilizzi contributi esercizi precedenti | 4.277.000 | 7.366.059 | 3.089.059 |
| AOIR11 | Altri contributi da Regione (al netto rettifiche) | - | - | - |
| AOIR12 | Altri contributi (al netto rettifiche) | 11.298.000 | 10.837.670 | 460.330 |
| AOIR13 | Proventi finanziari e straordinari | 13.000 | 10.325 | 2.675 |
| AOIR15 | Prestazioni sanitarie | - | - | - |
| | Totale Ricavi (al netto capitalizzati) | 15.589.000 | 18.229.181 | 2.640.181 |
| | COSTI | | | |
| AOIC01 | Personale | - | 68.652 | 68.652 |
| AOIC02 | IRAP personale dipendente | - | 4.435 | 4.435 |
| AOIC03 | Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP | - | - | - |
| AOIC04 | Beni e Servizi (netti) | 7.575.000 | 9.868.197 | 2.293.197 |
| AOIC05 | Ammortamenti (al netto dei capitalizzati) | - | - | - |
| AOIC06 | Altri costi | 361.000 | 369.735 | 8.735 |
| AOIC07 | Accantonamenti dell'esercizio | 7.507.000 | 7.791.781 | 284.781 |
| AOIC08 | Oneri finanziari e straordinari | 146.000 | 126.381 | 19.619 |
| AOIC17 | Integrativa e protesica | - | - | - |
| | Totale Costi (al netto capitalizzati) | 15.589.000 | 18.229.181 | 2.640.181 |
| AOIR14 | Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto) | - | - | - |
| | Risultato economico | - | - | - |

(Valori in Euro)





44. Contributi in conto esercizio

44.1 Contributi in conto esercizio

A.1) Contributi in conto esercizio

I dati relativi al valore dei contributi dell'esercizio confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.a) Contributi in c/esercizio da Regione per quota Fondo Sanitario regionale
- A.1.b) Contributi in c/esercizio (Extra Fondo)
- A.1.c) Contributi in c/esercizio per ricerca
- A.1.d) Contributi in c/esercizio da privati

In particolare, per le categorie dei **Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite del foglio "VincNI RIC" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per la categoria dei **Contributi c/esercizio da enti pubblici** e in particolare il contributo AREU, se movimentato, l'iscrizione tra i ricavi è corredata anche dal Conto Economico – Emergenza Urgenza 118 rilevato nella tabella apposta del foglio "Ce-118" allegato al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nella Tabella sottostante si riepilogano i contributi complessivi in conto esercizio per la ricerca assegnati nell'anno 2019 e registrati per un totale complessivo di € 10.844.800,37

| CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO per RICERCA (€/1000) | A) BILANCIO D'ESERCIZIO 2018 | B) BILANCIO D'ESERCIZIO 2019 | VARIAZIONE B)-A) |
|---|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------|
| CONTRIBUTI DA U.E. - RICERCA FINALIZZATA | € 3.000,00 | € - | -€ 3.000,00 |
| CONTRIBUTI DA MINISTERO SALUTE - RIC.CORRENTE | € 4.438.662,77 | € 6.059.460,37 | € 1.620.797,60 |
| CONTRIBUTI DA MINISTERO SALUTE - RIC. FINALIZZATA | € 4.571.000,00 | € 1.601.809,00 | -€ 2.969.191,00 |
| CONTRIBUTI DA REGIONE - RIC. FINALIZZATA | € - | € 70.000,00 | € 70.000,00 |
| CONTRIBUTI DA ENTI PUBBL- FINALIZZATA | € 132.000,00 | € 115.000,00 | -€ 17.000,00 |
| CONTRIBUTI DA PRIVATI -RIC.FINALIZZATA | € 2.163.000,00 | € 2.998.531,00 | € 835.531,00 |
| TOTALE CONTRIBUTI | € 11.307.662,77 | € 10.844.800,37 | -€ 462.862,40 |

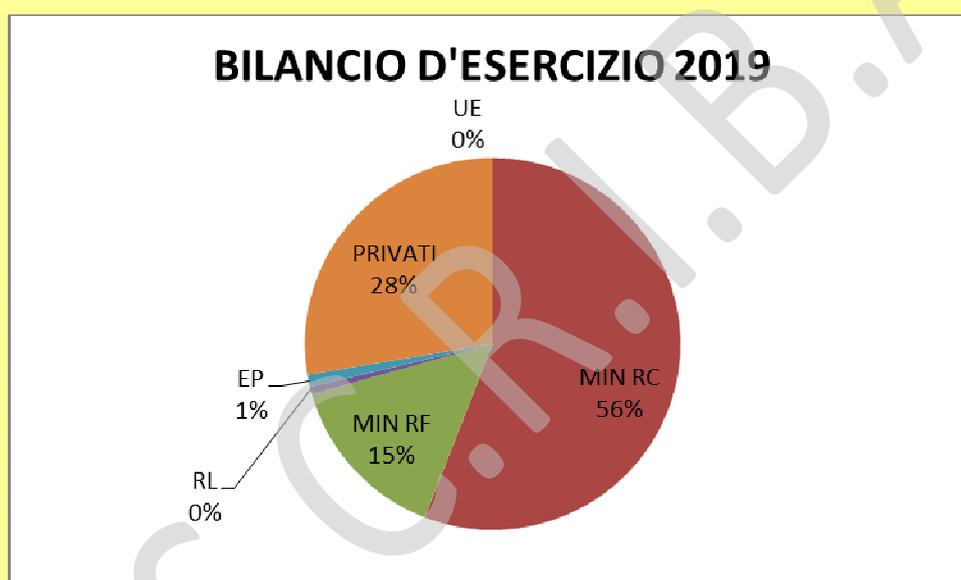
Per il dettaglio si rimanda alle schede dei contributi vincolati.

Il numero dei progetti e il valore degli stessi è riepilogato come segue:





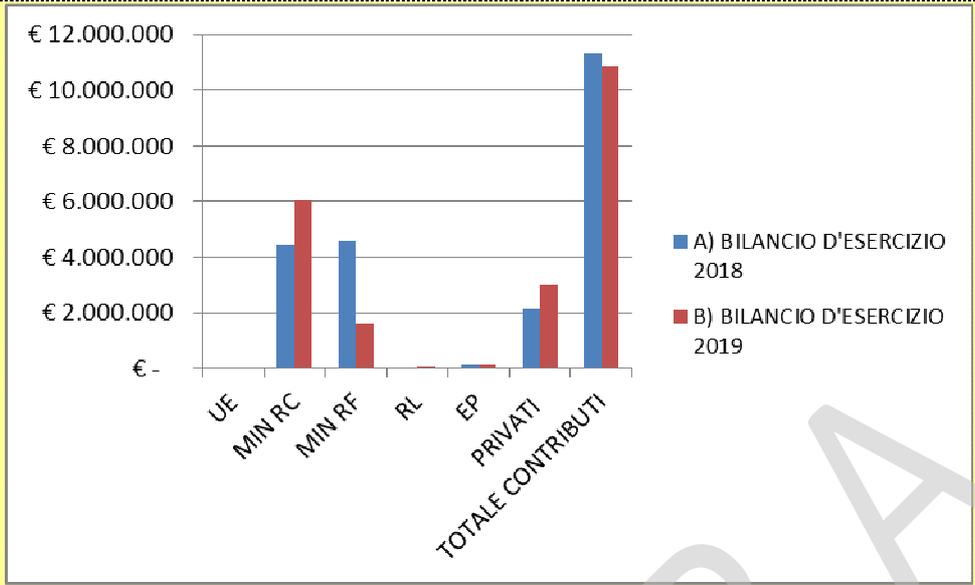
| CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO per RICERCA | BILANCIO D'ESERCIZIO 2019 | n. progetti |
|--|----------------------------------|--------------------|
| UE | € - | |
| MIN RC - ERANET - RETI E 5 x Mille | € 6.059.460 | n. 181 |
| MIN RF | € 1.601.809 | n. 4 |
| RL | € 70.000 | n. 1 |
| EP | € 115.000 | n. 1 |
| PRIVATI | € 2.998.531 | n. 66 |
| TOTALE CONTRIBUTI | € 10.844.800 | n. 253 |



La principale fonte di finanziamento del Bilancio Ricerca è il Ministero della Salute che, tra ricerca corrente e finalizzata, raggiunge il 71% del totale dei contributi in conto esercizio.

Per una migliore comprensione dell'andamento dei contributi, rispetto all'anno precedente, se ne espone la rappresentazione grafica:

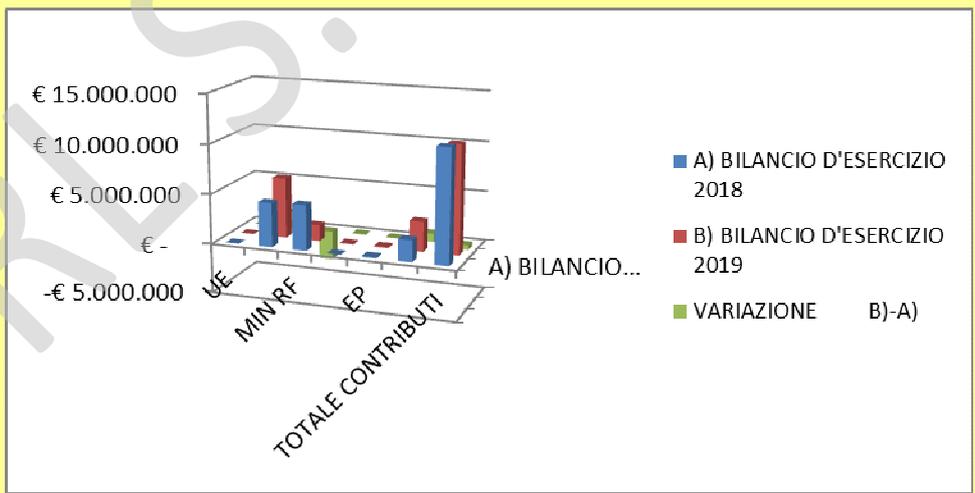




Lo scostamento negativo complessivo, rispetto all'esercizio 2018, pari a - € 462.862,40 è determinato, dal fatto che la Fondazione partecipa annualmente ai bandi di ricerca che i diversi enti finanziatori pubblicano e, pertanto, i contributi assegnati, nel corso degli anni, sono variabili dipendendo, appunto, dal numero di bandi pubblicati ogni anno.

Nel anno in questione si rileva da una parte una minore assegnazione di contributi per la ricerca finalizzata ministeriale (-€ 2.269.141,00) dovuta al fatto che l'anno 2018 la Fondazione era risultata vincitrice di n. 12 progetti contro n. 4 dell'anno 2019; da contro però l'attività di ricerca corrente si è incrementata complessivamente di + € 1.620.460,00 e anche i contributi da privati si sono incrementati + € 835.531,00. Per maggiori dettagli si rimanda ai commenti dei singoli contributi.

Di seguito un grafico che mette in evidenza gli accostamenti per tipologia di contributi e anno:





Ministero della Salute:

Nell'esercizio 2019 la quota complessivamente registrata a Bilancio dei contributi assegnati tramite il maggiore finanziatore della Fondazione ammonta a € 6.059.460,37, come riassunto nella seguente Tabella:

| CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO per RICERCA CORRENTE DA MINISTERO | BILANCIO D'ESERCIZIO 2019 |
|--|----------------------------------|
| CONTRIBUTO RICERCA CORRENTE (LDS) | € 2.746.230,61 |
| CONTRIBUTO ERANET - prog. NEURON 2019 , grant NicAb resp. Dr.Mantegazza (RE15) | € 94.000,00 |
| CONTRIBUTO ERANET - prog. ERAPperMED, grant PerMiM - resp. Dr.Ghezzi (RE16) | € 125.000,00 |
| CONTRIBUTO RETE PEDIATRICA IDEA - resp. dr. Nardocci (RCR4) | € 48.000,00 |
| CONTRIBUTO RETE RIN IMAGING -resp.dr.ssa Bruzzone | € 50.000,00 |
| CONTRIBUTO RETE RIN RCR 2019 -resp.dr.ssa Bruzzone | € 400.000,00 |
| CONTRIBUTO prog. INTERCEPTOR - resp. dr. Tagliavini | € 75.833,33 |
| CONTRIBUTO 5 PER MILLE (RC17) | € 567.771,09 |
| CONTRIBUTI spese correnti | € 4.106.835,03 |
| FONDO DI RIPARTO 2019 - LEGGE 205 dd 27/12/2017- CONTRATTO DEI RICERCATORI | € 1.952.625,34 |
| TOTALE CONTRIBUTI ANNO 2019 | € 6.059.460,37 |

Nel dettaglio:

Ricerca corrente

La quota di contributo per lo svolgimento dei progetti di ricerca corrente è stata assegnata in via definitiva dal Ministero della Salute in € 2.746.230,61, di cui alla comunicazione tramite WFR (Workflow Ricerca) del 26/11/2019.

Il contributo è stato interamente rendicontato al Ministero della Salute ed il corrispettivo è stato interamente introitato nell'esercizio 2019. Il finanziamento per l'attività di ricerca corrente, come ribadito più volte dal Ministero della Salute, deve intendersi esclusivamente come "contributo" e la sua gestione non deve generare in alcun modo situazioni di disavanzo. I progetti di ricerca corrente 2019 rientrano nel piano di programmazione ministeriale degli IRCCS e si svolgono con riferimento alle seguenti n. 4 Linee di ricerca:

- LR1: Neurologia sperimentale pre-clinica;
- LR2: Patogenesi delle Malattie Neurologiche e Medicina di precisione;
- LR3: Sperimentazione clinica in Neurologia e Neurochirurgia;
- LR4: Outcome Research: dagli indicatori alle raccomandazioni cliniche;

Le linee dell'attività di ricerca corrente seguono il modello traslazionale che, partendo dallo studio del paziente, attraverso l'analisi sperimentale e clinica, ha l'obiettivo finale di ottimizzare la ricaduta assistenziale, diagnostica e terapeutica del paziente stesso.

Il Contributo è stato interamente rendicontato al Ministero della Salute come esposto nella seguente Tabella:





BILANCINO RICERCA CORRENTE 2019

Bilancio Esercizio 2019 - assegnazione definitiva
(WFR del 26/11/2019)

| | |
|--|---|
| Ministero della Salute - Contributo assegnato | € 2.746.230,61 |
| | |
| VOCE RENDICONTO MOD RC | consuntivo - bilancio esercizio 2019 |
| Personale: Cococo - Borsisti - lib.professionisti | € 1.878.635 |
| Missioni | € 34.914 |
| Materiale d'uso dei Laboratori di ricerca | € 213.217 |
| Altro materiale d'uso | € 225.996 |
| Biblioteca | € 123.196 |
| Organizzazione Convegni / conferenzieri | € 15.416 |
| Subcontratti | € 61.977 |
| Altre tipologie di spese | € 55.413 |
| Costi indiretti | € 137.467 |
| totale rendiconto | € 2.746.231 |
| risultato economico | € - |

I dati esposti in Bilancio relativi alla Ricerca corrente sono pienamente conciliati con quanto trasmesso e rendicontato al Ministero della Salute.

Progetti Eranet

La Fondazione ha partecipato ai bandi europei per l'assegnazione dei progetti ERANET e con comunicazione WFR del 20/12/2019 è risultata assegnataria di n. 2 progetti per un totale complessivo di € 219.000,00. Le quote sono state interamente incassate nell'anno.

Progetti di Rete

La Fondazione partecipa ai progetti di RETE Idea e Neurologia del Ministero della Salute ed è risultata assegnataria di 4 contributi per un totale complessivo di € 573.833,33. I contributi sono stati formalizzati con workflow della ricerca scientifica del 20/12/2019 e nel presente Bilancio è stata inserita la quota anno assegnata per l'anno 2019. Le quote sono state interamente incassate nell'anno.

5 per mille

La quota del 5 per mille – quota anno 2019 (derivante dalle scelte dei cittadini sui redditi d'imposta 2017) è stata assegnata nella misura di € 567.771 ed è stata interamente introitata.

Riparto Fondi legge 27 dicembre 2017 – "PIRAMIDE della RICERCA"

Il Ministero della Salute, con comunicazione WFR ID invio n. 2019_012139 del 30/10/2019 ha assegnato la quota di € 1.952.625,34 per l'attuazione della cosiddetta "Piramide della Ricerca" che prevede l'assunzione a tempo determinato





del personale di ricerca sanitaria e di supporto alla ricerca, di cui all'art. 1, comma 429 della Legge 205/2017. Il contributo è stato interamente incassato.

Nella stessa comunicazione il Ministero della Salute ha disposto che la quota 2019 in questione deve essere interamente impegnata ai fini della rendicontazione al Ministero della Salute, dettagliando i soggetti contrattualizzati con le nuove assunzioni e ha precisato, inoltre, che tutte le somme non rendicontate saranno compensate nell'esercizio finanziario 2020.

La Fondazione ha proceduto entro il 31 Dicembre 2019 ad effettuare le assunzioni di nuovo personale e, pertanto, ha impegnato tutta la quota di Riparto 2019, come da istruzioni ministeriali.

Si rimanda alla parte dei Costi del personale della presente relazione per ulteriori indicazioni.

Nella seguente Tabella vengono evidenziati gli scostamenti dei contributi in conto esercizio finora elencati, rispetto all'esercizio 2018:

| CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO per RICERCA CORRENTE DA MINISTERO | A) BILANCIO D'ESERCIZIO 2018 | B) BILANCIO D'ESERCIZIO 2019 | VARIAZIONE B)-A) |
|--|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------|
| CONTRIBUTO RICERCA CORRENTE | € 3.405.695,67 | € 2.746.230,61 | -€ 659.465,06 |
| CONTRIBUTI PROGETTI ERANET | € 182.500,00 | € 219.000,00 | € 36.500,00 |
| CONTRIBUTO PROGETTI DI RETE | € 281.000,00 | € 573.833,33 | € 292.833,33 |
| CONTRIBUTO 5 PER MILLE | € 569.467,10 | € 567.771,09 | -€ 1.696,01 |
| TOTALE CONTRIBUTI spese correnti | € 4.438.662,77 | € 4.106.835,03 | -€ 331.827,74 |
| FONDO DI RIPARTO 2019 - LEGGE 205 dd 27/12/2017- CONTRATTO DEI RICERCATORI | € - | € 1.952.625,34 | € 1.952.625,34 |
| TOTALE CONTRIBUTI | € 4.438.662,77 | € 6.059.460,37 | € 1.620.797,60 |

Il contributo di ricerca corrente rileva una diminuzione, rispetto all'esercizio precedente, di - € 659.465,06. Tale diminuzione deriva principalmente dall'ingresso di nuovi IRCCS che beneficiano del contributo a parità di risorse finanziarie del Ministero della Salute.

I progetti Eranet e i progetti di Rete sono assegnati sulla base dei Bandi di ricerca pubblicati ed assegnati nell'anno e, pertanto, variano da esercizio a esercizio. Si registra rispettivamente un aumento di € 36.500,00 e di € 292.833,33.

La quota del 5 per mille è sostanzialmente in linea.

Il Fondo di riparto 2019 di cui alla Legge 205/2017 attinente il contributo per il finanziamento dei contratti dei ricercatori e personale di supporto costituisce una nuova assegnazione rispetto al Bilancio dell'esercizio 2018 e, pertanto, risulta tutto in incremento: + € 1.952.625,34.

Contributi Progetti europei

La Fondazione nel corso dell'esercizio 2019 ha presentato numerosi progetti europei Horizon 2020 e, ad oggi, è risultata vincitrice di un progetto denominato "Empower" – P.I. dr.ssa Leonardi – contributo € 298.000; il relativo Consortium Agreement è stato ancora formalizzato nell'anno 2020.

Nel corrente esercizio, pertanto, non ci sono state assegnazioni da parte della Commissione Europea.

Contributi progetti Finalizzati Ministeriali:

Il Ministero della Salute ha assegnato i seguenti progetti finalizzati che sono stati registrati in contabilità nel presente esercizio; trattasi di progetti di durata triennale, formalizzati solo nel mese dicembre 2019. Le relative quote risultano, pertanto, interamente accantonate. Di seguito i progetti assegnati direttamente alla Fondazione con stipula della convenzione direttamente con il Ministero della Salute per un totale complessivo di € 1.601.809,10.





Si fa presente che nelle sezioni dedicate ai contributi da altri Enti pubblici e da Privati vi sono, invece, elencati gli altri progetti finalizzati ministeriali ai quali la Fondazione Besta partecipa come partner mediante protocolli d'intesa.

| PROGETTI RICERCA FINALIZZATA - MINISTERO DELLA SALUTE | | | | |
|--|--|--------------------|------------------------------------|-----------------------------|
| RESPONSABILE | TITOLO | RIFERIMENTO | Durata progetti finalizzati | CONTRIBUTI anno 2019 |
| TARONI FRANCO | Cross disease analysis of molecular and cellular mechanism in KIF5A-associated neurodegenerative disorders | RF-2018-12367768 | 3 anni - decorrenza 01/01/2020 | € 450.000,00 |
| DE CURTIS MARCO | Identification and characterization of seizure biomarkers to understand how focal seizures arise in human epilepsies | RF-2018-12365681 | 3 anni - decorrenza 16/12/2019 | € 380.318,79 |
| DI MEO IVANO | Mitochondrial inborn errors of Coenzyme A biosynthesis-associated neurodegeneration | GR-2018-12365610 | 3 anni - decorrenza 01/02/2020 | € 446.830,00 |
| GIOVAGNOLI ANNARITA | Higher-order social cognition in children, adolescents and adults with temporal lobe epilepsy | RF-2016-02363230 | 3 anni - decorrenza 01/12/2019 | € 324.660,31 |
| TOTALE CONTRIBUTI | | | | € 1.601.809,10 |

Contributi progetti Innovazione in ambito regionale:

La Regione Lombardia, nell'ambito del Bando per il finanziamento di progetti di innovazione in ambito sanitario e socio-sanitario ha individuato l'Ist. Naz. Tumori come capofila del progetto in partenariato con la Fondazione Besta alla quale è stata assegnata la quota di € 70.000,00 – Responsabile dr. Tagliavini e referenti dr.ssa Leonardi Per la parte sociale e il dr. Silvani per la parte clinica.

Il progetto ha durata biennale e ha avuto decorrenza il 4/3/2019.

| PROGETTI FINANZIATI DA REGIONE - CONTRIBUTI | | | | |
|--|---|--|-------------------------------------|-----------------------------|
| RESPONSABILE | TITOLO | RIFERIMENTO | Durata progetto | CONTRIBUTI anno 2019 |
| TAGLIAVINI FABRIZIO | Strategie di follow up nelle malattie asintomatiche | Regione Lombardia - DGR 16762/18 Bando progetti innovazione in ambito sanitario coordinatore Ist.Naz. Tumori | durata 2 anni - decorrenza 4/3/2019 | € 70.000,00 |
| TOTALE CONTRIBUTI | | | | € 70.000,00 |

Contributi DA ALTRI Enti Pubblici

Nel corso dell'esercizio è stato registrato il seguente progetto finalizzato Multicentrico RF2016 coordinato dalla Fondazione Cà Granda Ospedale Maggiore Policlinico di Milano, al quale la Fondazione Besta partecipa come Unità Operativa n. 3 - Neuroradiologia – responsabile dr. Aquino Domenico. Il progetto ha durata triennale e la quota è di € 115.000.





PROGETTI FINANZIATI DA ALTRI ENTI PUBBLICI -

| RESPONSABILE | TITOLO | RIFERIMENTO | DURATA PROGETTO | CONTRIBUTI anno 2019 |
|--------------------------|----------------|---|--|----------------------|
| DOTT. AQUINO DOMENICO | Therapy in MDM | progetto Finalizzato MS capofila IRCCS POLICLINICO di Milano- RF2016-02362263 | progetto triennale a decorrere dal 6/12/2018 | € 115.000,00 |
| TOTALE CONTRIBUTO | | | | € 115.000 |

Contributi da Privati:

La seguente Tabella elenca analiticamente i singoli progetti di ricerca finalizzata registrati nel Bilancio del presente esercizio.

(segue)

| Descrizione dell'ente o del soggetto concedente | nr. atto di assegnazione | Destinazione dell'assegnazione | importo contributo |
|---|--------------------------|---|-----------------------|
| Soc. GE Health Care - RP72 | contratto | Ric. GEHD- dr. Bruzzone - cc 323 | € 24.000,00 |
| FOND. MARIANI - CM8 | bonifico | RIC. Mal. PICK - dr. Taroni - cc 710 | € 12.000,00 |
| Soc. BIOGEN -RD27 | contratto | Ric. Analisi Biopsia della pelle - DR. Lauria | € 75.250,00 |
| Donazioni da privati - RP16 | bonifico | Ricerca Malattie Neuromuscoli - dr. Mantegazza | € 7.090,00 |
| Donazioni da privati - RP40 | bonifico | Ricerca Radioterapia Neurologica - dr.ss Fariselli | € 800,00 |
| SAN RAFFAELE srl - RD30 | accordo | Ric.ERC Neurotrack DR. Caroppo cc714 | € 17.000,00 |
| Greenphire inc - RI23 | quote 2019 | Prog. Huntington Disease HD - dr. Soliveri cc 316 | € 13.050,00 |
| AFM - RI33 | quota 2019 | Ric. Dr.Pareyson - cc 713 | € 10.000,00 |
| Donazioni di Privati - RP22 | bonifico | Ric. M-Parkinson- dr. Eleopra | € 3.610,00 |
| Donazioni di Privati - RP59 | contratto | Ric. ANMIL Disabilità dr. Leonardi - cc 702 | € 4.918,00 |
| Donazioni di Privati - RP74 | bonifico | Ric. Mal. Spinocerebellari- Dr.Taroni-Gellera cc 710 | € 100,00 |
| Donazione Associazioni e privati - RP49 | bonifico | Ricerca sulla Sla - Dr. Lauria | € 5.800,00 |
| Fondo di Gio - RP75 | bonifico | Ric. Immunoterapia Tumori- dr.Finocchiaro - cc 701 | € 30.000,00 |
| Donazione Signora Mariani - RP67 | bonifico | Contributo Prog. ricerca in neurochirurgia - resp. Dr. | € 50.000,00 |
| Soc. Roche - RS31 | contratto | Contributo progetto Case Manager - resp. Dr. Confalonieri | € 90.000,00 |
| CBDIN - CB4 | lett. 29/10/19 | Contrib. Ric. Infantile- dr. Nardocci - cc 321 | € 10.000,00 |
| FOND. MARIANI - CM9 | bonifico | Prog. RETE ITA-NET-CP - dr.ssa Pagliano - cc322 | € 20.000,00 |
| ASS. LICE - RA101 | bando 2019 | Prog Pine Abnormal - dr.ssa Rossini - cc 703 | € 20.000,00 |
| Soc. Zeiss - RD29 | contratto | Prog. CONVIVO System - resp. Dr. Acerbi -- cc 310 | € 11.250,00 |
| Donazioni da privati - RP20 | bonifico | Ric. Neurochirurgia Funzionale - Resp. Dr. Franzini - cc311 | € 250,00 |
| Donazioni da privati - RP34 | bonifico | Ric. Neuroradiologia - Resp. Dr. Bruzzone - cc323 | € 600,00 |
| Donazioni da privati - RP50 | bonifico | Ric. Neurologia dello sviluppo - Resp. Dr. Pantaleoni cc | € 600,00 |
| Donazioni da privati - Masmec - RP53 | bonifico | Ric. NEUROSIM center - Resp. Dr. Di Meco - cc 309 | € 11.000,00 |
| Donazioni da privati - RP69 | bonifico | Ric. Neuropatologia - Resp. Dr. Giaccone- cc 704 | € 1.705,00 |
| Donazioni da privati - RP78 | bonifico | Ric. Epilessia - Resp. Dr.De Curtis - cc 703 | € 2.000,00 |
| CERISMAS - RPAMM | bonifico | Contributo piano formazione ricerca | € 2.850,00 |
| Ist. HUMANITAS- RS32 | contratto | Contr. Prog. CIDP_Aifa Project - dr. Lauria - cc 318 | € 21.000,00 |
| Telethon - RT40 | gsp18001 | Ric. Mal. Degen. Insonnia- dr. Tagliavini - cc 702 | € 55.000,00 |
| Telethon - RT41 | gpp 19099 | Ric. Mal. Rare - dr. Pareyson - cc713 | € 131.975,00 |
| CBDIN - RR32 | bonifico | Ricerca off label dr. Nardocci - RR32 | € 2.439,00 |
| TOTALE CONTRIBUTI DA PRIVATI | | | € 2.998.531,00 |

Per ulteriori dettagli sui progetti gestiti si rimanda alle schede Contributi vincolati VINC_Ni_Ric, ribadendo che il modello non presenta un numero sufficiente di righe per l'inserimento di tutti i progetti sopra dettagliati e pertanto alcuni sono stati totalizzati nell'ultimo rigo.





Di seguito la Tabella con la suddivisione per “macrocategorie” e rispettiva percentuale di incidenza.

| PROGETTI finanziati da soggetti PRIVATI - | | | |
|---|----------|-----------------------------|-------------|
| FINANZIATORI | | CONTRIBUTI anno 2019 | % |
| FONDAZIONE Pierfranco e Luisa MARIANI (Socio Besta) | € | 350.000 | 12% |
| Altre FONDAZIONI e ASSOCIAZIONI | € | 782.914 | 26% |
| SOCIETA' - DITTE FARMACEUTICHE | € | 286.600 | 10% |
| DONATORI - SOGGETTI PRIVATI | € | 855.716 | 29% |
| ISTITUTI DI CURA e IRCCS PRIVATI | € | 565.850 | 19% |
| ISTITUZIONI ESTERE | € | 157.451 | 5% |
| TOTALE CONTRIBUTI | € | 2.998.531 | 100% |

Il totale complessivo dei contributi da privati registrati nell’esercizio 2019 ammonta a € 2.998.531, in incremento, rispetto all’anno 2018, di € 835.531,00. I contributi da privati rappresentano il 28% dei contributi in conto esercizio per ricerca. Tenuto conto che il dato riguarda principalmente supporti alla ricerca spontanei, è rilevante la capacità della Fondazione di attrarre risorse.

Contributi da Fondazioni ed Associazioni

Come si evince dalle Tabelle, l’apporto più significativo è rappresentato dalle Fondazioni ed Associazioni di pazienti che da anni supportano la ricerca della Fondazione (complessivamente € 1.132.914,00, pari al 38% dei contributi registrati).

L’apporto da parte della **Fondazione Pierfranco e Luisa Mariani** (socio partecipante della Fondazione Besta) è particolarmente rilevante (12% del totale). Con la Fondazione Mariani è stata siglata per il periodo 2018-2019 la Convenzione biennale che ha garantito l’apporto annuale di € 450.000, di cui € 318.000,00 a supporto diretto della ricerca e della cura delle malattie dell’infanzia finanziando progetti del Dipartimento Infantile e della UOC di Neurogenetica molecolare ed € 132.000,00 quale quota destinata ad altre iniziative di servizio sociale, alloggio ai genitori, segreteria, ecc. ai quali provvedere direttamente. Quest’anno ha, inoltre, finanziato due Bandi di ricerca per un totale di € 32.000,00 per lo svolgimento di progetti a cura del Dott. Taroni e della Dott.ssa Pagliano.

Si sono registrati contributi da altre Fondazioni ed associazioni per € 782.914,00 (pari al 26% del totale).

Il supporto alla ricerca da parte delle **altre Fondazioni ed Associazioni di pazienti** (Telethon – Zorzi - CBDIN - Ravelli – Fondo di Giò – Lice – Girotondo - Aicra, ecc.) contribuiscono ogni anno allo sviluppo delle Neuroscienze in Istituto. La Fondazione Cariplo ha finanziato la ricerca “TAPAS on ageing” con € 200.000 e la Fondazione Celegghin contro i Tumori Cerebrali ha contribuito con la somma di € 295.000 alla ricerca sulla valutazione psicologica e la formazione delle competenze negli studi di simulazione neurochirurgica.;

Sponsorizzazioni e contributi da Ditte e Società

La Fondazione ha fatto ricorso alla pubblicazione di bandi per la ricerca di soggetti disponibili a stipulare contratti di sponsorizzazione di progetti, oltre che a stipulare accordi e contratti con numerose Ditte interessate spontaneamente a supportare fattivamente gli stessi. Complessivamente si sono registrati contributi per complessivi € 286.600,00 (pari al 10% del totale).

Donazioni ed elargizioni da soggetti privati destinate alla ricerca:

Numerosissimi pazienti e cittadini si sono prodigati nell’elargire contributi in danaro per un totale complessivo di € 855.716 (pari 29% del totale). I pazienti e i benefattori hanno contribuito, anche con somme rilevanti, destinandole allo sviluppo della ricerca e a supporto dei progetti afferenti le Unità Operative dei Dipartimenti di Neuropsichiatria infantile, Neurochirurgia, Neurologia e dei dipartimenti trasversali. Il Besta è stato ricordato anche in due Legati Testamentari.





Contributi da altri IRCCS ed Istituti

I seguenti progetti, per un totale complessivo di € 527.850,00 sono stati vinti nell'ambito della partecipazione della Fondazione come partner (Unità Operativa) a bandi di progetti finalizzati ministeriali RF2016 e Giovani Ricercatori 2016:

| Descrizione dell'ente o del soggetto concedente | nr. atto di assegnazione | Destinazione dell'assegnazione | importo contributo |
|---|--------------------------|--|--------------------|
| IST. MARIO NEGRI - MI - RF202 | RF2016-02361941 | Prog. Alzheimer - dr. Di Fede - cc 704 | € 113.273,00 |
| IST. MARIO NEGRI - MI - RF206 | RF2016-02361928 | Prog. Huntington Disease - dr. Mariotti - 710 | € 134.400,00 |
| IST.FBF - BRESCIA - RF203 | RF2016-02361492 | Prog. Frontotemporal dementia - dr. Rossi G. cc- 704 | € 125.177,00 |
| IST. AUXOLOGICO - MILANO - RF205 | GR2016-02361325 | Prog. Sla - dr. Pensato - cc708 | € 155.000,00 |

I summenzionati progetti finalizzati hanno durata triennale ed hanno avuto decorrenza nel mese di dicembre 2019.

La Fondazione ha stipulato, inoltre, due accordi di ricerca con il San Raffaele e l'Istituto Humanitas per un totale di € 38.000,00.

Complessivamente i contributi attinenti le collaborazioni con altri istituti scientifici e clinici ammontano a € 565.850,00 (pari al 19% del totale)

Contributi da istituzioni di ricerca estere:

La Fondazione Besta, mediante la partecipazione a bandi internazionali e Study Registry, nell'anno corrente è stata beneficiaria di complessivi € 157.451,00 (pari al 5% del totale). Le statunitensi Greenphire Inc ed IOWA University oltre a AFM France contribuiscono da molti anni allo studio delle malattie rare (HD, CMT).

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

44.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale

I dati relativi al valore delle rettifiche dei contributi c/esercizio destinate ad investimenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio





| | | | | |
|--|----|--------|-------|---------|
| A.1a) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale | €. | 10.000 | 7.130 | (2.870) |
|--|----|--------|-------|---------|

| | | | | |
|---|----|--------|-------|---------|
| A.1a.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti | €. | 10.000 | 7.130 | (2.870) |
|---|----|--------|-------|---------|

| Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---|----|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale) | €. | 0 | | 0 |
| Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi | €. | 10.000 | 7.130 | (2.870) |

Rispetto all'esercizio 2018 si sono registrate rettifiche in diminuzione di € 2.870,00. Il costo di € 7.130,00 registrato nell'anno corrente si riferisce all'acquisto di strumentazione ed apparecchiature attinenti il Centro di Neurochirurgia Neurosim, acquistate coi Fondi privati della Fondazione Celeghin.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

44.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale

I dati relativi al valore degli utilizzi contributi degli esercizi precedenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie degli **Utilizzi Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "UtilizziNI RIC" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Il totale degli utilizzi si riferisce principalmente all'acquisto di beni e servizi per € 7.244,606, a costi del personale piramidato per € 19.245, ad altri oneri per € 102.208. Il totale utilizzato ammonta a € 7.366.059.





| UTILIZZI | | valore netto al 31/12/2018 | valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---|-----------|-------------------------------|-------------------------------|------------------|
| Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati | €. | 939.000 | 1.720.556 | 781.556 |
| Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da Ministero | €. | 1.499.000 | 3.598.177 | 2.099.177 |
| Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da Regione | €. | 7.000 | 53.283 | 46.283 |
| Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da altri Enti Pubblici | €. | 81.000 | 29.062 | (51.938) |
| Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da privati | €. | 1.751.000 | 1.964.981 | 213.981 |
| TOTALE | €. | 4.277.000 | 7.366.059 | 3.089.059 |

Si rileva uno scostamento rispetto all'esercizio precedente di + € 3.089.059 dovuto a maggiori costi sostenuti per progetti attinenti gli anni precedenti. Nel corso dell'esercizio, a titolo esemplificativo ma non esaustivo, si sono conclusi progetti europei e ministeriali e la Fondazione, coordinatore dei progetti, ha erogato i saldi finali spettanti ai numerosi partner. Rilevante è il maggior costo rispetto all'esercizio precedente attinente questi trasferimenti (+€ 1.892.720). I costi attinenti ai progetti pluriennali hanno un impatto diverso negli anni in quanto strettamente correlati con l'andamento della ricerca, il tipo di progetto e le fasi di attività.

Il raffronto con gli anni precedenti, pertanto, non è determinante ai fini della valutazione contabile degli scostamenti.

Nella Tabella seguente si evidenziano gli utilizzi rispetto al fondo iniziale all'1/1/2019 e il fondo accantonato a fine esercizio.

| UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI VINCOLATI DI ESERCIZI PRECEDENTI | | | |
|---|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------|
| ENTE FINANZIATORE | FONDO QUOTE INUTILIZZATE ALL'1/1/2019 | UTILIZZI FONDO ACCANTONATO ANNO 2019 | FONDO AL 31/12/2019 |
| U.E. | € 3.874.653 | € 1.720.556 | € 2.154.097 |
| MINISTERO SALUTE (RICERCA CORRENTE E FINALIZZATA) | € 10.667.954 | € 3.598.177 | € 7.069.777 |
| REGIONE LOMBARDIA | € 78.000 | € 53.283 | € 24.717 |
| ALTRI ENTI PUBBLICI | € 122.607 | € 29.062 | € 93.545 |
| SOGGETTI PRIVATI | € 9.171.016 | € 1.964.981 | € 7.206.035 |
| TOTALI | € 23.914.230 | € 7.366.059 | € 16.548.171 |

Per i dettagli relativi agli utilizzi suddivisi per singolo progetto si rimanda alle schede dei contributi vincolati UTILIZZI NI-ri allegate al Bilancio.

Di seguito si dettagliano i dati dei progetti che non hanno potuto essere inseriti nell'apposita scheda per mancanza di righe disponibili:



| | | | |
|------|---|----|--|
| CT01 | Contributi in conto esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | SI | <i>Si rinvia a quanto esposto nell'apposito sezione della presente Nota Integrativa descrittiva per quanto riguarda i contributi europei</i> |
| | Rettifica contributi in c/esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | NO | <i>Se Sì, illustrare</i> |
| | Utilizzi contributi esercizi precedenti. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | SI | <i>Si rinvia a quanto esposto nell'apposito sezione della presente Nota Integrativa descrittiva per quanto riguarda i contributi europei</i> |

45. Proventi e ricavi diversi

45.1 Proventi e ricavi diversi

A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

I dati relativi al valore delle prestazioni e degli altri proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie dei **Ricavi per prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla validazione delle prestazioni sanitarie (ricoveri, ambulatoriale, neuro-psichiatria, psichiatria, File F, Doppio Canale e Primo Ciclo) dalla ASL territorialmente competente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Prestazioni" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabelle apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Ricavi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie dei **Ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabelle apposite dei fogli "Dettaglio CE San" e "Ce-Lp" (Conto Economico della libera professione) allegati al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ricavi attività tipica

Non presenti





Altri proventi

Non presenti

Ricavi libera-professione

Non presenti

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e non sono rilevati valori di bilancio

45.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche

A.5) Concorsi, recuperi, e rimborsi

I dati relativi al valore dei Concorsi, recuperi, rimborsi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si sono registrati rimborsi da terzi attinenti i costi di partecipazione a congressi scientifici nonché i rimborsi per partecipazione alle riunioni Bibliosan per un totale di € 15.111,00.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

45.3 Ticket

A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)

I dati relativi al valore dei Ticket confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Non presenti





FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e non sono rilevati valori di bilancio

45.4 Costi capitalizzati

A.7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio

I dati relativi al valore delle sterilizzazioni e degli altri costi capitalizzati confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

I Costi capitalizzati imputati all'esercizio, pari ad € 300.310,00, rappresentano gli utilizzi dei contributi in conto capitale per la sterilizzazione delle quote di ammortamento dell'esercizio. L'importo è così suddiviso:

| A.5) Costi capitalizzati - Totale | | | | |
|---|----|----------------------------|----------------------------|------------|
| | €. | 325.000 | 300.310 | (24.690) |
| Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione | €. | 82.000 | 81.250 | (750) |
| Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione | €. | 0 | | 0 |
| Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato | €. | 179.000 | 162.500 | (16.500) |
| Quota contributi c/esercizio da contributi FSR destinati a investimenti | €. | 64.000 | 55.950 | (8.050) |
| Quota contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti | €. | 0 | | 0 |
| Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire | €. | 0 | | 0 |
| Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni | €. | 0 | 610 | 610 |
| Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti | €. | 0 | | 0 |

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Non presenti

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e non sono rilevati valori di bilancio

45.5 Altri ricavi e proventi

A9) Altri ricavi e proventi

I dati relativi al valore degli altri ricavi e proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste





dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Non presenti

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e non sono rilevati valori di bilancio

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|--|---------------------------|-------------------|
| PR01 | Proventi e ricavi diversi. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | NO | Se Sì, illustrare |
| | Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | NO | Se Sì, illustrare |
| | Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | NO | Se Sì, illustrare |
| | Costi capitalizzati. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | NO | Se Sì, illustrare |

46. Acquisti di beni

B.1) Acquisti di beni

I dati relativi al valore degli acquisti di beni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale
- B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale



In particolare per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla tipologia di distribuzione totale, diretta e per conto; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE Ric" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari e .1.B) Acquisti di beni non sanitari** da parte di Asl/Ao/Fondazioni della Regione, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Commentare in via principale le maggiori tipologie di acquisto dell'anno 2017 (Dispositivi medici, File F, HCV, Doppio Canale, Primo Ciclo, ecc.) anche con riferimento al rispetto dell'obiettivo assegnato.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si sono registrati costi per beni sanitari e non sanitari per un totale di € 1.102.774; gli stessi sono contenuti entro i limiti del budget dei singoli progetti di ricerca.

Sono così suddivisi:

Acquisto di beni sanitari

- Prodotti chimici-reagenti-materiali diagnostici e prodotti farmaceutici: € 1.043.966
- Dispositivi medici, materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario e altro: € 25.463
- Altri beni e prodotti sanitari: € 3.952

Acquisto di beni non sanitari

- Materiale guardaroba, cancelleria, supporti informatici: € 18.179
- Altri beni non sanitari: € 11.214

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI BENI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|---|---------------------------|--|
| AB01 | Acquisti di beni . Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, <u>non</u> è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita? | NO | Se Sì, specificare tipologia beni, modalità di rilevazione e importo |
| AB02 | Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta? | NO | Se Sì, illustrare |





| | | | |
|------|---|----|-------------------|
| AB03 | Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | NO | Se Sì, illustrare |
|------|---|----|-------------------|

47. Acquisti di servizi

47.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari

B.2) Acquisti di servizi sanitari

I dati relativi al valore degli acquisti di servizi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposite dei fogli "NI- RIC Altre Pres San(Costi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari da privato**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alle singole strutture private, alla tipologia di prestazione, all'anno di competenza, agli importi e altre informazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE Ric" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

In questa voce sono indicati i costi dell'esercizio complessivamente ammontanti a € 7.492.642 relativi a:

Rimborsi, assegni e contributi sanitari

- Quote erogate ai partner dei progetti di ricerca - aziende della Regione (intercompany): € 92.782

Consulenze e collaborazioni sanitarie

- Consulenze scientifiche: € 141.435

- Personale sanitario con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, Borsisti e altri Collaboratori coinvolti nella ricerca ed impegnati nella realizzazione e sviluppo dei progetti: € 4.888.046

- Personale sanitario con contratto di somministrazione: € 20.176





-Altre prestazioni di servizi sanitari per la ricerca da terzi, riguardano le quote di trasferimento ai partner terzi che collaborano ai progetti finanziati dal Ministero della Salute e della Commissione europea quanto la Fondazione ha il ruolo di capofila coordinatore dei progetti: € 2.350.203

I costi sono contenuti entro i limiti dei singoli budget dei progetti di ricerca

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

B.3) Acquisti di servizi non sanitari

In particolare per le categorie degli **B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative al dettaglio costi per contratti multiservizio (global service); le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE Ric" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie dei **Canoni di leasing**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli estremi di delibera, alla decorrenza del contratto e alla sua scadenza, al valore del contratto comprensivo di IVA, al costo imputato all'esercizio e ai canoni a scadere; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE Ric" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

In questa voce sono indicati i costi dell'esercizio complessivamente ammontanti a € 884.319 relativi ai seguenti servizi non sanitari:

- Servizio elaborazione dati: € 84.359
- Servizi di mensa, trasporti, smaltimento rifiuti, utenze e servizi postali: € 2.540
- Premi di assicurazione: € 19.650
- altri servizi non sanitari da pubblico: € 28.913
- spese per pubblicazioni scientifiche: € 55.682
- rimborso spese viaggi e soggiorno per la partecipazione a congressi scientifici inerenti i progetti di ricerca: € 146.005
- Altri servizi non sanitari inerenti la gestione dei grant e i brevetti: € 211.866
- Personale non sanitario con contratto di collaborazione coordinata e continuativa e altri Collaboratori coinvolti nella ricerca ed impegnati nel supporto ai progetti: € 246.275
- Personale non sanitario con contratto di somministrazione: € 84.416
- Formazione sternalizzata da privato: € 4.613

I costi sono contenuti entro i limiti dei singoli budget dei progetti di ricerca

Precisare la composizione degli altri oneri diversi di gestione

Non presenti

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo



47.2 Acquisti di manutenzione ordinaria

B.4) Manutenzione e riparazione

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Le manutenzioni di apparecchiature scientifiche (RMN 3 tesla, TAC, MEG) sono registrate per un totale di € 218.272.

I costi sono contenuti entro i limiti dei singoli budget dei progetti di ricerca

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

47.3 Godimento di beni di terzi

B.5) Godimento di beni di terzi

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Noleggi

Canoni di noleggio sanitari: € 66.601.

I costi sono contenuti entro i limiti dei singoli budget dei progetti di ricerca

Leasing

Non presenti

Altri costi per godimento beni di terzi

Non presenti

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:





| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|--|---------------------------|---|
| AS01 | Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | SI | <i>Complessivamente l'incremento rispetto all'esercizio 2018 è stato di € 2.175.961 da riferirsi principalmente al trasferimento agli enti esterni partner dei progetti di ricerca che, in sede di chiusura del progetto, hanno inviato la rendicontazione scientifica ed economica e, come previsto dai protocolli d'intesa e dagli Agreement, gli sono state liquidate le quote dei contributo spettanti.</i> |
| AS02 | Costi per prestazioni sanitarie da privato. Nell'esercizio sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione? | NO | <i>Se Sì, specificare motivazioni, scostamento e azioni intraprese dall'azienda</i> |
| AS03 | Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ... | SI | <i>Nel corso dell'esercizio sono stati sostenuti costi per collaborazioni coordinate e continuative, le borse di studio e le altre collaborazioni professionali ai Medici, Biologi, Farmacisti, Psicologi ed altre figure necessarie al proseguimento e allo svolgimento dell'attività clinico-scientifica dei progetti di ricerca corrente e finalizzata per un totale di € 5.134.321.</i> |
| AS04 | Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro NON sanitarie. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ... | SI | <i>Nel corso dell'esercizio sono stati sostenuti costi per collaborazioni coordinate e continuative, le borse di studio e le altre collaborazioni professionali con Statistici, Ingegneri, Fisici sanitari ed altre figure di supporto necessarie al proseguimento e allo svolgimento dell'attività clinico-scientifica dei progetti di ricerca corrente e finalizzata. per un totale di € 104.592.</i> |
| AS05 | Manutenzioni e riparazioni. Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative. | SI | <i>Sono considerate manutenzioni ordinarie gli interventi conservativi che consentono di mantenere la normale efficienza delle immobilizzazioni e garantire la loro vita utile e le capacità produttive. Le manutenzioni incrementative sono considerate quelle che aumentano permanentemente il valore e la durata del bene.</i> |

48. Costi del personale

B.6) Costo del Personale (Totale)

I dati relativi al valore del costo del personale confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale
- B.6 Personale del ruolo professionale – Totale
- B.7 Personale del ruolo tecnico – Totale



▪ B.8 Personale del ruolo amministrativo – Totale

In particolare, per le categorie dei **Fondi del personale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli importi e alla variazioni dei fondi; si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nel presente esercizio si sono sostenuti costi per assunzione a tempo determinato di Personale Ricercatore e collaboratori, ai sensi della L. 205/2017 (*cosiddetti piramidati*), e di altro personale a TD a carico dei progetti di ricerca finanziati con fondi privati, come di seguito iscritto nel Bilancio – Sezione Ricerca:

| RIEPILOGO COSTI PERSONALE A TEMPO DETERMINATO | | | | | |
|---|--|-----------|-------------------|---------|----------|
| N. | FORTE FINANZIAMENTO | CATEGORIA | costo incl. Oneri | irap | totale |
| 41 | RIPARTO FONDI MINISTERO SALUTE CONTRATTO DEI RICERCATORI L. 205/207/ Personale con contratto Ricercatore (Piramidato) | D / DS | € 9.241 | € 614 | € 9.855 |
| 21 | PROGETTI FINALIZZATI - Personale con contratto Ricercatore (Piramidato) | D / DS | € 4.992 | € 331 | € 5.323 |
| 4 | Altro Personale a TD - PROGETTI FINALIZZATI DA PRIVATI | C | € 54.421 | € 3.614 | € 58.035 |
| 66 | | | € 68.654 | € 4.559 | € 73.213 |

PERSONALE RICERCATORE E DI SUPPORTO (piramidati)

Il personale ricercatore sanitario costituisce una risorsa essenziale per il raggiungimento ed il perseguimento degli obiettivi degli IRCCS e la Fondazione ha provveduto, in base alla normativa di cui dall'art. 1, comma 429 della Legge 205/2017 - "Piramide dei ricercatori" - alle relative assunzioni dei ricercatori e personale di supporto aventi i requisiti richiesti, inquadrandoli nei seguenti profili professionali del CCNL del Comparto, appositamente sottoscritto:

Categoria D – Livello DS: Ricercatore Sanitario

Categoria D - Collaboratore professionale di ricerca sanitaria

Il personale è stato assunto in n. 62 teste a decorrere dal 16/12/2019 e dal 31/12/2019, per un periodo di 5 anni con la possibilità di rinnovo per altri 5 anni a seguito di valutazione positiva.

Il costo complessivo gravante sul Bilancio Sezione Ricerca per dette assunzioni è riepilogato nelle seguenti Tabelle:

| RIEPILOGO COSTI PERSONALE per FONTE DI FINANZIAMENTO | costo oneri inclusi | irap | totale COMPLESSIVO | n. teste |
|--|---------------------|--------------|--------------------|-----------|
| a carico fondi ministeriali di cui alla Legge 205/2017 | € 9.241 | € 614 | € 9.855 | 38 |
| a carico fondi progetti di ricerca finalizzata | € 4.991 | € 332 | € 5.323 | 24 |
| totale | € 14.233 | € 945 | € 15.178 | 62 |





| RIEPILOGO COSTI PERSONALE PER RUOLO PROFESSIONALE - CATEGORIA: | costo oneri e irap inclusi | n. teste |
|---|-----------------------------------|-----------------|
| totale ricercatori - Cat DS | € 5.292 | 41 |
| totale personale di supporto Cat. D | € 9.886 | 21 |
| totale | € 15.178 | 62 |

Di seguito la Tabella dettagliata dei costi per il personale dipendente, suddivisi per progetti.

| riepilogo per progetto | competenze stipendiali | oneri inps/inail | TOT. COMPLESSIVO (oneri inclusi) | IRAP | TOT. GENERALE (oneri e irap inclusi) |
|---|-------------------------------|-------------------------|---|--------------|---|
| RIPARTO FONDO MINISTERO SALUTE - CONTRATTO DEI RICERCATORI - L.205/2017: | | | | | |
| PR19 - n. 38 assunzioni di cui n. 24 RICERCATORI e n. 14 COLLABORATORI DI RICERCA | € 7.220 | € 2.022 | € 9.241 | € 614 | € 9.855 |
| TOTALE A CARICO FONDO MINISTERO SALUTE - L.205/2017 | € 7.220 | € 2.022 | € 9.241 | € 614 | € 9.855 |
| PROGETTI FINALIZZATI: | | | | | |
| CM23 - Fond. MARIANI- n.1 RICERCATORE e n. 1 COLLABORATORE | € 1.333 | € 373 | € 1.706 | € 113 | € 1.820 |
| RA90 - TRANS ALS - n.1 RICERCATORE e n. 1 COLLABORATORE | € 130 | € 36 | € 166 | € 11 | € 177 |
| RB43 - ATHLOS - Commiss. Europea - n. 1 RICERCATORE | € 69 | € 19 | € 88 | € 6 | € 94 |
| RC14 - Fondi 5 per mille su redditi 2014 -- n. 1 RICERCATORE | € 67 | € 19 | € 86 | € 6 | € 92 |
| RC15 - Fondi 5 per mille su redditi 2015 - n. 1 RICERCATORE | € 67 | € 19 | € 86 | € 6 | € 92 |
| RC16 - Fondi 5 per mille su redditi 2016 - n.1 RICERCATORE e n. 1 COLLABORATORE | € 130 | € 36 | € 166 | € 11 | € 177 |
| RC17 - Fondi 5 per mille su redditi 2017 - n. 1 RICERCATORE | € 67 | € 19 | € 86 | € 6 | € 92 |
| RCR4 - Progetto di Rete Idea - n. 1 RICERCATORE | € 67 | € 19 | € 86 | € 6 | € 92 |
| RD22 - Ricerca Merck - n. 1 COLLABORATORE | € 62 | € 17 | € 80 | € 5 | € 85 |
| RE13 - Eranet ric. LODE - n. 1 RICERCATORE | € 67 | € 19 | € 86 | € 6 | € 92 |
| RF190 - RF 2016-02361293 - M.S. - n. 1 RICERCATORE | € 67 | € 19 | € 86 | € 6 | € 92 |
| RF191 - RF 2016-02361285 - M.S. - n. 1 RICERCATORE | € 67 | € 19 | € 86 | € 6 | € 92 |
| RF192 - RF-2016-02361241 - M.S. - n. 1 RICERCATORE | € 67 | € 19 | € 86 | € 6 | € 92 |
| RF198 - RF2016-02364384 - M.S. - n. 1 RICERCATORE | € 67 | € 19 | € 86 | € 6 | € 92 |
| RF200 - RF-2016-02361495 - M.S. - n. 1 RICERCATORE | € 67 | € 19 | € 86 | € 6 | € 92 |
| RF201 - GR-2016-02361325 - M.S. - n. 1 RICERCATORE | € 67 | € 19 | € 86 | € 6 | € 92 |
| RF208 - RF2016-02363230- n. 1 COLLABORATORE | € 62 | € 17 | € 80 | € 5 | € 85 |
| RF209 - RF2018-12365681 - M.S. - n. 1 COLLABORATORE | € 62 | € 17 | € 80 | € 5 | € 85 |
| RI26 - GREENPHIRE -ENROLL HD STUDY - n.1 RICERCATORE e n. 1 COLLABORATORE | € 1.242 | € 348 | € 1.590 | € 106 | € 1.696 |
| RP73 - DONAZIONI DA PRIVATI - N. 1 RICERCATORE | € 67 | € 19 | € 86 | € 6 | € 92 |
| TOTALE A CARICO PROGETTI FINALIZZATI | € 3.900 | € 1.092 | € 4.992 | € 331 | € 5.323 |
| Totale complessivo | € 11.120 | € 3.114 | € 14.233 | € 945 | € 15.178 |

I costi del personale di cui alla Legge 205/2017 come da comunicazione del Ministero della Salute del 30/12/2019 relativa all'attuazione della "Piramide della ricerca", indicati nella Tabella di cui sopra, di € 9.855, rientrano nelle disponibilità di cui al Piano di Riparto dei fondi che il Ministero della Salute ha stanziato come quota anno 2019 (€ 1.952.625,24)

Detto contributo è stato rendicontato al Ministero della Salute come da istruzioni pervenute mentre, contabilmente, si è proceduto ad accantonare la quota non utilizzata (€ 1.942.770).

Relativamente ai costi del personale, per un totale di € 5.323, gli stessi sono contenuti entro i limiti dei singoli budget dei progetti di ricerca finalizzata cui fanno riferimento.

Si rimanda al Modello A – Sezione Ricerca - allegato al presente Bilancio - per le altre specifiche ed informazioni.



ALTRO PERSONALE A TEMPO DETERMINATO A CARICO FONDI PRIVATI PROGETTI DI RICERCA

Ai sensi dell'art. 17, c.10 della L.R. 33/2009 la Fondazione si è avvalsa della possibilità di stipulare contratti di lavoro a tempo determinato utilizzando risorse economiche provenienti da contributi privati.

Nel corso del secondo semestre 2019, su richiesta dei responsabili dei progetti di ricerca, si è pertanto provveduto all'assunzione delle seguenti figure del ruolo amministrativo, a supporto dell'attività di ricerca:

DIPENDENTI a T.D. - Assistenti Amministrativi - Cat. C - A CARICO FONDI RICERCA FINALIZZATA DA PRIVATI

| N. | UOC DI RIFERIMENTO | responsabile scientifico | FONTE FINANZIAMENTO | costo incl. Oneri | irap | totale |
|----------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------|----------------|-----------------|
| 1 | neurologia 1 | Eleopra | RSPON - sponsorizzazioni | € 7.866 | € 522 | € 8.388 |
| 1 | neurologia 2 | Silvani | RP41 - Donazioni | € 15.715 | € 1.044 | € 16.759 |
| 1 | Neurogenetica molecolare | Taroni- Garavaglia | RP35 - Donazioni | € 14.459 | € 960 | € 15.419 |
| 1 | neurologia 10 | Pareyson | RT37 - TELETHON | € 16.381 | € 1.088 | € 17.469 |
| 4 | TOTALE COSTO | | | € 54.421 | € 3.614 | € 58.035 |

I costi sono contenuti entro i limiti dei singoli budget dei progetti di ricerca finalizzata cui fanno riferimento.

Si rimanda al Modello A – Sezione Ricerca - allegato al presente Bilancio - per le altre specifiche ed informazioni.

SEGNALAZIONI CARICAMENTO SU SCRIBA:

Si segnala che il sistema in fase di caricamento del Modello A restituisce un errore lieve incrocio tra i dati del tempo determinato del MOD.A e i dati del conto economico sezionale Ricerca, ad esclusione del personale assunto ai sensi della Legge n. 205/2017. Infatti nel Modello A sezionale ricerca non è previsto il dettaglio della tabella del personale a tempo determinato in cui dettagliare il personale a tempo determinato finanziato su progetti di ricerca.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL COSTO DEL PERSONALE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|--|---------------------------|--|
| CP01 | I costi del personale hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente? | | Se Sì, specificare importo e motivazioni |

49. Oneri diversi di gestione

B.7) Oneri diversi di gestione

I dati relativi al valore degli oneri diversi di gestione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.





PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Precisare per conto contabile importo e natura della spesa

Nel Bilancio di ricerca gli oneri di gestioni sono principalmente rappresentati dai costi per abbonamenti a riviste scientifiche per un totale di € 102.007, contenuti entro il limite del budget dell'attività di ricerca corrente e, ove previsto, finalizzata. Si sono inoltre registrati € 2.640 di imposte e tasse, € 363 di rimborso spese a organi societari e Direttore Scientifico e altri oneri diversi per € 1.582.

Gli oneri diversi di gestione ammontano pertanto a € 106.592, in incremento, rispetto all'esercizio 2018 di € 7.592.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|---|---------------------------|--|
| OG01 | Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | NO | Se Sì, specificare importo e motivazioni |

50. Ammortamenti e svalutazioni

B.8) Ammortamenti

I dati relativi al valore degli ammortamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.8.a) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali
- B.8.b) Ammortamento dei fabbricati
- B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Il valore degli ammortamenti maturati nell'esercizio ammonta a € 292.823 tutti riferiti ad ammortamenti delle immobilizzazioni materiali – attrezzature scientifiche

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo





ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI AMMORTAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|-------|---|---------------------------|-------------------|
| AMM01 | Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | NO | Se Sì, illustrare |

B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

I dati relativi al valore delle svalutazioni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Svalutazione delle immobilizzazioni

Non presente

Svalutazione dei crediti: precisare importo e copertura

Non presente

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e non sono rilevati valori di bilancio

51. Variazione delle rimanenze

B. 10) Variazione delle rimanenze - Totale

I dati relativi al valore della variazione delle rimanenze confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Non presente

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e non sono rilevati valori di bilancio

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE VARIAZIONI DELLE RIMANENZE





Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|--------|---|---------------------------|-------------------|
| VRIM01 | Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | NO | Se Sì, illustrare |

52. Accantonamenti

B.11 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale

I dati relativi al valore degli accantonamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

A fronte di contributi in conto esercizio di € 10.844.800, che sono principalmente di durata pluriennale, sono state accantonate somme per un totale di € 7.791.781, il cui dettaglio è rinvenibile dalla lettura dell'allegato al bilancio – scheda Vin_Ric.

Gli accantonamenti tipici dell'esercizio scaturiscono dalla differenza tra i contributi assegnati ed i costi sostenuti nel corso dell'esercizio 2019 per lo svolgimento dei progetti.

| descrizione | CONTRIBUTI ANNO 2019 | COSTI CONTRIBUTI ANNO 2019 | ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO |
|---|----------------------|----------------------------|-------------------------------|
| Contributi da U.E. | € - | € - | € - |
| Contributi per la ricerca corrente da Ministero | € 6.059.460 | € 2.678.512 | € 3.380.948 |
| Contributi per la ricerca finalizzata da Ministero | € 1.601.809 | € 170 | € 1.601.639 |
| Contributi da Regione per ricerca/Enti Pubblici | € 115.000 | € - | € 115.000 |
| Contributi per la ricerca finalizzata da Regione | € 70.000 | € 17.684 | € 52.316 |
| Contributi per la ricerca finalizzata da soggetti privati - Vincolati | € 2.998.531 | € 356.653 | € 2.641.878 |
| TOTALE | € 10.844.800 | € 3.053.019 | € 7.791.781 |

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACCANTONAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|--------------|---------------------------|-------------------|
|------|--------------|---------------------------|-------------------|





| | | | |
|------|---|----|---|
| AC01 | La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi? | SI | <i>I contributi sono gestiti secondo il principio della competenza. Si è proceduto, in caso di non totale utilizzo degli stessi, a non riscattare ricavo ma ad anticipare i relativi costi mediante gli accantonamenti.</i> |
|------|---|----|---|

53. Proventi e oneri finanziari

53.1 Proventi finanziari

C) PROVENTI FINANZIARI

I dati relativi al valore dei proventi finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Non presenti

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e non sono rilevati valori di bilancio

53.2 Oneri finanziari

C) ONERI FINANZIARI

I dati relativi al valore degli oneri finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Non presenti

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e non sono rilevati valori di bilancio

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|---|---------------------------|-------------------|
| OF01 | Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | NO | Se Sì, illustrare |





| | | | |
|------|--|----|-------------------|
| | | | |
| OF02 | Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano? | NO | Se Sì, illustrare |

54. Rettifiche di valore di attività finanziarie

I dati relativi al valore delle rettifiche di valore di attività finanziarie confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Non presenti

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e non sono rilevati valori di bilancio

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|--|---------------------------|-------------------|
| RF01 | Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie? | NO | Se Sì, illustrare |

55. Proventi e oneri straordinari

55.1 Proventi straordinari

E.1) Proventi straordinari

I dati relativi al valore dei proventi straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Plusvalenze

Non presenti





Sopravvenienze e insussistenze attive: precisare per anno, soggetto fornitore, tipologia ed importo

Non presenti

Altri proventi straordinari

I proventi straordinari dell'esercizio ammontano a € 10.325 sono relativi ad una nota di credito emessa dalla soc. LLOYDS per doppia fatturazione di prestazioni assicurative dell' esercizio precedente.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

55.2 Oneri straordinari

E.2) Oneri straordinari

I dati relativi al valore degli oneri straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Minusvalenze

Non presenti

Sopravvenienze e insussistenze passive: precisare per anno, soggetto fornitore, tipologia ed importo

Non presenti

Altri oneri straordinari

Sono stati registrati i seguenti altri oneri straordinari, per un totale complessivo di € 126.381:

- pagamento quote spettanti a Uni Bicocca relative ad arretrati per un Dottorato di ricerca: € 8.429,34
- altri oneri straordinari derivanti da chiusura di crediti inesigibili relativi a progetti di ricerca rendicontati negli anni precedenti o revocati, per i quali è risultato insufficiente il Fondo accantonato: € 117.951,66

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:





| Cod. | Informazione | Caso presente in azienda? | Se Sì, illustrare |
|------|--|---------------------------|-------------------------|
| PS01 | Plusvalenze/Minusvalenze. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze? | NO | Se Sì, illustrare |
| PS02 | Sopravvenienze attive. Illustrare la composizione delle sopravvenienze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile, indicando quanto di esse è già stato incassato dall'Azienda. | SI | Si rimanda al punto E.1 |
| PS03 | Insussistenze attive. Illustrare la composizione delle insussistenze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile. | NO | Se Sì, illustrare |
| PS04 | Sopravvenienze passive. Illustrare la composizione delle sopravvenienze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile. | NO | Se Sì, illustrare |
| PS05 | Insussistenze passive. Illustrare la composizione delle insussistenze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile. | NO | Se Sì, illustrare |
| PS06 | Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO | Se Sì, illustrare |

56. Imposte e tasse

Y. IMPOSTE E TASSE

I dati relativi al valore delle imposte e tasse confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

IRAP

Costi IRAP personale dipendente: € 4.559, in incremento di pari importo rispetto all'esercizio 2018 che non presentava detti costi;

Costi IRAP collaboratori e borsisti: € 366.732, in leggero incremento di € 6.732, correlato al maggior numero di collaboratori contrattualizzati nel corrente esercizio

IRES

Non presente

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e non sono rilevati valori di bilancio





57. Informazioni relative al Conto Economico dell'attività libero professionale

Sintetica rappresentazione dei ricavi e costi di attività libero professionale

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

| PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|--|-------------------------------|-------------------------------|----------------|
| Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera | 3.463.000 | 3.423.344 | -39.656 |
| Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica | 4.118.000 | 4.316.898 | 198.898 |
| Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica | 14.000 | 25.018 | 11.018 |
| Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) | 0 | 0 | 0 |
| Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 19.000 | 21.622 | 2.622 |
| Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro | 0 | 0 | 0 |
| Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE RICAVI INTRAMOENIA | 7.614.000 | 7.786.882 | 172.882 |
| Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera | 2.201.000 | 2.342.933 | 141.933 |
| Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica | 2.968.000 | 2.858.580 | -109.420 |
| Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica | 0 | 0 | 0 |
| Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) | 0 | 0 | 0 |
| Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione | 0 | 0 | 0 |
| Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP) | 5.169.000 | 5.201.513 | 32.513 |
| IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia) | 479.000 | 462.000 | -17.000 |
| Accantonamento L. Balduzzi | 236.000 | 248.746 | 12.746 |
| Accantonamento al Fondo di perequazione | 747.000 | 824.215 | 77.215 |
| Altri accantonamenti per libera Professione | | | 0 |
| TOTALE COSTI INTRAMOENIA | 6.631.000 | 6.736.474 | 105.474 |
| PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE | 983.000 | 1.050.408 | 67.408 |
| Indennità di esclusività medica per attività di libera professione | 1.160.000 | 1.160.000 | 0 |
| Costi diretti aziendali | 433.000 | 438.000 | 5.000 |
| Costi generali aziendali | 135.000 | 135.000 | 0 |
| TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA | 1.728.000 | 1.733.000 | 5.000 |

I ricavi per Libera professione derivano dall'attività di ricovero e dall'attività ambulatoriale (visite + esami) svolta dal personale sanitario della Fondazione in regime di libera professione. In particolare la voce "Ricavi per Libera Professione" comprende:

- Ricavi da DRG 30% (quota 30% pagata dal paziente a copertura del 100% del DRG, di cui la Regione rimborsa il 70%);
- Ricavi da attività di Ricovero in Libera Professione (quota pagata dal paziente in aggiunta al 30% DRG);
- Ricavi da Libera Professione per prestazioni ambulatoriali e diagnostica;
- Ricavi per convenzioni attive in libera professione.

I costi sono relativi alle competenze dirette erogate al personale che svolge tale attività, mentre gli accontamenti, pari a € 1.072.961, sono relativi al fondo Balduzzi, al fondo perequazione e al fondo libera professione indiretta. In particolare la voce "Costi per Libera Professione" comprende:

- Costi da attività Libera Professione per prestazioni di ricovero;
- Costi da attività Libera Professione per Prestazioni ambulatoriali / diagnostiche
- Oneri sociali su attività Libera professione su prestazioni ambulatoriali;





- Oneri sociali su attività libera professione per ricoveri;
- Oneri sociali su attività di libera professione consulenze;
- Irap.

Il primo margine di libera professione, positivo e pari a 1.050.408, consente la copertura di tutti i costi diretti e generali aziendali attribuibili all'attività di libera professione.

Il CE Libera Professione sarà verificato dal Collegio Sindacale nel verbale relativo al Bilancio d'esercizio 2019.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

58. Informazioni relative alle partite infragruppo

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Non presenti.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.





59. Verifica di cassa al 31 12 2019

VERBALE N. 8

L'anno 2020, il giorno 11 del mese di Maggio, alle ore 11,45 nella sede amministrativa della Fondazione IRCCS – Istituto Neurologico Carlo Besta di Milano, Via Clericetti n. 2, previa regolare convocazione il Collegio Sindacale si è riunito in collegamento telefonico.

Sono collegati :

- la dottoressa Paola Centra, Presidente
- la dottoressa Manuela Fozzi, Sindaco effettivo,
- il dottor Daniele Contessi, Sindaco effettivo,

Alla riunione è altresì presente la Dott.ssa Angela Volpe, Dirigente della UOC Economico Finanziaria e Controllo di Gestione.

Si procede all'argomento posti all'ordine del giorno come di seguito indicato:

RICONCILIAZIONE BANCARIA AL 31/12/2019

Il Collegio prende in esame il Rendiconto di Tesoreria trasmesso dalla Banca Popolare di Sondrio, Tesoriere dell'Ente, circa la situazione al 31/12/2019 nonché il Libro Giornale dei Mandati e delle Reversali emesse, predisposto dall'U.O.C. Economico-Finanziaria e Controllo di Gestione. .

Dai predetti documenti si rileva, in maniera riepilogativa:

RENDICONTO DEL TESORIERE

| | | |
|--------------------------------------|---|-----------------------|
| Fondo Iniziale di cassa all'1/1/2019 | € | 30.306.708,62 |
| Totale riscossioni | € | 95.041.858,26 |
| Totale pagamenti | € | <u>107.461.145,41</u> |
| SALDO CASSA AL 31/12/2019 | € | 17.887.421,47 |

Si rileva che durante l'esercizio 2019 la Fondazione non è ricorsa all'utilizzo dell'Anticipazione ordinaria di cassa.



Il Collegio constata le risultanze contabili del Tesoriere con i saldi dei libri contabili della Fondazione.

La seduta viene terminata alle ore 12.00.

Letto, approvato e sottoscritto.

SINDACO EFFETTIVO
Dott. ssa Manuela Fozzi

IL PRESIDENTE
Dott. ssa Paola Centra

SINDACO EFFETTIVO
Dott. Daniele Contessi

RL S.C.R.I.P.A.



60. Dati SIOPE al 31 12 2019

Riportare prospetti delle entrate e delle uscite dei dati annuali SIOPE secondo quanto disposto dall'art. 2 comma 1 del DM 23/12/2009

INCASSI

SIOPE

Pagina 1

| | |
|----------------------------------|---|
| Ente Codice | 007152400000000 |
| Ente Descrizione | FONDAZIONE IRCCS ISTITUTO NAZIONALE NEUROLOGICO CARLO BESTA |
| Categoria | Strutture sanitarie |
| Sotto Categoria | ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO |
| Periodo | ANNUALE 2019 |
| Prospetto | INCASSI |
| Tipo Report | Semplice |
| Data ultimo aggiornamento | 09-apr-2020 |
| Data stampa | 14-apr-2020 |
| Importi in EURO | |

IRCCS I.N.C.R.I.B.A.





INCASSI

SIOPE

Pagina 2

007152400000000 - FONDAZIONE IRCCS ISTITUTO NAZIONALE NEUROLOGICO CARLO BESTA

Importo nel periodo Importo a tutto il periodo

| ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI | | 66.482.846,75 | 66.482.846,75 |
|---|--|----------------------|----------------------|
| 1100 | Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket) | 735.956,20 | 735.956,20 |
| 1301 | Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria | 52.571.388,87 | 52.571.388,87 |
| 1302 | Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria | 874.532,76 | 874.532,76 |
| 1303 | Entrate da IRCCS pubblici e Fondazioni IRCCS della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria | 297.584,51 | 297.584,51 |
| 1304 | Entrate da Policlinici universitari della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria | 12.256,48 | 12.256,48 |
| 1400 | Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche | 1.309.402,89 | 1.309.402,89 |
| 1500 | Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati | 3.813.822,55 | 3.813.822,55 |
| 1600 | Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia | 4.264.543,22 | 4.264.543,22 |
| 1700 | Entrate per prestazioni non sanitarie | 2.603.359,27 | 2.603.359,27 |
| CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI | | 25.707.703,33 | 25.707.703,33 |
| 2101 | Contributi e trasferimenti correnti da Stato | 6.464.636,81 | 6.464.636,81 |
| 2102 | Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto | 16.309.013,62 | 16.309.013,62 |
| 2103 | Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato | 107.498,11 | 107.498,11 |
| 2111 | Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie | 12.124,02 | 12.124,02 |
| 2117 | Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca | 126.766,56 | 126.766,56 |
| 2121 | Contributi e trasferimenti correnti da Università | 71.589,52 | 71.589,52 |
| 2199 | Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche | 635.160,55 | 635.160,55 |
| 2201 | Contributi e trasferimenti correnti da Imprese | 1.460.393,00 | 1.460.393,00 |
| 2202 | Donazioni da imprese | 257.799,40 | 257.799,40 |
| 2203 | Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie | 3.225,55 | 3.225,55 |
| 2204 | Donazioni da famiglie | 259.496,19 | 259.496,19 |
| ALTRE ENTRATE CORRENTI | | 930.119,03 | 930.119,03 |
| 3101 | Rimborsi assicurativi | 45.038,28 | 45.038,28 |
| 3105 | Riscossioni IVA | 280.260,26 | 280.260,26 |
| 3106 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi | 517.399,35 | 517.399,35 |
| 3202 | Interessi attivi | 6,87 | 6,87 |
| 3204 | Altri proventi | 87.414,27 | 87.414,27 |
| CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE | | 1.917.860,62 | 1.917.860,62 |
| 5101 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato | 1.100.000,00 | 1.100.000,00 |
| 5103 | Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione | 817.860,62 | 817.860,62 |
| OPERAZIONI FINANZIARIE | | 3.328,53 | 3.328,53 |
| 6400 | Depositi cauzionali | 1.520,00 | 1.520,00 |
| 6500 | Altre operazioni finanziarie | 1.808,53 | 1.808,53 |
| INCASSI DA REGOLARIZZARE | | 0,00 | 0,00 |
| 9999 | Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere) | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE INCASSI | | 95.041.858,26 | 95.041.858,26 |



Breve descrizione della procedura utilizzata

Si specificano di seguito le modalità operative utilizzate dalla Fondazione per la classificazione degli incassi e dei pagamenti dell'esercizio con i dati SIOPE.

In fase di registrazione del documento contabile (attivo o passivo) viene specificata la modalità di gestione IVA, della liquidazione e della Prima Nota, nonché l'inserimento del codice Gestionale SIOPE e la natura SIOPE+, a seconda dell'oggetto del documento.

In particolare la 'Natura Siope+' può assumere diversi valori (NON COMMERCIALE, IVA e COMMERCIALE).

In fase di liquidazione dei documenti registrati secondo le modalità operative sopra descritte la natura Siope+ sarà automaticamente ereditata dalla causale.

L'applicativo gestionale di contabilità in uso presso la Fondazione in fase di creazione dell'ordinativo (di pagamento e/o di riscossione) effettua dei controlli sui dati inseriti che in caso di esito negativo bloccano l'emissione definitiva degli ordinativi.

PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 1

| | |
|----------------------------------|---|
| Ente Codice | 007152400000000 |
| Ente Descrizione | FONDAZIONE IRCCS ISTITUTO NAZIONALE NEUROLOGICO CARLO BESTA |
| Categoria | Strutture sanitarie |
| Sotto Categoria | ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO |
| Periodo | ANNUALE 2019 |
| Prospetto | PAGAMENTI |
| Tipo Report | Semplice |
| Data ultimo aggiornamento | 09-apr-2020 |
| Data stampa | 14-apr-2020 |
| Importi in EURO | |



Importo nel periodo Importo a tutto il periodo

| PERSONALE | | 36.897.724,87 | 36.897.724,87 |
|------------------|--|----------------------|----------------------|
| 1103 | Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti | 16.755.042,41 | 16.755.042,41 |
| 1104 | Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato | 1.207.879,14 | 1.207.879,14 |
| 1105 | Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti | 526.263,81 | 526.263,81 |
| 1106 | Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato | 29.919,40 | 29.919,40 |
| 1203 | Altre ritenute al personale per conto di terzi | 278.653,68 | 278.653,68 |
| 1204 | Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato | 2.406.142,50 | 2.406.142,50 |
| 1205 | Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato | 7.605.672,94 | 7.605.672,94 |
| 1206 | Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato | 127.887,97 | 127.887,97 |
| 1207 | Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato | 646.050,93 | 646.050,93 |
| 1304 | Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato | 6.662.130,07 | 6.662.130,07 |
| 1305 | Contributi previdenzia complementare per il personale a tempo indeterminato | 1.390,27 | 1.390,27 |
| 1306 | Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato | 354.333,07 | 354.333,07 |
| 1403 | Indennizzi | 16.906,06 | 16.906,06 |
| 1501 | Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi | 273.337,73 | 273.337,73 |
| 1503 | Rimborsi spese per personale comandato | 6.114,89 | 6.114,89 |

| ACQUISTO DI BENI | | 33.450.886,13 | 33.450.886,13 |
|-------------------------|---|----------------------|----------------------|
| 2101 | Prodotti farmaceutici | 22.884.574,20 | 22.884.574,20 |
| 2102 | Emoderivati | 2.244.633,60 | 2.244.633,60 |
| 2110 | Materiali e prodotti per uso veterinario | 84.381,46 | 84.381,46 |
| 2112 | Dispositivi medici | 5.272.936,92 | 5.272.936,92 |
| 2113 | Prodotti chimici | 2.051.579,86 | 2.051.579,86 |
| 2198 | Altri acquisti di beni sanitari | 316.459,95 | 316.459,95 |
| 2201 | Prodotti alimentari | 5.895,23 | 5.895,23 |
| 2202 | Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere | 14.350,34 | 14.350,34 |
| 2203 | Combustibili, carburanti e lubrificanti | 315.195,98 | 315.195,98 |
| 2204 | Supporti informatici e cancelleria | 109.040,22 | 109.040,22 |
| 2205 | Pubblicazioni, giornali e riviste | 100.464,86 | 100.464,86 |
| 2298 | Altri beni non sanitari | 51.373,51 | 51.373,51 |

| ACQUISTI DI SERVIZI | | 16.169.094,31 | 16.169.094,31 |
|----------------------------|---|----------------------|----------------------|
| 3105 | Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche | 41,34 | 41,34 |
| 3116 | Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza | 394.185,97 | 394.185,97 |
| 3117 | Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche | 6.740,60 | 6.740,60 |
| 3118 | Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati | 26.288,13 | 26.288,13 |
| 3130 | Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati | 101.004,33 | 101.004,33 |
| 3134 | Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza | 514.278,04 | 514.278,04 |
| 3136 | Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati | 4.208.234,16 | 4.208.234,16 |
| 3137 | Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza | 6.107,71 | 6.107,71 |
| 3138 | Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche | 3.464,40 | 3.464,40 |
| 3198 | Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti | 1.041,83 | 1.041,83 |
| 3199 | Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze | 7.387,51 | 7.387,51 |
| 3201 | Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza | 54.131,00 | 54.131,00 |
| 3202 | Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche | 147.242,86 | 147.242,86 |





PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 3

00715240000000 - FONDAZIONE IRCCS ISTITUTO NAZIONALE NEUROLOGICO CARLO BESTA

| | | Importo nel periodo | Importo a tutto il periodo |
|------|---|---------------------|----------------------------|
| 3203 | Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati | 440.634,75 | 440.634,75 |
| 3204 | Servizi ausiliari e spese di pulizia | 1.379.642,00 | 1.379.642,00 |
| 3205 | Buoni pasto e mensa per il personale dipendente | 569.382,22 | 569.382,22 |
| 3206 | Mensa per degenti | 407.083,65 | 407.083,65 |
| 3208 | Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione | 71.857,88 | 71.857,88 |
| 3209 | Utenze e canoni per energia elettrica | 1.111.149,49 | 1.111.149,49 |
| 3210 | Utenze e canoni per altri servizi | 55.042,36 | 55.042,36 |
| 3211 | Assicurazioni | 1.548.376,15 | 1.548.376,15 |
| 3212 | Assistenza informatica e manutenzione software | 646.685,00 | 646.685,00 |
| 3213 | Corsi di formazione esternalizzata | 55.614,02 | 55.614,02 |
| 3214 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze | 735.312,26 | 735.312,26 |
| 3216 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie | 1.680.676,66 | 1.680.676,66 |
| 3217 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi | 3.161,67 | 3.161,67 |
| 3218 | Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni | 41.004,71 | 41.004,71 |
| 3219 | Spese legali | 179.996,65 | 179.996,65 |
| 3220 | Smaltimento rifiuti | 97.071,66 | 97.071,66 |
| 3221 | Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari | 665,00 | 665,00 |
| 3299 | Altre spese per servizi non sanitari | 1.675.590,30 | 1.675.590,30 |

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI

| | | 2.205.230,46 | 2.205.230,46 |
|------|---|--------------|--------------|
| 4101 | Contributi e trasferimenti a Regione/Provincia autonoma | 1.814.108,61 | 1.814.108,61 |
| 4108 | Contributi e trasferimenti ad aziende ospedaliere | 41.864,53 | 41.864,53 |
| 4113 | Contributi e trasferimenti a Enti di ricerca | 15.723,00 | 15.723,00 |
| 4117 | Contributi e trasferimenti a Università' | 21.062,70 | 21.062,70 |
| 4201 | Contributi e trasferimenti ad altre imprese | 312.471,62 | 312.471,62 |

ALTRE SPESE CORRENTI

| | | 16.309.564,45 | 16.309.564,45 |
|------|---|---------------|---------------|
| 5101 | Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche | 473.482,63 | 473.482,63 |
| 5103 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati | 51.996,74 | 51.996,74 |
| 5201 | Noleggi | 1.317.904,38 | 1.317.904,38 |
| 5202 | Locazioni | 1.509.179,18 | 1.509.179,18 |
| 5306 | Interessi passivi v/fornitori | 424,19 | 424,19 |
| 5308 | Altri oneri finanziari | 68.964,17 | 68.964,17 |
| 5401 | IRAP | 2.958.090,00 | 2.958.090,00 |
| 5402 | IRES | 18.207,40 | 18.207,40 |
| 5404 | IVA | 6.329.313,43 | 6.329.313,43 |
| 5499 | Altri tributi | 175.041,59 | 175.041,59 |
| 5503 | Indennità, rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale | 642.125,67 | 642.125,67 |
| 5504 | Commissioni e Comitati | 65.060,78 | 65.060,78 |
| 5505 | Borse di studio | 428.809,77 | 428.809,77 |
| 5506 | Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi | 448.256,92 | 448.256,92 |
| 5507 | Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi | 802.355,00 | 802.355,00 |
| 5597 | Risarcimenti danni autoassicurati | 830.538,40 | 830.538,40 |
| 5598 | Altri oneri della gestione corrente | 189.814,20 | 189.814,20 |

INVESTIMENTI FISSI

| | | 2.389.798,19 | 2.389.798,19 |
|------|---------------------------------------|--------------|--------------|
| 6102 | Fabbricati | 169.648,92 | 169.648,92 |
| 6103 | Impianti e macchinari | 123.544,65 | 123.544,65 |
| 6104 | Attrezzature sanitarie e scientifiche | 1.885.920,90 | 1.885.920,90 |
| 6105 | Mobili e arredi | 35.827,35 | 35.827,35 |





PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 4

00715240000000 - FONDAZIONE IRCCS ISTITUTO NAZIONALE NEUROLOGICO CARLO BESTA

| | | Importo nel periodo | Importo a tutto il periodo |
|-----------------------------------|--|-----------------------|----------------------------|
| 6199 | Altri beni materiali | 68.060,53 | 68.060,53 |
| 6200 | Immobilizzazioni immateriali | 106.795,84 | 106.795,84 |
| OPERAZIONI FINANZIARIE | | 38.847,00 | 38.847,00 |
| 7400 | Depositi cauzionali | 28.890,00 | 28.890,00 |
| 7500 | Altre operazioni finanziarie | 9.957,00 | 9.957,00 |
| PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE | | 0,00 | 0,00 |
| 9999 | ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere) | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE PAGAMENTI | | 107.461.145,41 | 107.461.145,41 |

61. Riscontro alle osservazioni al IV CET 2019

Non sono pervenute osservazioni relative al IV CET 2019.

F.to ai sensi del D. Lgs. n. 39 del 12.02.1993
 Il Direttore U.O.C. Economico Finanziaria e Controllo di Gestione F.F.
 Dott. Luca Marcello Manganaro



AZIENDA

Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta

Codice azienda

923

Regione Lombardia

BILANCIO D'ESERCIZIO 2019

Nota Integrativa Descrittiva**ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA****118**

NON APPLICABILE

RL S.C.R.I.B.A.

F.to ai sensi del D. Lgs. n. 39 del 12.02.1993
Il Direttore U.O.C. Economico Finanziaria e Controllo di Gestione F.F.
Dott. Luca Marcello Manganaro



Tabelle allegata nota integrativa di: FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO BESTA - MI - Consuntivo

TOTALE

CONTO ECONOMICO - Dati in €

| | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|-----------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4-10.00.00.0000.00.00.00 | 115.172.000 | 120.011.649 | 4.839.649 |
| A) VALORE DELLA PRODUZIONE | | | |

| | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|--|----------------------------|----------------------------|-------------|
| 4-10.10.00.0000.00.00.00 | 31.402.000 | 28.890.582 | (2.511.418) |
| A.1) Contributi in conto esercizio - Totale | | | |

| | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|--|----------------------------|----------------------------|-------------|
| 4-10.10.10.0000.00.00.00 | 19.005.000 | 16.674.976 | (2.330.024) |
| A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale | | | |

| COD. COGE_NI | COD. COGE_NI_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------|----------------------------|--|----------------------------|----------------------------|--------------------|
| 40101040000000 | 4-10.10.10.016.000.00.0000 | Funzioni | 0 | 5.736.346 | 5.736.346 |
| 40101040010000 | 4-10.10.10.016.100.00.0000 | Funzioni - Pronto Soccorso | 0 | 0 | 0 |
| 40101040020000 | 4-10.10.10.016.200.00.0000 | Funzioni - Altro | 0 | 5.736.346 | 5.736.346 |
| 40101040030000 | 4-10.10.10.020.000.00.0000 | Funzioni non tariffate (FSR indistinto) | 6.386.000 | 0 | (6.386.000) |
| 40101060000000 | 4-10.10.10.041.000.00.0000 | Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | 0 | 0 | 0 |
| 40101070000000 | 4-10.10.10.045.000.00.0000 | Contributo da destinare al finanziamento del PSSR progetti obiettivi. | 0 | 0 | 0 |
| 40101100000000 | 4-10.10.10.060.000.00.0000 | miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto) | 8.063.000 | 6.611.407 | (1.451.593) |
| 40101100000000 | 4-10.10.10.060.000.00.0000 | Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione) | 0 | 0 | 0 |
| 40101110000000 | 4-10.10.10.090.000.00.0000 | Altri contributi da Regione (FSR indistinto) | 4.556.000 | 4.327.223 | (228.777) |
| 40101130000000 | 4-10.10.10.102.000.00.0000 | Contributi da Regione (FSR vincolato) | 0 | 0 | 0 |
| 40102000000000 | 4-10.10.20.000.000.00.0000 | A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale | 9.145.000 | 7.846.269 | (1.298.731) |

| COD. COGE_NI | COD. COGE_NI_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------|----------------------------|--|----------------------------|----------------------------|-------------|
| 40102010040000 | 4-10.10.20.010.030.00.0000 | Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati | 0 | 0 | 0 |
| 40102030010000 | 4-10.10.20.020.005.00.0000 | Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) | 0 | 0 | 0 |
| 40102030020000 | 4-10.10.20.020.010.00.0000 | Contributi da U.E. | 3.000 | 0 | (3.000) |
| 40102030030000 | 4-10.10.20.020.020.00.0000 | Contributi da U.E. per progetti (FSE) | 0 | 0 | 0 |
| 40102030040000 | 4-10.10.20.020.030.00.0000 | Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati | 0 | 0 | 0 |
| 40102030050000 | 4-10.10.20.020.035.00.0000 | Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro | 0 | 0 | 0 |
| 40102030060000 | 4-10.10.20.020.036.00.0000 | Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.78, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191 | 0 | 0 | 0 |
| 40102040010000 | 4-10.10.20.030.010.00.0000 | Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Vincolati | 0 | 70.000 | 70.000 |
| 40102040020000 | 4-10.10.20.030.020.00.0000 | Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro | 0 | 0 | 0 |
| 40102050010000 | 4-10.10.20.050.010.00.0000 | Contributi per la ricerca corrente da Ministero | 4.439.000 | 6.059.460 | 1.620.460 |
| 40102050040000 | 4-10.10.20.050.110.00.0000 | Contributi per la ricerca finalizzata da Ministero | 4.571.000 | 1.601.809 | (2.969.191) |
| 40102050050000 | 4-10.10.20.050.115.00.0000 | Contributi per la ricerca finalizzata da Regione - Vincolati | 0 | 0 | 0 |
| 40102050060000 | 4-10.10.20.050.120.00.0000 | Contributi per la ricerca finalizzata da altri enti pubblici - Vincolati | 132.000 | 115.000 | (17.000) |
| 40102060010000 | 4-10.10.20.060.010.00.0000 | Fondo sociale regionale parte corrente - risorse per ambiti distrettuali | 0 | 0 | 0 |
| 40102060020000 | 4-10.10.20.060.020.00.0000 | Fondo sociale regionale parte corrente - quota per gestione amministrativa | 0 | 0 | 0 |

| | | | | | | | |
|----------------|-------------------------------|--|----------------------------|----------------------------|------------------|------------------|---|
| 40102060030000 | 4-10-10.20.600.030.00.00.000 | Quota fondo sociale regionale parte corrente | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40102060040000 | 4-10-10.20.600.040.00.00.000 | Contributi da Regione per mantenimento sviluppo servizi socio assistenziali | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40102060050000 | 4-10-10.20.600.050.00.00.000 | Contributi da Regione per esercizio funzioni di vigilanza | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40102060060000 | 4-10-10.20.600.060.00.00.000 | Contributi da Regione per funzioni trasferite ai Comuni in materia di autorizzazione al funzionamento e accreditamento | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40102060070000 | 4-10-10.20.600.070.00.00.000 | Altri contributi da Regione (Bilancio sociale) | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40102060080000 | 4-10-10.20.600.110.00.00.000 | Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per ambiti distrettuali | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40102060090000 | 4-10-10.20.600.120.00.00.000 | Fondo nazionale per le politiche sociali - quota per gestione amministrativa | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40102060100000 | 4-10-10.20.600.130.00.00.000 | Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali (quota indistinta) | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40102060110000 | 4-10-10.20.600.140.00.00.000 | Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse finalizzate leggi di settore | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40102060120000 | 4-10-10.20.600.145.00.00.000 | Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse per ambiti distrettuali | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40102060130000 | 4-10-10.20.600.148.00.00.000 | Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse ATS | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40102060140000 | 4-10-10.20.600.150.00.00.000 | Contributi siratili vincolati per servizi socio assistenziali | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40102060150000 | 4-10-10.20.600.210.00.00.000 | Contributi da Comuni per attività socio assistenziali | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40102060160000 | 4-10-10.20.600.310.00.00.000 | Contributi da Province per servizi socio assistenziali | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40102060170000 | 4-10-10.20.600.320.00.00.000 | Fondo nazionale per la famiglia - risorse per ambiti distrettuali | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40103000000000 | 4-10-10.30.000.000.000.00.000 | A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale | €. | 3.252.000 | 4.369.337 | 1.117.337 | |
| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | | |
| 40103001000000 | 4-10-10.30.010.000.00.00.000 | Contributi da persone giuridiche private - Vincolati | €. | 1.089.000 | 1.370.806 | 281.806 | |
| 40103002000000 | 4-10-10.30.020.000.00.00.000 | Contributi da persone fisiche private - Vincolati | €. | 0 | 0 | 0 | |
| 40103003000000 | 4-10-10.30.030.000.00.00.000 | Contributo del Tesoriere - Indistinto | €. | 0 | 0 | 0 | |
| 40103004000000 | 4-10-10.30.040.000.00.00.000 | Altri contributi da privati - Indistinto | €. | 0 | 0 | 0 | |
| 40103005000000 | 4-10-10.30.050.000.00.00.000 | Contributi per la ricerca corrente da soggetti privati - Vincolati | €. | 0 | 0 | 0 | |
| 40103006000000 | 4-10-10.30.060.000.00.00.000 | Contributi per la ricerca finalizzata da soggetti privati - Vincolati | €. | 2.163.000 | 2.998.531 | 835.531 | |
| 40110000000000 | 4-10-11.00.000.000.00.00.000 | A.1a) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale | €. | 32.000 | 7.130 | (24.870) | |
| 40110010000000 | 4-10-11.10.000.000.00.00.000 | A.1a.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti | €. | 32.000 | 7.130 | (24.870) | |
| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | | |
| 40110010010000 | 4-10-11.10.010.000.00.00.000 | Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale) | €. | 0 | 0 | 0 | |
| 40110010030000 | 4-10-11.10.020.000.00.00.000 | Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi | €. | 32.000 | 7.130 | (24.870) | |
| 40120000000000 | 4-10-12.00.000.000.00.00.000 | A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale | €. | 5.336.000 | 8.264.458 | 2.928.458 | |
| 40120010000000 | 4-10-12.10.000.000.00.00.000 | A.1b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti | €. | 5.336.000 | 8.264.458 | 2.928.458 | |
| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | | |
| 40120010010000 | 4-10-12.10.005.000.00.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato | €. | 0 | 0 | 0 | |



| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|-----------------------|-------------------------------------|--|----------------------------|----------------------------|------------------|
| 40120010020000 | 4-10-12-10.010.000.00.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato | 0 | 0 | 0 |
| 40120010030000 | 4-10-12-10.012.000.00.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione per quota FSR indistinto | 49.000 | 11.745 | (37.255) |
| 40120010050000 | 4-10-12-10.015.000.00.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato | 8.000 | 2.744 | (5.256) |
| 40120010070000 | 4-10-12-10.020.000.00.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati | 1.014.000 | 1.720.556 | 706.556 |
| 40120010080000 | 4-10-12-10.025.000.00.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate per servizi socio sanitari (ASSI) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo) | 0 | 0 | 0 |
| 40120010090000 | 4-10-12-10.030.000.00.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da Ministero | 1.499.000 | 3.598.177 | 2.099.177 |
| 40120010100000 | 4-10-12-10.040.000.00.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da Regione | 7.000 | 53.283 | 46.283 |
| 40120010110000 | 4-10-12-10.045.000.00.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da ATS/ASST/Fondazioni | 0 | 0 | 0 |
| 40120010120000 | 4-10-12-10.050.000.00.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da altri Enti Pubblici | 81.000 | 29.062 | (51.938) |
| 40120010130000 | 4-10-12-10.055.000.00.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro) | 927.000 | 883.910 | (43.090) |
| 40120010140000 | 4-10-12-10.060.000.00.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da privati | 1.751.000 | 1.964.981 | 213.981 |
| 40200000000000 | 4-10-20.00.000.000.00.00.000 | (A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale | 72.536.000 | 76.232.541 | 3.696.541 |
| 40201000000000 | 4-10-20.10.000.000.00.00.000 | (A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale | 71.835.000 | 75.483.635 | 3.648.635 |
| 40201010010000 | 4-10-20.10.010.010.00.00.000 | Ricavi per prestazioni dtg per la ATS di appartenenza | 6.553.000 | 6.894.288 | 341.288 |
| 40201010020000 | 4-10-20.10.010.020.00.00.000 | Ricavi per prestazioni dtg per altre ATS lombarde | 5.608.000 | 5.648.472 | 40.472 |
| 40201010030000 | 4-10-20.10.010.050.00.00.000 | Ricavi per prestazioni dtg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione) | 14.917.000 | 15.140.551 | 223.551 |
| 40201010040005 | 4-10-20.10.010.070.01.00.000 | Ricavi per prestazioni dtg relativo agli stranieri - codice onere - 7 | 18.000 | 11.465 | (6.535) |
| 40201010040010 | 4-10-20.10.010.070.02.00.000 | Ricavi per prestazioni dtg relativo agli stranieri - codice onere - 9 | 0 | 0 | 0 |
| 40201010040020 | 4-10-20.10.010.070.03.00.000 | Ricavi per prestazioni dtg relativo agli stranieri - codice onere - CSCS | 0 | 0 | 0 |
| 40201020010000 | 4-10-20.10.020.010.00.00.000 | Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza | 3.659.000 | 3.552.492 | (106.508) |
| 40201020010010 | 4-10-20.10.020.010.01.00.000 | Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero | 0 | 3.552.492 | 3.552.492 |
| 40201020010020 | 4-10-20.10.020.010.02.00.000 | Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza | 0 | 0 | 0 |
| 40201020020000 | 4-10-20.10.020.020.00.00.000 | Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde | 2.716.000 | 2.926.815 | 210.815 |
| 40201020020010 | 4-10-20.10.020.020.01.00.000 | Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero | 0 | 2.926.815 | 2.926.815 |
| 40201020020020 | 4-10-20.10.020.020.02.00.000 | Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde | 0 | 0 | 0 |
| 40201020030000 | 4-10-20.10.020.050.00.00.000 | Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) | 5.754.000 | 5.762.260 | 8.260 |
| 40201020030010 | 4-10-20.10.020.050.01.00.000 | Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero | 0 | 5.762.260 | 5.762.260 |
| 40201020030020 | 4-10-20.10.020.050.02.00.000 | Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) | 0 | 0 | 0 |
| 40201020040010 | 4-10-20.10.020.070.01.00.000 | Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7 | 1.000 | 561 | (439) |
| 40201020040020 | 4-10-20.10.020.070.02.00.000 | Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9 | 0 | 0 | 0 |
| 40201020040030 | 4-10-20.10.020.070.03.00.000 | Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - CSCS | 0 | 0 | 0 |
| 40201020060010 | 4-10-20.10.020.110.00.00.000 | Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza | 0 | 0 | 0 |
| 40201020070010 | 4-10-20.10.020.210.00.00.000 | Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) per la ATS di appartenenza | 363.000 | 479.233 | 116.233 |
| 40201020070020 | 4-10-20.10.020.220.00.00.000 | Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) per altre ATS lombarde | 155.000 | 180.502 | 25.502 |
| 40201020070030 | 4-10-20.10.020.250.00.00.000 | Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione) | 62.000 | 76.254 | 14.254 |

| | | | | | | | |
|----------------|-----------------------------|---|----|-----------|-----------|-----------|---|
| 40201030010000 | 4-10.20.10.030.010.00.00.00 | Ricavi per attivita di psichiatria (cir. 46/san) per la ATS di appartenenza | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40201030020000 | 4-10.20.10.030.020.00.00.00 | Ricavi per attivita di psichiatria (cir. 46/san) per altre ATS lombarde | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40201030030000 | 4-10.20.10.030.050.00.00.00 | Ricavi per attivita di psichiatria (cir. 46/san) per Extraregione (Mobilita non soggetta a compensazione) | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40201040010010 | 4-10.20.10.040.010.01.00.00 | Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza | €. | 3.346.000 | 6.345.529 | 2.999.529 | 0 |
| 40201040010020 | 4-10.20.10.040.010.02.00.00 | Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40201040020010 | 4-10.20.10.040.020.01.00.00 | Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde | €. | 5.563.000 | 5.700.977 | 137.977 | 0 |
| 40201040020020 | 4-10.20.10.040.020.02.00.00 | Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40201040030010 | 4-10.20.10.040.050.01.00.00 | Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per Extraregione (Mobilita attiva in compensazione) | €. | 3.679.000 | 2.960.511 | (718.489) | 0 |
| 40201040030020 | 4-10.20.10.040.050.02.00.00 | Ricavi per farmaci HCV per Extraregione (Mobilita attiva in compensazione) | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40201040040010 | 4-10.20.10.040.070.01.00.00 | Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40201040040020 | 4-10.20.10.040.070.02.00.00 | Ricavi per i farmaci HCV per stranieri | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40201050010000 | 4-10.20.10.050.010.00.00.00 | Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza | €. | 4.471.000 | 4.779.356 | 308.356 | 0 |
| 40201050020000 | 4-10.20.10.050.020.00.00.00 | Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde | €. | 2.211.000 | 2.448.898 | 237.898 | 0 |
| 40201050030000 | 4-10.20.10.050.050.00.00.00 | Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilita attiva in compensazione) | €. | 2.587.000 | 2.423.539 | (163.461) | 0 |
| 40201050040000 | 4-10.20.10.050.070.00.00.00 | Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40201060010000 | 4-10.20.10.060.010.00.00.00 | Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza | €. | 4.000 | 1.219 | (2.781) | 0 |
| 40201060020000 | 4-10.20.10.060.020.00.00.00 | Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde | €. | 8.000 | 1.219 | (6.781) | 0 |
| 40201060030000 | 4-10.20.10.060.050.00.00.00 | Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilita attiva in compensazione) | €. | 12.000 | 2.437 | (9.563) | 0 |
| 40201100030010 | 4-10.20.10.130.021.00.00.00 | Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40201100030020 | 4-10.20.10.130.022.00.00.00 | Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40201100040010 | 4-10.20.10.130.023.00.00.00 | Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40201100040020 | 4-10.20.10.130.024.00.00.00 | Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40201100050010 | 4-10.20.10.130.025.00.00.00 | Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40201100050020 | 4-10.20.10.130.026.00.00.00 | Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40201100060010 | 4-10.20.10.130.027.00.00.00 | Ricavi per cessoni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40201100060020 | 4-10.20.10.130.028.00.00.00 | Ricavi per cessoni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40201100070010 | 4-10.20.10.130.029.00.00.00 | Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40201100070020 | 4-10.20.10.130.030.00.00.00 | Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40201110010000 | 4-10.20.10.190.010.00.00.00 | Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza | €. | 0 | 4.547 | 4.547 | 0 |
| 40201110020000 | 4-10.20.10.190.020.00.00.00 | Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde | €. | 854.000 | 818.751 | (35.249) | 0 |
| 40201110030000 | 4-10.20.10.190.021.00.00.00 | Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40201110040000 | 4-10.20.10.190.022.00.00.00 | Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40201110043000 | 4-10.20.10.190.023.00.00.00 | Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40201110046000 | 4-10.20.10.190.024.00.00.00 | Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40201110050000 | 4-10.20.10.190.030.00.00.00 | Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici | €. | 13.000 | 33.794 | 20.794 | 0 |
| 40201110060000 | 4-10.20.10.190.040.00.00.00 | Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione) | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40201110070000 | 4-10.20.10.190.041.00.00.00 | Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione) | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40201110080000 | 4-10.20.10.190.050.00.00.00 | Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggette a compensazione) | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40201110090000 | 4-10.20.10.190.055.00.00.00 | Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione) | €. | 1.226.000 | 1.110.198 | (115.802) | 0 |
| 40201140010000 | 4-10.20.10.300.010.00.00.00 | Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40201140020000 | 4-10.20.10.300.020.00.00.00 | Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40201140030000 | 4-10.20.10.300.030.00.00.00 | Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40201140040000 | 4-10.20.10.300.055.00.00.00 | Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici Extraregione (non soggette a compensazione) | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |



| | | | | | | |
|---|--|------------------------------|----|----------------|----------------|---------------|
| 40201140050000 | Ricavi per consulenza sanitaria a privati | 4-10-20.10.300.080.00.00.000 | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201150010000 | Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati | 4-10-20.10.400.010.00.00.000 | €. | 441.000 | 392.885 | (48.115) |
| 40201160010000 | Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area ospedaliera) | 4-10-20.10.500.010.00.00.000 | €. | 3.463.000 | 3.423.344 | (39.656) |
| 40201160020000 | Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica) | 4-10-20.10.500.020.00.00.000 | €. | 4.118.000 | 4.316.898 | 198.898 |
| 40201160030000 | Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica) | 4-10-20.10.500.030.00.00.000 | €. | 14.000 | 25.018 | 11.018 |
| 40201160040000 | Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL | 4-10-20.10.500.110.00.00.000 | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201160050000 | Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione | 4-10-20.10.500.120.00.00.000 | €. | 19.000 | 21.622 | 2.622 |
| 40201160070000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione | 4-10-20.10.500.220.00.00.000 | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201250040000 | Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva internazionale rilevata dalle ASST, IRCCS | 4-10-20.10.100.900.31.00.000 | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201250050000 | Ricoveri - Mobilità attiva internazionale rilevata dalle ASST, IRCCS | 4-10-20.10.100.900.32.00.000 | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201250060000 | Ambulatoriale - Mobilità attiva internazionale rilevata dalle ASST, IRCCS | 4-10-20.10.100.900.33.00.000 | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201250070000 | Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturata direttamente) | 4-10-20.10.100.900.34.00.000 | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201260020000 | REGIONE: Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | 4-10-20.10.120.901.00.00.000 | €. | 0 | 0 | 0 |
| A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale | | | €. | 679.000 | 718.354 | 39.354 |

| COD_COGE_NI | Descrizione | COD_COGE_NI_old | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | |
|---------------------------------------|--|------------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------|--------------|
| 40202010000000 | Ricavi da differenza alberghiera | 4-10-20.20.010.010.00.00.000 | €. | 348.000 | 330.651 | (17.349) |
| 40202020000000 | Buoni mensa | 4-10-20.20.020.010.00.00.000 | €. | 84.000 | 73.918 | 9.918 |
| 40202030000000 | Proventi da sperimentazione farmaci | 4-10-20.20.030.010.00.00.000 | €. | 68.000 | 95.299 | 27.299 |
| 40202040000000 | Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche | 4-10-20.20.040.010.00.00.000 | €. | 128.000 | 128.769 | 769 |
| 40202050010000 | Ricavi per formazione | 4-10-20.20.050.010.00.00.000 | €. | 21.000 | 19.311 | (1.689) |
| 40202050020000 | Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | 4-10-20.20.050.020.00.00.000 | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40202070010000 | Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | 4-10-20.20.080.010.00.00.000 | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40202070020000 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA | 4-10-20.20.080.011.00.00.000 | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40202070030000 | Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici | 4-10-20.20.080.030.00.00.000 | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40202070040000 | Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati | 4-10-20.20.080.080.00.00.000 | €. | 50.000 | 70.406 | 20.406 |
| A.2.C) Altri proventi - Totale | | | €. | 22.000 | 30.552 | 8.552 |

| COD_COGE_NI | Descrizione | COD_COGE_NI_old | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | |
|--|--|------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------------|----------------|
| 40203010000000 | Affitti attivi | 4-10-20.30.010.010.00.00.000 | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40203030000000 | Altri proventi non sanitari | 4-10-20.30.010.020.00.00.000 | €. | 22.000 | 30.552 | 8.552 |
| 40203040000000 | Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | 4-10-20.30.080.010.00.00.000 | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40203050000000 | Altri proventi diversi verso altri enti pubblici | 4-10-20.30.080.030.00.00.000 | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40203060000000 | Altri proventi diversi verso privati | 4-10-20.30.080.080.00.00.000 | €. | 0 | 0 | 0 |
| A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale | | | €. | 1.025.000 | 1.438.208 | 413.208 |

| | | | | | | |
|----------------|---------------------------------------|------------------------------|----|--------|--------|-------|
| 40301000000000 | A.3-A) Rimborsi assicurativi - Totale | 4-10-30.10.000.000.00.00.000 | €. | 39.000 | 45.932 | 6.932 |
|----------------|---------------------------------------|------------------------------|----|--------|--------|-------|



| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|-----------------------|----------------------------------|--|-----------------------------------|-----------------------------------|-------------------|
| 40301010000000 | 4-10.30.10.010.000.00.000 | Rimborsi assicurativi | 39.000 | 45.932 | 6.932 |
| 40302000000000 | 4-10.30.20.000.000.00.000 | (A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale | 986.000 | 1.392.276 | 406.276 |
| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| 40302010010000 | 4-10.30.20.010.010.00.000 | Rimborso personale comandato e convenzionato c/o AT/SA/SST/Fondazioni della Regione | 39.000 | 40.664 | 1.664 |
| 40302010020000 | 4-10.30.20.010.030.00.000 | Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici | 0 | 0 | 0 |
| 40302010030000 | 4-10.30.20.010.080.00.000 | Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia | 108.000 | 108.000 | 0 |
| 40302020010000 | 4-10.30.20.020.010.00.000 | Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE] | 0 | 0 | 0 |
| 40302020040000 | 4-10.30.20.020.030.00.000 | Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici | 0 | 0 | 0 |
| 40302020050000 | 4-10.30.20.020.060.00.000 | Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE] | 0 | 0 | 0 |
| 40302030010000 | 4-10.30.20.030.010.00.000 | Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione | 0 | 0 | 0 |
| 40302030020000 | 4-10.30.20.030.020.00.000 | Rimborsi per Cessione di Emoderivati di produzione regionale verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione | 0 | 0 | 0 |
| 40302030030000 | 4-10.30.20.030.030.00.000 | Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso altri enti pubblici | 0 | 0 | 0 |
| 40302030040000 | 4-10.30.20.030.035.00.000 | Rimborsi per Cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione | 0 | 0 | 0 |
| 40302030050000 | 4-10.30.20.030.060.00.000 | Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati | 0 | 0 | 0 |
| 40302040010000 | 4-10.30.20.040.010.00.000 | Rimborso per acquisto altri beni da parte di AT/SA/SST/Fondazioni della Regione | 0 | 0 | 0 |
| 40302040030000 | 4-10.30.20.040.060.00.000 | Rimborso per acquisto altri beni verso privati | 0 | 0 | 0 |
| 40302050010000 | 4-10.30.20.050.010.00.000 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di AT/SA/SST/Fondazioni della Regione | 1.000 | 4.831 | 3.831 |
| 40302050020000 | 4-10.30.20.050.030.00.000 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici | 0 | 152.460 | 152.460 |
| 40302050030000 | 4-10.30.20.050.060.00.000 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia | 0 | 0 | 0 |
| 40302050040010 | 4-10.30.20.050.070.00.000 | Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale | 0 | 0 | 0 |
| 40302050040020 | 4-10.30.20.050.075.00.000 | Altre prestazioni sanitarie e socioassistenziali a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione | 0 | 0 | 0 |
| 40302060010000 | 4-10.30.20.060.010.00.000 | Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...) | 229.000 | 210.001 | (18.999) |
| 40302060050000 | 4-10.30.20.060.040.00.000 | Quote da utenti per accesso ai servizi socio assistenziali | 0 | 0 | 0 |
| 40302060110000 | 4-10.30.20.060.080.00.000 | Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati | 609.000 | 876.520 | 267.520 |
| 40302070040000 | 4-10.30.20.060.930.00.000 | REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici | 0 | 0 | 0 |
| 40400000000000 | 4-10.40.00.000.000.00.000 | (A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale | 750.000 | 747.579 | (2.421) |
| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| 40410010000000 | 4-10.40.10.000.000.00.000 | Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale | 750.000 | 747.579 | (2.421) |
| 40420010000000 | 4-10.40.20.000.000.00.000 | Ticket sul pronto soccorso | 0 | 0 | 0 |
| 40500000000000 | 4-10.50.00.000.000.00.000 | (A.5) Costi capitalizzati - Totale | 4.155.000 | 4.445.411 | 290.411 |
| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| 40510010010000 | 4-10.50.10.010.010.00.000 | Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione | 1.139.000 | 1.082.841 | (56.159) |
| 40510010020000 | 4-10.50.10.010.012.00.000 | Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione Beni di prima donazione | 705.000 | 704.856 | (144) |
| 40510010030000 | 4-10.50.10.010.020.00.000 | Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato | 2.050.000 | 1.973.001 | (76.999) |



| | | | | | | |
|----------------|---------------------------|---|----|---------|---------|----------|
| 40510020010000 | 4-10.50.10.015.010.00.000 | Quota contributi c/esercizio da contributi FSR destinati a investimenti | €. | 193.000 | 179.512 | (13.488) |
| 40510020020000 | 4-10.50.10.015.020.00.000 | Quota contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti | €. | 1.000 | 917 | (83) |
| 40510030010000 | 4-10.50.10.020.010.00.000 | Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40510030020000 | 4-10.50.10.020.020.00.000 | Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni | €. | 67.000 | 504.284 | 437.284 |
| 40510030030000 | 4-10.50.10.020.030.00.000 | Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti | €. | 0 | 0 | 0 |

| | | | | | |
|----------------------------------|---------------------------|----------------------------|----------------------------|-------------|-----------|
| B) COSTI DELLA PRODUZIONE | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | |
| 5000000000000000 | 4-20.00.00.000.000.00.000 | €. | 112.867.000 | 117.598.516 | 4.731.516 |

| | | | | | |
|---------------------------------------|---------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|-----------|
| B-1) Acquisti di beni - Totale | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | |
| 5010000000000000 | 4-20.05.00.000.000.00.000 | €. | 32.930.000 | 36.606.356 | 3.676.356 |

| | | | | | |
|--|--|----|------------|------------|-----------|
| B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale | | €. | 32.661.000 | 36.350.289 | 3.689.289 |
|--|--|----|------------|------------|-----------|

| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | |
|----------------|----------------------------|--|----------------------------|----------------------------|------------|-----------|
| 50101010010010 | 4-20.05.10.010.010.01.050 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCv) | €. | 11.694.000 | 14.549.711 | 2.855.711 |
| 50101010010020 | 4-20.05.10.010.010.01.070 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCv) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 50101010010030 | 4-20.05.10.010.010.02.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri) | €. | 1.469.000 | 1.404.572 | (64.428) |
| 50101010020010 | 4-20.05.10.010.020.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) | €. | 9.269.000 | 9.651.793 | 382.793 |
| 50101010030010 | 4-20.05.10.010.030.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02) | €. | 24.000 | 4.875 | (19.125) |
| 50101010040010 | 4-20.05.10.010.0810.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 50101020010000 | 4-20.05.10.020.010.00.000 | Farmaceutici: Ossigeno) | €. | 180.000 | 167.022 | (12.978) |
| 50101030010000 | 4-20.05.10.025.010.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 50101030020000 | 4-20.05.10.025.020.00.000 | Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 50101030030000 | 4-20.05.10.025.030.00.000 | Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 50101040010010 | 4-20.05.10.030.010.00.000 | Emoderivati | €. | 0 | 0 | 0 |
| 50101040010020 | 4-20.05.10.030.012.00.000 | Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 50101040020010 | 4-20.05.10.030.810.00.000 | Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE) | €. | 142.000 | 0 | (142.000) |
| 50101040020020 | 4-20.05.10.030.812.00.000 | Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE) | €. | 944.000 | 0 | (944.000) |
| 50101040030010 | 4-20.05.10.030.910.00.000 | Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione) | €. | 0 | 143.356 | 143.356 |
| 50101040030020 | 4-20.05.10.030.920.00.000 | Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE) | €. | 0 | 1.095.500 | 1.095.500 |
| 50101040030030 | 4-20.05.10.030.930.00.000 | Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti | €. | 0 | 0 | 0 |
| 50101050010000 | 4-20.05.10.040.010.00.000 | Prodotti dietetici | €. | 0 | 0 | 0 |
| 50101060010000 | 4-20.05.10.050.010.00.000 | Dispositivi medici: Cnd.W - Materiali Diagnostici in vitro | €. | 585.000 | 622.234 | 37.234 |
| 50101060020000 | 4-20.05.10.050.020.00.000 | Dispositivi medici: Cnd.Z - Materiali Diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti) | €. | 447.000 | 684.349 | 237.349 |
| 50101060030000 | 4-20.05.10.050.030.00.000 | Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd) | €. | 2.417.000 | 2.480.120 | 63.120 |
| 50101070010000 | 4-20.05.10.060.011.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta | €. | 404.000 | 445.352 | 41.352 |
| 50101070020000 | 4-20.05.10.060.012.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico | €. | 231.000 | 135.209 | (95.791) |

| | | | |
|--|---|-----------------------------------|--------------------------------------|
| Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | | Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
| 7.896.765 | 0 | 3.009.677 | 0 |

| | | | |
|--|---|-----------------------------------|--------------------------------------|
| Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | | Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
| 883.288 | - | 221.933 | - |

| | | | |
|--|---|-----------------------------------|--------------------------------------|
| Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | | Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
| 870.921 | - | 204.192 | - |

| Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2019 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|---|--------------------------|--------------------------------------|
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8.236 | 0 | 660 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 12.767 | 0 | 7.760 | 0 |
| 860 | 0 | 0 | 0 |
| 809.866 | 0 | 140.081 | 0 |
| 1.196 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |



| | | | | | | | | | |
|--|---------------------------|--|----|----------------|----------------|-----------------|---------------|---------------|----------|
| 50101070030000 | 4.20.05.10.060.013.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura | €. | 164.000 | 227.541 | 69.541 | 0 | 0 | 0 |
| 50101070040000 | 4.20.05.10.060.014.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche | €. | 489.000 | 455.560 | (13.440) | 0 | 0 | 0 |
| 50101070050000 | 4.20.05.10.060.015.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd I - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97) | €. | 312.000 | 329.473 | 17.473 | 0 | 0 | 0 |
| 50101070060000 | 4.20.05.10.060.016.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili | €. | 2.000 | 1.177 | (823) | 0 | 0 | 0 |
| 50101070070000 | 4.20.05.10.060.017.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici | €. | 510.000 | 522.505 | 12.505 | 565 | 0 | 0 |
| 50101070080000 | 4.20.05.10.060.018.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari | €. | 77.000 | 90.853 | 13.853 | 2.132 | 0 | 0 |
| 50101070090000 | 4.20.05.10.060.020.00.000 | Dispositivi per appar. Cardiocirculatorio Cnd: C | €. | 379.000 | 337.555 | (41.445) | 183 | 0 | 0 |
| 50101070100000 | 4.20.05.10.060.030.00.000 | Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit) | €. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 50101070110000 | 4.20.05.10.060.040.00.000 | Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile) | €. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 50101080010000 | 4.20.05.10.070.010.00.000 | Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario | €. | 39.000 | 42.916 | 3.916 | 33.366 | 9.550 | 0 |
| 50101090030000 | 4.20.05.10.080.030.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi) | €. | 1.354.000 | 1.548.508 | 194.508 | 0 | 0 | 0 |
| 50101090040000 | 4.20.05.10.080.040.00.000 | Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive) | €. | 789.000 | 710.590 | (78.410) | 0 | 0 | 0 |
| 50101100010000 | 4.20.05.10.090.010.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi | €. | 1.000 | 0 | (1.000) | 0 | 0 | 0 |
| 50101110010000 | 4.20.05.10.100.010.00.000 | Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri | €. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 50101110020000 | 4.20.05.10.100.020.00.000 | Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini | €. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 50101120010000 | 4.20.05.10.120.010.00.000 | Prodotti farmaceutici per uso veterinario | €. | 60.000 | 43.939 | (16.061) | 1.265 | 42.674 | 0 |
| 50101130010000 | 4.20.05.10.130.010.00.000 | Sangue ed emocomponenti | €. | 602.000 | 557.638 | (44.362) | 0 | 0 | 0 |
| 50101130030000 | 4.20.05.10.130.810.00.000 | Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 50101140010000 | 4.20.05.10.800.010.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REFERTORIO E/O CND) | €. | 97.000 | 97.941 | 941 | 485 | 3.467 | 0 |
| 50101150000000 | 4.20.05.10.800.810.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 50101150001010 | 4.20.05.10.800.811.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed emodermivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 50101150001020 | 4.20.05.10.800.812.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari (Sangue ed emocomponenti) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 50101150002000 | 4.20.05.10.800.813.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi Medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 50101150003000 | 4.20.05.10.800.814.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 50101150004000 | 4.20.05.10.800.815.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 50101150005000 | 4.20.05.10.800.816.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 50101150006000 | 4.20.05.10.800.817.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 50101150007000 | 4.20.05.10.800.818.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari Altri beni e prodotti sanitari) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale | | | €. | 269.000 | 256.067 | (12.933) | 12.367 | 17.741 | - |

| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|--|---------------------------|---|----------------------------|----------------------------|----------------|---|--------------------------------------|
| 50102010000000 | 4.20.05.20.010.010.00.000 | Prodotti alimentari | €. | 20.000 | 10.112 | (9.888) | 0 |
| 50102020000000 | 4.20.05.20.020.010.00.000 | Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere | €. | 22.000 | 19.511 | (2.489) | 0 |
| 50102030010000 | 4.20.05.20.030.010.00.000 | Carburanti e lubrificanti | €. | 4.000 | 5.121 | 1.121 | 0 |
| 50102030020000 | 4.20.05.20.030.020.00.000 | Combustibili | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 50102040000000 | 4.20.05.20.040.010.00.000 | Cancelleria e stampati | €. | 103.000 | 102.430 | (570) | 9.848 |
| 50102050000000 | 4.20.05.20.050.010.00.000 | Supporti informatici e materiale per EDP | €. | 41.000 | 36.659 | (4.341) | 629 |
| 50102060010000 | 4.20.05.20.060.010.00.000 | Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale | | | €. | 269.000 | 256.067 | (12.933) | 17.741 |



| | | | | | | | |
|--|------------------------------|--|----|----------------------------|----------------------------|------------------|---|
| 50102060030000 | 4.20.05.20.060.030.00.00.000 | Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 50102060040000 | 4.20.05.20.060.040.00.00.000 | Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 50102060060000 | 4.20.05.20.060.060.00.00.000 | Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro | €. | 18.000 | 25.332 | 7.332 | |
| 50102070010000 | 4.20.05.20.800.010.00.00.000 | Altri beni non sanitari | €. | 61.000 | 56.902 | (4.098) | |
| 50102070020000 | 4.20.05.20.800.010.00.00.000 | Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| B.2) Acquisti di servizi - Totale | | | €. | 23.856.000 | 25.601.697 | 1.745.697 | |
| 50201000000000 | 4.20.10.10.000.000.00.00.000 | B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale | €. | 12.403.000 | 15.072.365 | 2.669.365 | |
| 50201010000000 | 4.20.10.10.010.000.00.00.000 | B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale | €. | - | - | 0 | |
| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | €. | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | |
| 50201010060000 | 4.20.10.10.010.060.00.00.000 | Assistenza per medicina di base convenzionata; Medici 118 | €. | 0 | 0 | 0 | |
| 50201010070010 | 4.20.10.10.010.110.00.00.000 | Assistenza per medicina di base convenzionata; da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio; ASST/Fondazioni pubbliche | €. | 0 | 0 | 0 | |
| 50201010070020 | 4.20.10.10.010.120.00.00.000 | Assistenza per medicina di base convenzionata; da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione; ATS/ASST/Fondazioni pubbliche | €. | 0 | 0 | 0 | |
| 50201020000000 | 4.20.10.10.020.000.00.00.000 | B.2.A.2) Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica - Totale | €. | - | - | 0 | |
| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | €. | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | |
| 50201030000000 | 4.20.10.10.030.000.00.00.000 | B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale | €. | 0 | 0 | 0 | |
| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | €. | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | |
| 50201030140000 | 4.20.10.10.030.020.10.010 | Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI) | €. | 0 | 0 | 0 | |
| 50201040000000 | 4.20.10.10.040.000.00.00.000 | B.2.A.4) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa - Totale | €. | - | - | 0 | |
| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | €. | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | |
| 50201050000000 | 4.20.10.10.050.000.00.00.000 | B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica - Totale | €. | - | - | 0 | |
| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | €. | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | |
| 50201050120010 | 4.20.10.10.050.800.00.00.000 | Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa e Protesica (SOLO Servizio Distributivo da privato) da non più utilizzare | €. | 0 | 0 | 0 | |
| 50201060000000 | 4.20.10.10.060.000.00.00.000 | B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale | €. | - | - | 0 | |
| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | €. | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | |
| 50201060030050 | 4.20.10.10.060.900.45.000 | REGIONE: Funzioni non tariffate altri (privati + Altro - Ricoveri) | €. | 0 | 0 | 0 | |

| | | |
|-------|-------|---|
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 4.665 | 7.264 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |

| | | |
|--|--|---|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
| 6.870.473 | 0 | 0 |
| 2.433.561 | 0 | 0 |

| | | |
|--|--|---|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
| 6.179.963 | 0 | 0 |
| 2.023.350 | 0 | 0 |

| | | |
|---|---|---|
| - | - | - |
|---|---|---|

| | | |
|--|--|---|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |

| | | |
|---|---|---|
| - | - | - |
|---|---|---|

| | | |
|--|--|---|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
| 0 | 0 | 0 |

| | | |
|---|---|---|
| 0 | 0 | 0 |
|---|---|---|

| | | |
|--|--|---|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
| 0 | 0 | 0 |

| | | |
|---|---|---|
| - | - | - |
|---|---|---|

| | | |
|--|--|---|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
| 0 | 0 | 0 |

| | | |
|---|---|---|
| - | - | - |
|---|---|---|

| | | |
|--|--|---|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
| 0 | 0 | 0 |

| | | |
|---|---|---|
| - | - | - |
|---|---|---|

| | | |
|--|--|---|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
| 0 | 0 | 0 |





| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------|---------------------------|--|----------------------------|----------------------------|------------|
| 50201070000000 | 4.20.10.10.070.000.00.000 | B.2.A.7) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - Totale | €. | - | 0 |
| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| 50201080000000 | 4.20.10.10.080.000.00.000 | B.2.A.8) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci e Fila F - Totale | €. | - | 0 |
| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| 50201080060030 | 4.20.10.10.080.060.25.000 | Acquisti farmaci da strutture private ubicate fuori Regione | €. | 0 | 0 |
| 50201090000000 | 4.20.10.10.090.000.00.000 | B.2.A.9) Acquisti prestazioni termali in convenzione - Totale | €. | - | 0 |
| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| 50201100000000 | 4.20.10.10.100.000.00.000 | B.2.A.10) Acquisti prestazioni trasporto sanitari - Totale | €. | 83.829 | 7.829 |
| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| 50201100010000 | 4.20.10.10.100.010.10.000 | Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118) | €. | 0 | 0 |
| 50201100060000 | 4.20.10.10.100.020.10.000 | Trasporti sanitari per emergenza da privato (118) | €. | 0 | 0 |
| 50201100070000 | 4.20.10.10.100.020.20.000 | Altri Trasporti sanitari da privato | €. | 83.829 | 7.829 |
| 50201110000000 | 4.20.10.10.110.000.00.000 | B.2.A.11) Acquisti prestazioni Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - Totale | €. | - | 0 |
| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| 50201110030030 | 4.20.10.10.110.010.30.025 | Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria erogate da strutture pubbliche ubicate fuori Regione - (Estraregione) | €. | 0 | 0 |
| 50201110040040 | 4.20.10.10.110.010.40.040 | Acquisti servizi socio assistenziali da pubblico | €. | 0 | 0 |
| 50201110050030 | 4.20.10.10.110.010.80.110 | Altri acquisti di prestazioni di servizi socio assistenziali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 |
| 50201110050040 | 4.20.10.10.110.010.80.120 | Altri costi per prestazioni di servizi socio assistenziali da pubblico verso ATS di appartenenza | €. | 0 | 0 |
| 50201110070150 | 4.20.10.10.110.020.20.161 | Acquisti di prestazioni di Assistenza domiciliare integrata ADI) gestiti da ASST verso ATS di appartenenza | €. | 0 | 0 |
| 50201110070160 | 4.20.10.10.110.020.20.162 | Acquisti di prestazioni di Assistenza domiciliare integrata ADI) gestiti da ASST verso altre ATS della Regione | €. | 0 | 0 |
| 50201110070170 | 4.20.10.10.110.020.20.163 | Acquisti di Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria (UCP Domiciliare) da ASST verso ATS di appartenenza | €. | 0 | 0 |
| 50201110070180 | 4.20.10.10.110.020.20.164 | Acquisti di Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria (UCP Domiciliare) da ASST verso altre ATS della Regione | €. | 0 | 0 |
| 50201110110030 | 4.20.10.10.110.020.60.030 | Acquisti di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio, di cui per Servizio Residenziale Terapeutico Riabilitativo per Minori SRM privati | €. | 0 | 0 |
| 50201110110040 | 4.20.10.10.110.020.60.040 | Acquisti di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre ATS; di cui per Servizio Residenziale Terapeutico Riabilitativo per Minori SRM privati | €. | 0 | 0 |
| 50201120000000 | 4.20.10.10.120.000.00.000 | B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intraarea) - Totale | €. | 5.298.515 | (22.485) |
| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| 50201120010000 | 4.20.10.10.120.010.00.000 | Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Ospedaliera | €. | 2.201.000 | 141.933 |
| 50201120020000 | 4.20.10.10.120.012.00.000 | Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Specialistica | €. | 2.988.000 | (109.420) |

| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|----------------|---------------------------|--|-----------------------------------|---|--------------------------------------|
| 50201070000000 | 4.20.10.10.070.000.00.000 | B.2.A.7) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - Totale | - | - | - |
| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
| 50201080000000 | 4.20.10.10.080.000.00.000 | B.2.A.8) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci e Fila F - Totale | - | - | - |
| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
| 50201080060030 | 4.20.10.10.080.060.25.000 | Acquisti farmaci da strutture private ubicate fuori Regione | 0 | 0 | 0 |
| 50201090000000 | 4.20.10.10.090.000.00.000 | B.2.A.9) Acquisti prestazioni termali in convenzione - Totale | - | - | - |
| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
| 50201100000000 | 4.20.10.10.100.000.00.000 | B.2.A.10) Acquisti prestazioni trasporto sanitari - Totale | 15.127 | - | - |
| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
| 50201100010000 | 4.20.10.10.100.010.10.000 | Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118) | 0 | 0 | 0 |
| 50201100060000 | 4.20.10.10.100.020.10.000 | Trasporti sanitari per emergenza da privato (118) | 0 | 0 | 0 |
| 50201100070000 | 4.20.10.10.100.020.20.000 | Altri Trasporti sanitari da privato | 15.127 | 0 | 0 |
| 50201110000000 | 4.20.10.10.110.000.00.000 | B.2.A.11) Acquisti prestazioni Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - Totale | - | - | - |
| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
| 50201110030030 | 4.20.10.10.110.010.30.025 | Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria erogate da strutture pubbliche ubicate fuori Regione - (Estraregione) | 0 | 0 | 0 |
| 50201110040040 | 4.20.10.10.110.010.40.040 | Acquisti servizi socio assistenziali da pubblico | 0 | 0 | 0 |
| 50201110050030 | 4.20.10.10.110.010.80.110 | Altri acquisti di prestazioni di servizi socio assistenziali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | 0 | 0 | 0 |
| 50201110050040 | 4.20.10.10.110.010.80.120 | Altri costi per prestazioni di servizi socio assistenziali da pubblico verso ATS di appartenenza | 0 | 0 | 0 |
| 50201110070150 | 4.20.10.10.110.020.20.161 | Acquisti di prestazioni di Assistenza domiciliare integrata ADI) gestiti da ASST verso ATS di appartenenza | 0 | 0 | 0 |
| 50201110070160 | 4.20.10.10.110.020.20.162 | Acquisti di prestazioni di Assistenza domiciliare integrata ADI) gestiti da ASST verso altre ATS della Regione | 0 | 0 | 0 |
| 50201110070170 | 4.20.10.10.110.020.20.163 | Acquisti di Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria (UCP Domiciliare) da ASST verso ATS di appartenenza | 0 | 0 | 0 |
| 50201110070180 | 4.20.10.10.110.020.20.164 | Acquisti di Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria (UCP Domiciliare) da ASST verso altre ATS della Regione | 0 | 0 | 0 |
| 50201110110030 | 4.20.10.10.110.020.60.030 | Acquisti di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio, di cui per Servizio Residenziale Terapeutico Riabilitativo per Minori SRM privati | 0 | 0 | 0 |
| 50201110110040 | 4.20.10.10.110.020.60.040 | Acquisti di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre ATS; di cui per Servizio Residenziale Terapeutico Riabilitativo per Minori SRM privati | 0 | 0 | 0 |
| 50201120000000 | 4.20.10.10.120.000.00.000 | B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intraarea) - Totale | - | - | - |
| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
| 50201120010000 | 4.20.10.10.120.010.00.000 | Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Ospedaliera | 0 | 0 | 0 |
| 50201120020000 | 4.20.10.10.120.012.00.000 | Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Specialistica | 0 | 0 | 0 |





| | | | | | | |
|-----------------|----------------------------|--|----|---------|--------|----------|
| 502011200030000 | 4.20.10.10.120.015.00.0000 | Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area sanità pubblica | €. | 0 | 0 | 0 |
| 502011200040000 | 4.20.10.10.120.020.00.0000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL | €. | 0 | 0 | 0 |
| 502011200050000 | 4.20.10.10.120.025.00.0000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 |
| 502011200060000 | 4.20.10.10.120.030.00.0000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) | €. | 152.000 | 97.002 | (54.998) |
| 502011200070000 | 4.20.10.10.120.035.00.0000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 |
| 502011200080000 | 4.20.10.10.120.045.00.0000 | Costi per prestazioni sanitarie intracomune - Altro | €. | 0 | 0 | 0 |

| | | | | | | |
|-----------------|----------------------------|---|----|---------|--------|----------|
| 502011300000000 | 4.20.10.10.130.000.00.0000 | B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale | €. | 175.000 | 92.782 | (82.218) |
|-----------------|----------------------------|---|----|---------|--------|----------|

| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | |
|-----------------|----------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------|---------|
| 502011300010050 | 4.20.10.10.130.010.30.0000 | Altre Contribuzioni Passive e sussidi) | €. | 75.000 | (75.000) | |
| 502011300010060 | 4.20.10.10.130.010.35.0000 | Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 100.000 | (92.782) | |
| 502011300010080 | 4.20.10.10.130.010.45.0000 | Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per ambiti distrettuali | €. | 0 | 0 | |
| 502011300010090 | 4.20.10.10.130.010.50.0000 | Fondo sociale regionale parte corrente - risorse per ambiti distrettuali | €. | 0 | 0 | |
| 502011300010100 | 4.20.10.10.130.010.55.0000 | Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse per ambiti distrettuali | €. | 0 | 0 | |
| 502011300010110 | 4.20.10.10.130.010.60.0000 | Fondo nazionale per la famiglia - risorse per ambiti distrettuali | €. | 0 | 0 | |
| 502011400000000 | 4.20.10.10.140.000.00.0000 | B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Internale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie - Totale | €. | 5.780.000 | 6.488.779 | 708.779 |

| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | |
|-----------------|----------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------|----------|
| 502011400010010 | 4.20.10.10.140.010.10.0000 | Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 550.000 | 551.941 | 1.941 |
| 502011400010040 | 4.20.10.10.140.010.25.0000 | Consulenze sanitarie da altri enti pubblici | €. | 0 | 5.196 | 5.196 |
| 502011400010060 | 4.20.10.10.140.010.35.0000 | Consulenze scientifiche da altri soggetti pubblici | €. | 22.000 | 47.624 | 25.624 |
| 502011400010070 | 4.20.10.10.140.010.40.0000 | Consulenze sanitarie da terzi | €. | 177.000 | 114.515 | (62.485) |
| 502011400010100 | 4.20.10.10.140.010.50.0000 | Consulenze scientifiche da terzi | €. | 121.000 | 93.811 | (27.189) |
| 502011400020010 | 4.20.10.10.140.020.10.0000 | Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria | €. | 379.000 | 389.727 | 10.727 |
| 502011400020030 | 4.20.10.10.140.020.20.0000 | Collaborazioni coordinate e continuative - area ricerca | €. | 4.327.000 | 4.888.046 | 561.046 |
| 502011400020040 | 4.20.10.10.140.020.25.0000 | Collaborazioni coordinate e continuative - area sociale | €. | 0 | 0 | 0 |
| 502011400020050 | 4.20.10.10.140.020.30.0000 | Indennità a personale universitario - area sanitaria | €. | 91.000 | 106.454 | 15.454 |
| 502011400020060 | 4.20.10.10.140.020.35.0000 | Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi | €. | 86.000 | 271.389 | 185.389 |
| 502011400020080 | 4.20.10.10.140.020.45.0000 | Prestazioni lavoro interinale (sociale) - da terzi | €. | 0 | 0 | 0 |
| 502011400020090 | 4.20.10.10.140.020.50.0000 | Prestazioni lavoro interinale (ricerca) da terzi | €. | 27.000 | 20.176 | (6.824) |
| 502011400020100 | 4.20.10.10.140.020.55.0000 | Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi | €. | 0 | 0 | 0 |
| 502011400020110 | 4.20.10.10.140.020.60.0000 | Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitarie da terzi | €. | 0 | 0 | 0 |
| 502011400020120 | 4.20.10.10.140.020.65.0000 | Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sociali da terzi | €. | 0 | 0 | 0 |
| 502011400020130 | 4.20.10.10.140.020.70.0000 | Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro scientifiche da terzi | €. | 0 | 0 | 0 |
| 502011400030010 | 4.20.10.10.140.030.10.0000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 502011400030020 | 4.20.10.10.140.030.20.0000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università) | €. | 0 | 0 | 0 |

| | | |
|---|---|---|
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |

| | | |
|--------|---|---|
| 92.782 | - | - |
|--------|---|---|

| Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|---|--------------------------------------|
| 0 | 0 | 0 |
| 92.782 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 3.738.451 | - | 2.006.750 |

| Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|---|--------------------------------------|
| 0 | 0 | 0 |
| 1.624 | 0 | 0 |
| 34.428 | 0 | 46.000 |
| 60.082 | 0 | 0 |
| 378.193 | 0 | 33.728 |
| 2.874.670 | 0 | 11.534 |
| 0 | 0 | 1.913.376 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 271.389 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 18.065 | 0 | 2.111 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |





| B.2.A.15) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria - Totale | | €. | 1,051,000 | 3,108,460 | 2,057,460 |
|--|---------------------------|--|----------------------------|----------------------------|------------------|
| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| 50201150000000 | 4.20.10.10.150.000.00.000 | | | | |
| 50201150010010 | 4.20.10.10.150.010.10.000 | Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS(ASST/Fondazioni della Regione | 341,000 | 553,087 | 212,087 |
| 50201150010040 | 4.20.10.10.150.010.20.000 | Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico | 66,000 | 21,565 | (44,435) |
| 50201150010060 | 4.20.10.10.150.010.30.000 | Servizi sanitari appaltati o in "service" da pubblico | 0 | 0 | 0 |
| 50201150010070 | 4.20.10.10.150.010.35.000 | Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione | 10,000 | 15,273 | 5,273 |
| 50201150020010 | 4.20.10.10.150.020.10.000 | Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi | 232,000 | 223,815 | (8,185) |
| 50201150020030 | 4.20.10.10.150.020.20.000 | Altre prestazioni per servizi della ricerca da terzi | 402,000 | 2,294,720 | 1,892,720 |
| 50201150020040 | 4.20.10.10.150.020.25.000 | Altre prestazioni per servizi socio assistenziali (da terzi) | 0 | 0 | 0 |
| 50201150020050 | 4.20.10.10.150.020.30.000 | Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi | 0 | 0 | 0 |
| 50201150020060 | 4.20.10.10.150.020.35.000 | Assegni di studio scuole infermieri | 0 | 0 | 0 |
| 50201150030040 | 4.20.10.10.150.900.10.400 | Ricoveri Costi - Mobilità passiva internazionale rilevata dalle ATS verso le ASST/IRCCS della Regione | 0 | 0 | 0 |
| 50201150030050 | 4.20.10.10.150.900.10.500 | Ambulatorie Costi - Mobilità passiva internazionale rilevata dalle ATS verso le ASST/IRCCS della Regione | 0 | 0 | 0 |
| 50201150030060 | 4.20.10.10.150.900.10.600 | Altre prestazioni sanitarie Costi - Mobilità passiva internazionale rilevata dalle ATS verso le ASST/IRCCS della Regione | 0 | 0 | 0 |
| 50201150030070 | 4.20.10.10.150.900.10.302 | Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente) | 0 | 0 | 0 |
| 50202000000000 | 4.20.10.20.000.000.00.000 | B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale | 11,453,000 | 10,529,332 | (923,668) |
| 50202010000000 | 4.20.10.20.010.000.00.000 | B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale | 10,304,000 | 9,645,984 | (658,016) |
| | | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| 50202010010000 | 4.20.10.20.010.010.10.000 | Lavanderia | 360,000 | 359,868 | (132) |
| 50202010020000 | 4.20.10.20.010.010.15.000 | Pulizia | 838,000 | 843,901 | 5,901 |
| 50202010030000 | 4.20.10.20.010.010.20.000 | Mensa | 1,207,000 | 1,235,754 | 28,754 |
| 50202010030010 | 4.20.10.20.010.010.21.000 | Mensa dipendenti | 0 | 590,688 | 590,688 |
| 50202010030020 | 4.20.10.20.010.010.22.000 | Ticket restaurant dipendenti | 0 | 0 | 0 |
| 50202010030030 | 4.20.10.20.010.010.23.000 | Mensa degeniti | 0 | 645,066 | 645,066 |
| 50202010040000 | 4.20.10.20.010.010.25.000 | Riscaldamento | 369,000 | 370,288 | 1,288 |
| 50202010050000 | 4.20.10.20.010.010.30.000 | Servizi di elaborazione dati | 955,000 | 1,173,299 | 218,299 |
| 50202010060000 | 4.20.10.20.010.010.35.000 | Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci) | 25,000 | 39,899 | 14,899 |
| 50202010070000 | 4.20.10.20.010.010.40.000 | Smaltimento rifiuti | 120,000 | 107,307 | (12,693) |
| 50202010080010 | 4.20.10.20.010.020.10.000 | UtENZE telefoniche | 110,000 | 111,238 | 1,238 |
| 50202010080020 | 4.20.10.20.010.020.20.000 | UtENZE elettricità | 1,264,000 | 1,232,090 | (31,910) |
| 50202010080030 | 4.20.10.20.010.020.30.000 | Acqua, gas, combustibile | 55,000 | 56,223 | 1,223 |
| 50202010080040 | 4.20.10.20.010.020.40.000 | Servizi esterni di vigilanza | 531,000 | 459,718 | (71,282) |
| 50202010090050 | 4.20.10.20.010.020.80.000 | Altre UtENZE | 0 | 0 | 0 |
| 50202010090010 | 4.20.10.20.010.030.10.000 | Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale | 2,105,000 | 1,260,000 | (845,000) |
| 50202010090020 | 4.20.10.20.010.030.20.000 | Assicurazioni: Altri premi | 124,000 | 126,461 | 2,461 |



| | | | | | | |
|---|---------------------------|---|----|------------------|----------------|------------------|
| 50202010100010 | 4.20.10.20.010.040.10.000 | Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 23.000 | 64.669 | 41.669 |
| 50202010100020 | 4.20.10.20.010.040.20.000 | Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico | €. | 241.000 | 37.028 | (203.972) |
| 50202010100010 | 4.20.10.20.010.050.10.000 | Servizi postali e telex | €. | 64.000 | 61.251 | (2.749) |
| 50202010110020 | 4.20.10.20.010.050.15.000 | Pubblicità e promozione | €. | 84.000 | 72.961 | (11.039) |
| 50202010110030 | 4.20.10.20.010.050.20.000 | Rimborso spese di viaggio e soggiorno | €. | 208.000 | 167.522 | (40.478) |
| 50202010110040 | 4.20.10.20.010.050.25.000 | Altri servizi non sanitari acquistati in "Service" | €. | 0 | 0 | 0 |
| 50202010110050 | 4.20.10.20.010.050.80.000 | Altri servizi non sanitari | €. | 1.621.000 | 1.866.507 | 245.507 |
| B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interimale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale | | | €. | 1.099.000 | 796.917 | (302.183) |

| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | |
|--|---------------------------|---|----------------------------|----------------------------|---------------|---------------|
| 50202020010010 | 4.20.10.20.020.010.10.010 | Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | |
| 50202020010020 | 4.20.10.20.020.010.10.020 | Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici | €. | 0 | 0 | |
| 50202020020010 | 4.20.10.20.020.010.20.010 | Servizi per consulenze Amministrative - da privato | €. | 22.399 | 22.399 | |
| 50202020020020 | 4.20.10.20.020.010.20.020 | Servizi per consulenze Tecniche - da privato | €. | 0 | 0 | |
| 50202020020030 | 4.20.10.20.020.010.20.030 | Servizi per consulenze Legali - da privato | €. | 115.000 | 96.410 | (18.590) |
| 50202020020040 | 4.20.10.20.020.010.20.040 | Servizi per consulenze Notariali - da privato | €. | 0 | 0 | |
| 50202020030010 | 4.20.10.20.020.020.10.000 | Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato | €. | 439.000 | 246.275 | (192.725) |
| 50202020030020 | 4.20.10.20.020.020.20.000 | Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato | €. | 0 | 0 | |
| 50202020030040 | 4.20.10.20.020.020.30.000 | Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato | €. | 504.000 | 333.747 | (170.253) |
| 50202020030050 | 4.20.10.20.020.020.40.000 | Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato | €. | 0 | 0 | |
| 50202020030060 | 4.20.10.20.020.020.50.000 | Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato | €. | 0 | 0 | |
| 50202020030070 | 4.20.10.20.020.020.60.000 | Personale religioso | €. | 0 | 0 | |
| 50202020030080 | 4.20.10.20.020.020.61.000 | Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.19, comma 1 sexies lettera c), del DL. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191 | €. | 0 | 0 | |
| 50202020040010 | 4.20.10.20.020.030.10.000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione) | €. | 41.000 | 97.996 | 56.996 |
| 50202020040020 | 4.20.10.20.020.030.20.000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università) | €. | 0 | 0 | |
| 50202020040030 | 4.20.10.20.020.030.30.000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando della Regione Lombardia) | €. | 0 | 0 | |
| 50202020040040 | 4.20.10.20.020.030.40.000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in Azienda di altre Regioni) | €. | 0 | 0 | |
| B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale | | | €. | 50.000 | 86.531 | 36.531 |

| | | | | | |
|--|---------------------------|--|----|---------------|------------|
| 5020203000000000 | 4.20.10.20.030.000.00.000 | | €. | 30.800 | 252 |
| B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale | | | €. | 30.800 | 252 |

| | | | | | |
|--|----------------------------|--|----|---------------|----------------|
| 5020203000000000 | 4.20.15.000.000.000.00.000 | | €. | 16.486 | 201.786 |
| B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) - Totale | | | €. | 16.486 | 201.786 |

| | | | | | |
|--|---------------------------|--|----|----------------|----------------|
| 5020203000000000 | 4.20.10.20.030.000.00.000 | | €. | 0 | 0 |
| 5020203000000000 | 4.20.10.20.030.010.00.000 | | €. | 6.617 | 22.296 |
| 5020203000000000 | 4.20.10.20.030.020.00.000 | | €. | 156 | 0 |
| 5020203000000000 | 4.20.10.20.030.030.00.000 | | €. | 37.916 | 21.427 |
| 5020203000000000 | 4.20.10.20.030.110.00.000 | | €. | 119.320 | 33.204 |
| 5020203000000000 | 4.20.10.20.030.120.00.000 | | €. | 0 | 0 |
| 5020203000000000 | 4.20.10.20.030.130.00.000 | | €. | 108.945 | 201.580 |
| B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale | | | €. | 301.181 | 106.974 |

| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi CUI SOCIO-SAN |
|--|---------------------------|--|-----------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|
| 5020203000000000 | 4.20.10.20.030.010.00.000 | Formazione esternalizzata da pubblico (ref. Università, ...) | €. | 0 | 0 |
| 5020203000000000 | 4.20.10.20.030.020.00.000 | Formazione esternalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 |
| 5020203000000000 | 4.20.10.20.030.110.00.000 | Formazione esternalizzata da privato | €. | 4.361 | 252 |
| 5020203000000000 | 4.20.10.20.030.120.00.000 | Formazione non esternalizzata da privato | €. | 26.439 | 0 |
| B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale | | | €. | 30.800 | 252 |

| | | | | | |
|--|----------------------------|--|----|---------------|----------------|
| 5020203000000000 | 4.20.15.000.000.000.00.000 | | €. | 16.486 | 201.786 |
| B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) - Totale | | | €. | 16.486 | 201.786 |



| COD_CODE_NI | COD_CODE_NI_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|------------------------|--------------------------------|--|----------------------------|----------------------------|--------------------|
| 503100000000000 | 4.20.15.10.000.00.00.00 | Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per immobili e loro pertinenze | € 997.000 | € 743.843 | (253.157) |
| 503200000000000 | 4.20.15.15.000.00.00.00 | Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per impianti e macchinari | € 0 | € 0 | 0 |
| 503300000000000 | 4.20.15.20.000.00.00.00 | Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per mobili e macchine scientifiche sanitarie | € 42.000 | € 29.041 | (12.959) |
| 503400000000000 | 4.20.15.30.000.00.00.00 | Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automezzi sanitari | € 2.408.000 | € 2.371.186 | (36.814) |
| 503500000000000 | 4.20.15.40.000.00.00.00 | Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automezzi sanitari | € 0 | € 0 | 0 |
| 503600000000000 | 4.20.15.50.000.00.00.00 | Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automezzi non sanitari | € 3.000 | € 3.531 | 531 |
| 503700000000000 | 4.20.15.80.000.00.00.00 | Altre manutenzioni e riparazioni | € 88.000 | € 3.616 | (84.384) |
| 503800000000000 | 4.20.15.90.000.00.00.00 | Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | € 0 | € 0 | 0 |
| 504000000000000 | 4.20.20.00.000.00.00.00 | B.4) Godimento di beni di terzi - Totale | € 3.865.000 | € 2.818.290 | (1.046.710) |

| COD_CODE_NI | COD_CODE_NI_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|------------------------|---------------------------------|--|----------------------------|----------------------------|----------------|
| 504100100000000 | 4.20.20.10.010.000.00.00 | Affitti passivi | € 707.000 | € 684.159 | (22.841) |
| 504100200000000 | 4.20.20.10.020.000.00.00 | Spese condominiali | € 0 | € 0 | 0 |
| 504200100000000 | 4.20.20.010.000.00.00.00 | Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica) | € 1.900.000 | € 944.630 | (955.470) |
| 504200300000000 | 4.20.20.020.000.00.00.00 | Canoni di Noleggio non sanitari | € 722.000 | € 658.597 | (63.403) |
| 504300100000000 | 4.20.20.30.010.000.00.00 | Canoni di leasing sanitari | € 0 | € 0 | 0 |
| 504300200000000 | 4.20.20.30.020.000.00.00 | Canoni di leasing non sanitari | € 0 | € 0 | 0 |
| 504400100000000 | 4.20.20.40.010.000.00.00 | Canoni di project financing | € 0 | € 0 | 0 |
| 504500100000000 | 4.20.20.80.010.000.00.00 | Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | € 536.000 | € 531.004 | (4.996) |
| 504999999999999 | 4.20.25.00.000.00.00.00 | Costo del Personale (Totale) | € 30.451.000 | € 31.012.665 | 561.665 |
| 505000000000000 | 4.20.25.10.000.00.00.00 | B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale | € 24.056.000 | € 24.714.595 | 658.595 |

| COD_CODE_NI | COD_CODE_NI_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|-----------------|--------------------------|--|----------------------------|----------------------------|------------|
| 505100100100000 | 4.20.25.10.010.010.00.00 | Ruolo Sanitario - I-INDETERMINATO -- Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse | € 5.009.000 | € 5.391.448 | 382.448 |
| 505100100200000 | 4.20.25.10.010.020.00.00 | Ruolo Sanitario - I-INDETERMINATO -- Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario | € 10.000 | € 0 | (10.000) |
| 505100100300000 | 4.20.25.10.010.025.00.00 | Ruolo Sanitario - I-INDETERMINATO -- Personale dirigente medico / veterinario - Retri. Posizione | € 2.065.000 | € 2.128.312 | 63.312 |
| 505100100400000 | 4.20.25.10.010.030.00.00 | Ruolo Sanitario - I-INDETERMINATO -- Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie | € 1.587.000 | € 1.640.077 | 53.077 |
| 505100100600000 | 4.20.25.10.010.050.00.00 | Ruolo Sanitario - I-INDETERMINATO -- Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato) | € 0 | € 0 | 0 |
| 505100100700000 | 4.20.25.10.010.060.00.00 | Ruolo Sanitario - I-INDETERMINATO -- Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali | € 118.000 | € 113.058 | (4.942) |
| 505100100900000 | 4.20.25.10.010.110.00.00 | Ruolo Sanitario - I-INDETERMINATO -- Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali | € 2.479.000 | € 2.594.602 | 115.602 |
| 505100101000000 | 4.20.25.10.010.210.00.00 | Ruolo Sanitario - I-INDETERMINATO -- Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR | € 0 | € 0 | 0 |
| 505100101200000 | 4.20.25.10.010.800.00.00 | Ruolo Sanitario - I-INDETERMINATO -- Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale | € 88.000 | € 0 | (88.000) |

| Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2019 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|---|--------------------------|--------------------------------------|
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 16.486 | 0 | 201.786 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 66.601 | - | - | - |

| Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2019 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|---|--------------------------|--------------------------------------|
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 66.601 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 19.246 | - | - | - |
| 3.288 | - | - | - |

| Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|--------------------------------------|
| 49.406 | - |

| Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|--------------------------------------|
| 8.464 | - |

| Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2019 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|---|--------------------------|--------------------------------------|
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |





| | | | | | | |
|-----------------|---------------------------|----|-----------|-----------|-----------|--|
| 50510020010000 | 4.20.25.10.012.010.00.000 | €. | 411.000 | 238.809 | (172.191) | Ruolo Sanitario - I.DETERMINATO -- Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse) |
| 50510020020000 | 4.20.25.10.012.020.00.000 | €. | 1.000 | 0 | (1.000) | Ruolo Sanitario - I.DETERMINATO -- Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario) |
| 50510020030000 | 4.20.25.10.012.025.00.000 | €. | 79.000 | 44.987 | (34.013) | Ruolo Sanitario - I.DETERMINATO -- Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione) |
| 50510020040000 | 4.20.25.10.012.030.00.000 | €. | 37.000 | 22.806 | (14.194) | Indennità varie) |
| 50510020050000 | 4.20.25.10.012.050.00.000 | €. | 0 | 0 | 0 | Ruolo Sanitario - I.DETERMINATO -- Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato) |
| 50510020060000 | 4.20.25.10.012.060.00.000 | €. | 4.000 | 5.074 | 1.074 | Risorse aggiuntive regionali) |
| 50510020070000 | 4.20.25.10.012.110.00.000 | €. | 149.000 | 87.270 | (61.730) | Oneri sociali*) |
| 50510020120000 | 4.20.25.10.012.800.00.000 | €. | 0 | 0 | 0 | Altri costi del personale) |
| 50520010010000 | 4.20.25.10.020.010.00.000 | €. | 1.143.000 | 1.188.152 | 45.152 | Competenze fisse) |
| 50520010020000 | 4.20.25.10.020.020.00.000 | €. | 7.000 | 0 | (7.000) | Straordinario) |
| 50520010030000 | 4.20.25.10.020.025.00.000 | €. | 147.000 | 154.649 | 7.649 | Posizione) |
| 50520010040000 | 4.20.25.10.020.030.00.000 | €. | 232.000 | 250.177 | 18.177 | Indennità varie) |
| 50520010060000 | 4.20.25.10.020.050.00.000 | €. | 4.000 | 6.286 | 2.286 | Incentivazione (retribuzione di risultato) |
| 50520010070000 | 4.20.25.10.020.060.00.000 | €. | 27.000 | 23.500 | (3.500) | Ruolo Sanitario - I.DETERMINATO -- Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali) |
| 50520010090000 | 4.20.25.10.020.110.00.000 | €. | 437.000 | 453.626 | 16.626 | Oneri sociali*) |
| 50520010100000 | 4.20.25.10.020.210.00.000 | €. | 0 | 0 | 0 | Accantonamento a TFR) |
| 50520010120000 | 4.20.25.10.020.800.00.000 | €. | 0 | 0 | 0 | Altri costi del personale) |
| 50520020010000 | 4.20.25.10.022.010.00.000 | €. | 91.000 | 45.466 | (45.534) | Competenze fisse) |
| 50520020020000 | 4.20.25.10.022.020.00.000 | €. | 2.000 | 0 | (2.000) | Straordinario) |
| 50520020030000 | 4.20.25.10.022.025.00.000 | €. | 1.000 | 303 | (697) | Posizione) |
| 50520020040000 | 4.20.25.10.022.030.00.000 | €. | 4.000 | 1.708 | (2.292) | Indennità varie) |
| 50520020060000 | 4.20.25.10.022.050.00.000 | €. | 0 | 1.265 | 1.265 | Incentivazione (retribuzione di risultato) |
| 50520020070000 | 4.20.25.10.022.060.00.000 | €. | 2.000 | 1.000 | (1.000) | Risorse aggiuntive regionali) |
| 50520020090000 | 4.20.25.10.022.110.00.000 | €. | 28.000 | 13.928 | (14.072) | Oneri sociali*) |
| 50520020120000 | 4.20.25.10.022.800.00.000 | €. | 0 | 0 | 0 | Altri costi del personale) |
| 505200300030000 | 4.20.25.10.024.025.00.000 | €. | 0 | 0 | 0 | Ruolo Sanitario - ALTRO -- Personale dirigente non medico - Retr. Posizione) |
| 505200300040000 | 4.20.25.10.024.030.00.000 | €. | 0 | 0 | 0 | Ruolo Sanitario - ALTRO -- Personale dirigente non medico - Indennità varie) |
| 505200300050000 | 4.20.25.10.024.040.00.000 | €. | 0 | 0 | 0 | Ruolo Sanitario - ALTRO -- Personale dirigente non medico - Competenze personale comandato) |
| 50520030060000 | 4.20.25.10.024.050.00.000 | €. | 0 | 0 | 0 | Ruolo Sanitario - ALTRO -- Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato) |
| 50520030070000 | 4.20.25.10.024.060.00.000 | €. | 0 | 0 | 0 | Ruolo Sanitario - ALTRO -- Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali) |
| 50520030080000 | 4.20.25.10.024.070.00.000 | €. | 0 | 0 | 0 | Ruolo Sanitario - ALTRO -- Personale dirigente non medico - Accantonamento per ferie maturate e non godute) |
| 50520030090000 | 4.20.25.10.024.110.00.000 | €. | 0 | 0 | 0 | Ruolo Sanitario - ALTRO -- Personale dirigente non medico - Oneri sociali*) |
| 50520030100000 | 4.20.25.10.024.210.00.000 | €. | 0 | 0 | 0 | Ruolo Sanitario - ALTRO -- Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR) |
| 50520030110000 | 4.20.25.10.024.220.00.000 | €. | 0 | 0 | 0 | Ruolo Sanitario - ALTRO -- Personale dirigente non medico - Accantonamento trattamento quiescenza e simili) |
| 50520030120000 | 4.20.25.10.024.800.00.000 | €. | 0 | 0 | 0 | Ruolo Sanitario - ALTRO -- Personale dirigente non medico - Altri costi del personale) |
| 50530010010000 | 4.20.25.10.110.010.00.000 | €. | 6.609.000 | 6.988.287 | 379.287 | Ruolo Sanitario - I.INDETERMINATO -- Personale comparto - Competenze fisse) |
| 50530010020000 | 4.20.25.10.110.020.00.000 | €. | 37.000 | 45.380 | 8.380 | Ruolo Sanitario - I.INDETERMINATO -- Personale comparto - Straordinario) |
| 50530010030000 | 4.20.25.10.110.030.00.000 | €. | 399.000 | 374.798 | (24.202) | Ruolo Sanitario - I.INDETERMINATO -- Personale comparto - Indennità varie) |
| 50530010040000 | 4.20.25.10.110.035.00.000 | €. | 249.000 | 257.788 | 8.788 | Ruolo Sanitario - I.INDETERMINATO -- Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva) |





| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|-----------------------|----------------------------------|---|----------------------------|----------------------------|--------------|
| 50530010050000 | 4.20.25.10.110.040.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze personale comandato | 0 | 0 | 0 |
| 50530010060000 | 4.20.25.10.110.050.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali | 177.000 | 187.056 | 10.056 |
| 50530010080000 | 4.20.25.10.110.110.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*) a TFE) | 2.095.000 | 2.199.179 | 104.179 |
| 50530010090000 | 4.20.25.10.110.210.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento personale) | 39.000 | 23.700 | (15.300) |
| 50530020010000 | 4.20.25.10.112.010.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse) | 207.000 | 170.530 | (36.470) |
| 50530020020000 | 4.20.25.10.112.020.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario) | 3.000 | 1.000 | (2.000) |
| 50530020030000 | 4.20.25.10.112.030.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie) | 23.000 | 2.422 | (20.578) |
| 50530020040000 | 4.20.25.10.112.035.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva) | 5.000 | 3.280 | (1.720) |
| 50530020060000 | 4.20.25.10.112.050.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali) | 3.000 | 3.944 | 944 |
| 50530020080000 | 4.20.25.10.112.110.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*) | 68.000 | 50.728 | (17.272) |
| 50530020110000 | 4.20.25.10.112.800.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale) | 0 | 0 | 0 |
| 50600000000000 | 4.20.25.20.000.000.00.000 | B.6 Personale del ruolo professionale - Totale | 342.000 | 345.814 | 3.814 |

| COD_COGE_NI | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------|---|----------------------------|----------------------------|------------|
| 50640010010000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse) | 87.000 | 87.634 | 634 |
| 50640010020000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario) | 0 | 0 | 0 |
| 50640010030000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Retir. Posizione) | 42.000 | 61.887 | 19.887 |
| 50640010040000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie) | 0 | 3.700 | 3.700 |
| 50640010050000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze Personale comandato) | 74.000 | 74.000 | 0 |
| 50640010060000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato) | 2.000 | 2.967 | 967 |
| 50640010070000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali) | 2.000 | 2.000 | 0 |
| 50640010080000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*) | 59.000 | 65.013 | 6.013 |
| 50640010120000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del personale) | 0 | 0 | 0 |
| 50640020010000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse) | 43.000 | 21.748 | (21.251) |
| 50640020020000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario) | 0 | 0 | 0 |
| 50640020030000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Retir. Posizione) | 1.000 | 570 | (430) |
| 50640020060000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato) | 0 | 0 | 0 |
| 50640020070000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali) | 1.000 | 0 | (1.000) |
| 50640020080000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*) | 12.000 | 6.248 | (5.751) |
| 50645010010000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse) | 0 | 0 | 0 |
| 50645010030000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie) | 0 | 0 | 0 |
| 50645010040000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva) | 0 | 0 | 0 |
| 50645010050000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Personale comandato) | 0 | 0 | 0 |
| 50645010060000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali) | 0 | 0 | 0 |
| 50645010080000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*) | 0 | 0 | 0 |
| 50645020010000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse) | 15.000 | 15.664 | 664 |
| 50645020030000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie) | 0 | 0 | 0 |

| COD_COGE_NI | Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da contributo CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 50530010050000 | 0 | 0 |
| 50530010060000 | 0 | 0 |
| 50530010080000 | 0 | 0 |
| 50530010090000 | 0 | 0 |
| 50530020010000 | 2.569 | 6.605 |
| 50530020020000 | 0 | 0 |
| 50530020030000 | 0 | 0 |
| 50530020040000 | 0 | 0 |
| 50530020060000 | 0 | 0 |
| 50530020080000 | 719 | 1.849 |
| 50530020110000 | 0 | 0 |
| 50600000000000 | - | - |

| COD_COGE_NI | Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da contributo CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 50640010010000 | 0 | 0 |
| 50640010020000 | 0 | 0 |
| 50640010030000 | 0 | 0 |
| 50640010040000 | 0 | 0 |
| 50640010050000 | 0 | 0 |
| 50640010060000 | 0 | 0 |
| 50640010070000 | 0 | 0 |
| 50640010080000 | 0 | 0 |
| 50640020010000 | 0 | 0 |
| 50640020020000 | 0 | 0 |
| 50640020030000 | 0 | 0 |
| 50640020060000 | 0 | 0 |
| 50640020080000 | 0 | 0 |
| 50645010010000 | 0 | 0 |
| 50645010030000 | 0 | 0 |
| 50645010040000 | 0 | 0 |
| 50645010050000 | 0 | 0 |
| 50645010060000 | 0 | 0 |
| 50645010080000 | 0 | 0 |
| 50645020010000 | 0 | 0 |
| 50645020030000 | 0 | 0 |
| 50600000000000 | - | - |



| | | | | | | |
|--|---------------------------|---|-----------|----------------------------|----------------------------|-----------------|
| 50645020080000 | 4.20.25.20.112.110.00.000 | Ruolo professionale - T.DE TERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali* | €. | 4.000 | 4.381 | 387 |
| B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale | | | €. | 2.673.000 | 2.602.786 | (70.214) |
| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| 50750010010000 | 4.20.25.30.020.010.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse) | €. | 0 | 3.662 | 3.662 |
| 50750010020000 | 4.20.25.30.020.020.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario | €. | 0 | 0 | 0 |
| 50750010030000 | 4.20.25.30.020.025.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - (Retr. Posizione) | €. | 0 | 2.337 | 2.337 |
| 50750010040000 | 4.20.25.30.020.030.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 50750010060000 | 4.20.25.30.020.050.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato) | €. | 0 | 687 | 687 |
| 50750010070000 | 4.20.25.30.020.060.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali) | €. | 0 | 85 | 85 |
| 50750010090000 | 4.20.25.30.020.110.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali* | €. | 0 | 1.896 | 1.896 |
| 50750010120000 | 4.20.25.30.020.800.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo tecnico) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 50750020010000 | 4.20.25.30.022.010.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse) | €. | 11.000 | 20.849 | 9.849 |
| 50750010030000 | 4.20.25.30.022.025.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione) | €. | 0 | 301 | 301 |
| 50750020050000 | 4.20.25.30.022.050.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 50750020060000 | 4.20.25.30.022.060.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 50750020080000 | 4.20.25.30.022.110.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali* | €. | 3.000 | 5.922 | 2.922 |
| 50755010010000 | 4.20.25.30.110.010.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse) | €. | 1.722.000 | 1.708.101 | (13.899) |
| 50755010020000 | 4.20.25.30.110.020.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario) | €. | 15.000 | 13.027 | (1.973) |
| 50755010040000 | 4.20.25.30.110.030.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie) | €. | 72.000 | 47.153 | (24.847) |
| 50755010050000 | 4.20.25.30.110.035.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva) | €. | 94.000 | 75.260 | (18.740) |
| 50755010070000 | 4.20.25.30.110.050.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali) | €. | 42.000 | 40.265 | (1.735) |
| 50755010090000 | 4.20.25.30.110.110.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*) | €. | 546.000 | 527.400 | (18.600) |
| 50755010100000 | 4.20.25.30.110.210.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 50755010120000 | 4.20.25.30.110.800.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale) | €. | 18.000 | 11.100 | (6.900) |
| 50755020010000 | 4.20.25.30.112.010.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse) | €. | 106.000 | 95.731 | (10.269) |
| 50755020020000 | 4.20.25.30.112.020.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario) | €. | 2.000 | 6.839 | 4.839 |
| 50755020030000 | 4.20.25.30.112.030.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie) | €. | 4.000 | 5.445 | 1.445 |
| 50755020040000 | 4.20.25.30.112.035.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva) | €. | 2.000 | 2.334 | 334 |
| 50755020060000 | 4.20.25.30.112.050.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali) | €. | 2.000 | 2.735 | 735 |
| 50755020080000 | 4.20.25.30.112.110.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*) | €. | 32.000 | 31.657 | (343) |
| 50755020110000 | 4.20.25.30.112.800.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale) | €. | 2.000 | 0 | (2.000) |
| B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale | | | €. | 3.380.000 | 3.349.470 | (30.530) |
| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| 50860010010000 | 4.20.25.40.020.010.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse) | €. | 215.000 | 185.598 | (29.402) |
| 50860010020000 | 4.20.25.40.020.020.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario) | €. | 0 | 0 | 0 |

| | | | |
|---|------------|------------|----------|
| | 0 | 0 | 0 |
| Costi da utilizzo contributi 2019 | 57 | 57 | - |
| Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN | 203 | 203 | - |

| | | | |
|---|---------------|---------------|----------|
| | 0 | 0 | 0 |
| Costi da utilizzo contributi 2019 | 15,901 | 15,901 | - |
| Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN | 40,749 | 40,749 | - |





| | | | | | | |
|----------------|---------------------------|--|----|-----------|-----------|----------|
| 50860010030000 | 4.20.25.40.020.025.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione) | €. | 189.000 | 150.905 | (16.095) |
| 50860010040000 | 4.20.25.40.020.030.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie) | €. | 14.000 | 7.300 | (6.700) |
| 50860010050000 | 4.20.25.40.020.040.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze | €. | 0 | 0 | 0 |
| 50860010060000 | 4.20.25.40.020.050.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato) | €. | 6.000 | 5.346 | (654) |
| 50860010070000 | 4.20.25.40.020.060.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali) | €. | 6.000 | 3.415 | (2.585) |
| 50860010080000 | 4.20.25.40.020.110.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali) | €. | 114.000 | 98.718 | (15.282) |
| 50860010120000 | 4.20.25.40.020.800.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 50860020010000 | 4.20.25.40.022.010.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse) | €. | 20.000 | 0 | (20.000) |
| 50860020020000 | 4.20.25.40.022.020.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 50860020030000 | 4.20.25.40.022.025.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione) | €. | 4.000 | 0 | (4.000) |
| 50860020040000 | 4.20.25.40.022.030.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 50860020060000 | 4.20.25.40.022.050.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 50860020070000 | 4.20.25.40.022.060.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 50860020090000 | 4.20.25.40.022.110.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*) | €. | 7.000 | 0 | (7.000) |
| 50865010010000 | 4.20.25.40.110.010.00.000 | Competenze fisse) | €. | 1.844.000 | 1.994.567 | 150.567 |
| 50865010020000 | 4.20.25.40.110.020.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario) | €. | 38.000 | 34.728 | (3.272) |
| 50865010030000 | 4.20.25.40.110.030.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 50865010040000 | 4.20.25.40.110.035.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva) | €. | 106.000 | 79.755 | (26.245) |
| 50865010050000 | 4.20.25.40.110.040.00.000 | Competenze Ruolo amministrativo - Personale comandato) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 50865010060000 | 4.20.25.40.110.050.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali) | €. | 46.000 | 47.236 | 2.236 |
| 50865010080000 | 4.20.25.40.110.110.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*) | €. | 569.000 | 603.310 | 34.310 |
| 50865010100000 | 4.20.25.40.110.210.00.000 | Accantonamento a TFR) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 50865020010000 | 4.20.25.40.110.800.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse) | €. | 11.000 | 10.200 | (800) |
| 50865020020000 | 4.20.25.40.112.020.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario) | €. | 6.000 | 893 | (5.107) |
| 50865020030000 | 4.20.25.40.112.030.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 50865020040000 | 4.20.25.40.112.035.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva) | €. | 2.000 | 928 | (1.072) |
| 50865020060000 | 4.20.25.40.112.050.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali) | €. | 2.000 | 764 | (1.236) |
| 50865020080000 | 4.20.25.40.112.110.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*) | €. | 46.000 | 28.083 | (17.917) |
| 50865020100000 | 4.20.25.40.112.800.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale) | €. | 1.000 | 0 | (1.000) |

| | | | | | | |
|----------------|---------------------------|--|----|-----------|-----------|---------|
| 50900000000000 | 4.20.30.00.000.000.00.000 | B.9 Oneri diversi di gestione - Totale | €. | 1.978.000 | 1.969.914 | (8.086) |
|----------------|---------------------------|--|----|-----------|-----------|---------|

| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | |
|----------------|---------------------------|--|----------------------------|----------------------------|------------|-----------|
| 50910010000000 | 4.20.30.10.010.000.00.000 | Imposte e tasse (escluse Irap e Ires) | €. | 227.000 | 300.838 | 73.838 |
| 50930030000000 | 4.20.30.30.010.000.00.000 | Rimborso spese organi societari) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 50940010000000 | 4.20.30.40.010.000.00.000 | Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale | €. | 1.338.000 | 1.388.936 | 60.936 |
| 50940020000000 | 4.20.30.40.012.000.00.000 | Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale v/ATS, ASST, Fondazioni d/Regione | €. | 170.000 | 4.134 | (165.866) |

| | |
|-----------------------------------|---------|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | 40.671 |
| Costi da contributo CUI SOCIO-SAN | 102.991 |

| Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da contributo CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 1.997 | 643 |
| 0 | 0 |
| 37.070 | 0 |
| 0 | 0 |



| | | | | | | |
|------------------|-----------------------------|--|----|---------|---------|----------|
| 5094003000000000 | 4.20.30.40.020.00.00.00.000 | Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore scientifico a carico del Bilancio ricerca | €. | 1.000 | 363 | (637) |
| 5095001000000000 | 4.20.30.50.010.00.00.00.000 | Multe, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti | €. | 13.000 | 54 | (12.946) |
| 5095002000000000 | 4.20.30.50.020.00.00.00.000 | Sanzioni verso ATS della Regione | €. | 14.000 | 0 | (14.000) |
| 5095003000000000 | 4.20.30.50.030.00.00.00.000 | Commissioni e spese bancarie | €. | 33.000 | 37.000 | 4.000 |
| 5095004000000000 | 4.20.30.50.040.00.00.00.000 | Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali | €. | 102.000 | 107.007 | 5.007 |
| 5095006000000000 | 4.20.30.50.080.00.00.00.000 | Altri Oneri diversi di gestione | €. | 80.000 | 121.582 | 41.582 |
| 5096002000000000 | 4.20.30.90.095.00.00.00.000 | Altri oneri diversi di gestione da ATS/AS/IRCCS della Regione | €. | 0 | 0 | 0 |
| 5097001000000000 | 4.20.30.90.100.00.00.00.000 | Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione | €. | 0 | 0 | 0 |

| | | |
|----------------------------|----------------------------|------------|
| Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| 4.719.000 | 4.841.093 | 122.093 |

| | | | | | | |
|------------------|-----------------------------|--|----|-----------|-----------|---------|
| 5099999999999999 | 4.20.40.00.000.00.00.00.000 | B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni | €. | 4.719.000 | 4.841.093 | 122.093 |
|------------------|-----------------------------|--|----|-----------|-----------|---------|

| | | | | | | |
|------------------|-----------------------------|---|----|---------|---------|----------|
| 5100000000000000 | 4.20.40.10.000.00.00.00.000 | B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale | €. | 127.000 | 105.303 | (21.697) |
| 5101000000000000 | 4.20.40.10.010.00.00.00.000 | B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale | €. | 127.000 | 105.303 | (21.697) |

| | | | | | | |
|------------------|------------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------|----------|
| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | |
| 5101001000000000 | 4.20.40.10.010.010.00.00.000 | Ammortamenti immobilizzazioni immateriali | €. | 127.000 | 105.303 | (21.697) |

| | | | | | | |
|------------------|------------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------|---|
| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | |
| 5102001000000000 | 4.20.40.10.020.010.00.00.000 | Svalutazione immobilizzazioni immateriali | €. | - | - | - |

| | | | | | | |
|------------------|-----------------------------|--|----|-----------|-----------|-------|
| 5110000000000000 | 4.20.40.20.000.00.00.00.000 | B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale | €. | 1.425.000 | 1.433.087 | 8.087 |
| 5111000000000000 | 4.20.40.20.010.00.00.00.000 | B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale | €. | 1.425.000 | 1.433.087 | 8.087 |

| | | | | | | |
|------------------|------------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------|-------|
| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | |
| 5111001000000000 | 4.20.40.20.010.010.00.00.000 | Ammortamento dei Fabbricati disponibili | €. | 0 | 465 | 465 |
| 5111002000000000 | 4.20.40.20.010.020.00.00.000 | Ammortamento dei Fabbricati indisponibili | €. | 1.425.000 | 1.432.622 | 7.622 |

| | | | | | | |
|------------------|-----------------------------|--|----|---|---|---|
| 5112000000000000 | 4.20.40.20.020.00.00.00.000 | B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale | €. | - | - | 0 |
|------------------|-----------------------------|--|----|---|---|---|

| | | | | | | |
|------------------|------------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------|---|
| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | |
| 5112001000000000 | 4.20.40.20.020.010.00.00.000 | Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili | €. | 0 | 0 | 0 |
| 5112002000000000 | 4.20.40.20.020.020.00.00.000 | Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili | €. | 0 | 0 | 0 |

| | | | |
|-------|---|---------|---|
| 22 | 0 | 341 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 102.007 | 0 |
| 1.582 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |

| | | | |
|-----------------------------------|---|--------------------------|--------------------------------------|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2019 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
| - | - | - | - |

| | | | |
|-----------------------------------|---|--------------------------|--------------------------------------|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2019 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
| 0 | 0 | 0 | 0 |

| | | | |
|-----------------------------------|---|--------------------------|--------------------------------------|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2019 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
| - | - | - | - |

| | | | |
|-----------------------------------|---|--------------------------|--------------------------------------|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2019 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
| 0 | 0 | 0 | 0 |

| | | | |
|-----------------------------------|---|--------------------------|--------------------------------------|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2019 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
| - | - | - | - |

| | | | |
|-----------------------------------|---|--------------------------|--------------------------------------|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2019 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
| 0 | 0 | 0 | 0 |

| | | | |
|-----------------------------------|---|--------------------------|--------------------------------------|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2019 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
| 0 | 0 | 0 | 0 |

| | | | |
|-----------------------------------|---|--------------------------|--------------------------------------|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2019 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
| - | - | - | - |

| | | | |
|-----------------------------------|---|--------------------------|--------------------------------------|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2019 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
| 0 | 0 | 0 | 0 |



| | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---|----------------------------|----------------------------|------------------|
| B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale | € 3.167.000 | € 3.302.703 | 135.703 |
| 5121000000000000 | | | |
| B.12) (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale | € 3.167.000 | € 3.302.703 | 135.703 |
| 5121000000000000 | | | |
| <i>COD_COGE_NI</i> | <i>COD_COGE_NI_old</i> | | |
| 5121001000000000 | € 3.167.000 | € 3.302.703 | 135.703 |
| 5122000000000000 | | | |
| B.12) (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale | € - | € - | - |
| 5122000000000000 | | | |
| <i>COD_COGE_NI</i> | <i>COD_COGE_NI_old</i> | | |
| 5122001000000000 | € 0 | € 0 | 0 |
| 5122002000000000 | | | |
| B.13 Svalutazione dei crediti - Totale | € - | € - | 0 |
| 5130000000000000 | | | |
| <i>COD_COGE_NI</i> | <i>COD_COGE_NI_old</i> | | |
| 5131001000000000 | € 0 | € 0 | 0 |
| 5131002000000000 | | | |
| B.14 Variazione delle rimanenze - Totale | € (55.000) | € (335.463) | (335.463) |
| 5140000000000000 | | | |
| B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale | € 56.000 | € 399.220 | (343.220) |
| 5141000000000000 | | | |
| <i>COD_COGE_NI</i> | <i>COD_COGE_NI_old</i> | | |
| 5141001001000000 | € 0 | € (638.194) | (638.194) |
| 5141001001000000 | € 0 | € 0 | 0 |
| 5141001002000000 | € (191.000) | € 0 | 191.000 |
| 5141001002000000 | € 0 | € 0 | 0 |
| 5141002000000000 | € 0 | € 0 | 0 |
| 5141003000000000 | € 0 | € 0 | 0 |
| 5141003000000000 | € 0 | € 0 | 0 |
| 5141004000000000 | € 0 | € 0 | 0 |
| 5141004000000000 | € 0 | € 0 | 0 |
| 5141005000000000 | € (10.000) | € 29.124 | 39.124 |
| 5141006000000000 | € (93.000) | € (35.004) | 59.916 |
| 5141006000000000 | € (59.000) | € 204.977 | 263.977 |

| | Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|------------------|-----------------------------------|---|-----------------------------------|--------------------------------------|
| 5121000000000000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5121000000000000 | - | - | - | - |
| 5121001000000000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5121001000000000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5122000000000000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5122000000000000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5122001000000000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5122002000000000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5130000000000000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5131001000000000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5131002000000000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5140000000000000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5141000000000000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5141001001000000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5141001001000000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5141001002000000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5141001002000000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5141002000000000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5141003000000000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5141003000000000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5141004000000000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5141004000000000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5141005000000000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5141006000000000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5141006000000000 | 0 | 0 | 0 | 0 |





Main financial table with columns for COD_COGE, Descrizione, Valore netto al 31/12/2018, Valore netto al 31/12/2019, and Variazione. Includes sub-sections B.14.B and B.15.

Summary table showing 'Costi da utilizzo contributi 2019' and 'Costi da contributi CUI SOCIO-SAN' for various categories.

Summary table showing 'Costi da utilizzo contributi 2019' and 'Costi da contributi CUI SOCIO-SAN' for various categories.

Summary table showing 'Costi da utilizzo contributi 2019' and 'Costi da contributi CUI SOCIO-SAN' for various categories.

Summary table showing 'Costi da utilizzo contributi 2019' and 'Costi da contributi CUI SOCIO-SAN' for various categories.

Summary table showing 'Costi da utilizzo contributi 2019' and 'Costi da contributi CUI SOCIO-SAN' for various categories.

Summary table showing 'Costi da utilizzo contributi 2019' and 'Costi da contributi CUI SOCIO-SAN' for various categories.

Summary table showing 'Costi da utilizzo contributi 2019' and 'Costi da contributi CUI SOCIO-SAN' for various categories.

Summary table showing 'Costi da utilizzo contributi 2019' and 'Costi da contributi CUI SOCIO-SAN' for various categories.

| | | | | | | | | |
|------------------|-----------------------------|---|----|-----------|-----------|-----------|---|---|
| 5151006000000000 | 4.20.60.10.040.200.00.00.00 | Accantonamenti per franchigia assicurativa | €. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5151007000000000 | 4.20.60.10.080.000.00.00.00 | Altri accantonamenti per rischi | €. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5152001000000000 | 4.20.60.20.010.000.00.00.00 | Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI | €. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5152001000000000 | 4.20.60.30.010.000.00.00.00 | Accantonamenti per interessi di mora | €. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5154002000000000 | 4.20.60.40.020.000.00.00.00 | Acc. Rinnovi contratti - (dirigenza medica) | €. | 423.000 | 99.056 | (323.944) | 0 | 0 |
| 5154003000000000 | 4.20.60.40.030.000.00.00.00 | Acc. Rinnovi contratti - (dirigenza non medica) | €. | 107.000 | 60.158 | (46.842) | 0 | 0 |
| 5154004000000000 | 4.20.60.40.040.000.00.00.00 | Acc. Rinnovi contratti - (comparto) | €. | 0 | 19.988 | 19.988 | 0 | 0 |
| 5154005000000000 | 4.20.60.40.041.000.00.00.00 | Acc. per Fondi integrativi pensionari | €. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5154006000000000 | 4.20.60.40.042.000.00.00.00 | Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs. 50/2016 | €. | 0 | 77.500 | 77.500 | 0 | 0 |
| 5154007000000000 | 4.20.60.40.050.000.00.00.00 | Acc. Rinnovi contratti: medici SUMAI | €. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5155001000000000 | 4.20.60.50.005.000.00.00.00 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato | €. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5155002000000000 | 4.20.60.50.010.000.00.00.00 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato | €. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5155003000000000 | 4.20.60.50.012.000.00.00.00 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR indistinto | €. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5155005000000000 | 4.20.60.50.020.000.00.00.00 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATIS/ASSI/Fondazioni per quota FSR Vincolato | €. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5155007000000000 | 4.20.60.50.030.000.00.00.00 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati | €. | 3.000 | 0 | (3.000) | 0 | 0 |
| 5155008000000000 | 4.20.60.50.040.000.00.00.00 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Ministero | €. | 5.656.000 | 4.982.587 | (673.413) | 0 | 0 |
| 5155009000000000 | 4.20.60.50.050.000.00.00.00 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Regione | €. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5155610000000000 | 4.20.60.50.060.000.00.00.00 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da ATIS/ASSI/Fondazioni) | €. | 0 | 52.316 | 52.316 | 0 | 0 |
| 5155611000000000 | 4.20.60.50.070.000.00.00.00 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da altri Enti pubblici | €. | 78.000 | 115.000 | 37.000 | 0 | 0 |
| 5155612000000000 | 4.20.60.50.080.000.00.00.00 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro) | €. | 1.039.000 | 1.354.303 | 315.303 | 0 | 0 |
| 5155613000000000 | 4.20.60.50.085.000.00.00.00 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati | €. | 1.770.000 | 2.641.878 | 871.878 | 0 | 0 |
| 5155614000000000 | 4.20.60.50.090.000.00.00.00 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca | €. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5156001000000000 | 4.20.60.80.010.000.00.00.00 | Altri accantonamenti | €. | 0 | 1.072.961 | 1.072.961 | 0 | 0 |
| 5156001000000000 | 4.20.60.80.010.100.00.00.00 | Accantonamenti libera professione | €. | 1.039.000 | 1.072.961 | 33.961 | 0 | 0 |
| 5156001020000000 | 4.20.60.80.010.200.00.00.00 | Altri accantonamenti altro | €. | 13.000 | 0 | (13.000) | 0 | 0 |

| | | | | | | |
|------------------|-----------------------------|--|----------------------------|---------|----------------------------|------------|
| 6000000000000000 | 5.00.00.00.000.000.00.00.00 | C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI | €. | (9.000) | 4.977 | 2.523 |
| | | | Valore netto al 31/12/2018 | | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |

| | | | | | | |
|------------------|-----------------------------|--|----------------------------|---|----------------------------|------------|
| 6059999999999999 | 5.10.00.00.000.000.00.00.00 | C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale) | €. | - | - | 0 |
| | | | Valore netto al 31/12/2018 | | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |

| | | | | | | |
|------------------|-----------------------------|--------------------------------------|----------------------------|---|----------------------------|------------|
| 6100000000000000 | 5.10.10.00.000.000.00.00.00 | C.1 Interessi attivi - Totale | €. | 0 | 0 | 0 |
| | | | Valore netto al 31/12/2018 | | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |

| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|------------------|-----------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------|
| 6101001000000000 | 5.10.10.10.010.000.00.00.00 | Interessi attivi su c/tesoreria | €. | 0 | 0 |
| 6102001000000000 | 5.10.10.20.010.000.00.00.00 | Interessi attivi su c/c bancari | €. | 0 | 0 |
| 6103001000000000 | 5.10.10.30.010.000.00.00.00 | Interessi attivi su titoli | €. | 0 | 0 |
| 6103002000000000 | 5.10.10.30.020.000.00.00.00 | Interessi attivi su crediti commerciali | €. | 0 | 0 |
| 6104001000000000 | 5.10.10.30.080.000.00.00.00 | Altri interessi attivi | €. | 0 | 0 |





| | | | | | | | |
|---|---------------------------|--|----|----------------------------|----------------------------|---|------------|
| 610500100000000 | 5-10.10.30.090.000.00.000 | Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| C.2 Altri proventi finanziari - Totale | | | | | | | |
| 620000000000000 | 5-10.20.00.000.000.00.000 | | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | | Variazione |
| 620100000000000 | 5-10.20.10.000.000.00.000 | Proventi da partecipazioni | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 620200000000000 | 5-10.20.20.000.000.00.000 | Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 620300000000000 | 5-10.20.30.000.000.00.000 | Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 620400000000000 | 5-10.20.40.000.000.00.000 | Altri proventi finanziari diversi dai precedenti | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 620500000000000 | 5-10.20.50.000.000.00.000 | Utili su cambi | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 625999999999999 | 5-20.00.00.000.000.00.000 | C) ONERI FINANZIARI (Parziale) | €. | 3.000 | 477 | | (2.523) |
| C.3 Interessi passivi - Totale | | | | | | | |
| 630000000000000 | 5-20.10.00.000.000.00.000 | | €. | 3.000 | 477 | | (2.523) |
| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | | Variazione |
| 630100100000000 | 5-20.10.10.010.000.00.000 | Interessi passivi su c/c tesoreria | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 630200100000000 | 5-20.10.20.010.000.00.000 | Interessi passivi su mutui | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 630200200000000 | 5-20.10.20.020.000.00.000 | Commissioni su fidejussioni | €. | 3.000 | 477 | | (2.523) |
| 630300100000000 | 5-20.10.30.010.000.00.000 | Interessi passivi verso fornitori | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 630300200000000 | 5-20.10.30.020.000.00.000 | Interessi passivi di mora | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 630300300000000 | 5-20.10.30.030.000.00.000 | Interessi passivi canoni di leasing | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 630300400000000 | 5-20.10.30.070.000.00.000 | Altri interessi passivi | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 630300500000000 | 5-20.10.30.090.000.00.000 | Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| C.4 Altri oneri finanziari - Totale | | | | | | | |
| 640000000000000 | 5-20.20.00.000.000.00.000 | | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | | Variazione |
| 640100000000000 | 5-20.20.10.000.000.00.000 | Altri oneri finanziari | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 640200000000000 | 5-20.20.20.000.000.00.000 | Perdite su cambi | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE | | | | | | | |
| 700000000000000 | 6-00.00.00.000.000.00.000 | | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| D.1 Rivalutazioni - Totale | | | | | | | |
| 710000000000000 | 6-10.00.00.000.000.00.000 | | €. | - | - | | 0 |
| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | | Variazione |
| 710100000000000 | 6-10.10.00.000.000.00.000 | Di partecipazioni | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |

| | | | |
|-----------------------------------|---|---|---|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | - | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | - |
| Costi da contributi 2019 | 0 | Costi da contributi CUI SOCIO-SAN | 0 |
| Costi da utilizzo contributi 2019 | 0 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | 0 |
| Costi da contributi 2019 | 0 | Costi da contributi CUI SOCIO-SAN | 0 |
| Costi da utilizzo contributi 2019 | 0 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | 0 |
| Costi da contributi 2019 | 0 | Costi da contributi CUI SOCIO-SAN | 0 |
| Costi da utilizzo contributi 2019 | 0 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | 0 |
| Costi da contributi 2019 | 0 | Costi da contributi CUI SOCIO-SAN | 0 |



| | | | | | | |
|------------------|---------------------------|--|----|---|---|---|
| 7102000000000000 | 6-10.20.00.000.000.00.000 | Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7103000000000000 | 6-10.80.00.000.000.00.000 | Altro | €. | 0 | 0 | 0 |

| | | | | | | |
|-------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-----------|----------|----------|----------|
| 7200000000000000 | 6-20.00.00.000.000.00.000 | D.2 Svalutazioni - Totale | €. | - | - | 0 |
|-------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-----------|----------|----------|----------|

| COD_CODE_NI | COD_CODE_NI_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|------------------|---------------------------|--|----------------------------|----------------------------|------------|
| 7201000000000000 | 6-20.10.00.000.000.00.000 | Di partecipazioni | €. | 0 | 0 |
| 7202000000000000 | 6-20.20.00.000.000.00.000 | Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | €. | 0 | 0 |
| 7203000000000000 | 6-20.80.00.000.000.00.000 | Altro | €. | 0 | 0 |

| | | | | | | |
|-------------------------|----------------------------------|---|-----------|----------------|----------------|-----------------|
| 8000000000000000 | 7-00.00.00.000.000.00.000 | E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI | €. | 698,000 | 658,746 | (39,254) |
|-------------------------|----------------------------------|---|-----------|----------------|----------------|-----------------|

| | | | | | | |
|-------------------------|----------------------------------|--|-----------|------------------|----------------|------------------|
| 8100000000000000 | 7-10.00.00.000.000.00.000 | E.1) Proventi Straordinari - Totale | €. | 1,220,000 | 974,162 | (245,838) |
|-------------------------|----------------------------------|--|-----------|------------------|----------------|------------------|

| COD_CODE_NI | COD_CODE_NI_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------|---------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------|
| 81010005010000 | 7-10.10.10.000.000.00.000 | Plusvalenze da cessione di beni | €. | 0 | 0 |
| 81010005020000 | 7-10.10.20.000.000.00.000 | Plusvalenze da ATS-ASSST-Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 |
| 81010005030000 | 7-10.10.80.000.000.00.000 | Altre plusvalenze | €. | 0 | 0 |
| 81010010010000 | 7-10.20.10.000.000.00.000 | Proventi da donazioni e liberalità diverse | €. | 3,000 | (3,000) |
| 81010020020000 | 7-10.20.20.000.000.00.000 | Soprapvenienze attive per quote F.S. vincolato | €. | 0 | 0 |
| 81010030010000 | 7-10.30.10.000.000.00.000 | Soprapvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASSST/Fondazioni della Regione | €. | 8,000 | 2,624 |
| 81010030010010 | 7-10.30.10.100.000.00.000 | Soprapvenienze attive verso ATS/ASSST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 2,624 |
| 81010030010020 | 7-10.30.10.200.000.00.000 | Insussistenze attive verso ATS/ASSST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 |
| 81010040010010 | 7-10.30.20.100.000.00.000 | Soprapvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale | €. | 0 | 0 |
| 81010040010020 | 7-10.30.20.200.000.00.000 | Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale | €. | 0 | 0 |
| 81010050010000 | 7-10.30.30.000.000.00.000 | Soprapvenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale | €. | 0 | 0 |
| 81010050010010 | 7-10.30.30.100.000.00.000 | Soprapvenienze attive v/terzi relative al personale | €. | 0 | 0 |
| 81010050010020 | 7-10.30.30.200.000.00.000 | Insussistenze attive v/terzi relative al personale | €. | 0 | 0 |
| 81010060010000 | 7-10.30.40.000.000.00.000 | Soprapvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base | €. | 0 | 0 |
| 81010060010010 | 7-10.30.40.100.000.00.000 | Soprapvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base | €. | 0 | 0 |
| 81010060010020 | 7-10.30.40.200.000.00.000 | Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base | €. | 0 | 0 |
| 81010070010000 | 7-10.30.50.000.000.00.000 | Soprapvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica | €. | 0 | 0 |
| 81010070010010 | 7-10.30.50.100.000.00.000 | Soprapvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica | €. | 0 | 0 |
| 81010070010020 | 7-10.30.50.200.000.00.000 | Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica | €. | 0 | 0 |
| 81010080010000 | 7-10.30.60.000.000.00.000 | Soprapvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati | €. | 0 | 0 |
| 81010080010010 | 7-10.30.60.100.000.00.000 | Soprapvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati | €. | 0 | 0 |
| 81010080010020 | 7-10.30.60.200.000.00.000 | Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati | €. | 0 | 0 |
| 81010090010000 | 7-10.30.70.000.000.00.000 | Soprapvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | €. | 128,000 | 36,446 |
| 81010090010010 | 7-10.30.70.100.000.00.000 | Soprapvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | €. | 0 | 36,446 |
| 81010090010020 | 7-10.30.70.200.000.00.000 | Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | €. | 0 | 0 |
| 81010100010000 | 7-10.30.80.000.000.00.000 | Altre soprapvenienze e insussistenze attive v/terzi | €. | 82,000 | 0 |
| 81010100010010 | 7-10.30.80.100.000.00.000 | Altre soprapvenienze e insussistenze attive v/terzi | €. | 0 | (82,000) |
| 81010100010020 | 7-10.30.80.200.000.00.000 | Altre insussistenze attive v/terzi | €. | 0 | 0 |
| 81010110000000 | 7-10.50.10.000.000.00.000 | Rivalutazioni economiche) | €. | 0 | 0 |
| 81010120000000 | 7-10.80.10.000.000.00.000 | Altri proventi Straordinari) | €. | 999,000 | 935,092 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | 0 | 0 | 0 |
| Costi da contributo 2019 | 0 | 0 | 0 |
| Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | 0 | 0 | 0 |
| Costi da contributo 2019 | 0 | 0 | 0 |





| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|------------------|----------------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------------|
| 8202000000000000 | 7.20.00.00.00.00.00.00.00.00.00 | E.2) Oneri Straordinari - Totale | 522,000 | 315,416 | (206,584) |
| 82010005010000 | 7.20.10.10.00.00.00.00.00.00.00 | Minusvalenze | 0 | 2,678 | 2,678 |
| 82010005020000 | 7.20.10.20.00.00.00.00.00.00.00 | Minusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione | 0 | 0 | 0 |
| 82010010010000 | 7.20.20.10.00.00.00.00.00.00.00 | Oneri tributari da esercizi precedenti | 0 | 0 | 0 |
| 82010020010000 | 7.20.30.10.00.00.00.00.00.00.00 | Oneri da cause civili | 25,000 | 4,615 | (20,385) |
| 82010030010010 | 7.20.40.10.100.00.00.00.00.00.00 | Sopraavvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale | 0 | 0 | 0 |
| 82010030010020 | 7.20.40.10.200.00.00.00.00.00.00 | Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale | 0 | 0 | 0 |
| 82010040010000 | 7.20.40.15.000.00.00.00.00.00.00 | Altre sopraavvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | 13,000 | 11,066 | (1,934) |
| 82010040010010 | 7.20.40.15.100.00.00.00.00.00.00 | Altre sopraavvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | 0 | 11,066 | 11,066 |
| 82010040010020 | 7.20.40.15.200.00.00.00.00.00.00 | Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | 0 | 0 | 0 |
| 82010050010010 | 7.20.40.20.100.00.00.00.00.00.00 | Sopraavvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale | 0 | 0 | 0 |
| 82010050010020 | 7.20.40.20.200.00.00.00.00.00.00 | Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale | 0 | 0 | 0 |
| 82010060010000 | 7.20.40.25.000.00.00.00.00.00.00 | Sopraavvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica | 0 | 0 | 0 |
| 82010060010010 | 7.20.40.25.100.00.00.00.00.00.00 | Sopraavvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica | 0 | 0 | 0 |
| 82010060010020 | 7.20.40.25.200.00.00.00.00.00.00 | Insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica | 0 | 0 | 0 |
| 82010070010000 | 7.20.40.30.000.00.00.00.00.00.00 | Sopraavvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica | 15,000 | 0 | (15,000) |
| 82010070010010 | 7.20.40.30.100.00.00.00.00.00.00 | Sopraavvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica | 0 | 0 | 0 |
| 82010070010020 | 7.20.40.30.200.00.00.00.00.00.00 | Insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica | 0 | 0 | 0 |
| 82010080010000 | 7.20.40.35.000.00.00.00.00.00.00 | Sopraavvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto non medico | 0 | 0 | 0 |
| 82010080010010 | 7.20.40.35.100.00.00.00.00.00.00 | Sopraavvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto | 0 | 0 | 0 |
| 82010080010020 | 7.20.40.35.200.00.00.00.00.00.00 | Insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto | 0 | 0 | 0 |
| 82010090010010 | 7.20.40.40.100.00.00.00.00.00.00 | Sopraavvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base | 0 | 0 | 0 |
| 82010090010020 | 7.20.40.40.200.00.00.00.00.00.00 | Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base | 0 | 0 | 0 |
| 82010100010000 | 7.20.40.45.000.00.00.00.00.00.00 | Sopraavvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica | 0 | 0 | 0 |
| 82010100010010 | 7.20.40.45.100.00.00.00.00.00.00 | Sopraavvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica | 0 | 0 | 0 |
| 82010100010020 | 7.20.40.45.200.00.00.00.00.00.00 | Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica | 0 | 0 | 0 |
| 82010110010010 | 7.20.40.50.100.00.00.00.00.00.00 | Sopraavvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | 0 | 0 | 0 |
| 82010110010020 | 7.20.40.50.200.00.00.00.00.00.00 | Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | 0 | 0 | 0 |
| 82010120010000 | 7.20.40.60.100.00.00.00.00.00.00 | Sopraavvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | 0 | 27,011 | 27,011 |
| 82010120010010 | 7.20.40.60.200.00.00.00.00.00.00 | Sopraavvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | 0 | 27,011 | 27,011 |
| 82010120010020 | 7.20.40.60.300.00.00.00.00.00.00 | Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | 0 | 0 | 0 |
| 82010130010000 | 7.20.40.80.000.00.00.00.00.00.00 | Altre sopraavvenienze passive v/terzi | 113,000 | 0 | (113,000) |
| 82010130010010 | 7.20.40.80.100.00.00.00.00.00.00 | Altre sopraavvenienze passive v/terzi | 0 | 0 | 0 |
| 82010130010020 | 7.20.40.80.200.00.00.00.00.00.00 | Altre insussistenze passive v/terzi | 0 | 0 | 0 |
| 82010130010030 | 7.20.40.90.000.00.00.00.00.00.00 | Insussistenze passive per quote F.S. vincolato | 0 | 0 | 0 |
| 82010140010000 | 7.20.80.10.000.00.00.00.00.00.00 | Altri oneri Straordinari | 356,000 | 270,046 | (85,954) |

| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|------------------|---------------------------------|---------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------|
| 9100000000000000 | 8.20.00.00.00.00.00.00.00.00.00 | X. IMPOSTE E TASSE | 3,000,000 | 3,071,402 | 71,402 |

| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|------------------|----------------------------------|--|----------------------------|----------------------------|------------|
| 9101001000000000 | 8.20.10.10.000.00.00.00.00.00.00 | IRAP relativa a personale dipendente | 2,004,000 | 2,055,964 | 51,964 |
| 9101002000000000 | 8.20.10.20.000.00.00.00.00.00.00 | IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | 499,000 | 535,219 | 36,219 |
| 9101003000000000 | 8.20.10.30.000.00.00.00.00.00.00 | IRAP relativa ad attività di libera professione (intraomnea) | 479,000 | 462,000 | (17,000) |

| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|------------------|---------------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------------|
| 8202000000000000 | 7.20.00.00.00.00.00.00.00.00.00 | E.2) Oneri Straordinari - Totale | 522,000 | 315,416 | (206,584) |

| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|------------------|---------------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------------|
| 8202000000000000 | 7.20.00.00.00.00.00.00.00.00.00 | E.2) Oneri Straordinari - Totale | 522,000 | 315,416 | (206,584) |

| COD_COGE_NI | COD_COGE_NI_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|------------------|---------------------------------|---------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------|
| 9100000000000000 | 8.20.00.00.00.00.00.00.00.00.00 | X. IMPOSTE E TASSE | 3,000,000 | 3,071,402 | 71,402 |



| | | | | | | | |
|---|---------------------------|---------------------------------------|----|-------------|-------------|-----------|---|
| 910100400000000 | 8.20.10.40.000.000.00.000 | IRAP relativa ad attività commerciali | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 910200100000000 | 8.20.20.10.000.000.00.000 | IRES su attività istituzionale | €. | 18.000 | 18.219 | 219 | 0 |
| 910200200000000 | 8.20.20.20.000.000.00.000 | IRES su attività commerciale | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE RICAVI | | | €. | 116.392.000 | 120.985.811 | 4.593.811 | |
| - Costi capitalizzati | | | €. | 9.491.000 | 12.709.869 | 3.218.869 | |
| TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati) | | | €. | 106.901.000 | 108.275.942 | 1.374.942 | |
| TOTALE COSTI | | | €. | 116.392.000 | 120.985.811 | 4.593.811 | |
| - Costi capitalizzati | | | €. | 9.491.000 | 12.709.869 | 3.218.869 | |
| TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati) | | | €. | 106.901.000 | 108.275.942 | 1.374.942 | |
| 999999999999999 | 9.99.99.99.999.999.99.999 | RISULTATO ECONOMICO | €. | - | - | - | - |

| | | |
|---|---|---|
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |

| | | |
|-----------|---|-----------|
| 8.264.458 | - | 3.157.691 |
|-----------|---|-----------|

S.C.R.I.B.A.

| Codice Conto old | PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA - TOTALI | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|--|-------------------------------|-------------------------------|----------------|
| 4.10.20.10.500.010.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera | 3.463,000 | 3.423,344 | -39,656 |
| 4.10.20.10.500.020.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica | 4.118,000 | 4.316,898 | 198,898 |
| 4.10.20.10.500.030.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica | 14,000 | 25,018 | 11,018 |
| 4.10.20.10.500.110.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) | 0 | 0 | 0 |
| 4.10.20.10.500.120.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 19,000 | 21,622 | 2,622 |
| 4.10.20.10.500.210.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro | 0 | 0 | 0 |
| 4.10.20.10.500.220.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 0 | 0 | 0 |
| | TOTALE RICAVI INTRAMOENIA - TOTALI | 7.614,000 | 7.786,882 | 172,882 |
| 4.20.10.10.120.010.00.000 | Partecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera | 2,201,000 | 2,342,933 | 141,933 |
| 4.20.10.10.120.012.00.000 | Partecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica | 2,968,000 | 2,858,580 | -109,420 |
| 4.20.10.10.120.015.00.000 | Partecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.10.120.020.00.000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58) CCNL) | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.10.120.025.00.000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58) CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.10.120.040.00.000 | Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione | 0 | 0 | 0 |
| | TOTALE QUOTE RETROESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP) - TOTALI | 5.169,000 | 5.201,513 | 32,513 |
| | IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia) | 479,000 | 462,000 | -17,000 |
| | Accantonamento L. Balduzzi | 236,000 | 248,746 | 12,746 |
| | Accantonamento al Fondo di perequazione | 747,000 | 824,215 | 77,215 |
| | Altri accantonamenti per libera Professione | 0 | 0 | 0 |
| | TOTALE COSTI INTRAMOENIA - TOTALI | 6,631,000 | 6,736,474 | 105,474 |
| | PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE - TOTALI | 983,000 | 1,050,408 | 67,408 |
| | Indennità di esclusività medica per attività di libera professione | 1,160,000 | 1,160,000 | 0 |
| | Costi diretti aziendali | 433,000 | 438,000 | 5,000 |
| | Costi generali aziendali | 135,000 | 135,000 | 0 |
| | TOTALE AL TRI COSTI INTRAMOENIA - TOTALI | 1,728,000 | 1,733,000 | 5,000 |



Tabella allegata nota integrativa di: FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO BESTA - MI - Consuntivo 2019
ATTIVITA' SANITARIA

CONTO ECONOMICO - Dati in €.

| | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | | |
|---------------|---------------------------|---|-------------------------------|-------------------------------|-------------|-------------|
| 4000000000000 | 4.10.00.00.000.000.000 | A) VALORE DELLA PRODUZIONE | €. | 99,271,000 | 101,492,483 | 2,221,483 |
| | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | | |
| 4010000000000 | 4.10.10.00.000.000.000 | A.1) Contributi in conto esercizio - Totale | €. | 20,094,000 | 18,045,782 | (2,048,218) |
| 4010100000000 | 4.10.10.10.000.000.000 | A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale | €. | 19,005,000 | 16,674,976 | (2,330,024) |
| COD_COGE_NI | COD_COGE_01d | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | |
| 4010104000000 | 4.10.10.10.016.000.000 | Funzioni | €. | 0 | 5,736,346 | 5,736,346 |
| 4010104001000 | 4.10.10.10.016.100.000 | Funzioni - Pronto Soccorso | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4010104002000 | 4.10.10.10.016.200.000 | Funzioni - Altro | €. | 0 | 5,736,346 | 5,736,346 |
| 4010104030000 | 4.10.10.10.020.000.000 | Funzioni non tariffate (FSR indistinto) | €. | 6,388,000 | 0 | (6,388,000) |
| 4010106000000 | 4.10.10.10.041.000.000 | Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4010107000000 | 4.10.10.10.045.000.000 | Contributo da destinare al finanziamento del PSRR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto) | €. | 8,063,000 | 6,611,407 | (1,451,593) |
| 4010110000000 | 4.10.10.10.060.000.000 | Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4010111000000 | 4.10.10.10.090.000.000 | Altri contributi da Regione (FSR indistinto) | €. | 4,556,000 | 4,327,223 | (228,777) |
| 4010113000000 | 4.10.10.10.210.000.000 | Contributi da Regione (FSR vincolato) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4010200000000 | 4.10.10.20.000.000.000 | A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale | €. | - | 0 | 0 |
| COD_COGE_NI | COD_COGE_01d | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | |
| 4010201004000 | 4.10.10.20.010.030.000 | Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4010203001000 | 4.10.10.20.020.035.000 | Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4010203002000 | 4.10.10.20.020.010.000 | Contributi da U.E. | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4010203004000 | 4.10.10.20.020.030.000 | Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4010203005000 | 4.10.10.20.020.035.000 | Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4010203006000 | 4.10.10.20.020.036.000 | Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.1, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191 | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4010204001000 | 4.10.10.20.030.010.000 | Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Vincolati | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4010300000000 | 4.10.10.30.000.000.000 | A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale | €. | 1,089,000 | 1,370,806 | 281,806 |
| COD_COGE_NI | COD_COGE_01d | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | |
| 4010301000000 | 4.10.10.30.010.000.000 | Contributi da persone giuridiche private - Vincolati | €. | 1,089,000 | 1,370,806 | 281,806 |
| 4010302000000 | 4.10.10.30.020.000.000 | Contributi da persone fisiche private - Vincolati | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4010303000000 | 4.10.10.30.030.000.000 | Contributo del Tesoriere - Indistinto | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4010304000000 | 4.10.10.30.080.000.000 | Altri contributi da privati - Indistinto | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4011000000000 | 4.10.11.00.000.000.000 | A.1a) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale | €. | 22,000 | 0 | (22,000) |
| 4011001000000 | 4.10.11.10.000.000.000 | A.1a.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti | €. | 22,000 | 0 | (22,000) |
| COD_COGE_NI | COD_COGE_01d | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | |
| 4011001001000 | 4.10.11.10.010.000.000 | Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4011001003000 | 4.10.11.10.020.000.000 | Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi | €. | 22,000 | 0 | (22,000) |
| 4012000000000 | 4.10.12.00.000.000.000 | A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale | €. | 1,059,000 | 898,399 | (160,601) |
| 4012001000000 | 4.10.12.10.000.000.000 | A.1b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti | €. | 1,059,000 | 898,399 | (160,601) |
| COD_COGE_NI | COD_COGE_01d | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | |
| 4012001001000 | 4.10.12.10.005.000.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4012001002000 | 4.10.12.10.010.000.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4012001003000 | 4.10.12.10.012.000.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione per quota FSR indistinto | €. | 49,000 | 11,746 | (37,254) |
| 4012001005000 | 4.10.12.10.015.000.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato | €. | 8,000 | 2,744 | (5,256) |
| 4012001007000 | 4.10.12.10.020.000.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati | €. | 75,000 | 0 | (75,000) |
| 4012001008000 | 4.10.12.10.025.000.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate per servizi socio sanitari (ASSI) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4012001013000 | 4.10.12.10.055.000.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro) | €. | 927,000 | 883,910 | (43,090) |
| 4020000000000 | 4.10.20.00.000.000.000 | A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale | €. | 72,536,000 | 76,232,525 | 3,696,525 |
| 4020100000000 | 4.10.20.10.000.000.000 | A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale | €. | 71,835,000 | 75,483,635 | 3,648,635 |
| COD_COGE_NI | COD_COGE_01d | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | |
| 4020101001000 | 4.10.20.10.010.010.000 | Ricavi per prestazioni drg per la ATS di appartenenza | €. | 6,553,000 | 6,894,288 | 341,288 |
| 4020101002000 | 4.10.20.10.010.020.000 | Ricavi per prestazioni drg per altre ATS lombarde | €. | 5,608,000 | 5,648,472 | 40,472 |
| 4020101003000 | 4.10.20.10.010.050.000 | Ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione) | €. | 14,917,000 | 15,140,551 | 223,551 |
| 4020101004005 | 4.10.20.10.010.070.01.000 | Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 7 | €. | 18,000 | 11,465 | (6,535) |
| 4020101004010 | 4.10.20.10.010.070.02.000 | Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 9 | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4020101004020 | 4.10.20.10.010.070.03.000 | Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - C/SCS | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4020102001000 | 4.10.20.10.020.010.000 | Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza | €. | 3,659,000 | 3,552,492 | (106,508) |



| | | | | | | |
|----------------|---------------------------|--|----|-----------|-----------|-----------|
| 40201020010010 | 4.10.20.10.020.010.01.000 | Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero | €. | 0 | 3,552,492 | 3,552,492 |
| 40201020010020 | 4.10.20.10.020.010.02.000 | Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201020020000 | 4.10.20.10.020.020.00.000 | Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde | €. | 2,716,000 | 2,926,815 | 210,815 |
| 40201020020010 | 4.10.20.10.020.020.01.000 | Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero | €. | 0 | 2,926,815 | 2,926,815 |
| 40201020020020 | 4.10.20.10.020.020.02.000 | Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201020030000 | 4.10.20.10.020.050.00.000 | Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) | €. | 5,754,000 | 5,762,260 | 8,260 |
| 40201020030010 | 4.10.20.10.020.050.01.000 | Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero | €. | 0 | 5,762,260 | 5,762,260 |
| 40201020030020 | 4.10.20.10.020.050.02.000 | Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201020040010 | 4.10.20.10.020.070.01.000 | Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7 | €. | 1,000 | 561 | (439) |
| 40201020040020 | 4.10.20.10.020.070.02.000 | Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9 | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201020040030 | 4.10.20.10.020.070.03.000 | Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - CSCS | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201020060010 | 4.10.20.10.020.110.00.000 | Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201020070010 | 4.10.20.10.020.210.00.000 | Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Lionpia) per la ATS di appartenenza | €. | 363,000 | 479,233 | 116,233 |
| 40201020070020 | 4.10.20.10.020.220.00.000 | Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Lionpia) per altre ATS lombarde | €. | 155,000 | 180,502 | 25,502 |
| 40201020070030 | 4.10.20.10.020.250.00.000 | Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Lionpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione) | €. | 62,000 | 76,254 | 14,254 |
| 40201030010000 | 4.10.20.10.030.010.00.000 | Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per la ATS di appartenenza | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201030020000 | 4.10.20.10.030.020.00.000 | Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per altre ATS lombarde | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201030030000 | 4.10.20.10.030.050.00.000 | Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201040010010 | 4.10.20.10.040.010.01.000 | Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza | €. | 3,346,000 | 6,345,529 | 2,999,529 |
| 40201040010020 | 4.10.20.10.040.010.02.000 | Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201040020010 | 4.10.20.10.040.020.01.000 | Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde | €. | 5,563,000 | 5,700,977 | 137,977 |
| 40201040020020 | 4.10.20.10.040.020.02.000 | Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201040030010 | 4.10.20.10.040.050.01.000 | Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione) | €. | 3,679,000 | 2,960,511 | (718,489) |
| 40201040030020 | 4.10.20.10.040.050.02.000 | Ricavi per farmaci HCV per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201040040010 | 4.10.20.10.040.070.01.000 | Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201040040020 | 4.10.20.10.040.070.02.000 | Ricavi per i farmaci HCV per stranieri | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201050010000 | 4.10.20.10.050.010.00.000 | Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza | €. | 4,471,000 | 4,779,356 | 308,356 |
| 40201050020000 | 4.10.20.10.050.020.00.000 | Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde | €. | 2,211,000 | 2,448,898 | 237,898 |
| 40201050030000 | 4.10.20.10.050.050.00.000 | Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione) | €. | 2,587,000 | 2,423,538 | (163,461) |
| 40201050040000 | 4.10.20.10.050.070.00.000 | Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201060010000 | 4.10.20.10.060.010.00.000 | Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza | €. | 4,000 | 1,219 | (2,781) |
| 40201060020000 | 4.10.20.10.060.020.00.000 | Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde | €. | 8,000 | 1,219 | (6,781) |
| 40201060030000 | 4.10.20.10.060.050.00.000 | Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione) | €. | 12,000 | 2,437 | (9,563) |
| 40201100030010 | 4.10.20.10.130.021.00.000 | Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201100030020 | 4.10.20.10.130.022.00.000 | Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201100040010 | 4.10.20.10.130.023.00.000 | Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201100040020 | 4.10.20.10.130.024.00.000 | Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201100050010 | 4.10.20.10.130.025.00.000 | Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspedaliera per ATS di appartenenza | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201100050020 | 4.10.20.10.130.026.00.000 | Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspedaliera per altre ATS lombarde | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201100060010 | 4.10.20.10.130.027.00.000 | Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201100060020 | 4.10.20.10.130.028.00.000 | Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201100070010 | 4.10.20.10.130.029.00.000 | Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201100070020 | 4.10.20.10.130.030.00.000 | Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201110010000 | 4.10.20.10.190.010.00.000 | Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza | €. | 0 | 4,547 | 4,547 |
| 40201110020000 | 4.10.20.10.190.020.00.000 | Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde | €. | 854,000 | 818,751 | (35,249) |
| 40201110030000 | 4.10.20.10.190.021.00.000 | Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201110040000 | 4.10.20.10.190.022.00.000 | Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201110043000 | 4.10.20.10.190.023.00.000 | Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201110046000 | 4.10.20.10.190.024.00.000 | Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201110050000 | 4.10.20.10.190.030.00.000 | Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici | €. | 13,000 | 33,794 | 20,794 |
| 40201110060000 | 4.10.20.10.190.040.00.000 | Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201110070000 | 4.10.20.10.190.041.00.000 | Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201110080000 | 4.10.20.10.190.050.00.000 | Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggette a compensazione) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201110090000 | 4.10.20.10.190.055.00.000 | Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione) | €. | 1,226,000 | 1,110,198 | (115,802) |
| 40201140010000 | 4.10.20.10.300.010.00.000 | Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201140020000 | 4.10.20.10.300.020.00.000 | Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201140030000 | 4.10.20.10.300.030.00.000 | Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201140040000 | 4.10.20.10.300.055.00.000 | Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici Extraregione (non soggette a compensazione) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201140050000 | 4.10.20.10.300.060.00.000 | Ricavi per consulenza sanitaria a privati | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201150010000 | 4.10.20.10.400.010.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati | €. | 441,000 | 392,885 | (48,115) |
| 40201160010000 | 4.10.20.10.500.010.00.000 | Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnf - (Area ospedaliera) | €. | 3,463,000 | 3,423,344 | (39,656) |
| 40201160020000 | 4.10.20.10.500.020.00.000 | Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnf - (Area specialistica) | €. | 4,118,000 | 4,316,898 | 198,898 |
| 40201160030000 | 4.10.20.10.500.030.00.000 | Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnf - (Area sanità pubblica) | €. | 14,000 | 25,018 | 11,018 |
| 40201160040000 | 4.10.20.10.500.110.00.000 | Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL | €. | 0 | 0 | 0 |
| 40201160050000 | 4.10.20.10.500.120.00.000 | Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione | €. | 19,000 | 21,622 | 2,622 |
| 40201160070000 | 4.10.20.10.500.220.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 |

| | | | | | | |
|----------------|---------------------------|--|----|---------|---------|--------|
| 40202000000000 | 4.10.20.20.000.000.00.000 | A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale | €. | 679,000 | 718,338 | 39,338 |
|----------------|---------------------------|--|----|---------|---------|--------|

| COD_COGE_NI | COD_COGE_01d | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | |
|----------------|---------------------------|-------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|----------|
| 40202010000000 | 4.10.20.20.010.010.00.000 | Ricavi da differenza alberghiera | €. | 348,000 | 330,651 | (17,349) |
| 40202020000000 | 4.10.20.20.020.010.00.000 | Buoni mensa | €. | 64,000 | 73,918 | 9,918 |
| 40202030000000 | 4.10.20.20.030.010.00.000 | Proventi da sperimentazione farmaci | €. | 68,000 | 95,299 | 27,299 |

| COD_COGE_NI | COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------|---------------------------|--|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4020204000000 | 4.10.20.20.040.010.00.000 | Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche | 128,000 | 128,768 | 769 |
| 40202050010000 | 4.10.20.20.050.010.00.000 | Ricavi per formazione | 21,000 | 19,311 | (1,689) |
| 40202050020000 | 4.10.20.20.050.020.00.000 | Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | 0 | 0 | 0 |
| 40202070010000 | 4.10.20.20.080.010.00.000 | Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | 0 | 0 | 0 |
| 40202070020000 | 4.10.20.20.080.011.00.000 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA | 0 | 0 | 0 |
| 40202070030000 | 4.10.20.20.080.030.00.000 | Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici | 0 | 0 | 0 |
| 40202070040000 | 4.10.20.20.080.080.00.000 | Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati | 50,000 | 70,390 | 20,390 |

| COD_COGE_NI | COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------|---------------------------|--------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 40203000000000 | 4.10.20.30.000.000.00.000 | A.2.C) Altri proventi - Totale | 22,000 | 30,552 | 8,552 |

| COD_COGE_NI | COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------|---------------------------|--|----------------------------|----------------------------|------------|
| 40203010000000 | 4.10.20.30.010.010.00.000 | Affitti attivi | 0 | 0 | 0 |
| 40203030000000 | 4.10.20.30.010.020.00.000 | Altri proventi non sanitari | 22,000 | 30,552 | 8,552 |
| 40203040000000 | 4.10.20.30.080.010.00.000 | Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | 0 | 0 | 0 |
| 40203050000000 | 4.10.20.30.080.030.00.000 | Altri proventi diversi verso altri enti pubblici | 0 | 0 | 0 |
| 40203060000000 | 4.10.20.30.080.080.00.000 | Altri proventi diversi verso privati | 0 | 0 | 0 |

| COD_COGE_NI | COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------|---------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------|
| 40300000000000 | 4.10.30.00.000.000.00.000 | A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale | 1,024,000 | 1,423,097 | 399,097 |

| COD_COGE_NI | COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------|---------------------------|---------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 40301000000000 | 4.10.30.10.000.000.00.000 | A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale | 39,000 | 45,932 | 6,932 |

| COD_COGE_NI | COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------|---------------------------|-----------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 40301010000000 | 4.10.30.10.010.000.00.000 | Rimborsi assicurativi | 39,000 | 45,932 | 6,932 |

| COD_COGE_NI | COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------|---------------------------|--|----------------------------|----------------------------|------------|
| 40302000000000 | 4.10.30.20.000.000.00.000 | A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale | 985,000 | 1,377,165 | 392,165 |

| COD_COGE_NI | COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------|---------------------------|--|----------------------------|----------------------------|------------|
| 40302010010000 | 4.10.30.20.010.010.00.000 | Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione | 39,000 | 40,664 | 1,664 |
| 40302010020000 | 4.10.30.20.010.030.00.000 | Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici | 0 | 0 | 0 |
| 40302010030000 | 4.10.30.20.010.060.00.000 | Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia | 108,000 | 108,000 | 0 |
| 40302020010000 | 4.10.30.20.020.010.00.000 | Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE | 0 | 0 | 0 |
| 40302020040000 | 4.10.30.20.020.030.00.000 | Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici | 0 | 0 | 0 |
| 40302020050000 | 4.10.30.20.020.060.00.000 | Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE | 0 | 0 | 0 |
| 40302030010000 | 4.10.30.20.030.010.00.000 | Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | 0 | 0 | 0 |
| 40302030020000 | 4.10.30.20.030.020.00.000 | Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti di produzione regionale verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | 0 | 0 | 0 |
| 40302030030000 | 4.10.30.20.030.030.00.000 | Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso altri enti pubblici | 0 | 0 | 0 |
| 40302030040000 | 4.10.30.20.030.035.00.000 | Rimborsi per Cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione | 0 | 0 | 0 |
| 40302030050000 | 4.10.30.20.030.060.00.000 | Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati | 0 | 0 | 0 |
| 40302040010000 | 4.10.30.20.040.010.00.000 | Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione | 0 | 0 | 0 |
| 40302040030000 | 4.10.30.20.040.060.00.000 | Rimborso per acquisto altri beni verso privati | 0 | 0 | 0 |
| 40302050010000 | 4.10.30.20.050.010.00.000 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione | 0 | 0 | 0 |
| 40302050020000 | 4.10.30.20.050.030.00.000 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici | 0 | 152,460 | 152,460 |
| 40302050030000 | 4.10.30.20.050.060.00.000 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia | 0 | 0 | 0 |
| 40302050040010 | 4.10.30.20.050.070.00.000 | Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale | 0 | 0 | 0 |
| 40302050040020 | 4.10.30.20.050.075.00.000 | Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione | 0 | 0 | 0 |
| 40302060010000 | 4.10.30.20.080.010.00.000 | Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...) | 229,000 | 210,001 | (18,999) |
| 40302070010000 | 4.10.30.20.080.080.00.000 | Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati | 609,000 | 866,040 | 257,040 |
| 40302070040000 | 4.10.30.20.080.930.00.000 | REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici | 0 | 0 | 0 |

| COD_COGE_NI | COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------|---------------------------|--|----------------------------|----------------------------|------------|
| 40400000000000 | 4.10.40.00.000.000.00.000 | A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale | 750,000 | 747,579 | (2,421) |

| COD_COGE_NI | COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------|---------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------|
| 40410010000000 | 4.10.40.10.000.000.00.000 | Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale | 750,000 | 747,579 | (2,421) |
| 40420010000000 | 4.10.40.20.000.000.00.000 | Ticket sul pronto soccorso | 0 | 0 | 0 |

| COD_COGE_NI | COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------|---------------------------|-----------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 40500000000000 | 4.10.50.00.000.000.00.000 | A.5) Costi capitalizzati - Totale | 3,630,000 | 4,145,101 | 315,101 |

| COD_COGE_NI | COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------|---------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------|
| 40510010010000 | 4.10.50.10.010.010.00.000 | Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione | 1,057,000 | 1,001,591 | (55,409) |
| 40510010020000 | 4.10.50.10.010.012.00.000 | Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione | 705,000 | 704,856 | (144) |
| 40510010030000 | 4.10.50.10.010.020.00.000 | Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato | 1,871,000 | 1,810,501 | (60,499) |
| 40510020010000 | 4.10.50.10.015.010.00.000 | Quota contributi c/esercizio da contributi FSR destinati a investimenti | 129,000 | 123,562 | (5,438) |
| 40510020020000 | 4.10.50.10.015.020.00.000 | Quota contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti | 1,000 | 917 | (83) |
| 40510030010000 | 4.10.50.10.020.010.00.000 | Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire | 0 | 0 | 0 |
| 40510030020000 | 4.10.50.10.020.020.00.000 | Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni | 67,000 | 503,674 | 436,674 |
| 40510030030000 | 4.10.50.10.020.030.00.000 | Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti | 0 | 0 | 0 |

| COD_COGE_NI | COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------|---------------------------|---------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 50000000000000 | 4.20.00.00.000.000.00.000 | B) COSTI DELLA PRODUZIONE | 97,459,000 | 99,566,573 | 2,107,573 |

| Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2019 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|---|--------------------------|--------------------------------------|
| 854,788 | 0 | 111,802 | 0 |

| | | | | | | | | | | |
|---------------|---------------------------|---|---|---|---|---|--|--|--|--|
| 5020112007000 | 4.20.10.10.120.035.00.000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) vATS-ASST-Fondazioni della Regione | € | 0 | 0 | 0 | | | | |
| 5020112009000 | 4.20.10.10.120.045.00.000 | Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro | € | 0 | 0 | 0 | | | | |

| | | | | | | | | | | |
|---------------|---------------------------|---|---|---------------|----------|-----------------|--|--|--|--|
| 5020113000000 | 4.20.10.10.130.000.00.000 | B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale | € | 87,000 | 0 | (87,000) | | | | |
|---------------|---------------------------|---|---|---------------|----------|-----------------|--|--|--|--|

| COD_COGE_NI | COD_COGE_0ld | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2019 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|----------------|---------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------|-----------------------------------|---|--------------------------|--------------------------------------|
| 50201130010050 | 4.20.10.10.130.010.30.000 | Altre Contribuzioni Passive e sussidi) | € | 75,000 | (75,000) | | | | |
| 50201130010060 | 4.20.10.10.130.010.35.000 | Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione | € | 12,000 | (12,000) | | | | |

| | | | | | | | | | |
|---------------|---------------------------|---|---|------------------|------------------|----------------|----------------|---------------|--|
| 5020114000000 | 4.20.10.10.140.000.00.000 | B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - Totale | € | 1,283,000 | 1,439,122 | 156,122 | 684,010 | 11,534 | |
|---------------|---------------------------|---|---|------------------|------------------|----------------|----------------|---------------|--|

| COD_COGE_NI | COD_COGE_0ld | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2019 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|----------------|---------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------|-----------------------------------|---|--------------------------|--------------------------------------|
| 50201140010010 | 4.20.10.10.140.010.10.000 | Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | € | 550,000 | 551,841 | 1,841 | | | |
| 50201140010040 | 4.20.10.10.140.010.25.000 | Consulenze sanitarie da altri enti pubblici | € | 0 | 5,196 | 5,196 | | | |
| 50201140010070 | 4.20.10.10.140.010.40.000 | Consulenze sanitarie da terzi | € | 177,000 | 114,515 | (62,485) | 34,428 | | |
| 50201140020010 | 4.20.10.10.140.020.10.000 | Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria | € | 379,000 | 389,727 | 10,727 | 378,193 | 11,534 | |
| 50201140020050 | 4.20.10.10.140.020.30.000 | Indennità a personale universitario - area sanitaria | € | 91,000 | 106,454 | 15,454 | | | |
| 50201140020060 | 4.20.10.10.140.020.35.000 | Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi | € | 86,000 | 271,389 | 185,389 | 271,389 | | |
| 50201140020100 | 4.20.10.10.140.020.55.000 | Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi | € | 0 | 0 | 0 | | | |
| 50201140020110 | 4.20.10.10.140.020.60.000 | Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitarie da terzi | € | 0 | 0 | 0 | | | |
| 50201140030010 | 4.20.10.10.140.030.10.000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazione della Regione) | € | 0 | 0 | 0 | | | |
| 50201140030020 | 4.20.10.10.140.030.20.000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in aziende in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università) | € | 0 | 0 | 0 | | | |

| | | | | | | | | | |
|---------------|---------------------------|--|---|----------------|----------------|----------------|--|--|--|
| 5020115000000 | 4.20.10.10.150.000.00.000 | B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - Totale | € | 634,000 | 758,257 | 124,257 | | | |
|---------------|---------------------------|--|---|----------------|----------------|----------------|--|--|--|

| COD_COGE_NI | COD_COGE_0ld | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2019 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|----------------|---------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------|-----------------------------------|---|--------------------------|--------------------------------------|
| 50201150010010 | 4.20.10.10.150.010.10.000 | Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | € | 341,000 | 553,087 | 212,087 | | | |
| 50201150010040 | 4.20.10.10.150.010.20.000 | Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico | € | 66,000 | 21,565 | (44,435) | | | |
| 50201150010060 | 4.20.10.10.150.010.30.000 | Servizi sanitari appaltati o in "service" da pubblico | € | 0 | 0 | 0 | | | |
| 50201150010070 | 4.20.10.10.150.010.35.000 | Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione | € | 10,000 | 15,273 | 5,273 | | | |
| 50201150020010 | 4.20.10.10.150.020.10.000 | Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi | € | 217,000 | 168,332 | (48,668) | | | |
| 50201150020050 | 4.20.10.10.150.020.30.000 | Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi | € | 0 | 0 | 0 | | | |
| 50201150020060 | 4.20.10.10.150.020.35.000 | Assegni di studio scuole infermieri | € | 0 | 0 | 0 | | | |

| | | | | | | | | | | |
|---------------|---------------------------|---|---|-------------------|------------------|------------------|----------------|----------|----------------|----------|
| 5020200000000 | 4.20.10.20.000.000.00.000 | B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale | € | 10,254,000 | 9,645,013 | (608,987) | 116,134 | 0 | 100,268 | 0 |
|---------------|---------------------------|---|---|-------------------|------------------|------------------|----------------|----------|----------------|----------|

| | | | | | | | | | | |
|---------------|---------------------------|---|---|------------------|------------------|------------------|---------------|----------|---------------|----------|
| 5020201000000 | 4.20.10.20.010.000.00.000 | B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale | € | 9,636,000 | 9,096,969 | (539,031) | 14,384 | 0 | 98,115 | 0 |
|---------------|---------------------------|---|---|------------------|------------------|------------------|---------------|----------|---------------|----------|

| COD_COGE_NI | COD_COGE_0ld | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2019 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|----------------|---------------------------|--|----------------------------|----------------------------|------------|-----------------------------------|---|--------------------------|--------------------------------------|
| 50202010010000 | 4.20.10.20.010.010.10.000 | Lavanderia | € | 360,000 | 359,868 | (132) | | | |
| 50202010020000 | 4.20.10.20.010.010.15.000 | Pulizia | € | 838,000 | 843,901 | 5,901 | | | |
| 50202010030000 | 4.20.10.20.010.010.20.000 | Mensa | € | 1,206,000 | 1,235,251 | 29,251 | 0 | 0 | 0 |
| 50202010030010 | 4.20.10.20.010.010.21.000 | Mensa dipendenti | € | 0 | 590,688 | 590,688 | | | |
| 50202010030020 | 4.20.10.20.010.010.22.000 | Ticket restaurant dipendenti | € | 0 | 0 | 0 | | | |
| 50202010030030 | 4.20.10.20.010.010.23.000 | Mensa degnati | € | 0 | 644,563 | 644,563 | | | |
| 50202010040000 | 4.20.10.20.010.010.25.000 | Riscaldamento | € | 369,000 | 370,288 | 1,288 | | | |
| 50202010050000 | 4.20.10.20.010.010.30.000 | Servizi di elaborazione dati | € | 868,000 | 1,088,940 | 220,940 | 3,660 | | |
| 50202010060000 | 4.20.10.20.010.010.35.000 | Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci) | € | 24,000 | 38,890 | 14,890 | | | |
| 50202010070000 | 4.20.10.20.010.010.40.000 | Smaltimento rifiuti | € | 120,000 | 106,697 | (13,303) | | | |
| 50202010080010 | 4.20.10.20.010.020.10.000 | Utenze telefoniche | € | 109,000 | 110,976 | 1,976 | | | |
| 50202010080020 | 4.20.10.20.010.020.20.000 | Utenze elettrica | € | 1,264,000 | 1,232,090 | (31,910) | | | |
| 50202010080030 | 4.20.10.20.010.020.30.000 | Acqua, gas, combustibile | € | 55,000 | 56,223 | 1,223 | | | |
| 50202010080040 | 4.20.10.20.010.020.40.000 | Servizi esterni di vigilanza | € | 531,000 | 459,718 | (71,282) | | | |
| 50202010080050 | 4.20.10.20.010.020.80.000 | Altre Utenze) | € | 0 | 0 | 0 | | | |
| 50202010090010 | 4.20.10.20.010.030.10.000 | Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale) | € | 2,105,000 | 1,260,000 | (845,000) | | | |
| 50202010090020 | 4.20.10.20.010.030.20.000 | Assicurazioni: Altri premi) | € | 124,000 | 106,811 | (17,189) | | | |
| 50202010100010 | 4.20.10.20.010.040.10.000 | Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | € | 23,000 | 64,669 | 41,669 | | | |
| 50202010100020 | 4.20.10.20.010.040.20.000 | Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico) | € | 6,000 | 8,115 | 2,115 | | | |
| 50202010110010 | 4.20.10.20.010.050.10.000 | Servizi postali e telex | € | 64,000 | 61,095 | (2,905) | | | |
| 50202010110020 | 4.20.10.20.010.050.15.000 | Pubblicità e promozione | € | 19,000 | 17,279 | (1,721) | 845 | | 2,816 |
| 50202010110030 | 4.20.10.20.010.050.20.000 | Rimborso spese di viaggio e soggiorno) | € | 24,000 | 21,517 | (2,483) | 6,519 | | |
| 50202010110040 | 4.20.10.20.010.050.25.000 | Altri servizi non sanitari acquistati in "Service") | € | 0 | 0 | 0 | | | |
| 50202010110050 | 4.20.10.20.010.050.80.000 | Altri servizi non sanitari) | € | 1,527,000 | 1,654,641 | 127,641 | 3,360 | | 95,299 |

| | | | | | | | | | | |
|---------------|---------------------------|---|---|----------------|----------------|------------------|---------------|----------|--------------|----------|
| 5020202000000 | 4.20.10.20.020.000.00.000 | B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale | € | 568,000 | 466,126 | (101,874) | 75,311 | 0 | 2,153 | 0 |
|---------------|---------------------------|---|---|----------------|----------------|------------------|---------------|----------|--------------|----------|

| COD_COGE_NI | COD_COGE_0ld | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2019 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|----------------|---------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------|-----------------------------------|---|--------------------------|--------------------------------------|
| 50202020010010 | 4.20.10.20.020.010.10.010 | Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | € | 0 | 0 | 0 | | | |

| | | | | | | | | | | | |
|----------------|---------------------------|---|---|---------|---------|-----------|--------|---|-------|---|---|
| 50202020010020 | 4.20.10.20.020.010.10.020 | Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici | € | 0 | | 0 | | | | | |
| 50202020020010 | 4.20.10.20.020.010.20.010 | Servizi per consulenze Amministrative - da privato | € | 0 | 22.399 | 22.399 | | | | | |
| 50202020020020 | 4.20.10.20.020.010.20.020 | Servizi per consulenze Tecniche - da privato | € | 0 | | 0 | | | | | |
| 50202020020030 | 4.20.10.20.020.010.20.030 | Servizi per consulenze Legali - da privato | € | 108.000 | 96.410 | (11.590) | | | | | |
| 50202020020040 | 4.20.10.20.020.010.20.040 | Servizi per consulenze Notarili - da privato | € | 0 | | 0 | | | | | |
| 50202020030010 | 4.20.10.20.020.020.10.000 | Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato | € | 0 | | 0 | | | | | |
| 50202020030020 | 4.20.10.20.020.020.20.000 | Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato | € | 0 | | 0 | | | | | |
| 50202020030040 | 4.20.10.20.020.020.30.000 | Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato | € | 419.000 | 249.331 | (169.669) | 75.311 | | 2.153 | | |
| 50202020030050 | 4.20.10.20.020.020.40.000 | Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato | € | 0 | | 0 | | | | | |
| 50202020030060 | 4.20.10.20.020.020.50.000 | Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato | € | 0 | | 0 | | | | | |
| 50202020030070 | 4.20.10.20.020.020.60.000 | Personale religioso | € | 0 | | 0 | | | | | |
| 50202020030080 | 4.20.10.20.020.020.61.000 | Altre Consulenze non sanitarie da privato -- in situazione dell'art.7, comma sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191) | € | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 50202020040010 | 4.20.10.20.020.030.10.000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione) | € | 41.000 | 97.986 | 56.986 | | | | | |
| 50202020040020 | 4.20.10.20.020.030.20.000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università) | € | 0 | | 0 | | | | | |
| 50202020040030 | 4.20.10.20.020.030.30.000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia) | € | 0 | | 0 | | | | | |
| 50202020040040 | 4.20.10.20.020.030.40.000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in Aziende di altre Regioni) | € | 0 | | 0 | | | | | |

| | | | | | | | | | | | |
|----------------|---------------------------|---|---|--------|--------|--------|--------|--|--|--|--|
| 50202030000000 | 4.20.10.20.030.000.00.000 | B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale | € | 50.000 | 81.918 | 31.918 | 26.439 | | | | |
|----------------|---------------------------|---|---|--------|--------|--------|--------|--|--|--|--|

| COD_COGE_NI | COD_COGE_OLD | Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2019 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|----------------|---------------------------|--|---|----------------------------|----------------------------|------------|-----------------------------------|---|--------------------------|--------------------------------------|
| 50202030010000 | 4.20.10.20.030.010.00.000 | Formazione externalizzata da pubblico (Inf. Università, ...) | € | 0 | | 0 | | | | |
| 50202030020000 | 4.20.10.20.030.020.00.000 | Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | € | 6.000 | 4.096 | (1.904) | | | | |
| 50202030030000 | 4.20.10.20.030.110.00.000 | Formazione externalizzata da privato | € | 7.000 | 17.876 | 10.876 | | | | |
| 50202030040000 | 4.20.10.20.030.120.00.000 | Formazione non externalizzata da privato | € | 37.000 | 59.946 | 22.946 | 26.439 | | | |

| | | | | | | | | | | |
|----------------|---------------------------|---|---|-----------|-----------|-----------|--|--|--|--|
| 50300000000000 | 4.20.15.00.000.000.00.000 | B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale | € | 3.330.000 | 2.932.945 | (397.055) | | | | |
|----------------|---------------------------|---|---|-----------|-----------|-----------|--|--|--|--|

| COD_COGE_NI | COD_COGE_OLD | Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2019 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|----------------|---------------------------|---|---|----------------------------|----------------------------|------------|-----------------------------------|---|--------------------------|--------------------------------------|
| 50310000000000 | 4.20.15.10.000.000.00.000 | Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze | € | 997.070 | 743.843 | (253.157) | | | | |
| 50320000000000 | 4.20.15.15.000.000.00.000 | Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari | € | 0 | | 0 | | | | |
| 50330000000000 | 4.20.15.20.000.000.00.000 | Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine | € | 42.000 | 29.041 | (12.959) | | | | |
| 50340000000000 | 4.20.15.30.000.000.00.000 | Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie | € | 2.200.000 | 2.152.914 | (47.086) | | | | |
| 50350000000000 | 4.20.15.40.000.000.00.000 | Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari | € | 0 | | 0 | | | | |
| 50360000000000 | 4.20.15.50.000.000.00.000 | Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari | € | 3.000 | 3.531 | 531 | | | | |
| 50370000000000 | 4.20.15.80.000.000.00.000 | Altre manutenzioni e riparazioni) | € | 88.000 | 3.616 | (84.384) | | | | |
| 50380000000000 | 4.20.15.90.000.000.00.000 | Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | € | 0 | | 0 | | | | |

| | | | | | | | | | | |
|----------------|---------------------------|--|---|-----------|-----------|-------------|--|--|--|--|
| 50400000000000 | 4.20.20.00.000.000.00.000 | B.4) Godimento di beni di terzi - Totale | € | 3.788.000 | 2.751.693 | (1.036.311) | | | | |
|----------------|---------------------------|--|---|-----------|-----------|-------------|--|--|--|--|

| COD_COGE_NI | COD_COGE_OLD | Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2019 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|----------------|---------------------------|--|---|----------------------------|----------------------------|------------|-----------------------------------|---|--------------------------|--------------------------------------|
| 50410010000000 | 4.20.20.10.010.000.00.000 | Affitti passivi) | € | 707.000 | 684.159 | (22.841) | | | | |
| 50410020000000 | 4.20.20.10.020.000.00.000 | Spese condominiali | € | 0 | | 0 | | | | |
| 50420010000000 | 4.20.20.20.010.000.00.000 | Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica) | € | 1.824.000 | 877.929 | (946.071) | | | | |
| 50420030000000 | 4.20.20.20.020.000.00.000 | Canoni di Noleggio non sanitari | € | 721.000 | 658.597 | (62.403) | | | | |
| 50430010000000 | 4.20.20.30.010.000.00.000 | Canoni di leasing sanitari | € | 0 | | 0 | | | | |
| 50430020000000 | 4.20.20.30.020.000.00.000 | Canoni di leasing non sanitari | € | 0 | | 0 | | | | |
| 50440010000000 | 4.20.20.40.010.000.00.000 | Canoni di project financing | € | 0 | | 0 | | | | |
| 50450010000000 | 4.20.20.80.010.000.00.000 | Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | € | 536.000 | 531.004 | (4.996) | | | | |

| | | | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2019 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|----------------|---------------------------|------------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------|-----------------------------------|---|--------------------------|--------------------------------------|
| 50499999999999 | 4.20.25.00.000.000.00.000 | Costo del Personale (Totale) | € | 30.451.000 | 30.944.013 | 493.013 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| | | | | | | | | | | |
|----------------|---------------------------|--|---|------------|------------|---------|--|--|--|--|
| 50500000000000 | 4.20.25.10.000.000.00.000 | B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale | € | 24.056.000 | 24.762.853 | 646.853 | | | | |
|----------------|---------------------------|--|---|------------|------------|---------|--|--|--|--|

| COD_COGE_NI | COD_COGE_OLD | Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2019 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|----------------|---------------------------|---|---|----------------------------|----------------------------|------------|-----------------------------------|---|--------------------------|--------------------------------------|
| 50510010010000 | 4.20.25.10.010.010.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse) | € | 5.009.000 | 5.391.448 | 382.448 | | | | |
| 50510010020000 | 4.20.25.10.010.020.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario) | € | 10.000 | | (10.000) | | | | |
| 50510010030000 | 4.20.25.10.010.025.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione) | € | 2.065.000 | 2.128.312 | 63.312 | | | | |
| 50510010040000 | 4.20.25.10.010.030.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie) | € | 1.587.000 | 1.640.077 | 53.077 | | | | |
| 50510010060000 | 4.20.25.10.010.050.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato) | € | 0 | | 0 | | | | |
| 50510010070000 | 4.20.25.10.010.060.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali) | € | 118.000 | 113.058 | (4.942) | | | | |
| 50510010090000 | 4.20.25.10.010.110.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali) | € | 2.479.000 | 2.594.602 | 115.602 | | | | |
| 50510010100000 | 4.20.25.10.010.210.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR) | € | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 50510010120000 | 4.20.25.10.010.800.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale) | € | 68.000 | | (68.000) | | | | |
| 50510020010000 | 4.20.25.10.012.010.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse) | € | 411.000 | 238.809 | (172.191) | | | | |
| 50510020020000 | 4.20.25.10.012.020.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario) | € | 1.000 | | (1.000) | | | | |

| COD_COGE_NI | COD_COGE | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 5131001000000 | 4.20.40.40.010.000.00.000 | Svalutazione dei crediti | 0 | 0 | 0 |

| Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|---|
| 0 | 0 |

| Costi da contributi 2019 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|--------------------------|--------------------------------------|
| 0 | 0 |

| COD_COGE_NI | COD_COGE | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------|---------------------------|--|----------------------------|----------------------------|------------------|
| 5140000000000 | 4.20.50.00.000.000.00.000 | B. 14 Variazione delle rimanenze - Totale | (55,000) | (390,463) | (335,463) |

| Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|---|
| 0 | 0 |

| Costi da contributi 2019 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|--------------------------|--------------------------------------|
| 0 | 0 |

| COD_COGE_NI | COD_COGE | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------|---------------------------|--|----------------------------|----------------------------|------------|
| 5141000000000 | 4.20.50.10.000.000.00.000 | B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale | 56,000 | 399,220 | (343,220) |

| Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|---|
| - | - |

| Costi da contributi 2019 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|--------------------------|--------------------------------------|
| - | - |

| COD_COGE_NI | COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------|---------------------------|---|----------------------------|----------------------------|--------------|
| 51410010010010 | 4.20.50.10.005.010.01.050 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV) | 0 | (638,194) | (638,194) |
| 51410010010020 | 4.20.50.10.005.010.01.070 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV) | 0 | 0 | 0 |
| 51410010020010 | 4.20.50.10.005.010.02.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri) | (191,000) | 0 | 191,000 |
| 51410010020020 | 4.20.50.10.005.020.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) | 0 | 0 | 0 |
| 51410020010000 | 4.20.50.10.010.010.00.000 | Farmaceutici: Ossigeno | 0 | 0 | 0 |
| 51410030010010 | 4.20.50.10.012.010.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC | 0 | 0 | 0 |
| 51410030010020 | 4.20.50.10.012.020.00.000 | Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC | 0 | 0 | 0 |
| 51410030010030 | 4.20.50.10.012.030.00.000 | Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC | 0 | 0 | 0 |
| 51410040010010 | 4.20.50.10.015.010.00.000 | Emoderivati ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE | 0 | 0 | 0 |
| 51410040010020 | 4.20.50.10.015.012.00.000 | Emoderivati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE | 0 | 0 | 0 |
| 51410040010030 | 4.20.50.10.015.020.00.000 | Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37) | 0 | 0 | 0 |
| 51410050010010 | 4.20.50.10.020.010.00.000 | Prodotti dietetici | 0 | 0 | 0 |
| 51410050010020 | 4.20.50.10.025.010.00.000 | Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro | (10,000) | 29,124 | 39,124 |
| 51410060010010 | 4.20.50.10.030.010.00.000 | Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti) | (93,000) | (33,084) | 59,916 |
| 51410060010020 | 4.20.50.10.030.020.00.000 | Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd) | (59,000) | 204,977 | 263,977 |
| 51410070010010 | 4.20.50.10.035.011.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta | 17,000 | 6,926 | (10,074) |
| 51410070010020 | 4.20.50.10.035.012.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico | 229,000 | 108,088 | (120,915) |
| 51410070010030 | 4.20.50.10.035.013.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura | 23,000 | 3,747 | (19,253) |
| 51410070010040 | 4.20.50.10.035.014.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche | 1,000 | (12,048) | (13,048) |
| 51410070010050 | 4.20.50.10.035.015.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97) | 3,000 | 3,912 | 912 |
| 51410070010060 | 4.20.50.10.035.016.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili | 0 | (652) | (652) |
| 51410070010070 | 4.20.50.10.035.017.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici | 42,000 | 41,137 | (863) |
| 51410070010080 | 4.20.50.10.035.018.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari | 6,000 | 5,719 | (281) |
| 51410070010090 | 4.20.50.10.035.020.00.000 | Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio | (4,000) | 13,086 | 17,086 |
| 51410070010100 | 4.20.50.10.035.030.00.000 | Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit) | 0 | 0 | 0 |
| 51410070010110 | 4.20.50.10.035.040.00.000 | Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio | 0 | 0 | 0 |
| 51410070020010 | 4.20.50.10.040.010.00.000 | Materiale chirurgico per uso veterinario | 0 | 0 | 0 |
| 51410070030030 | 4.20.50.10.045.030.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi) | (141,000) | (156,148) | (15,148) |
| 51410070030040 | 4.20.50.10.045.035.00.000 | Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive) | 19,000 | 919 | (18,081) |
| 51410070040010 | 4.20.50.10.050.010.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi | 0 | 24 | 24 |
| 51410070050010 | 4.20.50.10.055.010.00.000 | Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri | 0 | 0 | 0 |
| 51410070050020 | 4.20.50.10.055.020.00.000 | Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini | 0 | 0 | 0 |
| 51410070070010 | 4.20.50.10.065.010.00.000 | Sangue ed emocomponenti | 114,000 | (1,183) | (115,183) |
| 51410070080010 | 4.20.50.10.080.010.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND) | (12,000) | 24,434 | 36,434 |
| 5142000000000 | 4.20.50.20.000.000.00.000 | B.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale | 1,000 | 8,757 | 7,757 |

| Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|---|
| - | - |

| Costi da contributi 2019 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|--------------------------|--------------------------------------|
| - | - |

| COD_COGE_NI | COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------|---------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------|
| 51420010010000 | 4.20.50.20.005.010.00.000 | Prodotti alimentari | 0 | 928 | 928 |
| 51420020010000 | 4.20.50.20.010.010.00.000 | Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere | 2,000 | (238) | (2,238) |
| 51420040010000 | 4.20.50.20.020.010.00.000 | Cancelleria e stampati | (6,000) | (11,524) | (5,524) |
| 51420040020000 | 4.20.50.20.025.010.00.000 | Materiale per EDP | 10,000 | 5,249 | (4,751) |
| 51420050010000 | 4.20.50.20.030.010.00.000 | Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili | 0 | 0 | 0 |
| 51420050020000 | 4.20.50.20.030.020.00.000 | Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine | 0 | 0 | 0 |
| 51420050030000 | 4.20.50.20.030.030.00.000 | Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezz. Tecnico economali | 0 | 0 | 0 |
| 51420050050000 | 4.20.50.20.030.080.00.000 | Altro materiale per manutenzioni e riparazioni | 8,000 | 0 | (8,000) |
| 51420060010000 | 4.20.50.20.080.010.00.000 | Altri beni non sanitari | (13,000) | 14,344 | 27,344 |

| Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|---|
| 0 | 0 |

| Costi da contributi 2019 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|--------------------------|--------------------------------------|
| 0 | 0 |

| COD_COGE_NI | COD_COGE | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------|---------------------------|---|----------------------------|----------------------------|----------------|
| 5150000000000 | 4.20.60.00.000.000.00.000 | B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale | 4,078,000 | 4,195,966 | 117,966 |

| Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|---|
| - | - |

| Costi da contributi 2019 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|--------------------------|--------------------------------------|
| - | - |

| COD_COGE_NI | COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------|---------------------------|---|----------------------------|----------------------------|-------------|
| 51510010000000 | 4.20.60.10.010.000.00.000 | Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali | 0 | 0 | 0 |
| 51510020000000 | 4.20.60.10.020.000.00.000 | Accantonamenti per contenzioso personale dipendente | 0 | 0 | 0 |
| 51510040000000 | 4.20.60.10.040.000.00.000 | Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) | 1,457,000 | 0 | (1,457,000) |
| 51510050000000 | 4.20.60.10.040.100.00.000 | Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) | 0 | 1,512,000 | 1,512,000 |
| 51510060000000 | 4.20.60.10.040.200.00.000 | Accantonamenti per franchigia assicurativa | 0 | 0 | 0 |

| Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|---|
| 0 | 0 |

| Costi da contributi 2019 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|--------------------------|--------------------------------------|
| 0 | 0 |





Table with 7 columns: COD_COGE_NI, COD_COGE_old, Descrizione, Valore netto al 31/12/2018, Valore netto al 31/12/2019, Variazione. It lists various financial items like 'Altri accantonamenti per rischi' and 'Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aul per quota F.S. indistinto finalizzato'.

Table with 7 columns: COD_COGE_NI, COD_COGE_old, Descrizione, Valore netto al 31/12/2018, Valore netto al 31/12/2019, Variazione. It appears to be a continuation or summary of the table on the left.

Summary table with 5 columns: COD_COGE_NI, COD_COGE_old, Descrizione, Valore netto al 31/12/2018, Valore netto al 31/12/2019, Variazione. Row Cj PROVENTI ED ONERI FINANZIARI with values (3,000), (477), 2,523.

Summary table with 5 columns: COD_COGE_NI, COD_COGE_old, Descrizione, Valore netto al 31/12/2018, Valore netto al 31/12/2019, Variazione. Row Cj PROVENTI FINANZIARI (Parziale) with values 0, 0, 0.

Summary table with 5 columns: COD_COGE_NI, COD_COGE_old, Descrizione, Valore netto al 31/12/2018, Valore netto al 31/12/2019, Variazione. Row C-1 Interessi attivi - Totale with values 0, 0, 0.

Table with 7 columns: COD_COGE_NI, COD_COGE_old, Descrizione, Valore netto al 31/12/2018, Valore netto al 31/12/2019, Variazione. Rows include 'Interessi attivi su chesocreria', 'Interessi attivi su c/c bancari', 'Interessi attivi su titoli', 'Interessi attivi su crediti commerciali', 'Altri interessi attivi', 'Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione'.

Summary table with 5 columns: COD_COGE_NI, COD_COGE_old, Descrizione, Valore netto al 31/12/2018, Valore netto al 31/12/2019, Variazione. Row C-2 Altri proventi finanziari - Totale with values 0, 0, 0.

Table with 7 columns: COD_COGE_NI, COD_COGE_old, Descrizione, Valore netto al 31/12/2018, Valore netto al 31/12/2019, Variazione. Rows include 'Proventi da partecipazioni', 'Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni', 'Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni', 'Altri proventi finanziari diversi dai precedenti', 'Utili su cambi'.

Summary table with 5 columns: COD_COGE_NI, COD_COGE_old, Descrizione, Valore netto al 31/12/2018, Valore netto al 31/12/2019, Variazione. Row Cj ONERI FINANZIARI (Parziale) with values 3,000, 477, (2,523).

Summary table with 4 columns: Costi da utilizzo contributi 2019, Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN, Costi da contributi 2019, Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN. Values: 0, 0, 0, 0.

Summary table with 5 columns: COD_COGE_NI, COD_COGE_old, Descrizione, Valore netto al 31/12/2018, Valore netto al 31/12/2019, Variazione. Row C3 Interessi passivi - Totale with values 3,000, 477, (2,523).

Summary table with 4 columns: Costi da utilizzo contributi 2019, Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN, Costi da contributi 2019, Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN. Values: 0, 0, 0, 0.

Table with 7 columns: COD_COGE_NI, COD_COGE_old, Descrizione, Valore netto al 31/12/2018, Valore netto al 31/12/2019, Variazione. Rows include 'Interessi passivi su c/c tesoreria', 'Interessi passivi su mutui', 'Commissioni su fidejussioni', 'Interessi passivi verso fornitori', 'Interessi passivi di mora', 'Interessi passivi canoni di leasing', 'Altri interessi passivi', 'Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione'.

Table with 7 columns: COD_COGE_NI, COD_COGE_old, Descrizione, Valore netto al 31/12/2018, Valore netto al 31/12/2019, Variazione. It appears to be a continuation of the table on the left.

Summary table with 5 columns: COD_COGE_NI, COD_COGE_old, Descrizione, Valore netto al 31/12/2018, Valore netto al 31/12/2019, Variazione. Row C-4 Altri oneri finanziari - Totale with values 0, 0, 0.

Summary table with 4 columns: Costi da utilizzo contributi 2019, Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN, Costi da contributi 2019, Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN. Values: 0, 0, 0, 0.

Table with 7 columns: COD_COGE_NI, COD_COGE_old, Descrizione, Valore netto al 31/12/2018, Valore netto al 31/12/2019, Variazione. Rows include 'Altri oneri finanziari', 'Perdite su cambi'.

Table with 7 columns: COD_COGE_NI, COD_COGE_old, Descrizione, Valore netto al 31/12/2018, Valore netto al 31/12/2019, Variazione. It appears to be a continuation of the table on the left.



| | | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|------------------|------------------------|--|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| 7000000000000000 | 8.00.00.00.000.000.000 | D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE | €. | 0 | 0 |

| | | | | | |
|------------------|------------------------|----------------------------|----|---|---|
| 7100000000000000 | 8.10.00.00.000.000.000 | D.1 Rivalutazioni - Totale | €. | - | - |
|------------------|------------------------|----------------------------|----|---|---|

| COD_COGE_NI | COD_COGE_old | Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|------------------|------------------------|--|----|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| 7101000000000000 | 6.10.10.00.000.000.000 | Di partecipazioni | €. | 0 | 0 | |
| 7102000000000000 | 6.10.20.00.000.000.000 | Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | €. | 0 | 0 | |
| 7103000000000000 | 6.10.80.00.000.000.000 | Altro | €. | 0 | 0 | |

| | | | | | |
|------------------|------------------------|---------------------------|----|---|---|
| 7200000000000000 | 6.20.00.00.000.000.000 | D.2 Svalutazioni - Totale | €. | - | - |
|------------------|------------------------|---------------------------|----|---|---|

| COD_COGE_NI | COD_COGE_old | Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|------------------|------------------------|--|----|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| 7201000000000000 | 6.20.10.00.000.000.000 | Di partecipazioni | €. | 0 | 0 | |
| 7202000000000000 | 6.20.20.00.000.000.000 | Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | €. | 0 | 0 | |
| 7203000000000000 | 6.20.80.00.000.000.000 | Altro | €. | 0 | 0 | |

| | | | |
|--|--|--|--|
| | | | |
|--|--|--|--|

| Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2019 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|--------------------------------------|---|-----------------------------|---|
| | | | |

| | | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|------------------|------------------------|----------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| 8000000000000000 | 7.00.00.00.000.000.000 | E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI | €. | 831,000 | 774,802 |

| | | | | | |
|------------------|------------------------|-------------------------------------|----|-----------|---------|
| 8100000000000000 | 7.10.00.00.000.000.000 | E.1) Proventi Straordinari - Totale | €. | 1,207,000 | 963,837 |
|------------------|------------------------|-------------------------------------|----|-----------|---------|

| COD_COGE_NI | COD_COGE_old | Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------|------------------------|---|----|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| 81010005010000 | 7.10.10.10.000.000.000 | Plusvalenze da cessione di beni | €. | 0 | 0 | |
| 81010005020000 | 7.10.10.20.000.000.000 | Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | |
| 81010005030000 | 7.10.10.80.000.000.000 | Altre plusvalenze | €. | 0 | 0 | |
| 81010010010000 | 7.10.20.10.000.000.000 | Proventi da donazioni e liberalità diverse | €. | 0 | 0 | |
| 81010020020000 | 7.10.20.20.000.000.000 | Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato | €. | 0 | 0 | |
| 81010030010000 | 7.10.30.10.000.000.000 | Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 8,000 | 2,624 | |
| 81010030010010 | 7.10.30.10.100.000.000 | Sopravvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 2,624 | |
| 81010030010020 | 7.10.30.10.200.000.000 | Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | |
| 81010040010010 | 7.10.30.20.100.000.000 | Sopravvenienze attive viterzi relative alla mobilità extraregionale | €. | 0 | 0 | |
| 81010040010020 | 7.10.30.20.200.000.000 | Insussistenze attive viterzi relative alla mobilità extraregionale | €. | 0 | 0 | |
| 81010050010000 | 7.10.30.30.000.000.000 | Sopravvenienze e insussistenze attive viterzi relative al personale | €. | 0 | 0 | |
| 81010050010010 | 7.10.30.30.100.000.000 | Sopravvenienze attive viterzi relative al personale | €. | 0 | 0 | |
| 81010050010020 | 7.10.30.30.200.000.000 | Insussistenze attive viterzi relative al personale | €. | 0 | 0 | |
| 81010060010000 | 7.10.30.40.000.000.000 | Sopravvenienze e insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base | €. | 0 | 0 | |
| 81010060010010 | 7.10.30.40.100.000.000 | Sopravvenienze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base | €. | 0 | 0 | |
| 81010060010020 | 7.10.30.40.200.000.000 | Insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base | €. | 0 | 0 | |
| 81010070010000 | 7.10.30.50.000.000.000 | Sopravvenienze e insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica | €. | 0 | 0 | |
| 81010070010010 | 7.10.30.50.100.000.000 | Sopravvenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica | €. | 0 | 0 | |
| 81010070010020 | 7.10.30.50.200.000.000 | Insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica | €. | 0 | 0 | |
| 81010080010000 | 7.10.30.60.000.000.000 | Sopravvenienze e insussistenze attive viterzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati | €. | 0 | 0 | |
| 81010080010010 | 7.10.30.60.100.000.000 | Sopravvenienze attive viterzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati | €. | 0 | 0 | |
| 81010080010020 | 7.10.30.60.200.000.000 | Insussistenze attive viterzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati | €. | 0 | 0 | |
| 81010090010000 | 7.10.30.70.000.000.000 | Sopravvenienze e insussistenze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi | €. | 126,000 | 36,446 | |
| 81010090010010 | 7.10.30.70.100.000.000 | Sopravvenienze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi | €. | 0 | 36,446 | |
| 81010090010020 | 7.10.30.70.200.000.000 | Insussistenze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi | €. | 0 | 0 | |
| 81010100010000 | 7.10.30.80.000.000.000 | Altre sopravvenienze e insussistenze attive viterzi | €. | 82,000 | 0 | |
| 81010100010010 | 7.10.30.80.100.000.000 | Altre sopravvenienze attive viterzi | €. | 0 | 82,000 | |
| 81010100010020 | 7.10.30.80.200.000.000 | Altre insussistenze attive viterzi | €. | 0 | 0 | |
| 81010110000000 | 7.10.50.10.000.000.000 | Rivalutazioni economiche | €. | 0 | 0 | |
| 81010120000000 | 7.10.80.10.000.000.000 | Altri proventi Straordinari | €. | 991,000 | 924,767 | |

| | | | | | |
|------------------|------------------------|----------------------------------|----|---------|---------|
| 8200000000000000 | 7.20.00.00.000.000.000 | E.2) Oneri Straordinari - Totale | €. | 376,000 | 189,035 |
|------------------|------------------------|----------------------------------|----|---------|---------|

| | | | |
|--|--|--|--|
| | | | |
|--|--|--|--|

| COD_COGE_NI | COD_COGE_old | Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------|------------------------|--|----|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| 82010005010000 | 7.20.10.10.000.000.000 | Minusvalenze | €. | 0 | 2,678 | |
| 82010005020000 | 7.20.10.20.000.000.000 | Minusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | |
| 82010010010000 | 7.20.20.10.000.000.000 | Oneri tributari da esercizi precedenti | €. | 0 | 0 | |
| 82010020010000 | 7.20.30.10.000.000.000 | Oneri da cause civili | €. | 0 | 4,615 | |
| 82010030010010 | 7.20.40.10.100.000.000 | Sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale | €. | 0 | 0 | |
| 82010030010020 | 7.20.40.10.200.000.000 | Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale | €. | 0 | 0 | |
| 82010040010000 | 7.20.40.15.000.000.000 | Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 13,000 | 11,066 | |
| 82010040010010 | 7.20.40.15.100.000.000 | Altre sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 11,066 | |
| 82010040010020 | 7.20.40.15.200.000.000 | Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | |
| 82010050010010 | 7.20.40.20.100.000.000 | Sopravvenienze passive viterzi relative alla mobilità extraregionale | €. | 0 | 0 | |
| 82010050010020 | 7.20.40.20.200.000.000 | Insussistenze passive viterzi relative alla mobilità extraregionale | €. | 0 | 0 | |
| 82010060010000 | 7.20.40.25.000.000.000 | Sopravvenienze e insussistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza medica | €. | 0 | 0 | |
| 82010060010010 | 7.20.40.25.100.000.000 | Sopravvenienze passive viterzi relative al personale - dirigenza medica | €. | 0 | 0 | |
| 82010060010020 | 7.20.40.25.200.000.000 | Insussistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza medica | €. | 0 | 0 | |
| 82010070010000 | 7.20.40.30.000.000.000 | Sopravvenienze e insussistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza non medica | €. | 15,000 | 0 | |
| 82010070010010 | 7.20.40.30.100.000.000 | Sopravvenienze passive viterzi relative al personale - dirigenza non medica | €. | 0 | 15,000 | |
| 82010070010020 | 7.20.40.30.200.000.000 | Insussistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza non medica | €. | 0 | 0 | |
| 82010080010000 | 7.20.40.35.000.000.000 | Sopravvenienze e insussistenze passive viterzi relative al personale - comparto | €. | 0 | 0 | |
| 82010080010010 | 7.20.40.35.100.000.000 | Sopravvenienze passive viterzi relative al personale - comparto | €. | 0 | 0 | |
| 82010080010020 | 7.20.40.35.200.000.000 | Insussistenze passive viterzi relative al personale - comparto | €. | 0 | 0 | |
| 82010090010010 | 7.20.40.40.100.000.000 | Sopravvenienze passive viterzi relative alle convenzioni con medici di base | €. | 0 | 0 | |
| 82010090010020 | 7.20.40.40.200.000.000 | Insussistenze passive viterzi relative alle convenzioni con medici di base | €. | 0 | 0 | |
| 82010100010000 | 7.20.40.45.000.000.000 | Sopravvenienze e insussistenze passive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica | €. | 0 | 0 | |
| 82010100010010 | 7.20.40.45.100.000.000 | Sopravvenienze passive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica | €. | 0 | 0 | |
| 82010100010020 | 7.20.40.45.200.000.000 | Insussistenze passive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica | €. | 0 | 0 | |
| 82010110010010 | 7.20.40.50.100.000.000 | Sopravvenienze passive viterzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | €. | 0 | 0 | |
| 82010110010020 | 7.20.40.50.200.000.000 | Insussistenze passive viterzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | €. | 0 | 0 | |
| 82010120010000 | 7.20.40.60.000.000.000 | Sopravvenienze e insussistenze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi | €. | 0 | 27,011 | |
| 82010120010010 | 7.20.40.60.100.000.000 | Sopravvenienze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi | €. | 0 | 27,011 | |
| 82010120010020 | 7.20.40.60.200.000.000 | Insussistenze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi | €. | 0 | 0 | |
| 82010130010000 | 7.20.40.80.000.000.000 | Altre sopravvenienze passive viterzi | €. | 0 | 0 | |
| 82010130010010 | 7.20.40.80.100.000.000 | Altre sopravvenienze passive viterzi | €. | 0 | 0 | |
| 82010130010020 | 7.20.40.80.200.000.000 | Altre insussistenze passive viterzi | €. | 0 | 0 | |

| | | | |
|--|--|--|--|
| | | | |
|--|--|--|--|

| Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2019 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|--------------------------------------|---|-----------------------------|---|
| | | | |

| | | | | | | |
|----------------|---------------------------|--|----|---------|---------|-----------|
| 82010130010030 | 7.20.40.90.000.000.00.000 | Inesistenze passive per quote F.S. vincolato | €. | 0 | | 0 |
| 82010140010000 | 7.20.80.10.000.000.00.000 | Altri oneri Straordinari | €. | 348.000 | 143.665 | (204.335) |

| | | | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------|---------------------------|---------------------------|----|----------------------------|----------------------------|---------------|
| 91000000000000 | 8.20.00.00.000.000.00.000 | Y. IMPOSTE E TASSE | €. | 2.640,000 | 2.700,235 | 60,235 |

| COD_COGE_NI | COD_COGE_01d | Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------|---------------------------|--|----|----------------------------|----------------------------|------------|
| 91010010000000 | 8.20.10.10.000.000.00.000 | IRAP relativa a personale dipendente | €. | 2.004,000 | 2.051,405 | 47,405 |
| 91010020000000 | 8.20.10.20.000.000.00.000 | IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | €. | 139,000 | 168,611 | 29,611 |
| 91010030000000 | 8.20.10.30.000.000.00.000 | IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia) | €. | 479,000 | 462,000 | (17,000) |
| 91010040000000 | 8.20.10.40.000.000.00.000 | IRAP relativa ad attività commerciali | €. | 0 | 0 | 0 |
| 91020010000000 | 8.20.20.10.000.000.00.000 | IRES su attività istituzionale | €. | 18,000 | 18,219 | 219 |
| 91020020000000 | 8.20.20.20.000.000.00.000 | IRES su attività commerciale | €. | 0 | 0 | 0 |

| | | | | |
|---|----|-------------------|-------------------|------------------|
| TOTALE RICAVI | €. | 100.478.000 | 102.456.320 | 1.978.320 |
| -Costi capitalizzati | €. | 4.889.000 | 5.043.500 | 154.500 |
| TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati) | €. | 95.589.000 | 97.412.820 | 1.823.820 |
| TOTALE COSTI | €. | 100.478.000 | 102.456.320 | 1.978.320 |
| -Costi capitalizzati | €. | 4.889.000 | 5.043.500 | 154.500 |
| TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati) | €. | 95.589.000 | 97.412.820 | 1.823.820 |

| | | | | | | |
|----------------|---------------------------|----------------------------|----|---|---|---|
| 99999999999999 | 9.99.99.99.999.999.99.999 | RISULTATO ECONOMICO | €. | - | 0 | 0 |
|----------------|---------------------------|----------------------------|----|---|---|---|

| Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2019 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|---|--------------------------|--------------------------------------|
| 43.611 | 0 | 0 | 0 |
| 43.611 | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |

| | | | |
|---------|---|---------|---|
| 898.399 | - | 111.802 | - |
|---------|---|---------|---|

RL S.C.R.L.B.A.

| Codice Conto old | PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|--|-------------------------------|-------------------------------|----------------|
| 4.10.20.10.500.010.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera | 3,463,000 | 3,423,344 | -39,656 |
| 4.10.20.10.500.020.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica | 4,118,000 | 4,316,898 | 198,898 |
| 4.10.20.10.500.030.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica | 14,000 | 25,018 | 11,018 |
| 4.10.20.10.500.110.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) | 0 | 0 | 0 |
| 4.10.20.10.500.120.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 19,000 | 21,622 | 2,622 |
| 4.10.20.10.500.210.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro | 0 | 0 | 0 |
| 4.10.20.10.500.220.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 0 | 0 | 0 |
| | TOTALE RICAVI INTRAMOENIA | 7,614,000 | 7,786,882 | 172,882 |
| 4.20.10.10.120.010.00.000 | Partecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera | 2,201,000 | 2,342,933 | 141,933 |
| 4.20.10.10.120.012.00.000 | Partecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica | 2,968,000 | 2,858,580 | -109,420 |
| 4.20.10.10.120.015.00.000 | Partecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.10.120.020.00.000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.10.120.025.00.000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.10.120.040.00.000 | Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione | 0 | 0 | 0 |
| | TOTALE QUOTE RETROESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP) | 5,169,000 | 5,201,513 | 32,513 |
| | IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia) | 479,000 | 462,000 | -17,000 |
| | Accantonamento L. Balduzzi | 236,000 | 248,746 | 12,746 |
| | Accantonamento al Fondo di perequazione | 747,000 | 824,215 | 77,215 |
| | Altri accantonamenti per libera Professione | | | 0 |
| | TOTALE COSTI INTRAMOENIA | 6,631,000 | 6,736,474 | 105,474 |
| | PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE | 983,000 | 1,050,408 | 67,408 |
| | Indennità di esclusività medica per attività di libera professione | 1,160,000 | 1,160,000 | 0 |
| | Costi diretti aziendali | 433,000 | 438,000 | 5,000 |
| | Costi generali aziendali | 135,000 | 135,000 | 0 |
| | TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA | 1,728,000 | 1,733,000 | 5,000 |





| CODICE MOD. CE | CODICE MOD. CE OLD | DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO | Atto | Data |
|----------------|---------------------------|---|--------------|------------|
| 40101010000000 | 4.10.10.10.010.000.00.000 | Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto) | | |
| 40101020000000 | 4.10.10.10.012.000.00.000 | Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) | | |
| 40101030000000 | 4.10.10.10.015.000.00.000 | Finanziamento di parte corrente Territorio ASSI (FSR indistinto) | | |
| 40101040030000 | 4.10.10.10.020.000.00.000 | Funzioni non tariffate (FSR indistinto) | | |
| 40101040040000 | 4.10.10.10.025.000.00.000 | Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto) | | |
| 40101070000000 | 4.10.10.10.045.000.00.000 | Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto) | Decreto 7217 | 22/06/2020 |
| 40101080000000 | 4.10.10.10.050.000.00.000 | Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto) | | |
| 40102020010000 | 4.10.10.20.015.010.00.000 | Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA | | |
| 40102020020000 | 4.10.10.20.015.020.00.000 | Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA | | |

| DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE | Distribuzione | |
|--|---------------|-----------|
| | Diretta | Per conto |
| Prodotti farmaceutici ed emoderivati: | | |
| Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale | | |
| Medicinali senza AIC | | |
| Emoderivati di produzione regionale | | |
| Prodotti dietetici | | |
| TOTALE | 0 | 0 |

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE) | | TIPOLOGIA |
|----------------|---|--|---------------|
| | Valore CE al 31/12/2019 | | |
| BA1580 | 0 | | Multiservizio |
| BA1590 | | | |
| BA1600 | | | |
| BA1610 | | | |



| | | | |
|--------|--|----------|----------|
| BA1620 | Servizi di assistenza informatica | | |
| BA1630 | Servizi trasporti (non sanitari) | | |
| BA1640 | Smaltimento rifiuti | | |
| BA1650 | Utenze telefoniche | | |
| BA1660 | Utenze elettricità | | |
| BA1670 | Altre utenze | | |
| BA1680 | Premi di assicurazione | | |
| BA1720 | Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | | |
| BA1730 | Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici | | |
| BA1740 | Altri servizi non sanitari da privato | 0 | |
| BA1890 | Formazione (esternalizzata e non) da pubblico | | |
| BA1900 | Formazione (esternalizzata e non) da privato | | |
| BA1910 | Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata): | 0 | 0 |
| BA1920 | Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze | | |
| BA1930 | Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari | | |
| BA1940 | Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche | | |
| BA1950 | Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi | | |
| BA1960 | Manutenzione e riparazione agli automezzi | | |
| BA1970 | Altre manutenzioni e riparazioni | | |
| BA1980 | Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | | |
| | TOTALE | 0 | 0 |

| DETTAGLIO LEASING | Delibera | Decorrenza contratto |
|---|----------|----------------------|
| Leasing finanziari attivati con fondi aziendali: | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |





| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

RES.C.R.I.B.A.



| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

RESEARCH!





| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

RLS.C.R.I.B.A.



| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

RESERVED





| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

R.S.C.R.I.B.A.





| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

R.E.S.C.R.I.B.A.



| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

RESERVED





| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

RESERVED!



| | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |

R.L.S.C.R.I.B.A.



| Oggetto | Importo assegnato | Importo utilizzato | Codice conto |
|-----------------------------|-------------------|--------------------|--------------|
| | 0 | | |
| | 0 | | |
| | 0 | | |
| | 0 | | |
| | 0 | | |
| Assegnazione definitiva per | 6,611,407 | | |
| | 0 | | |
| | 0 | | |
| | 0 | | |

| TOTALE |
|--------|
| 0 |
| 0 |
| 0 |
| 0 |
| 0 |
| 0 |
| 0 |

| DI CONTRATTO | % di incidenza multiservizio |
|--------------|------------------------------|
| Altro | |
| | 0 |
| | 0 |
| | 0 |
| | 0 |

C.R.I.B.A.



R.V.S. C.R.I.B.A.

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |



| | | | |
|---|---|---|---|
| | | | |
| 0 | 0 | 0 | 0 |

| Tipologia di prestazione | Anno di competenza | Importo fatturato | Fatture da ricevere | Note di credito da ricevere | Budget / Tetto annuale | Importo liquidato/ certificato | Importo Rilevato in Co.Ge. | Importo delle note di credito richieste | Importo delle note di credito ricevute | Importo pagato |
|--------------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-----------------------------|------------------------|--------------------------------|----------------------------|---|--|----------------|
| | 2019 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |



CONTO ECONOMICO - Dati in €

| | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| A) VALORE DELLA PRODUZIONE | 0 | 0 | 0 |
| 4.10.00.00.000.000.000 | €. | 0 | 0 |

| | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| A.1) Contributi in conto esercizio - Totale | 0 | 0 | 0 |
| 4.10.10.00.000.000.000 | €. | 0 | 0 |

| | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale | 0 | 0 | 0 |
| 4.10.10.10.000.000.000 | €. | 0 | 0 |

| | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| COD_COGE_old | | | |
| 4.10.10.10.016.000.000.000 | €. | 0 | 0 |
| 4.10.10.10.016.100.000.000 | €. | 0 | 0 |
| 4.10.10.10.016.200.000.000 | €. | 0 | 0 |
| 4.10.10.10.020.000.000.000 | €. | 0 | 0 |
| 4.10.10.10.041.000.000.000 | €. | 0 | 0 |
| 4.10.10.10.060.000.000.000 | €. | 0 | 0 |
| 4.10.10.10.090.000.000.000 | €. | 0 | 0 |
| 4.10.10.10.210.000.000.000 | €. | 0 | 0 |

| | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| A.1.B) Contributi c'esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale | - | 0 | 0 |
| 4.10.10.20.000.000.000.000 | €. | 0 | 0 |

| | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| COD_COGE_old | | | |
| 4.10.10.20.010.030.000.000 | €. | 0 | 0 |
| 4.10.10.20.020.005.000.000 | €. | 0 | 0 |
| 4.10.10.20.020.010.000.000 | €. | 0 | 0 |
| 4.10.10.20.020.030.000.000 | €. | 0 | 0 |



| | | | | | |
|------------------------|--|----|---|--|---|
| 4.10.10.020.035.00.000 | Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.10.020.036.00.000 | Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79 comma 1 sexies lettera c), del D.L. 11/2/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191 | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.10.030.010.00.000 | Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Vincolati | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.10.030.020.00.000 | Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro | €. | 0 | | 0 |

| | | | | | |
|---------------------------|---|----|---|---|---|
| 4.10.10.30.000.000.00.000 | A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale | €. | - | 0 | 0 |
|---------------------------|---|----|---|---|---|

| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|--|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.10.10.30.010.000.00.000 | Contributi da persone giuridiche private - Vincolati | €. | 0 | 0 |
| 4.10.10.30.020.000.00.000 | Contributi da persone fisiche private - Vincolati | €. | 0 | 0 |
| 4.10.10.30.030.000.00.000 | Contributo del Tesoriere - Indistinto | €. | 0 | 0 |
| 4.10.10.30.080.000.00.000 | Altri contributi da privati - Indistinto | €. | 0 | 0 |

| | | | | |
|------------------------|--|----|---|---|
| 4.10.11.000.000.00.000 | A.1.a) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale | €. | 0 | 0 |
|------------------------|--|----|---|---|

| | | | | |
|------------------------|---|----|---|---|
| 4.10.11.100.000.00.000 | A.1.a.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti | €. | - | 0 |
|------------------------|---|----|---|---|

| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|------------------------|--|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.10.11.100.000.00.000 | Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi | €. | 0 | 0 |

| | | | | |
|------------------------|--|----|---|---|
| 4.10.12.000.000.00.000 | A.1.b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale | €. | 0 | 0 |
|------------------------|--|----|---|---|

| | | | | |
|------------------------|---|----|---|---|
| 4.10.12.100.000.00.000 | A.1.b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti | €. | - | - |
|------------------------|---|----|---|---|

| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.10.12.100.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato | €. | 0 | 0 |



| | | | | | |
|----------------------------|---|----|---|--|---|
| 4.10.12.10.010.000.000.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.12.10.012.000.000.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione per quota FSR indisintito | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.12.10.015.000.000.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.12.10.020.000.000.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.12.10.055.000.000.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro) | €. | 0 | | 0 |

| | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------------------|--|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.10.20.00.000.000.000.000 | A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale | €. | 0 | 0 |

| | | €. | - | 0 |
|----------------------------|--|----|---|---|
| 4.10.20.10.000.000.000.000 | A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria - Totale | €. | - | 0 |

| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|--|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.10.20.10.130.027.00.000 | Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione | €. | 0 | 0 |
| 4.10.20.10.130.028.00.000 | Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione | €. | 0 | 0 |
| 4.10.20.10.130.029.00.000 | Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza | €. | 0 | 0 |
| 4.10.20.10.130.030.00.000 | Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde | €. | 0 | 0 |
| 4.10.20.10.190.020.00.000 | Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde | €. | 0 | 0 |
| 4.10.20.10.190.030.00.000 | Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici | €. | 0 | 0 |
| 4.10.20.10.190.040.00.000 | Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione) | €. | 0 | 0 |
| 4.10.20.10.190.041.00.000 | Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione) | €. | 0 | 0 |
| 4.10.20.10.190.050.00.000 | Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggette a compensazione) | €. | 0 | 0 |
| 4.10.20.10.190.055.00.000 | Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione) | €. | 0 | 0 |
| 4.10.20.10.300.020.00.000 | Ricavi per consulenza sanitaria v/altra ATS-ASST - Fondazioni della Regione) | €. | 0 | 0 |
| 4.10.20.10.300.030.00.000 | Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici | €. | 0 | 0 |
| 4.10.20.10.300.060.00.000 | Ricavi per consulenza sanitaria a privati | €. | 0 | 0 |
| 4.10.20.10.400.010.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati | €. | 0 | 0 |



| | | | | | |
|---------------------------|--|----|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.10.20.10.500.020.00.000 | Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccni - (Area specialistica) | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.20.10.500.030.00.000 | Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccni - (Area sanità pubblica) | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.20.10.500.110.00.000 | Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.20.10.500.120.00.000 | Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.20.20.000.000.00.000 | A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale | €. | - | 0 | 0 |
| COD_COGE_old | Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| 4.10.20.20.080.011.00.000 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.20.30.000.000.00.000 | A.2.C) Altri proventi - Totale | €. | - | 0 | 0 |
| COD_COGE_old | Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| 4.10.30.00.000.000.00.000 | A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.10.30.10.000.000.00.000 | A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale | €. | - | 0 | 0 |
| COD_COGE_old | Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| 4.10.30.10.010.000.00.000 | Rimborsi assicurativi | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.30.20.000.000.00.000 | A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale | €. | - | 0 | 0 |
| COD_COGE_old | Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| 4.10.30.20.010.010.00.000 | Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.30.20.010.030.00.000 | Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.30.20.010.060.00.000 | Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia | €. | 0 | | 0 |

| | | | | |
|---------------------------|---|----|---|---|
| 4.10.30.20.030.020.00.000 | Rimborsi per Cessione di Emoderivati di produzione regionale verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 |
| 4.10.30.20.030.035.00.000 | Rimborsi per Cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione | €. | 0 | 0 |
| 4.10.30.20.040.010.00.000 | Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 |
| 4.10.30.20.050.010.00.000 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 |
| 4.10.30.20.050.030.00.000 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici | €. | 0 | 0 |
| 4.10.30.20.050.060.00.000 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia | €. | 0 | 0 |
| 4.10.30.20.050.070.00.000 | Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale | €. | 0 | 0 |
| 4.10.30.20.050.075.00.000 | Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione | €. | 0 | 0 |
| 4.10.30.20.080.010.00.000 | Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...) | €. | 0 | 0 |
| 4.10.30.20.080.080.00.000 | Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati | €. | 0 | 0 |
| 4.10.30.20.060.930.00.000 | REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici | €. | 0 | 0 |

| | | | | |
|----------------------------------|---|----|---|---|
| 4.10.40.00.000.000.00.000 | A-4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale | €. | - | 0 |
|----------------------------------|---|----|---|---|

| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|--------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.10.40.20.000.000.00.000 | Ticket sul prontosocorso | €. | 0 | 0 |

| | | | | |
|----------------------------------|--|----|---|---|
| 4.10.50.00.000.000.00.000 | A.5) Costi capitalizzati - Totale | €. | - | 0 |
|----------------------------------|--|----|---|---|

| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.10.50.10.010.010.00.000 | Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione | €. | 0 | 0 |
| 4.10.50.10.010.012.00.000 | Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione | €. | 0 | 0 |
| 4.10.50.10.015.010.00.000 | Quota contributi c/esercizio da contributi FSR destinati a investimenti | €. | 0 | 0 |
| 4.10.50.10.015.020.00.000 | Quota contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti | €. | 0 | 0 |
| 4.10.50.10.020.010.00.000 | Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire | €. | 0 | 0 |
| 4.10.50.10.020.020.00.000 | Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni | €. | 0 | 0 |



| | | | | | |
|--|--|----|-----------------------------------|-----------------------------------|-------------------|
| 4.10.50.10.020.030.00.000 | Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti | €. | 0 | | 0 |
| B) COSTI DELLA PRODUZIONE | | | | | |
| 4.20.00.00.000.000.00.000 | | €. | 0 | Valore netto al 31/12/2019 | 0 |
| B.1) Acquisti di beni - Totale | | €. | 0 | Valore netto al 31/12/2018 | 0 |
| B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale | | €. | - | | 0 |
| COD_COGE_old | Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| 4.20.05.10.010.010.01.050 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.05.10.010.010.01.070 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.05.10.010.010.02.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.05.10.010.020.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.05.10.010.810.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.05.10.020.010.00.000 | Farmaceutici: Ossigeno) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.05.10.025.010.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.05.10.025.020.00.000 | Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.05.10.025.030.00.000 | Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.05.10.030.010.00.000 | Emoderivati | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.05.10.030.810.00.000 | Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE] | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.05.10.030.910.00.000 | Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione) | €. | 0 | | 0 |

| | |
|-----------------------------------|---|
| Costi da contributo 2019 | 0 |
| Costi da utilizzo contributi 2019 | 0 |

| | |
|-----------------------------------|---|
| Costi da contributo 2019 | 0 |
| Costi da utilizzo contributi 2019 | 0 |

| | |
|--|---|
| | - |
|--|---|

| | |
|--------------------------|--|
| Costi da contributo 2019 | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |



| Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE] | | €. | 0 | | 0 |
|--|---|----|---|--|---|
| 4.20.05.10.030.920.00.000 | Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.05.10.030.930.00.000 | Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.05.10.040.010.00.000 | Prodotti dietetici | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.05.10.050.010.00.000 | Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.05.10.050.020.00.000 | Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.05.10.050.030.00.000 | Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.05.10.060.011.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.05.10.060.012.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.05.10.060.013.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.05.10.060.014.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.05.10.060.015.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.05.10.060.016.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.05.10.060.017.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.05.10.060.018.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd; D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.05.10.060.020.00.000 | Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.05.10.060.030.00.000 | Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.05.10.070.010.00.000 | Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.05.10.100.020.00.000 | Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.05.10.120.010.00.000 | Prodotti farmaceutici per uso veterinario | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.05.10.130.010.00.000 | Sangue ed emocomponenti | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.05.10.130.810.00.000 | Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.05.10.800.010.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND) | €. | 0 | | 0 |



| | | | | | |
|---------------------------|--|----|---|---|---|
| 4.20.05.10.800.810.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.05.10.800.811.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.05.10.800.812.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari (Sangue ed emocomponenti) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.05.10.800.813.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi Medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.05.10.800.814.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.05.10.800.815.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.05.10.800.816.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.05.10.800.817.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.05.10.800.818.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari Altri beni e prodotti sanitari) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 |

| | | | | |
|--|--|--|---|---|
| B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale | | | - | 0 |
|--|--|--|---|---|

| COD_COGE_04 | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.20.05.20.010.010.00.000 | Prodotti alimentari | €. | 0 | 0 |
| 4.20.05.20.020.010.00.000 | Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere | €. | 0 | 0 |
| 4.20.05.20.030.010.00.000 | Carburanti e lubrificanti | €. | 0 | 0 |
| 4.20.05.20.030.020.00.000 | Combustibili | €. | 0 | 0 |
| 4.20.05.20.040.010.00.000 | Cancelleria e stampati | €. | 0 | 0 |
| 4.20.05.20.050.010.00.000 | Supporti informatici e materiale per EDP | €. | 0 | 0 |
| 4.20.05.20.060.010.00.000 | Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze | €. | 0 | 0 |
| 4.20.05.20.060.030.00.000 | Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie | €. | 0 | 0 |
| 4.20.05.20.060.040.00.000 | Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici | €. | 0 | 0 |
| 4.20.05.20.060.080.00.000 | Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro | €. | 0 | 0 |
| 4.20.05.20.800.010.00.000 | Altri beni non sanitari | €. | 0 | 0 |
| 4.20.05.20.800.810.00.000 | Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 |

| |
|---|
| - |
|---|

| | |
|-----------------------------------|--|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | |
| Costi da contributi 2019 | |



| | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|--|----------------------------|----------------------------|------------|
| B.2) Acquisti di servizi - Totale | 0 | 0 | 0 |
| B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale | 0 | 0 | 0 |
| B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale | - | - | - |
| B.2.A.10) Acquisti prestazioni trasporto sanitari - Totale | - | 0 | 0 |
| B.2.A.10.020) Trasporti sanitari per emergenza da privato (118) | 0 | 0 | 0 |
| Altri Trasporti sanitari da privato | 0 | 0 | 0 |
| REGIONE: Funzioni non tariffate altri privati + Altro - Ricoveri) | 0 | 0 | 0 |
| B.2.A.10.020.20) Altri Trasporti sanitari da privato | 0 | 0 | 0 |
| Altri Trasporti sanitari da privato | 0 | 0 | 0 |

| | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|--|----------------------------|----------------------------|------------|
| B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale | - | - | - |
| B.2.A.10) Acquisti prestazioni trasporto sanitari - Totale | - | 0 | 0 |
| B.2.A.10.020) Trasporti sanitari per emergenza da privato (118) | 0 | 0 | 0 |
| Altri Trasporti sanitari da privato | 0 | 0 | 0 |
| REGIONE: Funzioni non tariffate altri privati + Altro - Ricoveri) | 0 | 0 | 0 |
| B.2.A.10.020.20) Altri Trasporti sanitari da privato | 0 | 0 | 0 |
| Altri Trasporti sanitari da privato | 0 | 0 | 0 |

| | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|--|----------------------------|----------------------------|------------|
| B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale | - | - | - |
| B.2.A.10) Acquisti prestazioni trasporto sanitari - Totale | - | 0 | 0 |
| B.2.A.10.020) Trasporti sanitari per emergenza da privato (118) | 0 | 0 | 0 |
| Altri Trasporti sanitari da privato | 0 | 0 | 0 |
| REGIONE: Funzioni non tariffate altri privati + Altro - Ricoveri) | 0 | 0 | 0 |
| B.2.A.10.020.20) Altri Trasporti sanitari da privato | 0 | 0 | 0 |
| Altri Trasporti sanitari da privato | 0 | 0 | 0 |

| | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|--|----------------------------|----------------------------|------------|
| B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale | - | - | - |
| B.2.A.10) Acquisti prestazioni trasporto sanitari - Totale | - | 0 | 0 |
| B.2.A.10.020) Trasporti sanitari per emergenza da privato (118) | 0 | 0 | 0 |
| Altri Trasporti sanitari da privato | 0 | 0 | 0 |
| REGIONE: Funzioni non tariffate altri privati + Altro - Ricoveri) | 0 | 0 | 0 |
| B.2.A.10.020.20) Altri Trasporti sanitari da privato | 0 | 0 | 0 |
| Altri Trasporti sanitari da privato | 0 | 0 | 0 |

| | |
|-----------------------------------|---|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | 0 |
| Costi da contributi 2019 | 0 |

| | |
|-----------------------------------|---|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | 0 |
| Costi da contributi 2019 | 0 |

| | |
|-----------------------------------|---|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | - |
| Costi da contributi 2019 | - |

| | |
|-----------------------------------|---|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | 0 |
| Costi da contributi 2019 | 0 |

| | |
|-----------------------------------|---|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | 0 |
| Costi da contributi 2019 | 0 |

| | |
|-----------------------------------|---|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | - |
| Costi da contributi 2019 | - |

| | |
|-----------------------------------|---|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | 0 |
| Costi da contributi 2019 | 0 |

| | |
|-----------------------------------|---|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | 0 |
| Costi da contributi 2019 | 0 |





| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|--|--|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.20.10.110.020.60.040 | Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre ATS: di cui per Servizio Residenziale Terapeutico Riabilitativo per Minori SRM privati | €. | 0 | 0 |
| B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale | | | | |
| 4.20.10.130.000.00.000 | Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro | €. | 0 | 0 |
| B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Internale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - Totale | | | | |
| 4.20.10.140.000.00.000 | Costi da utilizzo contribuiti 2019 | €. | - | 0 |
| 4.20.10.140.000.00.000 | Costi da contributi 2019 | €. | - | 0 |
| 4.20.10.130.010.30.000 | Altre Contribuzioni Passive e sussidi) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.10.130.010.35.000 | Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 |
| B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - Totale | | | | |
| 4.20.10.150.000.00.000 | Costi da utilizzo contribuiti 2019 | €. | - | 0 |
| 4.20.10.150.000.00.000 | Costi da contributi 2019 | €. | - | 0 |



| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|--|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.20.10.10.150.010.10.000 | Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 |
| 4.20.10.10.150.010.20.000 | Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico | €. | 0 | 0 |
| 4.20.10.10.150.010.35.000 | Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione | €. | 0 | 0 |
| 4.20.10.10.150.020.10.000 | Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi | €. | 0 | 0 |
| 4.20.10.10.150.020.30.000 | Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi | €. | 0 | 0 |
| 4.20.10.10.150.900.10.400 | Ricoveri Costi - Mobilità passiva internazionale rilevata dalle ATS verso le ASST/IRCCS della Regione) | €. | 0 | 0 |

| Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------------------|----------------------------|------------|
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |

| | | |
|---|---|---|
| B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale | | |
| €. | 0 | 0 |
| €. | 0 | 0 |

| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|--|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.20.10.20.010.010.10.000 | Lavanderia | €. | 0 | 0 |
| 4.20.10.20.010.010.15.000 | Pulizia | €. | 0 | 0 |
| 4.20.10.20.010.010.20.000 | Mensa | €. | 0 | 0 |
| 4.20.10.20.010.010.21.000 | Mensa dipendenti | €. | 0 | 0 |
| 4.20.10.20.010.010.22.000 | Ticket restaurant dipendenti | €. | 0 | 0 |
| 4.20.10.20.010.010.23.000 | Mensa degenti | €. | 0 | 0 |
| 4.20.10.20.010.010.25.000 | Riscaldamento) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.10.20.010.010.30.000 | Servizi di elaborazione dati | €. | 0 | 0 |
| 4.20.10.20.010.010.35.000 | Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.10.20.010.010.40.000 | Smaltimento rifiuti | €. | 0 | 0 |
| 4.20.10.20.010.020.10.000 | Utenze telefoniche | €. | 0 | 0 |

| Costi da utilizzo contributi 2019 |
|-----------------------------------|
| |
| |
| |
| |
| |
| |

| Costi da utilizzo contributi 2019 |
|-----------------------------------|
| 0 |
| 0 |

| |
|---|
| 0 |
| 0 |

| Costi da contributi 2019 |
|--------------------------|
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |





| | | | | | |
|---------------------------|---|----|---|---|---|
| 4.20.10.20.010.020.20.000 | Utenze elettricità | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.20.010.020.30.000 | Acqua, gas, combustibile) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.20.010.020.40.000 | Servizi esterni di vigilanza | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.20.010.020.80.000 | Altre Utenze) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.20.010.030.10.000 | Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.20.010.030.20.000 | Assicurazioni: Altri premi) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.20.010.040.10.000 | Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.20.010.040.20.000 | Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.20.010.050.10.000 | Servizi postali e telex | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.20.010.050.15.000 | Pubblicità e promozione | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.20.010.050.20.000 | Rimborso spese di viaggio e soggiorno) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.20.010.050.25.000 | Altri servizi non sanitari acquistati in "Service") | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.20.010.050.80.000 | Altri servizi non sanitari) | €. | 0 | 0 | 0 |

| | | | | | |
|---------------------------|---|----|---|---|---|
| 4.20.10.20.020.000.00.000 | B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale | €. | - | 0 | 0 |
|---------------------------|---|----|---|---|---|

| COD_COGE_01d | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.20.10.20.020.010.10.010 | Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 |
| 4.20.10.20.020.010.10.020 | Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici | €. | 0 | 0 |
| 4.20.10.20.020.010.20.010 | Servizi per consulenze Amministrative - da privato | €. | 0 | 0 |
| 4.20.10.20.020.010.20.020 | Servizi per consulenze Tecniche - da privato | €. | 0 | 0 |
| 4.20.10.20.020.010.20.030 | Servizi per consulenze Legali - da privato | €. | 0 | 0 |
| 4.20.10.20.020.010.20.040 | Servizi per consulenze Notarili - da privato | €. | 0 | 0 |





| | | | | | |
|---------------------------|---|----|---|--|---|
| 4.20.10.20.020.020.10.000 | Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.10.20.020.020.20.000 | Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.10.20.020.020.30.000 | Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.10.20.020.020.40.000 | Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.10.20.020.020.50.000 | Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.10.20.020.020.61.000 | Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.10.20.020.030.10.000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.10.20.020.030.20.000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.10.20.020.030.30.000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando della Regione Lombardia) | €. | 0 | | 0 |

| | | | | | |
|--|--|----|---|--|---|
| B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale | | €. | 0 | | 0 |
|--|--|----|---|--|---|

| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|--|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.20.10.20.030.010.00.000 | Formazione externalizzata da pubblico (Iref, Università, ...) | 0 | | 0 |
| 4.20.10.20.030.020.00.000 | Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | 0 | | 0 |
| 4.20.10.20.030.110.00.000 | Formazione externalizzata da privato | 0 | | 0 |
| 4.20.10.20.030.120.00.000 | Formazione non externalizzata da privato | 0 | | 0 |

| | | | | | |
|--|--|----|---|--|---|
| B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale | | €. | - | | 0 |
|--|--|----|---|--|---|

| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|--|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.20.15.10.000.000.00.000 | Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze | 0 | | 0 |
| 4.20.15.15.000.000.00.000 | Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari | 0 | | 0 |

| | |
|-----------------------------------|---|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | 0 |
|-----------------------------------|---|

| | |
|--------------------------|--|
| Costi da contributi 2019 | |
|--------------------------|--|

| | |
|--|--|
| | |
|--|--|

| | |
|-----------------------------------|--|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | |
|-----------------------------------|--|



| | | | | |
|---------------------------|---|----|---|---|
| 4.20.15.20.000.000.00.000 | Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per mobili e macchine | €. | 0 | 0 |
| 4.20.15.30.000.000.00.000 | Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie | €. | 0 | 0 |
| 4.20.15.40.000.000.00.000 | Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automezzi sanitari | €. | 0 | 0 |
| 4.20.15.50.000.000.00.000 | Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automezzi non sanitari | €. | 0 | 0 |
| 4.20.15.80.000.000.00.000 | Altre manutenzioni e riparazioni | €. | 0 | 0 |
| 4.20.15.90.000.000.00.000 | Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 |

| | | | |
|---|----|---|---|
| B.4) Godimento di beni di terzi - Totale | €. | - | 0 |
|---|----|---|---|

| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|--|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.20.20.10.010.000.00.000 | Affitti passivi | €. | 0 | 0 |
| 4.20.20.10.020.000.00.000 | Spese condominiali | €. | 0 | 0 |
| 4.20.20.20.010.000.00.000 | Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.20.20.020.000.00.000 | Canoni di Noleggio non sanitari | €. | 0 | 0 |
| 4.20.20.30.010.000.00.000 | Canoni di leasing sanitari | €. | 0 | 0 |
| 4.20.20.30.020.000.00.000 | Canoni di leasing non sanitari | €. | 0 | 0 |
| 4.20.20.40.010.000.00.000 | Canoni di project financing | €. | 0 | 0 |
| 4.20.20.80.010.000.00.000 | Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 |

| | | | |
|-------------------------------------|----|---|---|
| Costo del Personale (Totale) | €. | 0 | 0 |
|-------------------------------------|----|---|---|

| | | | |
|---|----|---|---|
| B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale | €. | - | 0 |
|---|----|---|---|

| | |
|--------------------------|---|
| Costi da contributi 2019 | - |
|--------------------------|---|

| | |
|-----------------------------------|---|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | - |
|-----------------------------------|---|

| | |
|--------------------------|---|
| Costi da contributi 2019 | 0 |
|--------------------------|---|

| | |
|-----------------------------------|---|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | 0 |
|-----------------------------------|---|



| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.20.25.10.010.010.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.10.010.020.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.10.010.025.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.10.010.030.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.10.010.050.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.10.010.060.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.10.010.110.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali* | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.10.010.210.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.10.010.800.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.10.012.010.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.10.012.020.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.10.012.025.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.10.012.030.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.10.012.050.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.10.012.060.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.10.012.110.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali* | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.10.012.800.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.10.020.010.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.10.020.020.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.10.020.025.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione | €. | 0 | 0 |

Costi da contributi 2019

Costi da utilizzo contributi 2019



| | | | | | |
|---------------------------|---|----|---|---|---|
| 4.20.25.10.020.030.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.020.050.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.020.060.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.020.110.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.020.210.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.25.10.020.800.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.022.010.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.022.020.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.022.025.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.022.030.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.022.050.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.022.060.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.022.110.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.022.800.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.110.010.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.110.020.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.110.030.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.110.035.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.110.040.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze personale comandato) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.110.050.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.110.110.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*) | €. | 0 | | 0 |



| | | | | | |
|---------------------------|---|----|---|---|---|
| 4.20.25.10.110.210.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.25.10.110.800.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.25.10.112.010.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.25.10.112.020.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.25.10.112.030.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.25.10.112.035.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.25.10.112.050.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.25.10.112.110.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.25.10.112.800.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale) | €. | 0 | 0 | 0 |

| | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |

| | | | | | |
|---------------------------|---|----|---|---|---|
| 4.20.25.20.000.000.00.000 | B.6 Personale del ruolo professionale - Totale | €. | - | - | 0 |
|---------------------------|---|----|---|---|---|

| | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |

| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.20.25.20.020.010.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze (fisse) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.20.020.020.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.20.020.025.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.20.020.030.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.20.020.040.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze Personale comandato) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.20.020.050.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.20.020.060.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.20.020.110.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.20.020.800.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del ruolo professionale -) | €. | 0 | 0 |

| | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |



| | | | | | |
|----------------------------------|---|-----------|----------|--|----------|
| 4.20.25.20.022.010.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze (fisse) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.20.022.025.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.20.022.030.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.20.022.050.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (ritribuzione di risultato) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.20.022.060.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.20.022.110.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.20.110.040.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (Personale comandato) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.20.112.030.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.30.000.000.00.000 | B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale | €. | - | | 0 |

| |
|--|
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |

| |
|--|
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |

| COD_COGE_01d | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|--|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.20.25.30.020.010.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze (fisse) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.30.020.020.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.30.020.025.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.30.020.030.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.30.020.050.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (ritribuzione di risultato) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.30.020.060.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.30.020.110.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.30.022.010.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.30.022.025.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.30.022.050.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (ritribuzione di risultato) | €. | 0 | 0 |

| |
|--|
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |

| |
|--|
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |

| |
|--|
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |

| |
|--|
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |

| |
|--|
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |

| |
|--|
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |

| |
|--|
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |

| |
|--|
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |

| |
|--|
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |

| |
|--|
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |





| | | | | | | | | |
|--|---|-----------|----------|----------|--|--|--|----------|
| 4.20.25.30.022.060.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali) | €. | 0 | | | | | |
| 4.20.25.30.022.110.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*) | €. | 0 | | | | | |
| 4.20.25.30.110.010.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze (fisse) | €. | 0 | | | | | |
| 4.20.25.30.110.020.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario) | €. | 0 | | | | | |
| 4.20.25.30.110.030.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie) | €. | 0 | | | | | |
| 4.20.25.30.110.035.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva) | €. | 0 | | | | | |
| 4.20.25.30.110.050.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali) | €. | 0 | | | | | |
| 4.20.25.30.110.110.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*) | €. | 0 | | | | | |
| 4.20.25.30.110.210.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR) | €. | 0 | 0 | | | | |
| 4.20.25.30.110.800.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale) | €. | 0 | | | | | |
| 4.20.25.30.112.010.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse) | €. | 0 | | | | | |
| 4.20.25.30.112.020.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario) | €. | 0 | | | | | |
| 4.20.25.30.112.030.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie) | €. | 0 | | | | | |
| 4.20.25.30.112.035.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva) | €. | 0 | | | | | |
| 4.20.25.30.112.050.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali) | €. | 0 | | | | | |
| 4.20.25.30.112.110.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*) | €. | 0 | | | | | |
| 4.20.25.30.112.800.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale) | €. | 0 | | | | | |
| B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale | | €. | - | 0 | | | | 0 |

| | | | | |
|--|--|--|----------------------------|------------|
| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| 4.20.25.40.020.010.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse) | €. | 0 | 0 |
| B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale | | €. | - | 0 |
| | | Costi da utilizzo contributi 2019 | | |
| | | Costi da contributi 2019 | | |



| | | | | | |
|---------------------------|---|----|---|---|---|
| 4.20.25.40.020.020.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.40.020.025.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.40.020.030.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità (varie) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.40.020.040.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comandato) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.40.020.050.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (ritribuzione di risultato) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.40.020.060.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.40.020.110.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.40.020.800.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.40.022.010.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.40.022.025.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.40.022.050.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (ritribuzione di risultato) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.40.022.060.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.40.022.110.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.40.110.010.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.40.110.020.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.40.110.030.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità (varie) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.40.110.035.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.40.110.040.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo amministrativo - Personale comandato) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.40.110.050.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.40.110.110.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.40.110.210.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR) | €. | 0 | 0 | 0 |



| | | | | |
|---------------------------|--|----|---|---|
| 4.20.25.40.110.800.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.40.112.010.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.40.112.020.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.40.112.030.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità (varie) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.40.112.035.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.40.112.050.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.40.112.110.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.40.112.800.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale) | €. | 0 | 0 |

| | | | | |
|---------------------------|---|----|---|---|
| 4.20.30.00.000.000.00.000 | B.9 Oneri diversi di gestione - Totale | €. | - | 0 |
|---------------------------|---|----|---|---|

| COD_COGE_olr | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.20.30.50.080.000.00.000 | Altri Oneri diversi di gestione) | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.30.90.095.000.00.000 | Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.30.90.100.000.00.000 | Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione | 0 | 0 | 0 |

| | | |
|----------------------------|----------------------------|------------|
| Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------------------|----------------------------|------------|

| | | | | |
|---------------------------|--|----|---|---|
| 4.20.40.00.000.000.00.000 | B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni | €. | 0 | 0 |
|---------------------------|--|----|---|---|

| | | | | |
|---------------------------|---|----|---|---|
| 4.20.40.10.000.000.00.000 | B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale | €. | 0 | 0 |
|---------------------------|---|----|---|---|

| | | | | |
|---------------------------|--|----|---|---|
| 4.20.40.10.010.000.00.000 | B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale | €. | 0 | 0 |
|---------------------------|--|----|---|---|

| | |
|--|--|
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |

| | |
|-----------------------------------|---|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | - |
|-----------------------------------|---|

| | |
|--------------------------|---|
| Costi da contributi 2019 | - |
|--------------------------|---|

| | |
|-----------------------------------|---|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | 0 |
|-----------------------------------|---|

| | |
|--------------------------|---|
| Costi da contributi 2019 | 0 |
|--------------------------|---|

| | |
|-----------------------------------|---|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | 0 |
|-----------------------------------|---|

| | |
|--------------------------|---|
| Costi da contributi 2019 | - |
|--------------------------|---|



| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|--|--|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.20.40.10.010.00.000 | Ammortamenti immobilizzazioni immateriali) | €. | 0 | 0 |
| Costi da utilizzo contributi 2019 | | | | |
| Costi da contributi 2019 | | | | |
| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| 4.20.40.20.000.00.000 | B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale | €. | 0 | 0 |
| Costi da utilizzo contributi 2019 | | | | |
| Costi da contributi 2019 | | | | |
| 4.20.40.20.010.000.000 | B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale | €. | - | 0 |
| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| 4.20.40.20.010.010.000 | Ammortamento dei Fabbricati disponibili) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.40.20.010.020.000 | Ammortamento dei Fabbricati indisponibili) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.40.20.020.000.000 | B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale | €. | - | 0 |
| Costi da utilizzo contributi 2019 | | | | |
| Costi da contributi 2019 | | | | |
| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| 4.20.40.30.000.00.000 | B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale | €. | 0 | 0 |
| Costi da utilizzo contributi 2019 | | | | |
| Costi da contributi 2019 | | | | |
| 4.20.40.30.010.000.000 | B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale | €. | - | - |
| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| 4.20.40.30.010.010.000 | Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali) | €. | 0 | 0 |
| Costi da utilizzo contributi 2019 | | | | |
| Costi da contributi 2019 | | | | |



| B.12) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale | | €. | - | - | Variazione |
|--|---|----------------------------|----------------------------|---|------------|
| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | | |
| 4.20.40.30.020.000.00.000 | | | | | |
| B.13 Svalutazione dei crediti - Totale | | €. | - | - | 0 |
| 4.20.40.40.000.000.00.000 | | | | | |
| COD_COGE | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | | Variazione |
| 4.20.40.40.010.000.00.000 | Svalutazione dei crediti | €. | 0 | | 0 |
| B.14 = "Variazione" delle rimanenze - Totale | | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.50.00.000.000.00.000 | | | | | |
| B.14.A = "Variazione" rimanenze sanitarie - Totale | | €. | - | - | 0 |
| 4.20.50.10.000.000.00.000 | | | | | |
| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | | Variazione |
| 4.20.50.10.005.010.01.050 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCv) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.50.10.005.010.01.070 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCv) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.50.10.005.010.02.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.50.10.005.020.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.50.10.015.020.00.000 | Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.50.10.020.010.00.000 | Prodotti dietetici | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.50.10.025.010.00.000 | Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.50.10.030.010.00.000 | Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.50.10.030.020.00.000 | Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd) | €. | 0 | | 0 |

| |
|---|
| - |
|---|

| |
|--------------------------|
| Costi da contributi 2019 |
|--------------------------|

| |
|---|
| - |
|---|

| |
|--------------------------|
| Costi da contributi 2019 |
|--------------------------|

| |
|--------------------------|
| Costi da contributi 2019 |
|--------------------------|

| |
|---|
| 0 |
|---|

| |
|---|
| - |
|---|

| |
|--------------------------|
| Costi da contributi 2019 |
|--------------------------|

| |
|--|
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |

| |
|---|
| - |
|---|

| |
|-----------------------------------|
| Costi da utilizzo contributi 2019 |
|-----------------------------------|

| |
|---|
| - |
|---|

| |
|-----------------------------------|
| Costi da utilizzo contributi 2019 |
|-----------------------------------|

| |
|-----------------------------------|
| Costi da utilizzo contributi 2019 |
|-----------------------------------|

| |
|---|
| 0 |
|---|

| |
|---|
| - |
|---|

| |
|-----------------------------------|
| Costi da utilizzo contributi 2019 |
|-----------------------------------|

| |
|--|
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |





| | | | | | |
|---|---|----|---|---|---|
| 4.20.50.10.035.011.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.035.012.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.035.013.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.035.014.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.035.015.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.035.016.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.035.017.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.035.018.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd: D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.035.020.00.000 | Dispositivi medici: Cnd: C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.035.030.00.000 | Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.035.040.00.000 | Dispositivi medici: Cnd: C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.040.010.00.000 | Materiale chirurgico per uso veterinario | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.055.020.00.000 | Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.080.010.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND) | €. | 0 | 0 | 0 |
| B.14.B = "Variazione" rimanenze non sanitarie - Totale | | €. | - | 0 | 0 |

| | | | | | |
|---------------------------|--|----|---|---|---|
| 4.20.50.20.000.000.00.000 | | €. | - | 0 | 0 |
|---------------------------|--|----|---|---|---|

| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.20.50.20.005.010.00.000 | Prodotti alimentari | €. | 0 | 0 |
| 4.20.50.20.010.010.00.000 | Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere | €. | 0 | 0 |
| 4.20.50.20.020.010.00.000 | Cancelleria e stampati | €. | 0 | 0 |
| 4.20.50.20.025.010.00.000 | Materiale per EDP | €. | 0 | 0 |
| 4.20.50.20.030.010.00.000 | Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili | €. | 0 | 0 |

Costi da utilizzare
contributi 2019

Costi da contributi
2019



| | | | | | |
|---------------------------|--|----|---|--|---|
| 4.20.50.20.030.00.000 | Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.50.20.080.010.00.000 | Altri beni non sanitari | €. | 0 | | 0 |

| | | | | | |
|---------------------------|---|----|---|--|---|
| 4.20.60.00.000.000.00.000 | B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale | €. | - | | 0 |
|---------------------------|---|----|---|--|---|

| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|--|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.20.60.10.010.000.00.000 | Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali | €. | 0 | 0 |
| 4.20.60.10.020.000.00.000 | Accantonamenti per contenzioso personale dipendente | €. | 0 | 0 |
| 4.20.60.10.040.000.00.000 | Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.60.10.040.100.00.000 | Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.60.10.040.200.00.000 | Accantonamenti per franchigia assicurativa | €. | 0 | 0 |
| 4.20.60.10.080.000.00.000 | Altri accantonamenti per rischi | €. | 0 | 0 |
| 4.20.60.20.010.000.00.000 | Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI | €. | 0 | 0 |
| 4.20.60.40.020.000.00.000 | Acc. Rinnovi contratt. - diligenza medica | €. | 0 | 0 |
| 4.20.60.40.030.000.00.000 | Acc. Rinnovi contratt.- diligenza non medica | €. | 0 | 0 |
| 4.20.60.40.040.000.00.000 | Acc. Rinnovi contratt.: - comparto | €. | 0 | 0 |
| 4.20.60.40.041.000.00.000 | Acc. per Fondi integrativi pensione | €. | 0 | 0 |
| 4.20.60.40.050.000.00.000 | Acc. Rinnovi contratt.: medici SUMAI | €. | 0 | 0 |
| 4.20.60.50.005.000.00.000 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indisinto finalizzato | €. | 0 | 0 |
| 4.20.60.50.010.000.00.000 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato | €. | 0 | 0 |
| 4.20.60.50.012.000.00.000 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indisinto | €. | 0 | 0 |
| 4.20.60.50.020.000.00.000 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato | €. | 0 | 0 |
| 4.20.60.50.030.000.00.000 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati | €. | 0 | 0 |
| 4.20.60.50.080.000.00.000 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.60.50.090.000.00.000 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca | €. | 0 | 0 |

| | | | | |
|------------------------|-----------------------------------|----|---|---|
| 4.20.60.010.000.00.000 | Altri accantonamenti | €. | 0 | 0 |
| 4.20.60.010.100.00.000 | Accantonamenti libera professione | €. | 0 | 0 |
| 4.20.60.010.200.00.000 | Altri accantonamenti altro | €. | 0 | 0 |

| | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|--|----------------------------|----------------------------|------------|
| 5.00.00.00.000.000.00.000 | C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI | €. | 0 | 0 |

| | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|--|----------------------------|----------------------------|------------|
| 5.10.00.00.000.000.00.000 | C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale) | €. | 0 | 0 |

| | | | | |
|---------------------------|--------------------------------------|----|---|---|
| 5.10.10.00.000.000.00.000 | C.1 Interessi attivi - Totale | €. | 0 | 0 |
|---------------------------|--------------------------------------|----|---|---|

| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|---------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 5.10.10.10.010.000.00.000 | Interessi attivi su c/tesoreria | €. | 0 | 0 |
| 5.10.10.30.080.000.00.000 | Altri interessi attivi) | €. | 0 | 0 |

| | | | | |
|---------------------------|---|----|---|---|
| 5.10.20.00.000.000.00.000 | C.2 Altri proventi finanziari - Totale | €. | 0 | 0 |
|---------------------------|---|----|---|---|

| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------|
| 5.10.20.40.000.000.00.000 | Altri proventi finanziari diversi dai precedenti) | €. | 0 | 0 |

| | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|---------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 5.20.00.00.000.000.00.000 | C) ONERI FINANZIARI (Parziale) | €. | 0 | 0 |

| | | | | |
|---------------------------|---------------------------------------|----|---|---|
| 5.20.10.00.000.000.00.000 | C.3 Interessi passivi - Totale | €. | 0 | 0 |
|---------------------------|---------------------------------------|----|---|---|

| | |
|-----------------------------------|---|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | 0 |
|-----------------------------------|---|

| | |
|--------------------------|---|
| Costi da contributi 2019 | 0 |
|--------------------------|---|



| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------------------------|--|----------------------------|----------------------------|------------|
| 5.20.10.10.010.000.00.000 | Interessi passivi su c/c tesoreria | 0 | 0 | 0 |
| 5.20.10.30.010.000.00.000 | Interessi passivi verso fornitori | 0 | 0 | 0 |
| 5.20.10.30.020.000.00.000 | Interessi passivi di mora | 0 | 0 | 0 |
| 5.20.10.30.070.000.00.000 | Altri interessi passivi | 0 | 0 | 0 |
| 5.20.20.00.000.000.00.000 | C-4 Altri oneri finanziari - Totale | 0 | 0 | 0 |
| | | €. | €. | |
| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |

| Costi da utilizzo contributi 2019 |
|-----------------------------------|
| |
| |
| |
| |

| |
|---|
| 0 |
|---|

| Costi da utilizzo contributi 2019 |
|-----------------------------------|
| |
| |
| |
| |

| |
|---|
| 0 |
|---|

| Costi da contributi 2019 |
|--------------------------|
| |
| |
| |
| |



| | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE | €. | 0 | 0 |
| 6.00.00.00.000.000.000 | | | |
| D.1 Rivalutazioni - Totale | €. | - | 0 |
| 6.10.00.00.000.000.000 | | | |
| COD_COGE_old | | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| D.2 Svalutazioni - Totale | €. | - | 0 |
| 6.20.00.00.000.000.000 | | | |
| COD_COGE_old | | Valore netto al 31/12/2018 | Variazione |
| E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI | €. | 0 | 0 |
| 7.00.00.00.000.000.000 | | | |
| E.1) Proventi Straordinari - Totale | €. | - | 0 |
| 7.10.00.00.000.000.000 | | | |
| COD_COGE_old | | Valore netto al 31/12/2018 | Variazione |
| Plusvalenze da cessione di beni | €. | 0 | 0 |
| 7.10.10.10.000.000.000 | | | |
| Altre plusvalenze | €. | 0 | 0 |
| 7.10.10.80.000.000.000 | | | |
| Soppravvenienze attive per quote F.S. vincolato | €. | 0 | 0 |
| 7.10.20.20.000.000.000 | | | |
| Soppravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 |
| 7.10.30.10.000.000.000 | | | |
| Soppravvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 |
| 7.10.30.10.100.000.000 | | | |
| Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 |
| 7.10.30.10.200.000.000 | | | |
| Soppravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale | €. | 0 | 0 |
| 7.10.30.20.100.000.000 | | | |
| Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale | €. | 0 | 0 |
| 7.10.30.20.200.000.000 | | | |
| Soppravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale | €. | 0 | 0 |
| 7.10.30.30.000.000.000 | | | |
| Soppravvenienze attive v/terzi relative al personale | €. | 0 | 0 |
| 7.10.30.30.100.000.000 | | | |
| Insussistenze attive v/terzi relative al personale | €. | 0 | 0 |
| 7.10.30.30.200.000.000 | | | |
| Soppravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base | €. | 0 | 0 |
| 7.10.30.40.000.000.000 | | | |
| Soppravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base | €. | 0 | 0 |
| 7.10.30.40.100.000.000 | | | |
| Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base | €. | 0 | 0 |
| 7.10.30.40.200.000.000 | | | |
| Soppravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica | €. | 0 | 0 |
| 7.10.30.50.000.000.000 | | | |

Costi da contributi
2019Costi da utilizzo
contributi 2019



| | | | | | |
|---|--|----|---|---|---|
| 7.10.30.50.100.000.00.000 | Soppravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.30.50.200.000.00.000 | Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.30.60.000.000.00.000 | Soppravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.30.60.100.000.00.000 | Soppravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.30.60.200.000.00.000 | Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.30.70.000.000.00.000 | Soppravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.30.70.100.000.00.000 | Soppravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.30.70.200.000.00.000 | Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.30.80.000.000.00.000 | Altre soppravvenienze e insussistenze attive v/terzi | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.30.80.100.000.00.000 | Altre soppravvenienze e insussistenze attive v/terzi | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.30.80.200.000.00.000 | Altre insussistenze attive v/terzi | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.80.10.000.000.00.000 | Altri proventi Straordinari) | €. | 0 | 0 | 0 |
| E.2) Oneri Straordinari - Totale | | €. | - | - | 0 |

| | | | | | |
|---------------------------|---|----|---|---|---|
| 7.20.10.10.000.000.00.000 | Minusvalenze | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.30.10.000.000.00.000 | Oneri da cause civili | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.10.100.000.00.000 | Soppravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.10.200.000.00.000 | Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.15.000.000.00.000 | Altre soppravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.15.100.000.00.000 | Altre soppravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.15.200.000.00.000 | Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.20.100.000.00.000 | Soppravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.20.200.000.00.000 | Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.25.100.000.00.000 | Soppravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.25.100.000.00.000 | Soppravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.25.200.000.00.000 | Insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.30.000.000.00.000 | Soppravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.30.100.000.00.000 | Soppravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.30.200.000.00.000 | Insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.35.000.000.00.000 | Soppravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.35.100.000.00.000 | Soppravvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.35.200.000.00.000 | Insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto | €. | 0 | 0 | 0 |

| COD_COGE_01d | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------|
| 7.20.10.10.000.000.00.000 | Minusvalenze | €. | 0 | 0 |
| 7.20.30.10.000.000.00.000 | Oneri da cause civili | €. | 0 | 0 |
| 7.20.40.10.100.000.00.000 | Soppravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale | €. | 0 | 0 |
| 7.20.40.10.200.000.00.000 | Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale | €. | 0 | 0 |
| 7.20.40.15.000.000.00.000 | Altre soppravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 |
| 7.20.40.15.100.000.00.000 | Altre soppravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 |
| 7.20.40.15.200.000.00.000 | Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 |
| 7.20.40.20.100.000.00.000 | Soppravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale | €. | 0 | 0 |
| 7.20.40.20.200.000.00.000 | Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale | €. | 0 | 0 |
| 7.20.40.25.100.000.00.000 | Soppravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica | €. | 0 | 0 |
| 7.20.40.25.100.000.00.000 | Soppravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica | €. | 0 | 0 |
| 7.20.40.25.200.000.00.000 | Insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica | €. | 0 | 0 |
| 7.20.40.30.000.000.00.000 | Soppravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica | €. | 0 | 0 |
| 7.20.40.30.100.000.00.000 | Soppravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica | €. | 0 | 0 |
| 7.20.40.30.200.000.00.000 | Insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica | €. | 0 | 0 |
| 7.20.40.35.000.000.00.000 | Soppravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto | €. | 0 | 0 |
| 7.20.40.35.100.000.00.000 | Soppravvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto | €. | 0 | 0 |
| 7.20.40.35.200.000.00.000 | Insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto | €. | 0 | 0 |

| | |
|-----------------------------------|---|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | - |
|-----------------------------------|---|

| | |
|--------------------------|---|
| Costi da contributi 2019 | - |
|--------------------------|---|

| | | | | | |
|---------------------------|--|----|---|---|---|
| 7.20.40.100.000.00.000 | Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.200.000.00.000 | Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.45.000.000.00.000 | Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.45.100.000.00.000 | Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.45.200.000.00.000 | Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.50.100.000.00.000 | Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.50.200.000.00.000 | Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.60.000.000.00.000 | Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.60.100.000.00.000 | Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.60.200.000.00.000 | Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.80.000.000.00.000 | Altre sopravvenienze passive v/terzi | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.80.100.000.00.000 | Altre sopravvenienze passive v/terzi | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.80.200.000.00.000 | Altre insussistenze passive v/terzi | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.90.000.000.00.000 | Insussistenze passive per quote F.S. vincolato | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.80.10.000.000.00.000 | Altri oneri Straordinari | €. | 0 | 0 | 0 |

| | | | | | |
|---------------------------|---------------------------|----|-----------------------------------|-----------------------------------|-------------------|
| 8.20.00.00.000.000.00.000 | Y. IMPOSTE E TASSE | €. | 0 | 0 | 0 |
| | | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |

| | | | | | |
|---------------------------|--|----|---|---|---|
| COD_COGE_01d | Descrizione | €. | 0 | 0 | 0 |
| 8.20.10.10.000.000.00.000 | IRAP relativa a personale dipendente | €. | 0 | 0 | 0 |
| 8.20.10.20.000.000.00.000 | IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | €. | 0 | 0 | 0 |
| 8.20.10.30.000.000.00.000 | IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 8.20.10.40.000.000.00.000 | IRAP relativa ad attività commerciali | €. | 0 | 0 | 0 |
| 8.20.20.10.000.000.00.000 | IRES su attività istituzionale | €. | 0 | 0 | 0 |
| 8.20.20.20.000.000.00.000 | IRES su attività commerciale | €. | 0 | 0 | 0 |

| | | | | | |
|---|----|---|---|---|---|
| TOTALE RICAVI | €. | - | - | - | - |
| - Costi capitalizzati | €. | - | - | - | - |
| TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati) | €. | - | - | - | - |
| TOTALE COSTI | €. | - | - | - | - |
| - Costi capitalizzati | €. | - | - | - | - |

| | |
|--|---|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | 0 |
|--|---|

| | |
|---------------------------------|---|
| Costi da contributi 2019 | 0 |
|---------------------------------|---|

| | | | | | |
|----------------------------|---|----|---|---|---|
| 9.99.99.99.999.999.999.999 | TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati) | €. | - | - | - |
| | RISULTATO ECONOMICO | €. | - | - | 0 |

RL S.C.R.L.B.A.

CONTO ECONOMICO - Dati in €

| | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| A) VALORE DELLA PRODUZIONE | 15,901,000 | 18,519,166 | 2,618,166 |
| 4.10.00.00.000.00.000 | €. | | |

| | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| A.1) Contributi in conto esercizio - Totale | 11,308,000 | 10,844,800 | (463,200) |
| 4.10.10.00.000.00.000 | €. | | |

| | €. | 0 | 0 |
|---|----|---|---|
| A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale | €. | 0 | 0 |
| 4.10.10.10.000.00.000 | €. | | |

| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|--|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| 4.10.10.10.016.000.00.000 | Funzioni | €. | 0 | 0 |
| 4.10.10.10.016.100.00.000 | Funzioni - Pronto Soccorso | €. | 0 | 0 |
| 4.10.10.10.016.200.00.000 | Funzioni - Altro | €. | 0 | 0 |
| 4.10.10.10.020.000.00.000 | Funzioni non tariffate (FSR indistinto) | €. | 0 | 0 |
| 4.10.10.10.041.000.00.000 | Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | €. | 0 | 0 |
| 4.10.10.10.060.000.00.000 | Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione) | €. | 0 | 0 |
| 4.10.10.10.090.000.00.000 | Altri contributi da Regione (FSR indistinto) | €. | 0 | 0 |
| 4.10.10.10.210.000.00.000 | Contributi da Regione (FSR vincolato) | €. | 0 | 0 |

| | €. | 9,145,000 | 7,846,269 | (1,298,731) |
|---|----|-----------|-----------|-------------|
| A.1.B) Contributi c'esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale | €. | 9,145,000 | 7,846,269 | (1,298,731) |
| 4.10.10.20.000.000.000 | €. | | | |

| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|--|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| 4.10.10.20.010.030.00.000 | Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati | €. | 0 | 0 |
| 4.10.10.20.020.005.00.000 | Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) | €. | 0 | 0 |
| 4.10.10.20.020.010.00.000 | Contributi da U.E. | €. | 3,000 | (3,000) |
| 4.10.10.20.020.020.00.000 | Contributi da U.E. per progetti (FSE) | €. | 0 | 0 |

| | | | | | |
|---------------------------|--|----|-----------|-----------|-------------|
| 4.10.10.20.020.030.00.000 | Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.10.20.020.035.00.000 | Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.10.20.020.036.00.000 | Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191 | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.10.20.030.010.00.000 | Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Vincolati | €. | 0 | 70.000 | 70.000 |
| 4.10.10.20.030.020.00.000 | Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.10.20.200.010.00.000 | Contributi per la ricerca corrente da Ministero | €. | 4.439.000 | 6.059.460 | 1.620.460 |
| 4.10.10.20.200.110.00.000 | Contributi per la ricerca finalizzata da Ministero | €. | 4.571.000 | 1.601.809 | (2.969.191) |
| 4.10.10.20.200.115.00.000 | Contributi per la ricerca finalizzata da Regione - Vincolati | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.10.20.200.120.00.000 | Contributi per la ricerca finalizzata da altri enti pubblici - Vincolati | €. | 132.000 | 115.000 | (17.000) |
| 4.10.10.20.600.010.00.000 | Fondo sociale regionale parte corrente - risorse per ambiti distrettuali | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.10.20.600.020.00.000 | Fondo sociale regionale parte corrente - quota per gestione amministrativa | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.10.20.600.030.00.000 | Quota fondo sociale regionale parte corrente | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.10.20.600.040.00.000 | Contributi da Regione per mantenimento sviluppo servizi socio assistenziali | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.10.20.600.050.00.000 | Contributi da Regione per esercizio funzioni di vigilanza | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.10.20.600.060.00.000 | Contributi da Regione per funzioni trasferite ai Comuni in materia di autorizzazione al funzionamento e accreditamento | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.10.20.600.070.00.000 | Altri contributi da Regione (Bilancio sociale) | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.10.20.600.110.00.000 | Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per ambiti distrettuali | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.10.20.600.120.00.000 | Fondo nazionale per le politiche sociali - quota per gestione amministrativa | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.10.20.600.130.00.000 | Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali (quota indistinta) | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.10.20.600.140.00.000 | Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse finalizzate leggi di settore | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.10.20.600.145.00.000 | Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse per ambiti distrettuali | €. | 0 | | 0 |





| | | | | | |
|---------------------------|---|----|---|--|---|
| 4.10.10.20.600.148.00.000 | Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse ATS | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.10.20.600.150.00.000 | Contributi statali vincolati per servizi socio assistenziali | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.10.20.600.210.00.000 | Contributi da Comuni per attività socio assistenziali | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.10.20.600.310.00.000 | Contributi da Province per servizi socio assistenziali | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.10.20.600.320.00.000 | Fondo nazionale per la famiglia - risorse per ambiti distrettuali | €. | 0 | | 0 |

| | | | | | |
|---------------------------|---|----|------------------|------------------|----------------|
| 4.10.10.30.000.000.00.000 | A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale | €. | 2,163,000 | 2,998,531 | 835,531 |
|---------------------------|---|----|------------------|------------------|----------------|

| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.10.10.30.210.000.00.000 | Contributi per la ricerca corrente da soggetti privati - Vincolati | €. | 0 | 0 |
| 4.10.10.30.230.000.00.000 | Contributi per la ricerca finalizzata da soggetti privati - Vincolati | €. | 2,163,000 | 835,531 |

| | | | | | |
|---------------------------|---|----|---------------|--------------|----------------|
| 4.10.11.00.000.000.00.000 | A.1a) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale | €. | 10,000 | 7,130 | (2,870) |
|---------------------------|---|----|---------------|--------------|----------------|

| | | | | | |
|---------------------------|--|----|---------------|--------------|----------------|
| 4.10.11.10.000.000.00.000 | A.1a.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti | €. | 10,000 | 7,130 | (2,870) |
|---------------------------|--|----|---------------|--------------|----------------|

| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|--|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.10.11.10.010.000.00.000 | Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F. S. Regionale) | €. | 0 | 0 |
| 4.10.11.10.020.000.00.000 | Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi | €. | 10,000 | 7,130 |

| | | | | | |
|------------------------|---|----|------------------|------------------|------------------|
| 4.10.12.000.000.00.000 | A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale | €. | 4,277,000 | 7,366,059 | 3,089,059 |
|------------------------|---|----|------------------|------------------|------------------|

| | | | | | |
|---------------------------|--|----|------------------|------------------|------------------|
| 4.10.12.10.000.000.00.000 | A.1b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti | €. | 4,277,000 | 7,366,059 | 3,089,059 |
|---------------------------|--|----|------------------|------------------|------------------|

| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.10.12.10.005.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F. S. regionale incassato finalizzato | €. | 0 | 0 |

| | | | | | |
|----------------------------------|--|-----------|-----------------------------------|-----------------------------------|-------------------|
| 4.10.12.10.010.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.12.10.012.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione per quota FSR indisistito | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.12.10.015.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.12.10.020.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati | €. | 939.000 | 1.720.556 | 781.556 |
| 4.10.12.10.025.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzati per servizi socio sanitari (ASSI) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo) | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.12.10.030.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da Ministero | €. | 1.499.000 | 3.599.177 | 2.099.177 |
| 4.10.12.10.040.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da Regione | €. | 7.000 | 53.283 | 46.283 |
| 4.10.12.10.045.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da ATS/ASST/Fondazioni | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.12.10.050.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da altri Enti Pubblici | €. | 81.000 | 29.062 | (51.938) |
| 4.10.12.10.055.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro) | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.12.10.060.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da privati | €. | 1.751.000 | 1.964.981 | 213.981 |
| 4.10.20.00.000.000.00.000 | A-2) Proventi e ricavi diversi - Totale | €. | 0 | 16 | 16 |
| 4.10.20.10.000.000.00.000 | A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale | €. | - | - | 0 |
| <i>COD_COGE_001</i> | <i>Descrizione</i> | | <i>Valore netto al 31/12/2018</i> | <i>Valore netto al 31/12/2019</i> | <i>Variazione</i> |
| 4.10.20.10.020.010.01.000 | Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.20.10.020.010.02.000 | Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.20.10.020.020.01.000 | Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.20.10.020.020.02.000 | Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.20.10.020.050.01.000 | Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.20.10.020.050.02.000 | Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.20.10.130.021.00.000 | Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.20.10.130.022.00.000 | Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.20.10.130.023.00.000 | Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.20.10.130.024.00.000 | Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.20.10.130.025.00.000 | Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza | €. | 0 | | 0 |



| | | | | | |
|---------------------------|--|----|---|--|---|
| 4.10.20.10.130.026.00.000 | Prestiti di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.20.10.130.027.00.000 | Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.20.10.130.028.00.000 | Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.20.10.130.029.00.000 | Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.20.10.130.030.00.000 | Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.20.10.190.010.00.000 | Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.20.10.190.020.00.000 | Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.20.10.190.030.00.000 | Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.20.10.190.040.00.000 | Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione) | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.20.10.190.041.00.000 | Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione) | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.20.10.190.050.00.000 | Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggette a compensazione) | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.20.10.190.055.00.000 | Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione) | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.20.10.300.010.00.000 | Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.20.10.300.020.00.000 | Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.20.10.300.030.00.000 | Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.20.10.300.055.00.000 | Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici Extraregione (non soggette a compensazione) | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.20.10.300.060.00.000 | Ricavi per consulenza sanitaria a privati | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.20.10.400.010.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.20.10.500.110.00.000 | Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.20.10.500.120.00.000 | Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.20.10.500.220.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione | €. | 0 | | 0 |

| | | | | | |
|---------------------------|---|----|---|----|----|
| 4.10.20.20.000.000.00.000 | A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale | €. | - | 16 | 16 |
|---------------------------|---|----|---|----|----|

| | | | | |
|--------------|-------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|--------------|-------------|----------------------------|----------------------------|------------|



| | | | | |
|---------------------------|--|----|---|----|
| 4.10.20.20.010.010.00.000 | Ricavi da differenza alberghiera | €. | 0 | 0 |
| 4.10.20.20.020.010.00.000 | Buoni mensa | €. | 0 | 0 |
| 4.10.20.20.030.010.00.000 | Proventi da sperimentazione farmaci | €. | 0 | 0 |
| 4.10.20.20.040.010.00.000 | Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche | €. | 0 | 0 |
| 4.10.20.20.050.010.00.000 | Ricavi per formazione | €. | 0 | 0 |
| 4.10.20.20.050.020.00.000 | Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 |
| 4.10.20.20.080.010.00.000 | Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 |
| 4.10.20.20.080.011.00.000 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA | €. | 0 | 0 |
| 4.10.20.20.080.030.00.000 | Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici | €. | 0 | 0 |
| 4.10.20.20.080.080.00.000 | Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati | €. | 0 | 16 |

| | | | | |
|---------------------------|---------------------------------------|----|---|---|
| 4.10.20.30.000.000.00.000 | A.2.C) Altri proventi - Totale | €. | - | 0 |
|---------------------------|---------------------------------------|----|---|---|

| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|--|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.10.20.30.010.010.00.000 | Affitti attivi | €. | 0 | 0 |
| 4.10.20.30.010.020.00.000 | Altri proventi non sanitari | €. | 0 | 0 |
| 4.10.20.30.080.010.00.000 | Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 |
| 4.10.20.30.080.030.00.000 | Altri proventi diversi verso altri enti pubblici | €. | 0 | 0 |
| 4.10.20.30.080.080.00.000 | Altri proventi diversi verso privati | €. | 0 | 0 |

| | | | | | |
|---------------------------|--|----|-------|--------|--------|
| 4.10.30.00.000.000.00.000 | A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale | €. | 1,000 | 15,111 | 14,111 |
|---------------------------|--|----|-------|--------|--------|

| | | | | | |
|---------------------------|--|----|---|---|---|
| 4.10.30.10.000.000.00.000 | A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale | €. | - | 0 | 0 |
|---------------------------|--|----|---|---|---|



| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|--|----------------------------|----------------------------|---------------|
| 4.10.30.10.010.00.000 | Rimborsi assicurativi | 0 | 0 | 0 |
| 4.10.30.20.000.000.00.000 | A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale | 1,000 | 15,111 | 14,111 |
| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| 4.10.30.20.010.010.00.000 | Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione | 0 | 0 | 0 |
| 4.10.30.20.010.030.00.000 | Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici | 0 | 0 | 0 |
| 4.10.30.20.010.060.00.000 | Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE] | 0 | 0 | 0 |
| 4.10.30.20.020.010.00.000 | Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici | 0 | 0 | 0 |
| 4.10.30.20.020.030.00.000 | Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE] | 0 | 0 | 0 |
| 4.10.30.20.030.010.00.000 | Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | 0 | 0 | 0 |
| 4.10.30.20.030.020.00.000 | Rimborsi per Cessione di Emoderivati di produzione regionale verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | 0 | 0 | 0 |
| 4.10.30.20.030.030.00.000 | Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso altri enti pubblici | 0 | 0 | 0 |
| 4.10.30.20.030.035.00.000 | Rimborsi per Cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione | 0 | 0 | 0 |
| 4.10.30.20.030.060.00.000 | Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati | 0 | 0 | 0 |
| 4.10.30.20.040.010.00.000 | Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione | 0 | 0 | 0 |
| 4.10.30.20.040.060.00.000 | Rimborso per acquisto altri beni verso privati | 0 | 0 | 0 |
| 4.10.30.20.050.010.00.000 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione | 1,000 | 4,831 | 3,831 |
| 4.10.30.20.050.030.00.000 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici | 0 | 0 | 0 |
| 4.10.30.20.050.060.00.000 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia | 0 | 0 | 0 |
| 4.10.30.20.050.070.00.000 | Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale | 0 | 0 | 0 |
| 4.10.30.20.050.075.00.000 | Altre prestazioni sanitarie e socioassistenziali a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione | 0 | 0 | 0 |
| 4.10.30.20.080.010.00.000 | Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...) | 0 | 0 | 0 |

| | | | | | |
|------------------------|--|----|---|--------|--------|
| 4.10.30.080.040.00.000 | Quote da utenti per accesso ai servizi socio assistenziali | €. | 0 | | 0 |
| 4.10.30.080.080.00.000 | Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati | €. | 0 | 10,280 | 10,280 |
| 4.10.30.060.930.00.000 | REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici | €. | 0 | 0 | 0 |

| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|--------------|-------------|----------------------------|----------------------------|------------|
|--------------|-------------|----------------------------|----------------------------|------------|

| | | | | | |
|---------------------------|--|----|---------|---------|----------|
| 4.10.50.00.000.000.00.000 | A.5) Costi capitalizzati - Totale | €. | 325,000 | 300,310 | (24,690) |
|---------------------------|--|----|---------|---------|----------|

| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | |
|---------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------|----------|
| 4.10.50.10.010.010.00.000 | Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione | €. | 82,000 | 81,250 | (750) |
| 4.10.50.10.010.012.00.000 | Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.10.50.10.010.020.00.000 | Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato | €. | 179,000 | 162,500 | (16,500) |
| 4.10.50.10.015.010.00.000 | Quota contributi c/esercizio da contributi FSR destinati a investimenti | €. | 64,000 | 55,950 | (8,050) |
| 4.10.50.10.015.020.00.000 | Quota contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.10.50.10.020.010.00.000 | Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.10.50.10.020.020.00.000 | Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni | €. | 0 | 610 | 610 |
| 4.10.50.10.020.030.00.000 | Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti | €. | 0 | 0 | 0 |

| | | | | | |
|---------------------------|----------------------------------|----|------------|------------|-----------|
| 4.20.00.00.000.000.00.000 | B) COSTI DELLA PRODUZIONE | €. | 15,408,000 | 18,031,943 | 2,623,943 |
|---------------------------|----------------------------------|----|------------|------------|-----------|

| | | | | | |
|---------------------------|---------------------------------------|----|---------|-----------|---------|
| 4.20.05.00.000.000.00.000 | B.1) Acquisti di beni - Totale | €. | 991,000 | 1,102,774 | 111,774 |
|---------------------------|---------------------------------------|----|---------|-----------|---------|

| | |
|-----------------------------------|-----------|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | 7,041,977 |
| Costi da contributi 2019 | 2,897,875 |

| | |
|-----------------------------------|---------|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | 880,841 |
| Costi da contributi 2019 | 221,933 |



| B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale | | 970,000 | 1,073,381 | 103,381 |
|---|--|----------------------------|----------------------------|------------|
| | | €. | | |
| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| 4.20.05.10.000.000.00.000 | | | | |
| 4.20.05.10.010.010.01.050 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCv) | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.05.10.010.010.01.070 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCv) | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.05.10.010.010.02.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri) | 0 | 8,896 | 8,896 |
| 4.20.05.10.010.020.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.05.10.010.030.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02) | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.05.10.010.810.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione) | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.05.10.020.010.00.000 | Farmaceutici: Ossigeno) | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.05.10.025.010.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC) | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.05.10.025.020.00.000 | Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC) | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.05.10.025.030.00.000 | Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC) | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.05.10.030.010.00.000 | Emoderivati | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.05.10.030.012.00.000 | Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE] | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.05.10.030.810.00.000 | Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE] | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.05.10.030.812.00.000 | Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE] | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.05.10.030.910.00.000 | Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.05.10.030.920.00.000 | Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE] | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.05.10.030.930.00.000 | Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.05.10.040.010.00.000 | Prodotti dietetici | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.05.10.050.010.00.000 | Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro | 17.000 | 20.527 | 3.527 |
| 4.20.05.10.050.020.00.000 | Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti) | 0 | 860 | 860 |

204,192

Costi da contributi 2019

869,189

Costi da utilizzo contributi 2019

7.760

12.767

860

| | | | | | | | |
|---------------------------|--|----|---------|---------|----------|---------|---------|
| 4.20.05.10.050.030.00.000 | Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd) | €. | 850,000 | 948,215 | 98,215 | 808,134 | 140,081 |
| 4.20.05.10.060.011.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta | €. | 0 | 1,196 | 1,196 | 1,196 | |
| 4.20.05.10.060.012.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico | €. | 0 | | 0 | | |
| 4.20.05.10.060.013.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura | €. | 1,000 | | (1,000) | | |
| 4.20.05.10.060.014.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche | €. | 0 | | 0 | | |
| 4.20.05.10.060.015.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97) | €. | 1,000 | | (1,000) | | |
| 4.20.05.10.060.016.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili | €. | 0 | | 0 | | |
| 4.20.05.10.060.017.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici | €. | 0 | 565 | 565 | 565 | |
| 4.20.05.10.060.018.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari | €. | 1,000 | 2,132 | 1,132 | 2,132 | |
| 4.20.05.10.060.020.00.000 | Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C | €. | 0 | 183 | 183 | 183 | |
| 4.20.05.10.060.030.00.000 | Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit) | €. | 0 | | 0 | | |
| 4.20.05.10.060.040.00.000 | Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile) | €. | 0 | | 0 | | |
| 4.20.05.10.070.010.00.000 | Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario | €. | 38,000 | 42,916 | 4,916 | 33,366 | 9,550 |
| 4.20.05.10.080.030.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd: J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi) | €. | 0 | | 0 | | |
| 4.20.05.10.080.040.00.000 | Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive) | €. | 0 | | 0 | | |
| 4.20.05.10.090.010.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi | €. | 0 | | 0 | | |
| 4.20.05.10.100.010.00.000 | Materiali per la profilassi igienico-sanitari: stieri | €. | 0 | | 0 | | |
| 4.20.05.10.100.020.00.000 | Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini | €. | 0 | | 0 | | |
| 4.20.05.10.120.010.00.000 | Prodotti farmaceutici per uso veterinario | €. | 60,000 | 43,939 | (16,061) | 1,265 | 42,674 |
| 4.20.05.10.130.010.00.000 | Sangue ed emocomponenti | €. | 0 | | 0 | | |
| 4.20.05.10.130.810.00.000 | Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | | 0 | | |

| | | | | | |
|---------------------------|--|----|-------|-------|-------|
| 4.20.05.10.800.010.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND) | €. | 2,000 | 3,952 | 1,952 |
| 4.20.05.10.800.810.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.05.10.800.811.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.05.10.800.812.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari (Sangue ed emocomponenti) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.05.10.800.813.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi Medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.05.10.800.814.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.05.10.800.815.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.05.10.800.816.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.05.10.800.817.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.05.10.800.818.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari Altri beni e prodotti sanitari) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 |

| | |
|-------|-----|
| 3,467 | 485 |
| 0 | 0 |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |

| | | | | |
|---------------------------|--|---------------|---------------|--------------|
| 4.20.05.20.000.000.00.000 | B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale | 21,000 | 29,393 | 8,393 |
|---------------------------|--|---------------|---------------|--------------|

| | |
|--------|--------|
| 11,652 | 17,741 |
|--------|--------|

| COD_CODE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.20.05.20.010.010.00.000 | Prodotti alimentari | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.05.20.020.010.00.000 | Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere | 0 | 1,153 | 1,153 |
| 4.20.05.20.030.010.00.000 | Carburanti e lubrificanti | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.05.20.030.020.00.000 | Combustibili | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.05.20.040.010.00.000 | Cancelleria e stampati | 5,000 | 15,507 | 10,507 |
| 4.20.05.20.050.010.00.000 | Supporti informatici e materiale per EDP | 5,000 | 1,519 | (3,481) |
| 4.20.05.20.060.010.00.000 | Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.05.20.060.030.00.000 | Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.05.20.060.040.00.000 | Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.05.20.060.080.00.000 | Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.05.20.800.010.00.000 | Altri beni non sanitari | 11,000 | 11,214 | 214 |

| | | |
|-----------------------------------|--|-------|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | | 1,153 |
| Costi da contributi 2019 | | 9,848 |
| | | 629 |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | 3,950 |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | 7,264 |



| 4.20.05.20.800.810.00.000 | Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | | 0 | | | | | | | | | |
|--|--|------------|----------------------------|----------------------------|------------|----------------------------|----------------------------|------------|-----------|-----------|-----------|---|---|---|
| <table border="1"> <thead> <tr> <th>Valore netto al 31/12/2018</th> <th>Valore netto al 31/12/2019</th> <th>Variazione</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>6.201.000</td> <td>8.376.961</td> <td>2.175,961</td> </tr> </tbody> </table> | | | | | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | 6.201.000 | 8.376.961 | 2.175,961 | | | |
| Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | | | | | | | | | | | | |
| 6.201.000 | 8.376.961 | 2.175,961 | | | | | | | | | | | | |
| 4.20.10.00.000.000.00.000 | B.2) Acquisti di servizi - Totale | €. | | | | | | | | | | | | |
| <table border="1"> <thead> <tr> <th>Valore netto al 31/12/2018</th> <th>Valore netto al 31/12/2019</th> <th>Variazione</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5.002.000</td> <td>7.492.642</td> <td>2.490,642</td> </tr> </tbody> </table> | | | | | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | 5.002.000 | 7.492.642 | 2.490,642 | | | |
| Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | | | | | | | | | | | | |
| 5.002.000 | 7.492.642 | 2.490,642 | | | | | | | | | | | | |
| 4.20.10.10.000.000.00.000 | B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale | €. | | | | | | | | | | | | |
| <table border="1"> <thead> <tr> <th>Valore netto al 31/12/2018</th> <th>Valore netto al 31/12/2019</th> <th>Variazione</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table> | | | | | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | | | | | | | | | | | | |
| 0 | 0 | 0 | | | | | | | | | | | | |
| 0 | 0 | 0 | | | | | | | | | | | | |
| COD_COGE_old | Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | | | | | | | | | |
| 4.20.10.010.110.00.000 | Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche | €. | 0 | 0 | 0 | | | | | | | | | |
| 4.20.10.010.120.00.000 | Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche | €. | 0 | 0 | 0 | | | | | | | | | |
| COD_COGE_old | Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | | | | | | | | | |
| COD_COGE_old | Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | | | | | | | | | |
| COD_COGE_old | Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | | | | | | | | | |
| COD_COGE_old | Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | | | | | | | | | |
| 4.20.10.10.050.800.00.000 | Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa e Protesica (SOLO Servizio Distributivo da privato) da non più utilizzare | €. | 0 | 0 | 0 | | | | | | | | | |
| COD_COGE_old | Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | | | | | | | | | |
| 4.20.10.10.060.900.45.000 | REGIONE: Funzioni non tariffate altri privati + Altro - Ricoveri) | €. | 0 | 0 | 0 | | | | | | | | | |

| | |
|--------------------------|-----------|
| Costi da contributi 2019 | 2.321,759 |
|--------------------------|-----------|

| | |
|-----------------------------------|-----------|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | 6.055,202 |
|-----------------------------------|-----------|

| | |
|--------------------------|-----------|
| Costi da contributi 2019 | 2.011,816 |
|--------------------------|-----------|

| | |
|-----------------------------------|-----------|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | 5.480,826 |
|-----------------------------------|-----------|

| | |
|-----------------------------------|---|
| Costi da contributi 2019 | 0 |
| Costi da utilizzo contributi 2019 | 0 |

| | |
|--------------------------|--|
| Costi da contributi 2019 | |
|--------------------------|--|

| | |
|-----------------------------------|--|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | |
|-----------------------------------|--|

| | |
|--------------------------|--|
| Costi da contributi 2019 | |
|--------------------------|--|

| | |
|-----------------------------------|--|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | |
|-----------------------------------|--|

| | |
|--------------------------|--|
| Costi da contributi 2019 | |
|--------------------------|--|

| | |
|-----------------------------------|--|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | |
|-----------------------------------|--|

| | |
|--------------------------|--|
| Costi da contributi 2019 | |
|--------------------------|--|

| | |
|-----------------------------------|--|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | |
|-----------------------------------|--|

| | |
|--------------------------|---|
| Costi da contributi 2019 | 0 |
|--------------------------|---|

| | |
|-----------------------------------|---|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | 0 |
|-----------------------------------|---|

| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.20.10.110.010.40.040 | Acquisto servizi socio assistenziali da pubblico | €. | 0 | 0 |
| 4.20.10.110.010.80.110 | Altri acquisti di prestazioni di servizi socio assistenziali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 |
| 4.20.10.110.010.80.120 | Altri costi per prestazioni di servizi socio assistenziali da pubblico | €. | 0 | 0 |

| Costi da utilizzo contributi 2019 |
|-----------------------------------|
| |
| |
| |

| Costi da contributi 2019 |
|--------------------------|
| |
| |
| |

| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.20.10.120.045.00.000 | Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro | €. | 0 | 0 |

| Costi da utilizzo contributi 2019 |
|-----------------------------------|
| |

| Costi da contributi 2019 |
|--------------------------|
| |

| B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale | €. | 88.000 | 92.782 | 4.782 |
|--|----|--------|--------|-------|
|--|----|--------|--------|-------|

| Costi da utilizzo contributi 2019 |
|-----------------------------------|
| 92.782 |

| Costi da contributi 2019 |
|--------------------------|
| - |

| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.20.10.130.010.30.000 | Altre Contribuzioni Passive e sussidi) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.10.130.010.35.000 | Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 88.000 | 4.782 |
| 4.20.10.130.010.45.000 | Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per ambiti distrettuali | €. | 0 | 0 |
| 4.20.10.130.010.50.000 | Fondo sociale regionale parte corrente - risorse per ambiti distrettuali | €. | 0 | 0 |
| 4.20.10.130.010.55.000 | Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse per ambiti distrettuali | €. | 0 | 0 |
| 4.20.10.130.010.60.000 | Fondo nazionale per la famiglia - risorse per ambiti distrettuali | €. | 0 | 0 |

| Costi da utilizzo contributi 2019 |
|-----------------------------------|
| 92.782 |
| |
| |
| |
| |

| Costi da contributi 2019 |
|--------------------------|
| |
| |
| |
| |

| B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Internale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio sanitarie - Totale | €. | 4.497.000 | 5.049.657 | 552.657 |
|--|----|-----------|-----------|---------|
|--|----|-----------|-----------|---------|

| Costi da utilizzo contributi 2019 |
|-----------------------------------|
| 3.054.441 |

| Costi da contributi 2019 |
|--------------------------|
| 1.995.216 |

| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.20.10.140.010.35.000 | Consulenze scientifiche da altri soggetti pubblici | €. | 22.000 | 47.624 |
| 4.20.10.140.010.50.000 | Consulenze scientifiche da terzi | €. | 121.000 | 93.811 |
| 4.20.10.140.020.20.000 | Collaborazioni coordinate e continuative - area ricerca | €. | 4.327.000 | 4.888.046 |

| Costi da utilizzo contributi 2019 |
|-----------------------------------|
| 1.624 |
| 60.082 |
| 2.974.670 |

| Costi da contributi 2019 |
|--------------------------|
| 46.000 |
| 33.729 |
| 1.913.376 |

| | | | | | |
|---------------------------|---|----|--------|--------|---------|
| 4.20.10.10.140.020.25.000 | Collaborazioni coordinate e continuative - area sociale | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.10.140.020.45.000 | Prestazioni lavoro interinale (sociale) - da terzi | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.10.140.020.50.000 | Prestazioni lavoro interinale (ricerca) da terzi | €. | 27.000 | 20.176 | (6.824) |
| 4.20.10.10.140.020.65.000 | Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sociali da terzi | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.10.140.020.70.000 | Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro scientifiche da terzi | €. | 0 | 0 | 0 |

| | | | | | |
|---------------------------|--|----|----------------|------------------|------------------|
| 4.20.10.10.150.000.00.000 | B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - Totale | €. | 417.000 | 2.350.203 | 1.933.203 |
|---------------------------|--|----|----------------|------------------|------------------|

| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.20.10.10.150.010.10.000 | Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 |
| 4.20.10.10.150.010.30.000 | Servizi sanitari appaltati o in "service" da pubblico | €. | 0 | 0 |
| 4.20.10.10.150.010.35.000 | Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione | €. | 0 | 0 |
| 4.20.10.10.150.020.10.000 | Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi | €. | 15.000 | 55.483 |
| 4.20.10.10.150.020.20.000 | Altre prestazioni per servizi della ricerca da terzi | €. | 402.000 | 2.294.720 |
| 4.20.10.10.150.020.25.000 | Altre prestazioni per servizi socio assistenziali da terzi | €. | 0 | 0 |
| 4.20.10.10.150.020.30.000 | Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi | €. | 0 | 0 |
| 4.20.10.10.150.020.35.000 | Assegni di studio scuole infermieri | €. | 0 | 0 |

| | | | | | |
|---------------------------|---|----|------------------|----------------|------------------|
| 4.20.10.20.000.000.00.000 | B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale | €. | 1.199.000 | 884.319 | (314.681) |
|---------------------------|---|----|------------------|----------------|------------------|

| | | | | | |
|---------------------------|--|----|----------------|----------------|------------------|
| 4.20.10.20.010.000.00.000 | B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale | €. | 668.000 | 549.015 | (118.985) |
|---------------------------|--|----|----------------|----------------|------------------|

| | | | | |
|--------------|-------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|--------------|-------------|----------------------------|----------------------------|------------|

| | | | | |
|--|--|--|--------|-------|
| | | | | |
| | | | 18.065 | |
| | | | | 2.111 |

| | | |
|--|------------------|---------------|
| | 2.333.603 | 16.600 |
|--|------------------|---------------|

| | | |
|--|--|---------------------------------|
| | Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da contributi 2019 |
| | | |
| | | |
| | | |
| | 55,483 | |
| | 2,278,120 | 16.600 |

| | | |
|--|--|---------------------------------|
| | Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da contributi 2019 |
| | | |
| | 574,376 | 309,943 |

| | | |
|--|----------------|----------------|
| | 344,145 | 204,870 |
|--|----------------|----------------|

| | | |
|--|--|---------------------------------|
| | Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da contributi 2019 |
|--|--|---------------------------------|



| | | | | | | |
|---------------------------|--|----|---------|---------|-----------|--------|
| 4.20.10.20.010.010.10.000 | Lavanderia | €. | 0 | | 0 | |
| 4.20.10.20.010.010.15.000 | Pulizia | €. | 0 | | | |
| 4.20.10.20.010.010.20.000 | Mensa | €. | 1,000 | 503 | | 5 |
| 4.20.10.20.010.010.21.000 | Mensa dipendenti | €. | 0 | | (497) | |
| 4.20.10.20.010.010.22.000 | Ticket restaurant dipendenti | €. | 0 | | 0 | |
| 4.20.10.20.010.010.23.000 | Mensa degenti | €. | 0 | 503 | 503 | 5 |
| 4.20.10.20.010.010.25.000 | Riscaldamento | €. | 0 | | | |
| 4.20.10.20.010.010.30.000 | Servizi di elaborazione dati | €. | 87,000 | 84,359 | | 24,211 |
| 4.20.10.20.010.010.35.000 | Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci) | €. | 1,000 | 1,009 | | 1,009 |
| 4.20.10.20.010.010.40.000 | Smaltimento rifiuti | €. | 0 | 610 | | 610 |
| 4.20.10.20.010.020.10.000 | Utenze telefoniche | €. | 1,000 | 262 | (738) | 262 |
| 4.20.10.20.010.020.20.000 | Utenze elettricità | €. | 0 | | | |
| 4.20.10.20.010.020.30.000 | Acqua, gas, combustibile | €. | 0 | | | |
| 4.20.10.20.010.020.40.000 | Servizi esterni di vigilanza | €. | 0 | | | |
| 4.20.10.20.010.020.80.000 | Altre Utenze | €. | 0 | | | |
| 4.20.10.20.010.030.10.000 | Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale | €. | 0 | | | |
| 4.20.10.20.010.030.20.000 | Assicurazioni: Altri premi | €. | 0 | 19,650 | 19,650 | 19,650 |
| 4.20.10.20.010.040.10.000 | Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | | | |
| 4.20.10.20.010.040.20.000 | Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico | €. | 235,000 | 28,913 | (206,087) | 22,296 |
| 4.20.10.20.010.050.10.000 | Servizi postali e telex | €. | 0 | 156 | 156 | |
| 4.20.10.20.010.050.15.000 | Pubblicità e promozione | €. | 65,000 | 55,682 | (9,318) | 18,611 |
| 4.20.10.20.010.050.20.000 | Rimborso spese di viaggio e soggiorno | €. | 184,000 | 146,005 | (37,995) | 33,204 |
| 4.20.10.20.010.050.25.000 | Altri servizi non sanitari acquistati in "Service" | €. | 0 | | | |



| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---|---|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.20.10.20.010.050.80.000 | Altri servizi non sanitari | 94.000 | 211.866 | 117.866 |
| B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale | | | | |
| 4.20.10.20.020.000.00.000 | | 531.000 | 330.691 | (200.309) |
| 4.20.10.20.020.010.10.010 | Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.20.020.010.10.020 | Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.20.020.010.20.010 | Servizi per consulenze Amministrative - da privato | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.20.020.010.20.020 | Servizi per consulenze Tecniche - da privato | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.20.020.010.20.030 | Servizi per consulenze Legali - da privato | 7.000 | | (7.000) |
| 4.20.10.20.020.010.20.040 | Servizi per consulenze Notarili - da privato | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.20.020.020.10.000 | Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato | 439.000 | 246.275 | (192.725) |
| 4.20.10.20.020.020.20.000 | Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.20.020.020.30.000 | Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato | 85.000 | 84.416 | (584) |
| 4.20.10.20.020.020.40.000 | Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.20.020.020.50.000 | Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.20.020.020.60.000 | Personale religioso | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.20.020.020.61.000 | Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191) | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.20.020.030.10.000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione) | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.20.020.030.20.000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università) | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.20.020.030.30.000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia) | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.20.020.030.40.000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in Azienda di altre Regioni) | 0 | 0 | 0 |

106,281

105,585

104,821

225,870

Costi da contributi 2019

Costi da utilizzo contributi 2019



| B.2.B.3) Formazione (externalizzata e non) - Totale | | €. | - | 4,613 | 4,613 |
|--|--|----------------------------|----------------------------|----------------|---------------|
| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | |
| 4.20.10.20.030.000.00.000 | Formazione externalizzata da pubblico (ref. Università, ...) | 0 | 0 | | 0 |
| 4.20.10.20.030.020.00.000 | Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | 0 | 0 | | 0 |
| 4.20.10.20.030.110.00.000 | Formazione externalizzata da privato | 0 | 4,613 | 4,613 | 4,613 |
| 4.20.10.20.030.120.00.000 | Formazione non externalizzata da privato | 0 | 0 | | 0 |
| B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale | | €. | 208,000 | 218,272 | 10,272 |

| |
|-----|
| 252 |
|-----|

| |
|-------|
| 4,361 |
|-------|

| |
|---------------------------------|
| Costi da contributi 2019 |
| |
| |
| 252 |

| |
|--|
| Costi da utilizzo contributi 2019 |
| |
| |
| 4,361 |

| |
|---------|
| 201,786 |
|---------|

| |
|--------|
| 16,486 |
|--------|

| |
|---------------------------------|
| Costi da contributi 2019 |
| |
| |
| |
| 201,786 |

| |
|--|
| Costi da utilizzo contributi 2019 |
| |
| |
| 16,486 |

| B.4) Godimento di beni di terzi - Totale | | €. | 77,000 | 66,601 | (10,399) |
|---|------------------|----------------------------|----------------------------|---------------|-----------------|
| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | |
| 4.20.20.00.000.000.00.000 | Affitti passivi) | 0 | 0 | | 0 |
| B.4) Godimento di beni di terzi - Totale | | €. | 77,000 | 66,601 | (10,399) |

| |
|---|
| - |
|---|

| |
|--------|
| 66,601 |
|--------|

| |
|---------------------------------|
| Costi da contributi 2019 |
| |

| |
|--|
| Costi da utilizzo contributi 2019 |
| |



| | | | | | |
|---------------------------|--|----|--------|--------|---------|
| 4.20.20.10.020.000.00.000 | Spese condominiali | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.20.20.010.000.00.000 | Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica) | €. | 76,000 | 66,601 | (9,399) |
| 4.20.20.20.020.000.00.000 | Canoni di Noleggio non sanitari | €. | 1,000 | | (1,000) |
| 4.20.20.30.010.000.00.000 | Canoni di leasing sanitari | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.20.30.020.000.00.000 | Canoni di leasing non sanitari | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.20.40.010.000.00.000 | Canoni di project financing | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.20.80.010.000.00.000 | Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | | 0 |

| | | | | | |
|---------------------------|---|----|---|--------|--------|
| 4.20.25.00.000.000.00.000 | Costo del Personale (Totale) | €. | 0 | 68,652 | 68,652 |
| 4.20.25.10.000.000.00.000 | B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale | €. | - | 11,742 | 11,742 |

| | | |
|--|--------|--|
| | | |
| | | |
| | 66,601 | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |

| | |
|-----------------------------------|--------|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | 19,246 |
| Costi da contributi 2019 | 49,406 |

| | | | | | |
|---------------------------|---|----|---|--------|--------|
| 4.20.25.10.000.000.00.000 | B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale | €. | - | 11,742 | 11,742 |
|---------------------------|---|----|---|--------|--------|

| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.20.25.10.010.010.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.10.010.020.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.10.010.025.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.10.010.030.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.10.010.050.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.10.010.060.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.10.010.110.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.10.010.210.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.10.010.800.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale) | €. | 0 | 0 |

| | |
|-----------------------------------|-------|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | 3,288 |
| Costi da contributi 2019 | 8,454 |



| | | | | | |
|---------------------------|--|----|---|--|---|
| 4.20.25.10.012.010.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Competenze fisse) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.012.020.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Straordinario) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.012.025.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Retr. Posizione) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.012.030.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Indennità varie) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.012.050.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Incentivazione (ritribuzione di risultato) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.012.060.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Risorse aggiuntive regionali) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.012.110.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Oneri sociali*) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.012.800.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Altri costi del personale) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.020.010.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Competenze fisse) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.020.020.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Straordinario) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.020.025.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.020.030.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Indennità varie) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.020.050.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Incentivazione (ritribuzione di risultato) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.020.060.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.020.110.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.020.210.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.020.800.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.022.010.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.022.020.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.022.025.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.022.030.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie) | €. | 0 | | 0 |



| | | | | | |
|---------------------------|---|----|---|-------|-------|
| 4.20.25.10.022.050.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (ritribuzione di risultato) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.022.060.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.022.110.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.022.800.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.110.010.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.110.020.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.110.030.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.110.035.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.110.040.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze personale comandato) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.110.050.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.110.110.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.110.210.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.25.10.110.800.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.112.010.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse) | €. | 0 | 9.174 | 9.174 |
| 4.20.25.10.112.020.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.112.030.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.112.035.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.112.050.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.10.112.110.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*) | €. | 0 | 2.568 | 2.568 |
| 4.20.25.10.112.800.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale) | €. | 0 | | 0 |
| | | | | 719 | 1.849 |

| | | | | | |
|---------------------------|---|----|---|--|---|
| 4.20.25.20.000.000.00.000 | B.6 Personale del ruolo professionale - Totale | €. | - | | 0 |
|---------------------------|---|----|---|--|---|

| | | | | | |
|--|--|--|--|--|---|
| | | | | | - |
|--|--|--|--|--|---|

| | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|
| | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|

| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.20.25.20.020.010.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze (fisse) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.20.020.020.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.20.020.025.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Retr. (Posizione) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.20.020.030.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità (varie) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.20.020.040.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze Personale comandato) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.20.020.050.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.20.020.060.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.20.020.110.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.20.020.800.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.20.022.010.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze (fisse) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.20.022.020.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.20.022.025.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Retr. (Posizione) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.20.022.030.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Indennità (varie) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.20.022.050.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.20.022.060.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.20.022.110.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.20.110.010.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.20.110.020.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.20.110.030.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità (varie) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.20.110.035.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva) | €. | 0 | 0 |

Costi da contributi 2019

Costi da utilizzo contributi 2019

| | | | | | |
|---------------------------|---|----|---|--|---|
| 4.20.25.20.110.040.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze aggiuntive - Personale comandato) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.20.110.050.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.20.110.110.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.20.112.010.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.20.112.030.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.20.112.110.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*) | €. | 0 | | 0 |

| | | | | | | |
|---|--|--|--|-----------|------------|------------|
| B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale | | | | €. | 260 | 260 |
|---|--|--|--|-----------|------------|------------|

| |
|--|
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |

| | |
|----|-----|
| 57 | 203 |
|----|-----|

| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|--|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.20.25.30.020.010.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.30.020.020.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.30.020.025.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.30.020.030.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.30.020.050.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (ritribuzione di risultato) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.30.020.060.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.30.020.110.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.30.020.800.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del ruolo tecnico) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.30.022.010.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.30.022.025.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.30.022.050.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (ritribuzione di risultato) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.25.30.022.060.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali) | €. | 0 | 0 |

| | |
|-----------------------------------|--------------------------|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da contributi 2019 |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |



| | | | | | |
|---------------------------|---|----|---|--|---|
| 4.20.25.40.020.025.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.40.020.030.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità (varie) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.40.020.040.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comandato) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.40.020.050.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.40.020.060.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.40.020.110.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali(*) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.40.020.800.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.40.022.010.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.40.022.020.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.40.022.025.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.40.022.030.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità (varie) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.40.022.050.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.40.022.060.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.40.022.110.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali(*) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.40.110.010.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.40.110.020.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.40.110.030.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità (varie) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.40.110.035.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.40.110.040.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo amministrativo - Personale comandato) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.40.110.050.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.25.40.110.110.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali(*) | €. | 0 | | 0 |



| | | | | | | |
|---------------------------|--|----|---|--------|--------|---|
| 4.20.25.40.110.210.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.25.40.110.800.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale) | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.25.40.112.010.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse) | €. | 0 | 44,257 | 44,257 | 0 |
| 4.20.25.40.112.020.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario) | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.25.40.112.030.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità (varie) | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.25.40.112.035.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva) | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.25.40.112.050.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali) | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.25.40.112.110.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*) | €. | 0 | 12,393 | 12,393 | 0 |
| 4.20.25.40.112.800.00.000 | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale) | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |

| | | | | | | |
|---------------------------|---|----|---------------|----------------|--------------|--|
| 4.20.30.00.000.000.00.000 | B.9 Oneri diversi di gestione - Totale | €. | 99,000 | 106,592 | 7,592 | |
|---------------------------|---|----|---------------|----------------|--------------|--|

| | |
|--------|--------|
| 0 | 0 |
| 0 | 0 |
| 31,826 | 12,431 |
| 0 | 0 |
| 0 | 0 |
| 0 | 0 |
| 8,923 | 3,470 |
| 0 | 0 |

| | |
|-------|---------|
| 3,601 | 102,991 |
|-------|---------|

| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|--|----------------------------|----------------------------|---------------|
| 4.20.30.10.010.000.00.000 | Imposte e tasse (escluse Irap e Ires) | €. | 2,640 | 2,640 |
| 4.20.30.30.010.000.00.000 | Rimborso spese organi societari) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.30.40.020.000.00.000 | Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore scientifico a carico del Bilancio ricerca | €. | 1,000 | 363 (637) |
| 4.20.30.50.010.000.00.000 | Multe, ammende, penali, arbitrati, risarcimenti | €. | 0 | 0 |
| 4.20.30.50.040.000.00.000 | Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali) | €. | 96,000 | 102,007 6,007 |
| 4.20.30.50.080.000.00.000 | Altri Oneri diversi di gestione) | €. | 2,000 | 1,582 (418) |
| 4.20.30.90.095.000.00.000 | Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione | €. | 0 | 0 |
| 4.20.30.90.100.000.00.000 | Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione | €. | 0 | 0 |

| | |
|-----------------------------------|---------|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | 1,997 |
| Costi da contributi 2019 | 643 |
| Costi da utilizzo contributi 2019 | 22 |
| Costi da contributi 2019 | 341 |
| Costi da utilizzo contributi 2019 | 102,007 |
| Costi da contributi 2019 | 1,582 |

| | | |
|----------------------------|----------------------------|------------|
| Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------------------|----------------------------|------------|

| | |
|-----------------------------------|--------------------------|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | Costi da contributi 2019 |
|-----------------------------------|--------------------------|



| | | | | | | | | | |
|----------------------------|--|----|---------|---------|----------|----------------------------|----------------------------|------------|--|
| 4.20.40.00.000.000.000.000 | B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni | €. | 325,000 | 300,310 | (24,690) | | | | |
| 4.20.40.10.000.000.000.000 | B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale | €. | 12,000 | 7,487 | (4,513) | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | |
| 4.20.40.10.010.000.000.000 | B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale | €. | 12,000 | 7,487 | (4,513) | | | | |
| COD_COGE_old | Descrizione | | | | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | |
| 4.20.40.10.010.010.000.000 | Ammortamenti immobilizzazioni immateriali) | €. | 12,000 | 7,487 | (4,513) | | | | |
| COD_COGE_old | Descrizione | | | | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | |
| 4.20.40.10.020.010.000.000 | Svalutazione immobilizzazioni immateriali | €. | 0 | 0 | 0 | | | | |
| 4.20.40.20.000.000.000.000 | B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale | €. | 0 | 0 | 0 | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | |
| 4.20.40.20.010.000.000.000 | B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale | €. | - | 0 | 0 | | | | |
| COD_COGE_old | Descrizione | | | | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | |
| 4.20.40.20.010.010.000.000 | Ammortamento dei Fabbricati disponibili) | €. | 0 | 0 | 0 | | | | |
| 4.20.40.20.010.020.000.000 | Ammortamento dei Fabbricati indisponibili) | €. | 0 | 0 | 0 | | | | |
| 4.20.40.20.020.000.000.000 | B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale | €. | - | 0 | 0 | | | | |
| COD_COGE_old | Descrizione | | | | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | |

| | | |
|--|-----------------------------------|---|
| | Costi da contributo 2019 | 0 |
| | Costi da utilizzo contributi 2019 | 0 |
| | Costi da contributo 2019 | - |
| | Costi da utilizzo contributi 2019 | - |
| | Costi da contributo 2019 | - |
| | Costi da utilizzo contributi 2019 | - |
| | Costi da contributo 2019 | - |
| | Costi da utilizzo contributi 2019 | - |
| | Costi da contributo 2019 | - |
| | Costi da utilizzo contributi 2019 | - |





| | | | | | |
|----------------------------------|--|-----------|----------------------------|----------------------------|-----------------|
| 4.20.40.20.020.010.00.000 | Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.40.20.020.020.00.000 | Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.40.30.000.000.00.000 | B.12 Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale | €. | 313.000 | 292.823 | (20.177) |
| 4.20.40.30.010.000.00.000 | B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale | €. | 313.000 | 292.823 | 20.177 |
| COD_COGE_old | Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| 4.20.40.30.010.010.00.000 | Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali) | €. | 313.000 | 292.823 | (20.177) |
| 4.20.40.30.020.000.00.000 | B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale | €. | - | - | - |
| COD_COGE_old | Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| 4.20.40.30.020.010.00.000 | Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.40.40.000.000.00.000 | B.13 Svalutazione dei crediti - Totale | €. | - | - | 0 |
| COD_COGE | Descrizione | | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| 4.20.40.40.010.000.00.000 | Svalutazione dei crediti | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.50.00.000.000.00.000 | B.14 = "Variazione" delle rimanenze - Totale | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.000.000.00.000 | B.14.A = "Variazione" rimanenze sanitarie - Totale | €. | - | - | 0 |

| | | |
|--|-----------------------------------|---|
| | Costi da utilizzo contributi 2019 | 0 |
| | Costi da contributi 2019 | 0 |
| | Costi da utilizzo contributi 2019 | - |
| | Costi da contributi 2019 | - |
| | Costi da utilizzo contributi 2019 | - |
| | Costi da contributi 2019 | - |
| | Costi da utilizzo contributi 2019 | 0 |
| | Costi da contributi 2019 | 0 |
| | Costi da utilizzo contributi 2019 | - |
| | Costi da contributi 2019 | - |



| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.20.50.10.005.010.01.050 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCv) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.005.010.01.070 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCv) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.005.010.02.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.005.020.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.010.010.00.000 | Farmaceutici: Ossigeno | €. | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.012.010.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC | €. | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.012.020.00.000 | Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC | €. | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.012.030.00.000 | Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC | €. | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.015.010.00.000 | Emoderivati ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO [INTERREGIONALE] | €. | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.015.012.00.000 | Emoderivati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO [INTERREGIONALE] | €. | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.015.020.00.000 | Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.020.010.00.000 | Prodotti dietetici | €. | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.025.010.00.000 | Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro | €. | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.030.010.00.000 | Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.030.020.00.000 | Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.035.011.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta | €. | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.035.012.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico | €. | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.035.013.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura | €. | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.035.014.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche | €. | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.035.015.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97) | €. | 0 | 0 |

Costi da contributi 2019

Costi da utilizzo contributi 2019





| | | | | | |
|---|---|----|---|---|---|
| 4.20.50.10.035.016.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.035.017.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.035.018.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd: D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.035.020.00.000 | Dispositivi medici: Cnd: C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.035.030.00.000 | Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.035.040.00.000 | Dispositivi medici: Cnd: C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.040.010.00.000 | Materiale chirurgico per uso veterinario | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.045.030.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd: J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.045.035.00.000 | Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.050.010.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.055.010.00.000 | Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.055.020.00.000 | Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.065.010.00.000 | Sangue ed emocomponenti | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.50.10.080.010.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND) | €. | 0 | 0 | 0 |
| B.14.B = "Variazione" rimanenze non sanitarie - Totale | | €. | - | 0 | 0 |

| | | | | | |
|---------------------------|--|----|--|--|--|
| 4.20.50.20.000.000.00.000 | | €. | | | |
|---------------------------|--|----|--|--|--|

| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.20.50.20.005.010.00.000 | Prodotti alimentari | €. | 0 | 0 |
| 4.20.50.20.010.010.00.000 | Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere | €. | 0 | 0 |
| 4.20.50.20.020.010.00.000 | Cancelleria e stampati | €. | 0 | 0 |
| 4.20.50.20.025.010.00.000 | Materiale per EDP | €. | 0 | 0 |
| 4.20.50.20.030.010.00.000 | Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili | €. | 0 | 0 |

| | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |

| | |
|--|---|
| | - |
|--|---|

| | |
|---------------------------------|--|
| Costi da contributo 2019 | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |



| | | | | |
|----------------------------------|--|-----------|------------------|------------------|
| 4.20.50.20.030.020.00.000 | Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine | €. | 0 | 0 |
| 4.20.50.20.030.030.00.000 | Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici | €. | 0 | 0 |
| 4.20.50.20.030.080.00.000 | Altro materiale per manutenzioni e riparazioni | €. | 0 | 0 |
| 4.20.50.20.080.010.00.000 | Altri beni non sanitari | €. | 0 | 0 |
| 4.20.60.00.000.000.00.000 | B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale | €. | 7,507,000 | 7,791,781 |
| | | | | 284,781 |

| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|--|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.20.60.10.010.000.00.000 | Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali | €. | 0 | 0 |
| 4.20.60.10.020.000.00.000 | Accantonamenti per contenzioso personale dipendente | €. | 0 | 0 |
| 4.20.60.10.040.000.00.000 | Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.60.10.040.100.00.000 | Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.60.10.040.200.00.000 | Accantonamenti per franchigia assicurativa | €. | 0 | 0 |
| 4.20.60.10.080.000.00.000 | Altri accantonamenti per rischi | €. | 0 | 0 |
| 4.20.60.20.010.000.00.000 | Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI | €. | 0 | 0 |
| 4.20.60.30.010.000.00.000 | Accantonamenti per interessi di mora) | €. | 0 | 0 |
| 4.20.60.40.020.000.00.000 | Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza medica | €. | 0 | 0 |
| 4.20.60.40.030.000.00.000 | Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza non medica | €. | 0 | 0 |
| 4.20.60.40.040.000.00.000 | Acc. Rinnovi contratt.: - comparto | €. | 0 | 0 |
| 4.20.60.40.041.000.00.000 | Acc. per Fondi integrativi pensione | €. | 0 | 0 |
| 4.20.60.40.050.000.00.000 | Acc. Rinnovi contratt.: medici SUMAI | €. | 0 | 0 |
| 4.20.60.50.005.000.00.000 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. Indistinto finalizzato | €. | 0 | 0 |
| 4.20.60.50.010.000.00.000 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato | €. | 0 | 0 |
| 4.20.60.50.012.000.00.000 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indistinto | €. | 0 | 0 |

Costi da utilizzo contributi 2019

Costi da contributi 2019



| | | | | | |
|---------------------------|--|----|-----------|-----------|-----------|
| 4.20.60.50.020.000.00.000 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.60.50.030.000.00.000 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati | €. | 3.000 | | (3.000) |
| 4.20.60.50.040.000.00.000 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Ministero | €. | 5.656.000 | 4.982.587 | (673.413) |
| 4.20.60.50.050.000.00.000 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Regione | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.60.50.060.000.00.000 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da ATS/ASST/Fondazioni) | €. | 0 | 52.316 | 52.316 |
| 4.20.60.50.070.000.00.000 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da altri Enti pubblici | €. | 78.000 | 115.000 | 37.000 |
| 4.20.60.50.080.000.00.000 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro) | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.60.50.085.000.00.000 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da privati | €. | 1.770.000 | 2.641.878 | 871.878 |
| 4.20.60.50.090.000.00.000 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.60.80.010.000.00.000 | Altri accantonamenti | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.60.80.010.100.00.000 | Accantonamenti libera professione | €. | 0 | | 0 |
| 4.20.60.80.010.200.00.000 | Altri accantonamenti altro | €. | 0 | | 0 |

| | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|--|----------------------------|----------------------------|------------|
| C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI | 0 | 0 | 0 |

| | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|--|----------------------------|----------------------------|------------|
| C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale) | 0 | 0 | 0 |

| | | | |
|--------------------------------------|---|---|---|
| C.1 Interessi attivi - Totale | 0 | 0 | 0 |
|--------------------------------------|---|---|---|

| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|------------------------|---------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 5.10.10.10.010.000.000 | Interessi attivi su c/tesoreria | 0 | | 0 |
| 5.10.10.20.010.000.000 | Interessi attivi su c/c bancari | 0 | | 0 |



| | | | | | |
|---------------------------|--|----|---|--|---|
| 5.10.10.30.010.000.00.000 | Interessi attivi su titoli | €. | 0 | | 0 |
| 5.10.10.30.020.000.00.000 | Interessi attivi su crediti commerciali | €. | 0 | | 0 |
| 5.10.10.30.080.000.00.000 | Altri interessi attivi | €. | 0 | | 0 |
| 5.10.10.30.090.000.00.000 | Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione | €. | 0 | | 0 |

| | | | | | |
|---|--|----|---|--|---|
| C.2 Altri proventi finanziari - Totale | | €. | 0 | | 0 |
|---|--|----|---|--|---|

| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|--|----------------------------|----------------------------|------------|
| 5.10.20.10.000.000.00.000 | Proventi da partecipazioni | €. | 0 | 0 |
| 5.10.20.20.000.000.00.000 | Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni | €. | 0 | 0 |
| 5.10.20.30.000.000.00.000 | Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni | €. | 0 | 0 |
| 5.10.20.40.000.000.00.000 | Altri proventi finanziari diversi dai precedenti | €. | 0 | 0 |
| 5.10.20.50.000.000.00.000 | Utili su cambi | €. | 0 | 0 |

| | | | | | |
|---------------------------------------|--|----|---|--|---|
| C) ONERI FINANZIARI (Parziale) | | €. | 0 | | 0 |
|---------------------------------------|--|----|---|--|---|

| | | | | | |
|---------------------------------------|--|----|---|--|---|
| C.3 Interessi passivi - Totale | | €. | 0 | | 0 |
|---------------------------------------|--|----|---|--|---|

| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 5.20.10.10.010.000.00.000 | Interessi passivi su c/c tesoreria | €. | 0 | 0 |
| 5.20.10.20.010.000.00.000 | Interessi passivi su mutui | €. | 0 | 0 |
| 5.20.10.20.020.000.00.000 | Commissioni su fidejussioni | €. | 0 | 0 |

| | |
|-----------------------------------|---|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | 0 |
|-----------------------------------|---|

| | |
|--------------------------|---|
| Costi da contributi 2019 | 0 |
|--------------------------|---|

| | |
|-----------------------------------|--|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | |
| | |
| | |



| | | | | | |
|---------------------------|---|----|---|---|---|
| 5.20.10.30.010.000.00.000 | Interessi passivi verso fornitori | €. | 0 | 0 | 0 |
| 5.20.10.30.020.000.00.000 | Interessi passivi di mora | €. | 0 | 0 | 0 |
| 5.20.10.30.030.000.00.000 | Interessi passivi canoni di leasing | €. | 0 | 0 | 0 |
| 5.20.10.30.070.000.00.000 | Altri interessi passivi | €. | 0 | 0 | 0 |
| 5.20.10.30.080.000.00.000 | Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 |

| | | | | | |
|---------------------------|--|----|---|---|---|
| 5.20.20.00.000.000.00.000 | C-4 Altri oneri finanziari - Totale | €. | 0 | 0 | 0 |
|---------------------------|--|----|---|---|---|

| COD_COGE_olr | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---------------------------|-------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 5.20.20.10.000.000.00.000 | Altri oneri finanziari) | 0 | 0 | 0 |
| 5.20.20.20.000.000.00.000 | Perdite su cambi | 0 | 0 | 0 |

| |
|--|
| |
| |
| |
| |
| |

| |
|---|
| 0 |
|---|

| | |
|-----------------------------------|--|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | |
| Costi da contributi 2019 | |

ALCANTARA R.I.B.A.



| | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---|----------------------------|----------------------------|------------|
| D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE | 0 | 0 | 0 |

| | | | |
|-----------------------------------|---|---|---|
| D.1 Rivalutazioni - Totale | - | - | 0 |
|-----------------------------------|---|---|---|

| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|-----------------------|--|----------------------------|----------------------------|------------|
| 6.10.10.00.000.00.000 | Di partecipazioni | 0 | 0 | 0 |
| 6.10.20.00.000.00.000 | Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | 0 | 0 | 0 |
| 6.10.80.00.000.00.000 | Altro | 0 | 0 | 0 |

| | | | |
|----------------------------------|---|---|---|
| D.2 Svalutazioni - Totale | - | - | 0 |
|----------------------------------|---|---|---|

| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|-----------------------|--|----------------------------|----------------------------|------------|
| 6.20.10.00.000.00.000 | Di partecipazioni | 0 | 0 | 0 |
| 6.20.20.00.000.00.000 | Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | 0 | 0 | 0 |
| 6.20.80.00.000.00.000 | Altro | 0 | 0 | 0 |

| | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|---|----------------------------|----------------------------|------------|
| E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI | (133.000) | (116.056) | 16.944 |

| | | | |
|--|--------|--------|---------|
| E.1) Proventi Straordinari - Totale | 13.000 | 10.325 | (2.675) |
|--|--------|--------|---------|

| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|-----------------------|--|----------------------------|----------------------------|------------|
| 7.10.10.10.000.00.000 | Plusvalenze da cessione di beni | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.10.20.000.00.000 | Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.10.80.000.00.000 | Altre plusvalenze | 0 | 0 | 0 |

| |
|---|
| - |
|---|

| Costi da utilizzo contributi 2019 |
|-----------------------------------|
| |
| |
| |

| |
|---|
| - |
|---|

| Costi da contributo contributi 2019 |
|-------------------------------------|
| |
| |
| |

| | | | | | |
|-------------------------------|---|-----------|----------------|----------------|-----------------|
| 7.10.20.10.000.000.000 | Proventi da donazioni e liberalità diverse | €. | | | (3.000) |
| 7.10.20.20.000.000.000 | Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato | €. | 3.000 | 0 | 0 |
| 7.10.30.10.000.000.000 | Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.30.10.100.000.000 | Sopravvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.30.10.200.000.000 | Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.30.20.100.000.000 | Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.30.20.200.000.000 | Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.30.30.000.000.000 | Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.30.30.100.000.000 | Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.30.30.200.000.000 | Insussistenze attive v/terzi relative al personale | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.30.40.000.000.000 | Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.30.40.100.000.000 | Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.30.40.200.000.000 | Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.30.50.000.000.000 | Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.30.50.100.000.000 | Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.30.50.200.000.000 | Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.30.60.000.000.000 | Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.30.60.100.000.000 | Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.30.60.200.000.000 | Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.30.70.000.000.000 | Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | €. | 2.000 | 0 | (2.000) |
| 7.10.30.70.100.000.000 | Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.30.70.200.000.000 | Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.30.80.000.000.000 | Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.30.80.100.000.000 | Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.30.80.200.000.000 | Altre insussistenze attive v/terzi | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.50.10.000.000.000 | Rivalutazioni economiche | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.80.10.000.000.000 | Altri proventi Straordinari) | €. | 8.000 | 10.325 | 2.325 |
| 7.20.00.00.000.000.000 | E.2) Oneri Straordinari - Totale | €. | 146.000 | 126.381 | (19.619) |

| |
|---------|
| 100.929 |
|---------|

| | |
|-----------------------------------|--|
| Costi da utilizzo contributi 2019 | |
| Costi da contributi 2019 | |

| E.2) Oneri Straordinari - Totale | €. | 146.000 | 126.381 | (19.619) |
|----------------------------------|--------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| COD_COGE_old | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
| 7.20.10.10.000.000.000 | Minusvalenze | 0 | 0 | 0 |





| | | | | | |
|----------------------------|---|----|---------|---------|-----------|
| 7.20.10.20.000.000.000.000 | Minusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.20.10.000.000.000.000 | Oneri tributari da esercizi precedenti | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.30.10.000.000.000.000 | Oneri da cause civili | €. | 25.000 | | (25.000) |
| 7.20.40.10.100.000.000.000 | Soppravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.10.200.000.000.000 | Insistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.15.000.000.000.000 | Altre sopravvenienze e insistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.15.100.000.000.000 | Altre sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.15.200.000.000.000 | Insistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.20.100.000.000.000 | Soppravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.20.200.000.000.000 | Insistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.25.000.000.000.000 | Soppravvenienze e insistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.25.100.000.000.000 | Soppravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.25.200.000.000.000 | Insistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.30.000.000.000.000 | Soppravvenienze e insistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.30.100.000.000.000 | Soppravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.30.200.000.000.000 | Insistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.35.000.000.000.000 | Sopravvenienze e insistenze passive v/terzi relative al personale - comparto | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.35.100.000.000.000 | Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.35.200.000.000.000 | Insistenze passive v/terzi relative al personale - comparto | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.40.100.000.000.000 | Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.40.200.000.000.000 | Insistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.45.000.000.000.000 | Sopravvenienze e insistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.45.100.000.000.000 | Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.45.200.000.000.000 | Insistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.50.100.000.000.000 | Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.50.200.000.000.000 | Insistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.60.000.000.000.000 | Sopravvenienze e insistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.60.100.000.000.000 | Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.60.200.000.000.000 | Insistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.80.000.000.000.000 | Altre sopravvenienze passive v/terzi | €. | 113.000 | 0 | (113.000) |
| 7.20.40.80.100.000.000.000 | Altre sopravvenienze passive v/terzi | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.80.200.000.000.000 | Altre insistenze passive v/terzi | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.40.90.000.000.000.000 | Insistenze passive per quote F.S. vincolato | €. | 0 | 0 | 0 |
| 7.20.80.10.000.000.000.000 | Altri oneri Straordinari | €. | 8.000 | 126.381 | 118.381 |
| | | | | 100.929 | |



| | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|--|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| Y. IMPOSTE E TASSE | 360.000 | 371.167 | 11.167 |
| 8.20.00.00.000.00.000 | €. | | |
| COD_COGE_old | | | |
| Descrizione | | | Variazione |
| IRAP relativa a personale dipendente | €. | 4.559 | 4.559 |
| IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | €. | 366.608 | 6.608 |
| IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia) | €. | 0 | 0 |
| IRAP relativa ad attività commerciali | €. | 0 | 0 |
| IRES su attività istituzionale | €. | 0 | 0 |
| IRES su attività commerciale | €. | 0 | 0 |
| 8.20.10.10.000.00.000 | €. | | |
| 8.20.10.20.000.00.000 | €. | | |
| 8.20.10.30.000.00.000 | €. | | |
| 8.20.10.40.000.00.000 | €. | | |
| 8.20.20.10.000.00.000 | €. | | |
| 8.20.20.20.000.00.000 | €. | | |
| TOTALE RICAVI | €. | 15.914.000 | 18.529.491 |
| - Costi capitalizzati | €. | 4.602.000 | 7.666.369 |
| TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati) | €. | 11.312.000 | 10.863.122 |
| TOTALE COSTI | €. | 15.914.000 | 18.529.491 |
| - Costi capitalizzati | €. | 4.602.000 | 7.666.369 |
| TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati) | €. | 11.312.000 | 10.863.122 |
| RISULTATO ECONOMICO | €. | - | 0 |
| 9.99.99.99.999.99.999 | €. | | |

| | |
|------------------------------------|---------|
| Costi da utilizzo contribuiti 2019 | 223,153 |
| Costi da contributi 2019 | 148,014 |

| | |
|------------------------------------|---------|
| Costi da utilizzo contribuiti 2019 | 1,402 |
| | 3,157 |
| | 221,751 |
| | 144,857 |
| | |
| | |
| | |

| |
|-----------|
| 7,366,059 |
| 3,045,889 |

| | | | | |
|---|----|-------------------|-------------------|----------------|
| TOTALE RICAVI | €. | 15.914.000 | 18.529.491 | 2.615.491 |
| - Costi capitalizzati | €. | 4.602.000 | 7.666.369 | 3.064.369 |
| TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati) | €. | 11.312.000 | 10.863.122 | 448.878 |
| TOTALE COSTI | €. | 15.914.000 | 18.529.491 | 2.615.491 |
| - Costi capitalizzati | €. | 4.602.000 | 7.666.369 | 3.064.369 |
| TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati) | €. | 11.312.000 | 10.863.122 | 448.878 |
| RISULTATO ECONOMICO | €. | - | 0 | 0 |

| Codice Conto | Codice Conto old | PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------|---------------------------|--|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| 40201160010000 | 4.10.20.10.500.010.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera | 0 | 0 | 0 |
| 40201160020000 | 4.10.20.10.500.020.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica | 0 | 0 | 0 |
| 40201160030000 | 4.10.20.10.500.030.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica | 0 | 0 | 0 |
| 40201160040000 | 4.10.20.10.500.110.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) | 0 | 0 | 0 |
| 40201160050000 | 4.10.20.10.500.120.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 0 | 0 | 0 |
| 40201160060000 | 4.10.20.10.500.210.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro | 0 | 0 | 0 |
| 40201160070000 | 4.10.20.10.500.220.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 0 | 0 | 0 |
| | | TOTALE RICAVI INTRAMOENIA | 0 | 0 | 0 |
| 50201120010000 | 4.20.10.10.120.010.00.000 | Partecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera | 0 | 0 | 0 |
| 50201120020000 | 4.20.10.10.120.012.00.000 | Partecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica | 0 | 0 | 0 |
| 50201120030000 | 4.20.10.10.120.015.00.000 | Partecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica | 0 | 0 | 0 |
| 50201120040000 | 4.20.10.10.120.020.00.000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) | 0 | 0 | 0 |
| 50201120050000 | 4.20.10.10.120.025.00.000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione | 0 | 0 | 0 |
| 50201120080000 | 4.20.10.10.120.040.00.000 | Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione | 0 | 0 | 0 |
| | | TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP) | 0 | 0 | 0 |
| | | IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia) | 0 | 0 | 0 |
| | | Accantonamento L. Balduzzi | | | 0 |
| | | Accantonamento al Fondo di perequazione | | | 0 |
| | | Altri accantonamenti per libera Professione | | | 0 |
| | | TOTALE COSTI INTRAMOENIA | 0 | 0 | 0 |
| | | PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE | 0 | 0 | 0 |
| | | Indennità di esclusività medica per attività di libera professione | | | 0 |
| | | Costi diretti aziendali | | | 0 |
| | | Costi generali aziendali | | | 0 |



| | | | | |
|--------------------------------|--|---|---|---|
| TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA | | 0 | 0 | 0 |
|--------------------------------|--|---|---|---|

RL S.C.R.L.B.A.





| CODICE MOD. CE | CODICE MOD. CE old | DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO | Atto | Data |
|----------------|---------------------------|---|------|------|
| 40101010000000 | 4.10.10.10.010.000.00.000 | Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto) | | |
| 40101020000000 | 4.10.10.10.012.000.00.000 | Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) | | |
| 40101030000000 | 4.10.10.10.015.000.00.000 | Finanziamento di parte corrente Territorio ASSI (FSR indistinto) | | |
| 40101040030000 | 4.10.10.10.020.000.00.000 | Funzioni non tariffate (FSR indistinto) | | |
| 40101040040000 | 4.10.10.10.025.000.00.000 | Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto) | | |
| 40101070000000 | 4.10.10.10.045.000.00.000 | Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto) | | |
| 40101080000000 | 4.10.10.10.050.000.00.000 | Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto) | | |
| 40102020010000 | 4.10.10.20.015.010.00.000 | Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA | | |
| 40102020020000 | 4.10.10.20.015.020.00.000 | Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA | | |

| DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE | Distribuzione | |
|--|---------------|-----------|
| | Diretta | Per conto |
| Prodotti farmaceutici ed emoderivati: | | |
| Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale | | |
| Medicinali senza AIC | | |
| Emoderivati di produzione regionale | | |
| Prodotti dietetici | | |
| TOTALE | 0 | 0 |

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE) | Valore CE | TIPOLOGIA |
|----------------|---|---------------|---------------|
| | | al 31/12/2019 | |
| BA1580 | Lavanderia | 0 | Multiservizio |
| BA1590 | Pulizia | | |
| BA1600 | Mensa | | |
| BA1610 | Riscaldamento | | |





| | | | |
|--------|--|----------|----------|
| BA1620 | Servizi di assistenza informatica | | |
| BA1630 | Servizi trasporti (non sanitari) | | |
| BA1640 | Smaltimento rifiuti | | |
| BA1650 | Utenze telefoniche | | |
| BA1660 | Utenze elettricità | | |
| BA1670 | Altre utenze | | |
| BA1680 | Premi di assicurazione | | |
| BA1720 | Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | | |
| BA1730 | Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici | | |
| BA1740 | Altri servizi non sanitari da privato | 0 | |
| BA1890 | Formazione (esternalizzata e non) da pubblico | | |
| BA1900 | Formazione (esternalizzata e non) da privato | | |
| BA1910 | Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata): | 0 | 0 |
| BA1920 | Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze | | |
| BA1930 | Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari | | |
| BA1940 | Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche | | |
| BA1950 | Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi | | |
| BA1960 | Manutenzione e riparazione agli automezzi | | |
| BA1970 | Altre manutenzioni e riparazioni | | |
| BA1980 | Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | | |
| | TOTALE | 0 | 0 |

| DETTAGLIO LEASING | | | Decorrenza contratto |
|--|--|--|----------------------|
| Leasing finanziari attivati con fondi aziendali: | | | Delibera |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |



| | |
|----------------------------------|--|
| | |
| Totale Leasing finanziari | |

| DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO | Partita IVA / C. Fisc. |
|--|---|
| Inserire di seguito le singole strutture private. Compilare una riga per ogni tipo di prestazione acquisita | Codice Struttura da classificazione NSIS |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |



| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

PLS.C.R.I.B.A.





| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

PLS.C.R.I.B.A



| | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | |



| Oggetto | Importo assegnato | Importo utilizzato | Codice conto |
|---------|-------------------|--------------------|--------------|
| | 0 | | |
| | 0 | | |
| | 0 | | |
| | 0 | | |
| | 0 | | |
| | 0 | | |
| | 0 | | |
| | 0 | | |
| | 0 | | |
| | 0 | | |
| | 0 | | |

| TOTALE |
|--------|
| 0 |
| 0 |
| 0 |
| 0 |
| 0 |
| 0 |
| 0 |

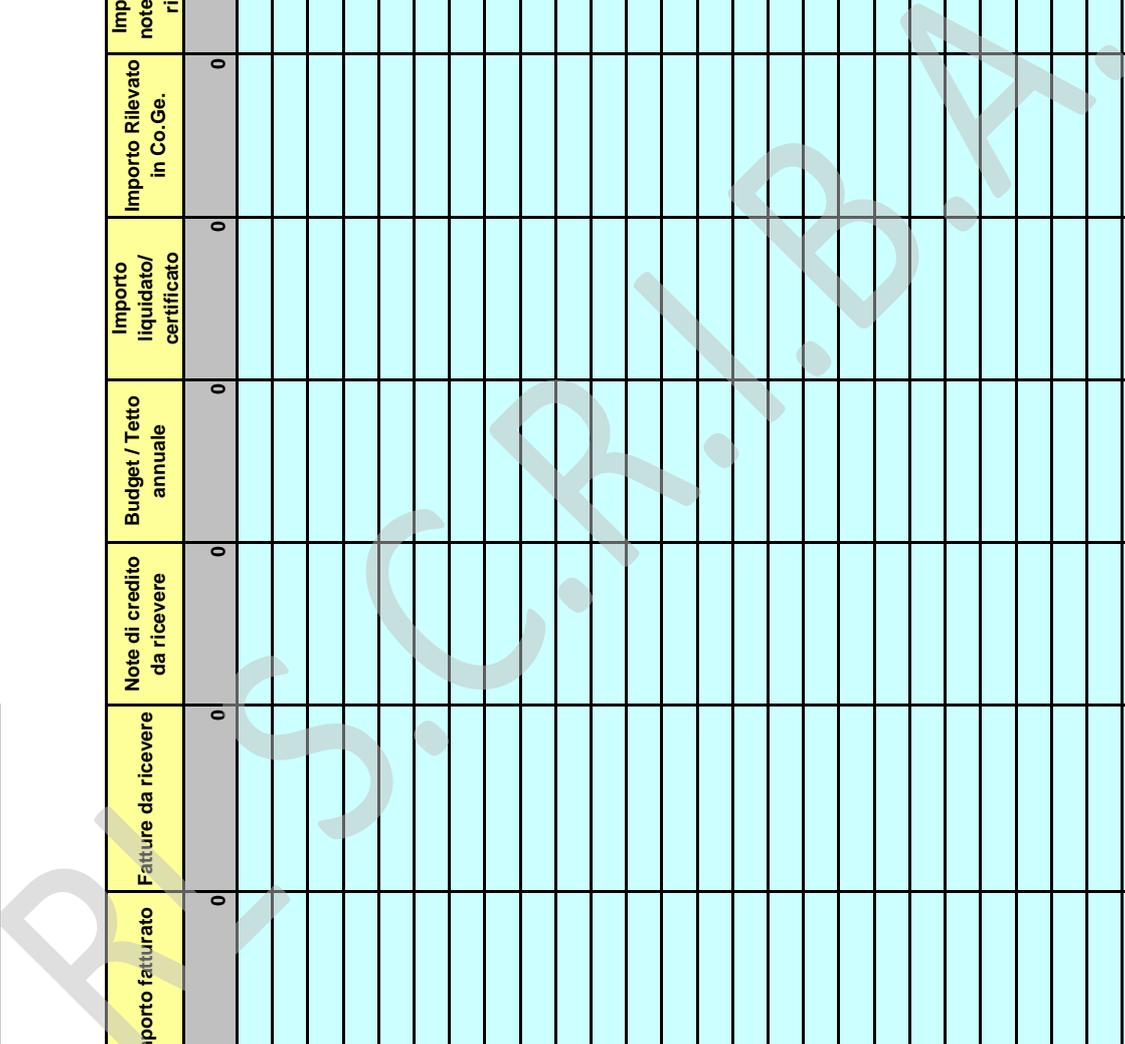
| DI CONTRATTO | % di incidenza multiservizio |
|--------------|------------------------------|
| Altro | |
| 0 | |
| 0 | |
| 0 | |
| 0 | |

C.R.I.B.A.



| | | | |
|---|--|---|---|
| 0 | | 0 | 0 |
| 0 | | 0 | 0 |

| Tipologia di prestazione | Anno di competenza | Importo fatturato | Fatture da ricevere | Note di credito da ricevere | Budget / Tetto annuale | Importo liquidato/ certificato | Importo Rilevato in Co.Ge. | Importo delle note di credito richieste | Importo delle note di credito ricevute | Importo pagato |
|--------------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-----------------------------|------------------------|--------------------------------|----------------------------|---|--|----------------|
| | 2019 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |
| | 2019 | | | | | | | | | |



VALIDAZIONE PRESTAZIONI SANITARIE - ANNO 2019
(valori in Euro)

923 - FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO BESTA - MI

| Descrizione | Valore netto al 31/12/2019 |
|--|-------------------------------|
| ricavi per prestazioni drg per lombardi: CONTRATTO | €. 12,542,760 |
| ricavi per prestazioni drg per lombardi: EXTRABUDGET | €. |
| Prestazioni di ricovero: Parziale per Lombardi | €. 12,542,760 |
| ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione) | €. 15,140,551 |
| Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri: | €. 11,465 |
| - Stranieri codice onere - 7 | €. 11,465 |
| - Stranieri codice onere - 9 | €. |
| - Stranieri codice onere - CSCS | €. |
| Prestazioni di ricovero: Parziale per non Lombardi | €. 15,152,016 |
| TOTALE PRESTAZIONI DI RICOVERO | €. 27,694,776 |

| | |
|------------------------------|----------------------|
| Quadratura con NI-SAN | €. 27,694,776 |
|------------------------------|----------------------|

| | |
|-------------------|-------------|
| Differenza | €. 0 |
|-------------------|-------------|

| Descrizione | Valore netto al 31/12/2019 |
|---|-------------------------------|
| ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per lombardi: CONTRATTO | €. 6,479,307 |
| Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per Lombardi | €. 6,479,307 |
| ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) | €. 5,762,260 |
| Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri: | €. 561 |
| - Stranieri codice onere - 7 | €. 561 |
| - Stranieri codice onere - 9 | €. |
| - Stranieri codice onere - CSCS | €. |
| ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati | €. |
| Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per non Lombardi | €. 5,762,821 |
| TOTALE PRESTAZIONI DI AMBULATORIALE | €. 12,242,128 |

| | |
|------------------------------|----------------------|
| Quadratura con NI-SAN | €. 12,242,128 |
|------------------------------|----------------------|

| | |
|-------------------|-------------|
| Differenza | €. 0 |
|-------------------|-------------|

| Descrizione | Valore netto al 31/12/2019 |
|--|-------------------------------|
| ricavi per prestazioni di "screening" per lombardi | €. |
| ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) | €. |
| ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri | €. - |
| - Stranieri codice onere - 7 | €. |
| - Stranieri codice onere - 9 | €. |
| - Stranieri codice onere - CSCS | €. |
| TOTALE PRESTAZIONI DI SCREENING | €. - |

| | |
|------------------------------|-------------|
| Quadratura con NI-SAN | €. - |
|------------------------------|-------------|

| | |
|-------------------|-------------|
| Differenza | €. 0 |
|-------------------|-------------|

| Descrizione | Valore netto al 31/12/2019 |
|---|-------------------------------|
| ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per lombardi | €. 659,735 |
| ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione) | €. 76,254 |
| ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri | €. - |
| - Stranieri codice onere - 7 | €. |
| - Stranieri codice onere - 9 | €. |
| - Stranieri codice onere - CSCS | €. |
| TOTALE PRESTAZIONI DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE | €. 735,989 |

| | |
|------------------------------|-------------------|
| Quadratura con NI-SAN | €. 735,989 |
|------------------------------|-------------------|

| | |
|-------------------|-------------|
| Differenza | €. 0 |
|-------------------|-------------|





| Descrizione | Valore netto al 31/12/2019 |
|---|----------------------------|
| ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per lombardi | €. |
| ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione) | €. |
| ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri | €. |
| - Stranieri codice onere - 7 | €. |
| - Stranieri codice onere - 9 | €. |
| - Stranieri codice onere - CSCS | €. |
| TOTALE PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA | €. |

| | |
|------------------------------|----|
| Quadratura con NI-SAN | €. |
|------------------------------|----|

| | |
|-------------------|----|
| Differenza | €. |
|-------------------|----|

| Descrizione | Valore netto al 31/12/2019 |
|---|----------------------------|
| ricavi per farmaci File F per lombardi | €. 12,046,506 |
| ricavi per farmaci File F per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione) | €. 2,960,511 |
| ricavi per i farmaci File F per stranieri | €. |
| - Stranieri codice onere - 7 | €. |
| - Stranieri codice onere - 9 | €. |
| - Stranieri codice onere - CSCS | €. |
| ricavi per i farmaci File F per carcerati (per conto Istituti penitenziari) | €. |
| TOTALE PRESTAZIONI DI FILE F | €. 15,007,017 |

| | |
|------------------------------|---------------|
| Quadratura con NI-SAN | €. 15,007,017 |
|------------------------------|---------------|

| | |
|-------------------|----|
| Differenza | €. |
|-------------------|----|

| Descrizione | Valore netto al 31/12/2019 |
|---|----------------------------|
| ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per lombardi | €. 7,228,254 |
| ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione) | €. 2,423,539 |
| ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri | €. |
| - Stranieri codice onere - 7 | €. |
| - Stranieri codice onere - 9 | €. |
| - Stranieri codice onere - CSCS | €. |
| TOTALE PRESTAZIONI DI DOPPIO CANALE | €. 9,651,793 |

| | |
|------------------------------|--------------|
| Quadratura con NI-SAN | €. 9,651,793 |
|------------------------------|--------------|

| | |
|-------------------|----|
| Differenza | €. |
|-------------------|----|

| Descrizione | Valore netto al 31/12/2019 |
|---|----------------------------|
| ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per lombardi | €. 2,438 |
| ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione) | €. 2,437 |
| ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri | €. |
| - Stranieri codice onere - 7 | €. |
| - Stranieri codice onere - 9 | €. |
| - Stranieri codice onere - CSCS | €. |
| TOTALE PRESTAZIONI DI PRIMO CICLO | €. 4,875 |

| | |
|------------------------------|----------|
| Quadratura con NI-SAN | €. 4,875 |
|------------------------------|----------|

| | |
|-------------------|----|
| Differenza | €. |
|-------------------|----|





| Dettaglio nota integrativa di: FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO BESTA - MI - Consuntivo 2019 (Valori in migliaia di Euro) | | TOTALE N.I. 923 | TOTALE FOGLIO CONS | Codice Azienda | 321 ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO | 322 ATS DELL'INSUBRIA | 323 ATS DELLA MONTAGNA | 324 ATS DELLA BRIANZA | 325 ATS DI BERGAMO | 326 ATS DI BRESCIA | 327 ATS DELLA VAL PADANA | 328 ATS DI PAVIA |
|---|---|--------------------|--------------------|----------------|---|--------------------------|---------------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------|---------------------|
| | | | | | | | | | | | | |
| COD_COEF_OLIO | Dettagli della voce: Rimborso per acquisto altri beni da parte di Ats/Assi/Fondazioni della Regione | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Dispositivi medici | € | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Dispositivi medici impiantabili attivi | € | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) | € | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Prodotti dietetici | € | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Materiali per la profilassi (vaccini) | € | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Prodotti chimici | € | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Materiali e prodotti per uso veterinario | € | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Altri beni e prodotti sanitari: | € | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale dettaglio rimborsati per beni sanitari | € | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Prodotti alimentari | € | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere | € | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Combustibili, carburanti e lubrificanti | € | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Supporti informatici e cancelleria | € | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Materiale per la manutenzione | € | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Altri beni e prodotti non sanitari: | € | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale dettaglio rimborsati per beni non sanitari (Altri) | € | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Dettagli della voce: | | | | | | | | | | | | |
| Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da Ats/Assi/Fondazioni della Regione | € | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Dispositivi medici | € | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Dispositivi medici impiantabili attivi | € | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) | € | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Prodotti dietetici | € | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Materiali per la profilassi (vaccini) | € | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Prodotti chimici | € | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Materiali e prodotti per uso veterinario | € | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Altri beni e prodotti sanitari: | € | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Totale dettaglio acquisiti per altri beni e prodotti sanitari | € | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Altri beni non sanitari da Ats/Assi/Fondazioni della Regione | € | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Prodotti alimentari | € | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere | € | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Combustibili, carburanti e lubrificanti | € | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Supporti informatici e cancelleria | € | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Materiale per la manutenzione | € | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Altri beni e prodotti non sanitari: | € | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Totale dettaglio acquisiti per altri beni non sanitari | € | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |





| Dettaglio nota integrativa di: FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO BESTA - MI - Consuntivo 2019 | | (Valori in migliaia di Euro) | | | | | | | | | | | | | |
|---|--|------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| | | 701 | 702 | 703 | 704 | 705 | 706 | 707 | 708 | 709 | 710 | 711 | 712 | 713 | 714 |
| Dettagli della voce: | | € | | | | | | | | | | | | | |
| Rimborso per acquisto altri beni da parte di Ats/Assi/Fondazioni della Regione | | € | | | | | | | | | | | | | |
| Dispositivi medici | | € | | | | | | | | | | | | | |
| Dispositivi medici impiantabili attivi | | € | | | | | | | | | | | | | |
| Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) | | € | | | | | | | | | | | | | |
| Prodotti dietetici | | € | | | | | | | | | | | | | |
| Materiali per la profilassi (vaccini) | | € | | | | | | | | | | | | | |
| Prodotti chimici | | € | | | | | | | | | | | | | |
| Materiali e prodotti per uso veterinario | | € | | | | | | | | | | | | | |
| Altri beni e prodotti sanitari: | | € | | | | | | | | | | | | | |
| Totale dettaglio rimborsi per beni sanitari | | € | | | | | | | | | | | | | |
| Prodotti alimentari | | € | | | | | | | | | | | | | |
| Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere | | € | | | | | | | | | | | | | |
| Combustibili, carburanti e lubrificanti | | € | | | | | | | | | | | | | |
| Supporti informatici e cancelleria | | € | | | | | | | | | | | | | |
| Materiale per la manutenzione | | € | | | | | | | | | | | | | |
| Altri beni e prodotti non sanitari: | | € | | | | | | | | | | | | | |
| Totale dettaglio rimborsi per beni non sanitari | | € | | | | | | | | | | | | | |
| Totale dettaglio rimborsi (Altri) | | € | | | | | | | | | | | | | |
| Dettagli della voce: | | € | | | | | | | | | | | | | |
| Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da Ats/Assi/Fondazioni della Regione | | € | | | | | | | | | | | | | |
| Dispositivi medici | | € | | | | | | | | | | | | | |
| Dispositivi medici impiantabili attivi | | € | | | | | | | | | | | | | |
| Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) | | € | | | | | | | | | | | | | |
| Prodotti dietetici | | € | | | | | | | | | | | | | |
| Materiali per la profilassi (vaccini) | | € | | | | | | | | | | | | | |
| Prodotti chimici | | € | | | | | | | | | | | | | |
| Materiali e prodotti per uso veterinario | | € | | | | | | | | | | | | | |
| Altri beni e prodotti sanitari: | | € | | | | | | | | | | | | | |
| Totale dettaglio acquisti per altri beni e prodotti sanitari | | € | | | | | | | | | | | | | |
| Altri beni non sanitari da Ats/Assi/Fondazioni della Regione | | € | | | | | | | | | | | | | |
| Prodotti alimentari | | € | | | | | | | | | | | | | |
| Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere | | € | | | | | | | | | | | | | |
| Combustibili, carburanti e lubrificanti | | € | | | | | | | | | | | | | |
| Supporti informatici e cancelleria | | € | | | | | | | | | | | | | |
| Materiale per la manutenzione | | € | | | | | | | | | | | | | |
| Altri beni e prodotti non sanitari: | | € | | | | | | | | | | | | | |
| Totale dettaglio acquisti per altri beni non sanitari | | € | | | | | | | | | | | | | |





| Dettaglio nota integrativa di: FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO BESTA - MI - Consuntivo 2019 | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---------------|---------------|-------------------|--------------------------|-----------------------|---------------------|--------------------------------------|-------------------------|----------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|---|
| (Valori in migliaia di Euro) | | | | | | | | | | | | | | |
| | 715 | 716 | 717 | 718 | 719 | 720 | 721 | 722 | 723 | 724 | 725 | 726 | 727 | 920 |
| | ASST DI LECCO | ASST DI MONZA | ASST DI VIMERCATE | ASST PAPA GIOVANNI XXIII | ASST DI BERGAMO OVEST | ASST DI BERGAMO EST | ASST DEGLI SPEDALI CIVILI DI BRESCIA | ASST DELLA FRANCIACORTA | ASST DEL GARDA | ASST DI CREMONA | ASST DI MANTOVA | ASST DI CREMA | ASST DI PAVIA | INRCA CENTRO PER LE BRONC. - CASATENOVO |
| Dettagli della voce: | € | | | | | | | | | | | | | |
| Rimborso per acquisto altri beni da parte di Ats/Assi/Fondazioni della Regione | € | | | | | | | | | | | | | |
| Dispositivi medici | € | | | | | | | | | | | | | |
| Dispositivi medici impiantabili attivi | € | | | | | | | | | | | | | |
| Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) | € | | | | | | | | | | | | | |
| Prodotti dietetici | € | | | | | | | | | | | | | |
| Materiali per la profilassi (vaccini) | € | | | | | | | | | | | | | |
| Prodotti chimici | € | | | | | | | | | | | | | |
| Materiali e prodotti per uso veterinario | € | | | | | | | | | | | | | |
| Altri beni e prodotti sanitari: | € | | | | | | | | | | | | | |
| Totale dettaglio rimborsati per beni sanitari | € | | | | | | | | | | | | | |
| Prodotti alimentari | € | | | | | | | | | | | | | |
| Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere | € | | | | | | | | | | | | | |
| Combustibili, carburanti e lubrificanti | € | | | | | | | | | | | | | |
| Supporti informatici e cancelleria | € | | | | | | | | | | | | | |
| Materiale per la manutenzione | € | | | | | | | | | | | | | |
| Altri beni e prodotti non sanitari: | € | | | | | | | | | | | | | |
| Totale dettaglio rimborsati per beni non sanitari | € | | | | | | | | | | | | | |
| Totale dettaglio rimborsati (Altri) | € | | | | | | | | | | | | | |
| Dettagli della voce: | € | | | | | | | | | | | | | |
| Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da Ats/Assi/Fondazioni della Regione | € | | | | | | | | | | | | | |
| Dispositivi medici | € | | | | | | | | | | | | | |
| Dispositivi medici impiantabili attivi | € | | | | | | | | | | | | | |
| Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) | € | | | | | | | | | | | | | |
| Prodotti dietetici | € | | | | | | | | | | | | | |
| Materiali per la profilassi (vaccini) | € | | | | | | | | | | | | | |
| Prodotti chimici | € | | | | | | | | | | | | | |
| Materiali e prodotti per uso veterinario | € | | | | | | | | | | | | | |
| Altri beni e prodotti sanitari: | € | | | | | | | | | | | | | |
| Totale dettaglio acquistati per altri beni e prodotti sanitari | € | | | | | | | | | | | | | |
| Altri beni non sanitari da Ats/Assi/Fondazioni della Regione | € | | | | | | | | | | | | | |
| Prodotti alimentari | € | | | | | | | | | | | | | |
| Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere | € | | | | | | | | | | | | | |
| Combustibili, carburanti e lubrificanti | € | | | | | | | | | | | | | |
| Supporti informatici e cancelleria | € | | | | | | | | | | | | | |
| Materiale per la manutenzione | € | | | | | | | | | | | | | |
| Altri beni e prodotti non sanitari: | € | | | | | | | | | | | | | |
| Totale dettaglio acquistati per altri beni non sanitari | € | | | | | | | | | | | | | |





| Dettaglio nota integrativa di: FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO BESTA - MI - Consuntivo 2019 | | | | | | |
|---|-------------------------------------|--|------------------------------|--------------------------------------|--|-----------------------|
| (Valori in migliaia di Euro) | | | | | | |
| Dettagli della voce: | | | | | | |
| Rimborso per acquisto altri beni da parte di Ats/Assit/Fondazioni della Regione | | | | | | |
| € | 922 | 923 | 924 | 925 | 991 | 992 |
| | IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI | IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO CARLO BESTA | IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO | IRCCS OSPEDALE POLICLINICO DI MILANO | AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) | AGENZIA DEI CONTROLLI |
| Dispositivi medici | | | | | | |
| Dispositivi medici impiantabili attivi | | | | | | |
| Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) | | | | | | |
| Prodotti dietetici | | | | | | |
| Materiali per la profilassi (vaccini) | | | | | | |
| Prodotti chimici | | | | | | |
| Materiali e prodotti per uso veterinario | | | | | | |
| Altri beni e prodotti sanitari: | | | | | | |
| Totale dettaglio rimborsi per beni sanitari | | | | | | |
| Prodotti alimentari | | | | | | |
| Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere | | | | | | |
| Combustibili, carburanti e lubrificanti | | | | | | |
| Supporti informatici e cancelleria | | | | | | |
| Materiale per la manutenzione | | | | | | |
| Altri beni e prodotti non sanitari: | | | | | | |
| Totale dettaglio rimborsi per beni non sanitari | | | | | | |
| Totale dettaglio rimborsi (Altri) | | | | | | |
| Dettagli della voce: | | | | | | |
| Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da Ats/Assit/Fondazioni della Regione | | | | | | |
| Dispositivi medici | | | | | | |
| Dispositivi medici impiantabili attivi | | | | | | |
| Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) | | | | | | |
| Prodotti dietetici | | | | | | |
| Materiali per la profilassi (vaccini) | | | | | | |
| Prodotti chimici | | | | | | |
| Materiali e prodotti per uso veterinario | | | | | | |
| Altri beni e prodotti sanitari: | | | | | | |
| Totale dettaglio acquisti per altri beni e prodotti sanitari | | | | | | |
| Altri beni non sanitari da Ats/Assit/Fondazioni della Regione | | | | | | |
| Prodotti alimentari | | | | | | |
| Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere | | | | | | |
| Combustibili, carburanti e lubrificanti | | | | | | |
| Supporti informatici e cancelleria | | | | | | |
| Materiale per la manutenzione | | | | | | |
| Altri beni e prodotti non sanitari: | | | | | | |
| Totale dettaglio acquisti per altri beni non sanitari | | | | | | |



Table with columns for service description and regional entities (AST) from 717 to 930. Includes sections like 'A.1. Contributi in conto esercenti' and 'A.2. Servizi in conto esercizio'.




MINISTERO DELLA SANITA'

 Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema
 Direzione Generale del Sistema Informativo

CE
**MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
 AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
 IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

| | | |
|---|----------------------------|--|
| STRUTTURA RILEVATA | | |
| REGIONE | 030 | |
| U.S.L./AZ.OSP. | 923 | |
| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE | | |
| ANNO | Consuntivo 2019 | |
| Verbale Collegio Sindacale (S/N) | | |
| N | | |

(valori in Euro)

| Cons | CODICE | VOCE MODELLO CE | IMPORTO | Somma sezionali | Differenza |
|------|--------|---|-------------------|-------------------|-------------|
| | | A) Valore della produzione | | | |
| | AA0010 | A.1) Contributi in c/esercizio | 28,890,582 | 28,890,582 | - |
| | AA0020 | A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale | 16,674,976 | 16,674,976 | - |
| | AA0030 | A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto | 16,674,976 | 16,674,976 | - |
| | AA0031 | A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto | 10,938,630 | 10,938,630 | - |
| | AA0032 | A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione | - | - | - |
| | AA0033 | A.1.A.1.3) Funzioni | 5,736,346 | 5,736,346 | - |
| | AA0034 | A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso | - | - | - |
| | AA0035 | A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro | 5,736,346 | 5,736,346 | - |
| | AA0036 | A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | - | - | - |
| | AA0040 | A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato | - | - | - |
| | AA0050 | A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo) | 70,000 | 70,000 | - |
| | AA0060 | A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) | - | - | - |
| | AA0070 | A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati | - | - | - |
| SS | AA0080 | A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA | - | - | - |
| | AA0090 | A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA | - | - | - |
| | AA0100 | A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro | - | - | - |
| | AA0110 | A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) | 70,000 | 70,000 | - |
| R | AA0120 | A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati | 70,000 | 70,000 | - |
| R | AA0130 | A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro | - | - | - |
| | AA0140 | A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo) | - | - | - |
| | AA0141 | A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) | - | 10,774,800 | -10,774,800 |
| | AA0150 | A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati | - | - | - |
| | AA0160 | A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92 | - | - | - |
| | AA0170 | A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro | - | - | - |
| | AA0171 | A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191 | - | - | - |
| | AA0180 | A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca | 10,774,800 | 10,774,800 | - |
| | AA0190 | A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente | 6,059,460 | 6,059,460 | - |
| | AA0200 | A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata | 1,601,809 | 1,601,809 | - |
| | AA0210 | A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca | 115,000 | 115,000 | - |
| | AA0220 | A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca | 2,998,531 | 2,998,531 | - |
| | AA0230 | A.1.D) Contributi c/esercizio da privati | 1,370,806 | 1,370,806 | - |
| | AA0240 | A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti | 7,130 | 7,130 | - |
| | AA0250 | A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale | - | - | - |
| | AA0260 | A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi | 7,130 | 7,130 | - |
| | AA0270 | A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti | 8,264,458 | 8,264,458 | - |
| | AA0271 | A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato | - | - | - |
| | AA0280 | A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato | 14,489 | 14,489 | - |
| | AA0290 | A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati | 1,720,556 | 1,720,556 | - |
| | AA0300 | A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca | 5,645,503 | 5,645,503 | - |
| | AA0310 | A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati | 883,910 | 883,910 | - |
| | AA0320 | A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria | #N/D | #N/D | #N/D |
| | AA0330 | A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici | #N/D | #N/D | #N/D |
| R | AA0340 | A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 39,782,298 | 39,782,298 | - |
| R | AA0350 | A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero | 12,542,760 | 12,542,760 | - |
| R | AA0360 | A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale | 7,139,042 | 7,139,042 | - |
| | AA0361 | A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero | - | - | - |
| R | AA0370 | A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale | - | - | - |
| R | AA0380 | A.4.A.1.5) Prestazioni di File F | 19,277,198 | 19,277,198 | - |
| R | AA0390 | A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale | - | - | - |
| R | AA0400 | A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata | - | - | - |
| R | AA0410 | A.4.A.1.8) Prestazioni termali | - | - | - |
| R | AA0420 | A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso | - | - | - |
| | AA0421 | A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa | - | - | - |
| | AA0422 | A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica | - | - | - |
| | AA0423 | A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera | - | - | - |
| | AA0424 | A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali | - | - | - |
| | AA0425 | A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) | - | - | - |
| R | AA0430 | A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria | 823,298 | 823,298 | - |
| | AA0440 | A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici | 45,820 | 45,820 | - |
| | AA0450 | A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione | #N/D | #N/D | #N/D |
| S | AA0460 | A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero | 15,140,551 | 15,140,551 | - |
| S | AA0470 | A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali | 5,838,514 | 5,838,514 | - |
| | AA0471 | A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero | - | - | - |
| | AA0480 | A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) | - | - | - |



| | | | | | |
|----|--------|---|-------------------|------------------|------|
| S | AA0490 | A.4.A.3.5) Prestazioni di File F | 5,386,487 | 5,386,487 | - |
| S | AA0500 | A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione | - | - | - |
| S | AA0510 | A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione | - | - | - |
| S | AA0520 | A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione | - | - | - |
| S | AA0530 | A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione | - | - | - |
| | AA0541 | A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione) | - | - | - |
| | AA0542 | A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione) | - | - | - |
| S | AA0550 | A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione | - | - | - |
| S | AA0560 | A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale | - | - | - |
| | AA0561 | A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione | - | - | - |
| SS | AA0570 | A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione | 1,110,198 | 1,110,198 | - |
| SS | AA0580 | A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione | - | - | - |
| SS | AA0590 | A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione | 1,110,198 | 1,110,198 | - |
| | AA0600 | A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale | #N/D | #N/D | #N/D |
| | AA0601 | A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS | - | - | - |
| | AA0602 | A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente) | - | - | - |
| S | AA0610 | A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | - | - | - |
| S | AA0620 | A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | - | - | - |
| S | AA0630 | A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | - | - | - |
| | AA0631 | A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | - | - | - |
| S | AA0640 | A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | - | - | - |
| S | AA0650 | A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | - | - | - |
| | AA0660 | A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati | 392,885 | 392,885 | - |
| | AA0670 | A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia | 7,786,882 | 7,786,882 | - |
| | AA0680 | A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera | 3,423,344 | 3,423,344 | - |
| | AA0690 | A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica | 4,316,898 | 4,316,898 | - |
| | AA0700 | A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica | 25,018 | 25,018 | - |
| | AA0710 | A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58) | - | - | - |
| R | AA0720 | A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 21,622 | 21,622 | - |
| | AA0730 | A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro | - | - | - |
| R | AA0740 | A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - | - | - |
| | AA0750 | A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi | 1,438,208 | 1,438,208 | - |
| | AA0760 | A.5.A) Rimborsi assicurativi | 45,932 | 45,932 | - |
| | AA0770 | A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione | 108,000 | 108,000 | - |
| | AA0780 | A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione | 108,000 | 108,000 | - |
| | AA0790 | A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione | - | - | - |
| R | AA0800 | A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 45,495 | 45,495 | - |
| R | AA0810 | A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 40,664 | 40,664 | - |
| R | AA0820 | A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - | - | - |
| R | AA0830 | A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 4,831 | 4,831 | - |
| | AA0831 | A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA | - | - | - |
| | AA0840 | A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici | 152,460 | 152,460 | - |
| | AA0850 | A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici | - | - | - |
| | AA0860 | A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici | - | - | - |
| | AA0870 | A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici | 152,460 | 152,460 | - |
| | AA0880 | A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati | 1,086,321 | 1,086,321 | - |
| | AA0890 | A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back | - | - | - |
| | AA0900 | A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale | - | - | - |
| | AA0910 | A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera | - | - | - |
| | AA0920 | A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back | - | - | - |
| | AA0921 | A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici | - | - | - |
| | AA0930 | A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati | 1,086,321 | 1,086,321 | - |
| | AA0940 | A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) | 747,579 | 747,579 | - |
| | AA0950 | A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC | 747,579 | 747,579 | - |
| | AA0960 | A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso | - | - | - |
| | AA0970 | A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro | - | - | - |
| | AA0980 | A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio | 4,445,411 | 4,445,411 | - |
| | AA0990 | A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato | 1,973,001 | 1,973,001 | - |
| | AA1000 | A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione | 1,082,841 | 1,082,841 | - |
| | AA1010 | A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione | 704,856 | 704,856 | - |
| | AA1020 | A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti | 179,512 | 179,512 | - |
| | AA1030 | A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti | 917 | 917 | - |
| | AA1040 | A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto | 504,284 | 504,284 | - |
| | AA1050 | A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni | - | - | - |
| | AA1060 | A.9) Altri ricavi e proventi | 748,906 | 748,906 | - |
| | AA1070 | A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie | 718,354 | 718,354 | - |
| | AA1080 | A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari | 30,552 | 30,552 | - |
| | AA1090 | A.9.C) Altri proventi diversi | - | - | - |
| | AZ9999 | Totale valore della produzione (A) | #N/D | #N/D | #N/D |
| | | B) Costi della produzione | - | - | - |
| | BA0010 | B.1) Acquisti di beni | 36,606,356 | 36,606,356 | - |
| | BA0020 | B.1.A) Acquisti di beni sanitari | 36,350,289 | 36,350,289 | - |
| | BA0030 | B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati | 27,016,829 | 27,016,829 | - |
| | BA0040 | B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali | 25,777,973 | 25,777,973 | - |
| | BA0050 | B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC | - | - | - |
| | BA0051 | B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali | - | - | - |
| | BA0060 | B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale | 1,238,856 | 1,238,856 | - |
| | BA0061 | B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | 143,356 | 143,356 | - |
| | BA0062 | B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale | 1,095,500 | 1,095,500 | - |

| | | | | | |
|----|--------|--|-------------------|-------------------|-----|
| | BA0063 | B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti | - | - | - |
| | BA0070 | B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti | 557,638 | 557,638 | - |
| R | BA0080 | B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale | - | - | - |
| S | BA0090 | B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale | - | - | - |
| | BA0100 | B.1.A.2.3) da altri soggetti | 557,638 | 557,638 | - |
| | BA0210 | B.1.A.3) Dispositivi medici | 6,110,906 | 6,110,906 | - |
| | BA0220 | B.1.A.3.1) Dispositivi medici | 3,940,164 | 3,940,164 | - |
| | BA0230 | B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi | 1,548,508 | 1,548,508 | - |
| | BA0240 | B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) | 622,234 | 622,234 | - |
| | BA0250 | B.1.A.4) Prodotti dietetici | - | - | - |
| | BA0260 | B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini) | - | - | - |
| | BA0270 | B.1.A.6) Prodotti chimici | 2,480,120 | 2,480,120 | - |
| | BA0280 | B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario | 86,855 | 86,855 | - |
| | BA0290 | B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari | 97,941 | 97,941 | - |
| R | BA0300 | B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - | - | - |
| | BA0301 | B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati | - | - | - |
| | BA0302 | B.1.A.9.2) Sangue ed emocomponenti | - | - | - |
| | BA0303 | B.1.A.9.3) Dispositivi medici | - | - | - |
| | BA0304 | B.1.A.9.4) Prodotti dietetici | - | - | - |
| | BA0305 | B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini) | - | - | - |
| | BA0306 | B.1.A.9.6) Prodotti chimici | - | - | - |
| | BA0307 | B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario | - | - | - |
| | BA0308 | B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari | - | - | - |
| | BA0310 | B.1.B) Acquisti di beni non sanitari | 256,067 | 256,067 | - |
| | BA0320 | B.1.B.1) Prodotti alimentari | 10,112 | 10,112 | - |
| | BA0330 | B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere | 19,511 | 19,511 | - |
| | BA0340 | B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti | 5,121 | 5,121 | - |
| | BA0350 | B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria | 139,089 | 139,089 | - |
| | BA0360 | B.1.B.5) Materiale per la manutenzione | 25,332 | 25,332 | - |
| | BA0370 | B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari | 56,902 | 56,902 | - |
| R | BA0380 | B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - | - | - |
| | BA0390 | B.2) Acquisti di servizi | 25,605,831 | 25,606,334 | 503 |
| | BA0400 | B.2.A) Acquisti servizi sanitari | 15,072,365 | 15,072,365 | - |
| | BA0410 | B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base | - | - | - |
| | BA0420 | B.2.A.1.1) - da convenzione | - | - | - |
| | BA0430 | B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG | - | - | - |
| | BA0440 | B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS | - | - | - |
| | BA0450 | B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale | - | - | - |
| | BA0460 | B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc) | - | - | - |
| R | BA0470 | B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | - | - | - |
| S | BA0480 | B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale | - | - | - |
| | BA0490 | B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica | - | - | - |
| | BA0500 | B.2.A.2.1) - da convenzione | - | - | - |
| R | BA0510 | B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale | - | - | - |
| S | BA0520 | B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione) | - | - | - |
| | BA0530 | B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale | - | - | - |
| R | BA0540 | B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - | - | - |
| | BA0541 | B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - | - | - |
| | BA0550 | B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - | - | - |
| | BA0551 | B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - | - | - |
| S | BA0560 | B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione) | - | - | - |
| | BA0561 | B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione) | - | - | - |
| | BA0570 | B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI | - | - | - |
| | BA0580 | B.2.A.3.8) - da privato | - | - | - |
| | BA0590 | B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati | - | - | - |
| | BA0591 | B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati | - | - | - |
| | BA0600 | B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati | - | - | - |
| | BA0601 | B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati | - | - | - |
| | BA0610 | B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private | - | - | - |
| | BA0611 | B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private | - | - | - |
| | BA0620 | B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati | - | - | - |
| | BA0621 | B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati | - | - | - |
| | BA0630 | B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | - | - | - |
| | BA0631 | B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | - | - | - |
| | BA0640 | B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa | - | - | - |
| R | BA0650 | B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - | - | - |
| | BA0660 | B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - | - | - |
| SS | BA0670 | B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione | - | - | - |
| | BA0680 | B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale) | - | - | - |
| | BA0690 | B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale) | - | - | - |
| | BA0700 | B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa | - | - | - |
| R | BA0710 | B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - | - | - |
| | BA0720 | B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - | - | - |
| S | BA0730 | B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione) | - | - | - |
| | BA0740 | B.2.A.5.4) - da privato | - | - | - |
| | BA0750 | B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica | - | - | - |
| R | BA0760 | B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - | - | - |
| | BA0770 | B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - | - | - |
| S | BA0780 | B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione) | - | - | - |
| | BA0790 | B.2.A.6.4) - da privato | - | - | - |
| | BA0800 | B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera | - | - | - |
| R | BA0810 | B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - | - | - |
| | BA0820 | B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - | - | - |
| S | BA0830 | B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione) | - | - | - |
| | BA0840 | B.2.A.7.4) - da privato | - | - | - |
| | BA0850 | B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati | - | - | - |
| | BA0860 | B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati | - | - | - |

| | | | | | |
|----|--------|--|------------|------------|-----|
| | BA0870 | B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private | - | - | - |
| | BA0880 | B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati | - | - | - |
| | BA0890 | B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | - | - | - |
| | BA0900 | B.2.A.8) Acquisito prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale | - | - | - |
| R | BA0910 | B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - | - | - |
| | BA0940 | B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale) | - | - | - |
| | BA0950 | B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale) | - | - | - |
| | BA0960 | B.2.A.9) Acquisito prestazioni di distribuzione farmaci File F | - | - | - |
| R | BA0970 | B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | - | - | - |
| | BA0980 | B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - | - | - |
| S | BA0990 | B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione) | - | - | - |
| | BA1000 | B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale) | - | - | - |
| | BA1010 | B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale) | - | - | - |
| | BA1020 | B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | - | - | - |
| | BA1030 | B.2.A.10) Acquisito prestazioni termali in convenzione | - | - | - |
| R | BA1040 | B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | - | - | - |
| | BA1050 | B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - | - | - |
| S | BA1060 | B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione) | - | - | - |
| | BA1070 | B.2.A.10.4) - da privato | - | - | - |
| | BA1080 | B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | - | - | - |
| | BA1090 | B.2.A.11) Acquisito prestazioni di trasporto sanitario | 83,829 | 83,829 | - |
| R | BA1100 | B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | - | - | - |
| | BA1110 | B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - | - | - |
| S | BA1120 | B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione) | - | - | - |
| | BA1130 | B.2.A.11.4) - da privato | 83,829 | 83,829 | - |
| | BA1140 | B.2.A.12) Acquisito prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria | - | - | - |
| R | BA1150 | B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | - | - | - |
| | BA1151 | B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI) | - | - | - |
| | BA1152 | B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria | - | - | - |
| | BA1160 | B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione) | - | - | - |
| | BA1161 | B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisito di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione | - | - | - |
| SS | BA1170 | B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione | - | - | - |
| | BA1180 | B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale) | - | - | - |
| | BA1190 | B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale) | - | - | - |
| | BA1200 | B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia) | 5,201,513 | 5,201,513 | - |
| | BA1210 | B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera | 2,342,933 | 2,342,933 | - |
| | BA1220 | B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica | 2,858,580 | 2,858,580 | - |
| | BA1230 | B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica | - | - | - |
| | BA1240 | B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) | - | - | - |
| R | BA1250 | B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - | - | - |
| | BA1260 | B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro | - | - | - |
| R | BA1270 | B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - | - | - |
| | BA1280 | B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari | 92,782 | 92,782 | - |
| | BA1290 | B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato | - | - | - |
| | BA1300 | B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero | - | - | - |
| | BA1310 | B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione | - | - | - |
| | BA1320 | B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92 | - | - | - |
| | BA1330 | B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi | - | - | - |
| R | BA1340 | B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 92,782 | 92,782 | - |
| | BA1341 | B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA | - | - | - |
| | BA1350 | B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie | 6,585,781 | 6,585,781 | - |
| | BA1360 | B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 551,841 | 551,841 | - |
| R | BA1370 | B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici | 52,820 | 52,820 | - |
| | BA1380 | B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato | 5,981,120 | 5,981,120 | - |
| | BA1390 | B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000 | 211,517 | 211,517 | - |
| | BA1400 | B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato | 93,811 | 93,811 | - |
| | BA1410 | B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato | 5,277,773 | 5,277,773 | - |
| | BA1420 | B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria | 106,454 | 106,454 | - |
| | BA1430 | B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria | 291,565 | 291,565 | - |
| | BA1440 | B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria | - | - | - |
| | BA1450 | B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando | - | - | - |
| R | BA1460 | B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - | - | - |
| | BA1470 | B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università | - | - | - |
| SS | BA1480 | B.2.A.15.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) | - | - | - |
| | BA1490 | B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria | 3,108,460 | 3,108,460 | - |
| R | BA1500 | B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 553,087 | 553,087 | - |
| | BA1510 | B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione | 21,565 | 21,565 | - |
| | BA1520 | B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione) | 15,273 | 15,273 | - |
| | BA1530 | B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato | 2,518,535 | 2,518,535 | - |
| | BA1540 | B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva | - | - | - |
| | BA1541 | B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL | - | - | - |
| | BA1542 | B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente) | - | - | - |
| S | BA1550 | B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale | - | - | - |
| | BA1560 | B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari | 10,533,466 | 10,533,969 | 503 |
| | BA1570 | B.2.B.1) Servizi non sanitari | 9,650,080 | 9,650,583 | 503 |
| | BA1580 | B.2.B.1.1) Lavanderia | 359,868 | 359,868 | - |
| | BA1590 | B.2.B.1.2) Pulizia | 843,901 | 843,901 | - |
| | BA1600 | B.2.B.1.3) Mensa | 1,235,754 | 1,235,754 | - |
| | BA1601 | B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti | 590,688 | 590,688 | - |
| | BA1602 | B.2.B.1.3.B) Mensa degenti | 645,066 | 645,066 | - |
| | BA1610 | B.2.B.1.4) Riscaldamento | 370,288 | 370,288 | - |
| | BA1620 | B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica | 1,173,299 | 1,173,299 | - |

| | | | | | |
|----|--------|--|-------------------|------------|---|
| | BA1630 | B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari) | 39,899 | 39,899 | - |
| | BA1640 | B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti | 107,307 | 107,307 | - |
| | BA1650 | B.2.B.1.8) Utenze telefoniche | 111,238 | 111,238 | - |
| | BA1660 | B.2.B.1.9) Utenze elettricità | 1,232,090 | 1,232,090 | - |
| | BA1670 | B.2.B.1.10) Altre utenze | 515,941 | 515,941 | - |
| | BA1680 | B.2.B.1.11) Premi di assicurazione | 1,386,461 | 1,386,461 | - |
| | BA1690 | B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale | 1,260,000 | 1,260,000 | - |
| | BA1700 | B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi | 126,461 | 126,461 | - |
| | BA1710 | B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari | 2,274,034 | 2,274,034 | - |
| R | BA1720 | B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 68,765 | 68,765 | - |
| | BA1730 | B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici | 37,028 | 37,028 | - |
| | BA1740 | B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato | 2,168,241 | 2,168,241 | - |
| | BA1750 | B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie | 800,951 | 800,951 | - |
| R | BA1760 | B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - | - | - |
| | BA1770 | B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici | - | - | - |
| | BA1780 | B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato | 698,831 | 698,831 | - |
| | BA1790 | B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato | 118,809 | 118,809 | - |
| | BA1800 | B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato | 246,275 | 246,275 | - |
| | BA1810 | B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria | - | - | - |
| | BA1820 | B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria | 333,747 | 333,747 | - |
| | BA1830 | B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria | - | - | - |
| | BA1831 | B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191. | - | - | - |
| | BA1840 | B.2.B.2.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale non sanitario in comando | 102,120 | 102,120 | - |
| R | BA1850 | B.2.B.2.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 102,120 | 102,120 | - |
| | BA1860 | B.2.B.2.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università | - | - | - |
| SS | BA1870 | B.2.B.2.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) | - | - | - |
| | BA1880 | B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) | 82,435 | 82,435 | - |
| | BA1890 | B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico | - | - | - |
| | BA1900 | B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato | 82,435 | 82,435 | - |
| | BA1910 | B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) | 3,151,217 | 3,151,217 | - |
| | BA1920 | B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze | 743,843 | 743,843 | - |
| | BA1930 | B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari | - | - | - |
| | BA1940 | B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche | 2,371,186 | 2,371,186 | - |
| | BA1950 | B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi | 29,041 | 29,041 | - |
| | BA1960 | B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi | 3,531 | 3,531 | - |
| | BA1970 | B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni | 3,616 | 3,616 | - |
| R | BA1980 | B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - | - | - |
| | BA1990 | B.4) Godimento di beni di terzi | 2,818,290 | 2,818,290 | - |
| | BA2000 | B.4.A) Fitti passivi | 684,159 | 684,159 | - |
| | BA2010 | B.4.B) Canoni di noleggio | 1,603,127 | 1,603,127 | - |
| | BA2020 | B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria | 944,530 | 944,530 | - |
| | BA2030 | B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria | 658,597 | 658,597 | - |
| | BA2040 | B.4.C) Canoni di leasing | - | - | - |
| | BA2050 | B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria | - | - | - |
| | BA2060 | B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria | - | - | - |
| | BA2061 | B.4.D) Canoni di project financing | - | - | - |
| R | BA2070 | B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 531,004 | 531,004 | - |
| | BA2080 | Totale Costo del personale | 31,012,665 | 31,012,665 | - |
| | BA2090 | B.5) Personale del ruolo sanitario | 24,714,595 | 24,714,595 | - |
| | BA2100 | B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario | 14,406,503 | 14,406,503 | - |
| | BA2110 | B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico | 12,266,443 | 12,266,443 | - |
| | BA2120 | B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato | 11,867,497 | 11,867,497 | - |
| | BA2130 | B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato | 398,946 | 398,946 | - |
| | BA2140 | B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro | - | - | - |
| | BA2150 | B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico | 2,140,060 | 2,140,060 | - |
| | BA2160 | B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato | 2,076,390 | 2,076,390 | - |
| | BA2170 | B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato | 63,670 | 63,670 | - |
| | BA2180 | B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro | - | - | - |
| | BA2190 | B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario | 10,308,092 | 10,308,092 | - |
| | BA2200 | B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato | 10,076,188 | 10,076,188 | - |
| | BA2210 | B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato | 231,904 | 231,904 | - |
| | BA2220 | B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro | - | - | - |
| | BA2230 | B.6) Personale del ruolo professionale | 345,814 | 345,814 | - |
| | BA2240 | B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale | 325,769 | 325,769 | - |
| | BA2250 | B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato | 297,201 | 297,201 | - |
| | BA2260 | B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato | 28,568 | 28,568 | - |
| | BA2270 | B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro | - | - | - |
| | BA2280 | B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale | 20,045 | 20,045 | - |
| | BA2290 | B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato | - | - | - |
| | BA2300 | B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato | 20,045 | 20,045 | - |
| | BA2310 | B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro | - | - | - |
| | BA2320 | B.7) Personale del ruolo tecnico | 2,602,786 | 2,602,786 | - |
| | BA2330 | B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico | 35,739 | 35,739 | - |
| | BA2340 | B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato | 8,667 | 8,667 | - |
| | BA2350 | B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato | 27,072 | 27,072 | - |
| | BA2360 | B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro | - | - | - |
| | BA2370 | B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico | 2,567,047 | 2,567,047 | - |
| | BA2380 | B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato | 2,422,306 | 2,422,306 | - |
| | BA2390 | B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato | 144,741 | 144,741 | - |
| | BA2400 | B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro | - | - | - |
| | BA2410 | B.8) Personale del ruolo amministrativo | 3,349,470 | 3,349,470 | - |
| | BA2420 | B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo | 451,282 | 451,282 | - |
| | BA2430 | B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato | 451,282 | 451,282 | - |
| | BA2440 | B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato | - | - | - |
| | BA2450 | B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro | - | - | - |
| | BA2460 | B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo | 2,898,188 | 2,898,188 | - |
| | BA2470 | B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato | 2,769,796 | 2,769,796 | - |
| | BA2480 | B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato | 128,392 | 128,392 | - |

| | | | |
|--------|--|--------------------|--------------------|
| BA2490 | B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro | - | - |
| BA2500 | B.9) Oneri diversi di gestione | 1,965,780 | 1,965,780 |
| BA2510 | B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES) | 300,838 | 300,838 |
| BA2520 | B.9.B) Perdite su crediti | - | - |
| BA2530 | B.9.C) Altri oneri diversi di gestione | 1,664,942 | 1,664,942 |
| BA2540 | B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale | 1,399,299 | 1,399,299 |
| BA2550 | B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione | 265,643 | 265,643 |
| BA2551 | B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - | - |
| BA2552 | B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione | - | - |
| BA2560 | Totale Ammortamenti | 4,841,093 | 4,841,093 |
| BA2570 | B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali | 105,303 | 105,303 |
| BA2580 | B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali | 4,735,790 | 4,735,790 |
| BA2590 | B.11.A) Ammortamento dei fabbricati | 1,433,087 | 1,433,087 |
| BA2600 | B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili) | 465 | 465 |
| BA2610 | B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) | 1,432,622 | 1,432,622 |
| BA2620 | B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali | 3,302,703 | 3,302,703 |
| BA2630 | B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti | - | - |
| BA2640 | B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali | - | - |
| BA2650 | B.12.B) Svalutazione dei crediti | - | - |
| BA2660 | B.13) Variazione delle rimanenze | -390,463 | -390,463 |
| BA2670 | B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie | 399,220 | 399,220 |
| BA2671 | B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati | 638,194 | 638,194 |
| BA2672 | B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti | 1,183 | 1,183 |
| BA2673 | B.13.A.3) Dispositivi medici | 10,746 | 10,746 |
| BA2674 | B.13.A.4) Prodotti dietetici | - | - |
| BA2675 | B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini) | - | - |
| BA2676 | B.13.A.6) Prodotti chimici | 204,977 | 204,977 |
| BA2677 | B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario | - | - |
| BA2678 | B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari | 24,434 | 24,434 |
| BA2680 | B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie | 8,757 | 8,757 |
| BA2681 | B.13.B.1) Prodotti alimentari | 926 | 926 |
| BA2682 | B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere | 238 | 238 |
| BA2683 | B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti | - | - |
| BA2684 | B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria | 6,275 | 6,275 |
| BA2685 | B.13.B.5) Materiale per la manutenzione | - | - |
| BA2686 | B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari | 14,344 | 14,344 |
| BA2690 | B.14) Accantonamenti dell'esercizio | 11,987,747 | 11,987,747 |
| BA2700 | B.14.A) Accantonamenti per rischi | 1,512,000 | 1,512,000 |
| BA2710 | B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali | - | - |
| BA2720 | B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente | - | - |
| BA2730 | B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato | - | - |
| BA2740 | B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) | 1,512,000 | 1,512,000 |
| BA2741 | B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa | - | - |
| BA2750 | B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi | - | - |
| BA2751 | B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora | - | - |
| BA2760 | B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI) | - | - |
| BA2770 | B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati | 9,146,084 | 9,146,084 |
| BA2771 | B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato | - | - |
| BA2780 | B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato | - | - |
| BA2790 | B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati | - | - |
| BA2800 | B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca | 7,791,781 | 7,791,781 |
| BA2810 | B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati | 1,354,303 | 1,354,303 |
| BA2811 | B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca | - | - |
| BA2820 | B.14.D) Altri accantonamenti | 1,329,663 | 1,329,663 |
| BA2840 | B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA | - | - |
| BA2850 | B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai | - | - |
| BA2860 | B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica | 99,056 | 99,056 |
| BA2870 | B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica | 60,158 | 60,158 |
| BA2880 | B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto | 19,988 | 19,988 |
| BA2881 | B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti | - | - |
| BA2882 | B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili | - | - |
| BA2883 | B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione | - | - |
| BA2884 | B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016 | 77,500 | 77,500 |
| BA2890 | B.14.D.10) Altri accantonamenti | 1,072,961 | 1,072,961 |
| BZ9999 | Totale costi della produzione (B) | 117,598,516 | 117,599,019 |
| CA0010 | C) Proventi e oneri finanziari | - | - |
| CA0010 | C.1) Interessi attivi | - | - |
| CA0020 | C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica | - | - |
| CA0030 | C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari | - | - |
| CA0040 | C.1.C) Altri interessi attivi | - | - |
| CA0050 | C.2) Altri proventi | - | - |
| CA0060 | C.2.A) Proventi da partecipazioni | - | - |
| CA0070 | C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni | - | - |
| CA0080 | C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni | - | - |
| CA0090 | C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti | - | - |
| CA0100 | C.2.E) Utili su cambi | - | - |
| CA0110 | C.3) Interessi passivi | 477 | 477 |
| CA0120 | C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa | - | - |
| CA0130 | C.3.B) Interessi passivi su mutui | 477 | 477 |
| CA0140 | C.3.C) Altri interessi passivi | - | - |
| CA0150 | C.4) Altri oneri | - | - |
| CA0160 | C.4.A) Altri oneri finanziari | - | - |
| CA0170 | C.4.B) Perdite su cambi | - | - |
| CZ9999 | Totale proventi e oneri finanziari (C) | -477 | 477 |
| DA0010 | D) Rettifiche di valore di attività finanziarie | - | - |
| DA0010 | D.1) Rivalutazioni | - | - |

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO

AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE

IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

CE
SAN

STRUTTURA RILEVATA

| | |
|----------------|-----|
| REGIONE | 030 |
| U.S.L./AZ.OSP. | 923 |

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

| | |
|------|--------------------|
| ANNO | Consuntivo 2019 |
|------|--------------------|

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in Euro)

| Cons | CODICE | VOCE MODELLO CE | IMPORTO |
|------|---------------|--|-------------------|
| | | A) Valore della produzione | |
| | AA0010 | A.1) Contributi in c/esercizio | 18,045,782 |
| | AA0020 | A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale | 16,674,976 |
| | AA0030 | A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto | 16,674,976 |
| | AA0031 | A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto | 10,938,630 |
| | AA0032 | A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione | - |
| | AA0033 | A.1.A.1.3) Funzioni | 5,736,346 |
| | AA0034 | A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso | - |
| | AA0035 | A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro | 5,736,346 |
| | AA0036 | A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | - |
| | AA0040 | A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato | - |
| | AA0050 | A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo) | - |
| | AA0060 | A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) | - |
| | AA0070 | A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati | - |
| SS | AA0080 | A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA | - |
| | AA0090 | A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA | - |
| | AA0100 | A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro | - |
| | AA0110 | A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) | - |
| R | AA0120 | A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati | - |
| R | AA0130 | A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro | - |
| | AA0140 | A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo) | - |
| | AA0141 | A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) | - |
| | AA0150 | A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati | - |
| | AA0160 | A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92 | - |
| | AA0170 | A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro | - |
| | AA0171 | A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191 | - |
| | AA0180 | A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca | - |
| | AA0190 | A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente | - |
| | AA0200 | A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata | - |
| | AA0210 | A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca | - |
| | AA0220 | A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca | - |
| | AA0230 | A.1.D) Contributi c/esercizio da privati | 1,370,806 |
| | AA0240 | A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti | - |
| | AA0250 | A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale | - |
| | AA0260 | A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi | - |
| | AA0270 | A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti | 898,399 |
| | AA0271 | A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato | - |
| | AA0280 | A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato | 14,489 |
| | AA0290 | A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati | - |
| | AA0300 | A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca | - |
| | AA0310 | A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati | 883,910 |
| | AA0320 | A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria | 75,483,635 |
| | AA0330 | A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici | 67,303,868 |
| R | AA0340 | A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 39,782,298 |
| R | AA0350 | A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero | 12,542,760 |
| R | AA0360 | A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale | 7,139,042 |
| | AA0361 | A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero | - |
| R | AA0370 | A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale | - |
| R | AA0380 | A.4.A.1.5) Prestazioni di File F | 19,277,198 |

| | | | |
|----|--------|---|------------|
| R | AA0390 | A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale | - |
| R | AA0400 | A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata | - |
| R | AA0410 | A.4.A.1.8) Prestazioni termali | - |
| R | AA0420 | A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso | - |
| | AA0421 | A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa | - |
| | AA0422 | A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica | - |
| | AA0423 | A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera | - |
| | AA0424 | A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali | - |
| | AA0425 | A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) | - |
| R | AA0430 | A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria | 823,298 |
| | AA0440 | A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici | 45,820 |
| | AA0450 | A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione | 27,475,750 |
| S | AA0460 | A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero | 15,140,551 |
| S | AA0470 | A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali | 5,838,514 |
| | AA0471 | A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero | - |
| | AA0480 | A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) | - |
| S | AA0490 | A.4.A.3.5) Prestazioni di File F | 5,386,487 |
| S | AA0500 | A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione | - |
| S | AA0510 | A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione | - |
| S | AA0520 | A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione | - |
| S | AA0530 | A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione | - |
| | AA0541 | A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione) | - |
| | AA0542 | A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione) | - |
| S | AA0550 | A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione | - |
| S | AA0560 | A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale | - |
| | AA0561 | A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione | - |
| SS | AA0570 | A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione | 1,110,198 |
| SS | AA0580 | A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione | - |
| SS | AA0590 | A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione | 1,110,198 |
| | AA0600 | A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale | - |
| | AA0601 | A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS. | - |
| | AA0602 | A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente) | - |
| S | AA0610 | A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | - |
| S | AA0620 | A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | - |
| S | AA0630 | A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | - |
| | AA0631 | A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | - |
| S | AA0640 | A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | - |
| S | AA0650 | A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | - |
| | AA0660 | A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati | 392,885 |
| | AA0670 | A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia | 7,786,882 |
| | AA0680 | A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera | 3,423,344 |
| | AA0690 | A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica | 4,316,898 |
| | AA0700 | A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica | 25,018 |
| | AA0710 | A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) | - |
| R | AA0720 | A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 21,622 |
| | AA0730 | A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro | - |
| R | AA0740 | A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - |
| | AA0750 | A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi | 1,423,097 |
| | AA0760 | A.5.A) Rimborsi assicurativi | 45,932 |
| | AA0770 | A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione | 108,000 |
| | AA0780 | A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione | 108,000 |
| | AA0790 | A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione | - |
| R | AA0800 | A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 40,664 |
| R | AA0810 | A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 40,664 |
| R | AA0820 | A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - |
| R | AA0830 | A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - |
| | AA0831 | A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA | - |
| | AA0840 | A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici | 152,460 |
| | AA0850 | A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici | - |
| | AA0860 | A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici | - |
| | AA0870 | A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici | 152,460 |
| | AA0880 | A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati | 1,076,041 |
| | AA0890 | A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back | - |
| | AA0900 | A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale | - |

| | | | |
|---|---------------|--|--------------------|
| | AA0910 | A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera | - |
| | AA0920 | A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back | - |
| | AA0921 | A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici | - |
| | AA0930 | A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati | 1,076,041 |
| | AA0940 | A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) | 747,579 |
| | AA0950 | A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC | 747,579 |
| | AA0960 | A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso | - |
| | AA0970 | A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro | - |
| | AA0980 | A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio | 4,145,101 |
| | AA0990 | A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato | 1,810,501 |
| | AA1000 | A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione | 1,001,591 |
| | AA1010 | A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione | 704,856 |
| | AA1020 | A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti | 123,562 |
| | AA1030 | A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti | 917 |
| | AA1040 | A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto | 503,674 |
| | AA1050 | A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni | - |
| | AA1060 | A.9) Altri ricavi e proventi | 748,890 |
| | AA1070 | A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie | 718,338 |
| | AA1080 | A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari | 30,552 |
| | AA1090 | A.9.C) Altri proventi diversi | - |
| | AZ9999 | Totale valore della produzione (A) | 101,492,483 |
| | | B) Costi della produzione | |
| | BA0010 | B.1) Acquisti di beni | 35,503,582 |
| | BA0020 | B.1.A) Acquisti di beni sanitari | 35,276,908 |
| | BA0030 | B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati | 27,007,933 |
| | BA0040 | B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali | 25,769,077 |
| | BA0050 | B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC | - |
| | BA0051 | B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali | - |
| | BA0060 | B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale | 1,238,856 |
| | BA0061 | B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | 143,356 |
| | BA0062 | B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale | 1,095,500 |
| | BA0063 | B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti | - |
| | BA0070 | B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti | 557,638 |
| R | BA0080 | B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale | - |
| S | BA0090 | B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale | - |
| | BA0100 | B.1.A.2.3) da altri soggetti | 557,638 |
| | BA0210 | B.1.A.3) Dispositivi medici | 6,085,443 |
| | BA0220 | B.1.A.3.1) Dispositivi medici | 3,935,228 |
| | BA0230 | B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi | 1,548,508 |
| | BA0240 | B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) | 601,707 |
| | BA0250 | B.1.A.4) Prodotti dietetici | - |
| | BA0260 | B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini) | - |
| | BA0270 | B.1.A.6) Prodotti chimici | 1,531,905 |
| | BA0280 | B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario | - |
| | BA0290 | B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari | 93,989 |
| R | BA0300 | B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - |
| | BA0301 | B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati | - |
| | BA0302 | B.1.A.9.2) Sangue ed emocomponenti | - |
| | BA0303 | B.1.A.9.3) Dispositivi medici | - |
| | BA0304 | B.1.A.9.4) Prodotti dietetici | - |
| | BA0305 | B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini) | - |
| | BA0306 | B.1.A.9.6) Prodotti chimici | - |
| | BA0307 | B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario | - |
| | BA0308 | B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari | - |
| | BA0310 | B.1.B) Acquisti di beni non sanitari | 226,674 |
| | BA0320 | B.1.B.1) Prodotti alimentari | 10,112 |
| | BA0330 | B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere | 18,358 |
| | BA0340 | B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti | 5,121 |
| | BA0350 | B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria | 122,063 |
| | BA0360 | B.1.B.5) Materiale per la manutenzione | 25,332 |
| | BA0370 | B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari | 45,688 |
| R | BA0380 | B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - |
| | BA0390 | B.2) Acquisti di servizi | 17,228,870 |
| | BA0400 | B.2.A) Acquisti servizi sanitari | 7,579,723 |
| | BA0410 | B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base | - |
| | BA0420 | B.2.A.1.1) - da convenzione | - |
| | BA0430 | B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG | - |
| | BA0440 | B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS | - |
| | BA0450 | B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale | - |
| | BA0460 | B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc) | - |
| R | BA0470 | B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | - |

| | | | |
|----|---------------|--|---------------|
| S | BA0480 | B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale | - |
| | BA0490 | B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica | - |
| | BA0500 | B.2.A.2.1) - da convenzione | - |
| R | BA0510 | B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale | - |
| S | BA0520 | B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione) | - |
| | BA0530 | B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale | - |
| R | BA0540 | B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - |
| | BA0541 | B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - |
| | BA0550 | B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - |
| | BA0551 | B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - |
| S | BA0560 | B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione) | - |
| | BA0561 | B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione) | - |
| | BA0570 | B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI | - |
| | BA0580 | B.2.A.3.8) - da privato | - |
| | BA0590 | B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati | - |
| | BA0591 | B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati | - |
| | BA0600 | B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati | - |
| | BA0601 | B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati | - |
| | BA0610 | B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private | - |
| | BA0611 | B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private | - |
| | BA0620 | B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati | - |
| | BA0621 | B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati | - |
| | BA0630 | B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | - |
| | BA0631 | B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | - |
| | BA0640 | B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa | - |
| R | BA0650 | B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - |
| | BA0660 | B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - |
| SS | BA0670 | B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione | - |
| | BA0680 | B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale) | - |
| | BA0690 | B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale) | - |
| | BA0700 | B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa | - |
| R | BA0710 | B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - |
| | BA0720 | B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - |
| S | BA0730 | B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione) | - |
| | BA0740 | B.2.A.5.4) - da privato | - |
| | BA0750 | B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica | - |
| R | BA0760 | B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - |
| | BA0770 | B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - |
| S | BA0780 | B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione) | - |
| | BA0790 | B.2.A.6.4) - da privato | - |
| | BA0800 | B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera | - |
| R | BA0810 | B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - |
| | BA0820 | B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - |
| S | BA0830 | B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione) | - |
| | BA0840 | B.2.A.7.4) - da privato | - |
| | BA0850 | B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati | - |
| | BA0860 | B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati | - |
| | BA0870 | B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private | - |
| | BA0880 | B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati | - |
| | BA0890 | B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | - |
| | BA0900 | B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale | - |
| R | BA0910 | B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - |
| | BA0920 | B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - |
| SS | BA0930 | B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione | - |
| | BA0940 | B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale) | - |
| | BA0950 | B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale) | - |
| | BA0960 | B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F | - |
| R | BA0970 | B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | - |
| | BA0980 | B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - |
| S | BA0990 | B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione) | - |
| | BA1000 | B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale) | - |
| | BA1010 | B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale) | - |
| | BA1020 | B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | - |
| | BA1030 | B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione | - |
| R | BA1040 | B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | - |
| | BA1050 | B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - |
| S | BA1060 | B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione) | - |
| | BA1070 | B.2.A.10.4) - da privato | - |
| | BA1080 | B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | - |
| | BA1090 | B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario | 83,829 |



| | | | |
|----|--------|--|------------------|
| R | BA1100 | B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | - |
| | BA1110 | B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - |
| S | BA1120 | B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione) | - |
| | BA1130 | B.2.A.11.4) - da privato | 83,829 |
| | BA1140 | B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria | - |
| R | BA1150 | B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | - |
| | BA1151 | B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI) | - |
| | BA1152 | B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria | - |
| | BA1160 | B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione) | - |
| | BA1161 | B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione | - |
| SS | BA1170 | B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione | - |
| | BA1180 | B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale) | - |
| | BA1190 | B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale) | - |
| | BA1200 | B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia) | 5,201,513 |
| | BA1210 | B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera | 2,342,933 |
| | BA1220 | B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica | 2,858,580 |
| | BA1230 | B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica | - |
| | BA1240 | B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) | - |
| R | BA1250 | B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - |
| | BA1260 | B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro | - |
| R | BA1270 | B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - |
| | BA1280 | B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari | - |
| | BA1290 | B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato | - |
| | BA1300 | B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero | - |
| | BA1310 | B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione | - |
| | BA1320 | B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92 | - |
| | BA1330 | B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi | - |
| R | BA1340 | B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - |
| | BA1341 | B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA | - |
| | BA1350 | B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie | 1,536,124 |
| | BA1360 | B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 551,841 |
| R | BA1370 | B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici | 5,196 |
| | BA1380 | B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato | 979,087 |
| | BA1390 | B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000 | 211,517 |
| | BA1400 | B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato | - |
| | BA1410 | B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato | 389,727 |
| | BA1420 | B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria | 106,454 |
| | BA1430 | B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria | 271,389 |
| | BA1440 | B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria | - |
| | BA1450 | B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando | - |
| R | BA1460 | B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - |
| | BA1470 | B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università | - |
| SS | BA1480 | B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) | - |
| | BA1490 | B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria | 758,257 |
| R | BA1500 | B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 553,087 |
| | BA1510 | B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione | 21,565 |
| | BA1520 | B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione) | 15,273 |
| | BA1530 | B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato | 168,332 |
| | BA1540 | B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva | - |
| | BA1541 | B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL | - |
| | BA1542 | B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente) | - |
| S | BA1550 | B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale | - |
| | BA1560 | B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari | 9,649,147 |
| | BA1570 | B.2.B.1) Servizi non sanitari | 9,101,065 |
| | BA1580 | B.2.B.1.1) Lavanderia | 359,868 |
| | BA1590 | B.2.B.1.2) Pulizia | 843,901 |
| | BA1600 | B.2.B.1.3) Mensa | 1,235,251 |
| | BA1601 | B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti | 590,688 |
| | BA1602 | B.2.B.1.3.B) Mensa degenti | 644,563 |
| | BA1610 | B.2.B.1.4) Riscaldamento | 370,288 |
| | BA1620 | B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica | 1,088,940 |
| | BA1630 | B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari) | 38,890 |
| | BA1640 | B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti | 106,697 |
| | BA1650 | B.2.B.1.8) Utenze telefoniche | 110,976 |
| | BA1660 | B.2.B.1.9) Utenze elettricità | 1,232,090 |
| | BA1670 | B.2.B.1.10) Altre utenze | 515,941 |
| | BA1680 | B.2.B.1.11) Premi di assicurazione | 1,366,811 |

| | | | |
|----|---------------|--|-------------------|
| | BA1690 | B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale | 1,260,000 |
| | BA1700 | B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi | 106,811 |
| | BA1710 | B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari | 1,831,412 |
| R | BA1720 | B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 68,765 |
| | BA1730 | B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici | 8,115 |
| | BA1740 | B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato | 1,754,532 |
| | BA1750 | B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie | 470,260 |
| R | BA1760 | B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - |
| | BA1770 | B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici | - |
| | BA1780 | B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato | 368,140 |
| | BA1790 | B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato | 118,809 |
| | BA1800 | B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato | - |
| | BA1810 | B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria | - |
| | BA1820 | B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria | 249,331 |
| | BA1830 | B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria | - |
| | BA1831 | B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191. | - |
| | BA1840 | B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando | 102,120 |
| R | BA1850 | B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 102,120 |
| | BA1860 | B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università | - |
| SS | BA1870 | B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) | - |
| | BA1880 | B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) | 77,822 |
| | BA1890 | B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico | - |
| | BA1900 | B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato | 77,822 |
| | BA1910 | B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) | 2,932,945 |
| | BA1920 | B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze | 743,843 |
| | BA1930 | B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari | - |
| | BA1940 | B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche | 2,152,914 |
| | BA1950 | B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi | 29,041 |
| | BA1960 | B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi | 3,531 |
| | BA1970 | B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni | 3,616 |
| R | BA1980 | B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - |
| | BA1990 | B.4) Godimento di beni di terzi | 2,751,689 |
| | BA2000 | B.4.A) Fitti passivi | 684,159 |
| | BA2010 | B.4.B) Canoni di noleggìo | 1,536,526 |
| | BA2020 | B.4.B.1) Canoni di noleggìo - area sanitaria | 877,929 |
| | BA2030 | B.4.B.2) Canoni di noleggìo - area non sanitaria | 658,597 |
| | BA2040 | B.4.C) Canoni di leasing | - |
| | BA2050 | B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria | - |
| | BA2060 | B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria | - |
| | BA2061 | B.4.D) Canoni di project financing | - |
| R | BA2070 | B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 531,004 |
| | BA2080 | Totale Costo del personale | 30,944,013 |
| | BA2090 | B.5) Personale del ruolo sanitario | 24,702,853 |
| | BA2100 | B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario | 14,406,503 |
| | BA2110 | B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico | 12,266,443 |
| | BA2120 | B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato | 11,867,497 |
| | BA2130 | B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato | 398,946 |
| | BA2140 | B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro | - |
| | BA2150 | B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico | 2,140,060 |
| | BA2160 | B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato | 2,076,390 |
| | BA2170 | B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato | 63,670 |
| | BA2180 | B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro | - |
| | BA2190 | B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario | 10,296,350 |
| | BA2200 | B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato | 10,076,188 |
| | BA2210 | B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato | 220,162 |
| | BA2220 | B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro | - |
| | BA2230 | B.6) Personale del ruolo professionale | 345,814 |
| | BA2240 | B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale | 325,769 |
| | BA2250 | B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato | 297,201 |
| | BA2260 | B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato | 28,568 |
| | BA2270 | B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro | - |
| | BA2280 | B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale | 20,045 |
| | BA2290 | B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato | - |
| | BA2300 | B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato | 20,045 |
| | BA2310 | B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro | - |
| | BA2320 | B.7) Personale del ruolo tecnico | 2,602,526 |
| | BA2330 | B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico | 35,739 |
| | BA2340 | B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato | 8,667 |
| | BA2350 | B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato | 27,072 |
| | BA2360 | B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro | - |
| | BA2370 | B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico | 2,566,787 |

| | | |
|--------|--|------------------|
| BA2380 | B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato | 2,422,306 |
| BA2390 | B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato | 144,481 |
| BA2400 | B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro | - |
| BA2410 | B.8) Personale del ruolo amministrativo | 3,292,820 |
| BA2420 | B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo | 451,282 |
| BA2430 | B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato | 451,282 |
| BA2440 | B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato | - |
| BA2450 | B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro | - |
| BA2460 | B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo | 2,841,538 |
| BA2470 | B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato | 2,769,796 |
| BA2480 | B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato | 71,742 |
| BA2490 | B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro | - |
| BA2500 | B.9) Oneri diversi di gestione | 1,859,188 |
| BA2510 | B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES) | 298,198 |
| BA2520 | B.9.B) Perdite su crediti | - |
| BA2530 | B.9.C) Altri oneri diversi di gestione | 1,560,990 |
| BA2540 | B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale | 1,398,936 |
| BA2550 | B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione | 162,054 |
| BA2551 | B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - |
| BA2552 | B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione | - |
| BA2560 | Totale Ammortamenti | 4,540,783 |
| BA2570 | B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali | 97,816 |
| BA2580 | B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali | 4,442,967 |
| BA2590 | B.11.A) Ammortamento dei fabbricati | 1,433,087 |
| BA2600 | B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili) | 465 |
| BA2610 | B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) | 1,432,622 |
| BA2620 | B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali | 3,009,880 |
| BA2630 | B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti | - |
| BA2640 | B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali | - |
| BA2650 | B.12.B) Svalutazione dei crediti | - |
| BA2660 | B.13) Variazione delle rimanenze | -390,463 |
| BA2670 | B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie | - 399,220 |
| BA2671 | B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati | - 638,194 |
| BA2672 | B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti | - 1,183 |
| BA2673 | B.13.A.3) Dispositivi medici | 10,746 |
| BA2674 | B.13.A.4) Prodotti dietetici | - |
| BA2675 | B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini) | - |
| BA2676 | B.13.A.6) Prodotti chimici | 204,977 |
| BA2677 | B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario | - |
| BA2678 | B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari | 24,434 |
| BA2680 | B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie | 8,757 |
| BA2681 | B.13.B.1) Prodotti alimentari | 926 |
| BA2682 | B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere | - 238 |
| BA2683 | B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti | - |
| BA2684 | B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria | - 6,275 |
| BA2685 | B.13.B.5) Materiale per la manutenzione | - |
| BA2686 | B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari | 14,344 |
| BA2690 | B.14) Accantonamenti dell'esercizio | 4,195,966 |
| BA2700 | B.14.A) Accantonamenti per rischi | 1,512,000 |
| BA2710 | B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali | - |
| BA2720 | B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente | - |
| BA2730 | B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato | - |
| BA2740 | B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) | 1,512,000 |
| BA2741 | B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa | - |
| BA2750 | B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi | - |
| BA2751 | B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora | - |
| BA2760 | B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI) | - |
| BA2770 | B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati | 1,354,303 |
| BA2771 | B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato | - |
| BA2780 | B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato | - |
| BA2790 | B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati | - |
| BA2800 | B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca | - |
| BA2810 | B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati | 1,354,303 |
| BA2811 | B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca | - |
| BA2820 | B.14.D) Altri accantonamenti | 1,329,663 |
| BA2840 | B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA | - |
| BA2850 | B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai | - |
| BA2860 | B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica | 99,056 |
| BA2870 | B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica | 60,158 |
| BA2880 | B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto | 19,988 |
| BA2881 | B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti | - |
| BA2882 | B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili | - |

| | | |
|--------|---|-------------------|
| BA2883 | B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione | - |
| BA2884 | B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016 | 77,500 |
| BA2890 | B.14.D.10) Altri accantonamenti | 1,072,961 |
| BZ9999 | Totale costi della produzione (B) | 99,566,573 |
| | C) Proventi e oneri finanziari | |
| CA0010 | C.1) Interessi attivi | - |
| CA0020 | C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica | - |
| CA0030 | C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari | - |
| CA0040 | C.1.C) Altri interessi attivi | - |
| CA0050 | C.2) Altri proventi | - |
| CA0060 | C.2.A) Proventi da partecipazioni | - |
| CA0070 | C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni | - |
| CA0080 | C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni | - |
| CA0090 | C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti | - |
| CA0100 | C.2.E) Utili su cambi | - |
| CA0110 | C.3) Interessi passivi | 477 |
| CA0120 | C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa | - |
| CA0130 | C.3.B) Interessi passivi su mutui | 477 |
| CA0140 | C.3.C) Altri interessi passivi | - |
| CA0150 | C.4) Altri oneri | - |
| CA0160 | C.4.A) Altri oneri finanziari | - |
| CA0170 | C.4.B) Perdite su cambi | - |
| CZ9999 | Totale proventi e oneri finanziari (C) | -477 |
| | D) Rettifiche di valore di attività finanziarie | |
| DA0010 | D.1) Rivalutazioni | - |

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO

AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE

IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

CE
SAN

STRUTTURA RILEVATA

| | |
|----------------|------------|
| REGIONE | 030 |
| U.S.L./AZ.OSP. | 923 |

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

| | |
|------|----------------------------|
| ANNO | Consuntivo 2019 |
|------|----------------------------|

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in migliaia di Euro)

| Cons | CODICE | VOCE MODELLO CE | IMPORTO |
|------|---------------|---|---------|
| | | A) Valore della produzione | |
| | AA0010 | A.1) Contributi in c/esercizio | - |
| | AA0020 | A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale | - |
| | AA0030 | A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto | - |
| | AA0031 | A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto | - |
| | AA0032 | A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione | - |
| | AA0033 | A.1.A.1.3) Funzioni | - |
| | AA0034 | A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso | - |
| | AA0035 | A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro | - |
| | AA0036 | A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | - |
| | AA0040 | A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato | - |
| | AA0050 | A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo) | - |
| | AA0060 | A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) | - |
| | AA0070 | A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati | - |
| | AA0080 | A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA | - |
| | AA0090 | A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA | - |
| | AA0100 | A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro | - |
| | AA0110 | A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) | - |
| R | AA0120 | A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati | - |
| R | AA0130 | A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro | - |
| | AA0140 | A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo) | - |
| | AA0141 | A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) | - |
| | AA0150 | A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati | - |
| | AA0160 | A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92 | - |
| | AA0170 | A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro | - |
| | AA0171 | A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), de | - |
| | AA0180 | A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca | - |
| | AA0190 | A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente | - |
| | AA0200 | A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata | - |
| | AA0210 | A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca | - |
| | AA0220 | A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca | - |
| | AA0230 | A.1.D) Contributi c/esercizio da privati | - |
| | AA0240 | A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti | - |
| | AA0250 | A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. r | - |
| | AA0260 | A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi | - |
| | AA0270 | A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti | - |
| | AA0271 | A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato | - |
| | AA0280 | A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. r | - |
| | AA0290 | A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati | - |
| | AA0300 | A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca | - |

| | | | |
|----|--------|--|------|
| | AA0310 | A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati | |
| | AA0320 | A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria | #N/D |
| | AA0330 | A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici | #N/D |
| R | AA0340 | A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - |
| R | AA0350 | A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero | - |
| R | AA0360 | A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale | - |
| | AA0361 | A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero | - |
| R | AA0370 | A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale | - |
| R | AA0380 | A.4.A.1.5) Prestazioni di File F | - |
| R | AA0390 | A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale | - |
| R | AA0400 | A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata | - |
| R | AA0410 | A.4.A.1.8) Prestazioni termali | - |
| R | AA0420 | A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso | - |
| R | AA0421 | A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa | - |
| R | AA0422 | A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica | - |
| R | AA0423 | A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera | - |
| R | AA0424 | A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali | - |
| R | AA0425 | A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) | - |
| R | AA0430 | A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria | - |
| | AA0440 | A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici | - |
| | AA0450 | A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione | #N/D |
| S | AA0460 | A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero | - |
| S | AA0470 | A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali | - |
| S | AA0471 | A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero | - |
| SS | AA0480 | A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) | - |
| S | AA0490 | A.4.A.3.5) Prestazioni di File F | - |
| S | AA0500 | A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione | - |
| S | AA0510 | A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione | - |
| S | AA0520 | A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione | - |
| S | AA0530 | A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione | - |
| SS | AA0541 | A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione) | - |
| SS | AA0542 | A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione) | - |
| S | AA0550 | A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione | - |
| S | AA0560 | A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale | - |
| S | AA0561 | A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione | - |
| SS | AA0570 | A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione | - |
| SS | AA0580 | A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione | - |
| SS | AA0590 | A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione | - |
| | AA0600 | A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale | #N/D |
| R | AA0601 | A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, I | - |
| SS | AA0602 | A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua este | - |
| S | AA0610 | A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | - |
| S | AA0620 | A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | - |
| S | AA0630 | A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | - |
| S | AA0631 | A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | - |
| S | AA0640 | A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | - |
| S | AA0650 | A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | - |
| | AA0660 | A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati | - |
| | AA0670 | A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia | - |
| | AA0680 | A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera | - |
| | AA0690 | A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica | - |
| | AA0700 | A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica | - |
| | AA0710 | A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) | - |
| R | AA0720 | A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - |
| | AA0730 | A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro | - |
| R | AA0740 | A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - |
| | AA0750 | A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi | - |
| | AA0760 | A.5.A) Rimborsi assicurativi | - |

| | | | |
|---|---------------|---|-------------|
| | AA0770 | A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione | - |
| | AA0780 | A.5.B.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione | - |
| | AA0790 | A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione | - |
| R | AA0800 | A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - |
| R | AA0810 | A.5.C.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - |
| R | AA0820 | A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - |
| R | AA0830 | A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - |
| R | AA0831 | A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA | - |
| | AA0840 | A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici | - |
| | AA0850 | A.5.D.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici | - |
| | AA0860 | A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici | - |
| | AA0870 | A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici | - |
| | AA0880 | A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati | - |
| | AA0890 | A.5.E.1) Rimborsamento da aziende farmaceutiche per Pay back | - |
| | AA0900 | A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale | - |
| | AA0910 | A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera | - |
| | AA0920 | A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back | - |
| | AA0921 | A.5.E.2) Rimborsamento per Pay back sui dispositivi medici | - |
| | AA0930 | A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati | - |
| | AA0940 | A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) | - |
| | AA0950 | A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC | - |
| | AA0960 | A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso | - |
| | AA0970 | A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro | - |
| | AA0980 | A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio | - |
| | AA0990 | A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato | - |
| | AA1000 | A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione | - |
| | AA1010 | A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione | - |
| | AA1020 | A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti | - |
| | AA1030 | A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti | - |
| | AA1040 | A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto | - |
| | AA1050 | A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni | - |
| | AA1060 | A.9) Altri ricavi e proventi | - |
| | AA1070 | A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie | - |
| | AA1080 | A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliare | - |
| | AA1090 | A.9.C) Altri proventi diversi | - |
| | AZ9999 | Totale valore della produzione (A) | #N/D |
| | | B) Costi della produzione | |
| | BA0010 | B.1) Acquisti di beni | - |
| | BA0020 | B.1.A) Acquisti di beni sanitari | - |
| | BA0030 | B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati | - |
| | BA0040 | B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicinali | - |
| | BA0050 | B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC | - |
| | BA0051 | B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicinali | - |
| | BA0060 | B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale | - |
| | BA0061 | B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | - |
| | BA0062 | B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale | - |
| | BA0063 | B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti | - |
| | BA0070 | B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti | - |
| R | BA0080 | B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale | - |
| S | BA0090 | B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale | - |
| | BA0100 | B.1.A.2.3) da altri soggetti | - |
| | BA0210 | B.1.A.3) Dispositivi medici | - |
| | BA0220 | B.1.A.3.1) Dispositivi medici | - |
| | BA0230 | B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi | - |
| | BA0240 | B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) | - |
| | BA0250 | B.1.A.4) Prodotti dietetici | - |



| | | | |
|----|---------------|---|---|
| | BA0260 | B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini) | - |
| | BA0270 | B.1.A.6) Prodotti chimici | - |
| | BA0280 | B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario | - |
| | BA0290 | B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari | - |
| R | BA0300 | B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 0 |
| | BA0301 | B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati | - |
| | BA0302 | B.1.A.9.2) Sangue ed emocomponenti | - |
| | BA0303 | B.1.A.9.3) Dispositivi medici | - |
| | BA0304 | B.1.A.9.4) Prodotti dietetici | - |
| | BA0305 | B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini) | - |
| | BA0306 | B.1.A.9.6) Prodotti chimici | - |
| | BA0307 | B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario | - |
| | BA0308 | B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari | - |
| | BA0310 | B.1.B) Acquisti di beni non sanitari | - |
| | BA0320 | B.1.B.1) Prodotti alimentari | - |
| | BA0330 | B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere | - |
| | BA0340 | B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti | - |
| | BA0350 | B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria | - |
| | BA0360 | B.1.B.5) Materiale per la manutenzione | - |
| | BA0370 | B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari | - |
| R | BA0380 | B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - |
| | BA0390 | B.2) Acquisti di servizi | - |
| | BA0400 | B.2.A) Acquisti servizi sanitari | - |
| | BA0410 | B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base | - |
| | BA0420 | B.2.A.1.1) - da convenzione | - |
| | BA0430 | B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG | - |
| | BA0440 | B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS | - |
| | BA0450 | B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale | - |
| | BA0460 | B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc) | - |
| R | BA0470 | B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | - |
| S | BA0480 | B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale | - |
| | BA0490 | B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica | - |
| | BA0500 | B.2.A.2.1) - da convenzione | - |
| R | BA0510 | B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | - |
| S | BA0520 | B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione) | - |
| | BA0530 | B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale | - |
| R | BA0540 | B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - |
| | BA0541 | B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - |
| | BA0550 | B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - |
| | BA0551 | B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - |
| S | BA0560 | B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione) | - |
| | BA0561 | B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione) | - |
| | BA0570 | B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI | - |
| | BA0580 | B.2.A.3.8) - da privato | - |
| | BA0590 | B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privat | - |
| | BA0591 | B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici | - |
| | BA0600 | B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privat | - |
| | BA0601 | B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privat | - |
| | BA0610 | B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private | - |
| | BA0611 | B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura privat | - |
| | BA0620 | B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privat | - |
| | BA0621 | B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privat | - |
| | BA0630 | B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | - |
| | BA0631 | B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non | - |
| | BA0640 | B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa | - |
| R | BA0650 | B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - |
| | BA0660 | B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - |
| SS | BA0670 | B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione | - |
| | BA0680 | B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale) | - |
| | BA0690 | B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale) | - |
| | BA0700 | B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa | - |
| R | BA0710 | B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - |
| | BA0720 | B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - |
| S | BA0730 | B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione) | - |
| | BA0740 | B.2.A.5.4) - da privato | - |
| | BA0750 | B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica | - |
| R | BA0760 | B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - |
| | BA0770 | B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - |
| S | BA0780 | B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione) | - |
| | BA0790 | B.2.A.6.4) - da privato | - |
| | BA0800 | B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera | - |



| | | | |
|----|---------------|--|---|
| R | BA0810 | B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - |
| | BA0820 | B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - |
| S | BA0830 | B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione) | - |
| | BA0840 | B.2.A.7.4) - da privato | - |
| | BA0850 | B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privat | - |
| | BA0860 | B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privat | - |
| | BA0870 | B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private | - |
| | BA0880 | B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privat | - |
| | BA0890 | B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | - |
| | BA0900 | B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale | - |
| R | BA0910 | B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - |
| | BA0920 | B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - |
| SS | BA0930 | B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione | - |
| | BA0940 | B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale) | - |
| | BA0950 | B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale) | - |
| | BA0960 | B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F | - |
| R | BA0970 | B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale | - |
| | BA0980 | B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - |
| S | BA0990 | B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione) | - |
| | BA1000 | B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale) | - |
| | BA1010 | B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale) | - |
| | BA1020 | B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | - |
| | BA1030 | B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione | - |
| R | BA1040 | B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale | - |
| | BA1050 | B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - |
| | BA1060 | B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione) | - |
| | BA1070 | B.2.A.10.4) - da privato | - |
| S | BA1080 | B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | - |
| | BA1090 | B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario | - |
| | BA1100 | B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale | - |
| | BA1110 | B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - |
| | BA1120 | B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione) | - |
| R | BA1130 | B.2.A.11.4) - da privato | - |
| | BA1140 | B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria | - |
| S | BA1150 | B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale | - |
| | BA1151 | B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI) | - |
| | BA1152 | B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria | - |
| R | BA1160 | B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione) | - |
| | BA1161 | B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione | - |
| SS | BA1170 | B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione | - |
| | BA1180 | B.2.A.12.5) - da privato (intra-regionale) | - |
| | BA1190 | B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale) | - |
| | BA1200 | B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intra-regionale) | - |
| | BA1210 | B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Area ospedaliera | - |
| | BA1220 | B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Area specialistica | - |
| | BA1230 | B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Area sanità pubblica | - |
| | BA1240 | B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) | - |
| R | BA1250 | B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - |
| | BA1260 | B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Altro | - |
| R | BA1270 | B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - |
| | BA1280 | B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari | - |
| | BA1290 | B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato | - |
| | BA1300 | B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero | - |
| | BA1310 | B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione | - |
| | BA1320 | B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92 | - |
| | BA1330 | B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi | - |
| R | BA1340 | B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - |
| R | BA1341 | B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA | - |
| | BA1350 | B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie | - |

| | | | |
|----|---------------|---|---|
| R | BA1360 | B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - |
| | BA1370 | B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici | - |
| | BA1380 | B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato | - |
| | BA1390 | B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000 | - |
| | BA1400 | B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato | - |
| | BA1410 | B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato | - |
| | BA1420 | B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria | - |
| | BA1430 | B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria | - |
| | BA1440 | B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria | - |
| | BA1450 | B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando | - |
| R | BA1460 | B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - |
| | BA1470 | B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università | - |
| SS | BA1480 | B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) | - |
| | BA1490 | B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria | - |
| R | BA1500 | B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - |
| | BA1510 | B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione | - |
| | BA1520 | B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione) | - |
| | BA1530 | B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato | - |
| | BA1540 | B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva | - |
| | BA1541 | B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASI | - |
| | BA1542 | B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente) | - |
| S | BA1550 | B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale | - |
| | BA1560 | B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari | - |
| | BA1570 | B.2.B.1) Servizi non sanitari | - |
| | BA1580 | B.2.B.1.1) Lavanderia | - |
| | BA1590 | B.2.B.1.2) Pulizia | - |
| | BA1600 | B.2.B.1.3) Mensa | - |
| | BA1601 | B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti | - |
| | BA1602 | B.2.B.1.3.B) Mensa degenti | - |
| | BA1610 | B.2.B.1.4) Riscaldamento | - |
| | BA1620 | B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica | - |
| | BA1630 | B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari) | - |
| | BA1640 | B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti | - |
| | BA1650 | B.2.B.1.8) Utenze telefoniche | - |
| | BA1660 | B.2.B.1.9) Utenze elettricità | - |
| | BA1670 | B.2.B.1.10) Altre utenze | - |
| | BA1680 | B.2.B.1.11) Premi di assicurazione | - |
| | BA1690 | B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale | - |
| | BA1700 | B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi | - |
| | BA1710 | B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari | - |
| R | BA1720 | B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - |
| | BA1730 | B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici | - |
| | BA1740 | B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato | - |
| | BA1750 | B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie | - |
| R | BA1760 | B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - |
| | BA1770 | B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici | - |
| | BA1780 | B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato | - |
| | BA1790 | B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato | - |
| | BA1800 | B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato | - |
| | BA1810 | B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria | - |
| | BA1820 | B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria | - |
| | BA1830 | B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria | - |
| | BA1831 | B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.Lgs. n. 116 del 2008 | - |
| | BA1840 | B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando | - |
| R | BA1850 | B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - |
| | BA1860 | B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università | - |
| SS | BA1870 | B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) | - |
| | BA1880 | B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) | - |
| | BA1890 | B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico | - |
| | BA1900 | B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato | - |
| | BA1910 | B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) | - |
| | BA1920 | B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze | - |
| | BA1930 | B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari | - |
| | BA1940 | B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche | - |
| | BA1950 | B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi | - |
| | BA1960 | B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi | - |



| | | | |
|---|---------------|--|---|
| | BA1970 | B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni | |
| R | BA1980 | B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | |
| | BA1990 | B.4) Godimento di beni di terzi | - |
| | BA2000 | B.4.A) Fitti passivi | - |
| | BA2010 | B.4.B) Canoni di noleggjo | - |
| | BA2020 | B.4.B.1) Canoni di noleggjo - area sanitaria | - |
| | BA2030 | B.4.B.2) Canoni di noleggjo - area non sanitaria | - |
| | BA2040 | B.4.C) Canoni di leasing | - |
| | BA2050 | B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria | - |
| | BA2060 | B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria | - |
| | BA2061 | B.4.D) Canoni di project financing | - |
| R | BA2070 | B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - |
| | BA2080 | Totale Costo del personale | - |
| | BA2090 | B.5) Personale del ruolo sanitario | - |
| | BA2100 | B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario | - |
| | BA2110 | B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico | - |
| | BA2120 | B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminatc | - |
| | BA2130 | B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinatc | - |
| | BA2140 | B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altrc | - |
| | BA2150 | B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico | - |
| | BA2160 | B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminatc | - |
| | BA2170 | B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinatc | - |
| | BA2180 | B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altrc | - |
| | BA2190 | B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario | - |
| | BA2200 | B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminatc | - |
| | BA2210 | B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinatc | - |
| | BA2220 | B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altrc | - |
| | BA2230 | B.6) Personale del ruolo professionale | - |
| | BA2240 | B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale | - |
| | BA2250 | B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminatc | - |
| | BA2260 | B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinatc | - |
| | BA2270 | B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altrc | - |
| | BA2280 | B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale | - |
| | BA2290 | B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminatc | - |
| | BA2300 | B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinatc | - |
| | BA2310 | B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altrc | - |
| | BA2320 | B.7) Personale del ruolo tecnico | - |
| | BA2330 | B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico | - |
| | BA2340 | B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminatc | - |
| | BA2350 | B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinatc | - |
| | BA2360 | B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altrc | - |
| | BA2370 | B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico | - |
| | BA2380 | B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminatc | - |
| | BA2390 | B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinatc | - |
| | BA2400 | B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altrc | - |
| | BA2410 | B.8) Personale del ruolo amministrativo | - |
| | BA2420 | B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo | - |
| | BA2430 | B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminatc | - |
| | BA2440 | B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinatc | - |
| | BA2450 | B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altrc | - |
| | BA2460 | B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo | - |
| | BA2470 | B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminatc | - |
| | BA2480 | B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinatc | - |
| | BA2490 | B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altrc | - |
| | BA2500 | B.9) Oneri diversi di gestione | - |
| | BA2510 | B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES) | - |
| | BA2520 | B.9.B) Perdite su crediti | - |
| | BA2530 | B.9.C) Altri oneri diversi di gestione | - |
| | BA2540 | B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale | - |
| | BA2550 | B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione | - |
| | BA2551 | B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - |
| | BA2552 | B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione | - |
| | BA2560 | Totale Ammortamenti | - |
| | BA2570 | B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali | - |
| | BA2580 | B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali | - |
| | BA2590 | B.11.A) Ammortamento dei fabbricati | - |
| | BA2600 | B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili) | - |
| | BA2610 | B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) | - |
| | BA2620 | B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni material | - |
| | BA2630 | B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti | - |
| | BA2640 | B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e material | - |
| | BA2650 | B.12.B) Svalutazione dei crediti | - |



| | | |
|---------------|---|---|
| BA2660 | B.13) Variazione delle rimanenze | - |
| BA2670 | B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie | 0 |
| BA2671 | B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati | - |
| BA2672 | B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti | - |
| BA2673 | B.13.A.3) Dispositivi medici | - |
| BA2674 | B.13.A.4) Prodotti dietetici | - |
| BA2675 | B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini) | - |
| BA2676 | B.13.A.6) Prodotti chimici | - |
| BA2677 | B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario | - |
| BA2678 | B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari | - |
| BA2680 | B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie | - |
| BA2681 | B.13.B.1) Prodotti alimentari | - |
| BA2682 | B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere | - |
| BA2683 | B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti | - |
| BA2684 | B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria | - |
| BA2685 | B.13.B.5) Materiale per la manutenzione | - |
| BA2686 | B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari | - |
| BA2690 | B.14) Accantonamenti dell'esercizio | - |
| BA2700 | B.14.A) Accantonamenti per rischi | - |
| BA2710 | B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali | - |
| BA2720 | B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente | - |
| BA2730 | B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato | - |
| BA2740 | B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) | - |
| BA2741 | B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa | - |
| BA2750 | B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi | - |
| BA2751 | B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora | - |
| BA2760 | B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI) | - |
| BA2770 | B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati | - |
| BA2771 | B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato | - |
| BA2780 | B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolati | - |
| BA2790 | B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati | - |
| BA2800 | B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca | - |
| BA2810 | B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati | - |
| BA2811 | B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca | - |
| BA2820 | B.14.D) Altri accantonamenti | - |
| BA2840 | B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA | - |
| BA2850 | B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai | - |
| BA2860 | B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica | - |
| BA2870 | B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica | - |
| BA2880 | B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto | - |
| BA2881 | B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti | - |
| BA2882 | B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili | - |
| BA2883 | B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione | - |
| BA2884 | B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016 | - |
| BA2890 | B.14.D.10) Altri accantonamenti | - |
| BZ9999 | Totale costi della produzione (B) | - |
| | C) Proventi e oneri finanziari | |
| CA0010 | C.1) Interessi attivi | - |
| CA0020 | C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica | - |
| CA0030 | C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari | - |
| CA0040 | C.1.C) Altri interessi attivi | - |
| CA0050 | C.2) Altri proventi | - |
| CA0060 | C.2.A) Proventi da partecipazioni | - |
| CA0070 | C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni | - |
| CA0080 | C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni | - |
| CA0090 | C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti | - |
| CA0100 | C.2.E) Utili su cambi | - |
| CA0110 | C.3) Interessi passivi | - |
| CA0120 | C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa | - |
| CA0130 | C.3.B) Interessi passivi su mutui | - |
| CA0140 | C.3.C) Altri interessi passivi | - |
| CA0150 | C.4) Altri oneri | - |



| | | |
|---------|---|---|
| CA0160 | C.4.A) Altri oneri finanziari | - |
| CA0170 | C.4.B) Perdite su cambi | - |
| C.79999 | Totale proventi e oneri finanziari (C.) | - |
| | D) Rettifiche di valore di attività finanziarie | - |
| DA0010 | D.1) Rivalutazioni | - |

RL S.C.R.L.B.A.




MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE
SAN

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO

AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE

IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA

| | |
|----------------|-----|
| REGIONE | 030 |
| U.S.L./AZ.OSP. | 923 |

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

| | |
|------|--------------------|
| ANNO | Consuntivo 2019 |
|------|--------------------|

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in migliaia di Euro)

| Cons | CODICE | VOCE MODELLO CE | IMPORTO |
|------|---------------|---|-------------------|
| | | A) Valore della produzione | |
| | AA0010 | A.1) Contributi in c/esercizio | 10,844,800 |
| | AA0020 | A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale | - |
| | AA0030 | A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto | - |
| | AA0031 | A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto | - |
| | AA0032 | A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione | - |
| | AA0033 | A.1.A.1.3) Funzioni | - |
| | AA0034 | A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso | - |
| | AA0035 | A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro | - |
| | AA0036 | A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | - |
| | AA0040 | A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato | - |
| | AA0050 | A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo) | 70,000 |
| | AA0060 | A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) | - |
| | AA0070 | A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati | - |
| | AA0080 | A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA | - |
| | AA0090 | A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA | - |
| | AA0100 | A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro | - |
| | AA0110 | A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) | 70,000 |
| R | AA0120 | A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati | 70,000 |
| R | AA0130 | A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro | - |
| | AA0140 | A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo) | - |
| | AA0141 | A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) | 10,774,800 |
| | AA0150 | A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati | - |
| | AA0160 | A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92 | - |
| | AA0170 | A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro | - |
| | AA0171 | A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), de | - |
| | AA0180 | A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca | 10,774,800 |
| | AA0190 | A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente | 6,059,460 |
| | AA0200 | A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata | 1,601,809 |
| | AA0210 | A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca | 115,000 |
| | AA0220 | A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca | 2,998,531 |
| | AA0230 | A.1.D) Contributi c/esercizio da privati | - |
| | AA0240 | A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti | 7,130 |
| | AA0250 | A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. r | - |
| | AA0260 | A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi | 7,130 |
| | AA0270 | A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti | 7,366,059 |
| | AA0271 | A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato | - |
| | AA0280 | A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. r | - |
| | AA0290 | A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincol | 1,720,556 |



| | | | |
|----|---------------|--|-----------|
| | AA0300 | A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca | 5,645,503 |
| | AA0310 | A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati | - |
| | AA0320 | A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria | - |
| | AA0330 | A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici | - |
| R | AA0340 | A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - |
| R | AA0350 | A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero | - |
| R | AA0360 | A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale | - |
| | AA0361 | A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero | - |
| R | AA0370 | A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale | - |
| R | AA0380 | A.4.A.1.5) Prestazioni di File F | - |
| R | AA0390 | A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale | - |
| R | AA0400 | A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata | - |
| R | AA0410 | A.4.A.1.8) Prestazioni termali | - |
| R | AA0420 | A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso | - |
| R | AA0421 | A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa | - |
| R | AA0422 | A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica | - |
| R | AA0423 | A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera | - |
| R | AA0424 | A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali | - |
| R | AA0425 | A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) | - |
| R | AA0430 | A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria | - |
| | AA0440 | A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici | - |
| | AA0450 | A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione | - |
| S | AA0460 | A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero | - |
| S | AA0470 | A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali | - |
| S | AA0471 | A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero | - |
| SS | AA0480 | A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) | - |
| S | AA0490 | A.4.A.3.5) Prestazioni di File F | - |
| S | AA0500 | A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione | - |
| S | AA0510 | A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione | - |
| S | AA0520 | A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione | - |
| S | AA0530 | A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione | - |
| SS | AA0541 | A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione) | - |
| SS | AA0542 | A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione) | - |
| S | AA0550 | A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione | - |
| S | AA0560 | A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale | - |
| S | AA0561 | A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione | - |
| SS | AA0570 | A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione | - |
| SS | AA0580 | A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione | - |
| SS | AA0590 | A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extra | - |
| | AA0600 | A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale | - |
| R | AA0601 | A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, I | - |
| SS | AA0602 | A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua este | - |
| S | AA0610 | A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | - |
| S | AA0620 | A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | - |
| S | AA0630 | A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | - |
| S | AA0631 | A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | - |
| S | AA0640 | A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | - |
| S | AA0650 | A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | - |
| | AA0660 | A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati | - |
| | AA0670 | A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia | - |
| | AA0680 | A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera | - |
| | AA0690 | A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica | - |
| | AA0700 | A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica | - |
| | AA0710 | A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58) | - |
| R | AA0720 | A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - |
| | AA0730 | A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro | - |

| | | | |
|---|---------------|--|-------------------|
| R | AA0740 | A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | |
| | AA0750 | A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi | 15,111 |
| | AA0760 | A.5.A) Rimborsi assicurativi | - |
| | AA0770 | A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione | - |
| | AA0780 | A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione | - |
| | AA0790 | A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione | - |
| R | AA0800 | A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 4,831 |
| R | AA0810 | A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - |
| R | AA0820 | A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - |
| R | AA0830 | A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 4,831 |
| R | AA0831 | A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA | - |
| | AA0840 | A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici | - |
| | AA0850 | A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici | - |
| | AA0860 | A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici | - |
| | AA0870 | A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici | - |
| | AA0880 | A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati | 10,280 |
| | AA0890 | A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back | - |
| | AA0900 | A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale | - |
| | AA0910 | A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera | - |
| | AA0920 | A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back | - |
| | AA0921 | A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici | - |
| | AA0930 | A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati | 10,280 |
| | AA0940 | A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) | - |
| | AA0950 | A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC | - |
| | AA0960 | A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso | - |
| | AA0970 | A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro | - |
| | AA0980 | A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio | 300,310 |
| | AA0990 | A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato | 162,500 |
| | AA1000 | A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione | 81,250 |
| | AA1010 | A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione | - |
| | AA1020 | A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti | 55,950 |
| | AA1030 | A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti | - |
| | AA1040 | A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto | 610 |
| | AA1050 | A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni | - |
| | AA1060 | A.9) Altri ricavi e proventi | 16 |
| | AA1070 | A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie | 16 |
| | AA1080 | A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari | - |
| | AA1090 | A.9.C) Altri proventi diversi | - |
| | AZ9999 | Totale valore della produzione (A) | 18,533,426 |
| | | B) Costi della produzione | |
| | BA0010 | B.1) Acquisti di beni | 1,102,774 |
| | BA0020 | B.1.A) Acquisti di beni sanitari | 1,073,381 |
| | BA0030 | B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati | 8,896 |
| | BA0040 | B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicinali | 8,896 |
| | BA0050 | B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC | - |
| | BA0051 | B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicinali | - |
| | BA0060 | B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale | - |
| | BA0061 | B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | - |
| | BA0062 | B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità interregionale | - |
| | BA0063 | B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti | - |
| | BA0070 | B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti | - |
| R | BA0080 | B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale | - |

| | | | |
|----|---------------|--|------------------|
| S | BA0090 | B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale | |
| | BA0100 | B.1.A.2.3) da altri soggetti | - |
| | BA0210 | B.1.A.3) Dispositivi medici | 25,463 |
| | BA0220 | B.1.A.3.1) Dispositivi medici | 4,936 |
| | BA0230 | B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi | - |
| | BA0240 | B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) | 20,527 |
| | BA0250 | B.1.A.4) Prodotti dietetici | - |
| | BA0260 | B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini) | - |
| | BA0270 | B.1.A.6) Prodotti chimici | 948,215 |
| | BA0280 | B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario | 86,855 |
| | BA0290 | B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari | 3,952 |
| R | BA0300 | B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 0 |
| | BA0301 | B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati | - |
| | BA0302 | B.1.A.9.2) Sangue ed emocomponenti | - |
| | BA0303 | B.1.A.9.3) Dispositivi medici | - |
| | BA0304 | B.1.A.9.4) Prodotti dietetici | - |
| | BA0305 | B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini) | - |
| | BA0306 | B.1.A.9.6) Prodotti chimici | - |
| | BA0307 | B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario | - |
| | BA0308 | B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari | - |
| | BA0310 | B.1.B) Acquisti di beni non sanitari | 29,393 |
| | BA0320 | B.1.B.1) Prodotti alimentari | - |
| | BA0330 | B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere | 1,153 |
| | BA0340 | B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti | - |
| | BA0350 | B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria | 17,026 |
| | BA0360 | B.1.B.5) Materiale per la manutenzione | - |
| | BA0370 | B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari | 11,214 |
| R | BA0380 | B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - |
| | BA0390 | B.2) Acquisti di servizi | 8,377,464 |
| | BA0400 | B.2.A) Acquisti servizi sanitari | 7,492,642 |
| | BA0410 | B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base | - |
| | BA0420 | B.2.A.1.1) - da convenzione | - |
| | BA0430 | B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG | - |
| | BA0440 | B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS | - |
| | BA0450 | B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale | - |
| | BA0460 | B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc) | - |
| R | BA0470 | B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | - |
| S | BA0480 | B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale | - |
| | BA0490 | B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica | - |
| | BA0500 | B.2.A.2.1) - da convenzione | - |
| R | BA0510 | B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale | - |
| S | BA0520 | B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione) | - |
| | BA0530 | B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale | - |
| R | BA0540 | B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - |
| | BA0541 | B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - |
| | BA0550 | B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - |
| | BA0551 | B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - |
| S | BA0560 | B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione) | - |
| | BA0561 | B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione) | - |
| | BA0570 | B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI | - |
| | BA0580 | B.2.A.3.8) - da privato | - |
| | BA0590 | B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati | - |
| | BA0591 | B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici | - |
| | BA0600 | B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati | - |
| | BA0601 | B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati | - |
| | BA0610 | B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private | - |
| | BA0611 | B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private | - |
| | BA0620 | B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati | - |
| | BA0621 | B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati | - |
| | BA0630 | B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | - |
| | BA0631 | B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti | - |
| | BA0640 | B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa | - |
| R | BA0650 | B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - |
| | BA0660 | B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - |
| SS | BA0670 | B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione | - |
| | BA0680 | B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale) | - |
| | BA0690 | B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale) | - |

| | | | |
|----|---------------|--|---|
| | BA0700 | B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa | - |
| R | BA0710 | B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - |
| | BA0720 | B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - |
| S | BA0730 | B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione) | - |
| | BA0740 | B.2.A.5.4) - da privato | - |
| | BA0750 | B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica | - |
| R | BA0760 | B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - |
| | BA0770 | B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - |
| S | BA0780 | B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione) | - |
| | BA0790 | B.2.A.6.4) - da privato | - |
| | BA0800 | B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera | - |
| R | BA0810 | B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - |
| | BA0820 | B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - |
| S | BA0830 | B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione) | - |
| | BA0840 | B.2.A.7.4) - da privato | - |
| | BA0850 | B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati | - |
| | BA0860 | B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati | - |
| | BA0870 | B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private | - |
| | BA0880 | B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati | - |
| | BA0890 | B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | - |
| | BA0900 | B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale | - |
| R | BA0910 | B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - |
| | BA0920 | B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - |
| SS | BA0930 | B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione | - |
| | BA0940 | B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale) | - |
| | BA0950 | B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale) | - |
| | BA0960 | B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F | - |
| R | BA0970 | B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | - |
| | BA0980 | B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - |
| S | BA0990 | B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione) | - |
| | BA1000 | B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale) | - |
| | BA1010 | B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale) | - |
| | BA1020 | B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | - |
| | BA1030 | B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione | - |
| R | BA1040 | B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | - |
| | BA1050 | B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - |
| | BA1060 | B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione) | - |
| | BA1070 | B.2.A.10.4) - da privato | - |
| S | BA1080 | B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | - |
| | BA1090 | B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario | - |
| | BA1100 | B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | - |
| | BA1110 | B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - |
| | BA1120 | B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione) | - |
| R | BA1130 | B.2.A.11.4) - da privato | - |
| | BA1140 | B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria | - |
| S | BA1150 | B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | - |
| | BA1151 | B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI) | - |
| | BA1152 | B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria | - |
| R | BA1160 | B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione) | - |
| | BA1161 | B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione | - |
| SS | BA1170 | B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione | - |
| | BA1180 | B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale) | - |
| | BA1190 | B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale) | - |
| | BA1200 | B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia) | - |
| | BA1210 | B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera | - |
| | BA1220 | B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica | - |
| | BA1230 | B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica | - |
| | BA1240 | B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) | - |
| R | BA1250 | B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - |

| | | | |
|----|---------------|---|------------------|
| | BA1260 | B.2.A.13.6) <i>Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro</i> | |
| R | BA1270 | B.2.A.13.7) <i>Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i> | - |
| | BA1280 | B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari | 92,782 |
| | BA1290 | B.2.A.14.1) <i>Contributi ad associazioni di volontariato</i> | - |
| | BA1300 | B.2.A.14.2) <i>Rimborsi per cure all'estero</i> | - |
| | BA1310 | B.2.A.14.3) <i>Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</i> | - |
| | BA1320 | B.2.A.14.4) <i>Contributo Legge 210/92</i> | - |
| | BA1330 | B.2.A.14.5) <i>Altri rimborsi, assegni e contributi</i> | - |
| R | BA1340 | B.2.A.14.6) <i>Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i> | 92,782 |
| R | BA1341 | B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA | - |
| | BA1350 | B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie | 5,049,657 |
| R | BA1360 | B.2.A.15.1) <i>Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i> | - |
| | BA1370 | B.2.A.15.2) <i>Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici</i> | 47,624 |
| | BA1380 | B.2.A.15.3) <i>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato</i> | 5,002,033 |
| | BA1390 | B.2.A.15.3.A) <i>Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000</i> | - |
| | BA1400 | B.2.A.15.3.B) <i>Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato</i> | 93,811 |
| | BA1410 | B.2.A.15.3.C) <i>Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato</i> | 4,888,046 |
| | BA1420 | B.2.A.15.3.D) <i>Indennità a personale universitario - area sanitaria</i> | - |
| | BA1430 | B.2.A.15.3.E) <i>Lavoro interinale - area sanitaria</i> | 20,176 |
| | BA1440 | B.2.A.15.3.F) <i>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</i> | - |
| | BA1450 | B.2.A.15.4) <i>Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando</i> | - |
| R | BA1460 | B.2.A.15.4.A) <i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i> | - |
| | BA1470 | B.2.A.15.4.B) <i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università</i> | - |
| SS | BA1480 | B.2.A.15.4.C) <i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)</i> | - |
| | BA1490 | B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria | 2,350,203 |
| R | BA1500 | B.2.A.16.1) <i>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i> | - |
| | BA1510 | B.2.A.16.2) <i>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione</i> | - |
| | BA1520 | B.2.A.16.3) <i>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)</i> | - |
| | BA1530 | B.2.A.16.4) <i>Altri servizi sanitari da privato</i> | 2,350,203 |
| | BA1540 | B.2.A.16.5) <i>Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva</i> | - |
| | BA1541 | B.2.A.16.6) <i>Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL</i> | - |
| | BA1542 | B.2.A.16.7) <i>Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)</i> | - |
| S | BA1550 | B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale | - |
| | BA1560 | B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari | 884,822 |
| | BA1570 | B.2.B.1) Servizi non sanitari | 549,518 |
| | BA1580 | B.2.B.1.1) <i>Lavanderia</i> | - |
| | BA1590 | B.2.B.1.2) <i>Pulizia</i> | - |
| | BA1600 | B.2.B.1.3) <i>Mensa</i> | 503 |
| | BA1601 | B.2.B.1.3.A) <i>Mensa dipendenti</i> | - |
| | BA1602 | B.2.B.1.3.B) <i>Mensa degenti</i> | 503 |
| | BA1610 | B.2.B.1.4) <i>Riscaldamento</i> | - |
| | BA1620 | B.2.B.1.5) <i>Servizi di assistenza informatica</i> | 84,359 |
| | BA1630 | B.2.B.1.6) <i>Servizi trasporti (non sanitari)</i> | 1,009 |
| | BA1640 | B.2.B.1.7) <i>Smaltimento rifiuti</i> | 610 |
| | BA1650 | B.2.B.1.8) <i>Utenze telefoniche</i> | 262 |
| | BA1660 | B.2.B.1.9) <i>Utenze elettricità</i> | - |
| | BA1670 | B.2.B.1.10) <i>Altre utenze</i> | - |
| | BA1680 | B.2.B.1.11) <i>Premi di assicurazione</i> | 19,650 |
| | BA1690 | B.2.B.1.11.A) <i>Premi di assicurazione - R.C. Professionale</i> | - |
| | BA1700 | B.2.B.1.11.B) <i>Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi</i> | 19,650 |
| | BA1710 | B.2.B.1.12) <i>Altri servizi non sanitari</i> | 442,622 |
| R | BA1720 | B.2.B.1.12.A) <i>Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i> | - |
| | BA1730 | B.2.B.1.12.B) <i>Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici</i> | 28,913 |
| | BA1740 | B.2.B.1.12.C) <i>Altri servizi non sanitari da privato</i> | 413,709 |
| | BA1750 | B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie | 330,691 |
| R | BA1760 | B.2.B.2.1) <i>Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i> | - |
| | BA1770 | B.2.B.2.2) <i>Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici</i> | - |
| | BA1780 | B.2.B.2.3) <i>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato</i> | 330,691 |
| | BA1790 | B.2.B.2.3.A) <i>Consulenze non sanitarie da privato</i> | - |
| | BA1800 | B.2.B.2.3.B) <i>Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato</i> | 246,275 |
| | BA1810 | B.2.B.2.3.C) <i>Indennità a personale universitario - area non sanitaria</i> | - |
| | BA1820 | B.2.B.2.3.D) <i>Lavoro interinale - area non sanitaria</i> | 84,416 |

| | | | |
|----|---------------|---|----------------|
| | BA1830 | B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria | - |
| | BA1831 | B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D. | - |
| | BA1840 | B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando | - |
| R | BA1850 | B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Re | - |
| | BA1860 | B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Univ | - |
| SS | BA1870 | B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) | - |
| | BA1880 | B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) | 4,613 |
| | BA1890 | B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico | - |
| | BA1900 | B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato | 4,613 |
| | BA1910 | B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) | 218,272 |
| | BA1920 | B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze | - |
| | BA1930 | B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari | - |
| | BA1940 | B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche | 218,272 |
| | BA1950 | B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi | - |
| | BA1960 | B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi | - |
| | BA1970 | B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni | - |
| R | BA1980 | B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - |
| | BA1990 | B.4) Godimento di beni di terzi | 66,601 |
| | BA2000 | B.4.A) Fitti passivi | - |
| | BA2010 | B.4.B) Canoni di noleggio | 66,601 |
| | BA2020 | B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria | 66,601 |
| | BA2030 | B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria | - |
| | BA2040 | B.4.C) Canoni di leasing | - |
| | BA2050 | B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria | - |
| | BA2060 | B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria | - |
| | BA2061 | B.4.D) Canoni di project financing | - |
| R | BA2070 | B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - |
| | BA2080 | Totale Costo del personale | 68,652 |
| | BA2090 | B.5) Personale del ruolo sanitario | 11,742 |
| | BA2100 | B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario | - |
| | BA2110 | B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico | - |
| | BA2120 | B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato | - |
| | BA2130 | B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato | - |
| | BA2140 | B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro | - |
| | BA2150 | B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico | - |
| | BA2160 | B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato | - |
| | BA2170 | B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato | - |
| | BA2180 | B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro | - |
| | BA2190 | B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario | 11,742 |
| | BA2200 | B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato | - |
| | BA2210 | B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato | 11,742 |
| | BA2220 | B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro | - |
| | BA2230 | B.6) Personale del ruolo professionale | - |
| | BA2240 | B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale | - |
| | BA2250 | B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato | - |
| | BA2260 | B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato | - |
| | BA2270 | B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro | - |
| | BA2280 | B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale | - |
| | BA2290 | B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato | - |
| | BA2300 | B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato | - |
| | BA2310 | B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro | - |
| | BA2320 | B.7) Personale del ruolo tecnico | 260 |
| | BA2330 | B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico | - |
| | BA2340 | B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato | - |
| | BA2350 | B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato | - |
| | BA2360 | B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro | - |
| | BA2370 | B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico | 260 |
| | BA2380 | B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato | - |
| | BA2390 | B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato | 260 |
| | BA2400 | B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro | - |
| | BA2410 | B.8) Personale del ruolo amministrativo | 56,650 |
| | BA2420 | B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo | - |
| | BA2430 | B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato | - |
| | BA2440 | B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato | - |
| | BA2450 | B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro | - |
| | BA2460 | B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo | 56,650 |
| | BA2470 | B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato | - |
| | BA2480 | B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato | 56,650 |
| | BA2490 | B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro | - |

| | | |
|---------------|---|-------------------|
| BA2500 | B.9) Oneri diversi di gestione | 106,592 |
| BA2510 | B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES) | 2,640 |
| BA2520 | B.9.B) Perdite su crediti | - |
| BA2530 | B.9.C) Altri oneri diversi di gestione | 103,952 |
| BA2540 | B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale | 363 |
| BA2550 | B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione | 103,589 |
| BA2551 | B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - |
| BA2552 | B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione | - |
| BA2560 | Totale Ammortamenti | 300,310 |
| BA2570 | B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali | 7,487 |
| BA2580 | B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali | 292,823 |
| BA2590 | B.11.A) Ammortamento dei fabbricati | - |
| BA2600 | B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili) | - |
| BA2610 | B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) | - |
| BA2620 | B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali | 292,823 |
| BA2630 | B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti | - |
| BA2640 | B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali | - |
| BA2650 | B.12.B) Svalutazione dei crediti | - |
| BA2660 | B.13) Variazione delle rimanenze | - |
| BA2670 | B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie | 0 |
| BA2671 | B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati | - |
| BA2672 | B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti | - |
| BA2673 | B.13.A.3) Dispositivi medici | - |
| BA2674 | B.13.A.4) Prodotti dietetici | - |
| BA2675 | B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini) | - |
| BA2676 | B.13.A.6) Prodotti chimici | - |
| BA2677 | B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario | - |
| BA2678 | B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari | - |
| BA2680 | B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie | - |
| BA2681 | B.13.B.1) Prodotti alimentari | - |
| BA2682 | B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere | - |
| BA2683 | B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti | - |
| BA2684 | B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria | - |
| BA2685 | B.13.B.5) Materiale per la manutenzione | - |
| BA2686 | B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari | - |
| BA2690 | B.14) Accantonamenti dell'esercizio | 7,791,781 |
| BA2700 | B.14.A) Accantonamenti per rischi | - |
| BA2710 | B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali | - |
| BA2720 | B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente | - |
| BA2730 | B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato | - |
| BA2740 | B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) | - |
| BA2741 | B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa | - |
| BA2750 | B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi | - |
| BA2751 | B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora | - |
| BA2760 | B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI) | - |
| BA2770 | B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati | 7,791,781 |
| BA2771 | B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato | - |
| BA2780 | B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato | - |
| BA2790 | B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati | - |
| BA2800 | B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca | 7,791,781 |
| BA2810 | B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati | - |
| BA2811 | B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca | - |
| BA2820 | B.14.D) Altri accantonamenti | - |
| BA2840 | B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA | - |
| BA2850 | B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai | - |
| BA2860 | B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica | - |
| BA2870 | B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica | - |
| BA2880 | B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto | - |
| BA2881 | B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti | - |
| BA2882 | B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili | - |
| BA2883 | B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione | - |
| BA2884 | B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016 | - |
| BA2890 | B.14.D.10) Altri accantonamenti | - |
| BZ9999 | Totale costi della produzione (B) | 18,032,446 |
| | C) Proventi e oneri finanziari | |
| CA0010 | C.1) Interessi attivi | - |

| | | | |
|--|----------------|--|---|
| | CA0020 | C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica | |
| | CA0030 | C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari | - |
| | CA0040 | C.1.C) Altri interessi attivi | - |
| | CA0050 | C.2) Altri proventi | - |
| | CA0060 | C.2.A) Proventi da partecipazioni | - |
| | CA0070 | C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni | - |
| | CA0080 | C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni | - |
| | CA0090 | C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti | - |
| | CA0100 | C.2.E) Utili su cambi | - |
| | CA0110 | C.3) Interessi passivi | - |
| | CA0120 | C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa | - |
| | CA0130 | C.3.B) Interessi passivi su mutui | - |
| | CA0140 | C.3.C) Altri interessi passivi | - |
| | CA0150 | C.4) Altri oneri | - |
| | CA0160 | C.4.A) Altri oneri finanziari | - |
| | CA0170 | C.4.B) Perdite su cambi | - |
| | C.79999 | Totale proventi e oneri finanziari (C) | - |
| | | D) Rettifiche di valore di attività finanziarie | |
| | DA0010 | D.1) Rivalutazioni | - |



923 FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO BESTA - MI

| Cod. | Voce | 2018 | | 2019 | | Variazione |
|--------|---|----------------------------|---|----------------------------|---|------------|
| | | Valore netto al 31/12/2018 | A | Valore netto al 31/12/2019 | B | |
| | RICAVI | | | | | |
| AOIR01 | DRG | 27,096,000 | | 27,694,776 | | 598,776 |
| AOIR02 | Funzioni non tariffate | 6,386,000 | | 5,736,346 | | 649,654 |
| AOIR03 | Ambulatoriale | 12,130,000 | | 12,242,128 | | 112,128 |
| AOIR04 | Neuropsichiatria | 580,000 | | 735,989 | | 155,989 |
| AOIR05 | Screening | - | | - | | - |
| AOIR06 | Entrate proprie | 4,143,000 | | 4,437,776 | | 294,776 |
| AOIR07 | Libera professione (art. 55 CCNL) | 7,614,000 | | 7,786,882 | | 172,882 |
| AOIR08 | Psichiatria | - | | - | | - |
| AOIR09 | File F | 12,588,000 | | 15,007,017 | | 2,419,017 |
| AOIR10 | Utilizzi contributi esercizi precedenti | 5,336,000 | | 8,264,458 | | 2,928,458 |
| AOIR11 | Altri contributi da Regione (al netto rettifiche) | 4,556,000 | | 4,327,223 | | 228,777 |
| AOIR12 | Altri contributi (al netto rettifiche) | 12,365,000 | | 12,208,476 | | 156,524 |
| AOIR13 | Proventi finanziari e straordinari | 1,220,000 | | 974,162 | | 245,838 |
| AOIR15 | Prestazioni sanitarie | 10,160,000 | | 10,513,760 | | 353,760 |
| | Totale Ricavi (al netto capitalizzati) | 104,174,000 | | 109,928,993 | | 5,754,993 |
| | COSTI | | | | | |
| AOIC01 | Personale | 30,451,000 | | 31,012,665 | | 561,665 |
| AOIC02 | IRAP personale dipendente | 2,004,000 | | 2,055,964 | | 51,964 |
| AOIC03 | Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP | 5,648,000 | | 5,663,513 | | 15,513 |
| AOIC04 | Beni e Servizi (netti) | 58,937,000 | | 62,647,717 | | 3,710,717 |
| AOIC05 | Ammortamenti (al netto dei capitalizzati) | 564,000 | | 395,682 | | 168,318 |
| AOIC06 | Altri costi | 2,523,000 | | 2,461,219 | | 61,781 |
| AOIC07 | Accantonamenti dell'esercizio | 11,585,000 | | 11,987,747 | | 402,747 |
| AOIC08 | Oneri finanziari e straordinari | 525,000 | | 315,893 | | 209,107 |
| AOIC17 | Integrativa e protesica | - | | - | | - |
| | Totale Costi (al netto capitalizzati) | 112,237,000 | | 116,540,400 | | 4,303,400 |
| AOIR14 | Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indisintto) | | | | | |
| | | 8,063,000 | | 6,611,407 | | 1,451,593 |
| | Risultato economico | - | | - | | - |

(Valori in Euro)



923 FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO BESTA - MI
- SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA SAN -

| Cod. | Voce | 2018 | | 2019 | | Variazione |
|--------|--|----------------------------|------------|----------------------------|---|------------|
| | | Valore netto al 31/12/2018 | | Valore netto al 31/12/2019 | | |
| | | A | B | A | B | |
| | RICAVI | | | | | |
| AOIR01 | DRG | 27,096,000 | 27,694,776 | 598,776 | | |
| AOIR02 | Funzioni non tariffate | 6,386,000 | 5,736,346 | - 649,654 | | |
| AOIR03 | Ambulatoriale | 12,130,000 | 12,242,128 | 112,128 | | |
| AOIR04 | Neuropsichiatria | 580,000 | 735,989 | 155,989 | | |
| AOIR05 | Screening | - | - | - | | |
| AOIR06 | Entrate proprie | 4,142,000 | 4,422,649 | 280,649 | | |
| AOIR07 | Libera professione (art. 55 CCNL) | 7,614,000 | 7,786,882 | 172,882 | | |
| AOIR08 | Psichiatria | - | - | - | | |
| AOIR09 | File F | 12,588,000 | 15,007,017 | 2,419,017 | | |
| AOIR10 | Utilizzi contributi esercizi precedenti | 1,059,000 | 898,399 | - 160,601 | | |
| AOIR11 | Altri contributi da Regione (al netto rettifiche) | 4,556,000 | 4,327,223 | - 228,777 | | |
| AOIR12 | Altri contributi (al netto rettifiche) | 1,067,000 | 1,370,806 | 303,806 | | |
| AOIR13 | Proventi finanziari e straordinari | 1,207,000 | 963,837 | - 243,163 | | |
| AOIR15 | Prestazioni sanitarie | 10,160,000 | 10,513,760 | 353,760 | | |
| | Totale Ricavi (al netto capitalizzati) | 88,585,000 | 91,699,812 | 3,114,812 | | |
| | COSTI | | | | | |
| AOIC01 | Personale | 30,451,000 | 30,944,013 | 493,013 | | |
| AOIC02 | IRAP personale dipendente | 2,004,000 | 2,051,405 | 47,405 | | |
| AOIC03 | Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP | 5,648,000 | 5,663,513 | 15,513 | | |
| AOIC04 | Beni e Servizi (netti) | 51,362,000 | 52,779,520 | 1,417,520 | | |
| AOIC05 | Ammortamenti (al netto dei capitalizzati) | 564,000 | 395,682 | - 168,318 | | |
| AOIC06 | Altri costi | 2,162,000 | 2,091,608 | - 70,392 | | |
| AOIC07 | Accantonamenti dell'esercizio | 4,078,000 | 4,195,966 | 117,966 | | |
| AOIC08 | Oneri finanziari e straordinari | 379,000 | 189,512 | - 189,488 | | |
| AOIC17 | Integrativa e protesica | - | - | - | | |
| | Totale Costi (al netto capitalizzati) | 96,648,000 | 98,311,219 | 1,663,219 | | |
| AOIR14 | Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indisintito) | 8,063,000 | 6,611,407 | - 1,451,593 | | |
| | Risultato economico | - | - | - | | |

(Valori in Euro)



923 FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO BESTA - MI
SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA RICERCA

| Cod. | Voce | 2018 | | 2019 | | Variazione |
|--------|--|----------------------------|------------|----------------------------|---|------------|
| | | Valore netto al 31/12/2018 | | Valore netto al 31/12/2019 | | |
| | | A | B | A | B | |
| | RICAVI | | | | | |
| AOIR01 | DRG | - | - | - | - | - |
| AOIR02 | Funzioni non tariffate | - | - | - | - | - |
| AOIR03 | Ambulatoriale | - | - | - | - | - |
| AOIR04 | Neuropsichiatria | - | - | - | - | - |
| AOIR05 | Screening | - | - | - | - | - |
| AOIR06 | Entrate proprie | 1,000 | 15,127 | 14,127 | | |
| AOIR07 | Libera professione (art. 55 CCNL) | - | - | - | - | - |
| AOIR08 | Psichiatria | - | - | - | - | - |
| AOIR09 | File F | - | - | - | - | - |
| AOIR10 | Utilizzi contributi esercizi precedenti | 4,277,000 | 7,366,059 | 3,089,059 | | |
| AOIR11 | Altri contributi da Regione (al netto rettifiche) | - | - | - | - | - |
| AOIR12 | Altri contributi (al netto rettifiche) | 11,298,000 | 10,837,670 | 460,330 | | |
| AOIR13 | Proventi finanziari e straordinari | 13,000 | 10,325 | 2,675 | | |
| AOIR15 | Prestazioni sanitarie | - | - | - | - | - |
| | Totale Ricavi (al netto capitalizzati) | 15,589,000 | 18,229,181 | 2,640,181 | | |
| | COSTI | | | | | |
| AOIC01 | Personale | - | 68,652 | 68,652 | | |
| AOIC02 | IRAP personale dipendente | - | 4,559 | 4,559 | | |
| AOIC03 | Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP | - | - | - | - | - |
| AOIC04 | Beni e Servizi (netti) | 7,575,000 | 9,868,197 | 2,293,197 | | |
| AOIC05 | Ammortamenti (al netto dei capitalizzati) | - | - | - | - | - |
| AOIC06 | Altri costi | 361,000 | 369,611 | 8,611 | | |
| AOIC07 | Accantonamenti dell'esercizio | 7,507,000 | 7,791,781 | 284,781 | | |
| AOIC08 | Oneri finanziari e straordinari | 146,000 | 126,381 | 19,619 | | |
| AOIC17 | Integrativa e protesica | - | - | - | - | - |
| | Totale Costi (al netto capitalizzati) | 15,589,000 | 18,229,181 | 2,640,181 | | |
| AOIR14 | Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indisintito) | - | - | - | - | - |
| | Risultato economico | - | - | - | - | - |

(Valori in Euro)





FONDAZIONI IRCCS - INDICATORI DI BILANCIO Consuntivo 2019

923

FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO BESTA - MI

| | Valore netto al | | Valore netto al | Valore netto | | Prechiusura |
|---------------------------------------|---|------------|-----------------|---------------|---------------|----------------|
| | 31/12/2018 | 31/12/2019 | | al | 31/12/2019 | |
| Indicatori economici-gestionali | | | 31/12/2018 | 31/12/2019 | | 2019 |
| Indicatore 1: | | | | | | |
| | Costi del personale | 31,335,00C | 31,854,46C | 35.87% | 35.11% | #DIV/0! |
| | Ricavi della gestione caratteristica | 87,356,00C | 90,735,975 | | | |
| Indicatore 2: | | | | | | |
| | Costi per beni e servizi | 58,591,00C | 60,276,274 | 67.07% | 66.43% | #DIV/0! |
| | Ricavi della gestione caratteristica | 87,356,00C | 90,735,975 | | | |
| Sottoindicatore 2.1: | | | | | | |
| | Acquisti di beni sanitari | 31,691,00C | 35,276,908 | 36.28% | 38.88% | #DIV/0! |
| | Ricavi della gestione caratteristica | 87,356,00C | 90,735,975 | | | |
| Sottoindicatore 2.1.1: | | | | | | |
| | Farmaci ed emoderivati | 23,722,000 | 25,769,077 | 27.16% | 28.40% | #DIV/0! |
| | Ricavi della gestione caratteristica | 87,356,000 | 90,735,975 | | | |
| Sottoindicatore 2.1.2: | | | | | | |
| | Materiali diagnostici | 2,582,000 | 2,817,101 | 2.96% | 3.10% | #DIV/0! |
| | Ricavi della gestione caratteristica | 87,356,000 | 90,735,975 | | | |
| Sottoindicatore 2.1.3: | | | | | | |
| | Presidi chirurgici e materiali sanitari | 379,000 | 337,372 | 0.43% | 0.37% | #DIV/0! |
| | Ricavi della gestione caratteristica | 87,356,000 | 90,735,975 | | | |
| Sottoindicatore 2.1.4: | | | | | | |
| | Materiali profesici | 2,143,000 | 2,259,098 | 2.45% | 2.49% | #DIV/0! |
| | Ricavi della gestione caratteristica | 87,356,000 | 90,735,975 | | | |
| Sottoindicatore 2.2: | | | | | | |
| | Acquisti di beni non sanitari | 248,000 | 226,674 | 0.28% | 0.25% | #DIV/0! |
| | Ricavi della gestione caratteristica | 87,356,00C | 90,735,975 | | | |
| Consulenze, Collaborazioni, Interim e | | 1,283,000 | 1,439,122 | 1.47% | 1.59% | #DIV/0! |

| | | | | | |
|-----------------------------|---|-------------|-------------|----------------|----------------|
| Sottoindicatore 2.3: | Ricavi della gestione caratteristica | 87,356,00C | 90,735,975 | | |
| | Altri servizi sanitari e sociosanitari a | 634,000 | 758,257 | 0.73% | #DIV/0! |
| Sottoindicatore 2.4: | Ricavi della gestione caratteristica | 87,356,00C | 90,735,975 | 0.84% | #DIV/0! |
| | Servizi non sanitari | 9,636,000 | 9,096,969 | 11.03% | #DIV/0! |
| Sottoindicatore 2.5: | Ricavi della gestione caratteristica | 87,356,00C | 90,735,975 | 10.03% | #DIV/0! |
| <u>Sottoindicatore 2.6:</u> | Consulenze, Collaborazioni, Interinale e | 568,000 | 466,126 | 0.65% | #DIV/0! |
| | Ricavi della gestione caratteristica | 87,356,00C | 90,735,975 | 0.51% | #DIV/0! |
| <u>Sottoindicatore 2.7:</u> | Manutenzione e riparazione (ordinaria | 3,330,000 | 2,932,945 | 3.81% | #DIV/0! |
| | Ricavi della gestione caratteristica | 87,356,00C | 90,735,975 | 3.23% | #DIV/0! |
| <u>Sottoindicatore 2.8:</u> | Godimento di beni di terzi | 3,788,000 | 2,751,689 | 4.34% | #DIV/0! |
| | Ricavi della gestione caratteristica | 87,356,00C | 90,735,975 | 3.03% | #DIV/0! |
| Indicatore 3: | Costi caratteristici | 100,102,00C | 102,267,285 | 114.59% | #DIV/0! |
| | Ricavi della gestione caratteristica | 87,356,00C | 90,735,975 | 112.71% | #DIV/0! |
| Indicatore 4: | Costi caratteristici | 100,102,00C | 102,267,285 | 104.72% | #DIV/0! |
| | Totale costi al netto amm.ti sterilizzati | 95,589,00C | 97,412,82C | 104.98% | #DIV/0! |

Note:

- (1) Costi del personale strutturato (mod A) e costo dei contratti atipici (righe di bilancio: prestazioni lavoro interinale, collaborazioni coordinate e continuative).
- (2) Ricavi della gestione caratteristica: valore della produzione al netto dei costi capitalizzati e dell'eventuale contributo PSSR.
- (3) Costi per beni e servizi: somma delle seguenti categorie: acquisti di beni, acquisti di servizi, manutenzione e riparazioni, godimento di beni di terzi, oneri diversi di gestione.
- (4) Costi caratteristici: comprende i Costi della produzione, oneri finanziari e imposte e tasse.
- (5) Totale costi al netto amm.ti sterilizzati: totale complessivo dei costi al netto dei costi capitalizzati.



BILANCIO SANITARIO

A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale

Detaillo conto new: 401010000000

Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR Indistinto)

| Descrizione dell'ente o del soggetto concedente | n.r. atto di assegnazione | Destinazione dell'assegnazione | IMPORTI ASSEGNATI | | | | DATI CONSUMITIVO | | | | | | Importo Utilizzato DI CUI SOCIO SANI (€) | | | |
|--|---------------------------|--|----------------------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|---|----------------------------|-----------------------------------|--|---------------------------|----------|----------|
| | | | Investimenti Assegnati (€) | Beni e servizi Assegnati (€) | Prestazioni MM(G)/P(L)/M CA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Importo utilizzato preventivo (€) | Accant. quote inutilizzate contributi (€) | Incasato su assegnato 2019 | Credito residuo su assegnato 2019 | | Importo Utilizzato CE (€) | | |
| REGIONE LOMBAR DIA DG SALUTE | | Contributo per ATS, Progetti Psichiatra | | | | | | | | | | | | | | |
| REGIONE LOMBAR DIA DG SALUTE | | Contributo per ATS, Progetti Neuropsichiatra | | | | | | | | | | | | | | |
| REGIONE LOMBAR DIA DG SALUTE | | Contributo per ATS, Ambulatori al sabato | | | | | | | | | | | | | | |
| REGIONE LOMBAR DIA DG SALUTE | | Contributo per ATS, Progettualità CREG | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTALE NOTA INTEGRATIVA Consumitvo - 2019 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Detaillo conto new: 4010110000000

Altri contributi da Regione (FSR Indistinto)

| Descrizione dell'ente o del soggetto concedente | n.r. atto di assegnazione | Destinazione dell'assegnazione | IMPORTI ASSEGNATI | | | | DATI CONSUMITIVO | | | | | | Importo Utilizzato DI CUI SOCIO SANI (€) | | | |
|---|---------------------------|---|----------------------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|---|----------------------------|-----------------------------------|--|---------------------------|----------|---------------|
| | | | Investimenti Assegnati (€) | Beni e servizi Assegnati (€) | Prestazioni MM(G)/P(L)/M CA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Importo utilizzato preventivo (€) | Accant. quote inutilizzate contributi (€) | Incasato su assegnato 2019 | Credito residuo su assegnato 2019 | | Importo Utilizzato CE (€) | | |
| REGIONE LOMBAR DIA DG SALUTE | | Contributo per ATS, Ret ODCCP | | | | | | | | | | | | | | |
| REGIONE LOMBAR DIA DG SALUTE | | Contributo per ATS, Subacuti | | | | | | | | | | | | | | |
| REGIONE LOMBAR DIA DG SALUTE | | Contributo per ATS, SIGS Farmaceutica | | | | | | | | | | | | | | |
| REGIONE LOMBAR DIA DG SALUTE | | Contributo per ATS, L. 21/0/92 | | | | | | | | | | | | | | |
| REGIONE LOMBAR DIA DG SALUTE | | Contributo per ASST/IRCCS: Espansione finanziaria | | | | | | | 1.501.000 | 1.501.000 | 1.501.000 | | | 1.425.946 | | 75.052 |
| TOTALE | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.501.000 | 1.501.000 | 1,501,000 | 0 | 0 | 1.425.946 | 0 | 75.052 |

| Descrizione dell'ente o del soggetto concedente Contribut da Regione (FSR vincolato) | r.r. atto di assegnazione | Destinazione dell'assegnazione | IMPORTI ASSEGNATI | | | | | | | | | | Insieme CUI SCIOIO SANI (€) | | | | | | | | | |
|---|---------------------------|---|-------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|------------------------------|----------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|------------------------------|---|---|----------------------------------|--|---------------------------------|--|--|
| | | | Investimenti Assegnati (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PULS/M CA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Totale assegnato (€) | DATI CONSUNTIVO | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PULS/M CA | Prestazioni Sanitarie | | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Importo utilizzato preventivo (€) | Accant. quote inutilizzate contributi (€) | Incasato su assegnato 2019 | Credito residuo su assegnato 2019 | Importo utilizzato CE (€) | | |
| TOTALE NOTA INTEGRATIVA Consuntivo - 2019 | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| REGIONE LOMBARDIA DG SALUTE | | Contributo per ASST/IRCCS: Corsi di formazione L. 135/90 AIDS | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| REGIONE LOMBARDIA DG SALUTE | | Contributo per ATS: AIDS (L. 135/90) Donchella e | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| REGIONE LOMBARDIA DG SALUTE | | Contributo per ASST/IRCCS: Sanità Penitenziaria | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |



| DESCRIZIONE | | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PLS/M CA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Importo utilizzato preventivo (€) | Account quote inutilizzate contributi (€) | Incasato su assegnato 2019 | Credito residuo su assegnato 2019 | Importo Utilizzato CE (€) | Importo Utilizzato CUI SOCIO SANI (€) |
|--|--|------------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|---|----------------------------|-----------------------------------|---------------------------|---------------------------------------|
| <p>TOTALE NOTA INTEGRATIVA Consuntivo - 2019</p> <p>0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0</p> | | | | | | | | | | | | |

A.1B) Contributi di esercizio da enti pubblici (Extra Fondo)

Dettaglio conto new: 40102010010000
Contributi da Regione (extra fondo) - Gettito fiscalità regionale

| DESCRIZIONE | In r. atto di assegnazione | IMPORTI ASSEGNATI | | | | | | Totale assegnato (€) |
|--|----------------------------|----------------------------|------------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------|----------------------|
| | | Investimenti Assegnati (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PLS/M CA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | |
| <p>TOTALE NOTA INTEGRATIVA Consuntivo - 2019</p> <p>- - - - - - - - -</p> | | | | | | | | |

Dettaglio conto new: 40102010020000
Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo

| DESCRIZIONE | In r. atto di assegnazione | IMPORTI ASSEGNATI | | | | | | Totale assegnato (€) |
|--|----------------------------|----------------------------|------------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------|----------------------|
| | | Investimenti Assegnati (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PLS/M CA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | |
| <p>TOTALE NOTA INTEGRATIVA Consuntivo - 2019</p> <p>- - - - - - - - -</p> | | | | | | | | |





| | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|---|
| <p>TOTALE NOTA INTEGRATIVA Consumitvo - 2019</p> <p>Dettaglio conto n. 40102010030000</p> | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | 0 |

| n. r. atto di assegnazione | Descrizione dell'ente o del soggetto concedente | Destinazione dell'assegnazione | IMPORTI ASSEGNATI | | | | | | | DATI CONSUNTIVO | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|--------------------------------|----------------------------|------------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|---|-----------------------------|-----------------------------------|---------------------------|--|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Investimenti Assegnati (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PLS/M CA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Importo utilizzato preventivo (€) | Accanti, quote inutilizzate Contratti (€) | Incassato su assegnato 2019 | Credito residuo su assegnato 2019 | Importo Utilizzato CE (€) | Importo Utilizzato DI CU/ SOCIO SANI (€) | | | | | | | | | |
| <p>TOTALE NOTA INTEGRATIVA Consumitvo - 2019</p> <p>Dettaglio conto n. 40102010040000</p> <p>Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati</p> | | | | | | | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |





Dettaglio conto new: 40102030020000
Contributi da U.E.

| Descrizione dell'ente o del soggetto concedente | nr. atto di assegnazione | Destinazione dell'assegnazione | IMPORTI ASSEGNATI | | | | | Totale assegnato (€) | |
|---|--------------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------------|---------------------------|-----------------------|-------------------------------|----------------------|---------------------------|
| | | | Investimenti Assegnati (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/P/LS/M CA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | | Altri oneri assegnati (€) |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| TOTALE NOTA INTEGRATIVA Consumitvo - 2019 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| Investimenti preventivo (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/P/LS/M CA | DATI CONSUNTIVO | | | | Credito residuo su assegnato 2019 | Importo Utilizzato CE (€) | Importo Utilizzato CUI SOCIO SANI (€) |
|-----------------------------|------------------------------|---------------------------|-------------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|---------------------------------------|
| | | | Costi Personale assegnati (€) | Prestazioni Sanitarie | Altri oneri assegnati (€) | Importo utilizzato preventivo (€) | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Dettaglio conto new: 40102030040000
Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati

| Descrizione dell'ente o del soggetto concedente | nr. atto di assegnazione | Destinazione dell'assegnazione | IMPORTI ASSEGNATI | | | | | Totale assegnato (€) |
|---|--------------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------------|---------------------------|-----------------------|-------------------------------|----------------------|
| | | | Investimenti Assegnati (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/P/LS/M CA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |

| Investimenti preventivo (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/P/LS/M CA | DATI CONSUNTIVO | | | | Credito residuo su assegnato 2019 | Importo Utilizzato CE (€) | Importo Utilizzato CUI SOCIO SANI (€) |
|-----------------------------|------------------------------|---------------------------|-------------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|---------------------------------------|
| | | | Costi Personale assegnati (€) | Prestazioni Sanitarie | Altri oneri assegnati (€) | Importo utilizzato preventivo (€) | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |





Dettaglio conto new: 4010302000000
Contributi da persone fisiche private - Vincitori

| nr. atto di assegnazione | Descrizione dell'ente o del soggetto concedente | Destinazione dell'assegnazione | IMPORTI ASSEGNATI | | | | | DATI CONSUNTIVO | | | | | | Incasato su assegnato 2019 | Credito residuo su assegnato 2019 | Importo Utilizzato CE (€) | Importo Utilizzato CUI SOGGO SANI (€) |
|---|---|--------------------------------|----------------------------|------------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------|----------------------|-----------------------------|------------------------------|--------------------------|----------------------|----------------------------|-----------------------------------|---------------------------|---------------------------------------|
| | | | Investimenti Assegnati (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PLS/M CA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Totale assegnato (€) | Investimenti preventivo (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PLS/M CA | Presuzioni Sanitarie | | | | |
| | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE NOTA INTEGRATIVA Consumivo - 2019 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Dettaglio conto new: 4010303000000
Contributo del Tesoriere - Indistinto

| nr. atto di assegnazione | Descrizione dell'ente o del soggetto concedente | Destinazione dell'assegnazione | IMPORTI ASSEGNATI | | | | | DATI CONSUNTIVO | | | | | | Incasato su assegnato 2019 | Credito residuo su assegnato 2019 | Importo Utilizzato CE (€) | Importo Utilizzato CUI SOGGO SANI (€) |
|---|---|--------------------------------|----------------------------|------------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------|----------------------|-----------------------------|------------------------------|--------------------------|----------------------|----------------------------|-----------------------------------|---------------------------|---------------------------------------|
| | | | Investimenti Assegnati (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PLS/M CA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Totale assegnato (€) | Investimenti preventivo (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PLS/M CA | Presuzioni Sanitarie | | | | |
| | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE NOTA INTEGRATIVA Consumivo - 2019 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |





| Descrizione dell'ente o del soggetto concedente Altri contributi da privati - Indistinto | n.r. atto di assegnazione | Destinazione dell'assegnazione | IMPORTI ASSEGNATI | | | | | | | DATI CONSUNTIVO | | | | | | | Importo Utilizzato DI CUI SOCIO SANI (€) | Importo Utilizzato CE (€) | Credito residuo su assegnato 2019 | Incassato su assegnato 2019 | Accant. quote inutilizzate contributi (€) | Importo utilizzato preventivo (€) | Altri oneri assegnati (€) | Costi Personale assegnati (€) | Prestazioni Sanitarie | Prestazioni MMG/P.L.S.M. CA | Beni e servizi assegnati (€) | Investimenti preventivo (€) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | | | | | | | |
|---|---------------------------|--------------------------------|------------------------------|----------------------------|-----------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|---|-----------------------------|-----------------------------------|---------------------------|--|---|---|--|---------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|---|-----------------------------------|---------------------------|-------------------------------|-----------------------|-----------------------------|------------------------------|-----------------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Beni e servizi assegnati (€) | Investimenti Assegnati (€) | Prestazioni MMG/P.L.S.M. CA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Importo utilizzato preventivo (€) | Accant. quote inutilizzate contributi (€) | Incassato su assegnato 2019 | Credito residuo su assegnato 2019 | Importo Utilizzato CE (€) | Importo Utilizzato DI CUI SOCIO SANI (€) | 0 | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTALE NOTA INTEGRATIVA Consuntivo - 2019 Dettaglio conto n.ro: 4010240000000 Altri contributi da privati - Indistinto | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | | | | | | | | |





Dettaglio conto new: 4020203000000
Proventi da Sperimentazione farmaci

| Descrizione dell'ente o del soggetto concedente overhead su sperimentazioni cliniche 2019 | nr. atto di assegnazione | Destinazione dell'assegnazione | IMPORTI ASSEGNATI | | | | | DATI CONSUNTIVO | | | | | | | Importo Utilizzato CUI SOCIO SANI (€) | | | | | |
|--|--------------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------|----------------------|-----------------------------|------------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|--|----------------------------|-----------------------------------|
| | | | Investimenti Assegnati (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PLS/M CA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Totale assegnato (€) | Investimenti preventivo (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PLS/M CA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | | Altri oneri assegnati (€) | Importo utilizzato preventivo (€) | Account, quote inutilizzate contributi (€) | Incasato su assegnato 2019 | Credito residuo su assegnato 2019 |
| | | | 0 | 95.299 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 95.299 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 95.299 | 95.299 | 95.299 |
| TOTALE NOTA INTEGRATIVA Consumivo - 2019 | | | 0 | 95.299 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 95.299 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 95.299 | 95.299 | 95.299 |

| IMPORTI ASSEGNATI | | | | | | | |
|----------------------------|------------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------|----------------------|-----------|
| Investimenti Assegnati (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PLS/M CA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Totale assegnato (€) | |
| 0 | 1.466.105 | 0 | 0 | 0 | 4.327.223 | 5.793.328 | |
| TOTALE | | | | | 0 | 4.327.223 | 5.793.328 |

| DATI CONSUNTIVO | | | | | | | | | | | |
|-----------------------------|------------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|--|----------------------------|-----------------------------------|---------------------------|---------------------------------------|
| Investimenti preventivo (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PLS/M CA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Importo utilizzato preventivo (€) | Account, quote inutilizzate contributi (€) | Incasato su assegnato 2019 | Credito residuo su assegnato 2019 | Importo Utilizzato CE (€) | Importo Utilizzato CUI SOCIO SANI (€) |
| 0 | 111.802 | 0 | 0 | 0 | 2.636.021 | 2.747.823 | 3.045.505 | 3.774.714 | 2.018.614 | 111.802 | 0 |

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



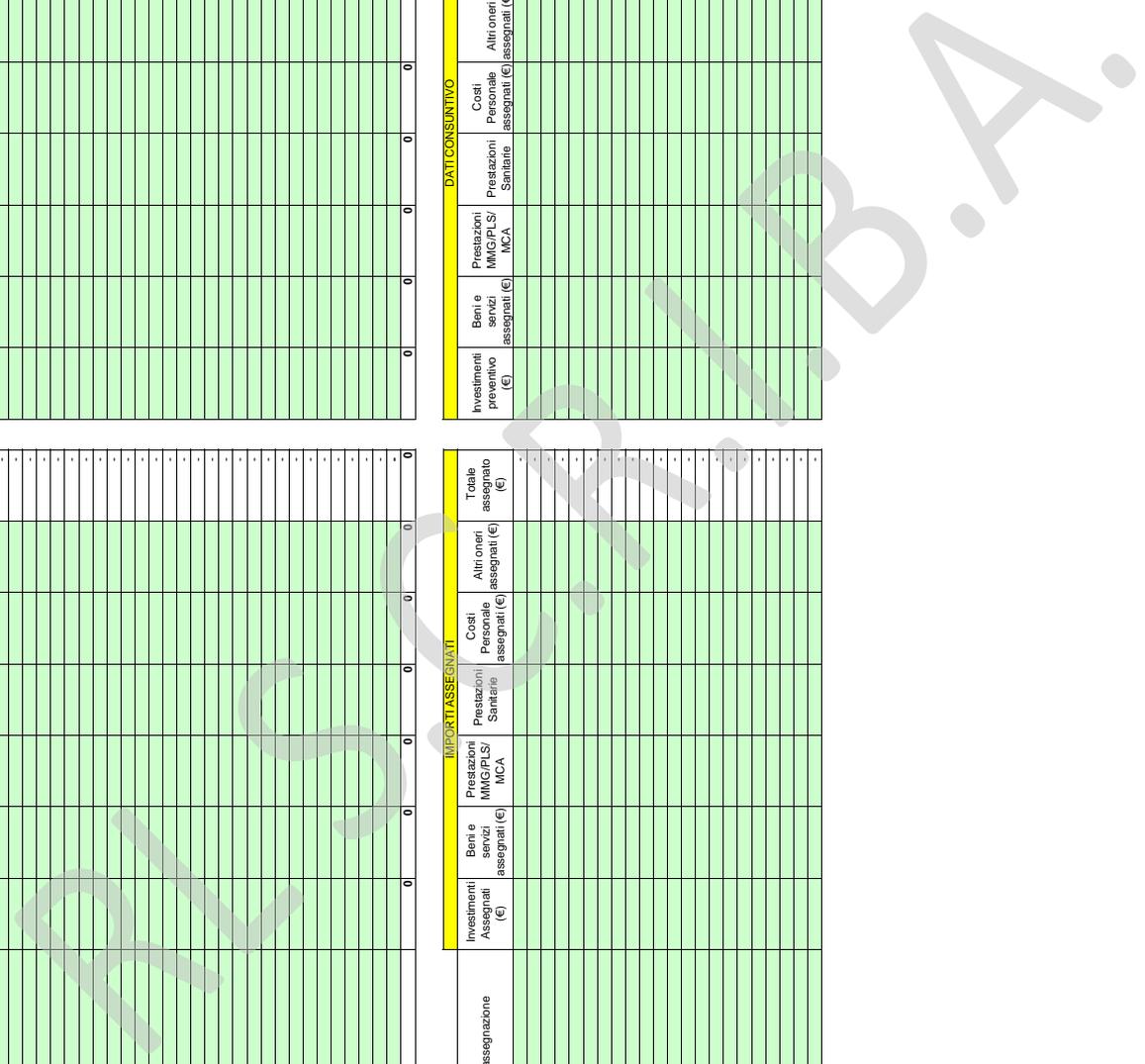
| Descrizione dell'ente o del soggetto concedente | nr. atto di assegnazione | Destinazione dell'assegnazione | Investimenti Assegnati (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/P.L.S./MCA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Totale assegnato (€) | Investimenti preventivo (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/P.L.S./MCA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Importo utilizzato preventivo (€) | Accant. quote inutilizzate contributi (€) | Incasato su assegnato 2019 | Credito residuo su assegnato 2019 | Importo Utilizzato CE (€) | |
|---|--------------------------|--|----------------------------|------------------------------|----------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------|----------------------|-----------------------------|------------------------------|----------------------------|-----------------------------------|---|----------------------------|-----------------------------------|---|----------------------------|-----------------------------------|---------------------------|-----------------|
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | DATI CONSUNTIVO |
| TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2019 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Dettaglio conto new: 4010130000000 Contributi da Regione (f.BR. vincolato) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Descrizione dell'ente o del soggetto concedente | nr. atto di assegnazione | Destinazione dell'assegnazione | IMPORTI ASSEGNATI | | | | | DATI CONSUNTIVO | | | | | Importo utilizzato preventivo (€) | Accant. quote inutilizzate contributi (€) | Incasato su assegnato 2019 | Credito residuo su assegnato 2019 | Importo Utilizzato CE (€) | | | | |
| | | | Investimenti Assegnati (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/P.L.S./MCA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Totale assegnato (€) | Investimenti preventivo (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/P.L.S./MCA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Importo utilizzato preventivo (€) | Accant. quote inutilizzate contributi (€) | Incasato su assegnato 2019 | Credito residuo su assegnato 2019 | Importo Utilizzato CE (€) | |
| REGIONE LOMBARDIA DG SALUTE | | Contributo per AOIRCCS, Corsi di formazione L. 135/80 AIDS | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| REGIONE LOMBARDIA DG SALUTE | | Contributo per ASL, AIDS (L. 135/80) Domiciliare | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |



| TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2019 | | Investimenti Assegnati (€) | | Investimenti preventivo (€) | | Beni e servizi assegnati (€) | | Prestazioni MMG/PLS/ MCA | | Prestazioni Sanitarie | | Costi Personale assegnati (€) | | Altri oneri assegnati (€) | | Importo utilizzato preventivo (€) | | Accant. quote inutilizzate contributi (€) | | Incassato su assegnato 2019 | | Credito residuo su assegnato 2019 | | | | |
|---|--|----------------------------|---|-----------------------------|---|------------------------------|---|--------------------------|---|-----------------------|---|-------------------------------|---|---------------------------|---|-----------------------------------|---|---|---|-----------------------------|---|-----------------------------------|---|---|---|---|
| | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Dettaglio conto n. 40102010040000
Contributi da Regione (Extra fondi) - Vincolati

| Descrizione dell'ente o del soggetto concedente | nr. atto di assegnazione | Destinazione dell'assegnazione | RIPORTI ASSEGNATI | | | | | | DATI CONSUNTIVO | | | | | | | | | | | Importo Utilizzato CE (€) | | | | | | |
|---|--------------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------|----------------------|-----------------------------|------------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|---|-----------------------------|-----------------------------------|---------------------------|---|---|---|---|---|---|
| | | | Investimenti Assegnati (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PLS/ MCA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Totale assegnato (€) | Investimenti preventivo (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PLS/ MCA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Importo utilizzato preventivo (€) | Accant. quote inutilizzate contributi (€) | Incassato su assegnato 2019 | Credito residuo su assegnato 2019 | | | | | | | |
| | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |



| Descrizione dell'ente o del soggetto concedente | nr. atto di assegnazione | Destinazione dell'assegnazione | TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2019 | | | | | | | | | | Credito residuo su assegnato 2019 | Importo Utilizzato CE (€) | | | | | | |
|---|--------------------------|--------------------------------|---|------------------------------|----------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|---|------------------------------|----------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|---|------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|
| | | | Investimenti Assegnati (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/P.L.S./MCA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Importo utilizzato preventivo (€) | Accanti quote inutilizzate contributi (€) | Incaassato su assegnato 2019 | | | | | | | | | |
| TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2019 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | |
| Dettaglio conto new: 40102010040000 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI -extra fondo) Vincolati | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | IMPORTI ASSEGNATI | | | | | DATI CONSUNTIVO | | | | | | | | | | | | |
| | | | Investimenti Assegnati (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/P.L.S./MCA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Totale assegnato (€) | Investimenti preventivo (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/P.L.S./MCA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Importo utilizzato preventivo (€) | Accanti quote inutilizzate contributi (€) | Incaassato su assegnato 2019 | Credito residuo su assegnato 2019 | Importo Utilizzato CE (€) |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

P.R.S. B.A.



| TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2019 | | DATI CONSUNTIVO | | | | | | | | | | IMPORTI ASSEGNATI | | | | | | | | | |
|---|--------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|---|----------------------------|-----------------------------------|---------------------------|----------------------------|------------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------|----------------------|--|--|
| Descrizione dell'ente o del soggetto concedente | nr. atto di assegnazione | Investimenti preventivo (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PLS/MCA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Importo utilizzato preventivo (€) | Accant. quote inutilizzate contributi (€) | Incasato su assegnato 2019 | Credito residuo su assegnato 2019 | Importo Utilizzato CE (€) | Investimenti Assegnati (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PLS/MCA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Totale assegnato (€) | | |
| Totale Nota Integrativa - Consuntivo - 2019 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Contributi da U.E. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Dettaglio conto new: 4010203020000 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Totale Nota Integrativa - Consuntivo - 2019 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

ASCRIB.A.



| | |
|---|---|
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |

| | |
|---|---|
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |
| • | • |

RLS.C.R.I.B.A.



| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2019 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

RL S.C.R.L.B.A.





Dettaglio conto new: 40102040020000
Contributi da Asili/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro

| Descrizione dell'ente o del soggetto concedente | nr. atto di assegnazione | Destinazione dell'assegnazione | IMPORTI ASSEGNATI | | | | | DATI CONSUNTIVO | | | | | Incasato su assegnato 2019 | Credito residuo su assegnato 2019 | Importo Utilizzato CE (€) | |
|--|--------------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------|----------------------|-----------------------------|------------------------------|--------------------------|----------------------------|-----------------------------------|---------------------------|-----------------------|
| | | | Investimenti Assegnati (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PLS/ MCA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Totale assegnato (€) | Investimenti preventivo (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PLS/ MCA | | | | Prestazioni Sanitarie |
| TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2019 | | | | | | | | | | | | | | | | |

A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati

Dettaglio conto new: 40103010000000
Contributi da persone giuridiche private - Vincolati

| Descrizione dell'ente o del soggetto concedente | nr. atto di assegnazione | Destinazione dell'assegnazione | IMPORTI ASSEGNATI | | | | | DATI CONSUNTIVO | | | | | Incasato su assegnato 2019 | Credito residuo su assegnato 2019 | Importo Utilizzato CE (€) |
|---|--------------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------|----------------------|-----------------------------|------------------------------|--------------------------|----------------------------|-----------------------------------|---------------------------|
| | | | Investimenti Assegnati (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PLS/ MCA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Totale assegnato (€) | Investimenti preventivo (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PLS/ MCA | | | |





| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| • | • | • | • | • | • |
| • | • | • | • | • | • |
| • | • | • | • | • | • |
| • | • | • | • | • | • |
| • | • | • | • | • | • |
| • | • | • | • | • | • |
| • | • | • | • | • | • |
| • | • | • | • | • | • |
| • | • | • | • | • | • |
| • | • | • | • | • | • |
| • | • | • | • | • | • |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| • | • | • | • | • | • |
| • | • | • | • | • | • |
| • | • | • | • | • | • |
| • | • | • | • | • | • |
| • | • | • | • | • | • |
| • | • | • | • | • | • |
| • | • | • | • | • | • |
| • | • | • | • | • | • |
| • | • | • | • | • | • |
| • | • | • | • | • | • |
| • | • | • | • | • | • |

RL S.C.R.I.B.A.



| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consumitivo - 2019 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| Descrizione dell'ente o del soggetto concedente | nr. sito di assegnazione | Destinazione dell'assegnazione | IMPORTI ASSEGNATI | | | | | | DATI CONSUNTIVO | | | | | | | | | | | | | |
|---|--------------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------|----------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|---|-----------------------------|-----------------------------------|---------------------------|--|--|
| | | | Investimenti Assegnati (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PLS/MCA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Totale assegnato (€) | Investimenti preventivo (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PLS/MCA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Importo utilizzato preventivo (€) | Accant. quote inutilizzate contributi (€) | Incessato su assegnato 2019 | Credito residuo su assegnato 2019 | Importo Utilizzato CE (€) | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |



Dettaglio conto new: 40110303000000
Contributo del Tesoriere - Indistinto

| Descrizione dell'ente o del soggetto concedente | nr. atto di assegnazione | Destinazione dell'assegnazione | IMPORTI ASSEGNATI | | | | | DATI CONSUNTIVO | | | | | Credito residuo su assegnato 2019 | Importo Utilizzato CE (€) | | |
|--|--------------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------|----------------------|-----------------------------|------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|---------------------------|-----------------------|-------------------------------|
| | | | Investimenti Assegnati (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PLS/ MCA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Totale assegnato (€) | Investimenti preventivo (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PLS/ MCA | | | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) |
| TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2019 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Dettaglio conto new: 40110303000000
Altri contributi da privati - Indistinto

| Descrizione dell'ente o del soggetto concedente | nr. atto di assegnazione | Destinazione dell'assegnazione | IMPORTI ASSEGNATI | | | | | DATI CONSUNTIVO | | | | | Credito residuo su assegnato 2019 | Importo Utilizzato CE (€) | | |
|--|--------------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------|----------------------|-----------------------------|------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|---------------------------|-----------------------|-------------------------------|
| | | | Investimenti Assegnati (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PLS/ MCA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Totale assegnato (€) | Investimenti preventivo (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PLS/ MCA | | | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) |
| TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2019 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |



| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consumitivo - 2019 | | | | | | | | | | | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|

Dettaglio conto new: 40102030040000
 Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati

| Descrizione dell'ente o del soggetto concedente | nr. atto di assegnazione | Destinazione dell'assegnazione | IMPORTI ASSEGNATI | | | | | DATI CONSUNTIVO | | | | | Credito residuo su bilancio assegnato 2019 | Importo Utilizzato CE (€) | | | | |
|---|--------------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------|----------------------|-----------------------------|------------------------------|--------------------------|--|---------------------------|-------------------------------|---------------------------|------------------------|-----------------------------------|
| | | | Investimenti Assegnati (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PLS/ MCA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Totale assegnato (€) | Investimenti preventivo (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PLS/ MCA | | | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Importo preventivo (€) | Accati: inalterate contributi (€) |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | |



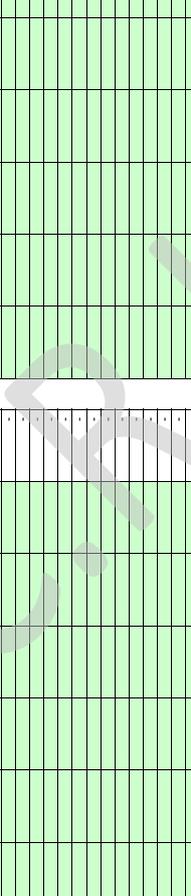


Dettaglio conto new: 40102030050000
Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro

| Descrizione dell'ente o del soggetto concedente | nr. atto di assegnazione | Destinazione dell'assegnazione | IMPORTI ASSEGNATI | | | | | DATI CONSUNTIVO | | | | | Credito residuo su assegnato 2019 | | | | | |
|---|--------------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------|----------------------|-----------------------------|------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|---|
| | | | Investimenti Assegnati (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PUS/ MCA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Totale assegnato (€) | Investimenti preventivo (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PUS/ MCA | | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Importo utilizzato preventivo (€) | Accant. quote inutilizzate contributi (€) |
| TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consumativo - 2019 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Dettaglio conto new: 40102040010000
Contributi da ASIAO/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Vincolati

| Descrizione dell'ente o del soggetto concedente | nr. atto di assegnazione | Destinazione dell'assegnazione | IMPORTI ASSEGNATI | | | | | DATI CONSUNTIVO | | | | | Credito residuo su assegnato 2019 | | | | | |
|---|--------------------------|--|----------------------------|------------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------|----------------------|-----------------------------|------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|---|
| | | | Investimenti Assegnati (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PUS/ MCA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Totale assegnato (€) | Investimenti preventivo (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PUS/ MCA | | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Importo utilizzato preventivo (€) | Accant. quote inutilizzate contributi (€) |
| IST. TUMORI - REGIONE LOMBARDA - DR. GEN. RICERCA E SVILUPPO - RR33 | bando Rs | Prog. Strategie di Follow up- ml Automatizzate dr. Tagliavini - cc 714 | | 70000 | | | | | 70000 | | | | | | 17.684 | 52.316 | | 17.684 |
| TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consumativo - 2019 | | | | 70000 | | | | | 70000 | | | | | | 17.684 | 52.316 | | 17.684 |



| TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Consumitivo - 2019 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--------------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------------|--------------------------|-------------------------------|---------------------------|----------------------|-----------------------------|------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------|------------------------|---------------------------------------|
| 0 | 17,684 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 17,684 | 52,316 | 0 | 70,000 | 17,684 | | | | |
| Dettaglio conto new: 4010204020000 Contributi da Asl/Ao/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Descrizione dell'ente o del soggetto concedente | nr. atto di assegnazione | Destinazione dell'assegnazione | IMPORTI ASSEGNATI | | | DATI CONSUNTIVO | | | | | | Credito residuo su assegnato 2019 | Importo Utente CE (€) | | | | | |
| | | | Investimenti Assegnati (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PLS/ MCA | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Totale assegnato (€) | Investimenti preventivo (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PLS/ MCA | | | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Impatto preventivo (€) | Account, quote indicizzate contro (€) |
| | | | 0 | 70,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 17,684 | 52,316 | 0 | 70,000 | 17,684 |



| Descrizione dell'ente o del soggetto concedente | nr. atto di assegnazione | Destinazione dell'assegnazione | Investimenti Assegnati (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PLS/ MCA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Importo utilizzato preventivo (€) | Accant. quote inutilizzate contributi (€) | Incasato su assegnato 2019 | Credito residuo su assegnato 2019 | Importo Utilizzato CE (€) |
|---|--------------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|---|----------------------------|-----------------------------------|---------------------------|
| TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consumitivo - 2019 | | | | | | | | | | | | | |

| Descrizione dell'ente o del soggetto concedente | nr. atto di assegnazione | Destinazione dell'assegnazione | Investimenti Assegnati (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PLS/ MCA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Totale assegnato (€) |
|---|--------------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------|----------------------|
| TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consumitivo - 2019 | | | | | | | | | |

| Dati Consumitivo | | | | | | | | | |
|---|------------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|---|----------------------------|-----------------------------------|
| Investimenti preventivo (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PLS/ MCA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Importo utilizzato preventivo (€) | Accant. quote inutilizzate contributi (€) | Incasato su assegnato 2019 | Credito residuo su assegnato 2019 |
| TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consumitivo - 2019 | | | | | | | | | |

| Importi Assegnati | | | | | | | | | |
|---|------------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------|----------------------|--|--|--|
| Investimenti Assegnati (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PLS/ MCA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Totale assegnato (€) | | | |
| TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consumitivo - 2019 | | | | | | | | | |

Dettaglio conto new: 40102050030000
Contributi per la ricerca corrente da altri enti pubblici - Vincolati

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente

nr. atto di assegnazione

Destinazione dell'assegnazione

Importi Assegnati

Investimenti Assegnati (€)

Beni e servizi assegnati (€)

Prestazioni MMG/PLS/ MCA

Prestazioni Sanitarie

Costi Personale assegnati (€)

Altri oneri assegnati (€)

Totale assegnato (€)

Dati Consumitivo

Investimenti preventivo (€)

Beni e servizi assegnati (€)

Prestazioni MMG/PLS/ MCA

Prestazioni Sanitarie

Costi Personale assegnati (€)

Altri oneri assegnati (€)

Importo utilizzato preventivo (€)

Accant. quote inutilizzate contributi (€)

Incasato su assegnato 2019

Credito residuo su assegnato 2019

Importo Utilizzato CE (€)





| DESCRIZIONE DELL'ENTE O DEL SOGGETTO CONCELENTE | | | DESCRIZIONE DELL'ASSEGNAZIONE | | | IMPORTI ASSEGNATI | | | DATI CONSUNTIVO | | | CREDITO RESIDUO SU ASSEGNATO 2019 | | | | | | |
|---|--------------------------|---|-------------------------------|------------------------------|--------------------------|-------------------------------|---------------------------|----------------------|-----------------------------|------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|---|----------------------------|-----------------------------------|---------------------------|
| Descrizione dell'ente o del soggetto concedente | nr. atto di assegnazione | Destinazione dell'assegnazione | Investimenti Assegnati (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni M/G/PLS/ MCA | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Totale assegnato (€) | Investimenti preventivo (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni M/G/PLS/ MCA | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Importo utilizzato preventivo (€) | Accant. quote inutilizzate contributi (€) | Incasato su assegnato 2019 | Credito residuo su assegnato 2019 | Importo Utilizzato CE (€) |
| TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2019 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Dettaglio conto new: 40102050040000 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Contributi per la ricerca finalizzata da Ministero | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| MINISTERO DELLA SALUTE - RF211 | RF2018-02363230 | Prog. Neurodegenerative Disorders - dr. Tarantini - cc708 | 450.000 | 450.000 | | | | 450.000 | | | | | | 450.000 | | | 450.000 | - |
| MINISTERO DELLA SALUTE - RF209 | RF2018-12365981 | Prog. Epilepsy - dr. De Curtis - cc 703 | 380.319 | 380.319 | | | | 380.319 | | | | | | 85 | 380.234 | | 380.319 | 85 |
| MINISTERO DELLA SALUTE - RF210 | GR2018-12365610 | Prog. Coenzyme A - dr. Di Meo - cc 708 | 446.830 | 446.830 | | | | 446.830 | | | | | | 446.830 | | | 446.830 | - |
| MINISTERO DELLA SALUTE - RF208 | RF2016-02363230 | Prog. Temporal Lobe Epilepsy - dr. Giovagnoli - cc704 | 324.660 | 324.660 | | | | 324.660 | | | | | | 85 | 324.575 | | 324.660 | 85 |

| DESCRIZIONE DELL'ENTE O DEL SOGGETTO CONCELENTE | | | DESCRIZIONE DELL'ASSEGNAZIONE | | | IMPORTI ASSEGNATI | | | DATI CONSUNTIVO | | | CREDITO RESIDUO SU ASSEGNATO 2019 | | | | | | |
|---|--------------------------|---|-------------------------------|------------------------------|--------------------------|-------------------------------|---------------------------|----------------------|-----------------------------|------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|---|----------------------------|-----------------------------------|---------------------------|
| Descrizione dell'ente o del soggetto concedente | nr. atto di assegnazione | Destinazione dell'assegnazione | Investimenti Assegnati (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni M/G/PLS/ MCA | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Totale assegnato (€) | Investimenti preventivo (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni M/G/PLS/ MCA | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Importo utilizzato preventivo (€) | Accant. quote inutilizzate contributi (€) | Incasato su assegnato 2019 | Credito residuo su assegnato 2019 | Importo Utilizzato CE (€) |
| TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2019 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Dettaglio conto new: 40102050040000 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Contributi per la ricerca finalizzata da Ministero | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| MINISTERO DELLA SALUTE - RF211 | RF2018-02363230 | Prog. Neurodegenerative Disorders - dr. Tarantini - cc708 | 450.000 | 450.000 | | | | 450.000 | | | | | | 450.000 | | | 450.000 | - |
| MINISTERO DELLA SALUTE - RF209 | RF2018-12365981 | Prog. Epilepsy - dr. De Curtis - cc 703 | 380.319 | 380.319 | | | | 380.319 | | | | | | 85 | 380.234 | | 380.319 | 85 |
| MINISTERO DELLA SALUTE - RF210 | GR2018-12365610 | Prog. Coenzyme A - dr. Di Meo - cc 708 | 446.830 | 446.830 | | | | 446.830 | | | | | | 446.830 | | | 446.830 | - |
| MINISTERO DELLA SALUTE - RF208 | RF2016-02363230 | Prog. Temporal Lobe Epilepsy - dr. Giovagnoli - cc704 | 324.660 | 324.660 | | | | 324.660 | | | | | | 85 | 324.575 | | 324.660 | 85 |



| TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consumitivo - 2019 | | 0 | 115.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 115.000 | 0 | 115.000 | 0 |
|--|--|---|---------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---------|---|---------|---|
| A.1.O) Contributi esercitati da enti privati | | | | | | | | | | | | | | | | |

Dettaglio conto new: 4010305000000

Contributi per la ricerca corrente da soggetti privati - Vincolati

| Descrizione dell'ente o del soggetto concedente | nr. atto di assegnazione | Destinazione dell'assegnazione | IMPORTI ASSEGNATI | | | | DATI CONSUNTIVO | | | | | | Credito residuo su bilancio assegnato 2019 | Importo Utilizzato CE (€) | | |
|---|--------------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------|----------------------|-----------------------------|------------------------------|--------------------------|--|---------------------------|-------------------------------|---------------------------|
| | | | Investimenti Assegnati (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PLS/ MCA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Totale assegnato (€) | Investimenti preventivo (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PLS/ MCA | | | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) |
| <p style="font-size: 48px; opacity: 0.5; transform: rotate(-45deg);">ALSA</p> | | | | | | | | | | | | | | | | |





Dettaglio conto new: 40103060000000
Contributi per la ricerca finalizzate da soggetti privati - Vincitori

| IMPORTI ASSEGNATI | | DATI CONSUNTIVO | | | | | | | | | | | |
|---|-------------------------|--|----------------------------|------------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|---|----------------------------|-----------------------------------|---------------------------|
| Descrizione dell'ente o del soggetto concedente | n. atto di assegnazione | Destinazione dell'assegnazione | Investimenti Assegnati (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PLS/ MCA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Importo utilizzato preventivo (€) | Accant. quote inutilizzate contributi (€) | Incasato su assegnato 2019 | Credito residuo su assegnato 2019 | Importo Utilizzato CE (€) |
| IST. MARIO NEGRI - MI - RF202 | RF2016-02361041 | Prog. Alzheimer - dr. Di Felice - cc 704 | 113.273 | 113.273 | | | | | 6.595 | 106.678 | - | 113.273 | 6.595 |
| IST. MARIO NEGRI - MI - RF206 | RF2016-02361028 | Prog. Huntington Disease - dr. Marotti - cc 710 | 134.400 | 134.400 | | | | | - | 134.400 | - | 134.400 | - |
| IST. F.B.F. - BRESCIA - RF203 | RF2016-02361052 | Prog. Frontotemporal Dementia - dr. Rossi G. - cc 704 | 125.177 | 125.177 | | | | | 3.540 | 121.637 | - | 125.177 | 3.540 |
| IST. AULOGILOGICO - MILANO - RF205 | GR2016-02361025 | Prog. Sla - dr. Pensato - cc 708 | 155.000 | 155.000 | | | | | - | 155.000 | - | 155.000 | - |
| ASS. LICE - RA98 | bando 2019 | Prog. Sictione di Diabet - dr. Erichetti - cc 314 | 15.000 | 15.000 | | | | | 212 | 14.788 | 4.500 | 10.500 | 212 |
| ASS. LICE - RA100 | bando 2019 | Prog. Encelalopate autoimmune - Dr. Pastori - cc 703 | 15.000 | 15.000 | | | | | - | 15.000 | 4.500 | 10.500 | - |
| FONDAZIONE CARIPLO - RA99 | bando soc.2018 | Prog. TAPAS in ageing - dr. Leonard - cc 704 | 200.000 | 200.000 | | | | | 38.611 | 161.389 | 50.000 | 150.000 | 38.611 |
| UNIV. IOWA - IR32 | grant 1884000001- | Prog. INC - CMT - Dr. Pareyson - cc 713 | 11.000 | 11.000 | | | | | - | 11.000 | - | 11.000 | - |
| UNIV. IOWA - IR32 | grant 1884000001- | Prog. CMT - Dr. Pareyson - cc 713 | 5.537 | 5.537 | | | | | - | 5.537 | 5.537 | - | - |
| Fondazione MARIANI - CM21 | quota 2019 | Prog. Neuroscienza infantile - dr. Nardocci - cc 321 | 106.000 | 106.000 | | | | | - | 106.000 | 106.000 | - | - |
| Fondazione MARIANI - CM22 | quota 2019 | Prog. Neurologia Sviluppo - dr. Pantalone - cc 322 | 106.000 | 106.000 | | | | | 25.401 | 80.599 | 106.000 | - | 25.401 |
| Fondazione MARIANI - CM23 | quota 2019 | Prog. Neurogenetica infantile - dr. Garavaglia - cc 708 | 106.000 | 106.000 | | | | 1.706 | 114 | 29.885 | 106.000 | - | 76.115 |
| Grempire inc - R26 | quote 2019 | Prog. Huntington Disease HD - dr. Marotti - R26 | 117.864 | 117.864 | | | | | - | 117.864 | 117.864 | - | - |
| Bioera Scientific - Abbot e Medtronic - RESPON | bonifico | Studio ricerca avanzata coerenza profonda - dr. Eteopia cc 316 | 59.600 | 59.600 | | | | | 522 | 14.077 | 34.600 | 25.000 | 45.523 |
| Donazioni da Privati - RI15 | bonifico | Ric. Alzheim - dr. Marotti cc 710 | 1.200 | 1.200 | | | | | - | 1.200 | 1.200 | - | - |
| Donazioni da Privati - RP10 | bonifico | Ric. Neurocologia molecolare - dr. Finocchiaro cc 701 | 23.655 | 23.655 | | | | | 30 | 23.625 | 23.655 | - | 30 |
| Donazioni da Privati e Associazioni - RP12 | bonifico | Ric. Malattia SNA - Dr. De Curtis - Garotti cc 712 | 20.460 | 20.460 | | | | | 5.098 | 15.362 | 20.460 | - | 5.098 |
| Donazioni da Privati - RP28 | bonifico | Ric. AMIC rete mal. Rare - dr. Pareyson - cc 713 | 45.240 | 45.240 | | | | | - | 45.240 | 45.240 | - | - |
| Donazioni da Privati e Associazioni - RP23 | bonifico | Ric. Malattia di Chiarì e NCH infantile - dr. Curtis - cc 310 | 14.556 | 14.556 | | | | | - | 14.556 | 14.556 | - | - |
| Donazioni da Privati - RP33 | bonifico | Ric. Patologie neurologiche infanzia - dr. Nardocci - cc 321 | 9.515 | 9.515 | | | | | - | 9.515 | 9.515 | - | - |
| Donazioni da Privati - RP36 | bonifico | Ric. Trattam. Neurochirurgia SNC - dr. Ferrol - cc 310 | 2.870 | 2.870 | | | | | - | 2.870 | 2.870 | - | - |
| Donazioni da Privati - RP39 | bonifico | Ric. Mal. Vascolari SN - dr. Parati - cc 09 | 500 | 500 | | | | | - | 500 | 500 | - | - |
| Donazioni da Privati - RP41 | bonifico | Ric. Neurocologia - dr. Sikani - cc 317 | 50.325 | 50.325 | | | | | 1.044 | 20.319 | 50.325 | - | 20.319 |
| Donazioni da Privati - RP42 - RP43 | bonifico | Ric. Chirurgia in Epilessia - dr. De Curtis ex Villani e Franceschetti - cc 314 | 1.395 | 1.395 | | | | | - | 1.395 | 1.395 | - | - |
| Donazioni da Privati - RP35 | bonifico | Ric. Malattie neurogenetiche - dr. Garavaglia - cc 708 | 55.850 | 55.850 | | | | 14.459 | 960 | 22.959 | 55.850 | - | 22.959 |
| Donazioni da Privati - RP48 | bonifico | Ric. Malattie degenerative SN e mal. Invecchiamento - dr. Giaccone - cc 704 | 36.491 | 36.491 | | | | | - | 36.491 | 36.491 | - | - |
| Donazioni da Privati - RP54 | bonifico | Ric. Carfalee - dr. Grazi - Leone - Diambo - cc 318 | 500 | 500 | | | | | - | 500 | 500 | - | - |
| Donazioni da Privati e Fond. Ravelli - RP64 | bonifico | Ric. Glioblastoma - Imaging 3D in NCH - dr. Di Meco - 309 | 38.500 | 38.500 | | | | | - | 38.500 | 38.500 | - | - |
| Donazioni da Privati - RP66 - MIM | bonifico | Ric. Neurochirurgia funzionale - Biogehnera 3 rich - dr. Donea - CC311 | 23.866 | 23.866 | | | | | - | 23.866 | 23.866 | - | - |
| Donazioni da Privati - RPRIC | bonifico | Ric. Strategia neuroscienze - dr. Ricca e promozione mal. Neurologiche - Neurochirurgiche - Adulto e Infanzia - dr. Gambini - cc 100 | 25.640 | 25.640 | | | | | - | 25.640 | 25.640 | - | - |
| Donazioni da Privati - F.F. - RP73 | bonifico | Ric. Mal. Neuromuscolari - cc 706 | 362.110 | 362.110 | | | | | 3.772 | 358.338 | 30.221 | 331.889 | 3.772 |
| Donazioni da Privati F.C. - RP76 | bonifico | Ric. Malattie Alzheimer in memoria FC - Rese. Dr. Giaccone - cc 706 | 55.000 | 55.000 | | | | 96 | 36.093 | 18.907 | 55.000 | - | 36.093 |
| Donazioni da Privati - RD24 | bonifico | Ric. Neurodegenerative - dr. Mura - cc 708 | 5.220 | 5.220 | | | | | - | 5.220 | 5.220 | - | - |
| Soc. SANOFI - RD24 | bonifico | Ric. Neurodegenerative - dr. Mura - cc 708 | 2.500 | 2.500 | | | | | - | 2.500 | 2.500 | - | - |
| Fondazione CELEGHINI - RP71 | contratto | QUOTA 2019 - cc 309 | 295.000 | 295.000 | | | | | - | 295.000 | 295.000 | - | - |
| Soc. NOVARTIS - RD18 | bonifico | Prog. Fingolimod - dr. De Curtis | 24.000 | 24.000 | | | | | - | 24.000 | 24.000 | - | - |
| Soc. GE Health Care - RP72 | contratto | Ric. GEHD - dr. Buzzzone - cc 323 | 24.000 | 24.000 | | | | | - | 15.765 | 8.235 | 24.000 | 15.765 |
| FOND. MARIANI - CM8 | bonifico | Ric. Mal. PICK - dr. Tatoni - cc 710 | 12.000 | 12.000 | | | | | - | 12.000 | 12.000 | - | - |
| Soc. BIOGEN - RD27 | contratto | Ric. Analisi Biopsia della pelle - DR. Lauria | 75.250 | 75.250 | | | | | - | 75.250 | 75.250 | - | - |





| Descrizione dell'ente o del soggetto concedente | nr. atto di assegnazione | Destinazione dell'assegnazione | Investimenti Assegnati (€) | Beni e servizi assegnati (€) | Prestazioni MMG/PLS/MCA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | Totale assegnato (€) |
|--|--------------------------|---|----------------------------|------------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------|----------------------|
| Donazioni da privati - RP16 | bonifico | Ricerca Malattie Neuromuscolari - dr. Mantovazza | | 7.090 | | | | | 7.090 |
| Donazioni da privati - RP40 | bonifico | Ricerca Radioterapia Neurologica - dr. S. Falsafi | | 800 | | | | | 800 |
| SAN RAFFAELE srl - RD30 | accordo | RICERC NEUROTROCK- DR. Chioppo | | 17.000 | | | | | 17.000 |
| Greenphire inc - RI23 | quote 2019 | Ric. Huntington Disease HD - dr. Salzeri cc.316 | | 13.050 | | | | | 13.050 |
| AFM - RI33 | quota 2019 | Ric. Dr. Paravonson - cc.713 | | 10.000 | | | | | 10.000 |
| Donazioni di Privati - RP22 | bonifico | Ric. M-Parkinson- dr. Eleopra | | 3.610 | | | | | 3.610 |
| Donazioni di Privati - RP59 | contratto | Ric. ANML Disabilità dr. Leonard - cc.702 | | 4.918 | | | | | 4.918 |
| Donazioni di Privati - RP74 | bonifico | Ric. Mal. Spinocerebellari- Dr. Taroni- | | 100 | | | | | 100 |
| TOTALI CONTRIBUTI DETTAGLIATI IN NOTA INTEGRATIVA - SPAZIO INSUFFICIENTE | | ALTRI CONTRIBUTI DA PRIVATI PER RICERCA | | 466.469 | | | | | 466.469 |
| TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Consuntivo - 2019 | | | 0 | 2.998.531 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.998.531 |

Dettaglio conto new: 4020203000000
Preventi da Sperimentazione farmaci

| Investimenti preventivo (€) | Beni e servizi assegnati (€) | DATI CONSUNTIVO | | | | Importo utilizzato preventivo (€) | Accenti ruote inutilizzate contributi (€) | Incessato su assegnato 2019 | Credito residuo assegnato 2019 | Importo Utilizzato CE (€) |
|-----------------------------|------------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|---|-----------------------------|--------------------------------|---------------------------|
| | | Prestazioni MMG/PLS/MCA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale assegnati (€) | Altri oneri assegnati (€) | | | | | |
| 7.130 | 307.045 | 0 | 0 | 39.832 | 2.646 | 14.723 | 451.746 | 158.494 | 307.975 | 14.723 |
| | | | | | | 356.653 | 2.641.878 | 1.413.717 | 1.584.814 | 349.523 |

S.C.R.I.B.A.



| | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| | | | | | | | | | | | | | |
|--------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|---|
| Totale | | | | | | | | | | | | | 0 |
|--------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|---|

| Fondo quote inutilizzate inizio anno | UTILIZZI - DATI CONSUNTIVO | | | | | | Fondo quote inutilizzate fine anno | Importo Utilizzato CE (€) |
|--------------------------------------|----------------------------|--------------------|--------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------|------------------------------------|---------------------------|
| | Investimenti (€) | Beni e servizi (€) | Prestazioni MMG/PLS/M CA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale (€) | Altri oneri (€) | Totale utilizzi (€) | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| TOTALE | Importo assegnato (totale) |
|--------|----------------------------|
| 0 | 0 |

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



BILANCIO RICERCA

Conto New

Descrizione:

| 40120010070000 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati eserciti precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati | nr. atto di assegnazione | Destinazione dell'assegnazione | Anno Assegnazione | Importo assegnato (totale) |
|---|--------------------------|---|-------------------|----------------------------|
| COMMISSIONE EUROPEA | CT/2010 | Prog. MITCARE - IFRANTI - RB35 - RB37 - cc708 | 2011 | 100.000 |
| COMMISSIONE EUROPEA | CT 600273 | Prog. PROPANE - dr. Lauria - RB38 | 2013 | 4.845.000 |
| COMMISSIONE EUROPEA | CT 602923 | Prog. THERAGLIO - dr. Di Meico - RB39 | 2013 | 6.000.000 |
| COMMISSIONE EUROPEA | CT 601531 | Prog. DESIRE - Prof. Avanzini - RB40 | 2013 | 988.000 |
| COMMISSIONE EUROPEA - H2020 | EU633474/H2020/2015-2018 | PPATHWAYS - dr. Leonardi - RB42 | 2015-2018 | 973.000 |
| COMMISSIONE EUROPEA - H2020 | EU633635/H2020/2015 | ATHLOS - Dr. Leonardi - RB43 | 2015 | 190.000 |
| COMMISSIONE EUROPEA - H2020 | EU 635316/H2020 | EUROPOND - DR. BIZZI - RB44 - cc 323 | 2016 | 337.000 |
| COMMISSIONE EUROPEA - H2020 | BANDO H2020 | Prog.H2020 - PAIN NET - dr. Lauria - RB45 - cc. 318 | 2017 | 3.354.000 |
| Commissione Europea | grant 721841 | Prog.H2020-EUGLIA PHD dr. De Curtis - RB46 - cc | 2017 | 224.000 |
| Commissione Europea tramite coordinatore Univ. Saarlandes | grant 722053 | Prog. CHRODIS - resp. Dr. Leonardi - RB47 - cc 74 | 2017 | 280.000 |
| Commissione Europea tramite coordinatore Ist. Salud Carlos 3 | grant 761307 - | Prog. CLINGLIO - resp. dr. Di Meico - RB48 - cc | 2017 | 117.000 |
| Commissione Europea tramite coordinatore Lippopharma Therai | grant 756179 | Contrib.integrat. dr. Lauria - RB36 - PROPANE | 2017 | 94.000 |
| COMMISSIONE EUROPEA | assegnaz-varie | Progetti strategici Ricerca Direz. - ROV | 2013-2017 | 404.355 |

UTILIZZI - DATI CONSUNTIVO

| Fondo quote inutilizzate inizio anno | Investimenti (€) | Beni e servizi (€) | Prestazioni MMG/PLS/MA CA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale (€) | Altri oneri (€) | Totale utilizzi (€) | Fondo quote inutilizzate fine anno | Importo Utilizzato CE (€) |
|--------------------------------------|------------------|--------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------|---------------------|------------------------------------|---------------------------|
| 0 | | | | | | | 0 | 0 | 0 |
| 0 | | | | | | | 0 | 0 | 0 |
| 836.516 | | 836.516 | | | | | 836.516 | 0 | 836.516 |
| 342.000 | | 80 | | | | | 224.739 | 341.920 | 80 |
| 241.000 | | 224.739 | | | | | 224.739 | 16.261 | 224.739 |
| 112.000 | | 16.478 | | | 88 | | 16.572 | 95.428 | 16.572 |
| 276.000 | | 59.955 | | | | | 415.698 | 216.045 | 59.955 |
| 1.210.000 | | 415.698 | | | | | 63.539 | 794.302 | 415.698 |
| 126.000 | | 63.539 | | | | | 65.224 | 146.776 | 63.539 |
| 212.000 | | 65.224 | | | | | 38.233 | 75.767 | 65.224 |
| 114.000 | | 38.233 | | | | | 0 | 0 | 38.233 |
| 0 | | | | | | | 0 | 0 | 0 |
| 404.355 | | | | | | | 0 | 404.355 | 0 |



Conto New

Descrizione:

40120010120000

Utilizzo fondi per quote inutilizzate contribuiti vincolati esercizi precedenti per ricerca da altri Enti Pubblici

| Descriptione dell'ente o del soggetto concedente | nr. atto di assegnazione | Destinazione dell'assegnazione | Anno Assegnazione | Importo assegnato (totale) |
|--|--------------------------|---|-------------------|----------------------------|
| PRESDENZA CONSIGLIO MINISTRI - RM15 | DELIB. 517/12 | NEUROBIOBANK - ric. Dr.ssa Andreetta RM15 | 2012 | 92.000 |
| POLITECNICO MILANO RAB4 | GR 2011-2012 M | Prog. tramite CARIPOLO - PHAEDRA- RESP. DR. | 2015 | 147.000 |
| REGIONE FRIULI - UNIV. UDINE- RF174 | accordo delib.n. | Prog. Late-onset pompe disease - dr. Pasanisi - N | 2015 | 31.000 |
| UNIVERSITA' DI MILANO - RU4 | | Ricerca Biomateriali HD- resp.dr. Taromi- RU4 | 2015 | 33.000 |
| UNIVERSITA' DI MILANO - RA82 | | Ric. tramite Canriplo - Glutamate-glutamide - resp. | 2015 | 29.000 |
| MINISTERO ESTERI - RM17 | vincitore bando 20 | Coop-Hella - Israele - M.G. Personalized Medicine | 2016 | 98.000 |
| MINISTERO ESTERI - RM18 | vincitore bando 20 | Coop.Hella-Israel: Primisainp-MG - Resp. Rossi S | 2016 | 97.000 |
| REGIONE EMILIA ROMAGNA RF170 | RF-2011-023522/RP | 2011-2012 - resp. Dr.ssa Filippini - Identifying | 2016 | 118.000 |
| BANCA D'ITALIA - RM19 | contributo 25/9/24 | Prog. Disabilità intellettiva- dr. Baranello - RM19 | 2016 | 50.000 |
| UNIVERSITA' FERRARA - RU5 | Bonifico | Prog. BRAVE DR-FAM 2- dr.ssa Filippini - RU5 - g | 2016 | 13.000 |
| PROVINCIA MONZA BRIANZA - RM20 | Bando cesvip | Contributo disabilita Leonardi -RM20 | 2017 | 25.000 |

UTILIZZI - DATI CONSUNTIVO

| Fondo quote inutilizzate inizio anno | Investimenti (€) | Beni e servizi (€) | Prestazioni MMG/PLS/M CA | Costi Personale Sanitarie (€) | Altri oneri (€) | Totale utilizzi (€) | Fondo quote inutilizzate fine anno | Importo Utilizzato CE (€) |
|--------------------------------------|------------------|--------------------|--------------------------|-------------------------------|-----------------|---------------------|------------------------------------|---------------------------|
| 18.368 | 0 | 0 | 0 | 0 | 18.368 | 18.368 | 0 | 18.368 |
| 7.802 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7.802 | 7.802 | 0 | 7.802 |
| 9.000 | 0 | 455 | 0 | 0 | 0 | 455 | 8.545 | 455 |
| 3.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3.000 | 0 |
| 2.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.000 | 2.000 | 0 | 2.000 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 49.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 49.000 | 0 |
| 20.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 20.000 | 0 |
| 13.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 13.000 | 0 |
| 437 | 0 | 0 | 0 | 0 | 437 | 437 | 0 | 437 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |



RLS.C.R.I.B.A.



| | | | | | | | | |
|----------------------------|--------------------|--|-----------|------------------|--------------|------------------|------------------|------------------|
| Diversi privati | bonifico | Ric. Neuroscienze - RP34 - RP40 - RP59 - DNOS | 2016 | 2.000 | 2.000 | 0 | 2.000 | 0 |
| Integra Lifescience | bonifico | Ric. Malattie NCH 1 - dott. Di Meo - RD23 - cc. 34 | 2016 | 5.000 | 5.000 | 0 | 5.000 | 0 |
| Legato Sig.ra L.G. - RGENT | bonifico testamnt | Contributo progetti Neuroscienze - Direz Scientifi | 2016 | 15.000 | 83 | 83 | 14.917 | 83 |
| Diversi Privati - RP39 | bonifici | Contr. Ric. Mal. Vascolari dr. Parati RP39 - cc 704 | 2016-2017 | 5.000 | 1.166 | 1.166 | 3.834 | 1.166 |
| Diversi Privati - RP49 | bonifico | Contr. Ricerca dr. Lauria - RP 49 - cc318 | 2016-2017 | 13.000 | 4.221 | 4.221 | 8.779 | 4.221 |
| DIVERSI PRIVATI - ROV | bonifico | Progetti strategici Ricerca Direz. - ROV | 2013-2015 | 88.039 | 0 | 0 | 88.039 | 0 |
| FINANZIATORI DIVERSI | spaz. insufficient | Altri Progetti ricerca, vedi NI - spazio insufficiente | 2017-2018 | 2.002.815 | 1.884 | 875.343 | 1.122.444 | 878.487 |
| | | Totale | | 9.171.016 | 3.769 | 1.885.662 | 7.202.266 | 1.964.981 |

| UTILIZZI - DATI CONSUNTIVO | | | | | | | | | | | |
|----------------------------|--|--------------------------------------|------------------|--------------------|--------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------|---------------------|------------------------------------|---------------------------|
| | | Fondo quote inutilizzate inizio anno | Investimenti (€) | Beni e servizi (€) | Prestazioni MMG/PLS/M CA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale (€) | Altri oneri (€) | Totale utilizzi (€) | Fondo quote inutilizzate fine anno | Importo Utilizzato CE (€) |
| | | 23.912.262 | 3.769 | 7.244.606 | 0 | 0 | 19.245 | 102.208 | 7.369.828 | 16.542.434 | 7.366.059 |
| TOTALE | | | | | | | | | | | |

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

S.C.R.I.B.A.





| | | | | | | | | |
|--|--|--|----|--|--|--|--|---|
| | | | €. | | | | | 0 |
| | | | €. | | | | | 0 |
| | | | €. | | | | | 0 |
| | | | €. | | | | | 0 |
| | | | €. | | | | | 0 |
| | | | €. | | | | | 0 |
| | | | €. | | | | | 0 |
| | | | €. | | | | | 0 |
| | | | €. | | | | | 0 |
| | | | €. | | | | | 0 |
| | | | €. | | | | | 0 |

| COD_COGE_MI | Voce Bilancio | Descrizione Prestazione | | Consuntivo al 31/12/2018 | Consuntivo al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------|---|---|----|--------------------------|--------------------------|------------|
| 40201110080000 | Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggette a compensazione) | Tot. Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggette a compensazione) | €. | 0 | 0 | 0 |
| | | SUBACUTI VS ALTRI SOG PUBBL EXTRAREG | €. | | | 0 |
| | | NUOVE RETI SANITARIE VS ALTRI SOG PUBBL EXTRAREG | €. | | | 0 |
| | | HOSPICE VS ALTRI SOG PUBBL EXTRAREG | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |

RLS.C.R.I.B.A.



| COD_COGE_NI | Voce Bilancio | Descrizione Prestazione | Consuntivo al 31/12/2018 | Consuntivo al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------|---|---|--------------------------|--------------------------|----------------|
| 50201150010010 | Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione | Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione | €. 341,000 | 553,087 | 212,087 |
| | | SUBACUTI DA ASST/IRCCS REGIONE | €. | | 0 |
| | | NUOVE RETI SANITARIE DA ASST IRCCS REGIONE | €. | | 0 |
| | | HOSPICE DA ASST/IRCCS REGIONE | €. | | 0 |
| | | Esami da ATS/ASSI/IRCCS della Regione | €. 341,000 | 553,087 | 212,087 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |

| COD_COGE_NI | Voce Bilancio | Descrizione Prestazione | Consuntivo al 31/12/2018 | Consuntivo al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------|--|--|--------------------------|--------------------------|-----------------|
| 50201150010040 | Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico | Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico | €. 66,000 | 21,565 | (44,435) |
| | | SUBACUTI DA ALTRI SOG PUBBLICI | €. | | 0 |
| | | NUOVE RETI SANITARIE DA ALTRI SOG PUBBLICI | €. | | 0 |
| | | HOSPICE DA ALTRI SOG PUBBLICI | €. | | 0 |
| | | prestazioni esami richiesti + quota 2019 per 1 dottorato | €. 66,000 | 21,565 | (44,435) |



| | | | | | | | |
|---|---|--|--|---|--|--|---|
| 0 | 0 | | | € | | | 0 |
| 0 | 0 | | | € | | | 0 |
| 0 | 0 | | | € | | | 0 |
| 0 | 0 | | | € | | | 0 |
| 0 | 0 | | | € | | | 0 |
| 0 | 0 | | | € | | | 0 |
| 0 | 0 | | | € | | | 0 |
| 0 | 0 | | | € | | | 0 |
| 0 | 0 | | | € | | | 0 |
| 0 | 0 | | | € | | | 0 |
| 0 | 0 | | | € | | | 0 |
| 0 | 0 | | | € | | | 0 |
| 0 | 0 | | | € | | | 0 |
| 0 | 0 | | | € | | | 0 |
| 0 | 0 | | | € | | | 0 |
| 0 | 0 | | | € | | | 0 |
| 0 | 0 | | | € | | | 0 |
| 0 | 0 | | | € | | | 0 |
| 0 | 0 | | | € | | | 0 |
| 0 | 0 | | | € | | | 0 |

| COD_COGE_NI | | Voce Bilancio | Descrizione Prestazione | Consuntivo al 31/12/2018 | Consuntivo al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------|---|---------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------|------------|
| 50201150010060 | Servizi sanitari appaltati o in "service" da pubblico | | | | | |
| | | | € | | | 0 |
| | | | € | | | 0 |
| | | | € | | | 0 |
| | | | € | | | 0 |
| | | | € | | | 0 |
| | | | € | | | 0 |
| | | | € | | | 0 |
| | | | € | | | 0 |
| | | | € | | | 0 |
| | | | € | | | 0 |
| | | | € | | | 0 |
| | | | € | | | 0 |
| | | | € | | | 0 |
| | | | € | | | 0 |
| | | | € | | | 0 |
| | | | € | | | 0 |
| | | | € | | | 0 |
| | | | € | | | 0 |
| | | | € | | | 0 |
| | | | € | | | 0 |
| | | | € | | | 0 |
| | | | € | | | 0 |



| | | | | | | |
|--|--|---|--|--|--|---|
| | | € | | | | 0 |
| | | € | | | | 0 |
| | | € | | | | 0 |
| | | € | | | | 0 |
| | | € | | | | 0 |

| COD_COGE_NI | Voce Bilancio | Descrizione Prestazione | | Consuntivo al 31/12/2018 | Consuntivo al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------|--|--|--|-----------------------------|-----------------------------|--------------|
| 50201150010070 | Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione | Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione | | 10,000 | 15,273 | 5,273 |
| | | SUBACUTIDA EXTRAREGIONE | | | | 0 |
| | | NUOVE RETI SANITARIE DA EXTRAREGIONE | | | | 0 |
| | | HOSPICE DA EXTRAREGIONE | | | | 0 |
| | | Esami da Extraregione | | 10,000 | 15,273 | 5,273 |
| | | € | | | | 0 |
| | | € | | | | 0 |
| | | € | | | | 0 |
| | | € | | | | 0 |
| | | € | | | | 0 |
| | | € | | | | 0 |
| | | € | | | | 0 |
| | | € | | | | 0 |
| | | € | | | | 0 |
| | | € | | | | 0 |
| | | € | | | | 0 |
| | | € | | | | 0 |
| | | € | | | | 0 |
| | | € | | | | 0 |
| | | € | | | | 0 |
| | | € | | | | 0 |
| | | € | | | | 0 |
| | | € | | | | 0 |
| | | € | | | | 0 |
| | | € | | | | 0 |
| | | € | | | | 0 |
| | | € | | | | 0 |
| | | € | | | | 0 |
| | | € | | | | 0 |
| | | € | | | | 0 |
| | | € | | | | 0 |
| | | € | | | | 0 |
| | | € | | | | 0 |

| COD_COGE_NI | Voce Bilancio | Descrizione Prestazione | | Consuntivo al 31/12/2018 | Consuntivo al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------|---|---|--|-----------------------------|-----------------------------|-----------------|
| 50201150020010 | Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi | Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi | | 217,000 | 168,332 | (48,668) |
| | | SUBACUTIDA STRUTTURE PRIVATE | | | | 0 |
| | | NUOVE RETI SANITARIE DA STRUTTURE PRIVATE | | | | 0 |
| | | ASSISTENZA SPECIALISTICA CREG | | | | 0 |
| | | AMBULATORIO AL SABATO | | | | 0 |
| | | AIDS | | | | 0 |
| | | HOSPICE DA STRUTTURE PRIVATE | | | | 0 |
| | | Esami da terzi e prestazioni sanitarie | | 117,000 | 68,332 | (48,668) |
| | | mantenimento qualifica GMP | | 100,000 | 100,000 | 0 |
| | | € | | | | 0 |
| | | € | | | | 0 |
| | | € | | | | 0 |
| | | € | | | | 0 |
| | | € | | | | 0 |



| | | | | | | | |
|--|--|--|--|---|--|--|---|
| | | | | € | | | 0 |
| | | | | € | | | 0 |
| | | | | € | | | 0 |
| | | | | € | | | 0 |
| | | | | € | | | 0 |
| | | | | € | | | 0 |
| | | | | € | | | 0 |
| | | | | € | | | 0 |
| | | | | € | | | 0 |
| | | | | € | | | 0 |
| | | | | € | | | 0 |
| | | | | € | | | 0 |
| | | | | € | | | 0 |
| | | | | € | | | 0 |
| | | | | € | | | 0 |
| | | | | € | | | 0 |
| | | | | € | | | 0 |
| | | | | € | | | 0 |
| | | | | € | | | 0 |
| | | | | € | | | 0 |
| | | | | € | | | 0 |
| | | | | € | | | 0 |
| | | | | € | | | 0 |
| | | | | € | | | 0 |
| | | | | € | | | 0 |

| COD_COGE_NI | Voce Bilancio | Descrizione Prestazione | Consuntivo al 31/12/2018 | Consuntivo al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------|--|---|--------------------------|--------------------------|------------|
| 50201150020030 | Altre prestazioni per servizi della ricerca da terzi | Tot. Altre prestazioni per servizi della ricerca da terzi | € 0 | € 0 | 0 |
| | | | € | | 0 |
| | | | € | | 0 |
| | | | € | | 0 |
| | | | € | | 0 |
| | | | € | | 0 |
| | | | € | | 0 |
| | | | € | | 0 |
| | | | € | | 0 |
| | | | € | | 0 |
| | | | € | | 0 |
| | | | € | | 0 |
| | | | € | | 0 |
| | | | € | | 0 |
| | | | € | | 0 |
| | | | € | | 0 |
| | | | € | | 0 |
| | | | € | | 0 |
| | | | € | | 0 |



| Voce Bilancio | | Descrizione Prestazione | | Consuntivo al 31/12/2018 | Consuntivo al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------|---|---|--|--------------------------|--------------------------|------------|
| COD_COGE_NI | Services sanitari appaltati o in "service" da terzi | Tot. Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi | | € | € | € |
| 50201150020050 | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |



RYSC.R.L.B.A.

RLS.C.R.I.B.A.



SCHEDA DI DETTAGLIO NATURA DEGLI ACCANTONAMENTI **Consuntivo** **FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO BESTA - MI**

| COD_COGE_MI | Voce Bilancio | Ente concedente (se relativo a contributo) | nr. atto di assegnazione (se relativo a contributo) | Descrizione Accantonamento | €. | Consuntivo al 31/12/2018 | Consuntivo al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------|-----------------------------------|--|---|---|-----------|--------------------------|--------------------------|---------------|
| 5151007000000 | Altri accantonamenti per rischi | | | Tot. Altri accantonamenti per rischi | €. | 0 | 0 | 0 |
| | | | | Accantonamento franchigia su sinistri | €. | - | - | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| 51560010100000 | Accantonamenti libera professione | | | Tot. Accantonamenti libera professione | €. | 983,000 | 1,072,961 | 89,961 |
| | | | | - Acc.to Legge Balduzzi L. Professione | €. | 236,000 | 248,746 | 12,746 |
| | | | | - Acc.to Fondo Perequazione L. Professione | €. | 747,000 | 824,215 | 77,215 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | €. | | | 0 |





| | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|---|--|--|--|--|---|
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | € | | | | | 0 |

F.to II Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

A.S.C.R.I.B.A.



SCHEDA DI DETTAGLIO NATURA DEGLI ACCANTONAMENTI Consuntivo FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO BESTA - MI

| COD_COGE_NI | Voce Bilancio | Ente concedente (se relativo a contributo) | nr. atto di assegnazione (se relativo a contributo) | Descrizione Accantonamento | Consuntivo al 31/12/2018 | Consuntivo al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------|-----------------------------------|--|---|--|--------------------------|--------------------------|------------|
| 51510070000000 | Altri accantonamenti per rischi | | | Tot. Altri accantonamenti per rischi | €. | 0 | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| 51560010100000 | Accantonamenti libera professione | | | Tot. Accantonamenti libera professione | €. | 0 | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |
| | | | | | €. | | 0 |



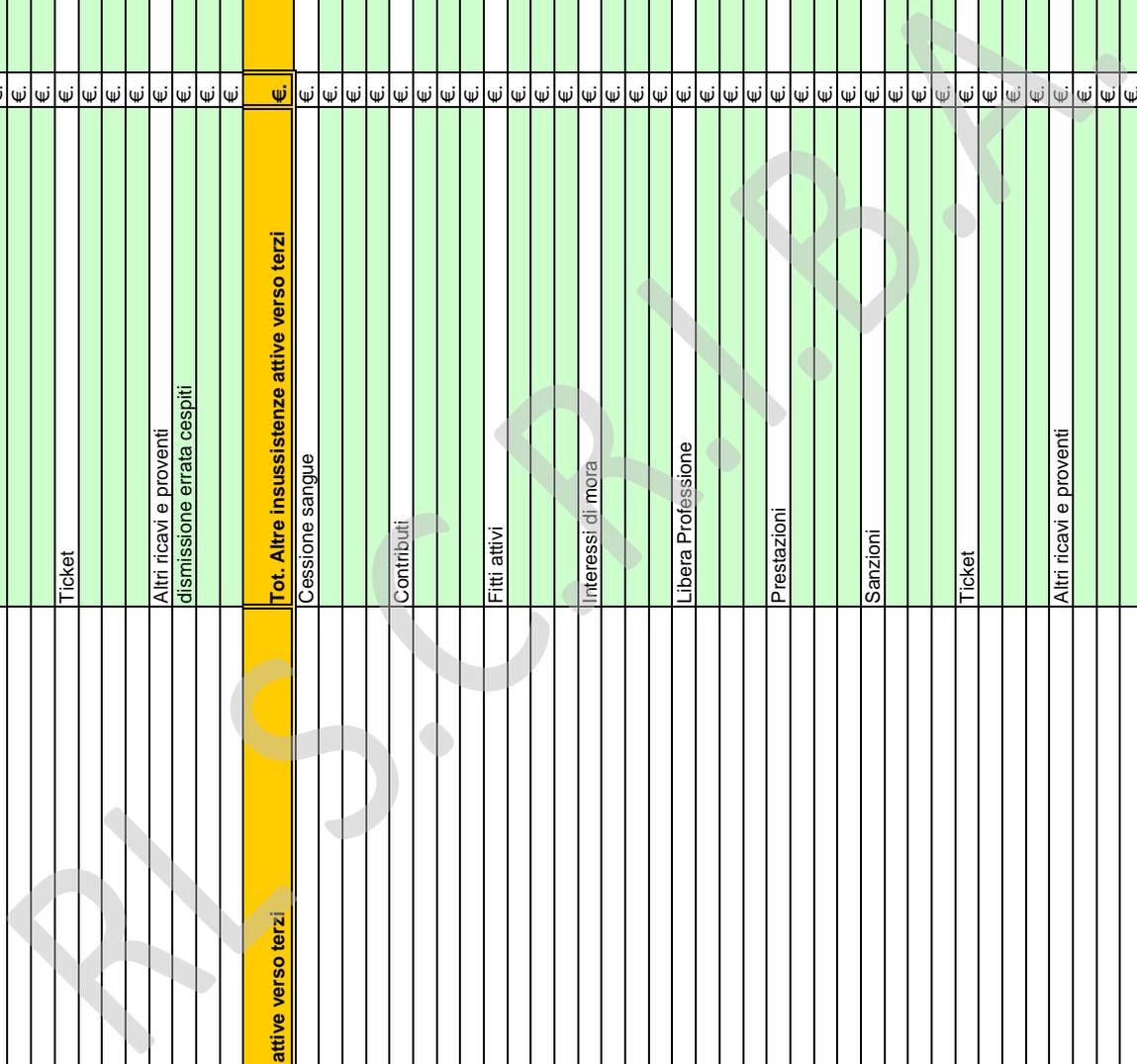
FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO BESTA - MI

SCHEDA DI DETTAGLIO NATURA ECONOMICA DEI PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

| COD. COGE_MI | Voce Bilancio | Descrizione | Consuntivo al 31/12/2018 | Consuntivo al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------|--|---|--------------------------|--------------------------|-----------------|
| 81010005030000 | Altre Plusvalenze | Tot. Altre Plusvalenze | 0 | 0 | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| 81010100010010 | Altre sopravvenienze attive verso terzi | Tot. Altre sopravvenienze attive verso terzi | 82,000 | 0 | (82,000) |
| | | Cessione sangue | €. | - | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | Contributi | €. | - | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | Fitti attivi | €. | - | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | Interessi di mora | €. | - | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | Libera Professione | €. | - | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | Prestazioni | 10,000 | - | (10,000) |
| | | note di credito pervenute per prestazioni sanitarie - visite- | | | |
| | | esami eseguite anni precedenti e storno fatture da | | | |
| | | ricevere anni precedenti | 10,000 | | (10,000) |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | Sanzioni | €. | - | 0 |



| | | | | | | | | |
|----------------|--|--|--|----|------------------|----------------|------------------|----------|
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | Ticket | €. | | - | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | Altri ricavi e proventi | €. | 72,000 | | | 0 |
| | | | dismissione errata cespiti | €. | 72,000 | | | (72,000) |
| | | | | €. | | | | (72,000) |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| 81010100010020 | | Altre insussistenze attive verso terzi | Tot. Altre insussistenze attive verso terzi | €. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | | Cessione sangue | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | Contributi | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | Fitti attivi | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | Interessi di mora | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | Libera Professione | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | Prestazioni | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | Sanzioni | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | Ticket | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | Altri ricavi e proventi | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| 81010120000000 | | Altri Proventi Straordinari | Tot. Altri Proventi Straordinari | €. | 1,326,000 | 924,767 | (401,233) | 0 |



| | | | | | | | | | | |
|----------------|--|--|--|--|--|--|----|---|---|---|
| | | | Fitti passivi | | | | €. | - | 0 | 0 |
| | | | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | | | €. | | | 0 |
| | | | Furti | | | | €. | - | 0 | 0 |
| | | | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | | | €. | | | 0 |
| | | | Interessi passivi | | | | €. | - | 0 | 0 |
| | | | | | | | €. | | | 0 |
| | | | Libera Professione | | | | €. | - | 0 | 0 |
| | | | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | | | €. | | | 0 |
| | | | Oneri tributari | | | | €. | - | 0 | 0 |
| | | | | | | | €. | | | 0 |
| | | | Personale | | | | €. | - | 0 | 0 |
| | | | | | | | €. | | | 0 |
| | | | Rimborsi assistiti | | | | €. | - | 0 | 0 |
| | | | | | | | €. | | | 0 |
| | | | Rimborsi e recuperi costi | | | | €. | - | 0 | 0 |
| | | | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | | | €. | | | 0 |
| | | | Utenze | | | | €. | - | 0 | 0 |
| | | | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | | | €. | | | 0 |
| | | | Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie | | | | €. | - | 0 | 0 |
| | | | | | | | €. | | | 0 |
| | | | Rettifiche altri ricavi e proventi | | | | €. | - | 0 | 0 |
| | | | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | | | €. | | | 0 |
| 82010130010020 | | | Altre insussistenze passive verso terzi | | | | €. | 0 | 0 | 0 |
| | | | Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione | | | | €. | - | 0 | 0 |
| | | | | | | | €. | | | 0 |
| | | | | | | | €. | | | 0 |



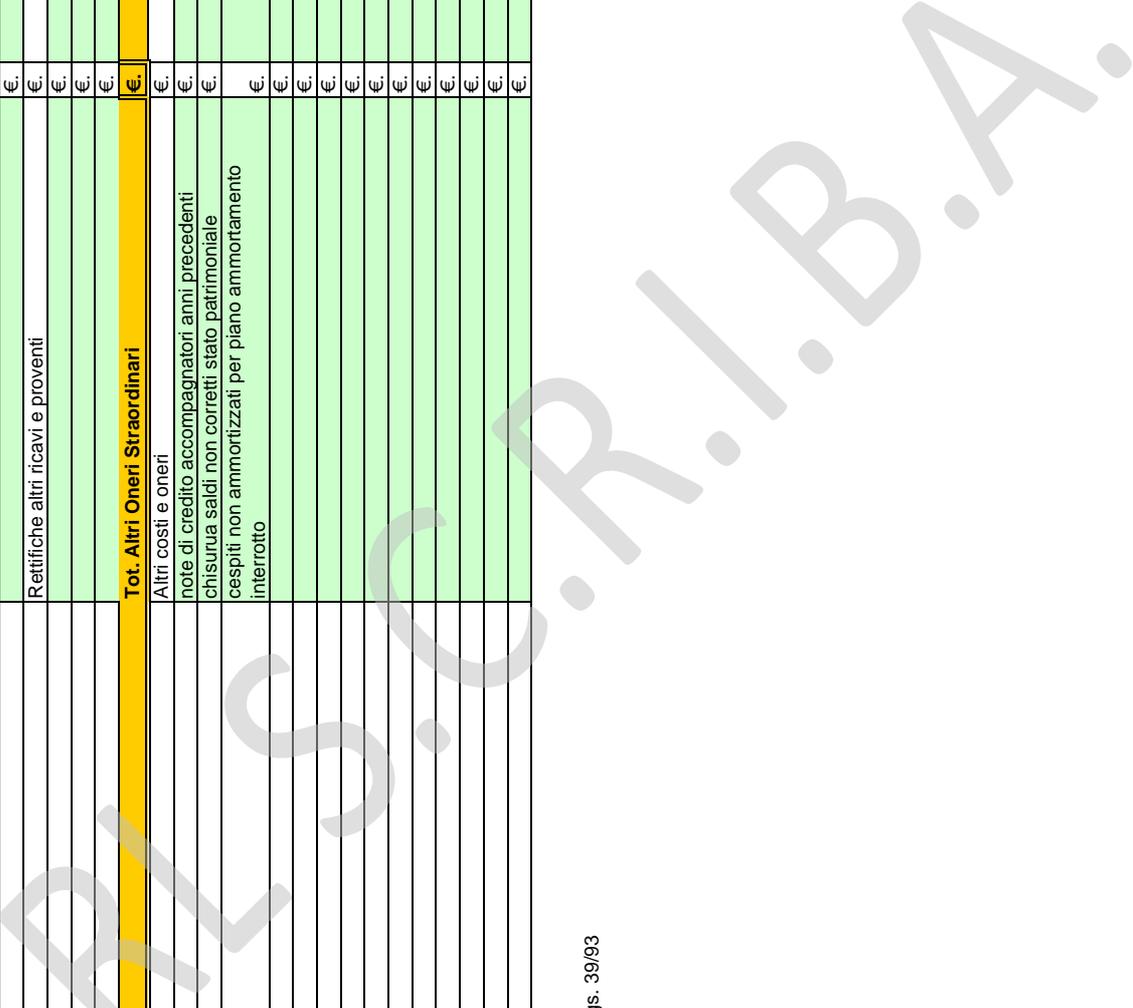
| | | | | | |
|--|--|----|---|---|---|
| | Assicurazioni | €. | - | - | 0 |
| | | €. | | | 0 |
| | | €. | | | 0 |
| | Beni | €. | - | - | 0 |
| | | €. | | | 0 |
| | | €. | | | 0 |
| | Altri servizi | €. | - | - | 0 |
| | | €. | | | 0 |
| | | €. | | | 0 |
| | Fitti passivi | €. | - | - | 0 |
| | | €. | | | 0 |
| | | €. | | | 0 |
| | Furti | €. | - | - | 0 |
| | | €. | | | 0 |
| | | €. | | | 0 |
| | Interessi passivi | €. | - | - | 0 |
| | | €. | | | 0 |
| | | €. | | | 0 |
| | Libera Professione | €. | - | - | 0 |
| | | €. | | | 0 |
| | | €. | | | 0 |
| | Oneri tributari | €. | - | - | 0 |
| | | €. | | | 0 |
| | | €. | | | 0 |
| | Personale | €. | - | - | 0 |
| | | €. | | | 0 |
| | | €. | | | 0 |
| | Rimborsi assistiti | €. | - | - | 0 |
| | | €. | | | 0 |
| | | €. | | | 0 |
| | Rimborsi e recuperi costi | €. | - | - | 0 |
| | | €. | | | 0 |
| | | €. | | | 0 |
| | Utenze | €. | - | - | 0 |
| | | €. | | | 0 |
| | | €. | | | 0 |
| | Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie | €. | - | - | 0 |
| | | €. | | | 0 |

R.S.C.R.I.B.A.



| | | | | | | | | |
|----------------|--------------------------|--|---|----|----------------|----------------|------------------|---|
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | Rettifiche altri ricavi e proventi | €. | - | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | Tot. Altri Oneri Straordinari | €. | 348,000 | 143,665 | (204,335) | |
| 82010140010000 | Altri Oneri Straordinari | | Altri costi e oneri | €. | 348,000 | 143,665 | (204,335) | |
| | | | note di credito accompagnatori anni precedenti | €. | 234,000 | | (234,000) | |
| | | | chisurua saldi non corretti stato patrimoniale | €. | 13,000 | 143,665 | 130,665 | |
| | | | cespiti non ammortizzati per piano ammortamento | €. | | | | |
| | | | interrotto | €. | 101,000 | | (101,000) | |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO BESTA - MI

SCHEDA DI DETTAGLIO NATURA ECONOMICA DEI PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

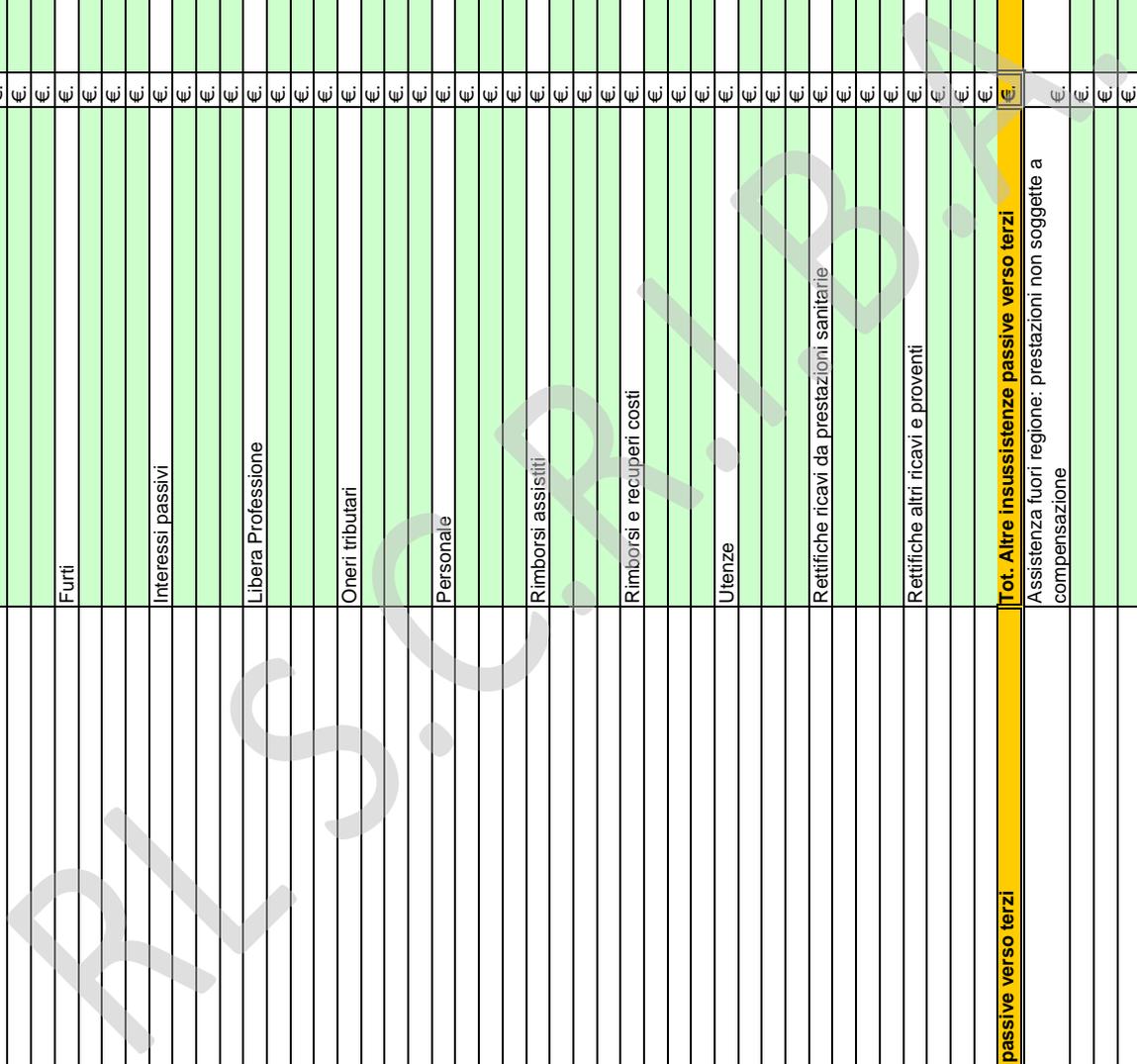
| COD. COGE_MI | Voce Bilancio | Descrizione | Consuntivo al 31/12/2018 | Consuntivo al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------|---|---|--------------------------|--------------------------|------------|
| 81010005030000 | Altre Plusvalenze | Tot. Altre Plusvalenze | 0 | 0 | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| 81010100010010 | Altre sopravvenienze attive verso terzi | Tot. Altre sopravvenienze attive verso terzi | 0 | 0 | 0 |
| | | Cessione sangue | €. | - | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | Contributi | €. | - | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | Fitti attivi | €. | - | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | Interessi di mora | €. | - | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | Libera Professione | €. | - | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | Prestazioni | €. | - | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | Sanzioni | €. | - | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |



| | | | | | | | | | |
|----------------|--|--|--|--|----|--------------|--|---------------|---------------|
| | | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | Ticket | | - | | | 0 |
| | | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | Altri ricavi e proventi | | - | | | 0 |
| | | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | | €. | | | | 0 |
| 81010100010020 | | Altre insussistenze attive verso terzi | | Tot. Altre insussistenze attive verso terzi | €. | 0 | | 0 | 0 |
| | | | | Cessione sangue | €. | - | | | 0 |
| | | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | Contributi | €. | - | | | 0 |
| | | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | Fitti attivi | €. | - | | | 0 |
| | | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | Interessi di mora | €. | - | | | 0 |
| | | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | Libera Professione | €. | - | | | 0 |
| | | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | Prestazioni | €. | - | | | 0 |
| | | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | Sanzioni | €. | - | | | 0 |
| | | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | Ticket | €. | - | | | 0 |
| | | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | Altri ricavi e proventi | €. | - | | | 0 |
| | | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | | €. | | | | 0 |
| 81010120000000 | | Altri Proventi Straordinari | | Tot. Altri Proventi Straordinari | €. | 8,000 | | 10,325 | 2,325 |
| | | | | Altri ricavi e proventi | €. | 8,000 | | 10,325 | 2,325 |
| | | | | retifica per doppia scrittura ft ricevere 2018 | €. | | | 10,325 | 10,325 |



| | | | | | | | | | |
|----------------|--|--|--|--|----|--|---|--|---|
| | | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | Furti | €. | | - | | 0 |
| | | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | Interessi passivi | €. | | - | | 0 |
| | | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | Libera Professione | €. | | - | | 0 |
| | | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | Oneri tributari | €. | | - | | 0 |
| | | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | Personale | €. | | - | | 0 |
| | | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | Rimborsi assistiti | €. | | - | | 0 |
| | | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | Rimborsi e recuperi costi | €. | | - | | 0 |
| | | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | Utenze | €. | | - | | 0 |
| | | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | Retifiche ricavi da prestazioni sanitarie | €. | | - | | 0 |
| | | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | Retifiche altri ricavi e proventi | €. | | - | | 0 |
| | | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | Tot. Altre insussistenze passive verso terzi | €. | | 0 | | 0 |
| 82010130010020 | | | | Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione | €. | | - | | 0 |
| | | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | Assicurazioni | €. | | - | | 0 |



| | | | | | | |
|--|--|--|----|--|---|---|
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | - | 0 |
| | | Beni | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | Altri servizi | €. | | - | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | Fitti passivi | €. | | - | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | Furti | €. | | - | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | Interessi passivi | €. | | - | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | Libera Professione | €. | | - | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | Oneri tributari | €. | | - | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | Personale | €. | | - | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | Rimborsi assistiti | €. | | - | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | Rimborsi e recuperi costi | €. | | - | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | Utenze | €. | | - | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie | €. | | - | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |



| | | | | | | | |
|----------------|---------------------------------|--|--|----|--------------|----------------|----------------|
| | | | | €. | | | 0 |
| | | | Rettifiche altri ricavi e proventi | €. | - | | 0 |
| | | | | €. | | | 0 |
| | | | | €. | | | 0 |
| | | | | €. | | | 0 |
| | | | Tot. Altri Oneri Straordinari | €. | 8,000 | 126,381 | 118,381 |
| 82010140010000 | Altri Oneri Straordinari | | Altri costi e oneri | €. | 8,000 | 126,381 | 118,381 |
| | | | chiusura crediti progetti chiusi anni precedenti | €. | | 126,381 | 126,381 |
| | | | Telethon-restituzione per errata rimessa | €. | 8,000 | | (8,000) |
| | | | | €. | | | 0 |
| | | | | €. | | | 0 |
| | | | | €. | | | 0 |
| | | | | €. | | | 0 |
| | | | | €. | | | 0 |
| | | | | €. | | | 0 |
| | | | | €. | | | 0 |
| | | | | €. | | | 0 |
| | | | | €. | | | 0 |
| | | | | €. | | | 0 |
| | | | | €. | | | 0 |
| | | | | €. | | | 0 |
| | | | | €. | | | 0 |
| | | | | €. | | | 0 |
| | | | | €. | | | 0 |

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



SCHEDA DI DETTAGLIO NATURA ECONOMICA DEI PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO BESTA - MI

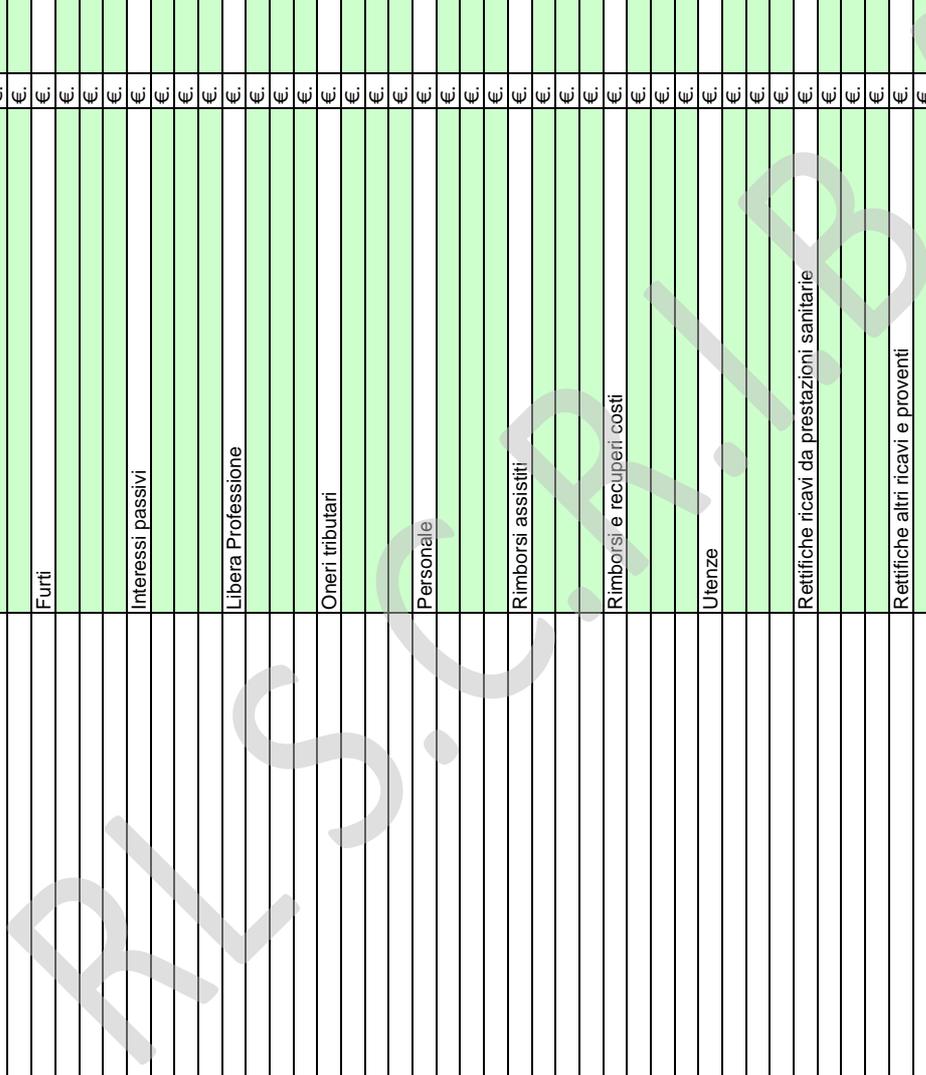
| COD. COGE_MI | Voce Bilancio | Descrizione | Consuntivo al 31/12/2018 | Consuntivo al 31/12/2019 | Variazione |
|----------------|--|---|--------------------------|--------------------------|------------|
| 81010005030000 | Altre Plusvalenze | Tot. Altre Plusvalenze | 0 | 0 | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| 81010100010010 | Altre sopravvenienze attive verso terzi | Tot. Altre sopravvenienze attive verso terzi | 0 | 0 | 0 |
| | | Cessione sangue | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | Contributi | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | Fitti attivi | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | Interessi di mora | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | Libera Professione | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | Prestazioni | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | Sanzioni | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |
| | | | €. | | 0 |



| | | | | | | | |
|----------------|--|----|---|---|--|---|---|
| 81010100010020 | Altre insussistenze attive verso terzi | | | 0 | | 0 | |
| | Tot. Altre insussistenze attive verso terzi | €. | 0 | 0 | | 0 | 0 |
| | Cessione sangue | €. | - | - | | - | 0 |
| | | €. | | | | | 0 |
| | | €. | | | | | 0 |
| | Contributi | €. | - | - | | - | 0 |
| | | €. | | | | | 0 |
| | | €. | | | | | 0 |
| | Fitti attivi | €. | - | - | | - | 0 |
| | | €. | | | | | 0 |
| | | €. | | | | | 0 |
| | Interessi di mora | €. | - | - | | - | 0 |
| | | €. | | | | | 0 |
| | | €. | | | | | 0 |
| | Libera Professione | €. | - | - | | - | 0 |
| | | €. | | | | | 0 |
| | | €. | | | | | 0 |
| | Prestazioni | €. | - | - | | - | 0 |
| | | €. | | | | | 0 |
| | | €. | | | | | 0 |
| | Sanzioni | €. | - | - | | - | 0 |
| | | €. | | | | | 0 |
| | | €. | | | | | 0 |
| | Ticket | €. | - | - | | - | 0 |
| | | €. | | | | | 0 |
| | | €. | | | | | 0 |
| | Altri ricavi e proventi | €. | - | - | | - | 0 |
| | | €. | | | | | 0 |
| | | €. | | | | | 0 |
| | Tot. Altri Proventi Straordinari | €. | 0 | 0 | | 0 | 0 |
| 8101012000000 | Altri Proventi Straordinari | €. | - | - | | - | 0 |
| | Altri ricavi e proventi | €. | - | - | | - | 0 |
| | | €. | | | | | 0 |



| | | | | | | | | |
|----------------|--|--|--|----|---|--|--|---|
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | Furti | €. | - | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | Interessi passivi | €. | - | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | Libera Professione | €. | - | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | Oneri tributari | €. | - | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | Personale | €. | - | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | Rimborsi assistiti | €. | - | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | Rimborsi e recuperi costi | €. | - | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | Utenze | €. | - | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie | €. | - | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | Rettifiche altri ricavi e proventi | €. | - | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | Tot. Altre insussistenze passive verso terzi | €. | 0 | | | 0 |
| 82010130010020 | Altre insussistenze passive verso terzi | | Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione | €. | - | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | Assicurazioni | €. | - | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |



| | | | | | | | | |
|--|--|--|--|----|---|--|--|---|
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | Beni | €. | - | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | Altri servizi | €. | - | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | Fitti passivi | €. | - | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | Furti | €. | - | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | Interessi passivi | €. | - | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | Libera Professione | €. | - | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | Oneri tributari | €. | - | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | Personale | €. | - | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | Rimborsi assistiti | €. | - | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | Rimborsi e recuperi costi | €. | - | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | Utenze | €. | - | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie | €. | - | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |
| | | | | €. | | | | 0 |

R.L.S.C. P.I.B.A.



| | | | | | | |
|----------------|--|--------------------------------------|----|----------|----------|----------|
| | | Rettifiche altri ricavi e proventi | €. | - | - | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | Tot. Altri Oneri Straordinari | €. | 0 | 0 | 0 |
| 82010140010000 | | Altri Oneri Straordinari | €. | | | 0 |
| | | Altri costi e oneri | €. | - | - | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |
| | | | €. | | | 0 |

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

RS.C.R.I.B.A.



| C/C COD. COE. M. | | Descrizione | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | Aggregato in bilancio al 31/12/2019 | COD. COE. M. | Descrizione | Valore netto al 31/12/2019 | Variazione | Aggregato in bilancio al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Importo in bilancio al 31/12/2019 | Importo in bilancio al 31/12/2018 | Importo in bilancio al 31/12/2019 | Importo in bilancio al 31/12/2018 | Importo in bilancio al 31/12/2019 | Importo in bilancio al 31/12/2018 | Importo in bilancio al 31/12/2019 | Importo in bilancio al 31/12/2018 | Importo in bilancio al 31/12/2019 | Importo in bilancio al 31/12/2018 | Importo in bilancio al 31/12/2019 | Importo in bilancio al 31/12/2018 | Importo in bilancio al 31/12/2019 | Importo in bilancio al 31/12/2018 | Importo in bilancio al 31/12/2019 | Importo in bilancio al 31/12/2018 | Importo in bilancio al 31/12/2019 | Importo in bilancio al 31/12/2018 | | | | |
|--------------------|---|-------------|----------------------------|--------------|-------------------------------------|--------------|--------------|----------------------------|------------|-------------------------------------|---------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|------------|--------------|--------------|------|
| 810000000000000000 | C | 8100000000 | 2.500.000,00 | 2.500.000,00 | 0,00 | 8100000000 | 2.500.000,00 | 2.500.000,00 | 0,00 | 8100000000 | 2.500.000,00 | 2.500.000,00 | 0,00 | 8100000000 | 2.500.000,00 | 2.500.000,00 | 0,00 | 8100000000 | 2.500.000,00 | 2.500.000,00 | 0,00 | 8100000000 | 2.500.000,00 | 2.500.000,00 | 0,00 | 8100000000 | 2.500.000,00 | 2.500.000,00 | 0,00 | 8100000000 | 2.500.000,00 | 2.500.000,00 | 0,00 |



Table with columns: COD. COSE, Descrizione, Valore netto al 31/12/2019, Valore netto al 31/12/2018, Incremento del patrimonio netto, etc. Rows include COSE COSE, COSE COSE, COSE COSE, etc.

Table with columns: COD. COSE, Descrizione, Valore netto al 31/12/2019, Valore netto al 31/12/2018, Incremento del patrimonio netto, etc. Rows include COSE COSE, COSE COSE, COSE COSE, etc.

Table with columns: COD. COSE, Descrizione, Valore netto al 31/12/2019, Valore netto al 31/12/2018, Incremento del patrimonio netto, etc. Rows include COSE COSE, COSE COSE, COSE COSE, etc.

Table with columns: COD. COSE, Descrizione, Valore netto al 31/12/2019, Valore netto al 31/12/2018, Incremento del patrimonio netto, etc. Rows include COSE COSE, COSE COSE, COSE COSE, etc.

Table with columns: COD. COSE, Descrizione, Valore netto al 31/12/2019, Valore netto al 31/12/2018, Incremento del patrimonio netto, etc. Rows include COSE COSE, COSE COSE, COSE COSE, etc.

Table with columns: COD. COSE, Descrizione, Valore netto al 31/12/2019, Valore netto al 31/12/2018, Incremento del patrimonio netto, etc. Rows include COSE COSE, COSE COSE, COSE COSE, etc.

Table with columns: COD. COSE, Descrizione, Valore netto al 31/12/2019, Valore netto al 31/12/2018, Incremento del patrimonio netto, etc. Rows include COSE COSE, COSE COSE, COSE COSE, etc.

Table with columns: COD. COSE, Descrizione, Valore netto al 31/12/2019, Valore netto al 31/12/2018, Incremento del patrimonio netto, etc. Rows include COSE COSE, COSE COSE, COSE COSE, etc.



Main data table with multiple columns: COD. COSE, Descrizione, Valore netto al 31/12/2019, Valore netto al 31/12/2018, and various financial metrics across different periods.



Per informazioni sui moduli, visitate il sito: www.istat.it/it/risorse/indicatori/indicatori/indicatori/indicatori



Nota allegata alla relazione di FONDAZIONE ISTITUTO. FONDO COSE ALIENATE ATTIVITA' SANI SANI DAL 1/1/15

Main financial statement table with columns for account codes, descriptions, and various financial metrics. Includes sub-sections for 'FONDO COSE ALIENATE' and 'ATTIVITA' SANI SANI'.

Contabilità Generale per l'anno in corso chiude

Summary table with 10 columns (0-9) showing financial data for different categories. Includes sub-sections for 'FONDO COSE ALIENATE' and 'ATTIVITA' SANI SANI'.

si è rilevato il seguente:



| A.1.5.1) Fondo ammortamento di ammortamento | | A.1.5.2) Fondo ammortamento di ammortamento | | A.1.5.3) Fondo ammortamento di ammortamento | | A.1.5.4) Fondo ammortamento di ammortamento | |
|--|---------|---|---------|---|---------|---|---------|
| Conto | Importo | Conto | Importo | Conto | Importo | Conto | Importo |
| 13.00.00.00.00.00.00 | 0,00 | 13.00.00.00.00.00.00 | 0,00 | 13.00.00.00.00.00.00 | 0,00 | 13.00.00.00.00.00.00 | 0,00 |
| <p>Conto di Stato: 13.00.00.00.00.00.00 - Fondo ammortamento di ammortamento</p> | | | | | | | |
| <p>Conto di Stato: 13.00.00.00.00.00.00 - Fondo ammortamento di ammortamento</p> | | | | | | | |
| <p>Conto di Stato: 13.00.00.00.00.00.00 - Fondo ammortamento di ammortamento</p> | | | | | | | |
| <p>Conto di Stato: 13.00.00.00.00.00.00 - Fondo ammortamento di ammortamento</p> | | | | | | | |

| A.1.5.1) Fondo ammortamento di ammortamento | | A.1.5.2) Fondo ammortamento di ammortamento | | A.1.5.3) Fondo ammortamento di ammortamento | | A.1.5.4) Fondo ammortamento di ammortamento | |
|--|---------|---|---------|---|---------|---|---------|
| Conto | Importo | Conto | Importo | Conto | Importo | Conto | Importo |
| 13.00.00.00.00.00.00 | 0,00 | 13.00.00.00.00.00.00 | 0,00 | 13.00.00.00.00.00.00 | 0,00 | 13.00.00.00.00.00.00 | 0,00 |
| <p>Conto di Stato: 13.00.00.00.00.00.00 - Fondo ammortamento di ammortamento</p> | | | | | | | |
| <p>Conto di Stato: 13.00.00.00.00.00.00 - Fondo ammortamento di ammortamento</p> | | | | | | | |
| <p>Conto di Stato: 13.00.00.00.00.00.00 - Fondo ammortamento di ammortamento</p> | | | | | | | |
| <p>Conto di Stato: 13.00.00.00.00.00.00 - Fondo ammortamento di ammortamento</p> | | | | | | | |

Conto di Stato: 13.00.00.00.00.00.00 - Fondo ammortamento di ammortamento

Conto di Stato: 13.00.00.00.00.00.00 - Fondo ammortamento di ammortamento



Table with columns for COD, COGE, AM, DLD, Valore netto, and various financial metrics.

Table with columns for COD, COGE, AM, DLD, Valore netto, and various financial metrics.

Table with columns for COD, COGE, AM, DLD, Valore netto, and various financial metrics.

Table with columns for COD, COGE, AM, DLD, Valore netto, and various financial metrics.

Table with columns for COD, COGE, AM, DLD, Valore netto, and various financial metrics.

Table with columns for COD, COGE, AM, DLD, Valore netto, and various financial metrics.

Table with columns for COD, COGE, AM, DLD, Valore netto, and various financial metrics.

Table with columns for COD, COGE, AM, DLD, Valore netto, and various financial metrics.

Table with columns for COD, COGE, AM, DLD, Valore netto, and various financial metrics.

Table with columns for COD, COGE, AM, DLD, Valore netto, and various financial metrics.

Table with columns for COD, COGE, AM, DLD, Valore netto, and various financial metrics.

Table with columns for COD, COGE, AM, DLD, Valore netto, and various financial metrics.

Table with columns for COD, COGE, AM, DLD, Valore netto, and various financial metrics.

Table with columns for COD, COGE, AM, DLD, Valore netto, and various financial metrics.

Table with columns for COD, COGE, AM, DLD, Valore netto, and various financial metrics.

Table with columns for COD, COGE, AM, DLD, Valore netto, and various financial metrics.





| C/CODICE | | DESCRIZIONE | | VALORE INIZIALE | VALORE FINALE | INCREMENTO/DECREMENTO | VALORE INIZIALE | VALORE FINALE | INCREMENTO/DECREMENTO | VALORE INIZIALE | VALORE FINALE | INCREMENTO/DECREMENTO | VALORE INIZIALE ALL'1/1/2023 PER ANNO DI FORMAZIONE | | VALORE FINALE ALL'31/12/2023 PER ANNO DI FORMAZIONE | |
|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|---|-----------------|---|-----------------------|
| C/CODICE | DESCRIZIONE | VALORE INIZIALE | VALORE FINALE | INCREMENTO/DECREMENTO | VALORE INIZIALE | VALORE FINALE | INCREMENTO/DECREMENTO | VALORE INIZIALE | VALORE FINALE | INCREMENTO/DECREMENTO | VALORE INIZIALE | VALORE FINALE | INCREMENTO/DECREMENTO | VALORE INIZIALE | VALORE FINALE | INCREMENTO/DECREMENTO |
| D/01/0000000000 | 01/0000000000 | 01/0000000000 | 01/0000000000 | 01/0000000000 | 01/0000000000 | 01/0000000000 | 01/0000000000 | 01/0000000000 | 01/0000000000 | 01/0000000000 | 01/0000000000 | 01/0000000000 | 01/0000000000 | 01/0000000000 | 01/0000000000 | 01/0000000000 |

ATTIVITA' SANITARIA

| 101.01.01.00000000 | Costi di impianto e ampliamento | | | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO | | | ALTRE INFORMAZIONI | |
|-------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|-----------------|--------------------------|---------------|--------------------|--|--|
| | 1.10.10.10.10.000.00.00.00 | DESCRIZIONE | VALORE INIZIALE | INCREMENTI | VALORE FINALE | REGIONI ISCRIZIONE | ESTREMI DEL VERBALE DEL COLLEGIO SINDACALE | |
| 101.01.01.00000000 | | AMPLIAMENTO | 85.950 | | 85.950 | 0 | | |
| 1.10.10.10.01.00.000.00.00.00 | | Avvenimenti laboratori Via Anselmo | | | 85.950 | 0 | verbale 58 del 30/03/2011 | |
| 1.10.10.10.01.01.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.10.01.02.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.10.01.03.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.10.01.04.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.10.01.05.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.10.01.06.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.10.01.07.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.10.01.08.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.10.01.09.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.10.01.10.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.10.01.11.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.10.01.12.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.10.01.13.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.10.01.14.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.10.01.15.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.10.01.16.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.10.01.17.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.10.01.18.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.10.01.19.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.10.01.20.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.10.01.21.000.00.00.00 | | | 85.950 | 0 | 85.950 | 0 | Quadratura OKI | |

| 101.02.01.00000000 | Costi di Ricerca e sviluppo | | | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO | | | ALTRE INFORMAZIONI | |
|-------------------------------|-------------------------------|-------------|-----------------|--------------------------|---------------|--------------------|--|--|
| | 1.10.10.20.01.00.000.00.00.00 | DESCRIZIONE | VALORE INIZIALE | INCREMENTI | VALORE FINALE | REGIONI ISCRIZIONE | ESTREMI DEL VERBALE DEL COLLEGIO SINDACALE | |
| 101.02.01.00000000 | | | | | | | | |
| 1.10.10.20.01.00.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.20.01.01.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.20.01.02.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.20.01.03.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.20.01.04.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.20.01.05.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.20.01.06.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.20.01.07.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.20.01.08.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.20.01.09.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.20.01.10.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.20.01.11.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.20.01.12.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.20.01.13.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.20.01.14.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.20.01.15.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.20.01.16.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.20.01.17.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.20.01.18.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.20.01.19.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.20.01.20.000.00.00.00 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | Quadratura OKI | |

| 101.05.05.00000000 | Costi di Pubblicità capitalizzati | | | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO | | | ALTRE INFORMAZIONI | |
|-------------------------------|-----------------------------------|-------------|-----------------|--------------------------|---------------|--------------------|--|--|
| | 1.10.10.50.05.00.000.00.00.00 | DESCRIZIONE | VALORE INIZIALE | INCREMENTI | VALORE FINALE | REGIONI ISCRIZIONE | ESTREMI DEL VERBALE DEL COLLEGIO SINDACALE | |
| 101.05.05.00000000 | | | | | | | | |
| 1.10.10.50.05.00.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.50.05.01.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.50.05.02.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.50.05.03.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.50.05.04.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.50.05.05.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.50.05.06.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.50.05.07.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.50.05.08.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.50.05.09.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.50.05.10.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.50.05.11.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.50.05.12.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.50.05.13.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.50.05.14.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.50.05.15.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.50.05.16.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.50.05.17.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.50.05.18.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.50.05.19.000.00.00.00 | | | | | | | | |
| 1.10.10.50.05.20.000.00.00.00 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | Quadratura OKI | |



Table with columns: Year (2019), Description (Credito/Debito, Crediti/Quadriatura OKI), Amount (Ammontare), Difference (Differenza), Total (Totale), and Balance (Saldo). The table lists various financial entries for the year 2019, including credit transfers and budgetary adjustments. A large watermark 'S.C.A.' is visible across the document.



8.899,231

501020100000000 3.10.20.10.000.000.00.000
501020100000000 3.10.20.10.000.000.00.000
501020100000000 3.10.20.10.000.000.00.000
501020100000000 3.10.20.10.000.000.00.000
501020100000000 3.10.20.10.000.000.00.000
501020200000000 3.10.20.20.000.000.00.000
... assegnati in data antecedente al 1/1/2017
Da Stato:
... assegnati a partire dal 1/1/2017 -dettagliare
Quadrantum OH!
2017 Conto capitale 2015 con riacquisto attrezzature
2019 Conto Capitale 2019 software radiologia
2019 Conto Capitale 2018 Incasere cellulare con modula Cytosiale
2019 Conto Capitale 2017 A Servizio Telemedicina
2019 Conto Capitale 2017 C Piattaforma Intelligenza

10.047,578

Da Regione:
... assegnati in data antecedente al 1/1/2017
501020300000000 3.10.20.30.000.000.00.000
... assegnati a partire dal 1/1/2017 -dettagliare
Quadrantum OH!
2017 DGR 6546/2017
2017 DGR 6546/2017
2017 DGR 7392/2017
2018 DGR 7767/2018
2018 DGR 7702/2018
2019 DGR X/2486/2018 Decreto n. 17674/2019
2019 DGR X/2486/2018 Decreto n. 18/Acquisto Attrezzature
2019 DGR X/2486/2018 Decreto Acquisto attrezzature
2019 DGR 1725/2019 - Decreto P.Cita della Salute



Tabelle allegata alla nota integrativa di FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO BESTA - MI Stato patrimoniale al 31/12/2019

ATTIVITA' PATRIMONIALE

Main balance sheet table with columns for account codes, descriptions, and various financial metrics. Includes sub-sections for 'ATTIVITA' PATRIMONIALE' and 'PASSIVITA' PATRIMONIALE'.

Quadrante a Gruppo in milioni, interi, in caso contrario

Summary table for 'ATTIVITA' PATRIMONIALE' with columns for 'Uffici e stabilimenti', 'Uffici e stabilimenti', 'Uffici e stabilimenti', and 'Uffici e stabilimenti'.

Summary table for 'PASSIVITA' PATRIMONIALE' with columns for 'Uffici e stabilimenti', 'Uffici e stabilimenti', 'Uffici e stabilimenti', and 'Uffici e stabilimenti'.

| COD. COGE | COD. COGE IN | COD. COGE M. OLD | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Variazione | Aggiornato valore originario euro (M) | Costo per differenza sul 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2018 | Costo per differenza sul 31/12/2018 |
|-------------|------------------------|------------------|--|----------------------------|------------|---------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------|
| 10100000000 | 1.10.10.00.00.00.00.00 | A1.6.10 | Fondo ammortamento ratei e interessi su immobil. finanziarie | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 10200000000 | 1.10.20.00.00.00.00.00 | A1.6.20 | Fondo svalutazioni immobilizzazioni immateriali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 10300000000 | 1.10.30.00.00.00.00.00 | A1.6.30 | Fondo svalutazioni titoli di debito e di capitale proprio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 10400000000 | 1.10.40.00.00.00.00.00 | A1.6.40 | Fondo svalutazioni titoli di debito e di capitale proprio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 10500000000 | 1.10.50.00.00.00.00.00 | A1.6.50 | Fondo svalutazioni titoli di debito e di capitale proprio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 10600000000 | 1.10.60.00.00.00.00.00 | A1.6.60 | Fondo svalutazioni titoli di debito e di capitale proprio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 10700000000 | 1.10.70.00.00.00.00.00 | A1.6.70 | Fondo svalutazioni titoli di debito e di capitale proprio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 10800000000 | 1.10.80.00.00.00.00.00 | A1.6.80 | Fondo svalutazioni titoli di debito e di capitale proprio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 10900000000 | 1.10.90.00.00.00.00.00 | A1.6.90 | Fondo svalutazioni titoli di debito e di capitale proprio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11000000000 | 1.10.00.00.00.00.00.00 | A1.6.00 | Fondo svalutazioni titoli di debito e di capitale proprio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Valore netto al 31/12/2018

| | |
|----------------------------|---|
| Valore netto al 31/12/2018 | 0 |
| Variazione | 0 |

Valore netto al 31/12/2018

| | |
|----------------------------|---|
| Valore netto al 31/12/2018 | 0 |
| Variazione | 0 |

Valore netto al 31/12/2018

| | |
|----------------------------|---|
| Valore netto al 31/12/2018 | 0 |
| Variazione | 0 |

Valore netto al 31/12/2018

| | |
|----------------------------|---|
| Valore netto al 31/12/2018 | 0 |
| Variazione | 0 |

Valore netto al 31/12/2018

| | |
|----------------------------|---|
| Valore netto al 31/12/2018 | 0 |
| Variazione | 0 |

Valore netto al 31/12/2018

| | |
|----------------------------|---|
| Valore netto al 31/12/2018 | 0 |
| Variazione | 0 |

Valore netto al 31/12/2018

| | |
|----------------------------|---|
| Valore netto al 31/12/2018 | 0 |
| Variazione | 0 |

Valore netto al 31/12/2018

| | |
|----------------------------|---|
| Valore netto al 31/12/2018 | 0 |
| Variazione | 0 |

Valore netto al 31/12/2018

| | |
|----------------------------|---|
| Valore netto al 31/12/2018 | 0 |
| Variazione | 0 |

Valore netto al 31/12/2018

| | |
|----------------------------|---|
| Valore netto al 31/12/2018 | 0 |
| Variazione | 0 |

Valore netto al 31/12/2018

| | |
|----------------------------|---|
| Valore netto al 31/12/2018 | 0 |
| Variazione | 0 |

Valore netto al 31/12/2018

| | |
|----------------------------|---|
| Valore netto al 31/12/2018 | 0 |
| Variazione | 0 |

Valore netto al 31/12/2018

| | |
|----------------------------|---|
| Valore netto al 31/12/2018 | 0 |
| Variazione | 0 |

Valore netto al 31/12/2018

| | |
|----------------------------|---|
| Valore netto al 31/12/2018 | 0 |
| Variazione | 0 |

Valore netto al 31/12/2018

| | |
|----------------------------|---|
| Valore netto al 31/12/2018 | 0 |
| Variazione | 0 |

Valore netto al 31/12/2018

| | |
|----------------------------|---|
| Valore netto al 31/12/2018 | 0 |
| Variazione | 0 |

Valore netto al 31/12/2018

| | |
|----------------------------|---|
| Valore netto al 31/12/2018 | 0 |
| Variazione | 0 |

Valore netto al 31/12/2018

| | |
|----------------------------|---|
| Valore netto al 31/12/2018 | 0 |
| Variazione | 0 |

Valore netto al 31/12/2018

| | |
|----------------------------|---|
| Valore netto al 31/12/2018 | 0 |
| Variazione | 0 |

| Uffici patrimonio/Aggiornamenti I.C.C.I.E.2015 | Gli oneri (*) | Costo per differenza sul 31/12/2018 |
|--|---------------|-------------------------------------|
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 |

Valore netto al 31/12/2018

| | |
|----------------------------|---|
| Valore netto al 31/12/2018 | 0 |
| Variazione | 0 |

Valore netto al 31/12/2018

| | |
|----------------------------|---|
| Valore netto al 31/12/2018 | 0 |
| Variazione | 0 |

Valore netto al 31/12/2018

| | |
|----------------------------|---|
| Valore netto al 31/12/2018 | 0 |
| Variazione | 0 |

Valore netto al 31/12/2018

| | |
|----------------------------|---|
| Valore netto al 31/12/2018 | 0 |
| Variazione | 0 |

Valore netto al 31/12/2018

| | |
|----------------------------|---|
| Valore netto al 31/12/2018 | 0 |
| Variazione | 0 |

Valore netto al 31/12/2018

| | |
|----------------------------|---|
| Valore netto al 31/12/2018 | 0 |
| Variazione | 0 |

Valore netto al 31/12/2018

| | |
|----------------------------|---|
| Valore netto al 31/12/2018 | 0 |
| Variazione | 0 |

Valore netto al 31/12/2018

| | |
|----------------------------|---|
| Valore netto al 31/12/2018 | 0 |
| Variazione | 0 |

Valore netto al 31/12/2018

| | |
|----------------------------|---|
| Valore netto al 31/12/2018 | 0 |
| Variazione | 0 |

Valore netto al 31/12/2018

| | |
|----------------------------|---|
| Valore netto al 31/12/2018 | 0 |
| Variazione | 0 |

Valore netto al 31/12/2018

| | |
|----------------------------|---|
| Valore netto al 31/12/2018 | 0 |
| Variazione | 0 |

Valore netto al 31/12/2018

| | |
|----------------------------|---|
| Valore netto al 31/12/2018 | 0 |
| Variazione | 0 |

Valore netto al 31/12/2018

| | |
|----------------------------|---|
| Valore netto al 31/12/2018 | 0 |
| Variazione | 0 |

Valore netto al 31/12/2018

| | |
|----------------------------|---|
| Valore netto al 31/12/2018 | 0 |
| Variazione | 0 |

Valore netto al 31/12/2018

| | |
|----------------------------|---|
| Valore netto al 31/12/2018 | 0 |
| Variazione | 0 |

Valore netto al 31/12/2018

| | |
|----------------------------|---|
| Valore netto al 31/12/2018 | 0 |
| Variazione | 0 |

Valore netto al 31/12/2018

| | |
|----------------------------|---|
| Valore netto al 31/12/2018 | 0 |
| Variazione | 0 |

Valore netto al 31/12/2018

| | |
|----------------------------|---|
| Valore netto al 31/12/2018 | 0 |
| Variazione | 0 |

Valore netto al 31/12/2018

| | |
|----------------------------|---|
| Valore netto al 31/12/2018 | 0 |
| Variazione | 0 |

Quantità in euro (M) in corso di calcolo

Quantità in euro (M) in corso di calcolo



| VALORI NETTI DI BILANCIO AL 31/12/2019 PER ANNO DI FORMAZIONE | | VALORI NETTI DI BILANCIO AL 31/12/2018 | | VALORI NETTI DI BILANCIO AL 31/12/2017 | | VALORI NETTI DI BILANCIO AL 31/12/2016 | | VALORI NETTI DI BILANCIO AL 31/12/2015 | |
|---|--------------|--|--------------|--|--------------|--|--------------|--|--------------|
| Area K.4 precedente | Area K.3 | Area K.2 | Area K.1 | Area X | Area Y | Area Z | Area AA | Area BB | Area CC |
| 6.0000000000 | 6.0000000000 | 6.0000000000 | 6.0000000000 | 6.0000000000 | 6.0000000000 | 6.0000000000 | 6.0000000000 | 6.0000000000 | 6.0000000000 |
| 6.0000000000 | 6.0000000000 | 6.0000000000 | 6.0000000000 | 6.0000000000 | 6.0000000000 | 6.0000000000 | 6.0000000000 | 6.0000000000 | 6.0000000000 |

| VALORI NETTI DI BILANCIO AL 31/12/2019 | VALORI NETTI DI BILANCIO AL 31/12/2018 | VALORI NETTI DI BILANCIO AL 31/12/2017 | VALORI NETTI DI BILANCIO AL 31/12/2016 | VALORI NETTI DI BILANCIO AL 31/12/2015 |
|--|--|--|--|--|
| 6.0000000000 | 6.0000000000 | 6.0000000000 | 6.0000000000 | 6.0000000000 |
| 6.0000000000 | 6.0000000000 | 6.0000000000 | 6.0000000000 | 6.0000000000 |

| VALORI NETTI DI BILANCIO AL 31/12/2019 | VALORI NETTI DI BILANCIO AL 31/12/2018 | VALORI NETTI DI BILANCIO AL 31/12/2017 | VALORI NETTI DI BILANCIO AL 31/12/2016 | VALORI NETTI DI BILANCIO AL 31/12/2015 |
|--|--|--|--|--|
| 6.0000000000 | 6.0000000000 | 6.0000000000 | 6.0000000000 | 6.0000000000 |
| 6.0000000000 | 6.0000000000 | 6.0000000000 | 6.0000000000 | 6.0000000000 |

| VALORI NETTI DI BILANCIO AL 31/12/2019 | VALORI NETTI DI BILANCIO AL 31/12/2018 | VALORI NETTI DI BILANCIO AL 31/12/2017 | VALORI NETTI DI BILANCIO AL 31/12/2016 | VALORI NETTI DI BILANCIO AL 31/12/2015 |
|--|--|--|--|--|
| 6.0000000000 | 6.0000000000 | 6.0000000000 | 6.0000000000 | 6.0000000000 |
| 6.0000000000 | 6.0000000000 | 6.0000000000 | 6.0000000000 | 6.0000000000 |

| VALORI NETTI DI BILANCIO AL 31/12/2019 | VALORI NETTI DI BILANCIO AL 31/12/2018 | VALORI NETTI DI BILANCIO AL 31/12/2017 | VALORI NETTI DI BILANCIO AL 31/12/2016 | VALORI NETTI DI BILANCIO AL 31/12/2015 |
|--|--|--|--|--|
| 6.0000000000 | 6.0000000000 | 6.0000000000 | 6.0000000000 | 6.0000000000 |
| 6.0000000000 | 6.0000000000 | 6.0000000000 | 6.0000000000 | 6.0000000000 |



RL S.C.R.I.B.A.

| COD. C.C.FE. MI | COD. C.C.FE. MI OLD | Descrizione | Valore netto al 31/12/2018 | Valore netto al 31/12/2019 | Maggioramento valore in migliaia di euro (=) | Misure adottate | Categorie di indicatori assicurati (SP) | Dati di base | |
|-----------------|---------------------|---------------------------|----------------------------|----------------------------|---|-----------------|---|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| | | | | | | | | in migliaia di euro (prevalenza) |
| 000000000000 | 000000000000 | D.V.11 Danni altri rischi | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 000010000000 | 000010000000 | D.V.11 Danni altri rischi | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 000020000000 | 000020000000 | D.V.12 Danni altri rischi | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 000030000000 | 000030000000 | D.V.13 Danni altri rischi | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 000040000000 | 000040000000 | D.V.14 Danni altri rischi | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 000050000000 | 000050000000 | D.V.15 Danni altri rischi | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 000060000000 | 000060000000 | D.V.16 Danni altri rischi | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 000070000000 | 000070000000 | D.V.17 Danni altri rischi | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 000080000000 | 000080000000 | D.V.18 Danni altri rischi | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 000090000000 | 000090000000 | D.V.19 Danni altri rischi | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 000100000000 | 000100000000 | D.V.20 Danni altri rischi | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 000110000000 | 000110000000 | D.V.21 Danni altri rischi | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 000120000000 | 000120000000 | D.V.22 Danni altri rischi | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 000130000000 | 000130000000 | D.V.23 Danni altri rischi | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 000140000000 | 000140000000 | D.V.24 Danni altri rischi | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 000150000000 | 000150000000 | D.V.25 Danni altri rischi | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 000160000000 | 000160000000 | D.V.26 Danni altri rischi | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 000170000000 | 000170000000 | D.V.27 Danni altri rischi | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 000180000000 | 000180000000 | D.V.28 Danni altri rischi | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 000190000000 | 000190000000 | D.V.29 Danni altri rischi | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 000200000000 | 000200000000 | D.V.30 Danni altri rischi | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 000210000000 | 000210000000 | D.V.31 Danni altri rischi | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 000220000000 | 000220000000 | D.V.32 Danni altri rischi | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 000230000000 | 000230000000 | D.V.33 Danni altri rischi | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 000240000000 | 000240000000 | D.V.34 Danni altri rischi | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 000250000000 | 000250000000 | D.V.35 Danni altri rischi | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 000260000000 | 000260000000 | D.V.36 Danni altri rischi | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 000270000000 | 000270000000 | D.V.37 Danni altri rischi | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 000280000000 | 000280000000 | D.V.38 Danni altri rischi | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 000290000000 | 000290000000 | D.V.39 Danni altri rischi | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 000300000000 | 000300000000 | D.V.40 Danni altri rischi | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 000310000000 | 000310000000 | D.V.41 Danni altri rischi | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 000320000000 | 000320000000 | D.V.42 Danni altri rischi | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 000330000000 | 000330000000 | D.V.43 Danni altri rischi | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 000340000000 | 000340000000 | D.V.44 Danni altri rischi | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 000350000000 | 000350000000 | D.V.45 Danni altri rischi | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 000360000000 | 000360000000 | D.V.46 Danni altri rischi | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 000370000000 | 000370000000 | D.V.47 Danni altri rischi | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 000380000000 | 000380000000 | D.V.48 Danni altri rischi | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 000390000000 | 000390000000 | D.V.49 Danni altri rischi | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 000400000000 | 000400000000 | D.V.50 Danni altri rischi | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |



Main financial statement table with columns for account codes, descriptions, and various financial metrics. Includes sub-sections for 'Bilancio consolidato 2019' and 'Bilancio consolidato 2020'.

Informazioni aggiuntive: Note a Bilancio e dati sintetici. This section contains detailed explanations of the figures and supplementary data.

Summary table (Bilancio consolidato) showing aggregated financial data, including totals and changes between periods.

ATTIVITA' RICERCA

| Costi di impianto e ampliamento | | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO | | | ALTRE INFORMAZIONI | |
|---|----------------------------|--------------------------|------------|---------------|--------------------|--|
| DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO | | Valore iniziale | Incrementi | Valore finale | Regioni iscrizione | Estremi del verbale del Collegio Sindacale |
| 1.01.01.01.0000000 | 1.10.10.10.10.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.01.01.0000000 | 1.10.10.10.10.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.01.01.0000000 | 1.10.10.10.10.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.01.01.0000000 | 1.10.10.10.10.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.01.01.0000000 | 1.10.10.10.10.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.01.01.0000000 | 1.10.10.10.10.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.01.01.0000000 | 1.10.10.10.10.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.01.01.0000000 | 1.10.10.10.10.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.01.01.0000000 | 1.10.10.10.10.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.01.01.0000000 | 1.10.10.10.10.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.01.01.0000000 | 1.10.10.10.10.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.01.01.0000000 | 1.10.10.10.10.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.01.01.0000000 | 1.10.10.10.10.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.01.01.0000000 | 1.10.10.10.10.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.01.01.0000000 | 1.10.10.10.10.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.01.01.0000000 | 1.10.10.10.10.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.01.01.0000000 | 1.10.10.10.10.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.01.01.0000000 | 1.10.10.10.10.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.01.01.0000000 | 1.10.10.10.10.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.01.01.0000000 | 1.10.10.10.10.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.01.01.0000000 | 1.10.10.10.10.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.01.01.0000000 | 1.10.10.10.10.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.01.01.0000000 | 1.10.10.10.10.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.01.01.0000000 | 1.10.10.10.10.000.00.00.00 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1.01.01.01.0000000 | 1.10.10.10.10.000.00.00.00 | | | | | Quadratura OKI |

Costi di Ricerca e sviluppo

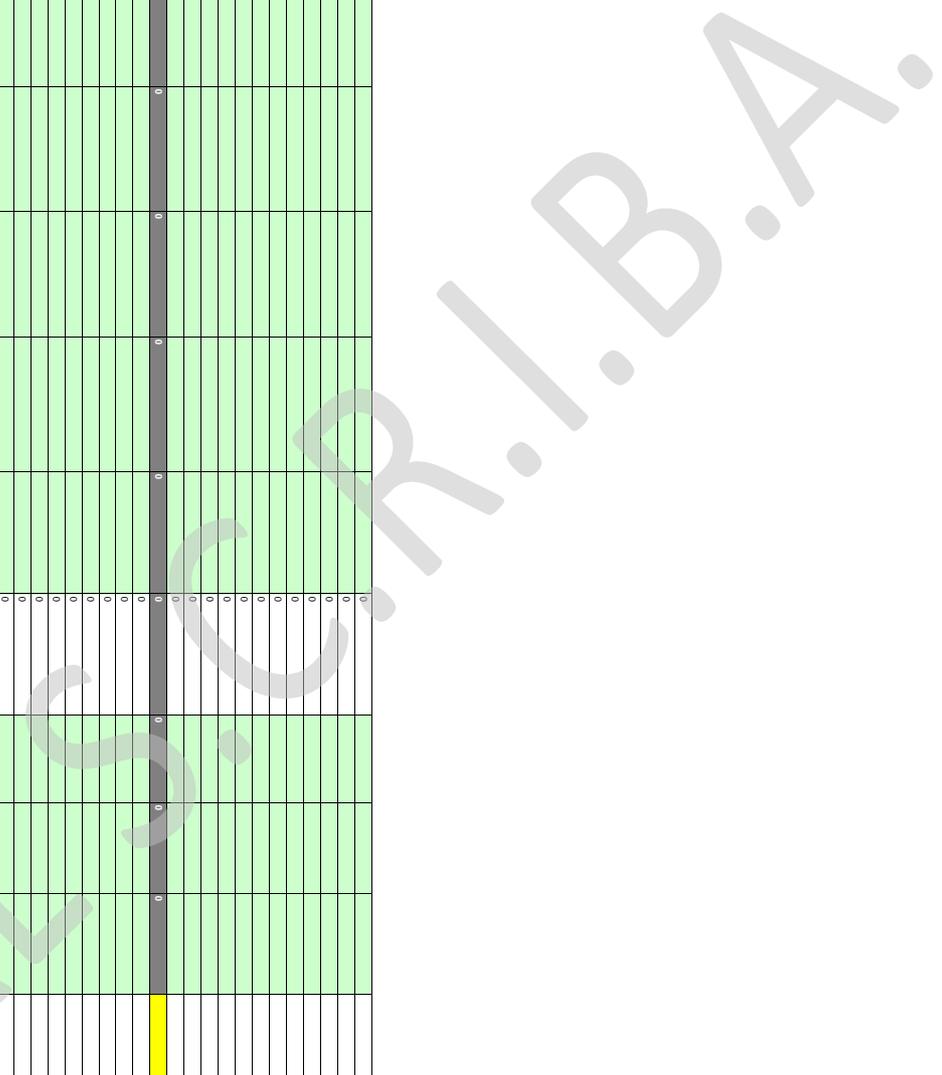
| Costi di Ricerca e sviluppo | | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO | | | ALTRE INFORMAZIONI | |
|---------------------------------------|------------------------------|--------------------------|------------|---------------|--------------------|--|
| DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO | | Valore iniziale | Incrementi | Valore finale | Regioni iscrizione | Estremi del verbale del Collegio Sindacale |
| 1.01.02.01.0000000 | 1.10.10.20.01.0.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.02.01.0000000 | 1.10.10.20.01.0.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.02.01.0000000 | 1.10.10.20.01.0.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.02.01.0000000 | 1.10.10.20.01.0.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.02.01.0000000 | 1.10.10.20.01.0.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.02.01.0000000 | 1.10.10.20.01.0.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.02.01.0000000 | 1.10.10.20.01.0.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.02.01.0000000 | 1.10.10.20.01.0.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.02.01.0000000 | 1.10.10.20.01.0.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.02.01.0000000 | 1.10.10.20.01.0.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.02.01.0000000 | 1.10.10.20.01.0.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.02.01.0000000 | 1.10.10.20.01.0.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.02.01.0000000 | 1.10.10.20.01.0.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.02.01.0000000 | 1.10.10.20.01.0.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.02.01.0000000 | 1.10.10.20.01.0.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.02.01.0000000 | 1.10.10.20.01.0.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.02.01.0000000 | 1.10.10.20.01.0.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.02.01.0000000 | 1.10.10.20.01.0.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.02.01.0000000 | 1.10.10.20.01.0.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.02.01.0000000 | 1.10.10.20.01.0.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.02.01.0000000 | 1.10.10.20.01.0.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.02.01.0000000 | 1.10.10.20.01.0.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.02.01.0000000 | 1.10.10.20.01.0.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.02.01.0000000 | 1.10.10.20.01.0.000.00.00.00 | | | | | |
| 1.01.02.01.0000000 | 1.10.10.20.01.0.000.00.00.00 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1.01.02.01.0000000 | 1.10.10.20.01.0.000.00.00.00 | | | | | Quadratura OKI |

R.B.A.



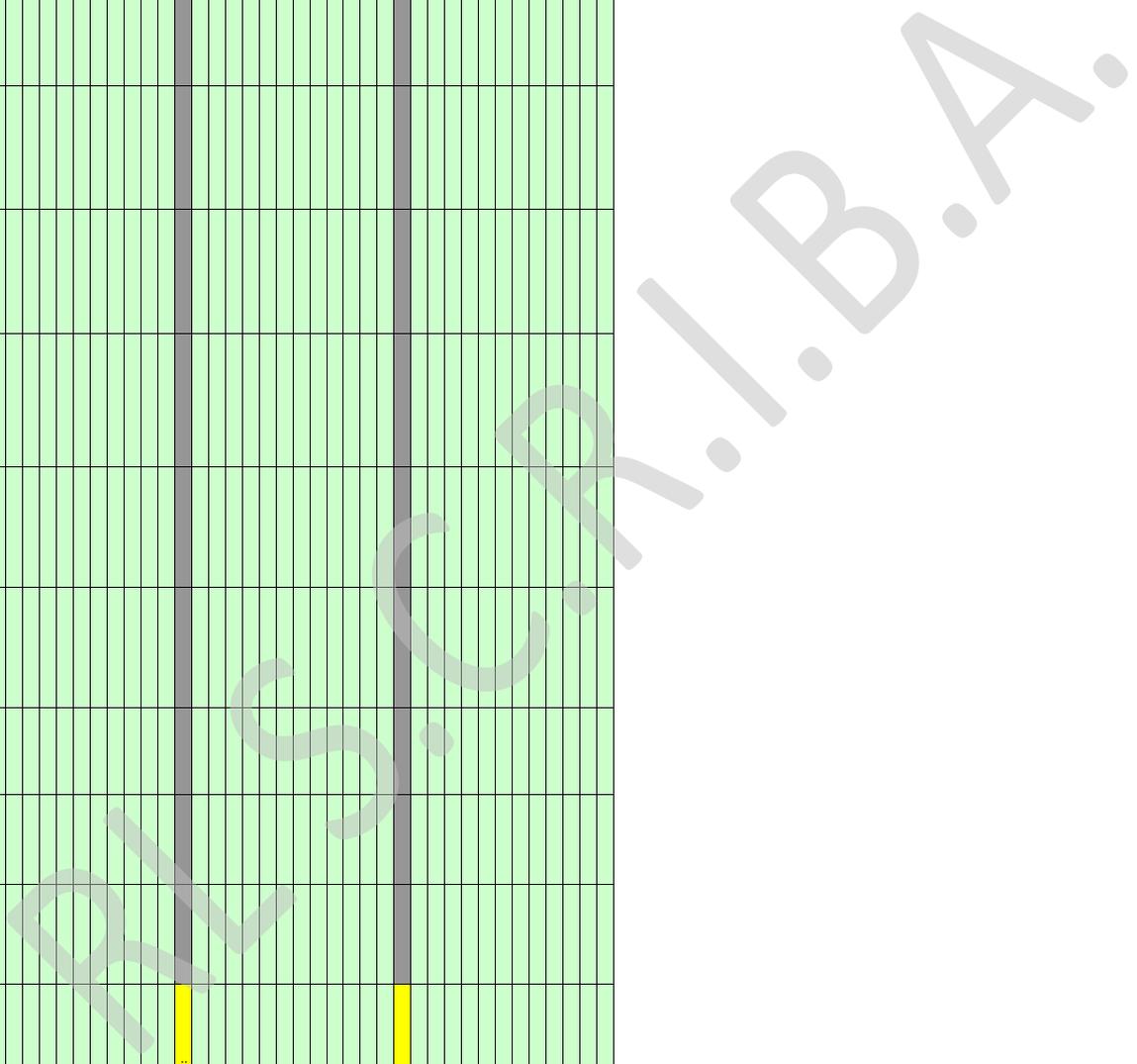


| DETTAGLIO PARTECIPAZIONI | | ESERCIZI PRECEDENTI | | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO | | | | | | Valore finale |
|--------------------------|---------------|--|-----------------|--------------------------|---------------|--------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------|---------------|
| Costo storico | Rivalutazioni | Svalutazioni | Valore iniziale | Riclassificazioni (A) | Rivalutazioni | Svalutazioni | Acquisizioni e conferimenti | Cessioni (valore contabile) | Valore finale | |
| 1.03.201.001.0050 | | Partecipazioni in imprese controllate: | | | | | | | | |
| 1.03.201.001.0000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1.03.201.001.0000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1.03.201.001.0000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1.03.201.001.0000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1.03.201.001.0000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1.03.201.001.0000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1.03.201.001.0000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1.03.201.001.0000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1.03.201.001.0000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1.03.201.001.0000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1.03.201.002.0000 | | Partecipazioni in imprese collegate: | | | | | | | | |
| 1.03.201.002.0000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1.03.201.002.0000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1.03.201.002.0000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1.03.201.002.0000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1.03.201.002.0000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1.03.201.002.0000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1.03.201.002.0000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1.03.201.002.0000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1.03.201.002.0000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1.03.201.002.0000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1.03.201.002.0000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1.03.201.002.0000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1.03.201.003.0000 | | Partecipazioni in altre imprese: | | | | | | | | |
| 1.03.201.003.0000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1.03.201.003.0000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1.03.201.003.0000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1.03.201.003.0000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1.03.201.003.0000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1.03.201.003.0000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1.03.201.003.0000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1.03.201.003.0000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1.03.201.003.0000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1.03.201.003.0000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |



ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE ATTIVITÀ A BREVE

| ELENCO PARTECIPAZIONI | | Sede | Forma giuridica | Capitale | % capitale pubblico | Patrimonio netto incluso riserve | Totale Attivo | Risultato di esercizio | % di possesso | Valore attribuito a bilancio | Criterio di valorizzazione (costo / PN) |
|--|----------------------------------|------|-----------------|----------|---------------------|----------------------------------|---------------|------------------------|---------------|------------------------------|---|
| 20301010000000 | 1.20.30.10.010.000.00.000 | | | | | | | | | | |
| Partecipazioni in imprese controllate: | | | | | | | | | | | |
| 20301010000000 | 1.20.30.10.010.000.00.000 | | | | | | | | | | |
| 20301010000000 | 1.20.30.10.010.000.00.000 | | | | | | | | | | |
| 20301010000000 | 1.20.30.10.010.000.00.000 | | | | | | | | | | |
| 20301010000000 | 1.20.30.10.010.000.00.000 | | | | | | | | | | |
| 20301010000000 | 1.20.30.10.010.000.00.000 | | | | | | | | | | |
| 20301010000000 | 1.20.30.10.010.000.00.000 | | | | | | | | | | |
| 20301010000000 | 1.20.30.10.010.000.00.000 | | | | | | | | | | |
| 20301010000000 | 1.20.30.10.010.000.00.000 | | | | | | | | | | |
| 20301010000000 | 1.20.30.10.010.000.00.000 | | | | | | | | | | |
| 20301010000000 | 1.20.30.10.010.000.00.000 | | | | | | | | | | |
| 20301010000000 | 1.20.30.10.010.000.00.000 | | | | | | | | | | |
| 20301020000000 | 1.20.30.10.015.000.00.000 | | | | | | | | | | |
| Partecipazioni in imprese collegate: | | | | | | | | | | | |
| 20301020000000 | 1.20.30.10.015.000.00.000 | | | | | | | | | | |
| 20301020000000 | 1.20.30.10.015.000.00.000 | | | | | | | | | | |
| 20301020000000 | 1.20.30.10.015.000.00.000 | | | | | | | | | | |
| 20301020000000 | 1.20.30.10.015.000.00.000 | | | | | | | | | | |
| 20301020000000 | 1.20.30.10.015.000.00.000 | | | | | | | | | | |
| 20301020000000 | 1.20.30.10.015.000.00.000 | | | | | | | | | | |
| 20301020000000 | 1.20.30.10.015.000.00.000 | | | | | | | | | | |
| 20301020000000 | 1.20.30.10.015.000.00.000 | | | | | | | | | | |
| 20301020000000 | 1.20.30.10.015.000.00.000 | | | | | | | | | | |
| 20301020000000 | 1.20.30.10.015.000.00.000 | | | | | | | | | | |
| 20301020000000 | 1.20.30.10.015.000.00.000 | | | | | | | | | | |
| 20301020000000 | 1.20.30.10.015.000.00.000 | | | | | | | | | | |
| 20301020000000 | 1.20.30.10.015.000.00.000 | | | | | | | | | | |
| 20301030000000 | 1.20.30.10.020.000.00.000 | | | | | | | | | | |
| Partecipazioni in altre imprese: | | | | | | | | | | | |
| 20301030000000 | 1.20.30.10.020.000.00.000 | | | | | | | | | | |
| 20301030000000 | 1.20.30.10.020.000.00.000 | | | | | | | | | | |
| 20301030000000 | 1.20.30.10.020.000.00.000 | | | | | | | | | | |
| 20301030000000 | 1.20.30.10.020.000.00.000 | | | | | | | | | | |
| 20301030000000 | 1.20.30.10.020.000.00.000 | | | | | | | | | | |
| 20301030000000 | 1.20.30.10.020.000.00.000 | | | | | | | | | | |
| 20301030000000 | 1.20.30.10.020.000.00.000 | | | | | | | | | | |
| 20301030000000 | 1.20.30.10.020.000.00.000 | | | | | | | | | | |
| 20301030000000 | 1.20.30.10.020.000.00.000 | | | | | | | | | | |
| 20301030000000 | 1.20.30.10.020.000.00.000 | | | | | | | | | | |
| 20301030000000 | 1.20.30.10.020.000.00.000 | | | | | | | | | | |
| 20301030000000 | 1.20.30.10.020.000.00.000 | | | | | | | | | | |
| 20301030000000 | 1.20.30.10.020.000.00.000 | | | | | | | | | | |
| 20301030000000 | 1.20.30.10.020.000.00.000 | | | | | | | | | | |





| DETTAGLIO PARTECIPAZIONI | | | ESERCIZI PRECEDENTI | | | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO | | | | | Valore finale | |
|--|---------------|--------------|----------------------------------|-----------------------------------|---------------|--------------------------|-----------------------------|-----------------------------|--|--|---------------|---|
| Costo storico | Rivalutazioni | Svalutazioni | Valore iniziale | Giroconti e Riclassificazioni (A) | Rivalutazioni | Svalutazioni | Acquisizioni e conferimenti | Cessioni (valore contabile) | | | | |
| 2091010000000 | | | 1.20.30.10.010.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| Partecipazioni in imprese controllate: | | | | | | | | | | | | |
| 2091010000000 | | | 1.20.30.10.010.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| 2091010000000 | | | 1.20.30.10.010.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| 2091010000000 | | | 1.20.30.10.010.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| 2091010000000 | | | 1.20.30.10.010.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| 2091010000000 | | | 1.20.30.10.010.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| 2091010000000 | | | 1.20.30.10.010.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| 2091010000000 | | | 1.20.30.10.010.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| 2091010000000 | | | 1.20.30.10.010.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| 2091010000000 | | | 1.20.30.10.010.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| 2091010000000 | | | 1.20.30.10.010.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| 2091010000000 | | | 1.20.30.10.010.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| 2091020000000 | | | 1.20.30.10.015.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| Partecipazioni in imprese collegate: | | | | | | | | | | | | |
| 2091020000000 | | | 1.20.30.10.015.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| 2091020000000 | | | 1.20.30.10.015.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| 2091020000000 | | | 1.20.30.10.015.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| 2091020000000 | | | 1.20.30.10.015.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| 2091020000000 | | | 1.20.30.10.015.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| 2091020000000 | | | 1.20.30.10.015.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| 2091020000000 | | | 1.20.30.10.015.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| 2091020000000 | | | 1.20.30.10.015.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| 2091020000000 | | | 1.20.30.10.015.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| 2091020000000 | | | 1.20.30.10.015.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| 2091020000000 | | | 1.20.30.10.015.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| 2091020000000 | | | 1.20.30.10.015.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| 2091020000000 | | | 1.20.30.10.015.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| 2091020000000 | | | 1.20.30.10.015.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| 2091020000000 | | | 1.20.30.10.015.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| 2091030000000 | | | 1.20.30.10.020.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| Partecipazioni in altre imprese: | | | | | | | | | | | | |
| 2091030000000 | | | 1.20.30.10.020.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| 2091030000000 | | | 1.20.30.10.020.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| 2091030000000 | | | 1.20.30.10.020.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| 2091030000000 | | | 1.20.30.10.020.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| 2091030000000 | | | 1.20.30.10.020.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| 2091030000000 | | | 1.20.30.10.020.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| 2091030000000 | | | 1.20.30.10.020.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| 2091030000000 | | | 1.20.30.10.020.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| 2091030000000 | | | 1.20.30.10.020.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| 2091030000000 | | | 1.20.30.10.020.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| 2091030000000 | | | 1.20.30.10.020.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| 2091030000000 | | | 1.20.30.10.020.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| 2091030000000 | | | 1.20.30.10.020.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| 2091030000000 | | | 1.20.30.10.020.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| 2091030000000 | | | 1.20.30.10.020.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| 2091030000000 | | | 1.20.30.10.020.000.00.000 | | | | | | | | | 0 |
| #N/D | | | | | | | | | | | | 0 |
| #N/D | | | | | | | | | | | | 0 |



A.S. C.R.I.B.A.

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 53 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 | 59 | 60 | 61 | 62 | 63 | 64 | 65 | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 | 71 | 72 | 73 | 74 | 75 | 76 | 77 | 78 | 79 | 80 | 81 | 82 | 83 | 84 | 85 | 86 | 87 | 88 | 89 | 90 | 91 | 92 | 93 | 94 | 95 | 96 | 97 | 98 | 99 | 100 | 101 | 102 | 103 | 104 | 105 | 106 | 107 | 108 | 109 | 110 | 111 | 112 | 113 | 114 | 115 | 116 | 117 | 118 | 119 | 120 | 121 | 122 | 123 | 124 | 125 | 126 | 127 | 128 | 129 | 130 | 131 | 132 | 133 | 134 | 135 | 136 | 137 | 138 | 139 | 140 | 141 | 142 | 143 | 144 | 145 | 146 | 147 | 148 | 149 | 150 | 151 | 152 | 153 | 154 | 155 | 156 | 157 | 158 | 159 | 160 | 161 | 162 | 163 | 164 | 165 | 166 | 167 | 168 | 169 | 170 | 171 | 172 | 173 | 174 | 175 | 176 | 177 | 178 | 179 | 180 | 181 | 182 | 183 | 184 | 185 | 186 | 187 | 188 | 189 | 190 | 191 | 192 | 193 | 194 | 195 | 196 | 197 | 198 | 199 | 200 | 201 | 202 | 203 | 204 | 205 | 206 | 207 | 208 | 209 | 210 | 211 | 212 | 213 | 214 | 215 | 216 | 217 | 218 | 219 | 220 | 221 | 222 | 223 | 224 | 225 | 226 | 227 | 228 | 229 | 230 | 231 | 232 | 233 | 234 | 235 | 236 | 237 | 238 | 239 | 240 | 241 | 242 | 243 | 244 | 245 | 246 | 247 | 248 | 249 | 250 | 251 | 252 | 253 | 254 | 255 | 256 | 257 | 258 | 259 | 260 | 261 | 262 | 263 | 264 | 265 | 266 | 267 | 268 | 269 | 270 | 271 | 272 | 273 | 274 | 275 | 276 | 277 | 278 | 279 | 280 | 281 | 282 | 283 | 284 | 285 | 286 | 287 | 288 | 289 | 290 | 291 | 292 | 293 | 294 | 295 | 296 | 297 | 298 | 299 | 300 | 301 | 302 | 303 | 304 | 305 | 306 | 307 | 308 | 309 | 310 | 311 | 312 | 313 | 314 | 315 | 316 | 317 | 318 | 319 | 320 | 321 | 322 | 323 | 324 | 325 | 326 | 327 | 328 | 329 | 330 | 331 | 332 | 333 | 334 | 335 | 336 | 337 | 338 | 339 | 340 | 341 | 342 | 343 | 344 | 345 | 346 | 347 | 348 | 349 | 350 | 351 | 352 | 353 | 354 | 355 | 356 | 357 | 358 | 359 | 360 | 361 | 362 | 363 | 364 | 365 | 366 | 367 | 368 | 369 | 370 | 371 | 372 | 373 | 374 | 375 | 376 | 377 | 378 | 379 | 380 | 381 | 382 | 383 | 384 | 385 | 386 | 387 | 388 | 389 | 390 | 391 | 392 | 393 | 394 | 395 | 396 | 397 | 398 | 399 | 400 | 401 | 402 | 403 | 404 | 405 | 406 | 407 | 408 | 409 | 410 | 411 | 412 | 413 | 414 | 415 | 416 | 417 | 418 | 419 | 420 | 421 | 422 | 423 | 424 | 425 | 426 | 427 | 428 | 429 | 430 | 431 | 432 | 433 | 434 | 435 | 436 | 437 | 438 | 439 | 440 | 441 | 442 | 443 | 444 | 445 | 446 | 447 | 448 | 449 | 450 | 451 | 452 | 453 | 454 | 455 | 456 | 457 | 458 | 459 | 460 | 461 | 462 | 463 | 464 | 465 | 466 | 467 | 468 | 469 | 470 | 471 | 472 | 473 | 474 | 475 | 476 | 477 | 478 | 479 | 480 | 481 | 482 | 483 | 484 | 485 | 486 | 487 | 488 | 489 | 490 | 491 | 492 | 493 | 494 | 495 | 496 | 497 | 498 | 499 | 500 | 501 | 502 | 503 | 504 | 505 | 506 | 507 | 508 | 509 | 510 | 511 | 512 | 513 | 514 | 515 | 516 | 517 | 518 | 519 | 520 | 521 | 522 | 523 | 524 | 525 | 526 | 527 | 528 | 529 | 530 | 531 | 532 | 533 | 534 | 535 | 536 | 537 | 538 | 539 | 540 | 541 | 542 | 543 | 544 | 545 | 546 | 547 | 548 | 549 | 550 | 551 | 552 | 553 | 554 | 555 | 556 | 557 | 558 | 559 | 560 | 561 | 562 | 563 | 564 | 565 | 566 | 567 | 568 | 569 | 570 | 571 | 572 | 573 | 574 | 575 | 576 | 577 | 578 | 579 | 580 | 581 | 582 | 583 | 584 | 585 | 586 | 587 | 588 | 589 | 590 | 591 | 592 | 593 | 594 | 595 | 596 | 597 | 598 | 599 | 600 | 601 | 602 | 603 | 604 | 605 | 606 | 607 | 608 | 609 | 610 | 611 | 612 | 613 | 614 | 615 | 616 | 617 | 618 | 619 | 620 | 621 | 622 | 623 | 624 | 625 | 626 | 627 | 628 | 629 | 630 | 631 | 632 | 633 | 634 | 635 | 636 | 637 | 638 | 639 | 640 | 641 | 642 | 643 | 644 | 645 | 646 | 647 | 648 | 649 | 650 | 651 | 652 | 653 | 654 | 655 | 656 | 657 | 658 | 659 | 660 | 661 | 662 | 663 | 664 | 665 | 666 | 667 | 668 | 669 | 670 | 671 | 672 | 673 | 674 | 675 | 676 | 677 | 678 | 679 | 680 | 681 | 682 | 683 | 684 | 685 | 686 | 687 | 688 | 689 | 690 | 691 | 692 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|





S.C.R.I.B.A.

| CONTO | DESCRIZIONE DEI CONTI | | | | AGGIORNAMENTO | TERRITORIO | TOTALE N.L. | AGGIORNAMENTO |
|-------|-----------------------|------|------|------|---------------|------------|-------------|---------------|
| | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2019 | 2019 | 2019 | |
| 1400 | | | | | | | | |
| 1500 | | | | | | | | |
| 1600 | | | | | | | | |
| 1700 | | | | | | | | |
| 1800 | | | | | | | | |
| 1900 | | | | | | | | |
| 2000 | | | | | | | | |
| 2100 | | | | | | | | |
| 2200 | | | | | | | | |
| 2300 | | | | | | | | |
| 2400 | | | | | | | | |
| 2500 | | | | | | | | |
| 2600 | | | | | | | | |
| 2700 | | | | | | | | |
| 2800 | | | | | | | | |
| 2900 | | | | | | | | |
| 3000 | | | | | | | | |
| 3100 | | | | | | | | |
| 3200 | | | | | | | | |
| 3300 | | | | | | | | |
| 3400 | | | | | | | | |
| 3500 | | | | | | | | |
| 3600 | | | | | | | | |
| 3700 | | | | | | | | |
| 3800 | | | | | | | | |
| 3900 | | | | | | | | |
| 4000 | | | | | | | | |
| 4100 | | | | | | | | |
| 4200 | | | | | | | | |
| 4300 | | | | | | | | |
| 4400 | | | | | | | | |
| 4500 | | | | | | | | |
| 4600 | | | | | | | | |
| 4700 | | | | | | | | |
| 4800 | | | | | | | | |
| 4900 | | | | | | | | |
| 5000 | | | | | | | | |
| 5100 | | | | | | | | |
| 5200 | | | | | | | | |
| 5300 | | | | | | | | |
| 5400 | | | | | | | | |
| 5500 | | | | | | | | |
| 5600 | | | | | | | | |
| 5700 | | | | | | | | |
| 5800 | | | | | | | | |
| 5900 | | | | | | | | |
| 6000 | | | | | | | | |
| 6100 | | | | | | | | |
| 6200 | | | | | | | | |
| 6300 | | | | | | | | |
| 6400 | | | | | | | | |
| 6500 | | | | | | | | |
| 6600 | | | | | | | | |
| 6700 | | | | | | | | |
| 6800 | | | | | | | | |
| 6900 | | | | | | | | |
| 7000 | | | | | | | | |
| 7100 | | | | | | | | |
| 7200 | | | | | | | | |
| 7300 | | | | | | | | |
| 7400 | | | | | | | | |
| 7500 | | | | | | | | |
| 7600 | | | | | | | | |
| 7700 | | | | | | | | |
| 7800 | | | | | | | | |
| 7900 | | | | | | | | |
| 8000 | | | | | | | | |
| 8100 | | | | | | | | |
| 8200 | | | | | | | | |
| 8300 | | | | | | | | |
| 8400 | | | | | | | | |
| 8500 | | | | | | | | |
| 8600 | | | | | | | | |
| 8700 | | | | | | | | |
| 8800 | | | | | | | | |
| 8900 | | | | | | | | |
| 9000 | | | | | | | | |
| 9100 | | | | | | | | |
| 9200 | | | | | | | | |
| 9300 | | | | | | | | |
| 9400 | | | | | | | | |
| 9500 | | | | | | | | |
| 9600 | | | | | | | | |
| 9700 | | | | | | | | |
| 9800 | | | | | | | | |
| 9900 | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |





| | | | | | | | | |
|--|-------------------|-------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| FSR vincolato da distribuire | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 |
| Fondo per ripiano disavanz pregressi | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 |
| Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 |
| Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 |
| Fondo finanziamento per ricerca | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 |
| Fondo finanziamento per investimenti | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 |
| B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI | 28,105,000 | 27,631,172 | 2,742,542 | 2,268,714 | 0 | 0 | 2,742,542 | 2,268,714 |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato | 936,000 | 921,451 | 14,549 | 0 | | | 14,549 | 0 |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) | 4,906,000 | 2,178,007 | 2,727,993 | 0 | | | 2,727,993 | 0 |
| Quote inutilizzate contributi per ricerca | 20,365,000 | 22,180,778 | 0 | 1,815,778 | | | 0 | 1,815,778 |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | 1,898,000 | 2,350,936 | 0 | 452,936 | | | 0 | 452,936 |
| B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE | 4,091,000 | 4,101,304 | 169,783 | 180,087 | 0 | 0 | 169,783 | 180,087 |
| Fondi integrativi pensione | 20,000 | 20,079 | 0 | 79 | | | 0 | 79 |
| Fondi rinnovi contrattuali | 1,733,000 | 1,913,008 | 0 | 180,008 | | | 0 | 180,008 |
| Altri fondi per oneri e spese | 2,338,000 | 2,168,217 | 169,783 | 0 | | | 169,783 | 0 |
| C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO | 14,000 | 13,994 | 6 | 0 | 0 | 0 | 6 | 0 |
| C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 |
| C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI | 14,000 | 13,994 | 6 | 0 | | | 6 | 0 |
| D) DEBITI | 53,350,000 | 52,921,351 | 1,204,631 | 775,982 | 0 | 0 | 1,204,631 | 775,982 |
| Debiti per mutui passivi | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 |
| Debiti verso Stato | 47,000 | 47,190 | 0 | 190 | | | 0 | 190 |
| Debiti verso Regione e provincia autonoma | 1,070,000 | 0 | 1,070,000 | 0 | | | 1,070,000 | 0 |
| Debiti verso Comune | 3,000 | 347 | 2,653 | 0 | | | 2,653 | 0 |
| Debiti verso Aziende sanitarie pubbliche | 22,579,000 | 22,722,361 | 0 | 143,361 | | | 0 | 143,361 |
| Debiti verso Arpa e partecipate regionali | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 |
| Debiti verso Fornitori | 15,105,000 | 14,973,022 | 131,978 | 0 | | | 131,978 | 0 |
| Debiti verso Istituto Tesoriere | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 0 |
| Debiti tributari | 1,965,000 | 2,345,790 | 0 | 380,790 | | | 0 | 380,790 |
| Debiti verso istituti di previdenza | 2,008,000 | 2,051,521 | 0 | 43,521 | | | 0 | 43,521 |
| Altri debiti | 10,573,000 | 10,781,120 | 0 | 208,120 | | | 0 | 208,120 |
| E) RATEI E RISCONTI PASSIVI | 0 | 3,044 | 0 | 3,044 | | | 0 | 3,044 |
| Totale | 25,526,170 | 25,435,682 | 0 | 90,438 | | | 25,526,170 | 25,526,120 |
| | | | | | Squadratura! | Squadratura! | Squadratura! | Squadratura! |

RL S.C.R.I.B.A.





| SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO | | ANNO 2018 | ANNO 2019 |
|--|--|-----------|--------------------|
| OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE | | | |
| (+) | risultato di esercizio | 0 | 0 |
| - Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari | | | |
| (+) | ammortamenti fabbricati | 0 | 1,433,714 |
| (+) | ammortamenti altre immobilizzazioni materiali | 0 | 3,016,491 |
| (+) | ammortamenti immobilizzazioni immateriali | 0 | 196,363 |
| Ammortamenti | | 0 | 4,646,568 |
| (-) | Utilizzo finanziamenti per investimenti | 0 | -1,828,466 |
| (-) | Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire | 0 | -455,906 |
| utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva | | 0 | -2,284,372 |
| (+) | accantonamenti SUMAI | 0 | 0 |
| (-) | pagamenti SUMAI | 0 | 0 |
| (+) | accantonamenti TFR | 0 | 0 |
| (-) | pagamenti TFR | 0 | -6 |
| - Premio operosità medici SUMAI + TFR | | 0 | -6 |
| (+/-) | Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie | | |
| (+) | accantonamenti a fondi svalutazioni | 0 | 0 |
| (-) | utilizzo fondi svalutazioni* | 0 | 0 |
| - Fondi svalutazione di attività | | 0 | 0 |
| (+) | accantonamenti a fondi per rischi e oneri | 0 | 3,131,536 |
| (-) | utilizzo fondi per rischi e oneri | 0 | -2,912,325 |
| - Fondo per rischi ed oneri futuri | | 0 | 219,211 |
| TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente | | 0 | 2,581,401 |
| (+)(-) | aumento/diminuzione debiti verso Stato, Regione e provincia autonoma | 0 | -1,069,810 |
| (+)(-) | aumento/diminuzione debiti verso Comune | 0 | -2,653 |
| (+)(-) | aumento/diminuzione debiti verso Aziende sanitarie pubbliche | 0 | 143,361 |
| (+)(-) | aumento/diminuzione debiti verso Arpa e altre partecipate d/Regione | 0 | 0 |
| (+)(-) | aumento/diminuzione debiti verso Fornitori | 0 | -131,978 |
| (+)(-) | aumento/diminuzione debiti tributari | 0 | 380,790 |
| (+)(-) | aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza | 0 | 43,521 |
| (+)(-) | aumento/diminuzione altri debiti | 0 | 208,120 |
| (+)(-) | aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere) | 0 | -428,649 |
| (+)(-) | aumento/diminuzione ratei e risconti passivi | 0 | 3,044 |
| (+)(-) | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte | 0 | 361,741 |
| (+)(-) | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate | 0 | -1,210,258 |
| (+)(-) | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap | | 0 |
| (+)(-) | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale | | 0 |
| (+)(-) | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale | | 0 |
| (+)(-) | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale | 0 | 0 |
| (+)(-) | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondi | 0 | 73,965 |
| (+)(-) | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione | 0 | 735,232 |
| (+)(-) | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune | 0 | 0 |
| (+)(-) | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao | 0 | -12,569,868 |
| (+)(-) | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA | 0 | 0 |
| (+)(-) | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario | 0 | -4,504 |
| (+)(-) | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri | 0 | 1,367,869 |
| (+)(-) | diminuzione/aumento di crediti | 0 | -11,245,823 |
| (+)(-) | diminuzione/aumento del magazzino | 0 | -390,022 |
| (+)(-) | diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino | 0 | 0 |
| (+)(-) | diminuzione/aumento rimanenze | 0 | -390,022 |
| (+)(-) | diminuzione/aumento ratei e risconti attivi | 0 | -126,385 |
| A - Totale operazioni di gestione reddituale | | 0 | -9,606,434 |
| ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO | | | |
| (-) | Acquisto costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 |
| (-) | Acquisto costi di ricerca e sviluppo | 0 | 0 |
| (-) | Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno | 0 | -65,243 |
| (-) | Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso | 0 | 0 |
| (-) | Acquisto altre immobilizzazioni immateriali | 0 | -54,378 |
| (-) | Acquisto Immobilizzazioni Immateriali | 0 | -119,621 |
| (+) | Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi | 0 | -50 |
| (+) | Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi | 0 | 0 |
| (+) | Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi | 0 | 0 |



| | | | |
|---|---|----------|--------------------|
| (+) | Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse | 0 | 0 |
| (+) | Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse | 0 | 0 |
| (+) | Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse | 0 | -50 |
| (-) | Acquisto terreni | 0 | 0 |
| (-) | Acquisto fabbricati | 0 | -138,279 |
| (-) | Acquisto impianti e macchinari | 0 | -110,273 |
| (-) | Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche | 0 | -2,138,592 |
| (-) | Acquisto mobili e arredi | 0 | -25,625 |
| (-) | Acquisto automezzi | 0 | -582 |
| (-) | Acquisizione Oggetti d'arte | 0 | -400 |
| (-) | Acquisto altri beni materiali | 0 | -149,234 |
| (-) | Acquisto immobilizzazioni materiali in corso | 0 | -14,277 |
| (-) | Acquisto Immobilizzazioni Materiali | 0 | -2,577,262 |
| (+) | Valore netto contabile terreni dismessi | 0 | 100 |
| (+) | Valore netto contabile fabbricati dismessi | 0 | 0 |
| (+) | Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi | 0 | 0 |
| (+) | Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse | 0 | 0 |
| (+) | Valore netto contabile mobili e arredi dismessi | 0 | 0 |
| (+) | Valore netto contabile automezzi dismessi | 0 | 0 |
| (+) | Valore netto contabile altri beni materiali dismessi | 0 | 0 |
| (+) | Valore netto contabile oggetti d'arte dismessi | 0 | 0 |
| (+) | Valore netto contabile immobilizzazioni materiali in corso dismesse | 0 | 0 |
| (+) | Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse | 0 | 100 |
| (-) | Acquisto crediti finanziari | 0 | 0 |
| (-) | Acquisto titoli | 0 | 0 |
| (-) | Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie | 0 | 0 |
| (+) | Valore netto contabile crediti finanziari dismessi | 0 | 0 |
| (+) | Valore netto contabile titoli dismessi | 0 | 0 |
| (+) | Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse | 0 | 0 |
| (+/-) | Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni | 0 | 0 |
| B - Totale attività di investimento | | 0 | -2,696,833 |
| ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO | | | |
| (+)(-) | diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti) | 0 | 146,254 |
| (+)(-) | diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti) | 0 | -2,056,664 |
| (+)(-) | diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione) | 0 | 0 |
| (+)(-) | diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite) | 0 | -405 |
| (+)(-) | diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005) | 0 | 0 |
| (+) | aumento fondo di dotazione | 0 | 0 |
| (+) | aumento contributi in c/capitale da regione e da altri | 0 | 1,853,203 |
| (+)(-) | altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto* | 0 | -49 |
| (+)(-) | aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto | 0 | 1,853,154 |
| (+)(-) | aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere* | 0 | 0 |
| (+) | assunzione nuovi mutui* | 0 | 0 |
| (-) | mutui quota capitale rimborsata | 0 | 0 |
| C - Totale attività di finanziamento | | 0 | -57,661 |
| FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C) | | 0 | -12,360,928 |
| Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi) | | 0 | -12,360,928 |
| Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo | | 0 | 0 |



**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

| STRUTTURA RILEVATA | |
|--------------------|---|
| REGIONE | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |
| AZIENDA / ISTITUTO | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |

| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE | |
|---------------------------|---|
| ANNO | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |
| TRIMESTRE: | 1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/> |
| PREVENTIVO | <input type="text"/> |
| CONSUNTIVO | <input type="text"/> |

| APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE | |
|---|--------------------------|
| SI | <input type="checkbox"/> |
| NO | <input type="checkbox"/> |

ATTIVITA'

(Valori in euro)

| Cons | CODICE | DESCRIZIONE | IMPORTO | SEGNO (+/-) |
|------|---------------|--|-------------------|-------------|
| | AAZ999 | A) IMMOBILIZZAZIONI | 35,784,653 | + |
| | AAA000 | A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | 277,696 | + |
| | AAA010 | A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento | - | + |
| | AAA020 | A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento | 85,950 | + |
| | AAA030 | A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento | 85,950 | + |
| | AAA040 | A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo | - | + |
| | AAA050 | A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo | - | + |
| | AAA060 | A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo | - | + |
| | AAA070 | A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno | 142,946 | + |
| | AAA080 | A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca | 15,609 | + |
| | AAA090 | A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca | 15,609 | + |
| | AAA100 | A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri | 3,149,634 | + |
| | AAA110 | A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri | 3,006,688 | + |
| | AAA120 | A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti | - | + |
| | AAA130 | A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali | 134,750 | + |
| | AAA140 | A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 223,048 | + |
| | AAA150 | A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 151,702 | + |
| | AAA160 | A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi | 596,480 | + |
| | AAA170 | A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi | 546,076 | + |
| | AAA180 | A.I.5.e) Pubblicità | - | + |
| | AAA190 | A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità | - | + |
| | AAA200 | A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali | 1,614,850 | + |
| | AAA210 | A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali | 1,601,850 | + |
| | AAA220 | A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali | - | + |
| | AAA230 | A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento | - | + |
| | AAA240 | A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo | - | + |
| | AAA250 | A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno | - | + |
| | AAA260 | A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali | - | + |
| | AAA270 | A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | 35,481,957 | + |
| | AAA280 | A.II.1) Terreni | 1,508,900 | + |
| | AAA290 | A.II.1.a) Terreni disponibili | - | + |
| | AAA300 | A.II.1.b) Terreni indisponibili | 1,508,900 | + |
| | AAA310 | A.II.2) Fabbricati | 19,667,565 | + |
| | AAA320 | A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili) | 117,191 | + |
| | AAA330 | A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili) | 118,819 | + |
| | AAA340 | A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili) | 1,628 | + |
| | AAA350 | A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili) | 19,550,374 | + |
| | AAA360 | A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili) | 40,071,460 | + |
| | AAA370 | A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili) | 20,521,086 | + |
| | AAA380 | A.II.3) Impianti e macchinari | 1,419,180 | + |
| | AAA390 | A.II.3.a) Impianti e macchinari | 19,243,273 | + |
| | AAA400 | A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari | 17,824,093 | + |
| | AAA410 | A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche | 7,084,779 | + |
| | AAA420 | A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche | 39,667,592 | + |
| | AAA430 | A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche | 32,582,813 | + |
| | AAA440 | A.II.5) Mobili e arredi | 67,544 | + |
| | AAA450 | A.II.5.a) Mobili e arredi | 2,888,625 | + |
| | AAA460 | A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi | 2,821,081 | + |
| | AAA470 | A.II.6) Automezzi | - | + |
| | AAA480 | A.II.6.a) Automezzi | 41,582 | + |
| | AAA490 | A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi | 41,582 | + |
| | AAA500 | A.II.7) Oggetti d'arte | 40,400 | + |
| | AAA510 | A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali | 572,312 | + |
| | AAA520 | A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali | 2,727,234 | + |
| | AAA530 | A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali | 2,154,922 | + |
| | AAA540 | A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti | 5,121,277 | + |
| | AAA550 | A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali | - | + |
| | AAA560 | A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni | - | + |
| | AAA570 | A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati | - | + |
| | AAA580 | A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari | - | + |

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

| STRUTTURA RILEVATA | |
|--------------------|---|
| REGIONE | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |
| AZIENDA / ISTITUTO | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |

| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE | |
|---------------------------|---|
| ANNO | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |
| TRIMESTRE: | 1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/> |
| PREVENTIVO | <input type="text"/> |
| CONSUNTIVO | <input type="text"/> |

| APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE | |
|---|--------------------------|
| SI | <input type="checkbox"/> |
| NO | <input type="checkbox"/> |

ATTIVITA'

(Valori in euro)

| Cons | CODICE | DESCRIZIONE | IMPORTO | SEGNO (+/-) |
|------|---------------|---|-------------------|-------------|
| | AAA590 | A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche | - | + |
| | AAA600 | A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi | - | + |
| | AAA610 | A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi | - | + |
| | AAA620 | A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte | - | + |
| | AAA630 | A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali | - | + |
| | AAA640 | A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | 25,000 | + |
| | AAA650 | A.III.1) Crediti finanziari | - | + |
| | AAA660 | A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato | - | + |
| | AAA670 | A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione | - | + |
| | AAA680 | A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate | - | + |
| | AAA690 | A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri | - | + |
| | AAA700 | A.III.2) Titoli | 25,000 | + |
| | AAA710 | A.III.2.a) Partecipazioni | 25,000 | + |
| | AAA720 | A.III.2.b) Altri titoli | - | + |
| | AAA730 | A.III.2.b.1) Titoli di Stato | - | + |
| | AAA740 | A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni | - | + |
| | AAA750 | A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa | - | + |
| | AAA760 | A.III.2.b.4) Titoli diversi | - | + |
| | AB2999 | B) ATTIVO CIRCOLANTE | 93,837,815 | + |
| | ABA000 | B.I) RIMANENZE | 3,042,022 | + |
| | ABA010 | B.I.1) Rimanenze beni sanitari | 2,959,729 | + |
| | ABA020 | B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati | 1,445,470 | + |
| | ABA030 | B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti | 38,369 | + |
| | ABA040 | B.I.1.c) Dispositivi medici | 1,207,658 | + |
| | ABA050 | B.I.1.d) Prodotti dietetici | - | + |
| | ABA060 | B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini) | - | + |
| | ABA070 | B.I.1.f) Prodotti chimici | 209,886 | + |
| | ABA080 | B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario | - | + |
| | ABA090 | B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari | 58,346 | + |
| | ABA100 | B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari | - | + |
| | ABA110 | B.I.2) Rimanenze beni non sanitari | 82,293 | + |
| | ABA120 | B.I.2.a) Prodotti alimentari | 2,248 | + |
| | ABA130 | B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere | 2,711 | + |
| | ABA140 | B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti | - | + |
| | ABA150 | B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria | 64,985 | + |
| | ABA160 | B.I.2.e) Materiale per la manutenzione | - | + |
| | ABA170 | B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari | 12,349 | + |
| | ABA180 | B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari | - | + |
| | ABA190 | B.II) CREDITI | 72,814,721 | + |
| | ABA200 | B.II.1) Crediti v/Stato | 10,598,263 | + |
| SS | ABA201 | B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto | - | + |
| SS | ABA220 | B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN | - | + |
| S | ABA230 | B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale | - | + |
| | ABA240 | B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale | - | + |
| SS | ABA250 | B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard | - | + |
| SS | ABA260 | B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente | - | + |
| SS | ABA270 | B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro | 42,105 | + |
| | ABA271 | B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98) | - | + |
| SS | ABA280 | B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti | 4,708,746 | + |
| | ABA290 | B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca | 5,847,412 | + |
| SS | ABA300 | B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute | - | + |
| SS | ABA310 | B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | 5,774,258 | + |
| SS | ABA320 | B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali | 73,154 | + |
| SS | ABA330 | B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti | - | + |
| | ABA340 | B.II.1.k) Crediti v/prefetture | - | + |
| | ABA350 | B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma | 27,098,872 | + |
| | ABA360 | B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente | 10,635,803 | + |
| RR | ABA390 | B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR | 2,930,673 | + |
| R | ABA400 | B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale | - | + |
| S | ABA410 | B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale | - | + |
| RR | ABA420 | B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR | - | + |

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

| STRUTTURA RILEVATA | |
|--------------------|---|
| REGIONE | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |
| AZIENDA / ISTITUTO | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |

| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE | |
|---------------------------|---|
| ANNO | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |
| TRIMESTRE: | 1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/> |
| PREVENTIVO | <input type="text"/> |
| CONSUNTIVO | <input type="text"/> |

| APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE | |
|---|--------------------------|
| SI | <input type="checkbox"/> |
| NO | <input type="checkbox"/> |

ATTIVITA'

(Valori in euro)

| Cons | CODICE | DESCRIZIONE | IMPORTO | SEGNO (+/-) |
|------|--------|---|------------|-------------|
| RR | ABA430 | B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA | - | + |
| RR | ABA440 | B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA | - | + |
| RR | ABA450 | B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro | 7,705,130 | + |
| RR | ABA451 | B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98) | - | + |
| RR | ABA460 | B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca | - | + |
| RR | ABA461 | B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale | - | + |
| | ABA470 | B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto | 16,463,069 | + |
| RR | ABA480 | B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti | 10,738,664 | + |
| RR | ABA490 | B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione | - | + |
| RR | ABA500 | B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite | 5,105,405 | + |
| RR | ABA501 | B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai | - | + |
| RR | ABA510 | B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005 | - | + |
| RR | ABA520 | B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti | 619,000 | + |
| | ABA521 | B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 | - | + |
| RR | ABA522 | B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie | - | + |

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

| STRUTTURA RILEVATA | |
|--------------------|---|
| REGIONE | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |
| AZIENDA / ISTITUTO | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |

| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE | |
|---------------------------|---|
| ANNO | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |
| TRIMESTRE: | 1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/> |
| PREVENTIVO | <input type="text"/> |
| CONSUNTIVO | <input type="text"/> |

| APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE | |
|---|--------------------------|
| SI | <input type="checkbox"/> |
| NO | <input type="checkbox"/> |

ATTIVITA'

(Valori in euro)

| Cons | CODICE | DESCRIZIONE | IMPORTO | SEGNO (+/-) |
|------|---------------|---|--------------------|-------------|
| | ABA530 | B.II.3) Crediti v/Comuni | - | + |
| | ABA540 | B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche | 22,799,868 | + |
| | ABA550 | B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 22,799,868 | + |
| R | ABA560 | B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione | - | + |
| RR | ABA570 | B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione | - | + |
| RR | ABA580 | B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni | 22,799,868 | + |
| RR | ABA590 | B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire | - | + |
| | ABA591 | B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | - | + |
| S | ABA600 | B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione | - | + |
| S | ABA601 | B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) | - | + |
| | ABA610 | B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione | - | + |
| | ABA620 | B.II.5.a) Crediti v/enti regionali | - | + |
| | ABA630 | B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali | - | + |
| | ABA640 | B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate | - | + |
| | ABA650 | B.II.6) Crediti v/Erario | 56,504 | + |
| | ABA660 | B.II.7) Crediti v/altri | 12,261,214 | + |
| | ABA670 | B.II.7.a) Crediti v/clienti privati | 10,181,325 | + |
| | ABA680 | B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie | - | + |
| | ABA690 | B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici | 1,015,646 | + |
| | ABA700 | B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca | 1,064,243 | + |
| | ABA710 | B.II.7.e) Altri crediti diversi | - | + |
| | ABA711 | B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi | - | + |
| | ABA712 | B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi) | - | + |
| | ABA713 | B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie | - | + |
| | ABA714 | B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie | - | + |
| | ABA715 | B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati) | - | + |
| | ABA720 | B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI | - | + |
| | ABA730 | B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni | - | + |
| | ABA740 | B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni | - | + |
| | ABA750 | B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE | 17,981,072 | + |
| | ABA760 | B.IV.1) Cassa | 3,015 | + |
| | ABA770 | B.IV.2) Istituto Tesoriere | - | + |
| | ABA780 | B.IV.3) Tesoreria Unica | 17,887,421 | + |
| | ABA790 | B.IV.4) Conto corrente postale | 90,636 | + |
| | ACZ999 | C) RATEI E RISCONTI ATTIVI | 136,385 | + |
| | ACA000 | C.I) RATEI ATTIVI | - | + |
| | ACA010 | C.I.1) Ratei attivi | - | + |
| R | ACA020 | C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - | + |
| | ACA030 | C.II) RISCONTI ATTIVI | 136,385 | + |
| | ACA040 | C.II.1) Risconti attivi | 136,385 | + |
| R | ACA050 | C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - | + |
| | AZZ999 | D) TOTALE ATTIVO | 129,758,853 | |
| | ADZ999 | E) CONTI D'ORDINE | 5,442,256 | + |
| | ADA000 | E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE | - | + |
| | ADA010 | E.II) DEPOSITI CAUZIONALI | - | + |
| | ADA020 | E.III) BENI IN COMODATO | - | + |
| | ADA021 | E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE | - | + |
| | ADA030 | E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE | 5,442,256 | + |

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

| STRUTTURA RILEVATA | |
|--------------------|--|
| REGIONE | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |
| AZIENDA / ISTITUTO | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |

| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE | |
|---------------------------|---|
| ANNO | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |
| TRIMESTRE: | 1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/> |
| PREVENTIVO | <input type="text"/> |
| CONSUNTIVO | <input type="text"/> |

| APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE | |
|---|--------------------------|
| SI | <input type="checkbox"/> |
| NO | <input type="checkbox"/> |

PASSIVITA'

(Valori in euro)

| Cons | CODICE | DESCRIZIONE | IMPORTO | SEGNO (+/-) |
|------|---------------|--|-------------------|-------------|
| | PAZ999 | A) PATRIMONIO NETTO | 47,527,782 | +/- |
| | PAA000 | A.I) FONDO DI DOTAZIONE | - | +/- |
| | PAA010 | A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI | 39,185,737 | + |
| | PAA020 | <i>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</i> | 9,402,745 | + |
| | PAA030 | <i>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</i> | 8,980,481 | + |
| | PAA040 | A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 | - | + |
| | PAA050 | A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca | - | + |
| | PAA060 | A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro | 8,980,481 | + |
| | PAA070 | <i>A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</i> | 19,088,203 | + |
| | PAA080 | <i>A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</i> | 1,616,479 | + |
| | PAA090 | <i>A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</i> | 97,829 | + |
| | PAA100 | A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI | 2,332,739 | + |
| | PAA110 | A.IV) ALTRE RISERVE | 6,009,355 | + |
| | PAA120 | <i>A.IV.1) Riserve da rivalutazioni</i> | - | + |
| | PAA130 | <i>A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire</i> | 9,355 | + |
| | PAA140 | <i>A.IV.3) Contributi da reinvestire</i> | - | + |
| | PAA150 | <i>A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</i> | - | + |
| | PAA160 | <i>A.IV.5) Riserve diverse</i> | 6,000,000 | + |
| | PAA170 | A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE | 5,724,405 | + |
| | PAA180 | <i>A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</i> | - | + |
| | PAA190 | <i>A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i> | 619,000 | + |
| | PAA200 | <i>A.V.3) Altro</i> | 5,105,405 | + |
| | PAA210 | A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO | -5,724,454 | +/- |
| | PAA220 | A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO | - | +/- |
| | PBZ999 | B) FONDI PER RISCHI E ONERI | 35,530,599 | + |
| | PBA000 | B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE | - | + |
| | PBA010 | B.II) FONDI PER RISCHI | 3,707,735 | + |
| | PBA020 | <i>B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali</i> | - | + |
| | PBA030 | <i>B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i> | - | + |
| | PBA040 | <i>B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i> | - | + |
| | PBA050 | <i>B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i> | 3,707,735 | + |
| | PBA051 | <i>B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa</i> | - | + |
| | PBA052 | <i>B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora</i> | - | + |
| | PBA060 | <i>B.II.7) Altri fondi rischi</i> | - | + |
| | PBA070 | B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE | - | + |
| | PBA080 | <i>B.III.1) FSR indistinto da distribuire</i> | - | + |
| | PBA090 | <i>B.III.2) FSR vincolato da distribuire</i> | - | + |
| | PBA100 | <i>B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi progressi</i> | - | + |
| | PBA110 | <i>B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i> | - | + |
| | PBA120 | <i>B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i> | - | + |
| | PBA130 | <i>B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca</i> | - | + |
| | PBA140 | <i>B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti</i> | - | + |
| | PBA141 | <i>B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA</i> | - | + |
| | PBA150 | B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI | 27,631,172 | + |
| | PBA151 | <i>B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato</i> | - | + |
| | PBA160 | <i>B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato</i> | 921,451 | + |
| | PBA170 | <i>B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)</i> | 2,178,007 | + |
| | PBA180 | <i>B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca</i> | 22,180,778 | + |
| | PBA190 | <i>B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati</i> | 2,350,936 | + |
| | PBA200 | B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE | 4,191,692 | + |
| | PBA210 | <i>B.V.1) Fondi integrativi pensione</i> | 20,079 | + |
| | PBA220 | <i>B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali</i> | 1,913,008 | + |
| | PBA230 | B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente | 1,913,008 | + |
| | PBA240 | B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA | - | + |
| | PBA250 | B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai | - | + |
| | PBA260 | <i>B.V.3) Altri fondi per oneri e spese</i> | 2,168,217 | + |
| | PBA270 | <i>B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016</i> | 90,388 | + |

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

| STRUTTURA RILEVATA | |
|--------------------|---|
| REGIONE | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |
| AZIENDA / ISTITUTO | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |

| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE | |
|---------------------------|---|
| ANNO | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |
| TRIMESTRE: | 1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/> |
| PREVENTIVO | <input type="text"/> |
| CONSUNTIVO | <input type="text"/> |

| APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE |
|---|
| SI <input type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/> |

PASSIVITA'

(Valori in euro)

| Cons | CODICE | DESCRIZIONE | IMPORTO | SEGNO (+/-) |
|------|--------|---|---------|-------------|
| | PCZ999 | C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO | 13,994 | + |
| | PCA000 | C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI | - | + |
| | PCA010 | C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI | 13,994 | + |
| | PCA020 | C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI | - | + |

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

| STRUTTURA RILEVATA | |
|--------------------|---|
| REGIONE | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |
| AZIENDA / ISTITUTO | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |

| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE | |
|---------------------------|---|
| ANNO | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |
| TRIMESTRE: | 1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/> |
| PREVENTIVO | <input type="text"/> |
| CONSUNTIVO | <input type="text"/> |

| APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE | |
|---|--------------------------|
| SI | <input type="checkbox"/> |
| NO | <input type="checkbox"/> |

PASSIVITA'

(Valori in euro)

| Cons | CODICE | DESCRIZIONE | IMPORTO | SEGNO (+/-) |
|------|---------------|--|-------------------|-------------|
| | PDZ999 | D) DEBITI | 46,683,434 | + |
| | PDA000 | D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI | - | + |
| | PDA010 | D.II) DEBITI V/STATO | 47,190 | + |
| S | PDA020 | <i>D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale</i> | - | + |
| | PDA030 | <i>D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale</i> | - | + |
| SS | PDA040 | <i>D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato</i> | - | + |
| SS | PDA050 | <i>D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca</i> | - | + |
| SS | PDA060 | <i>D.II.5) Altri debiti v/Stato</i> | 47,190 | + |
| | PDA070 | D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA | - | + |
| RR | PDA080 | <i>D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti</i> | - | + |
| | PDA081 | <i>D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti</i> | - | + |
| R | PDA090 | <i>D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale</i> | - | + |
| | PDA100 | <i>D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale</i> | - | + |
| S | PDA101 | <i>D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale</i> | - | + |
| RR | PDA110 | <i>D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma</i> | - | + |
| | PDA111 | <i>D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015</i> | - | + |
| | PDA112 | <i>D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</i> | - | + |
| | PDA120 | <i>D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma</i> | - | + |
| | PDA121 | <i>D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma</i> | - | + |
| | PDA130 | D.IV) DEBITI V/COMUNI | 347 | + |
| | PDA140 | D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE | 22,722,361 | + |
| | PDA150 | <i>D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i> | 22,722,361 | + |
| RR | PDA160 | <i>D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR</i> | - | + |
| RR | PDA170 | <i>D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i> | - | + |
| RR | PDA180 | <i>D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i> | - | + |
| R | PDA190 | <i>D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione</i> | 6,155,484 | + |
| RR | PDA200 | <i>D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione</i> | - | + |
| RR | PDA210 | <i>D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni</i> | 16,566,877 | + |
| | PDA211 | <i>D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP</i> | - | + |
| | PDA212 | <i>D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</i> | - | + |
| | PDA213 | <i>D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92</i> | - | + |
| SS | PDA220 | D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione | - | + |
| R | PDA230 | D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto | - | + |
| | PDA231 | <i>D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti</i> | - | + |
| | PDA232 | <i>D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione</i> | - | + |
| | PDA233 | <i>D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite</i> | - | + |
| | PDA234 | <i>D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015</i> | - | + |
| | PDA235 | <i>D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro</i> | - | + |
| | PDA240 | D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE | - | + |
| | PDA250 | <i>D.VI.1) Debiti v/enti regionali</i> | - | + |
| | PDA260 | <i>D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali</i> | - | + |
| | PDA270 | <i>D.VI.3) Debiti v/altre partecipate</i> | - | + |
| | PDA280 | D.VII) DEBITI V/FORNITORI | 14,973,022 | + |
| | PDA290 | <i>D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i> | - | + |
| | PDA291 | <i>D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i> | 444,584 | + |

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

| STRUTTURA RILEVATA | |
|--------------------|--|
| REGIONE | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |
| AZIENDA / ISTITUTO | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |

| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE | |
|---------------------------|---|
| ANNO | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |
| TRIMESTRE: | 1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/> |
| PREVENTIVO | <input type="text"/> |
| CONSUNTIVO | <input type="text"/> |

| APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE | |
|---|--------------------------|
| SI | <input type="checkbox"/> |
| NO | <input type="checkbox"/> |

PASSIVITA'

(Valori in euro)

| Cons | CODICE | DESCRIZIONE | IMPORTO | SEGNO (+/-) |
|------|---------------|---|--------------------|-------------|
| | PDA292 | D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati) | - | |
| | PDA300 | D.VII.2) Debiti verso altri fornitori | 14,528,438 | + |
| | PDA301 | D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori | 14,528,438 | + |
| | PDA302 | D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori) | - | + |
| | PDA310 | D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE | - | + |
| | PDA320 | D.IX) DEBITI TRIBUTARI | 2,345,790 | + |
| | PDA330 | D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE | 2,051,521 | + |
| | PDA340 | D.XI) DEBITI V/ALTRI | 4,543,203 | + |
| | PDA350 | <i>D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori</i> | - | + |
| | PDA360 | <i>D.XI.2) Debiti v/dipendenti</i> | 3,951,567 | + |
| | PDA370 | <i>D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie</i> | - | + |
| | PDA380 | <i>D.XI.4) Altri debiti diversi</i> | 591,636 | + |
| | PEZ999 | E) RATEI E RISCONTI PASSIVI | 3,044 | + |
| | PEA000 | E.I) RATEI PASSIVI | 3,044 | + |
| | PEA010 | <i>E.I.1) Ratei passivi</i> | 3,044 | + |
| R | PEA020 | <i>E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i> | - | + |
| | PEA030 | E.II) RISCONTI PASSIVI | - | + |
| | PEA040 | <i>E.II.1) Risconti passivi</i> | - | + |
| R | PEA050 | <i>E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i> | - | + |
| | PEA060 | <i>E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.</i> | - | + |
| | PZZ999 | F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO | 129,758,853 | |

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

| STRUTTURA RILEVATA | |
|--------------------|--|
| REGIONE | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |
| AZIENDA / ISTITUTO | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |

| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE | |
|---------------------------|---|
| ANNO | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |
| TRIMESTRE: | 1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/> |
| PREVENTIVO | <input type="text"/> |
| CONSUNTIVO | <input type="text"/> |

| APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE |
|---|
| SI <input type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/> |

PASSIVITA'

(Valori in euro)

| Cons | CODICE | DESCRIZIONE | IMPORTO | SEGNO (+/-) |
|------|--------|--|-----------|-------------|
| | PFZ999 | G) CONTI D'ORDINE | 5,442,256 | + |
| | PFA000 | G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE | - | + |
| | PFA010 | G.II) DEPOSITI CAUZIONALI | - | + |
| | PFA020 | G.III) BENI IN COMODATO | - | + |
| | PFA021 | G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE | - | + |
| | PFA030 | G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE | 5,442,256 | + |

Dettaglio debiti (PDZ999) per anno di formazione

| | IMPORTO ANTE 31/12/2005 | IMPORTO POST 31/12/2005 | TOTALE |
|------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------|
| DEBITI COMMERCIALI | | 37,695,383 | 37,695,383 |
| DEBITI NON COMMERCIALI | | 8,987,704 | 8,987,704 |
| TOTALE | - | 46,683,087 | 46,683,087 (PDZ999) |

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....



Table with columns: CANTO, CONTENUTO, DISEGNAZIONE VOCE BILANCIO, SEZIONE BILANCIO, ANNO ALLEGGERIRE, DECRETO REGIONALE DI ATRIBUZIONE, DISEGNAZIONE ATTIVITÀ, COSISTO, IMPORTO AL 31/12/2018, AGENZIA DI ORIGINE, NOTE, PONTE SEGNALI DICHIAREMENTI. The table lists various budgetary items and their corresponding financial data.



| CONTI NI | CONTI NI OLD | DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI | SEZIONE BILANCIO | ANNO ASSEGNAZIONE | DECRETO REGIONALE DI ASSEGNAZIONE | DESCRIZIONE ATTO | OGGETTO | IMPORTO AL 31.12.2019 | AGENDA DI ORIGINE | NOTE | PONTE SEZIONALE DI CE DI RIFERIMENTO |
|----------|--------------|------------------------------|------------------|-------------------|-----------------------------------|------------------|---------|-----------------------|-------------------|------|--------------------------------------|
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |

AL S.C.R.I.B.A.



| CONTO NI | CONTO N/O | DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI | SEZIONE BILANCIO | TIPO DOCUMENTO | NUMERO DOCUMENTO | DATA DOCUMENTO (GG/MM/AAAA) | OGGETTO / DESCRIZIONE DOCUMENTO | SOGGETTO CLIENTE | IMPORTO AL 31.12.2019 | AZIENDA DI ORIGINE | NOTE | FONTE SEZIONALI DI C/ED I RIFERIMENTO |
|----------------|---------------------------|--|------------------|----------------|------------------|-----------------------------|--|------------------|-----------------------|--------------------------|------|---------------------------------------|
| 20200401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Fattura | 2-2011-1730 | 9/9/2011 | ESAMI DI BIOGENETICA - MAGGIO 2011 ESERIZIONE MALATTIE BARE DM 279/01 | 321 | 440 | ASI MILANO | | SAN |
| 20200401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Fattura | 2-2011-2483 | 21/7/2011 | ESAMI DI BIOGENETICA - GIUGNO 2011 ESERIZIONE MALATTIE BARE DM 279/01 | 321 | 540 | ASI MILANO | | SAN |
| 20200401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Fattura | 2-2011-2695 | 16/9/2011 | ESAMI DI BIOGENETICA - LUGLIO AGOSTO 2011 ESERIZIONE MALATTIE BARE DM 279/01 | 321 | 310 | ASI MILANO | | SAN |
| 20200401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Fattura | 2-2011-3302 | 7/11/2011 | ESAMI DI NOV. OTTOBRE 2011 SANIFICAZIONE MALATTIE BARE DM 279/01 | 321 | 835 | ASI MILANO | | SAN |
| 20200401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Fattura | 2-2011-1516 | 14/9/2011 | ESAMI DI BIOGENETICA - I BIMESTRE 2011 ESERIZIONE MALATTIE BARE DM 279/01 | 321 | 320 | ASI MILANO | | SAN |
| 20200401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Fattura | 2-2012-1707 | 11/5/2012 | ESAMI DI BIOGENETICA - MARZO 2012 ESERIZIONE MALATTIE BARE DM 279/01 | 321 | 280 | ASI MILANO | | SAN |
| 20200401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Fattura | 2-2013-1156 | 3/4/2013 | ESAMI DI BIOGENETICA - MARZO 2013 ESERIZIONE MALATTIE BARE DM 279/01 | 321 | 11.330 | ASI MILANO | | SAN |
| 20200401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Fattura | 2-2013-1528 | 6/5/2013 | ESAMI DI BIOGENETICA - APRILE 2013 ESERIZIONE MALATTIE BARE DM 279/01 | 321 | 750 | ASI MILANO | | SAN |
| 20200401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Fattura | 2-2013-1750 | 5/6/2013 | ESAMI DI BIOGENETICA - MAGGIO 2013 ESERIZIONE MALATTIE BARE DM 279/01 | 321 | 140 | ASI MILANO | | SAN |
| 20200401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Fattura | 2-2013-3427 | 1/10/2013 | ESAMI DI BIOGENETICA - MAG AGOSTO 2013 ESERIZIONE MALATTIE BARE DM 279/01 | 321 | 135 | ASI MILANO | | SAN |
| 20200401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Fattura | 2-2013-8461 | 5/9/2013 | ESAMI DI BIOGENETICA - I BIMESTRE 2013 ESERIZIONE MALATTIE BARE DM 279/01 | 321 | 1.055 | ASI MILANO | | SAN |
| 20200401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Fattura | 2-2014-1747 | 7/9/2014 | ESAMI DI BIOGENETICA - APRILE 2014 SANIFICAZIONE MALATTIE BARE DM 279/01 | 322 | 307 | ASI PROVINCIA DI VARESE | | SAN |
| 20200401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Fattura | 2-2014-1749 | 7/5/2014 | ESAMI DI BIOGENETICA - APRILE 2014 ESERIZIONE MALATTIE BARE DM 279/01 | 322 | 489 | ASI MILANO | | SAN |
| 20200401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Fattura | 2-2014-2484 | 6/10/2014 | ESAMI DI BIOGENETICA - LUGLIO AGOSTO 2014 ESERIZIONE MALATTIE BARE DM 279/01 | 326 | 307 | ASI PROVINCIA DI BRESCIA | | SAN |
| 20200401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Fattura | 2-2014-2960 | 10/11/2014 | ESAMI DI BIOGENETICA - SETTE OTTOBRE 2014 ESERIZIONE MALATTIE BARE DM 279/01 | 326 | 616 | ASI PROVINCIA DI BRESCIA | | SAN |
| 20200401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Fattura | 2-2014-2961 | 10/11/2014 | ESAMI DI NOV. - SETT. OTTOBRE 2014 ESERIZIONE MALATTIE BARE DM 279/01 | 321 | 839 | ASI MILANO | | SAN |
| 20200401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Fattura | 2-2014-3963 | 13/11/2014 | ESAMI DI BIOGENETICA - SETT. OTT. 2014 ESERIZIONE MALATTIE BARE DM 279/01 | 321 | 277 | ASI PROVINCIA DI UDINE | | SAN |
| 20200401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Fattura | 2-2014-3238 | 5/12/2014 | ACCANTO PRODUZIONE AMBULATORIALE - FEBBRAIO 2015 | 321 | 217,29 | ASI MILANO | | SAN |
| 20200401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Fattura | 2-2015-138 | 20/1/2015 | ACCANTO PRODUZIONE AMBULATORIALE - FEBBRAIO 2015 | 321 | 330 | ASI MILANO | | SAN |
| 20200401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Fattura | 2-2015-341 | 14/2/2015 | ACCANTO PRODUZIONE AMBULATORIALE - FEBBRAIO 2015 | 321 | 330 | ASI MILANO | | SAN |
| 20200401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Fattura | 2-2015-154 | 14/2/2015 | ESAMI DI NOV. - NOV. DIC. 2014 ESERIZIONE MALATTIE BARE DM 279/01 | 326 | 3.617 | ASI PROVINCIA DI BRESCIA | | SAN |
| 20200401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Fattura | 2-2015-397 | 17/2/2015 | ESAMI DI BIOGENETICA - NOV. DIC. 2014 ESERIZIONE MALATTIE BARE DM 279/01 | 321 | 305 | ASI MILANO | | SAN |
| 20200401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Fattura | 2-2015-486 | 3/3/2015 | UTERIORE ACCANTO DIC. ANNO 2014 | 321 | 526 | ASI MILANO | | SAN |
| 20200401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Fattura | 2-2015-647 | 27/3/2015 | ESAMI DI BIOGENETICA GEN/FEB 2015 | 321 | 1.536 | ASI MILANO | | SAN |
| 20200401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Fattura | FEI-2015-11 | 4/5/2015 | SAILO PRODUZIONE AMB 2014 | 321 | 97,387 | ASI MILANO | | SAN |
| 20200401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Fattura | FEI-2015-1265 | 13/11/2015 | ACCANTO NOVEMBRE MAGGIORAZ. TARIFF. '15 | 321 | 160,000 | ASI MILANO | | SAN |
| 20200401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Fattura | FEI-2015-128 | 10/9/2015 | PER INFO: TEL. 02.23.99.2804-Registra | 326 | 1.692 | ASI PROVINCIA DI BRESCIA | | SAN |
| 20200401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Fattura | FEI-2015-15 | 4/6/2015 | SAILO PRODUZIONE FARMACI SPECIALISTICI ANNO 2014 | 321 | 249,644 | ASI MILANO | | SAN |
| 20200401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Fattura | FEI-2015-19 | 18/6/2015 | UTERIORE SALDO FARMACI SPECIALISTICI ANNO 2014 | 321 | 127,646 | ASI MILANO | | SAN |
| 20200401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Fattura | FEI-2015-207 | 16/9/2015 | ESAMI | 321 | 300 | ASI MILANO | | SAN |
| 20200401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Fattura | FEI-2015-606 | 26/9/2015 | ESAMI | 321 | 140 | ASI MILANO | | SAN |
| 20200401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Fattura | FEI-2015-644 | 28/9/2015 | ESAMI | 326 | 1.132 | ASI PROVINCIA DI BRESCIA | | SAN |
| 20200401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Fattura | FEI-2015-854 | 18/9/2015 | ESAMI LABORATORIO ANALISI AGOSTO 2015 | 321 | 46 | ASI PROVINCIA DI UDINE | | SAN |
| 20200401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Fattura | FEI-2015-9 | 4/3/2015 | SAILO PRODUZIONE DRG 2014 | 321 | 160,790 | ASI MILANO | | SAN |
| 20200401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Fattura | FEI-2016-1021 | 15/6/2016 | NETIDRO MOLECOLARE MARZO 2016 ALLEGATI SU RICHIESTA INT. 2012 | 321 | 839 | | 321 | SAN |
| 20200401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Fattura | FEI-2016-1031 | 15/6/2016 | NETIDRO MOLECOLARE MARZO 2016 ALLEGATI SU RICHIESTA INT. 2012 | 321 | 839 | | 321 | SAN |





| | | | | | | | | | | | | |
|---------------|---------------------------|--|-----|--------|---------------|------------|--|-----|----------|-----|-----|-----|
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2016-1042 | 24/9/2016 | NEUROLOGIC-MISE-IMBICO 2016 | 326 | 897 | 326 | 326 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2016-1074 | 25/9/2016 | ESAMI BORGHESI - APRILE 2016 - DM 279/2001 - ALLEGATI SU RICHIESTA INT. 2012 | 321 | 140 | 321 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2016-1075 | 25/9/2016 | ESAMI BORGHESI - APRILE 2016 - DM 279/2001 - ALLEGATI SU RICHIESTA INT. 2012 | 321 | 140 | 321 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2016-1221 | 7/6/2016 | INDAGHE MALATTIA IVA DM 279/2001 | 321 | 835 | 321 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2016-1222 | 7/6/2016 | INDAGHE MALATTIA IVA DM 279/2001 - ALLEGATI SU RICHIESTA INT. 2012 | 326 | 837 | 326 | 326 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2016-1227 | 7/6/2016 | INDAGHE MALATTIA IVA DM 279/2001 - ALLEGATI SU RICHIESTA INT. 2012 | 321 | 835 | 321 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2016-1278 | 8/6/2016 | 16/2/2016 DA 279/2001 - MALATTIE BARE ALLEGATI SU RICHIESTA INT. 2012 | 321 | 280 | 321 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2016-1374 | 17/2/2016 | ACCONTO LUGLIO 2016 IMAGO TARIFF | 321 | 120000 | 321 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2016-1380 | 17/2/2016 | NEUROLOGIC-GIUGNO 2016 ALLEGATI SU RICHIESTA INT. 2012 | 321 | 835 | 321 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2016-1752 | 9/9/2016 | ESAMINE AG. 2016 - DM 279/2001 - MALATTIE BARE ALLEGATI SU RICHIESTA INT. 2012 | 321 | 280 | 321 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2016-1878 | 12/10/2016 | NEUROLOGIC-SETT. 2016 - MALATTIE BARE ALLEGATI SU RICHIESTA INT. 2012 | 321 | 2.871 | 321 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2016-1881 | 12/10/2016 | NEUROLOGIC-SETT. 2016 - MALATTIE BARE ALLEGATI SU RICHIESTA INT. 2012 | 326 | 172 | 326 | 326 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2016-2226 | 15/1/2016 | INDAGHE MALATTIA IVA DM 279/2001 - ALLEGATI SU RICHIESTA INT. 2012 | 321 | 440 | 321 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2016-401 | 14/9/2016 | 14/9/2016 - DM 279/2001 - DIAGNOSI MALATTIA BARA | 321 | 270 | 321 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2016-405 | 16/9/2016 | 16/9/2016 - DM 279/2001 - DIAGNOSI MALATTIA BARA MALATTIE BARE | 326 | 167 | 326 | 326 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2016-469 | 17/9/2016 | ESAMI DI BORGHESI - NOV. 15 - DM 279/2001 MALATTIE BARE | 326 | 422 | 326 | 326 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2016-470 | 17/9/2016 | ESAMI DI BORGHESI - NOV. 15 - DM 279/2001 MALATTIE BARE | 321 | 140 | 321 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2016-557 | 18/9/2016 | ESAMI BORGHESI - NOV. 15 - DM 279/2001 MALATTIE BARE - INT. 2012 | 321 | 135 | 321 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2016-584 | 21/9/2016 | ESAMI DI NEUROLOGIA-NEUROLOGIC-SETT. 2015 | 326 | 837 | 326 | 326 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2016-620 | 21/9/2016 | 21/9/2016 esami di neurologie, mese di novembre 2013 | 326 | 1.567 | 326 | 326 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2016-644 | 24/9/2016 | ACCONTO GENNAIO 2016 MAGGIORAZIONE TARIFFARIA | 321 | 160000 | 321 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2016-642 | 21/9/2016 | ESAMI DI NEUROLOGIA- MISE- NOVEMBRE 2015 - IN ASL BRESCIA | 326 | 462 | 326 | 326 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2016-662 | 22/9/2016 | ESAMI DI BORGHESI - OTT. 15 - DM 279/2001 MALATTIE BARE | 321 | 140 | 321 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2016-663 | 22/9/2016 | ESAMI DI BORGHESI - NOV. 15 - DM 279/2001 MALATTIE BARE | 321 | 440 | 321 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2016-664 | 22/9/2016 | ESAMI DI BORGHESI - NOV. 15 - DM 279/2001 MALATTIE BARE E ASL MILANO 2 | 321 | 135 | 321 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2016-666 | 22/9/2016 | ESAMI DI BORGHESI - NOV. 15 - DM 279/2001 MALATTIE BARE E ASL VARESE | 321 | 167 | 321 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2016-667 | 22/9/2016 | ESAMI DI BORGHESI - NOV. 15 - DM 279/2001 MALATTIE BARE E ASL LUDICI | 321 | 140 | 321 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2016-671 | 22/9/2016 | esami neurologie. | 321 | 835 | 321 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2016-698 | 22/9/2016 | esami neurologie, competenza 2015 ALLEGATI SU RICHIESTA INT. 2014 | 321 | 1.670 | 321 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2016-69 | 15/2/2016 | ACCONTO FEBBRAIO 2016 MAGGIORAZIONE TARIFFARIA | 321 | 160000 | 321 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2016-649 | 25/9/2016 | SAIUDO PRODUZIONE DIC 2015 | 321 | 1.281539 | 321 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2016-651 | 25/9/2016 | SAIUDO PRODUZIONE APR 2015 | 321 | 314685 | 321 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2016-652 | 25/9/2016 | SAIUDO PRODUZIONE NP 2015 | 321 | 84339 | 321 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2016-653 | 25/9/2016 | SAIUDO PRODUZIONE FILEF 2015 | 321 | 112042 | 321 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2016-655 | 25/9/2016 | SAIUDO PRODUZIONE DOPPIOCANALE 2015 | 321 | 117380 | 321 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2016-694 | 17/9/2016 | ALLEGATI SU RICHIESTA INT. 2015 | 321 | 2.462 | 321 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2016-695 | 17/9/2016 | LE TORNARE SALDO FILEF 2015 | 321 | 897 | 321 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2017-1031 | 21/10/2017 | NEUROLOGIC-LUGL.17 INT. MALATTIE BARE ALLEGATI SU RICHIESTA INT. 2012 | 326 | 267 | 326 | 326 | SAN |



| | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---------------|---------------------------|--|-----|--------|---------------|--|--|--|--|--|------------|---|-----|---------|-----|-----|
| 2020401003020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2017-1032 | | | | | | 29/10/2017 | NEUROLOGIA MOLEC. LUGLIO 2017 MAIATTI E BARE ALLEGATI SU RICHIESTA INTERNO 2012 | 321 | 266 | 321 | SAN |
| 2020401003020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2017-1056 | | | | | | 29/10/2017 | NEUROLOGIA MOLEC. SETT. 2017 MAIATTI E BARE ALLEGATI SU RICHIESTA INTERNO 2012 | 321 | 1.550 | 321 | SAN |
| 2020401003020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2017-1098 | | | | | | 6/11/2017 | ACCONTO NOVEMBRE 2017 MAGG TARIFF | 321 | 1252,30 | 321 | SAN |
| 2020401003020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2017-1099 | | | | | | 6/11/2017 | ACCONTO NOVEMBRE 2017 SP | 321 | 970 | 321 | SAN |
| 2020401003020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2017-1101 | | | | | | 6/11/2017 | ACCONTO NOVEMBRE 2017 NPI | 321 | 57.792 | 321 | SAN |
| 2020401003020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2017-1243 | | | | | | 1/12/2017 | ACCONTO DICEMBRE 2017 RICOVERI | 321 | 80,610 | 321 | SAN |
| 2020401003020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2017-1245 | | | | | | 1/12/2017 | ACCONTO DICEMBRE 2017 SP | 321 | 970 | 321 | SAN |
| 2020401003020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2017-1247 | | | | | | 1/12/2017 | ACCONTO DICEMBRE 2017 NPI | 321 | 57,792 | 321 | SAN |
| 2020401003020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2017-16 | | | | | | 29/10/2017 | MAGG. CIC. 16 - MAGG. TARIFF MAIATTI E BARE ALLEGATI SU RICHIESTA INTERNO 2012 | 321 | 32 | 321 | SAN |
| 2020401003020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2017-17 | | | | | | 29/10/2017 | MAGG. CIC. 16 - MAGG. TARIFF MAIATTI E BARE ALLEGATI SU RICHIESTA INTERNO 2012 | 321 | 32 | 321 | SAN |
| 2020401003020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2017-18 | | | | | | 29/10/2017 | MAGG. CIC. 16 - MAGG. TARIFF MAIATTI E BARE ALLEGATI SU RICHIESTA INTERNO 2012 | 321 | 137 | 321 | SAN |
| 2020401003020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2017-295 | | | | | | 29/10/2017 | VALIDO PRODUZIONE AMB 2016 | 321 | 310,734 | 321 | SAN |
| 2020401003020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2017-297 | | | | | | 29/10/2017 | VALIDO PRODUZIONE NPI 2016 | 321 | 80,824 | 321 | SAN |
| 2020401003020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2017-298 | | | | | | 29/10/2017 | VALIDO PRODUZIONE FARMACI SPECIALISTICI 2016 | 321 | 472,538 | 321 | SAN |
| 2020401003020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2017-300 | | | | | | 11/9/2017 | ACCONTO MAGGIO 2017 RICOVERI | 321 | 80,000 | 321 | SAN |
| 2020401003020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2017-302 | | | | | | 11/9/2017 | ACCONTO MAGGIO 2017 AMBULAZIONALE | 321 | 79,660 | 321 | SAN |
| 2020401003020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2017-303 | | | | | | 11/9/2017 | ACCONTO MAGGIO 2017 NPI | 321 | 50,000 | 321 | SAN |
| 2020401003020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2017-318 | | | | | | 16/9/2017 | NEUROLOGIA MOLEC. GENN. 2017 MAIATTI E BARE ALLEGATI SU RICHIESTA INTERNO 2012 | 321 | 837 | 321 | SAN |
| 2020401003020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2017-332 | | | | | | 16/9/2017 | NEUROLOGIA MOLEC. GENN. 2017 MAIATTI E BARE ALLEGATI SU RICHIESTA INTERNO 2012 | 321 | 1,033 | 321 | SAN |
| 2020401003020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2017-353 | | | | | | 24/9/2017 | ESAMI IRIDOGEN - GENN. 2017 MAIATTI E BARE ALLEGATI SU RICHIESTA INTERNO 2012 | 321 | 167 | 321 | SAN |
| 2020401003020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2017-354 | | | | | | 24/9/2017 | ESAMI IRIDOGEN - GENN. 2017 MAIATTI E BARE ALLEGATI SU RICHIESTA INTERNO 2012 | 321 | 440 | 321 | SAN |
| 2020401003020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2017-387 | | | | | | 13/6/2017 | NEUROLOGIA MOLEC. FEB. 2017 MAIATTI E BARE ALLEGATI SU RICHIESTA INTERNO 2012 | 321 | 1,670 | 321 | SAN |
| 2020401003020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2017-45 | | | | | | 29/10/2017 | NEUROLOGIA MOLEC. DICEMBRE 2016 | 321 | 142 | 321 | SAN |
| 2020401003020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2017-50 | | | | | | 29/10/2017 | NEUROLOGIA MOLEC. DICEMBRE 2016 | 321 | 835 | 321 | SAN |
| 2020401003020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2017-53 | | | | | | 29/10/2017 | NEUROLOGIA MOLEC. DICEMBRE 2016 | 321 | 366 | 321 | SAN |
| 2020401003020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2017-565 | | | | | | 10/7/2017 | ACCONTO LUGLIO 2017 SP | 321 | 970 | 321 | SAN |
| 2020401003020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2017-58 | | | | | | 26/10/2017 | IRIDOGEN MOLEC. INDAGINE MALATTIA RW ALLEGATI SU RICHIESTA INTERNO 2012 | 321 | 1,672 | 321 | SAN |
| 2020401003020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2017-760 | | | | | | 2/8/2017 | ACCONTO AGOSTO 2017 SP | 321 | 970 | 321 | SAN |
| 2020401003020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2017-803 | | | | | | 24/8/2017 | ACCONTO SETTEMBRE 2017 SP | 321 | 970 | 321 | SAN |
| 2020401003020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2017-808 | | | | | | 28/8/2017 | IRIDOGEN MOLEC. GENN. 2017 MAIATTI E BARE ALLEGATI SU RICHIESTA INTERNO 2012 | 321 | 97,571 | 321 | SAN |
| 2020401003020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2017-809 | | | | | | 28/8/2017 | IRIDOGEN MOLEC. GENN. 2017 MAIATTI E BARE ALLEGATI SU RICHIESTA INTERNO 2012 | 321 | 87,897 | 321 | SAN |
| 2020401003020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2017-828 | | | | | | 4/10/2017 | ACCONTO OTTOBRE 2017 MAGG TARIFF | 321 | 1252,30 | 321 | SAN |
| 2020401003020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2017-829 | | | | | | 4/10/2017 | ACCONTO OTTOBRE 2017 SP | 321 | 970 | 321 | SAN |
| 2020401003020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2017-931 | | | | | | 4/10/2017 | ACCONTO OTTOBRE 2017 NPI | 321 | 57,792 | 321 | SAN |
| 2020401003020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2018-1193 | | | | | | 26/10/2018 | ACCONTO NOVEMBRE 2018 MAGG TARIFF | 321 | 1252,60 | 321 | SAN |
| 2020401003020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2018-1194 | | | | | | 26/10/2018 | ACCONTO NOVEMBRE 2018 AMB | 321 | 210,811 | 321 | SAN |
| 2020401003020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2018-155 | | | | | | 12/10/2018 | NEUROLOGIA MOLEC. DICEMB. 2017 MALATTIA RW ALLEGATI SU RICHIESTA INTERNO 2012 | 321 | 1,254 | 321 | SAN |
| 2020401003020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2018-16 | | | | | | 9/12/2018 | NEUROLOGIA MOLEC. OTTOBRE 2017 MAGG TARIFF MAIATTI E BARE ALLEGATI SU RICHIESTA | 321 | 1,000 | 321 | SAN |



| | | | | | | | | | | | |
|---------------|---------------------------|--|-----|-----------------|---------------|------------|---|-----|-----------|-----|-----|
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2018-190 | 19/12/2018 | ACCONTO GENNAIO 2018 STP RICOVERI | 321 | 970 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2018-118 | 14/2/2018 | ACCONTO FEBBRAIO 2018 STP RICOVERI | 321 | 970 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2018-147 | 9/3/2018 | ACCONTO MARZO 2018 STP RICOVERI | 321 | 970 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2018-52 | 4/1/2018 | NEURIDIOS.MOLEC.NOVEMBRE 2017 INDIAGRE X MA MATTIA NARA | 321 | 1.020 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2018-861 | 19/4/2018 | ACCONTO APRILE 2018 STP RICOVERI | 321 | 970 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2018-883 | 10/5/2018 | ACCONTO MAGGIO 2018 STP RICOVERI | 321 | 970 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2018-890 | 6/6/2018 | ACCONTO MAGGIO 2018 STP RICOVERI | 321 | 970 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2018-890 | 12/7/2018 | ACCONTO MESELE STP 2018 RICOVERI | 321 | 970 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2018-895 | 17/7/2018 | SAUO PRODUZIONE RICOVERI 2017 - SAUO CONGIUGLIO POSITIVO O NEGATIVO | 321 | 331522 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2018-896 | 17/7/2018 | SAUO PRODUZIONE AMBULATORIALE 2017 - SAUO CONGIUGLIO POSITIVO O NEGATIVO | 321 | 913229 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2018-897 | 17/7/2018 | SAUO PRODUZIONE STP RICOVERI 2017 - SAUO CONGIUGLIO POSITIVO O NEGATIVO | 321 | 17.070 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2018-898 | 17/7/2018 | SAUO PRODUZIONE STP AMB 2017 - SAUO CONGIUGLIO POSITIVO O NEGATIVO | 321 | 1.060 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2018-899 | 17/7/2018 | SAUO PRODUZIONE MAGG. TARIFF 2017 - CONGIUGLIO POSITIVO O NEGATIVO | 321 | 357731 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2018-900 | 17/7/2018 | SAUO PRODUZIONE NP 2017 - SAUO CONGIUGLIO POSITIVO O NEGATIVO | 321 | 26.307 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2018-901 | 17/7/2018 | SAUO PRODUZIONE FARMACI 2017 - SAUO CONGIUGLIO POSITIVO O NEGATIVO | 321 | 2.160.614 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2019-1584 | 6/9/2019 | NEURIDIOS.MOLEC.LUGLIO 2019 INDIAGRE PER MA MATTIA NARA | 321 | 1.254 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2019-1753 | 4/9/2019 | NEURIDIOS.MOLEC.AGGOSTO 2019 INDIAGRE X MA MATTIA NARA | 321 | 1.020 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2019-1806 | 13/9/2019 | SALDI 2018 - DRG | 321 | 1.281597 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2019-1807 | 13/9/2019 | SALDI 2018 - STP DRG | 321 | 43.543 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2019-1809 | 13/9/2019 | SALDI 2018 - AMBULATORIALE | 321 | 1.489077 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2019-1810 | 13/9/2019 | SALDI 2018 - STP AMBULATORIALE | 321 | 1.225 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2019-1811 | 13/9/2019 | SALDI 2018 - PC AMBULATORIALE | 321 | 5.311 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2019-1812 | 13/9/2019 | SALDI 2018 - NP | 321 | 23.637 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2019-1946 | 21/0/2019 | NEURIDIOS.MOLEC.SETTEMBRE 2019 INDIAGRE X MA MATTIA NARA | 321 | 1.020 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2019-2001 | 14/10/2019 | SALDI 2018 - MAGGIORAZIONI TARIFFARE | 321 | 156.677 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2019-2287 | 21/2/2019 | ACCONTO RICOVERI DICEMBRE 2019 | 321 | 2.006.806 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2019-2288 | 21/2/2019 | ACCONTO MAGG. TARIFF DICEMBRE 2019 | 321 | 131.130 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2019-2288 | 21/2/2019 | ACCONTO DICEMBRE 2019 - AMB | 321 | 958.388 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2019-2290 | 21/2/2019 | ACCONTO DICEMBRE 2019 - NP | 321 | 51.465 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2019-2291 | 21/2/2019 | ACCONTO DICEMBRE 2019 - FARMACI | 321 | 1.567.279 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2019-2342 | 6/12/2019 | NEURIDIOS.MOLEC.NOVEMBRE 2019 INDIAGRE X MA MATTIA NARA | 321 | 1.250 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2019-2356 | 20/12/2019 | NEURIDIOS.MOLEC.NOVEMBRE 2019 INDIAGRE X MA MATTIA NARA | 321 | 1.250 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2019-2467 | 31/12/2019 | SAUO PRODUZIONE paziente CA - dimessa dal 14/9/2019 | 321 | 230 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2019-2468 | 31/12/2019 | SAUO PRODUZIONE paziente CA - dimessa dal 14/9/2019 | 321 | 250 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2019-2524 | 18/1/2019 | ESAMI UNO DOC. NOV. 2018 SU RICANT 2012 | 326 | 1.250 | 326 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2019-152 | 1/2/2019 | ACCONTO FEBBRAIO 2019 MAGG. TARIFF | 321 | 91.450 | 321 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Futura | FEI-2019-141 | 8/3/2019 | NEURIDIOS.MOLEC.FEBBRAIO 2019 INDIAGRE MA MATTIA NARA AL SU RIC INT 2012 | 326 | 2.042 | 326 | SAN |
| 2020401000020 | 1.20.20.40.010.000.11.000 | Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione | SAN | Nota di credito | 2-2012-4064 | 31/12/2012 | STONING FATT. 1862/2012 - SAUO DRG - DECRETO N. 1.26.9 DEL 20/12/2012 | 321 | 293.671 | 321 | SAN |





| | | | | | | | | | | | | | | |
|---------------|---------------------------|--|-----|-----------------|----------------------|--|--|--|------------|---|-----|------------|-----|-----|
| 2020401003020 | 1.20.20.40.01.01.00.11.00 | Crediti da Agenzie Tunesi-Sabine della Regione | SAN | Nota di credito | FEI-2019-150 | | | | 2/9/2019 | STORNO PRODUZIONE 2015 - MAGGIORAZIONE PANEFARIA | 321 | 152.100 | 321 | SAN |
| 2020401003020 | 1.20.20.40.01.01.00.11.00 | Crediti da Agenzie Tunesi-Sabine della Regione | SAN | Nota di credito | FEI-2019-154 | | | | 2/9/2019 | STORNO PRODUZIONE FILET 2015 | 321 | -10.750 | 321 | SAN |
| 2020401003020 | 1.20.20.40.01.01.00.11.00 | Crediti da Agenzie Tunesi-Sabine della Regione | SAN | Nota di credito | FEI-2019-156 | | | | 2/9/2019 | STORNO PRODUZIONE DOPPIO CANALI 2015 | 321 | -60,676 | 321 | SAN |
| 2020401003020 | 1.20.20.40.01.01.00.11.00 | Crediti da Agenzie Tunesi-Sabine della Regione | SAN | Nota di credito | FEI-2019-1903 | | | | 27/9/2019 | NOTE DI CREDITO SALDI 2018 - FARMACI PARCHING 2019 | 321 | -2.217,291 | 321 | SAN |
| 2020401003020 | 1.20.20.40.01.01.00.11.00 | Crediti da Agenzie Tunesi-Sabine della Regione | SAN | Fattura | PATTURE DA IMMETTERE | | | | 31/12/2019 | SALDI PRODUZIONE ANNO 2019 | 321 | 8.137,483 | 321 | SAN |
| 2020401003040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sabine, Terminali della Regione | SAN | Alito | 4.2017-155 | | | | 10/10/2017 | ASST VIVERCATE - CONTRIB. PROG. MERE APAP5 (C.I. RB8 - Formazione/aggiornamento Dr. For | 717 | 5.000 | 717 | SAN |
| 2020401003040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sabine, Terminali della Regione | SAN | Fattura | 2.2017-908 | | | | 13/4/2019 | ESAMI DI LABORATORIO ANALISI MARZO 2017 | 727 | 28.140,00 | 727 | SAN |
| 2020401003040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sabine, Terminali della Regione | SAN | Fattura | 21-2019-124 | | | | 4/11/2019 | H. BAZZAVISSE E ACCESSI IN CONVENZIONE - NON F. VALENTINI FURNARETTO | 709 | 0 | 709 | SAN |
| 2020401003040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sabine, Terminali della Regione | SAN | Fattura | PATTURE DA IMMETTERE | | | | 31/12/2019 | RIMBORSO FISCALE COMANDO | 713 | 6,069 | 713 | SAN |
| 2020401003040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sabine, Terminali della Regione | SAN | Fattura | PATTURE DA IMMETTERE | | | | 31/12/2019 | RIMBORSO FISCALE COMANDO | 717 | 49,201 | 717 | SAN |
| 2020401003040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sabine, Terminali della Regione | SAN | Fattura | FEI-2018-1087 | | | | 5/10/2018 | ESAMI NUTRIZIONE, ACQUA 2018, VIZIOLO ALLEGATI SU RICHIESTA INTERNO 2012 | 708 | 9,99 | 708 | SAN |
| 2020401003040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sabine, Terminali della Regione | SAN | Fattura | FEI-2018-1101 | | | | 5/10/2018 | ESAMI NUTRIZIONE, AGOSTO 2018, SONDRIO ALLEGATI SU RICHIESTA INTERNO 2012 | 713 | 6,98 | 713 | SAN |
| 2020401003040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sabine, Terminali della Regione | SAN | Fattura | FEI-2018-1137 | | | | 16/10/2018 | ESAMI NUTRIZIONE, AGOSTO 2018, VIZIOLO ALLEGATI SU RICHIESTA INTERNO 2012 | 708 | 182 | 708 | SAN |
| 2020401003040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sabine, Terminali della Regione | SAN | Fattura | FEI-2018-1223 | | | | 4/12/2018 | ESAMI | 706 | 314 | 706 | SAN |
| 2020401003040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sabine, Terminali della Regione | SAN | Fattura | FEI-2018-1230 | | | | 4/12/2018 | ESAMI | 708 | 6,98 | 708 | SAN |
| 2020401003040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sabine, Terminali della Regione | SAN | Fattura | FEI-2018-1392 | | | | 31/12/2018 | ESAMI REGIONI AGOSTO 2018 (SONDRIO) ALLEGATI SU RICHIESTA INT. 2012 | 713 | 7 | 713 | SAN |
| 2020401003040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sabine, Terminali della Regione | SAN | Fattura | FEI-2018-1510 | | | | 9/9/2018 | ALLEGATI SU RICHIESTA INTERNO 2012 - CONSULENZA NEDRICHIRUGIA DI VALENTINI | 709 | 2 | 709 | SAN |
| 2020401003040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sabine, Terminali della Regione | SAN | Fattura | FEI-2018-1446 | | | | 28/9/2018 | ESAMI NUTRIZIONE, GENNAIO 2019 ALLEGATI SU RICHIESTA INTERNO 2012 | 701 | 3,99 | 701 | SAN |
| 2020401003040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sabine, Terminali della Regione | SAN | Fattura | FEI-2018-1468 | | | | 22/9/2018 | ESAMI NUTRIZIONE, MARZO - APRILE 2019, PARABOLGATE SU RICHIESTA INTERNO 2012 | 708 | 6,98 | 708 | SAN |
| 2020401003040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sabine, Terminali della Regione | SAN | Fattura | FEI-2018-1813 | | | | 9/7/2018 | ESAMI NUTRIZIONE, GIUGNO 2018 ALLEGATI SU RICHIESTA INTERNO 2012 | 708 | 6,98 | 708 | SAN |
| 2020401003040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sabine, Terminali della Regione | SAN | Fattura | FEI-2018-1879 | | | | 11/7/2018 | ESAMI NUTRIZIONE, APRILE 2018 VIZIOLO ALLEGATI SU RICHIESTA INTERNO 2012 | 708 | 117 | 708 | SAN |
| 2020401003040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sabine, Terminali della Regione | SAN | Fattura | FEI-2019-170 | | | | 3/8/2019 | ESAMI NUTRIZIONE, MAGGIO, LUGLIO 18 ALLEGATI SU RICHIESTA INTERNO 2012 | 708 | 339 | 708 | SAN |
| 2020401003040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sabine, Terminali della Regione | SAN | Fattura | FEI-2019-188 | | | | 6/9/2019 | ESAMI NUTRIZIONE, MARZO - GIUGNO 2018 ALLEGATI SU RICHIESTA INTERNO 2012 | 701 | 20 | 701 | SAN |
| 2020401003040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sabine, Terminali della Regione | SAN | Fattura | FEI-2019-1006 | | | | 17/4/2019 | ESAMI NUTRIZIONE, AGOSTO 2018 (SONDRIO) ALLEGATI SU RIC. INT. 2012 | 713 | 362 | 713 | SAN |
| 2020401003040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sabine, Terminali della Regione | SAN | Fattura | FEI-2019-1074 | | | | 8/9/2019 | ESAMI NUTRIZIONE, APRILE 2019 ALLEGATI SU RIC. INT. 2012 | 708 | 122 | 708 | SAN |
| 2020401003040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sabine, Terminali della Regione | SAN | Fattura | FEI-2019-1101 | | | | 15/9/2019 | ESAMI NUTRIZIONE, MARZO 2019 ALLEGATI SU RIC. INT. 2012 | 701 | 35 | 701 | SAN |
| 2020401003040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sabine, Terminali della Regione | SAN | Fattura | FEI-2019-1102 | | | | 15/9/2019 | ESAMI NUTRIZIONE, MARZO 2019 ALLEGATI SU RIC. INT. 2012 | 701 | 35 | 701 | SAN |
| 2020401003040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sabine, Terminali della Regione | SAN | Fattura | FEI-2019-1242 | | | | 6/6/2019 | ESAMI NUTRIZIONE, MAGGIO 2019 ALLEGATI SU RIC. INT. 2012 | 708 | 194 | 708 | SAN |
| 2020401003040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sabine, Terminali della Regione | SAN | Fattura | FEI-2019-1249 | | | | 10/6/2019 | ESAMI NUTRIZIONE, APRILE/MAGGIO 2019 REPARAZIONE ALLEGATI SU RIC. INT. 2012 | 701 | 71 | 701 | SAN |
| 2020401003040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sabine, Terminali della Regione | SAN | Fattura | FEI-2019-1250 | | | | 10/6/2019 | ESAMI NUTRIZIONE, APRILE 2019 ALLEGATI SU RIC. INT. 2012 | 701 | 106 | 701 | SAN |
| 2020401003040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sabine, Terminali della Regione | SAN | Fattura | FEI-2019-1332 | | | | 10/6/2019 | ESAMI NUTRIZIONE, APRILE - MAGGIO 2019 ALLEGATI SU RIC. INT. 2012 | 701 | 35 | 701 | SAN |
| 2020401003040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sabine, Terminali della Regione | SAN | Fattura | FEI-2019-1321 | | | | 11/6/2019 | ESAMI NUTRIZIONE, MAGGIO 2019 (P.O. PIRELLI) ALLEGATI SU RIC. INT. 2012 | 708 | 213 | 708 | SAN |
| 2020401003040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sabine, Terminali della Regione | SAN | Fattura | FEI-2019-1332 | | | | 13/6/2019 | ESAMI NUTRIZIONE, APRILE 2019 ALLEGATI SU RIC. INT. 2012 | 720 | 18 | 720 | SAN |
| 2020401003040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sabine, Terminali della Regione | SAN | Fattura | FEI-2019-1397 | | | | 9/7/2019 | ESAMI NUTRIZIONE, GIUGNO 2019 ALLEGATI SU RIC. INT. 2012 | 701 | 129 | 701 | SAN |
| 2020401003040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sabine, Terminali della Regione | SAN | Fattura | FEI-2019-1433 | | | | 16/7/2019 | ESAMI NUTRIZIONE, GIUGNO 2019 ALLEGATI SU RIC. INT. 2012 | 708 | 386 | 708 | SAN |
| 2020401003040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sabine, Terminali della Regione | SAN | Fattura | FEI-2019-148 | | | | 16/7/2019 | ESAMI NUTRIZIONE, SETTEMBRE 2018 ALLEGATI SU RICHIESTA 2012 | 708 | 71 | 708 | SAN |
| 2020401003040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sabine, Terminali della Regione | SAN | Fattura | FEI-2019-1504 | | | | 26/7/2019 | ESAMI NUTRIZIONE, LUGLIO 2019 (P.O. VIZIOLO P.1) | 701 | 141 | 701 | SAN |
| 2020401003040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sabine, Terminali della Regione | SAN | Fattura | FEI-2019-1590 | | | | 6/9/2019 | ESAMI NUTRIZIONE, LUGLIO 2019 (P.O. VIZIOLO P.1) ALLEGATI SU RIC. INT. 2012 | 708 | 71 | 708 | SAN |





| | | | | | | | | | | | |
|----------------|---------------------------|--|----|--------|---------------|------------|---|-----|-------|-----|----|
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-1642 | 8/9/2019 | LAR ANALISI LUGLIO 2019 (DESIG) ALL SU RIC INT 2012 | 716 | 489 | 716 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-1655 | 9/9/2019 | ASST BRE - ACCESSI CONSUL. CONV. NUCIUCHIURGO DI S.SA VALENTI | 703 | 842 | 703 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-1669 | 23/9/2019 | ESAMI DI MOP. LUGLIO 2019 (POM) ALL SU RIC INT 2012 | 725 | 994 | 725 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-1672 | 23/9/2019 | ESAMI DI MOP. LUGLIO 2019 ALL SU RIC INT 2012 | 701 | 106 | 701 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-1674 | 23/9/2019 | ESAMI DI MOP. LUGLIO 2019 ALL SU RIC INT 2012 | 701 | 106 | 701 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-1688 | 24/9/2019 | ESAMI EUROPAI. LUGLIO 2019 ALL SU RIC INT 2012 | 707 | 506 | 707 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-1705 | 24/9/2019 | ESAMI EUROPAI. LUGLIO 2019 - RIC N. 16453 DEL 12/05/2019 | 701 | 194 | 701 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-1720 | 3/9/2019 | ESAMI HODEN - AGOSTO 2019 - P.O. BERGAMO DEL 12/05/2019 | 718 | 242 | 718 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-1718 | 17/1/2019 | ESAMI MIDVOTOLOGIA SETTOTT | 701 | 414 | 701 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-1719 | 17/1/2019 | ESAMI MIDVOTOLOGIA LUGLIO 2018 ALLEGATI SU RICHIESTA 2012 | 701 | 224 | 701 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-180 | 17/1/2019 | ESAMI MIDVOTOLOGIA AGOSTO 2018 | 701 | 224 | 701 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-1805 | 10/9/2019 | LAR ANALISI AGOSTO 2019 (P.O. SANT'ANNA) ALL SU RIC INT 2012 | 712 | 0 | 712 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-1831 | 17/9/2019 | ESAMI EUROPAI. AGOSTO 2019 (VZDOL) ALLEGATI SU RIC INT 2012 | 708 | 122 | 708 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-1851 | 23/9/2019 | ESAMI DI MOP. AGOSTO 2019 ALL SU RIC INT 2012 | 701 | 247 | 701 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-1862 | 23/9/2019 | ESAMI DI MOP. AGOSTO 2019 ALL SU RIC INT 2012 | 718 | 700 | 718 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-194 | 17/1/2019 | ESAMI MIDVOTOLOGIA NOVEMBRE 2018 ALLEGATI SU RICHIESTA 2012 | 708 | 54 | 708 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-195 | 17/1/2019 | ESAMI MOP. DIC-2018 ALLEGATI SU RIC INT 2012 | 713 | 515 | 713 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-1990 | 31/0/2019 | ESAMI MIDVOT. SETT. 2019 (DESIG) ALL SU RIC INT 2012 | 716 | 483 | 716 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-1961 | 4/10/2019 | ESAMI EUROPAI. SETTEMBRE 2019 (PACOS) ALL SU RIC INT 2012 | 709 | 417 | 709 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-1982 | 8/10/2019 | LAR ANALISI SETTEMBRE 2019 SACCO ALL SU RIC INT 2012 | 703 | 333 | 703 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-1985 | 8/10/2019 | LAR ANALISI SETTEMBRE 2019 (CHAVENNA) (MINESI) ALL SU RIC INT 2012 | 715 | 996 | 715 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-1992 | 8/10/2019 | ESAMI MIDVOTOLOGIA SETTEMBRE SARONNO ALLEGATI SU RICHIESTA INT 2012 | 706 | 463 | 706 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-1994 | 8/10/2019 | LAR ANALISI SETTEMBRE 2019 (P.A. FEL. 24/09/2019) ALL SU RIC INT 2012 | 711 | 191 | 711 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-200 | 17/1/2019 | ESAMI MIDVOTOLOGIA OTT 2019 MELIGNANO ALLEGATI SU RICHIESTA INT 2012 | 707 | 577 | 707 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-202 | 15/10/2019 | NOTA MIDVOTOLOGIA (PZ.B.L. MW-SOUREL/17/05/2019) | 708 | 504 | 708 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2019 | 16/10/2019 | ESAMI MOP. SETTEMBRE 2019 (LEGNANO) ALL SU RIC INT 2012 | 705 | 29 | 705 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2029 | 16/10/2019 | ESAMI DI MOP. SETTEMBRE 2019 (BACCO) ALL SU RIC INT 2012 | 709 | 1,038 | 709 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2030 | 16/10/2019 | ESAMI DI MOP. SETTEMBRE 2019 ALL SU RIC INT 2012 | 701 | 115 | 709 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2055 | 17/10/2019 | ESAMI DI MOP. SETTEMBRE 2019 (GARBAGNATE) ALL SU RIC INT 2012 | 706 | 39 | 701 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2098 | 4/11/2019 | ESAMI DI MOP. OTTOBRE 2019 (FEL. OSP. DI CREMONA) ALL INT 2012 | 724 | 538 | 706 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2099 | 4/11/2019 | ESAMI DI MOP. OTTOBRE 2019 (P.O. LEGNANO) ALL SU RIC INT 2012 | 705 | 1,166 | 724 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2100 | 4/11/2019 | ESAMI DI MOP. OTTOBRE 2019 (MAGENTA) ALL SU RIC INT 2012 | 705 | 935 | 705 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2101 | 4/11/2019 | ESAMI DI MOP. OTTOBRE 2019 (S. FERMO) ALL SU RIC INT 2012 | 716 | 215 | 705 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2109 | 4/11/2019 | ESAMI DI MOP. OTTOBRE 2019 (S. DONATO) ALL SU RIC INT 2012 | 721 | 381 | 716 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2105 | 4/11/2019 | ESAMI DI MOP. OTTOBRE 2019 (P.O. SONDRIO) ALL SU RIC INT 2012 | 713 | 2,506 | 721 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2106 | 4/11/2019 | ESAMI DI MOP. OTTOBRE 2019 (BESCO) ALL SU RIC INT 2012 | 716 | 286 | 713 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2106 | 4/11/2019 | ESAMI DI MOP. OTTOBRE 2019 (BESCO) ALL SU RIC INT 2012 | 716 | 266 | 716 | SA |





| | | | | | | | | | | | |
|----------------|---------------------------|--|-----|--------|---------------|------------|--|-----|-------|-----|-----|
| 20204010030040 | 1.30.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2019-2107 | 4/11/2019 | ESAMI DI MOP. OTTOBRE 2019 (POI TRIVIGLIO) ALL SU RIC INT 2012 | 719 | 54 | 719 | San |
| 20204010030040 | 1.30.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2019-2108 | 4/11/2019 | ESAMI DI MOP. OTTOBRE 2019 ALL SU RIC INT 2012 | 701 | 106 | 701 | San |
| 20204010030040 | 1.30.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2019-2109 | 4/11/2019 | ESAMI DI MOP. OTTOBRE 2019 (AL SU RIC INT 2012) | 701 | 71 | 701 | San |
| 20204010030040 | 1.30.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2019-2113 | 4/11/2019 | ESAMI DI MOP. OTTOBRE 2019 (POI DI O) ALL SU RIC INT 2012 | 724 | 71 | 724 | San |
| 20204010030040 | 1.30.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2019-2114 | 4/11/2019 | ESAMI DI MOP. OTTOBRE 2019 (POI VEZIO PRELIMINARI) ALL SU RIC INT 2012 | 708 | 71 | 708 | San |
| 20204010030040 | 1.30.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2019-2121 | 4/11/2019 | ESAMI DI MOP. OTTOBRE 2019 ALL SU RIC INT 2012 | 718 | 727 | 718 | San |
| 20204010030040 | 1.30.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2019-2126 | 5/11/2019 | ESAMI ROSEN OTTOBRE 2019 ALL SU RIC INT 2012 | 725 | 2.932 | 725 | San |
| 20204010030040 | 1.30.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2019-2138 | 5/11/2019 | ESAMI ROSEN - OTTOBRE 2019 - G.O. VAPA GIOVANNI VIII | 718 | 2.623 | 718 | San |
| 20204010030040 | 1.30.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2019-2141 | 5/11/2019 | ESAMI ROSEN - OTTOBRE 2019 (RESCO) ALL SU RIC INT 2012 | 716 | 564 | 716 | San |
| 20204010030040 | 1.30.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2019-2145 | 5/11/2019 | NEURIS MAC OTTOBRE 2019 ALL SU RIC INT 2012 | 721 | 4.156 | 721 | San |
| 20204010030040 | 1.30.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2019-2157 | 8/11/2019 | ESAMI ROSEN - Osp. S. B. in Anestesia MALI 19 - CIG:ZP42609074 | 709 | 50 | 709 | San |
| 20204010030040 | 1.30.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2019-2158 | 12/11/2019 | LAN ANALISI OTTOBRE 2019 ALL SU RIC INT 2012 | 724 | 135 | 724 | San |
| 20204010030040 | 1.30.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2019-2159 | 12/11/2019 | LAN ANALISI OTTOBRE 2019 (MACCHI) ALL SU RIC INT 2012 | 710 | 18 | 710 | San |
| 20204010030040 | 1.30.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2019-2171 | 12/11/2019 | LAN ANALISI OTTOBRE 2019 (KALAMATE) ALL SU RIC INT 2012 | 711 | 18 | 711 | San |
| 20204010030040 | 1.30.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2019-2176 | 12/11/2019 | LAN ANALISI OTTOBRE 2019 (S) ALL SU RIC INT 2012 | 716 | 594 | 716 | San |
| 20204010030040 | 1.30.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2019-2178 | 12/11/2019 | LAN ANALISI OTTOBRE 2019 (BASSINI) ALL SU RIC INT 2012 | 707 | 280 | 707 | San |
| 20204010030040 | 1.30.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2019-2179 | 12/11/2019 | LAN ANALISI OTTOBRE 2019 (SACCO) INT 867 ALL SU RIC INT 2012 | 709 | 348 | 709 | San |
| 20204010030040 | 1.30.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2019-2181 | 12/11/2019 | LAN ANALISI OTTOBRE 2019 (S) INT 867 ALL SU RIC INT 2012 | 706 | 53 | 706 | San |
| 20204010030040 | 1.30.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2019-2182 | 12/11/2019 | LAN ANALISI OTTOBRE 2019 (LIGNANO) ALL SU RIC INT 2012 | 705 | 947 | 705 | San |
| 20204010030040 | 1.30.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2019-2183 | 12/11/2019 | LAN ANALISI OTTOBRE 2019 (S) INT 867 ALL SU RIC INT 2012 | 713 | 922 | 713 | San |
| 20204010030040 | 1.30.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2019-2185 | 12/11/2019 | LAN ANALISI OTTOBRE 2019 (S) INT 867 ALL SU RIC INT 2012 | 712 | 1.076 | 712 | San |
| 20204010030040 | 1.30.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2019-2186 | 12/11/2019 | LAN ANALISI OTTOBRE 2019 (S) INT 867 ALL SU RIC INT 2012 | 718 | 240 | 718 | San |
| 20204010030040 | 1.30.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2019-2190 | 19/11/2019 | Relazione di Agende - Ottobre 2019 ALL SU RIC INT 2012 | 718 | 3.022 | 718 | San |
| 20204010030040 | 1.30.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2019-2196 | 19/11/2019 | ESAMI DI MOP. SETTEMBRE 2019 ALL SU RIC INT 2012 | 721 | 4.495 | 721 | San |
| 20204010030040 | 1.30.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2019-2200 | 25/11/2019 | LAN ANALISI OTTOBRE 2019 MERATE | 715 | 106 | 715 | San |
| 20204010030040 | 1.30.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2019-2201 | 25/11/2019 | LAN ANALISI OTTOBRE 2019 ALL SU RIC INT 2012 | 715 | 106 | 715 | San |
| 20204010030040 | 1.30.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2019-2202 | 26/11/2019 | NEUROPTODOGIA OTTOBRE 2019 (S) INT 867 ALL SU RIC INT 2012 | 712 | 122 | 712 | San |
| 20204010030040 | 1.30.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2019-2203 | 26/11/2019 | ESAMI DI NEUROPTODOGIA OTTOBRE 2019 (S) INT 867 ALL SU RIC INT 2012 | 716 | 248 | 716 | San |
| 20204010030040 | 1.30.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2019-2206 | 26/11/2019 | NEUROPTODOGIA OTTOBRE 2019 (S) INT 867 ALL SU RIC INT 2012 | 709 | 731 | 709 | San |
| 20204010030040 | 1.30.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2019-2209 | 26/11/2019 | ESAMI DI NEUROPTODOGIA OTTOBRE 2019 (S) INT 867 ALL SU RIC INT 2012 | 725 | 938 | 725 | San |
| 20204010030040 | 1.30.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2019-2210 | 26/11/2019 | ESAMI DI NEUROPTODOGIA OTTOBRE 2019 (S) INT 867 ALL SU RIC INT 2012 | 718 | 698 | 718 | San |
| 20204010030040 | 1.30.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2019-2213 | 26/11/2019 | NEUROPTODOGIA OTTOBRE 2019 ALL SU RIC INT 2012 | 715 | 136 | 715 | San |
| 20204010030040 | 1.30.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2019-2214 | 26/11/2019 | ESAMI NEUROPTODOGIA OTTOBRE 2019 (S) INT 867 ALL SU RIC INT 2012 | 705 | 688 | 705 | San |
| 20204010030040 | 1.30.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2019-2219 | 26/11/2019 | NEUROPTODOGIA OTTOBRE 2019 (S) INT 867 ALL SU RIC INT 2012 | 712 | 122 | 712 | San |
| 20204010030040 | 1.30.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2019-2220 | 27/11/2019 | ESAMI DI NEUROPTODOGIA OTTOBRE 2019 (S) INT 867 ALL SU RIC INT 2012 | 725 | 730 | 725 | San |
| 20204010030040 | 1.30.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2019-2223 | 27/11/2019 | NEUROPTODOGIA OTTOBRE 2019 (S) INT 867 ALL SU RIC INT 2012 | 705 | 132 | 705 | San |
| 20204010030040 | 1.30.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2019-2224 | 27/11/2019 | NEUROPTODOGIA OTTOBRE 2019 (S) INT 867 ALL SU RIC INT 2012 | 705 | 132 | 705 | San |
| 20204010030040 | 1.30.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2019-2225 | 27/11/2019 | NEUROPTODOGIA OTTOBRE 2019 (S) INT 867 ALL SU RIC INT 2012 | 708 | 506 | 708 | San |





| | | | | | | | | | | | |
|----------------|---------------------------|--|----|--------|---------------|------------|--|-----|-------|-----|----|
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Assistenza Socio-Sanitaria: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2226 | 27/11/2019 | NEUROLOGIA OTTOBRE - NOVEMBRE 2019 MARCHI - ALL SU RIC INT.2012 | 710 | 334 | 710 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Assistenza Socio-Sanitaria: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2227 | 27/11/2019 | NEUROLOGIA OTTOBRE - NOVEMBRE 2019 ALL SU RIC INT.2012 | 709 | 506 | 709 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Assistenza Socio-Sanitaria: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2229 | 27/11/2019 | NEUROLOGIA NOVEMBRE 2019 ALL SU RIC INT.2012 | 715 | 578 | 715 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Assistenza Socio-Sanitaria: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2232 | 27/11/2019 | EMMI MI MOP - OTTOBRE 2019 ALL SU RIC INT.2012 | 700 | 1.277 | 700 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Assistenza Socio-Sanitaria: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2240 | 28/11/2019 | EMMI MI MOP - OTTOBRE 2019 ALL SU RIC INT.2012 | 705 | 127 | 705 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Assistenza Socio-Sanitaria: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2242 | 28/11/2019 | EMMI MI MOP - OTTOBRE 2019 (ROMA) ALL SU RIC INT.2012 | 718 | 239 | 718 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Assistenza Socio-Sanitaria: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2255 | 28/11/2019 | EMMI MI MOP - OTTOBRE 2019 (ROMA) ALL SU RIC INT.2012 | 725 | 890 | 725 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Assistenza Socio-Sanitaria: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2258 | 28/11/2019 | EMMI MI MOP - OTT.2019 (GABBRICATE MI) ALL SU RIC INT.2012 | 706 | 477 | 706 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Assistenza Socio-Sanitaria: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2259 | 28/11/2019 | EMMI MI MOP - OTT.2019 (LESNANO) ALL SU RIC INT.2012 | 705 | 514 | 705 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Assistenza Socio-Sanitaria: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-226 | 19/11/2019 | EMMI MI MOP - OTT.2019 (SERRAVALLE) ALL SU RIC INT.2012 | 701 | 523 | 701 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Assistenza Socio-Sanitaria: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2261 | 29/11/2019 | EMMI MI MOP - OTT. NOV. 2019 (LEGNANO) ALL SU RIC INT.2012 | 705 | 2.114 | 705 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Assistenza Socio-Sanitaria: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2262 | 29/11/2019 | EMMI MI MOP - OTT. NOV. 2019 (N.13825- P.899) ALL SU RIC INT.2012 | 700 | 2 | 700 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Assistenza Socio-Sanitaria: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2265 | 29/11/2019 | NEUROLOGIA OTTOBRE 2019 ALL SU RIC INT.2012 | 726 | 122 | 726 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Assistenza Socio-Sanitaria: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2268 | 29/11/2019 | EMMI MI MOP - OTT.2019 (P.O. LECCO) ALL SU RIC INT.2012 | 715 | 1.587 | 715 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Assistenza Socio-Sanitaria: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2269 | 29/11/2019 | NEUROLOGIA OTTOBRE 2019 ALL SU RIC INT.2012 | 718 | 578 | 718 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Assistenza Socio-Sanitaria: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2272 | 29/11/2019 | NEUROLOGIA OTTOBRE NOVEMBRE 2019 (GALLARATE) INT.2012 | 711 | 698 | 711 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Assistenza Socio-Sanitaria: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2273 | 29/11/2019 | NEUROLOGIA OTTOBRE - NOVEMBRE 2019 MEATE A. SU RIC INT.2012 | 715 | 506 | 715 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Assistenza Socio-Sanitaria: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2274 | 29/11/2019 | NEUROLOGIA OTTOBRE - NOVEMBRE 2019 ALL SU RIC INT.2012 | 715 | 506 | 715 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Assistenza Socio-Sanitaria: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2275 | 29/11/2019 | EMMI MI MOP - OTTOBRE 2019 ALL SU RIC INT.2012 | 709 | 1.082 | 709 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Assistenza Socio-Sanitaria: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2278 | 21/12/2019 | EMMI MI MOP - OTTOBRE 2019 (PO POMA) ALL SU RIC INT.2012 | 725 | 817 | 725 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Assistenza Socio-Sanitaria: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2280 | 18/11/2019 | EMMI MI MOP - OTTOBRE 2019 (P.O. SASSI) ALL SU RIC INT.2012 | 715 | 186 | 715 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Assistenza Socio-Sanitaria: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2282 | 21/12/2019 | EMMI MI MOP - OTT.2019 (BASSINI) ALL SU RIC INT.2012 | 707 | 333 | 707 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Assistenza Socio-Sanitaria: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2281 | 21/12/2019 | EMMI MI MOP - OTT.2019 (MARCHI) ALL SU RIC INT.2012 | 710 | 481 | 710 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Assistenza Socio-Sanitaria: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2285 | 21/12/2019 | EMMI MI MOP - OTT. 2019 - ALL SU RIC INT.2012 | 721 | 1.501 | 721 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Assistenza Socio-Sanitaria: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2282 | 31/12/2019 | EMMI MI MOP - OTT. 2019 (S. ANNA) ALL SU RIC INT.2012 | 712 | 144 | 712 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Assistenza Socio-Sanitaria: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2293 | 6/12/2019 | EMMI MI MOP - OTTOBRE 2019 ALL SU RIC INT.2012 | 700 | 1.089 | 700 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Assistenza Socio-Sanitaria: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2294 | 6/12/2019 | EMMI MI MOP - OTTOBRE 2019 ALL SU RIC INT.2012 | 700 | 225 | 700 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Assistenza Socio-Sanitaria: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2295 | 6/12/2019 | EMMI MI MOP - OTTOBRE 2019 (PO VIMERCATE) ALL SU RIC INT.2012 | 717 | 481 | 717 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Assistenza Socio-Sanitaria: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2296 | 6/12/2019 | EMMI MI MOP - OTTOBRE 2019 (PO S. ANTONIO) ALL SU RIC INT.2012 | 711 | 71 | 711 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Assistenza Socio-Sanitaria: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2297 | 6/12/2019 | EMMI MI MOP - OTTOBRE 2019 (S. ANNA) ALL SU RIC INT.2012 | 712 | 188 | 712 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Assistenza Socio-Sanitaria: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2298 | 6/12/2019 | EMMI MI MOP - OTTOBRE 2019 (PO L. 09) ALL SU RIC INT.2012 | 709 | 200 | 709 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Assistenza Socio-Sanitaria: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2299 | 6/12/2019 | EMMI MI MOP - OTTOBRE 2019 (ROMA) ALL SU RIC INT.2012 | 725 | 497 | 725 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Assistenza Socio-Sanitaria: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2300 | 6/12/2019 | EMMI MI MOP - OTTOBRE 2019 (JESOLI) ALL SU RIC INT.2012 | 716 | 175 | 716 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Assistenza Socio-Sanitaria: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2301 | 6/12/2019 | EMMI MI MOP - OTTOBRE 2019 (PO MAGENTA) ALL SU RIC INT.2012 | 705 | 379 | 705 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Assistenza Socio-Sanitaria: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2303 | 6/12/2019 | EMMI MI MOP - OTT.2019 (MAGENTA) ALL SU RIC INT.2012 | 705 | 414 | 705 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Assistenza Socio-Sanitaria: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2304 | 6/12/2019 | EMMI MI MOP - OTTOBRE 2019 - P.O VIMERCATE) ALL SU RIC INT.2012 | 717 | 215 | 717 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Assistenza Socio-Sanitaria: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2305 | 6/12/2019 | LAV. ANALISI NOVEMBRE 2019 (LEGNANO) ALL SU RIC INT.2012 | 705 | 1.289 | 705 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti di Assistenza Socio-Sanitaria: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2306 | 6/12/2019 | LAV. ANALISI NOVEMBRE 2019 (BUZZI) ALL SU RIC INT.2012 | 708 | 213 | 708 | SA |





| | | | | | | | | | | | |
|-----------------|---------------------------|---|----|--------|---------------|------------|---|-----|--------|-----|----|
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.000.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2307 | 6/12/2019 | LAR ANALISI OTT./NOV.2019 (IMP. N. 80726L 8/10/2019) ALL SU RC INT.2012 | 709 | 396 | 709 | SA |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.000.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2309 | 6/12/2019 | LAR ANALISI NOVEMBRE 2019 (BASSO) ALL SU RC INT.2012 | 707 | 131 | 707 | SA |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.000.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2310 | 6/12/2019 | LAR ANALISI NOVEMBRE 2019 (ALL SU RC INT.2012) | 721 | 70 | 721 | SA |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.000.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2311 | 6/12/2019 | LAR ANALISI NOVEMBRE 2019 (3.350 DEL 24/12/2019) (GALATI) INT.2012 | 702 | 187 | 702 | SA |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.000.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2312 | 6/12/2019 | LAR ANALISI NOVEMBRE 2019 (SPADOL) ALL SU RC INT.2012 | 702 | 1.059 | 702 | SA |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.000.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2313 | 6/12/2019 | LAR ANALISI NOVEMBRE 2019 (O.VIZZOLI) ALL SU RC INT.2012 | 708 | 164 | 708 | SA |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.000.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2314 | 6/12/2019 | LAR ANALISI NOVEMBRE 2019 (GALLARATE) ALL SU RC INT.2012 | 711 | 92 | 711 | SA |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.000.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2315 | 6/12/2019 | LAR ANALISI NOVEMBRE 2019 (GARBAGNATE) ALL SU RC INT.2012 | 706 | 36 | 706 | SA |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.000.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2316 | 6/12/2019 | LAR ANALISI NOVEMBRE 2019 (MACCHI) ALL SU RC INT.2012 | 710 | 54 | 710 | SA |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.000.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2317 | 6/12/2019 | LAR ANALISI NOVEMBRE 2019 (DEBIO) ALL SU RC INT.2012 | 716 | 315 | 716 | SA |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.000.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2318 | 6/12/2019 | LAR ANALISI NOVEMBRE 2019 (SANGHEMIO) ALL SU RC INT.2012 | 716 | 333 | 716 | SA |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.000.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2319 | 6/12/2019 | LAR ANALISI NOVEMBRE 2019 (ALL SU RC INT.2012) | 718 | 112 | 718 | SA |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.000.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2320 | 6/12/2019 | LAR ANALISI NOVEMBRE 2019 (TRIVIGLIO) ALL SU RC INT.2012 | 719 | 664 | 719 | SA |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.000.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2321 | 6/12/2019 | LAR ANALISI NOVEMBRE 2019 (S. ANNA) ALL SU RC INT.2012 | 712 | 967 | 712 | SA |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.000.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2322 | 6/12/2019 | LAR ANALISI NOVEMBRE 2019 (SONDRIO) ALL SU RC INT.2012 | 715 | 774 | 715 | SA |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.000.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2323 | 6/12/2019 | LAR ANALISI NOVEMBRE 2019 (ALL SU RC INT.2012) | 701 | 731 | 701 | SA |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.000.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2324 | 6/12/2019 | LAR ANALISI NOVEMBRE 2019 (SERATE) ALL SU RC INT.2012 | 720 | 131 | 720 | SA |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.000.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2325 | 6/12/2019 | INDEBITAMENTO NOVEMBRE 2019 (ALL SU RC INT.2012) | 725 | 122 | 725 | SA |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.000.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2326 | 6/12/2019 | ESAMI IGDEN - NOVEMBRE 2019 (ALL SU RC INT.2012) | 721 | 3.546 | 721 | SA |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.000.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2327 | 6/12/2019 | ESAMI IGDEN (NOV.2019 (BUZZI)) ALL SU RC INT.2012 | 703 | 159 | 703 | SA |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.000.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2328 | 6/12/2019 | ESAMI IGDEN - NOVEMBRE 2019 (SACCO) ALL SU RC INT.2012 (IMP002459) | 705 | 4.147 | 705 | SA |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.000.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2329 | 6/12/2019 | ESAMI IGDEN - NOVEMBRE 2019 (P.O. TRIVIGIO) ALL SU RC INT.2012 | 719 | 2.671 | 719 | SA |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.000.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2330 | 6/12/2019 | ESAMI IGDEN - NOVEMBRE 2019 (P.O. BERGAMO) ALL SU RC INT.2012 | 718 | 3.655 | 718 | SA |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.000.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2331 | 6/12/2019 | ESAMI IGDEN - NOVEMBRE 2019 (P.O. LONATE SUZ. RC INT.2012) | 709 | 564 | 709 | SA |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.000.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2332 | 6/12/2019 | ESAMI IGDEN - NOVEMBRE 2019 (P.O. S. ANNA) ALL SU RC INT.2012 | 711 | 6 | 711 | SA |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.000.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2333 | 6/12/2019 | ESAMI IGDEN - NOVEMBRE 2019 (P.O. GALATI) ALL SU RC INT.2012 | 702 | 258 | 702 | SA |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.000.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2335 | 6/12/2019 | ESAMI IGDEN - OTTOBRE 2019 (SPADOL) ALL SU RC INT.2012 | 713 | 506 | 713 | SA |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.000.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2336 | 6/12/2019 | ESAMI IGDEN - OTTOBRE 2019 (P.O. CHIVASSA) ALL SU RC INT.2012 | 714 | 144 | 714 | SA |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.000.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2337 | 6/12/2019 | ESAMI IGDEN - OTTOBRE 2019 (P.O. SONDRIO) ALL SU RC INT.2012 | 711 | 71 | 711 | SA |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.000.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2339 | 6/12/2019 | NEI IGDEN - NOVEMBRE 2019 (BUZZI) ALL SU RC INT.2012 | 703 | 12.566 | 703 | SA |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.000.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2341 | 10/12/2019 | NEI IGDEN - NOVEMBRE 2019 (P.O. S. ANNA) ALL SU RC INT.2012 | 702 | 819 | 702 | SA |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.000.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2343 | 10/12/2019 | NEI IGDEN - NOVEMBRE 2019 (P.O. S. ANNA) ALL SU RC INT.2012 | 715 | 122 | 715 | SA |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.000.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2344 | 10/12/2019 | NEI IGDEN - NOVEMBRE 2019 (P.O. S. ANNA) ALL SU RC INT.2012 | 703 | 698 | 703 | SA |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.000.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2345 | 10/12/2019 | NEI IGDEN - NOVEMBRE 2019 (VIMERCATE) ALL SU RC INT.2012 | 717 | 243 | 717 | SA |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.000.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2346 | 10/12/2019 | NEI IGDEN - NOVEMBRE 2019 (P.O. LEGNANO) ALL SU RC INT.2012 | 705 | 122 | 705 | SA |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.000.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2347 | 10/12/2019 | NEI IGDEN - NOVEMBRE 2019 (P.O. S. ANNA) ALL SU RC INT.2012 | 716 | 386 | 716 | SA |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.000.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-2349 | 10/12/2019 | ESAMI IGDEN - NOVEMBRE 2019 (ALL SU RC INT.2012) | 718 | 1.082 | 718 | SA |





| | | | | | | | | | | | |
|----------------|---------------------------|--|-----|--------|---------------|------------|--|-----|-------|-----|-----|
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SAI | Futura | FEI-2019-2350 | 10/12/2019 | ESAMI NEUROLOGIA NOVEMBRE 2019 (P.O.S. (G) PARODI) ALL. SU RIC. INT.2012 | 716 | 677 | 716 | SAI |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SAI | Futura | FEI-2019-2351 | 10/12/2019 | NEUROLOGIA NOVEMBRE 2019 (P.O. SERATI) ALL. SU RIC. INT.2012 | 720 | 122 | 720 | SAI |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SAI | Futura | FEI-2019-2352 | 10/12/2019 | NEUROLOGIA OTTOBRE - NOVEMBRE 2019 ALL. SU RIC. INT.2012 | 701 | 506 | 701 | SAI |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SAI | Futura | FEI-2019-2353 | 10/12/2019 | NEUROLOGIA OTTOBRE - NOVEMBRE 2019 (MAGGI) ALL. SU RIC. INT.2012 | 710 | 506 | 710 | SAI |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SAI | Futura | FEI-2019-2354 | 10/12/2019 | NEUROLOGIA NOVEMBRE 2019 ALL. SU RIC. INT.2012 | 709 | 122 | 709 | SAI |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SAI | Futura | FEI-2019-2355 | 10/12/2019 | NEUROLOGIA OTTOBRE 2019 (S. ANNA) ALL. SU RIC. INT.2012 | 712 | 578 | 712 | SAI |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SAI | Futura | FEI-2019-2357 | 10/12/2019 | NEUROLOGIA NOVEMBRE 2019 ALL. SU RIC. INT.2012 | 721 | 448 | 721 | SAI |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SAI | Futura | FEI-2019-2358 | 10/12/2019 | NEUROLOGIA NOVEMBRE 2019 (S. FERMO D. B. ALL. SU RIC. INT.2012 | 712 | 1256 | 712 | SAI |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SAI | Futura | FEI-2019-2360 | 10/12/2019 | ADIBIT NEUROLOGIA NOVEMBRE 2019 OTTOBRE NOVEMBRE 2019 | 718 | 2380 | 718 | SAI |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SAI | Futura | FEI-2019-2362 | 10/12/2019 | ESAMI DI MOP NOV. 2019 (O.SEO) ALLEGATI ALL. SU RIC. INT.2012 | 716 | 71 | 716 | SAI |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SAI | Futura | FEI-2019-2363 | 10/12/2019 | ESAMI DI MOP NOV. 2019 (P.O. ECCHI) ALL. SU RIC. INT.2012 | 715 | 69 | 715 | SAI |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SAI | Futura | FEI-2019-2364 | 10/12/2019 | ESAMI DI MOP NOV. 2019 (SACCO) ALL. SU RIC. INT.2012 | 709 | 101 | 709 | SAI |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SAI | Futura | FEI-2019-2365 | 10/12/2019 | ESAMI DI MOP NOV. 2019 (P. O. SONDRIO) ALL. SU RIC. INT.2012 | 709 | 104 | 709 | SAI |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SAI | Futura | FEI-2019-2366 | 10/12/2019 | ESAMI DI MOP NOV. 2019 (P. O. CHEMIA) ALL. SU RIC. INT.2012 | 726 | 106 | 726 | SAI |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SAI | Futura | FEI-2019-2367 | 10/12/2019 | ESAMI DI MOP NOV. 2019 (ST. OSP. DI CREMONA) ALL. SU RIC. INT.2012 | 724 | 1,070 | 724 | SAI |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SAI | Futura | FEI-2019-2368 | 10/12/2019 | ESAMI DI MOP NOV. 2019 (P. O. SONDRIO) ALL. SU RIC. INT.2012 | 713 | 330 | 713 | SAI |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SAI | Futura | FEI-2019-2370 | 10/12/2019 | ESAMI DI MOP NOV. 2019 (P.O. CHAVENNA) ALL. SU RIC. INT.2012 | 713 | 54 | 713 | SAI |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SAI | Futura | FEI-2019-2372 | 10/12/2019 | ESAMI DI MOP NOV. 2019 (P. O. S. ANTONIO) ALL. SU RIC. INT.2012 | 725 | 614 | 725 | SAI |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SAI | Futura | FEI-2019-2373 | 10/12/2019 | ESAMI DI MOP NOV. 2019 (MACCHI) ALL. SU RIC. INT.2012 | 710 | 71 | 710 | SAI |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SAI | Futura | FEI-2019-2374 | 10/12/2019 | ESAMI DI MOP NOV. 2019 (P. O. MELIN CHIRI) ALL. SU RIC. INT.2012 | 718 | 759 | 718 | SAI |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SAI | Futura | FEI-2019-2375 | 10/12/2019 | ESAMI DI MOP NOV. 2019 (P. O. MELIN CHIRI) ALL. SU RIC. INT.2012 | 722 | 974 | 722 | SAI |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SAI | Futura | FEI-2019-2376 | 10/12/2019 | ESAMI DI MOP NOV. 2019 ALL. SU RIC. INT.2012 | 721 | 323 | 721 | SAI |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SAI | Futura | FEI-2019-2377 | 10/12/2019 | ESAMI DI MOP NOV. 2019 ALL. SU RIC. INT.2012 | 701 | 385 | 701 | SAI |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SAI | Futura | FEI-2019-2405 | 11/12/2019 | NEUROLOGIA DICEMBRE 2019 (GALLARATE) ALL. SU RIC. INT.2012 | 711 | 194 | 711 | SAI |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SAI | Futura | FEI-2019-2406 | 11/12/2019 | NEUROLOGIA DICEMBRE 2019 (GALLARATE) ALL. SU RIC. INT.2012 | 711 | 194 | 711 | SAI |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SAI | Futura | FEI-2019-2407 | 11/12/2019 | NEUROLOGIA DICEMBRE 2019 (GALLARATE) ALL. SU RIC. INT.2012 | 716 | 122 | 716 | SAI |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SAI | Futura | FEI-2019-2408 | 11/12/2019 | NEUROLOGIA DICEMBRE 2019 (GALLARATE) ALL. SU RIC. INT.2012 | 708 | 122 | 708 | SAI |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SAI | Futura | FEI-2019-2409 | 11/12/2019 | NEUROLOGIA DICEMBRE 2019 (GALLARATE) ALL. SU RIC. INT.2012 | 715 | 122 | 715 | SAI |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SAI | Futura | FEI-2019-2411 | 18/12/2019 | ESAMI MOP OTTOBRE 2018 ALLEGATI ALL. SU RIC. INT.2012 | 709 | 191 | 709 | SAI |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SAI | Futura | FEI-2019-2410 | 11/12/2019 | NEUROLOGIA DICEMBRE 2019 (P.O. G. BAKARATI) ALL. SU RIC. INT.2012 | 709 | 122 | 709 | SAI |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SAI | Futura | FEI-2019-2427 | 16/12/2019 | esame Neurologia via mese di Dicembre 2019 Prof. 38341 | 705 | 463 | 705 | SAI |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SAI | Futura | FEI-2019-2429 | 16/12/2019 | ES. ANALESI FEB. 2019 (S. VERNA) ADD. A. 2019/2018 01/02/2019 | 713 | 13 | 713 | SAI |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SAI | Futura | FEI-2019-245 | 18/12/2019 | ESAMI NEUROLOGIA OTTOBRE 2018 MACCHI ALLEGATI ALL. SU RIC. INT.2012 | 710 | 4,197 | 710 | SAI |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SAI | Futura | FEI-2019-2462 | 20/12/2019 | NEUROLOGIA DICEMBRE 2019 ALL. SU RIC. INT.2012 | 715 | 122 | 715 | SAI |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SAI | Futura | FEI-2019-2463 | 20/12/2019 | NEUROLOGIA DICEMBRE 2019 ALL. SU RIC. INT.2012 | 725 | 378 | 725 | SAI |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SAI | Futura | FEI-2019-2464 | 20/12/2019 | NEUROLOGIA DICEMBRE 2019 (S. ANNA) ALL. SU RIC. INT.2012 | 702 | 122 | 702 | SAI |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SAI | Futura | FEI-2019-2465 | 20/12/2019 | NEUROLOGIA DICEMBRE 2019 (GALLARATE) ALL. SU RIC. INT.2012 | 711 | 122 | 711 | SAI |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | SAI | Futura | FEI-2019-2466 | 31/12/2019 | H. LUZZI - CONSIGL. CONV. NOV. 19. 018. VALENTINI | 709 | 122 | 709 | SAI |



| | | | | | | | | | | | | |
|----------------|---------------------------|---|----|--------|--------------|-----------|--|--------------------------|-----|-------|-----|----|
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-537 | 19/1/2019 | ESAMI HDGDN - OTTOBRE 2018 | ALLEGATI SU RIC INT.2012 | 710 | 1,271 | 710 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-542 | 19/1/2019 | ESAMI HDGDN - DIC. 2018 | ALLEGATI SU RIC INT.2012 | 708 | 122 | 708 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-531 | 28/2/2019 | ESAMI HDGDN - DIC.2018 | ALLEGATI SU RIC INT.2012 | 708 | 386 | 708 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-604 | 11/3/2019 | ESAMI HDGDN - FEBBRAIO 2019 | ALLEGATI SU RIC INT.2012 | 708 | 386 | 708 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-605 | 11/3/2019 | ESAMI HDGDN - GENNAIO 2019 | ALLEGATI SU RIC INT.2012 | 708 | 122 | 708 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-579 | 15/3/2019 | LAR ANALISI FEBBRAIO 2019 | ALLEGATI SU RIC INT.2012 | 718 | 38 | 718 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-606 | 18/3/2019 | ESAMI HDGDN - MESE DIC.2018 OSP. SONDRIO/ALLEGATI SU RIC INT.2012 | ALLEGATI SU RIC INT.2012 | 713 | 448 | 713 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-592 | 19/3/2019 | ESAMI HDGDN - NOV./DIC.2018 | ALLEGATI SU RIC INT.2012 | 701 | 577 | 701 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-705 | 19/3/2019 | ESAMI HDGDN - DIC.2018 | ALLEGATI SU RIC INT.2012 | 708 | 213 | 708 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-726 | 28/3/2019 | ESAMI HDGDN - GENNAIO 2019 | ALLEGATI SU RIC INT.2012 | 701 | 224 | 701 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-760 | 28/3/2019 | ESAMI HDGDN - GENNAIO 2019 | ALLEGATI SU RIC INT.2012 | 708 | 271 | 708 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-785 | 27/3/2019 | ESAMI HDGDN - GENNAIO 2019 (VIZI/OZIO) | ALLEGATI SU RIC INT.2012 | 708 | 71 | 708 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-795 | 27/3/2019 | ESAMI HDGDN - DIC.18 E GENNAIO 2019 (RIF. 2019) | ALLEGATI SU RIC INT.2012 | 701 | 149 | 701 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-804 | 27/3/2019 | ESAMI HDGDN - GENNAIO (SONDRIO) | ALLEGATI SU RIC INT.2012 | 713 | 219 | 713 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-828 | 28/3/2019 | ESAMI HDGDN - FEB. 2019 | ALLEGATI SU RIC INT.2012 | 701 | 299 | 701 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-829 | 28/3/2019 | ESAMI HDGDN - FEB. 2019 | ALLEGATI SU RIC INT.2012 | 701 | 75 | 701 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-848 | 28/3/2019 | ESAMI HDGDN - FEB. 2019 | ALLEGATI SU RIC INT.2012 | 718 | 869 | 718 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-873 | 14/3/2019 | ESAMI HDGDN - MARZO 2019 - P.O. VIZI/OZIO RICHIEDESS | ALLEGATI SU RIC INT.2012 | 708 | 218 | 708 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2019-992 | 17/4/2019 | ESAMI HDGDN - MARZO 2019 (VIZI/OZIO RICHIEDESS) | ALLEGATI SU RIC INT.2012 | 708 | 71 | 708 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2020-1 | 7/1/2020 | ESAMI HDGDN - DICEMBRE 2019 (BAZZI) ALL. SU RIC INT.2012 | ALLEGATI SU RIC INT.2012 | 703 | 265 | 703 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2020-100 | 22/1/2020 | ESAMI HDGDN - DICEMBRE 2019 (P.O. CHAVENNAVAL) | ALLEGATI SU RIC INT.2012 | 701 | 2,911 | 701 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2020-101 | 23/1/2020 | ESAMI HDGDN - DICEMBRE 2019 (P.O. TRIVIGLIO) | ALLEGATI SU RIC INT.2012 | 713 | 71 | 713 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2020-102 | 22/1/2020 | ESAMI HDGDN - DICEMBRE 2019 (P.O. FOGGIA) ALL. SU RIC INT.2012 | ALLEGATI SU RIC INT.2012 | 719 | 71 | 719 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2020-103 | 22/1/2020 | ESAMI HDGDN - DICEMBRE 2019 (P.O. FOGGIA) ALL. SU RIC INT.2012 | ALLEGATI SU RIC INT.2012 | 725 | 331 | 725 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2020-104 | 22/1/2020 | ESAMI HDGDN - DICEMBRE 2019 (LEGNANO) | ALLEGATI SU RIC INT.2012 | 705 | 569 | 705 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2020-105 | 22/1/2020 | ESAMI HDGDN - DICEMBRE 2019 (P.O. TRIVIGLIO) | ALLEGATI SU RIC INT.2012 | 719 | 1,039 | 719 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2020-107 | 22/1/2020 | ESAMI HDGDN - DICEMBRE 2019 (P.O. LEGNANO) | ALLEGATI SU RIC INT.2012 | 705 | 612 | 705 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2020-108 | 22/1/2020 | ESAMI HDGDN - DICEMBRE 2019 (SPADDO) ALL. SU RIC INT.2012 | ALLEGATI SU RIC INT.2012 | 702 | 757 | 702 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2020-109 | 22/1/2020 | ESAMI HDGDN - DICEMBRE 2019 (BACCO) ALL. SU RIC INT.2012 | ALLEGATI SU RIC INT.2012 | 709 | 1,316 | 709 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2020-113 | 7/1/2020 | ESAMI HDGDN - DICEMBRE 2019 - (P.O. MACCHI) | ALLEGATI SU RIC INT.2012 | 710 | 285 | 710 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2020-114 | 7/1/2020 | ESAMI HDGDN - DICEMBRE 2019 (SPADDO) ALL. SU RIC INT.2012 | ALLEGATI SU RIC INT.2012 | 702 | 240 | 702 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2020-142 | 27/1/2020 | ESAMI HDGDN - DICEMBRE 2019 | ALLEGATI SU RIC INT.2012 | 715 | 336 | 715 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2020-143 | 27/1/2020 | ESAMI HDGDN - DICEMBRE 2019 (P.O. LEGNANO) | ALLEGATI SU RIC INT.2012 | 705 | 1,087 | 705 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2020-145 | 27/1/2020 | ESAMI HDGDN - DICEMBRE 2019 (P.O. SONDRIO) | ALLEGATI SU RIC INT.2012 | 713 | 304 | 713 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2020-146 | 27/1/2020 | ESAMI HDGDN - DIC.2019 (P.O. SANNA) ALL. SU RIC INT.2012 | ALLEGATI SU RIC INT.2012 | 712 | 1,438 | 712 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2020-162 | 31/1/2020 | ESAMI HDGDN - DICEMBRE 2019 (P.O. IODOSHINI) ALL. SU RIC INT.2012 | ALLEGATI SU RIC INT.2012 | 720 | 408 | 720 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2020-17 | 7/1/2020 | ESAMI HDGDN - DIC.2019 (P.O. ROMA) ALL. SU RIC INT.2012 | ALLEGATI SU RIC INT.2012 | 725 | 2,674 | 725 | SA |
| 20204010030040 | 1.20.20.40.01.01.00.21.00 | Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione | SA | Futura | FEI-2020-18 | 7/1/2020 | ESAMI HDGDN - DICEMBRE 2019 - P.O. DI CREMONA - ALL. SU RIC INT.2012 | ALLEGATI SU RIC INT.2012 | 724 | 1,511 | 724 | SA |





| | | | | | | | | | | | |
|-----------------|----------------------------|--|-----|--------|--------------|-----------|--|-----|-------|-----|-----|
| 202004010030040 | 1.30.20.040.010.030.21.000 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2020-19 | 7/1/2020 | ESAMI BIOCEN - DICEMBRE 2019 - P.O. GALIANTE | 711 | 2,666 | 711 | San |
| 202004010030040 | 1.30.20.040.010.030.21.000 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2020-191 | 3/2/2020 | HUIZZI - ACCESSI E VORTI MEDIO NEUROCHIRURGIA - INCONVAZIONE GRANATA | 709 | 600 | 709 | San |
| 202004010030040 | 1.30.20.040.010.030.21.000 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2020-192 | 3/2/2020 | ASST VALTULIMA - ACCESSO DIC. 2019 DA SGA (GRANATA) | 713 | 2,000 | 713 | San |
| 202004010030040 | 1.30.20.040.010.030.21.000 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2020-193 | 3/2/2020 | HUIZZI - ACCESSI E VORTI NEUROCHIRURGIA - DIC. 2019 | 709 | 2,400 | 709 | San |
| 202004010030040 | 1.30.20.040.010.030.21.000 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2020-20 | 7/1/2020 | ESAMI BIOCEN - DICEMBRE 2019 - P.O. SPINELLI FIANCHI BRISCA | 721 | 235 | 721 | San |
| 202004010030040 | 1.30.20.040.010.030.21.000 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2020-206 | 6/2/2020 | ESAMI DI MOP DICEMBRE 2019 (MACC) - ALL SU RIC INT 2012 | 709 | 889 | 709 | San |
| 202004010030040 | 1.30.20.040.010.030.21.000 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2020-207 | 6/2/2020 | ESAMI DI MOP NOV/DIC 2019 - ALL SU RIC INT 2012 | 709 | 85 | 709 | San |
| 202004010030040 | 1.30.20.040.010.030.21.000 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2020-22 | 7/1/2020 | ESAMI BIOCEN - DICEMBRE 2019 - ALL SU RIC INT 2012 | 719 | 197 | 719 | San |
| 202004010030040 | 1.30.20.040.010.030.21.000 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2020-24 | 7/1/2020 | ESAMI BIOCEN - DICEMBRE 2019 - P.O. INGIARDA - ALL SU RIC INT 2012 | 701 | 432 | 701 | San |
| 202004010030040 | 1.30.20.040.010.030.21.000 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2020-25 | 8/1/2020 | NEURO MOLEC DICEMBRE 2019 - ALL SU RIC INT 2012 | 721 | 4,139 | 721 | San |
| 202004010030040 | 1.30.20.040.010.030.21.000 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2020-257 | 11/2/2020 | LAR ANALISI DICEMBRE 2019 (SACCO) IMP. N. 888/ 971/2019 | 709 | 331 | 709 | San |
| 202004010030040 | 1.30.20.040.010.030.21.000 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2020-30 | 8/1/2020 | NEURO MOLEC DICEMBRE 2019 (BUZZI) - ALL SU RIC INT 2012 | 709 | 4,781 | 709 | San |
| 202004010030040 | 1.30.20.040.010.030.21.000 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2020-33 | 8/1/2020 | NEURO MOLEC DICEMBRE 2019 - ALL SU RIC INT 2012 | 719 | 1,020 | 719 | San |
| 202004010030040 | 1.30.20.040.010.030.21.000 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2020-42 | 13/1/2020 | LAR ANALISI DICEMBRE 2019 (GAMBACIANTE MIRANESI) - ALL SU RIC INT 2012 | 706 | 36 | 706 | San |
| 202004010030040 | 1.30.20.040.010.030.21.000 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2020-43 | 13/1/2020 | LAR ANALISI DICEMBRE 2019 (GAMBACIANTE MIRANESI) - ALL SU RIC INT 2012 | 715 | 211 | 715 | San |
| 202004010030040 | 1.30.20.040.010.030.21.000 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2020-46 | 13/1/2020 | LAR ANALISI DICEMBRE 2019 (GALARATE) - ALL SU RIC INT 2012 | 711 | 38 | 711 | San |
| 202004010030040 | 1.30.20.040.010.030.21.000 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2020-48 | 13/1/2020 | LAR ANALISI DICEMBRE 2019 - ALL SU RIC INT 2012 | 721 | 79 | 721 | San |
| 202004010030040 | 1.30.20.040.010.030.21.000 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2020-50 | 14/1/2020 | LAR ANALISI DICEMBRE 2019 SAN CARLO - UP | 702 | 331 | 702 | San |
| 202004010030040 | 1.30.20.040.010.030.21.000 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2020-51 | 14/1/2020 | LAR ANALISI DICEMBRE 2019 SAN PAOLO - ALL SU RIC INT 2012 | 702 | 1,362 | 702 | San |
| 202004010030040 | 1.30.20.040.010.030.21.000 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2020-53 | 14/1/2020 | LAR ANALISI DICEMBRE 2019 (PANDINI) - ALL SU RIC INT 2012 | 713 | 696 | 713 | San |
| 202004010030040 | 1.30.20.040.010.030.21.000 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2020-54 | 14/1/2020 | LAR ANALISI DICEMBRE 2019 - ALL SU RIC INT 2012 | 726 | 460 | 726 | San |
| 202004010030040 | 1.30.20.040.010.030.21.000 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2020-56 | 14/1/2020 | LAR ANALISI NOVEMBRE - DICEMBRE 2019 MARCHI ALL SU RIC INT 2012 | 710 | 229 | 710 | San |
| 202004010030040 | 1.30.20.040.010.030.21.000 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2020-57 | 14/1/2020 | LAR ANALISI DICEMBRE 2019 - ALL SU RIC INT 2012 | 719 | 231 | 719 | San |
| 202004010030040 | 1.30.20.040.010.030.21.000 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2020-58 | 14/1/2020 | LAR ANALISI DICEMBRE 2019 - ALL SU RIC INT 2012 | 701 | 909 | 701 | San |
| 202004010030040 | 1.30.20.040.010.030.21.000 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2020-59 | 14/1/2020 | LAR ANALISI DICEMBRE 2019 (DEOD) - ALL SU RIC INT 2012 | 716 | 432 | 716 | San |
| 202004010030040 | 1.30.20.040.010.030.21.000 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2020-60 | 14/1/2020 | LAR ANALISI DICEMBRE 2019 (P.O. LEONARDI) - ALL SU RIC INT 2012 | 705 | 557 | 705 | San |
| 202004010030040 | 1.30.20.040.010.030.21.000 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2020-61 | 14/1/2020 | LAR ANALISI DICEMBRE 2019 (S.FERMI D) - ALL SU RIC INT 2012 | 712 | 632 | 712 | San |
| 202004010030040 | 1.30.20.040.010.030.21.000 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2020-62 | 14/1/2020 | LAR ANALISI DICEMBRE 2019 (P.O. TRENGOLO) - ALL SU RIC INT 2012 | 719 | 455 | 719 | San |
| 202004010030040 | 1.30.20.040.010.030.21.000 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2020-63 | 14/1/2020 | LAR ANALISI DICEMBRE 2019 (MASSINI) - ALL SU RIC INT 2012 | 707 | 113 | 707 | San |
| 202004010030040 | 1.30.20.040.010.030.21.000 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2020-64 | 14/1/2020 | RICHESTE NEUROLOGICOLOGIA - NOVEMBRE 2019 ALL SU RIC INT 2012 | 719 | 2,777 | 719 | San |
| 202004010030040 | 1.30.20.040.010.030.21.000 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2020-65 | 20/1/2020 | ESAMI DI MOP DICEMBRE 2019 (BSSD) - ALL SU RIC INT 2012 | 716 | 623 | 716 | San |
| 202004010030040 | 1.30.20.040.010.030.21.000 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2020-66 | 20/1/2020 | ESAMI DI MOP DICEMBRE 2019 - ALL SU RIC INT 2012 | 721 | 1,136 | 721 | San |
| 202004010030040 | 1.30.20.040.010.030.21.000 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2020-67 | 20/1/2020 | ESAMI DI MOP DICEMBRE 2019 - ALL SU RIC INT 2012 | 721 | 2,130 | 721 | San |
| 202004010030040 | 1.30.20.040.010.030.21.000 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2020-68 | 20/1/2020 | ESAMI DI MOP DIC 2019 (P.O. POMA) - ALL SU RIC INT 2012 | 725 | 332 | 725 | San |
| 202004010030040 | 1.30.20.040.010.030.21.000 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2020-69 | 20/1/2020 | ESAMI DI MOP DIC 2019 (P.O. POMA) - ALL SU RIC INT 2012 | 725 | 460 | 725 | San |
| 202004010030040 | 1.30.20.040.010.030.21.000 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2020-70 | 20/1/2020 | ESAMI DI MOP DICEMBRE 2019 - ALLEGATO ALL SU RIC INT 2012 | 701 | 299 | 701 | San |
| 202004010030040 | 1.30.20.040.010.030.21.000 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2020-71 | 20/1/2020 | ESAMI DI MOP DIC 2019 - ALL SU RIC INT 2012 | 701 | 405 | 701 | San |
| 202004010030040 | 1.30.20.040.010.030.21.000 | Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione | San | Futura | FEI-2020-72 | 20/1/2020 | ESAMI DI MOP DICEMBRE 2019 (P.O. MOGOSHINI) - ALL SU RIC INT 2012 | 720 | 437 | 720 | San |



| | | | | | | | | | | | |
|-----------------|---------------------------|---|-----|-----------------|----------------------|------------|---|-----|-------|-----|-----|
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.003.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Simboliche Terminali della Regione | SAI | Entrata | FEI-2020-73 | 20/1/2020 | ESAMI DI MOP - DIC 2019 - ALL SU RIC INT 2012 | 718 | 189 | 718 | SAI |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.003.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Simboliche Terminali della Regione | SAI | Entrata | FEI-2020-74 | 20/1/2020 | ESAMI DI MOP - DICEMBRE 2019 - ALL SU RIC INT 2012 | 721 | 139 | 721 | SAI |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.003.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Simboliche Terminali della Regione | SAI | Entrata | FEI-2020-75 | 20/1/2020 | ESAMI DI MOP - DICEMBRE 2019 (P.O. INT 03/17 DEL 26/11/2019 ALL 2012) | 703 | 54 | 703 | SAI |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.003.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Simboliche Terminali della Regione | SAI | Entrata | FEI-2020-76 | 21/1/2020 | ESAMI DI MOP - DIC 2019 (S. GERARDO) - ALL SU RIC INT 2012 | 716 | 189 | 716 | SAI |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.003.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Simboliche Terminali della Regione | SAI | Entrata | FEI-2020-77 | 21/1/2020 | ESAMI DI MOP - DICEMBRE 2019 (REGINA) - ALL SU RIC INT 2012 | 705 | 510 | 705 | SAI |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.003.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Simboliche Terminali della Regione | SAI | Entrata | FEI-2020-78 | 21/1/2020 | ESAMI DI MOP - DICEMBRE 2019 - ALL SU RIC INT 2012 | 701 | 764 | 701 | SAI |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.003.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Simboliche Terminali della Regione | SAI | Entrata | FEI-2020-79 | 21/1/2020 | ESAMI DI MOP - DICEMBRE 2019 (BESUS) - ALL SU RIC INT 2012 | 716 | 244 | 716 | SAI |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.003.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Simboliche Terminali della Regione | SAI | Entrata | FEI-2020-80 | 7/1/2020 | ESAMI DI MOP - DICEMBRE 2019 - ALL SU RIC INT 2012 | 709 | 11 | 709 | SAI |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.003.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Simboliche Terminali della Regione | SAI | Entrata | FEI-2020-81 | 21/1/2020 | ESAMI DI MOP - DIC 2019 (P. O. VIMBERGATE) - ALL SU RIC INT 2012 | 717 | 142 | 717 | SAI |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.003.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Simboliche Terminali della Regione | SAI | Entrata | FEI-2020-82 | 21/1/2020 | ESAMI DI MOP - DIC 2019 (P. O. PORDENA) - ALL SU RIC INT 2012 | 725 | 1.554 | 725 | SAI |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.003.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Simboliche Terminali della Regione | SAI | Entrata | FEI-2020-83 | 21/1/2020 | ESAMI DI MOP - DIC 2019 - ALL SU RIC INT 2012 | 701 | 149 | 701 | SAI |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.003.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Simboliche Terminali della Regione | SAI | Entrata | FEI-2020-84 | 21/1/2020 | ESAMI DI MOP - P. O. LODI) - ALL SU RIC INT 2012 | 709 | 770 | 709 | SAI |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.003.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Simboliche Terminali della Regione | SAI | Entrata | FEI-2020-85 | 21/1/2020 | ESAMI DI MOP - DIC 2019 (P. O. SONDRIO) - ALL SU RIC INT 2012 | 713 | 342 | 713 | SAI |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.003.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Simboliche Terminali della Regione | SAI | Entrata | FEI-2020-86 | 21/1/2020 | ESAMI DI MOP - DIC 2019 (S. CARLO) - ALL SU RIC INT 2012 | 702 | 1.094 | 702 | SAI |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.003.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Simboliche Terminali della Regione | SAI | Entrata | FEI-2020-87 | 21/1/2020 | ESAMI DI MOP - DIC 2019 (S. GERARDO) - ALL SU RIC INT 2012 | 702 | 100 | 702 | SAI |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.003.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Simboliche Terminali della Regione | SAI | Entrata | FEI-2020-88 | 21/1/2020 | ESAMI DI MOP - DIC 2019 (S. GERARDO) - ALL SU RIC INT 2012 | 716 | 1476 | 716 | SAI |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.003.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Simboliche Terminali della Regione | SAI | Entrata | FEI-2020-89 | 21/1/2020 | ESAMI DI MOP - DIC 2019 (P. O. BASSINO) - ALL SU RIC INT 2012 | 707 | 84 | 707 | SAI |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.003.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Simboliche Terminali della Regione | SAI | Entrata | FEI-2020-90 | 21/1/2020 | ESAMI DI MOP - DIC 2019 (BUZZI) - ALL SU RIC INT 2012 | 703 | 379 | 703 | SAI |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.003.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Simboliche Terminali della Regione | SAI | Entrata | FEI-2020-91 | 21/1/2020 | ESAMI DI MOP - DIC 2019 (P. O. VIMBERGATE) - ALL SU RIC INT 2012 | 717 | 71 | 717 | SAI |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.003.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Simboliche Terminali della Regione | SAI | Entrata | FEI-2020-92 | 21/1/2020 | ESAMI DI MOP - DIC 2019 (P. O. S. ANNA) - ALL SU RIC INT 2012 | 712 | 966 | 712 | SAI |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.003.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Simboliche Terminali della Regione | SAI | Entrata | FEI-2020-93 | 22/1/2020 | ESAMI DI MOP - DIC 2019 (P. O. SARONNO) - ALL SU RIC INT 2012 | 711 | 71 | 711 | SAI |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.003.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Simboliche Terminali della Regione | SAI | Entrata | FEI-2020-94 | 23/1/2020 | ESAMI DI MOP - DICEMBRE 2019 (P. O. GALIANTE) ALL SU RIC INT 2012 | 710 | 180 | 710 | SAI |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.003.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Simboliche Terminali della Regione | SAI | Entrata | FEI-2020-95 | 22/1/2020 | ESAMI DI MOP - DICEMBRE 2019 (P. O. GALLARATE) ALL SU RIC INT 2012 | 711 | 389 | 711 | SAI |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.003.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Simboliche Terminali della Regione | SAI | Entrata | FEI-2020-96 | 22/1/2020 | ESAMI DI MOP - DICEMBRE 2019 - ALL SU RIC INT 2012 | 701 | 930 | 701 | SAI |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.003.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Simboliche Terminali della Regione | SAI | Entrata | FEI-2020-97 | 22/1/2020 | ESAMI DI MOP - DICEMBRE 2019 - ALL SU RIC INT 2012 | 701 | 502 | 701 | SAI |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.003.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Simboliche Terminali della Regione | SAI | Entrata | FEI-2020-98 | 22/1/2020 | ESAMI DI MOP - DICEMBRE 2019 (MACCHI) - ALL SU RIC INT 2012 | 710 | 597 | 710 | SAI |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.003.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Simboliche Terminali della Regione | SAI | Entrata | FEI-2020-99 | 22/1/2020 | ESAMI DI MOP - DICEMBRE 2019 (P. O. S. CANDI) - ALL SU RIC INT 2012 | 702 | 71 | 702 | SAI |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.003.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Simboliche Terminali della Regione | SAI | Nota di credito | FEI-2019-1348 | 18/6/2019 | NOTE DI CREDITO FEI 2019.848 | 718 | 483 | 718 | SAI |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.003.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Simboliche Terminali della Regione | SAI | Nota di credito | FEI-2019-1249 | 16/12/2019 | NOTE DI CREDITO FEI 2019.1983 | 713 | 2 | 713 | SAI |
| 202004010030040 | 1.20.20.40.010.003.21.000 | Crediti da Aziende Socio-Simboliche Terminali della Regione | SAI | Nota di credito | FEI-2020-205 | 9/2/2020 | NOTE DI CREDITO FEI 2020.82 | 701 | 149 | 701 | SAI |
| 202004010030050 | 1.20.20.40.010.003.20.000 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAI | Entrata | FEI-2020-971 | 19/5/2020 | Rimborso spese cure "Inappuntabili e cronici" del BEC - 1.4.11.2018 | 922 | 452 | 922 | SAI |
| 202004010030050 | 1.20.20.40.010.003.20.000 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAI | Entrata | FATTURE DA IMMETTERE | 31/12/2019 | RIMBORSO PERSONALE COMANDO | 924 | 5.968 | 924 | SAI |
| 202004010030050 | 1.20.20.40.010.003.20.000 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAI | Entrata | FEI-2018-694 | 7/6/2018 | SAI - TEL. REG. SOC. N. 2019.0409/2019 - ALLEGATI SU FIDUCIARIA FIDUCIARIA 2019 | 924 | 2.802 | 924 | SAI |
| 202004010030050 | 1.20.20.40.010.003.20.000 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAI | Entrata | FEI-2019-104 | 14/1/2019 | SAI - TEL. REG. SOC. N. 2019.0409/2019 - ALLEGATI SU FIDUCIARIA FIDUCIARIA 2019 | 925 | 98 | 925 | SAI |
| 202004010030050 | 1.20.20.40.010.003.20.000 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAI | Entrata | FEI-2019-1040 | 3/6/2019 | SAI - TEL. REG. SOC. N. 2019.0409/2019 - ALLEGATI SU FIDUCIARIA FIDUCIARIA 2019 | 925 | 2.075 | 925 | SAI |
| 202004010030050 | 1.20.20.40.010.003.20.000 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAI | Entrata | FEI-2019-1219 | 5/6/2019 | SAI - TEL. REG. SOC. N. 2019.0409/2019 - ALLEGATI SU FIDUCIARIA FIDUCIARIA 2019 | 925 | 218 | 925 | SAI |
| 202004010030050 | 1.20.20.40.010.003.20.000 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAI | Entrata | FEI-2019-1244 | 7/6/2019 | SAI - TEL. REG. SOC. N. 2019.0409/2019 - ALLEGATI SU FIDUCIARIA FIDUCIARIA 2019 | 925 | 725 | 925 | SAI |
| 202004010030050 | 1.20.20.40.010.003.20.000 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAI | Entrata | FEI-2019-1245 | 7/6/2019 | SAI - TEL. REG. SOC. N. 2019.0409/2019 - ALLEGATI SU FIDUCIARIA FIDUCIARIA 2019 | 925 | 1.156 | 925 | SAI |



| | | | | | | | | | | | |
|--------------|---------------------------|---|-----|---------|---------------------|------------|---|-----|--------|-----|-----|
| 202040100300 | 1,20,20,40,01,01,00,30,00 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Fattura | FEI-2019-905 | 21/7/2019 | ESAMI INDAGAT. SETT. OTT. 2018 ALLEGATI SU RICHIESTA 2012 | 925 | 2,185 | 925 | SAN |
| 202040100300 | 1,20,20,40,01,01,00,30,00 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Fattura | FEI-2019-909 | 21/7/2019 | ESAMI INDAG. FEMMINARIO 2018-19/01/2017 ALLEGATI SU RIC. INT.2012 | 925 | 4,971 | 925 | SAN |
| 202040100300 | 1,20,20,40,01,01,00,30,00 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Fattura | FEI-2019-917 | 22/7/2019 | LAB. ANALESI 12/2018 ALLEGATI SU RIC. INT.2012 | 925 | 4 | 925 | SAN |
| 202040100300 | 1,20,20,40,01,01,00,30,00 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Fattura | FEI-2019-901 | 19/2/2019 | ESAMI INDAG. FEBB. 2019 - DA MANICHI ALLEGATI SU RIC. INT.2012 | 925 | 3,590 | 925 | SAN |
| 202040100300 | 1,20,20,40,01,01,00,30,00 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Fattura | FEI-2019-932 | 11/9/2019 | ESAMI DI INDAG. IEF. MARZO/APR. 2018 ALLEGATI IN VIA E. MAIL NON AL. SU RIC. INT.2012 | 925 | 26,594 | 925 | SAN |
| 202040100300 | 1,20,20,40,01,01,00,30,00 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Fattura | FEI-2019-970 | 8/9/2019 | ESAMI INDAG. - FEBBRAIO 2019 ALLEGATI SU RIC. INT.2012 | 925 | 4,147 | 925 | SAN |
| 202040100300 | 1,20,20,40,01,01,00,30,00 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Fattura | FEI-2019-901 | 11/2/2019 | ESAMI NEUROFAR. FEBBRAIO 2019 ALLEGATI SU RIC. INT.2012 | 925 | 122 | 925 | SAN |
| 202040100300 | 1,20,20,40,01,01,00,30,00 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Fattura | FEI-2019-955 | 19/3/2019 | ESAMI INDAG. - GENNAIO 2019 - F.O. CLIN. DE MANICHI - ALLEGATI SU RIC. INT.2012 | 925 | 3,939 | 925 | SAN |
| 202040100300 | 1,20,20,40,01,01,00,30,00 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Fattura | FEI-2019-956 | 19/3/2019 | ESAMI INDAG. - GENNAIO 2019 | 925 | 1,552 | 925 | SAN |
| 202040100300 | 1,20,20,40,01,01,00,30,00 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Fattura | FEI-2019-936 | 28/9/2019 | ESAMI INDAG. DIC. 2018 E GEN. 2019 ALLEGATI SU RIC. 2012 | 925 | 2,320 | 925 | SAN |
| 202040100300 | 1,20,20,40,01,01,00,30,00 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Fattura | FEI-2019-937 | 28/9/2019 | ESAMI INDAG. FEB. MARZO 2019 ALLEGATI SU RIC. INT.2012 | 925 | 786 | 925 | SAN |
| 202040100300 | 1,20,20,40,01,01,00,30,00 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Fattura | FEI-2019-951 | 14/2/2019 | ESAMI INDAG. - MARZO 2019 ALLEGATI SU RIC. INT.2012 | 925 | 2,918 | 925 | SAN |
| 202040100300 | 1,20,20,40,01,01,00,30,00 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Fattura | FEI-2019-90 | 11/1/2019 | ESAMI INDAG. DICEMBRE 2018 ALLEGATI SU RIC. INT. 2012 | 924 | 672 | 924 | SAN |
| 202040100300 | 1,20,20,40,01,01,00,30,00 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Fattura | FEI-2020-106 | 22/1/2020 | ESAMI DI INDAG. DIC. 2019 ALL. SU RIC. INT.2012 | 925 | 1,450 | 925 | SAN |
| 202040100300 | 1,20,20,40,01,01,00,30,00 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Fattura | FEI-2020-144 | 27/1/2020 | ESAMI DI INDAG. DICEMBRE 2019 ALL. SU RIC. INT.2012 | 924 | 71 | 924 | SAN |
| 202040100300 | 1,20,20,40,01,01,00,30,00 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Fattura | FEI-2020-31 | 8/1/2020 | NEURO. MOLEC. DICEMBRE 2019 ALL. SU RIC. INT.2012 | 924 | 2,507 | 924 | SAN |
| 202040100300 | 1,20,20,40,01,01,00,30,00 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Fattura | FEI-2020-310 | 19/2/2020 | IST. ANZIANI - CONSUL. CONVERSE - 4 TRIM. 2019 | 922 | 52,200 | 922 | SAN |
| 202040100300 | 1,20,20,40,01,01,00,30,00 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Fattura | FEI-2020-49 | 14/1/2020 | ESAMI DI INDAG. DICEMBRE 2019 ALLEGATI SU RIC. INT.2012 | 922 | 58 | 922 | SAN |
| 202040100300 | 1,20,20,40,01,01,00,30,00 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Fattura | PATTURE DA EMETTERE | 31/12/2019 | DIRETTIVA 2018 SOTT. FINANZA RIMBORSO PERSONALE CONTRIBUTIVO | 924 | 5,815 | 924 | SAN |
| 202040100300 | 1,20,20,40,01,01,00,30,00 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | RC | Altro | 4-2019-83 | 7/9/2019 | IST. TUMORI CAROTIDA PROG. FOLLOW UP REGIONALE - CONTRIB. AL BUDGET - INCL | 922 | 70,000 | 922 | RC |
| 202040100300 | 1,20,20,40,01,01,00,30,00 | Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | RC | Fattura | FEI-2019-938 | 6/12/2019 | IRMAI MASS. BRUGOSAN MOTTI 05-SET 2019 | 924 | 2,379 | 924 | RC |

| CONTO NI | CONTO IN GOLD | DEBITORIBUS VOCE BILANCIO NI | SEZIONE BILANCIO | TIPO DOCUMENTO | NUMERO DOCUMENTO | DATA DOCUMENTO (GG/MM/AAAA) | OGGETTO / DESCRIZIONE DOCUMENTO | SOGGETTO CLIENTE | IMPORTO AL 31.12.2019 | AZIENDA DI ORIGINE | NOTE | FONTE SEZIONALE DI CEDI RIFERIMENTO |
|---------------|--------------------------|---|------------------|----------------|---------------------|-----------------------------|---|------------------|-----------------------|--------------------|------|-------------------------------------|
| 7650106002000 | 8.40.50.10.060.01.100.00 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione per mobilita' intraregionale | SAN | Altro | DEBITO IRI 2018 | 31/12/2018 | ONLIZIONE DEBITO COME DA INDICAZIONI IRI. VERIFICA POSIZIONI CREDITORI/DEBITORE | 321 | 615,646 | 321 | | SAN |
| 7650106002000 | 8.40.50.10.060.01.100.00 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione | SAN | Altro | DEBITO GIS | 31/12/2018 | DEBITO GIS | 321 | 14.352,699 | ASL MILANO | | SAN |
| 7650106002000 | 8.40.50.10.060.01.100.00 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione | SAN | Altro | (vuoto) | 31/12/2018 | COLAZIONE DEBITO RIC. ASL MILANO PER SPANAM RECEDENTI | 321 | 42,000 | ASL MILANO | | SAN |
| 7650106002000 | 8.40.50.10.060.01.100.00 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione | SAN | Futura | FATTURE DA RICEVERE | 31/12/2019 | RIMBONER STP DI GIUSEPPE SALDO 2019 | 321 | 2,849 | 321 | | SAN |
| 7650106002000 | 8.40.50.10.060.01.100.00 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione | SAN | Futura | 310 | 1/8/2019 | ASL MILANO RIC. PAYWAY FILIPPINI - RE ESAMINIO I ACC. COMPENSAZIONI 451/18 | 321 | 9,300 | ASL MILANO | | SAN |
| 7650106002000 | 8.40.50.10.060.01.100.00 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione | SAN | Futura | 488474 | 18/9/2018 | ASL - UD 2 - 2° ACC. CARE PAYWAY - RE 50 | 321 | 27,000 | ASL MILANO | | SAN |
| 7650106002000 | 8.40.50.10.060.01.100.00 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione | SAN | Futura | 613474 | 30/10/2018 | ASL MILACATA - RI 27 PERIC. DIAGON. FILIPPINI - ACC. UD 2 | 321 | 46,000 | ASL MILANO | | SAN |
| 7650106002000 | 8.40.50.10.060.01.100.00 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione | SAN | Futura | 974474 | 30/12/2018 | ASL MI - 2 ACC. PREG. RI 130 PAYWAY FILIPPINI | 321 | 27,000 | ASL MILANO | | SAN |
| 7650106002000 | 8.40.50.10.060.01.100.00 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione | SAN | Futura | 1090534 | 19/8/2018 | ATS MI - RI 27 - ACCONTO PREG. RI 248 DR. FILIPPINI | 321 | 30,000 | 321 | | SAN |
| 7650106002000 | 8.40.50.10.060.01.100.00 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione | SAN | Futura | 1041534 | 27/10/2018 | RIMB. PERSONALE ALDA DI GIUSEPPE ALA 17/2018 A 23/09/2018 | 321 | 8,200 | 321 | | SAN |
| 7650106002000 | 8.40.50.10.060.01.100.00 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione | SAN | Futura | 469715 | 21/7/2018 | ASL GIUSEPPE ALDA TRIM 2017 RIMBORSO CONTI STP COMANDO | 321 | 81,400 | 321 | | SAN |
| 7650106002000 | 8.40.50.10.060.01.100.00 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione | SAN | Futura | 648715 | 3/10/2017 | RIMB. COMPT. STP DI GIUSEPPE ALDA IV TRIM 2014 | 321 | 12,489 | 321 | | SAN |
| 7650106002000 | 8.40.50.10.060.01.100.00 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione | SAN | Futura | 648715 | 3/10/2017 | RIMB. CONFERENZE STP DI GIUSEPPE ALDA I TRIM 2017 | 321 | 103,500 | 321 | | SAN |
| 7650106002000 | 8.40.50.10.060.01.100.00 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione | SAN | Futura | 1158715 | 20/11/2017 | RIMBONER STP DI GIUSEPPE ALDA II TRIM 2017 | 321 | 81,100 | 321 | | SAN |
| 7650106002000 | 8.40.50.10.060.01.100.00 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione | SAN | Futura | 107777 | 7/5/2018 | RIMB. ONER STP DI GIUSEPPE ALDA IV TRIM 2017 | 321 | 10,900 | 321 | | SAN |
| 7650106002000 | 8.40.50.10.060.01.100.00 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione | SAN | Futura | 781777 | 21/9/2018 | RIMB. COMPT. STP PERS. COMANDATO GEN. MAG 2018 DI GIUSEPPE ALDA | 321 | 15,677 | 321 | | SAN |
| 7650106002000 | 8.40.50.10.060.01.100.00 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione | SAN | Futura | 1201777 | 14/12/2018 | RIMB. COMPT. STP PERS. COMANDATO GIU' OTT 2018 DI GIUSEPPE ALDA | 321 | 15,400 | 321 | | SAN |
| 7650106002000 | 8.40.50.10.060.01.100.00 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione | SAN | Futura | 1138777 | 31/12/2018 | CONTACT CENTER REGIONALE III TRIM 2018 | 321 | 931 | 321 | | SAN |
| 7650106002000 | 8.40.50.10.060.01.100.00 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione | SAN | Futura | 1124777 | 17/1/2018 | RIMBONER STP DI GIUSEPPE ALDA INDIC. 134 2018 | 321 | 9,800 | 321 | | SAN |
| 7650106002000 | 8.40.50.10.060.01.100.00 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione | SAN | Futura | 1156837 | 3/6/2018 | SERVIZIO CONTACT CENTER REGIONALE OTT DIC 2018 | 321 | 4,024 | 321 | | SAN |
| 7650106002000 | 8.40.50.10.060.01.100.00 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione | SAN | Futura | 1062837 | 6/6/2018 | RIMB. COMPT. STP PERSONALE COMANDATO RE GIUSEPPE ALDA GEN 2019 | 321 | 2,824 | 321 | | SAN |
| 7650106002000 | 8.40.50.10.060.01.100.00 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione | SAN | Futura | 2016837 | 4/7/2018 | RIMBONER STP DIOT. SA II GIUSEPPE FEB. MAR 2019 | 321 | 5,646 | 321 | | SAN |
| 7650106002000 | 8.40.50.10.060.01.100.00 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione | SAN | Futura | 3960837 | 20/9/2018 | RIMB. CONTRIB. ASSIST. E PRIV. DIOT. SA PAVAN FEB. LUG 2019 | 321 | 22,000 | 321 | | SAN |
| 7650106002000 | 8.40.50.10.060.01.100.00 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione | SAN | Futura | 3991837 | 2/10/2019 | SERV. CONTACT CENTER REGIONALE I SEM. 2019 | 321 | 15,376 | 321 | | SAN |
| 7650106002000 | 8.40.50.10.060.01.100.00 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione | SAN | Futura | 4483837 | 15/10/2019 | RIMBONER STP DIOT. SA PAVAN AGO SET 2019 | 321 | 7,989 | 321 | | SAN |
| 7650106002000 | 8.40.50.10.060.01.100.00 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione | SAN | Futura | 5531837 | 15/11/2019 | SERV. CONTACT CENTER REGIONALE LUG SET 2019 | 321 | 7,477 | 321 | | SAN |
| 7650106002000 | 8.40.50.10.060.01.100.00 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione | SAN | Futura | 5483837 | 22/11/2019 | RIMBONER STP DIOT. SA PAVAN OTT 2019 | 321 | 3,999 | 321 | | SAN |
| 7650106002000 | 8.40.50.10.060.01.100.00 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione | SAN | Futura | 6715837 | 31/12/2018 | VERIFICA ACCENSIONI MONTAGNA BICH DEL 05/09/19 | 321 | 120 | 321 | | SAN |
| 7650106002000 | 8.40.50.10.060.01.100.00 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione | SAN | Futura | 657837 | 31/12/2018 | RIMBONER STP DIOT. SA PAVAN NOV 2019 | 321 | 3,999 | 321 | | SAN |
| 7650106002000 | 8.40.50.10.060.01.100.00 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione | SAN | Futura | 6791837 | 31/12/2019 | RIMBONER STP P. AIR. GIUSEPPE ALDA | 321 | 11,274 | 321 | | SAN |
| 7650106002000 | 8.40.50.10.060.01.100.00 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione | SAN | Futura | 6714837 | 31/12/2019 | RIMBONER STP LUG SET DI GIUSEPPE ALDA | 321 | 9,129 | 321 | | SAN |
| 7650106002000 | 8.40.50.10.060.01.100.00 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione | SAN | Futura | 51209 | 7/10/2019 | RIMB. INCASSI MONT. DIOT. CANNO LUG SET 2019 | 325 | 29,877 | 325 | | SAN |
| 7650106002000 | 8.40.50.10.060.01.100.00 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione | SAN | Futura | 112/921 | 31/12/2018 | ACCORRE NOV 2018 SERV. INVEZIONE I PROFITIBILI | 322 | 2,049 | 322 | | SAN |
| 7650106002000 | 8.40.50.10.060.01.100.00 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione | SAN | Futura | 9/921 | 10/2/2020 | FATT. DA RIC. PER DICENZE ANNO 2019 | 322 | 2,500 | 322 | | SAN |
| 7650106002000 | 8.40.50.10.060.01.100.00 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione | SAN | Futura | 106/921 | 12/2/2020 | RIMBONER STP DI GIUSEPPE ALDA OTT 2019 | 321 | 2,840 | 321 | | SAN |
| 7650106002000 | 8.40.50.10.060.01.100.00 | Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione | SAN | Futura | 109/921 | 13/2/2020 | RIMBONER STP NOV 2019 DI GIUSEPPE ALDA | 321 | 4,150 | 321 | | SAN |



| | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--------------|--------------------------|---|-----|-----------------|---------------------|-----|--|--|--|--|------------|---|-----|---------|-----|-----|
| 785010600000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Agenzie Telieta Salute della Regione | SAN | Fattura | 210/221 | | | | | | 13/2/2020 | RIBBONIERI STP DOTT SAN PAVIA DIC 2019 | 321 | 3.950 | 321 | SAN |
| 785010600000 | 8.40.50.10.060.01.10.000 | Debiti verso Agenzie Telieta Salute della Regione | SAN | Fattura | 2/2/21 | | | | | | 14/1/2020 | FATT. DA RIC. RI. DICENZE ANNO 2019 | 322 | 2.500 | 322 | SAN |
| 785010600000 | 8.40.50.10.060.01.10.000 | Debiti verso Agenzie Telieta Salute della Regione | SAN | Fattura | 2/4/21 | | | | | | 13/2/2020 | CONTACT CENTER REGIONALE IV TRIM. 2019 | 321 | 7.375 | 321 | SAN |
| 785010600000 | 8.40.50.10.060.01.10.000 | Debiti verso Agenzie Telieta Salute della Regione | SAN | Fattura | 11/2/21 | | | | | | 13/2/2020 | FATT. DA RIC. RI. PRESTAZ. PROF. SERVIZIO PRELIEVI SANG. TOT. 2019 | 322 | 2.040 | 322 | SAN |
| 785010600000 | 8.40.50.10.060.01.10.000 | Debiti verso Agenzie Telieta Salute della Regione | SAN | Fattura | 3/2/21 | | | | | | 14/1/2020 | FATT. DA RIC. RI. DICENZA ANNO 2019 | 322 | 1.270 | 322 | SAN |
| 785010600000 | 8.40.50.10.060.01.10.000 | Debiti verso Agenzie Telieta Salute della Regione | SAN | Fattura | 463/3/21 | | | | | | 3/3/2020 | RIBBONIERI STP. DR. GIUSEPPE ADA DIC. 13/1 | 321 | 56.670 | 321 | SAN |
| 785010600000 | 8.40.50.10.060.01.10.000 | Debiti verso Agenzie Telieta Salute della Regione | SAN | Nota di credito | 507/3/15 | | | | | | 3/10/2019 | STORNO PARZ. FATT. 141.153. DEL 13/02/16 | 321 | -116 | 321 | SAN |
| 785010600000 | 8.40.50.10.060.01.10.000 | Debiti verso Agenzie Telieta Salute della Regione | SAN | Nota di credito | 209/3/27 | | | | | | 8/7/2019 | CONGIUGLIO CONTACT CENTER OTT 2019 | 321 | -46 | 321 | SAN |
| 785010600000 | 8.40.50.10.060.01.10.000 | Debiti verso Agenzie Telieta Salute della Regione | SAN | Nota di credito | 1/2/21 | | | | | | 14/1/2020 | MC SA RIC. A. STORNO TOT. 15/2/21 DEL 16/1/2019 | 322 | -2.066 | 322 | SAN |
| 785010600000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Fattura | FATTURE DA RICEVERE | | | | | | 31/12/2019 | ESAMI LAB. DI LABORATORIO - II SEMESTRE 2019 SIVA | 703 | 1.169 | 703 | SAN |
| 785010600000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Fattura | FATTURE DA RICEVERE | | | | | | 31/12/2019 | PRESTAZ. SANIT. DOTT. SANTORO IV TRIM. 2019 | 704 | 143 | 704 | SAN |
| 785010600000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Fattura | FATTURE DA RICEVERE | | | | | | 31/12/2019 | PRESTAZIONE SCREENING NEONATALE OTT-DIC 2019 | 703 | 11.246 | 703 | SAN |
| 785010600000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Fattura | FATTURE DA RICEVERE | | | | | | 31/12/2019 | PRESTAZIONE SCREENING NEONATALE SET 2019 | 703 | 3.394 | 703 | SAN |
| 785010600000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Fattura | DMK2120000251 | | | | | | 5/12/2019 | ESAMI APRILE 2012 | 707 | 148.440 | 707 | SAN |
| 785010600000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Fattura | | 576 | | | | | 01/1/2019 | ESAMI DI LABORATORIO MES. OTTOBRE 2012 | 707 | 397.400 | 707 | SAN |
| 785010600000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Fattura | DMK2150000076 | | | | | | 1/6/2019 | ESAMI LAB. EFFETTUA TI A MS PAZIENTI C/CONUZI | 707 | 189.440 | 707 | SAN |
| 785010600000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Fattura | FMZ/2017/29 | | | | | | 1/6/2019 | ESIST. APP. MUSCULO SCHELETRICO | 704 | 60 | 704 | SAN |
| 785010600000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Fattura | FMZ/2017/30 | | | | | | 1/6/2019 | ESIST. APP. MUSCULO SCHELETRICO | 704 | 146 | 704 | SAN |
| 785010600000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Fattura | FMZ/2017/40 | | | | | | 2/7/2019 | ES. IST. APP. MUSCULO SCHELETRICO - PATOLOGIA CAL-SANG. | 704 | 208 | 704 | SAN |
| 785010600000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Fattura | FMZ/2017/54 | | | | | | 2/10/2019 | ESAMI SET. SET 2017 | 704 | 60 | 704 | SAN |
| 785010600000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Fattura | FMZ/2017/55 | | | | | | 2/10/2019 | ESAMI SET 2017 | 704 | 100 | 704 | SAN |
| 785010600000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Fattura | FMZ/2017/56 | | | | | | 2/10/2019 | ESAMI SET. SET 2017 | 704 | 60 | 704 | SAN |
| 785010600000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Fattura | FMZ/2017/57 | | | | | | 2/10/2019 | ESAMI SET. SET 2017 | 704 | 60 | 704 | SAN |
| 785010600000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Fattura | | 207 | | | | | 2/11/2019 | RIBB. CONTRIB. DOTT. FELLEGGIA IV TRIM. 2017 | 704 | 14.985 | 704 | SAN |
| 785010600000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Fattura | | 241 | | | | | 1/12/2019 | ACCESSO ORTOPEDIA IV TRIM. 2016 | 704 | 57 | 704 | SAN |
| 785010600000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Fattura | | 248 | | | | | 1/12/2019 | PRESTAZ. TRIM. 2017 ACCESSO ORTOPEDIA | 704 | 503 | 704 | SAN |
| 785010600000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Fattura | FMZ/2017/79 | | | | | | 5/12/2019 | ESAMI | 704 | 92 | 704 | SAN |
| 785010600000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Fattura | FMZ/2017/80 | | | | | | 5/12/2019 | ESAMI | 704 | 82 | 704 | SAN |
| 785010600000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Fattura | FMZ/2017/81 | | | | | | 5/12/2019 | ESAMI | 704 | 60 | 704 | SAN |
| 785010600000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Fattura | | 205 | | | | | 27/12/2019 | RIBB. CONTRIB. DOTT. FELLEGGIA OTT-NOV 2017 | 704 | 9.901 | 704 | SAN |
| 785010600000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Fattura | | 274 | | | | | 29/12/2019 | CONSULENZA ORTOPEDIA I E II TRIM. 2017 | 704 | 499 | 704 | SAN |
| 785010600000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Fattura | | 36 | | | | | 15/2/2019 | PRESTAZ. IV TRIM. 2017 | 704 | 50 | 704 | SAN |
| 785010600000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Fattura | | 68 | | | | | 1/3/2019 | CONT. PREZ. SAN. FEB 2018 ED OBIETTIVI 2017 SAN. P. FELLEGGIA | 704 | 20.310 | 704 | SAN |
| 785010600000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Fattura | | 7 | | | | | 24/1/2019 | RIBB. CONTR. PREV. DOTT. FELLEGGIA IV TRIM. 2018 | 704 | 14.984 | 704 | SAN |
| 785010600000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Fattura | | 289 | | | | | 4/2/2019 | INT. INIZIAZIONE FT. 203 DEL 12/10/2018 RIBB. ONERI PREV. FELLEGGIA | 704 | 54 | 704 | SAN |
| 785010600000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Fattura | FMZ/2019/6 | | | | | | 26/9/2019 | ESAMI | 704 | 511 | 704 | SAN |
| 785010600000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Fattura | FMZ/2019/8 | | | | | | 26/9/2019 | ESAMI | 704 | 139 | 704 | SAN |
| 785010600000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione | SAN | Fattura | | 208 | | | | | 26/9/2019 | CONTINUI. RIBB. DOTT. FELLEGGIA DIC 2017 | 704 | 4.996 | 704 | SAN |





| | | | | | | | | | | | | |
|--------------|--------------------------|--|-----|--------|-----------------|-------|------------|---|-----|--------|-----|-----|
| 765010604000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Temporali della Regione | SAN | Futura | 48460 | | 12/12/2019 | ESAMIE | 704 | 460 | 704 | SAN |
| 765010604000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Temporali della Regione | SAN | Futura | FAE/2019/496 | 50931 | 22/11/2019 | TOMASO CONFIMAPA CEREBRALE | 710 | 951 | 710 | SAN |
| 765010604000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Temporali della Regione | SAN | Futura | | | 30/12/2019 | INTERVIEW CHEM.PLASTICA NOV 2019 | 716 | 1.500 | 716 | SAN |
| 765010604000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Temporali della Regione | SAN | Futura | EA 20190000006 | | 31/12/2019 | SEMPREZ FARMACI ANTIBIOTICI GUARD. | 717 | 9.400 | 717 | SAN |
| 765010604000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Temporali della Regione | SAN | Futura | EA 20190000057 | | 12/12/2019 | SETT/OT/IMOV 2019 PREPARAZIONE ANTIBIOTICI | 717 | 6.800 | 717 | SAN |
| 765010604000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Temporali della Regione | SAN | Futura | 03/17435 | | 12/6/2019 | ACCESSE IN RETTEVLOGO PRIMO TRIMESTRE 2019 | 703 | 9.854 | 703 | SAN |
| 765010604000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Temporali della Regione | SAN | Futura | 03/17405 | | 12/12/2019 | ETB RATA PROGETTO RENEVBY REZS | 703 | 15.000 | 703 | SAN |
| 765010604000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Temporali della Regione | SAN | Futura | 03/1720 | | 26/9/2019 | CONS.CARDIOLOGO.FLEG | 703 | 700 | 703 | SAN |
| 765010604000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Temporali della Regione | SAN | Futura | 03/1949 | | 23/11/2019 | ESAMI LANCIAORDINO MAR/AGO 2018 | 703 | 338 | 703 | SAN |
| 765010604000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Temporali della Regione | SAN | Futura | 03/1722 | | 4/2/2019 | ESAMI DI LABORATORIO SETTEMBRE/OTTOBRE 2018 | 703 | 266 | 703 | SAN |
| 765010604000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Temporali della Regione | SAN | Futura | 03/1468 | | 13/6/2019 | ESAMI SANIT. ANALISI. REPERIMENTE E QUADROCHI PO BUZZI SET NOV 2018 | 703 | 1.982 | 703 | SAN |
| 765010604000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Temporali della Regione | SAN | Futura | 03/1754 | | 15/7/2019 | PRESTAZ. AMBULAT. (MADRID)GOSDICALI TRIM 2019 | 703 | 750 | 703 | SAN |
| 765010604000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Temporali della Regione | SAN | Futura | 03/1798 | | 4/9/2019 | PRESTAZIONI AMBULAT. PO BUZZI - I BIMESTRE 2019 | 703 | 21 | 703 | SAN |
| 765010604000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Temporali della Regione | SAN | Futura | 03/1788 | | 2/10/2019 | SCREENING NEONATALE P.G. BUZZI - LUG/AGO 2019 | 703 | 6.641 | 703 | SAN |
| 765010604000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Temporali della Regione | SAN | Futura | 03/1994 | | 22/10/2019 | ESAMI VARI DI LAB. 1/6/9. 2019 | 703 | 1.130 | 703 | SAN |
| 765010604000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Temporali della Regione | SAN | Futura | 03/1906 | | 31/12/2019 | SUPPORTO PROFESSIONALE GEST. ATTIVITA' PENSIONISTICHE NOV 2019 | 703 | 976 | 703 | SAN |
| 765010604000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Temporali della Regione | SAN | Futura | MK 201900001020 | | 24/9/2019 | PRESTAZ. CARDIOLOGIA SPERIM. CLINICA 2018 | 701 | 12.638 | 701 | SAN |
| 765010604000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Temporali della Regione | SAN | Futura | A 20190000087 | | 23/12/2019 | ESAMI NOV 2018 | 701 | 799 | 701 | SAN |
| 765010604000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Temporali della Regione | SAN | Futura | A 20190000045 | | 4/2/2019 | ESAMI DIC 2018 | 701 | 209 | 701 | SAN |
| 765010604000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Temporali della Regione | SAN | Futura | A 20190000081 | | 4/2/2019 | PROG. IRRES. QUOTA CO.FINANZ. REGIONE LOMBARDIA | 701 | 12.000 | 701 | SAN |
| 765010604000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Temporali della Regione | SAN | Futura | MK 20190000056 | | 5/6/2019 | VISITA OCULISTICA ULIE 22/7/19 PAZ. AMBULATO IN SPERIM. CIN. CLIN/2019/2021 | 701 | 160 | 701 | SAN |
| 765010604000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Temporali della Regione | SAN | Futura | A 20190000088 | | 15/7/2019 | ESAMI APR 2019 | 701 | 386 | 701 | SAN |
| 765010604000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Temporali della Regione | SAN | Futura | MK 201900001139 | | 15/7/2019 | CONS.SANIT.SPERIM. RIZIONE ANNO 2018 | 701 | 1.190 | 701 | SAN |
| 765010604000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Temporali della Regione | SAN | Futura | MK 201900001160 | | 15/7/2019 | CONS.SANIT.CARDIOLOGIA SPERIMENTAZIONE MOKEI SEN 19 | 701 | 686 | 701 | SAN |
| 765010604000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Temporali della Regione | SAN | Futura | MK 201900001161 | | 15/7/2019 | CONS.SANIT. CARDIOLOGIA STUDIO MONTE | 701 | 2.400 | 701 | SAN |
| 765010604000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Temporali della Regione | SAN | Futura | MK 201900001162 | | 15/7/2019 | CONS.SANIT. CARDIOLOGIA SPERIM. MOKEI 1 SET 19 | 701 | 2.100 | 701 | SAN |
| 765010604000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Temporali della Regione | SAN | Futura | A 201900002698 | | 1/9/2019 | PRESTAZ. AMBULL/MAG 2019 | 701 | 4.154 | 701 | SAN |
| 765010604000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Temporali della Regione | SAN | Futura | MK 201900001164 | | 17/9/2019 | TRIAL EPIDIOI E ESAMI EECOCARDIOGRAFICO GEN. LUG 2019 | 701 | 1.480 | 701 | SAN |
| 765010604000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Temporali della Regione | SAN | Futura | MK 201900001162 | | 17/9/2019 | CONS.SANIT.CARDIOLOGIA LUG 2019 | 701 | 9.390 | 701 | SAN |
| 765010604000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Temporali della Regione | SAN | Futura | A 201900002982 | | 1/10/2019 | ESAMI GIU 2019 | 701 | 138 | 701 | SAN |
| 765010604000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Temporali della Regione | SAN | Futura | MK 201900001174 | | 2/10/2019 | CONS.SANIT. CARDIOLOGIA AGO 19 | 701 | 7.575 | 701 | SAN |
| 765010604000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Temporali della Regione | SAN | Futura | MK 201900001628 | | 30/10/2019 | CONS.SANIT.OCULISTICA PEDIATRICA III TRIM. 2019 | 701 | 3.112 | 701 | SAN |
| 765010604000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Temporali della Regione | SAN | Futura | MK 201900001628 | | 30/10/2019 | CONS.SANIT. ENDOCRINOLOGIA II TRIM. 2019 | 701 | 1.247 | 701 | SAN |
| 765010604000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Temporali della Regione | SAN | Futura | MK 201900001646 | | 7/11/2019 | CONS.SANIT.CARDIOLOGIA SET 19 | 701 | 9.615 | 701 | SAN |
| 765010604000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Temporali della Regione | SAN | Futura | A 201900003392 | | 7/11/2019 | ESAMI LUG 2019 | 701 | 6.800 | 701 | SAN |
| 765010604000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Temporali della Regione | SAN | Futura | MK 201900001739 | | 15/11/2019 | CONS.SANIT.CARDIOLOGIA OTT 2019 | 701 | 9.470 | 701 | SAN |
| 765010604000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Temporali della Regione | SAN | Futura | A 201900003364 | | 26/11/2019 | ESAMI AGO 2019 | 701 | 446 | 701 | SAN |
| 765010604000 | 8.40.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Temporali della Regione | SAN | Futura | MK 201900001735 | | 9/12/2019 | ESAMI SPERIM. FP093 9/12 SET 2019 | 701 | 600 | 701 | SAN |



| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--------------|--------------------------|--|-----|--------|--------------------|------------|---|-----|--------|-----|--|--|--|--|--|--|--|--|-----|
| 765010604000 | 3.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temporali della Regione | SAN | Futura | MK. 2019/000181/10 | 12/12/2019 | CONS.SANIT.SFEBRENTAZAMT 02.01.OTT-NOV 2019 | 701 | 902 | 701 | | | | | | | | | SAN |
| 765010604000 | 3.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temporali della Regione | SAN | Futura | MK. 2019/000181/11 | 12/12/2019 | CONS.SANIT.EGG.MOKE.GIU-SET 2019 | 701 | 494 | 701 | | | | | | | | | SAN |
| 765010604000 | 3.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temporali della Regione | SAN | Futura | MK. 2019/000181/9 | 12/12/2019 | REG.SA.SANIT.SFEBRENTAZAMT 01.OTT-NOV 2019 | 701 | 2.000 | 701 | | | | | | | | | SAN |
| 765010604000 | 3.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temporali della Regione | SAN | Futura | MK. 2019/000184/4 | 12/12/2019 | CONS.SANIT.CARDIOLOGIA NOV 2019 | 701 | 7.649 | 701 | | | | | | | | | SAN |
| 765010604000 | 3.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temporali della Regione | SAN | Futura | MK. 2019/000181/9 | 12/12/2019 | CONS.SANIT.CARDIOLOGIA CONTRIOLLO FARMACI NOV 2019 | 701 | 1.122 | 701 | | | | | | | | | SAN |
| 765010604000 | 3.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temporali della Regione | SAN | Futura | MK. 2019/000184/4 | 12/12/2019 | CONS.SANIT.MOKE.AGO 2019 | 701 | 1.502 | 701 | | | | | | | | | SAN |
| 765010604000 | 3.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temporali della Regione | SAN | Futura | MK. 2019/000192/6 | 24/12/2019 | ESAMI SET 2019 | 701 | 415 | 701 | | | | | | | | | SAN |
| 765010604000 | 3.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temporali della Regione | SAN | Futura | MK. 2019/000192/6 | 30/12/2019 | PREST.NON.SANIT. ADDETTO JAGER ANNO 2019 | 701 | 3.200 | 701 | | | | | | | | | SAN |
| 765010604000 | 3.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temporali della Regione | SAN | Futura | MK. 2019/000192/6 | 31/12/2019 | ESAMINOV 2019 | 701 | 1.052 | 701 | | | | | | | | | SAN |
| 765010604000 | 3.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temporali della Regione | SAN | Futura | MK. 2019/000419/6 | 31/12/2019 | PRESTAL OTT 2019 | 701 | 3.953 | 701 | | | | | | | | | SAN |
| 765010604000 | 3.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temporali della Regione | SAN | Futura | EP. 2018/000004/6 | 28/2/2019 | VERBA FISC. AGO 2017 | 712 | 69 | 712 | | | | | | | | | SAN |
| 765010604000 | 3.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temporali della Regione | SAN | Futura | ET. 2019/0001128/0 | 31/12/2019 | CONSULENZE PNEUMOLOGIA II TRIM. 2019 | 712 | 5.402 | 712 | | | | | | | | | SAN |
| 765010604000 | 3.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temporali della Regione | SAN | Futura | 2018/007716 | 31/12/2019 | INFUSIONE CONTR. DIA. CORDONE NOV 2018 | 705 | 3.993 | 705 | | | | | | | | | SAN |
| 765010604000 | 3.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temporali della Regione | SAN | Futura | 2018/007206 | 31/12/2019 | INFUSIONE CONTR. DIA. CORDONE DIC 2018 | 705 | 3.996 | 705 | | | | | | | | | SAN |
| 765010604000 | 3.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temporali della Regione | SAN | Futura | 26/1/2019/467 | 26/1/2019 | ESAMI II TRIM. 2019 | 714 | 7.412 | 714 | | | | | | | | | SAN |
| 765010604000 | 3.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temporali della Regione | SAN | Futura | 25/1/2019/541 | 31/12/2019 | PRESTAZIONI AMBULATORIALI LUG-NOV 2019 | 714 | 710 | 714 | | | | | | | | | SAN |
| 765010604000 | 3.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temporali della Regione | SAN | Futura | 34 | 29/12/2019 | ALUNDO PER TRAL OT 15.001 II QUAR. 12/12/2016 | 702 | 60 | 702 | | | | | | | | | SAN |
| 765010604000 | 3.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temporali della Regione | SAN | Futura | 11010095 | 14/2/2019 | VERBA MEDICO-LEGALE COLLEGALE | 702 | 135 | 702 | | | | | | | | | SAN |
| 765010604000 | 3.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temporali della Regione | SAN | Futura | 11080095 | 24/3/2019 | RE.ME.ON.H.5TP.DOTT.SSA FICHELLE LUIGI 14/2/2019 | 702 | 3.979 | 702 | | | | | | | | | SAN |
| 765010604000 | 3.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temporali della Regione | SAN | Futura | 11080098 | 24/3/2019 | RE.ME.ON.H.5TP.DOTT.SSA TILICIA LUIGI FEB 2019 | 702 | 1.990 | 702 | | | | | | | | | SAN |
| 765010604000 | 3.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temporali della Regione | SAN | Futura | 707 | 30/12/2019 | CONTRIBUTO LUG 2019 | 702 | 13.810 | 702 | | | | | | | | | SAN |
| 765010604000 | 3.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temporali della Regione | SAN | Futura | 708 | 30/12/2019 | VISITE CLIN.UGL OTT 2019 | 702 | 3.939 | 702 | | | | | | | | | SAN |
| 765010604000 | 3.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temporali della Regione | SAN | Futura | 770 | 30/12/2019 | PRESTAZ. GASTROENTEROLOGIA LUG-SET 2019 | 702 | 312 | 702 | | | | | | | | | SAN |
| 765010604000 | 3.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temporali della Regione | SAN | Futura | 771 | 30/12/2019 | VERBA CHEM. VASC. LUG-AGO 2019 | 702 | 314 | 702 | | | | | | | | | SAN |
| 765010604000 | 3.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temporali della Regione | SAN | Futura | 772 | 30/12/2019 | CONS.ONL. LUG-SET 2019 | 702 | 11.359 | 702 | | | | | | | | | SAN |
| 765010604000 | 3.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temporali della Regione | SAN | Futura | 774 | 30/12/2019 | CONS.PSICHIATRIA LUG-SET 2019 | 702 | 6.330 | 702 | | | | | | | | | SAN |
| 765010604000 | 3.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temporali della Regione | SAN | Futura | 776 | 30/12/2019 | SCINTIGRAFIE AGO-SET | 702 | 50.230 | 702 | | | | | | | | | SAN |
| 765010604000 | 3.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temporali della Regione | SAN | Futura | 769 | 30/12/2019 | INTERV. CHEM.ONL. SU PAL. SOVVATE GIU 2019 | 702 | 5.002 | 702 | | | | | | | | | SAN |
| 765010604000 | 3.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temporali della Regione | SAN | Futura | 1138 | 18/9/2019 | PRESTAZIONI OTTOBRE 2009 | 701 | 51 | 701 | | | | | | | | | SAN |
| 765010604000 | 3.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temporali della Regione | SAN | Futura | A/72/2015 | 9/2/2019 | PRESTAZIONI VARIE - SETTEMBRE 2014 | 701 | 2.790 | 701 | | | | | | | | | SAN |
| 765010604000 | 3.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temporali della Regione | SAN | Futura | A/74/2015 | 26/2/2019 | ESAMI VARIE - PRESTAZIONI OTTOBRE 2014 | 701 | 388 | 701 | | | | | | | | | SAN |
| 765010604000 | 3.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temporali della Regione | SAN | Futura | A. 2019/000288 | 7/4/2019 | PRESTAZIONI AMBULATORIALI DICEMBRE 2014 | 701 | 174 | 701 | | | | | | | | | SAN |
| 765010604000 | 3.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temporali della Regione | SAN | Futura | 307/C | 10/12/2019 | Prestazioni ambulatoriali - LUGLIO 2015 | 701 | 270 | 701 | | | | | | | | | SAN |
| 765010604000 | 3.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temporali della Regione | SAN | Futura | 71/C | 8/5/2019 | ACCESSO DICEMBRE 1997 DIR. GERLINI VISITA SPECIALISTICA | 703 | 77 | 703 | | | | | | | | | SAN |
| 765010604000 | 3.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temporali della Regione | SAN | Futura | 71/C | 27/7/2019 | PRESTAZIONI AMBULATORIALI 1998 | 703 | 105 | 703 | | | | | | | | | SAN |
| 765010604000 | 3.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temporali della Regione | SAN | Futura | 135/C | 37/7/2019 | PRESTAZIONI AMBULATORIALI MARZO 1998 | 703 | 411 | 703 | | | | | | | | | SAN |
| 765010604000 | 3.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temporali della Regione | SAN | Futura | 23 | 5/2/2019 | PET SCINTIGRAFIE DIC 2010 | 702 | 7.992 | 702 | | | | | | | | | SAN |
| 765010604000 | 3.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temporali della Regione | SAN | Futura | 242 | 5/2/2019 | CONSULENZE PSICHIATRIA IV TRIM. 2019 | 702 | 6.452 | 702 | | | | | | | | | SAN |



| | | | | | | | | | | | | | |
|--------------|---------------------------|--|-----|-----------------|-----------------|--|-----------|------------|---|-----|---------|-----|-----|
| 765010604000 | 8.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Alentem Socio-Sanitarie - Temorali della Regione | SAN | Fattura | | | 252 | 5/2/2020 | CONSULENZE CHIR. VASCOLARE OTT NOV 2019 | 702 | 416 | 702 | SAN |
| 765010604000 | 8.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Alentem Socio-Sanitarie - Temorali della Regione | SAN | Fattura | | | 262 | 5/2/2020 | CONSULENZE ORL IV TRIM. 2019 | 702 | 17.175 | 702 | SAN |
| 765010604000 | 8.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Alentem Socio-Sanitarie - Temorali della Regione | SAN | Fattura | | | 2489 | 7/2/2020 | ANALISI SQUENZE GENICHE DIC 2019 | 702 | 2.075 | 702 | SAN |
| 765010604000 | 8.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Alentem Socio-Sanitarie - Temorali della Regione | SAN | Fattura | WK. 20200000088 | | | 10/2/2020 | CONS. SANIT. OCUL. FID. IV TRIM. 2019 | 701 | 3.694 | 701 | SAN |
| 765010604000 | 8.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Alentem Socio-Sanitarie - Temorali della Regione | SAN | Fattura | WK. 20200000098 | | | 10/2/2020 | CONS. SANIT. CARDIOLOGIA DIC 2019 | 701 | 8.209 | 701 | SAN |
| 765010604000 | 8.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Alentem Socio-Sanitarie - Temorali della Regione | SAN | Fattura | WK. 20200000106 | | | 10/2/2020 | CONS. SANIT. ENDOCRINOLOGIA IV TRIM. 2019 | 701 | 952 | 701 | SAN |
| 765010604000 | 8.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Alentem Socio-Sanitarie - Temorali della Regione | SAN | Fattura | WK. 20200000107 | | | 10/2/2020 | PREST. NON SANIT. ESPERTO FMI USM. 2019 | 701 | 3.525 | 701 | SAN |
| 765010604000 | 8.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Alentem Socio-Sanitarie - Temorali della Regione | SAN | Fattura | WK. 20200000108 | | | 10/2/2020 | PREST. NON SANIT. RESP. SC. IMPIANTI RAN. I SEM. 2019 | 701 | 4.250 | 701 | SAN |
| 765010604000 | 8.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Alentem Socio-Sanitarie - Temorali della Regione | SAN | Fattura | A. 20200000050 | | | 10/2/2020 | ESAMI NOV. 2019 | 701 | 148 | 701 | SAN |
| 765010604000 | 8.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Alentem Socio-Sanitarie - Temorali della Regione | SAN | Fattura | A. 20200000113 | | | 10/2/2020 | PRESTAZ. NOV. 2019 | 701 | 120 | 701 | SAN |
| 765010604000 | 8.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Alentem Socio-Sanitarie - Temorali della Regione | SAN | Fattura | 029/1 | | | 10/2/2020 | ENDORV. VENT. DIC 2019 | 706 | 88.550 | 706 | SAN |
| 765010604000 | 8.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Alentem Socio-Sanitarie - Temorali della Regione | SAN | Fattura | 201021018 | | | 13/1/2020 | COMP. SC. P. VASA. AD. RIV. VENT. NOV. 2019 | 724 | 88.550 | 724 | SAN |
| 765010604000 | 8.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Alentem Socio-Sanitarie - Temorali della Regione | SAN | Fattura | 661/2019/632 | | | 14/1/2020 | ESAMI ES. G. U. DA. REPARTO CARDIOLOGIA | 708 | 832 | 708 | SAN |
| 765010604000 | 8.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Alentem Socio-Sanitarie - Temorali della Regione | SAN | Fattura | 08/8/20 | | | 13/2/2020 | REAB. SPEC. LEGAL. CONTRATTI SER. VIZI TRASP. PORTO SANIT. 2019 | 706 | 526 | 706 | SAN |
| 765010604000 | 8.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Alentem Socio-Sanitarie - Temorali della Regione | SAN | Fattura | | | 50107 | 13/2/2020 | CONS. CHIR. MANICO. ACCOLTE IV TRIM. 2019 | 716 | 1.550 | 716 | SAN |
| 765010604000 | 8.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Alentem Socio-Sanitarie - Temorali della Regione | SAN | Fattura | | | 50108 | 13/2/2020 | PREP. GALENCI NOV. DIC 2019 | 716 | 4.917 | 716 | SAN |
| 765010604000 | 8.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Alentem Socio-Sanitarie - Temorali della Regione | SAN | Fattura | A. 20200000485 | | | 13/2/2020 | PRESTAZ. DIC. 2019 | 701 | 231 | 701 | SAN |
| 765010604000 | 8.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Alentem Socio-Sanitarie - Temorali della Regione | SAN | Fattura | WK. 20200000205 | | | 13/2/2020 | PREST. NON SANIT. FORMAZIONE IV TRIM. 2019 | 701 | 3.300 | 701 | SAN |
| 765010604000 | 8.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Alentem Socio-Sanitarie - Temorali della Regione | SAN | Fattura | WK. 20200000247 | | | 13/2/2020 | PREST. SANIT. E. COCCARDIO DIC 2019 | 701 | 302 | 701 | SAN |
| 765010604000 | 8.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Alentem Socio-Sanitarie - Temorali della Regione | SAN | Fattura | EL. 20200000109 | | | 13/2/2020 | CONS. PNEUMOLOGIA IV TRIM. 2019 | 712 | 4.802 | 712 | SAN |
| 765010604000 | 8.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Alentem Socio-Sanitarie - Temorali della Regione | SAN | Fattura | EL. 20200000110 | | | 13/2/2020 | CONS. PNEUMOLOGIA IV TRIM. 2019 | 712 | 4.802 | 712 | SAN |
| 765010604000 | 8.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Alentem Socio-Sanitarie - Temorali della Regione | SAN | Fattura | | | 1101008 | 13/2/2020 | CONS. SANIT. EST. DIC 2019 | 702 | 636 | 702 | SAN |
| 765010604000 | 8.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Alentem Socio-Sanitarie - Temorali della Regione | SAN | Fattura | | | 1101009 | 13/2/2020 | CONS. SANIT. IV TRIM. 2019 | 702 | 467 | 702 | SAN |
| 765010604000 | 8.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Alentem Socio-Sanitarie - Temorali della Regione | SAN | Fattura | | | 1101010 | 13/2/2020 | CONS. SANIT. IV TRIM. 2019 | 702 | 962 | 702 | SAN |
| 765010604000 | 8.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Alentem Socio-Sanitarie - Temorali della Regione | SAN | Fattura | 023/108 | | | 15/1/2020 | PRESTAZIONI AMBULATORIAI I SEM. 2019 | 703 | 27 | 703 | SAN |
| 765010604000 | 8.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Alentem Socio-Sanitarie - Temorali della Regione | SAN | Fattura | 201021025 | | | 15/1/2020 | COMP. SC. P. VASA. AD. RIV. VENT. DIC 2019 | 724 | 53.910 | 724 | SAN |
| 765010604000 | 8.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Alentem Socio-Sanitarie - Temorali della Regione | SAN | Fattura | WK. 20200000251 | | | 3/3/2020 | ECOG. DI. G. R. M. M. INTEGRAZIONE SET. DIC 2019 | 701 | 152 | 701 | SAN |
| 765010604000 | 8.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Alentem Socio-Sanitarie - Temorali della Regione | SAN | Nota di credito | | | 201606058 | 24/9/2016 | STORNO TOTALE FT. 2016/06/04/04 DEL 24/10/2016 | 705 | -3.400 | 705 | SAN |
| 765010604000 | 8.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Alentem Socio-Sanitarie - Temorali della Regione | HC | Altro | | | | 25/2/2020 | CIVILIS. RAN. TRANS. ALS. 2 ACC. RIF. 2015- LAUBIA | 721 | 20.866 | 721 | HC |
| 765010604000 | 8.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Alentem Socio-Sanitarie - Temorali della Regione | HC | Fattura | A. 20190000480 | | | 4/2/2019 | PROG. SPES. SA. QUOTA FINANZ. MINISTERO | 701 | 10.951 | 701 | HC |
| 765010604000 | 8.45.50.10.060.02.10.000 | Debiti verso Alentem Socio-Sanitarie - Temorali della Regione | HC | Fattura | | | 201800062 | 31/12/2018 | SS. P. GIO. CALDO. SALUD. PROG. TRANS. ALS. RAN.0 | 702 | 72.998 | 702 | HC |
| 765010604000 | 8.45.50.10.060.030.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Fattura | | | | 31/12/2019 | SPES. AMB. DIC 2019 | 922 | 260.000 | 922 | SAN |
| 765010604000 | 8.45.50.10.060.030.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Fattura | | | 771 | 15/1/2020 | ESAMI DIC. 2019 | 922 | 39 | 922 | SAN |
| 765010604000 | 8.45.50.10.060.030.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Fattura | 2715/1 | | | 19/6/2014 | CONSULENZE RIFERAZIONE EG I TRIM. DIC 2014 | 922 | 362 | 922 | SAN |
| 765010604000 | 8.45.50.10.060.030.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Fattura | 550/1 | | | 28/9/2014 | ECOGRAFIA-SETTIMBRE 2014 | 922 | 334 | 922 | SAN |
| 765010604000 | 8.45.50.10.060.030.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Fattura | | | 546 | 21/12/2015 | ESAMI | 922 | 422 | 922 | SAN |
| 765010604000 | 8.45.50.10.060.030.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Fattura | | | 435 | 17/10/2015 | ESAMI MAGGIO 2016 | 922 | 20.950 | 922 | SAN |
| 765010604000 | 8.45.50.10.060.030.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Fattura | | | 272 | 4/9/2017 | CONSULENZE CARDIOLOGICHE APRILE 2016 | 922 | 1.907 | 922 | SAN |



| | | | | | | | | | | | |
|---------------|---------------------------|--|-----|--------|-----|------------|--|-----|--------|-----|-----|
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | 447 | 24/9/2019 | CONSULENZA 2016 | 922 | 540 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | 178 | 9/6/2017 | 3 MOCC TOTAL BODY STUDIO TIMAC | 922 | 300 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | 264 | 14/9/2017 | ESAMI APR/MAG 2017 | 922 | 1.292 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | 334 | 11/9/2017 | ESCORIARI GIU 2017 | 922 | 1 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | 417 | 8/11/2017 | SANGUE E DEI EMOCOMPONENTI | 922 | 14.077 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | 100 | 24/9/2018 | CONS. ONCOLOGICA 08/09/17 | 922 | 122 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | 386 | 11/09/2018 | ESAMI AGO 2018 | 922 | 290 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | 144 | 8/5/2018 | CONS.MEDICA TIMSF FUORI ORARIO GEN 2019 | 922 | 340 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | 143 | 8/5/2018 | ESAMI SANGUE/EMOCOMP ATTIVITA GEN 2019 | 922 | 17.494 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | 146 | 8/5/2018 | CONS. MED. TIMSF FUORI ORARIO FEB 2019 | 922 | 684 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | 173 | 9/5/2018 | ESAMI VAN GEN 2019 | 922 | 1.706 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | 281 | 10/6/2018 | SANGUE E DEI EMOCOMP. ATTIVITA APR 2019 | 922 | 10.149 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | 310 | 17/7/2018 | SPINDIETRIA GLOB. MAG 2019 | 922 | 438 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | 332 | 16/9/2018 | ESCORIARI SETTEMBRE | 922 | 760 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | 309 | 20/8/2018 | SPINDIETRIA LUG 2019 | 922 | 950 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | 370 | 16/9/2018 | CONS.SANIT. | 922 | 1.260 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | 330 | 16/9/2018 | ESAMI CT ODONCI | 922 | 96 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | 336 | 9/9/2018 | CONS.SANIT. | 922 | 1.195 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | 335 | 5/9/2018 | SANGUE E DEI EMOCOMP. ATTIVITA MARZ 2019 | 922 | 30.038 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | 320 | 9/9/2018 | SPINDIETRIA GIU 2019 | 922 | 583 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | 500 | 8/11/2018 | CONS.SIDONCHI GIU 2019 | 922 | 1.536 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | 514 | 8/11/2018 | SPINDIETRIA SET 2019 | 922 | 477 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | 499 | 12/11/2018 | SANGUE E DEI EMOCOMP. ATTIVITA GIU 2019 | 922 | 10.908 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | 522 | 12/11/2018 | SANGUE E DEI EMODIAGN. ATTIVITA LUG 2019 | 922 | 23.352 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | 523 | 20/11/2018 | CONSULENZA LUG 2019 | 922 | 1.139 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | 517 | 21/11/2018 | PRESTAZ. SANIT. III TRIM. 2019 | 922 | 12.042 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | 528 | 22/11/2018 | ESAMI II TRIM. 2019 | 922 | 970 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | 556 | 12/12/2018 | CONS.AGG 2019 | 922 | 1.195 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | 502 | 13/12/2018 | CONS.SET 2019 | 922 | 2.036 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | 503 | 12/12/2018 | ESAMI CT SET 2019 | 922 | 47 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | 564 | 12/12/2018 | ESAMI OTT 2019 | 922 | 378 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | 577 | 12/12/2018 | ESAMI DIC 2018 | 922 | 139 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | 580 | 12/12/2018 | ESAME NOV 2019 | 922 | 77 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | 581 | 12/12/2018 | CONS.DIC 2018 | 922 | 252 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | 547 | 13/12/2018 | SPINDIETRIA GLOBALE ATTIVITA OTT 2019 | 922 | 583 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | 585 | 13/12/2018 | ESAMI DIC 2018 | 922 | 310 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | 593 | 13/12/2018 | ESAMI NOV 2019 | 922 | 635 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.000 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | 610 | 13/12/2018 | CONS.SANIT OTT 2018 | 922 | 513 | 922 | SAN |





| | | | | | | | | | | | | |
|---------------|-----------------------------|--|-----|--------|--|-------------|------------|---|-----|--------|-----|-----|
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | 610 | 31/12/2019 | ESACOMPONENTI - ATTIVITA' OTT 2019 | 922 | 20,939 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | 609 | 27/12/2019 | CONS MEDICHE FUORI ORARIO OTT 2019 | 922 | 513 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | 535 | 13/12/2019 | ESACOMPONENTI ATTIVITA' AGO 2019 | 922 | 17,381 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | 646 | 30/12/2019 | CONS. MERCH. SET 2019 | 922 | 854 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | 649 | 31/12/2019 | ESACOMPONENTI - ATTIVITA' SET 2019 | 922 | 10,897 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | 717 | 31/12/2019 | ESAMI NOV-DIC 2019 | 922 | 433 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | 718 | 31/12/2019 | ESAMI ANNO 2019 | 922 | 330 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | 28 | 3/9/2019 | ESAMI DI LABORATORIO GENNAIO-FEBBRAIO 2015 | 925 | 20,261 | 925 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | | 31/5/2019 | ESAMI FEBBRAIO 2016 | 925 | 13,240 | 925 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | | 10/11/2019 | RIBANDO CONTENZIOSO GMA SERVIZI PULZEA | 925 | 7 | 925 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | | 23/7/2017 | ESAMI DI LABORATORIO OTTOBRE 2016 | 925 | 13,725 | 925 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | | 23/8/2011 | SPSE CONTRA PROCEDURA GMA PER AFFIDAMENTO PULZEA | 925 | 1,589 | 925 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | | 3/11/2017 | ESAMI DI LABORATORIO AGO 2017 | 925 | 0,434 | 925 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | | 2/9/2019 | PROG. ELEC. ERANET SALDO CONTRIBUTO PROG. G. INOSI | 925 | 91,150 | 925 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | | 5/6/2019 | ESAMI FEB 2018 | 925 | 13,140 | 925 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | | 7/6/2018 | ESAMI MAR 2018 | 925 | 12,990 | 925 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | | 20/9/2019 | ANALISI LAB. MAG 2019 | 925 | 13,230 | 925 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | | 2/4/2018 | ESAMI FEB 2019 | 925 | 13,081 | 925 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | | 4/4/2018 | ESAMI GEN 2019 | 925 | 11,990 | 925 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | | 15/7/2018 | ESAMI DI LAB. MAR-APR 2019 | 925 | 22,101 | 925 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | | 11/9/2018 | CONSULENZE PRESTAZ. AMBULOCANONALI 2018 | 925 | 40 | 925 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | | 23/9/2019 | ESAMI DI LABORATORIO MAG-AGO 2019 | 925 | 56,680 | 925 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | | 29/10/2019 | A TORINO NICCOLLE 12544 DEL 2019 EMESA PER ENRONE | 925 | 1,090 | 925 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | | 5/11/2019 | PRESTAZ. IN FROGGIA II TRIM. 2019 | 925 | 152 | 925 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | | 5/11/2019 | PRESTAZ. AMBULATORIALE OCCASIONALE OTT 2019 | 925 | 21 | 925 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | | 5/11/2019 | PRESTAZIONI AMBULATORIALE OCCASIONALE SET 2019 | 925 | 23 | 925 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | | 5/11/2019 | PRESTAZIONI DERMATOLOGIA II TRIM. 2019 | 925 | 750 | 925 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | | 6/11/2019 | PRESTAZIONI DERMATOLOGIA II TRIM. 2019 | 925 | 14,854 | 925 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | | 12/12/2019 | PRESTAZIONI SANITARE MEDICINA DEL LAVORO NOV 2019 | 925 | 1,876 | 925 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | | 12/12/2019 | CONV. ACC. SOVV. SANITARIA QUOTA ANNUA 2019 - II SEMESTRE | 925 | 3,000 | 925 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | | 31/12/2019 | PRESTAZIONI SANITARE MEDICINA DEL LAVORO DIC 2019 | 925 | 1,854 | 925 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | | 31/12/2019 | PRESTAZIONI SANITARE MEDICINA DEL LAVORO DIC 2019 | 925 | 1,103 | 925 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | | 23/7/2020 | PRESTAZ. INF. ONCOLOGICHE IV TRIM. 2019 | 925 | 2,040 | 925 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | | 23/7/2020 | PRESTAZ. ANESTESIOLOGIA IV TRIM. 2019 | 925 | 2,639 | 925 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | | 23/7/2020 | PRESTAZIONI DERMATOLOGIA IV TRIM. 2019 | 925 | 750 | 925 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | 2.030116-11 | 5/2/2020 | ESAMI DIC 2019 | 924 | 934 | 924 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | | 5/2/2020 | ESAMI ANNO 2019 | 925 | 7 | 925 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | | 5/2/2020 | PRESTAZIONI AMBULATORIALE OCCASIONALI ANNO 2019 | 925 | 23 | 925 | SAN |





| | | | | | | | | | | | |
|---------------|--------------------------|--|-----|-----------------|---------------------|------------|--|-----|--------|-----|-----|
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | CVL 150 | 5/2/2020 | PRESTAZ. RENDICONTA IV TRIM. 2019 | 925 | 451 | 925 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | BELE179 | 5/2/2020 | ESAMI CENTRO TRASUNZIONALE DIC 2019 | 925 | 142 | 925 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | 7/2/2020 | GASTROSTOMIA PERCUT. DIC 2019 | 922 | 252 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | COEL 724 | 14/1/2020 | ANALISI LAB. SFT NOV 2019 | 925 | 57,936 | 925 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | 14/1/2020 | ESAMI DIC 2019 | 922 | 47 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | 14/2/2020 | CONS.MEDICA NOV 2019 | 922 | 172 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | 14/1/2020 | SPRINTRETRIE GLOBALE DIC 2019 | 921 | 588 | 921 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | 15/2/2020 | ATTIVITA' SANGUE E FIMCOMP. NOV 2019 | 922 | 20,337 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | 15/2/2020 | CONS.SANIT NOV DIC 2019 | 922 | 752 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | GOEL 4 | 15/2/2020 | ESAMI DI LINDIATOIO DIC 2019 | 925 | 25,577 | 925 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | 3/3/2020 | SANGUE ATTIVITA' DIC 2019 | 922 | 10,544 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | 3/3/2020 | CONS. SANIT. DIC 2019 | 922 | 1,198 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Nota di credito | KCCOEL 574 | 21/10/2018 | Rimborso fattura del 5 del 17/6/2016 | 925 | -9 | 925 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Nota di credito | KCCOEL 576 | 21/10/2018 | STORNO PARZIALE FATTURA COEL 84 DEL 19/07/2015 | 925 | -18 | 925 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Nota di credito | KCCOEL 576 | 21/10/2018 | STORNO PARZIALE FATTURA COEL 71 DEL 27/07/2015 | 925 | -167 | 925 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Nota di credito | KCCOEL 576 | 11/10/2018 | STORNO PARZIALE FATTURA COEL 84 DEL 19/07/2015 | 925 | -9,150 | 925 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Nota di credito | KCCOEL 576 | 24/5/2019 | PROG. REDAZ. STORNO TOT. FT. BELE14.00EL 13/02/18 | 922 | 31,004 | 922 | REC |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | REC | Altro | 1422/1 | 31/12/2018 | STORNO PER INTRA. PO RAZZO PRIST. IN CONV. IV TRIM. 2018 | 703 | 980 | 703 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Territoriale della Regione | SAN | Futura | FATTURE DA RICEVERE | 31/12/2018 | SUPPORTO PROFESSIONALE SIST. ATTIVITA' PEDIATRICHE DIC 2019 | 703 | 976 | 703 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Territoriale della Regione | SAN | Futura | FATTURE DA RICEVERE | 31/12/2018 | STIVA OBIETTIVI DOTT. GIORDANI ANNO 2018 | 705 | 7,750 | 705 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Territoriale della Regione | SAN | Futura | FATTURE DA RICEVERE | 5/2/2020 | CONS.SANIT IV TRIM. 2019 | 702 | 157 | 702 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Territoriale della Regione | SAN | Futura | 3,27 | 20/1/2020 | CONS.SANIT IV TRIM. 2019 | 702 | 2,027 | 702 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Territoriale della Regione | SAN | Futura | FATTURE DA RICEVERE | 31/12/2018 | STIVA OBIETTIVI DOTT.SAICHELLI ANNO 2018 | 702 | 8,429 | 702 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Territoriale della Regione | SAN | Futura | FATTURE DA RICEVERE | 31/12/2018 | STIVA OBIETTIVI DOTT.SAICHELLI ANNO 2019 | 702 | 1,054 | 702 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Territoriale della Regione | SAN | Futura | FATTURE DA RICEVERE | 31/12/2020 | STIVA OBIETTIVI 2018 DOT. PELLEGATA | 704 | 10,375 | 704 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | FR 700093 | 27/6/2019 | FATTURA DA RICEVERE PER SCHE. CORSO | 924 | 1,02 | 924 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Territoriale della Regione | SAN | Nota di debito | FATTURE DA RICEVERE | 21/12/2011 | RIMBORSO ONERI DOTT. BRAZZOLI DIC 2011 | 711 | 31 | 711 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Territoriale della Regione | SAN | Futura | 09/8/26 | 14/1/2020 | RIMB. SPESE LEGALI CONTRATTI SERVIZI TRASPORTO SANIT. 2018 | 706 | 338 | 706 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00 | Debiti verso Azienda Teliel Salute della Regione | SAN | Futura | | 23/1/2020 | RIMB. INCALZAMENTO DOTT. CANINO OTT DIC 2019 | 321 | 30,244 | 321 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Territoriale della Regione | SAN | Futura | A. 20130000775 | 7/7/2019 | FATTURA DA RICEVERE PER ISMI | 701 | 396 | 701 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00 | Debiti verso Azienda Socio-Sanitaria Territoriale della Regione | SAN | Futura | 6F/207/85 | 15/2/2019 | FATTURA DA RICEVERE PER VISITE FISCALI | 708 | 3,008 | 708 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | 24/12/2019 | ESTIMAZIONE RICEVERE PER ACCESSI IV TRIMESTRE 2019 | 922 | 9,128 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | SAN | Futura | | 9/1/2020 | FATT. DA RICEVERE SPENDENTI TOCCO STUDIO SULLA PROSPETTIVA DI UNO STUDIO | 922 | 2,890 | 922 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00 | Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione | REC | Altro | 5479/1 | 25/9/2011 | FATT. DA RICEVERE PER PROG. RIC. HORIZON 2020 PANNETI | 922 | 43,249 | 922 | REC |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00 | Debiti verso Azienda Teliel Salute della Regione | SAN | Futura | 13/6/21 | 5/2/2020 | FATT. DA RICEVERE PER ATTIVITA' PROF. SERV. PRON. NOV. OTT 2019 | 322 | 1,022 | 322 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00 | Debiti verso Azienda Teliel Salute della Regione | SAN | Futura | 15/5/21 | 5/2/2020 | FATT. DA RICEVERE PER ATTIVITA' PROF. SERV. PRON. NOV. OTT 2019 | 322 | 2,046 | 322 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00 | Debiti verso Azienda Teliel Salute della Regione | SAN | Nota di credito | 10/5/21 | 7/1/2020 | NC DA RIC. A STORNO TOT. 27/021 DEL 07/03/2020 | 322 | -2,510 | 322 | SAN |
| 7850100600000 | 8.40.50.10.060.000.00.00 | Debiti verso Azienda Teliel Salute della Regione | SAN | Nota di credito | 12/5/21 | 5/2/2020 | NC DA RIC. A STORNO TOT. 17/021 DEL 07/03/2020 | 322 | -1,250 | 322 | SAN |



| 75010602000 | 4431010000110000 | Debiti verso Agenzie Tassa/Salute della Regione | SAH | Nota di credito | 31/12/21 | 31/12/20 | ME.DA.RC.A.STORNO TOT.31/12/21 DEL 30/01/2020 | 321 | -2.500 | 321 | SAH |
|-------------|------------------|---|-----|-----------------|----------|----------|---|-----|--------|-----|-----|
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |

R.L.S.C.R.I.B.A.



| CODICE NISAN | CODICE NISAN OLD | DESCRIZIONE VOCE BILANCIO N | SEZIONE BILANCIO | NUMERO DOCUMENTO | DATA DOCUMENTO (GG/MM/AAAA) | OGGETTO / DESCRIZIONE DOCUMENTO | SCADENZA (GG/MM/AAAA) | SOGGETTO | IMPORTO AL 31.12.2019 | AUTORE DI ORIGINE | NOTE | SOURCE SEZIONALE DI CE DI RIFERIMENTO |
|---------------|--------------------------|--------------------------------------|------------------|------------------------------|-----------------------------|--|-----------------------|-------------------------------|-----------------------|-------------------------------|-----------|---------------------------------------|
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. figliuoli | SAN | 2027215 | 31/12/2019 | Autonomia e manutenzione dei sistemi informativi | 31/12/2019 | ENGINEERING SPA | 5,995.923 | ENGINEERING SPA | Idensione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. figliuoli | SAN | 1.02.103.27.79964276 | 24/2/2014 | Fornitura di opere di stampa | 30/4/2017 | QUALIT E C. SRL | 6.179.923 | QUALIT E C. SRL | Idensione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. figliuoli | SAN | 89810102056 | 14/7/2019 | COTTUO GIULIANO PER FORNITURA DI UN ESTRATTORE ED UNA CON PATRI FORMATELEMATICA | 31/12/2019 | SOCIETA TEANT ITALIA SRL | 10.500.923 | SOCIETA TEANT ITALIA SRL | Idensione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. figliuoli | SAN | 10.00107394 | 5/6/2019 | ATTIVAZIONE DELLA FORNITURA DI BRAGANTI SPECIFICI PER LA DETERMINAZIONE NEL SIERO DEI PAZIENTI AZIENDALI DA PATOLOGIE NEUROLOGICHE E | 4/6/2019 | SEN SRL | 30.004.923 | SEN SRL | Idensione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. figliuoli | SAN | W12345677 | 31/12/2019 | DELETTAMENTO DI CONSUMO PER UN PERIODO DI 24 MESI | 31/12/2019 | MULTIENI BOTEC SRL | 10.891.923 | MULTIENI BOTEC SRL | Idensione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. figliuoli | SAN | FEI N. 04610866 | 20/10/2008 | Serv. Ad. Avvio. biancheria | 8/11/2006 | AVIANO. OPELI | 42.781.923 | AVIANO. OPELI | Idensione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. figliuoli | SAN | N. 4801131489-49978121 | 17/9/2007 | Fornitura di emostatici | 31/12/9999 | JOHNSON & JOHNSON MEDICAL | 15.068.923 | JOHNSON & JOHNSON MEDICAL | Idensione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. figliuoli | SAN | N. 120579M | 13/10/2006 | Fornitura di 4 testate neurochirurgiche per T.U.O. blocco operativo | 31/12/9999 | MCGET ITALIA SPA | 4.200.923 | MCGET ITALIA SPA | Idensione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. figliuoli | SAN | N. 120952C | 15/4/2008 | Fornitura di un tavolo per U.O. blocco Operatorio | 31/12/9999 | MCGET ITALIA SPA | 5.500.923 | MCGET ITALIA SPA | Idensione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. figliuoli | SAN | N. 413977L | 29/2/2009 | Fornitura di suture chirurgiche | 31/12/9999 | JOHNSON & JOHNSON MEDICAL | 11.472.923 | JOHNSON & JOHNSON MEDICAL | Idensione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. figliuoli | SAN | 0813/8/200/004881179546 | 2/7/2019 | Fornitura di sistemi di infusione intratecale di farmaco per il dolore acuto | 31/12/9999 | JOHNSON & JOHNSON MEDICAL | 3.050.923 | JOHNSON & JOHNSON MEDICAL | Idensione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. figliuoli | SAN | 0813/8/200/005150078155 | 18/2/2011 | Fornitura di iniezioni anestetiche, emostatiche, in pezzi di congegno aperto | 31/12/9999 | JOHNSON & JOHNSON MEDICAL | 31.398.923 | JOHNSON & JOHNSON MEDICAL | Idensione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. figliuoli | SAN | 0813/8/200/003186181312011 | 27/6/2011 | Sistemi diagnostici occorrenti al servizio di Radiologia clinica | 30/6/2016 | JOHNSON & JOHNSON MEDICAL | 10.538.923 | JOHNSON & JOHNSON MEDICAL | Idensione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. figliuoli | SAN | 01001725153164 | 4/10/2011 | Contratti plurimodali di attivazione, potenziamento e gestione servizio di telecomunicazione | 14/7/2016 | TELECOM SPA | 37.548.923 | TELECOM SPA | Idensione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. figliuoli | SAN | 15019586 | 16/3/2014 | Contratto di fornitura per esami di laboratorio e relative apparecchiature | 14/9/2017 | AMMUNINI DIAGNOSTICS S.R.L. | 4.614.923 | AMMUNINI DIAGNOSTICS S.R.L. | Idensione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. figliuoli | SAN | 0159/8/200/0033053420212 | 8/2/2012 | relative apparecchiature per u.o. laboratorio di | 30/6/2017 | ABBOTT S.R.L. | 44.988.923 | ABBOTT S.R.L. | Idensione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. figliuoli | SAN | 0138/8/200/00390771592012 | 28/2/2012 | relative apparecchiature per l'u.o. laboratorio di | 22/7/2017 | THERMO FISHER SCIENTIFIC SPA | 57.078.923 | THERMO FISHER SCIENTIFIC SPA | Idensione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. figliuoli | SAN | 089/8/200/003033779 | 30/9/2014 | Contratto di fornitura con laboratorio di analisi per la diagnosi di patologia pediatrica | 9/4/2018 | BELTA BIOLOGICALS | 30.021.923 | BELTA BIOLOGICALS | Idensione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. figliuoli | SAN | 195831 | 8/2/2011 | Fornitura esami di laboratorio e relative apparecchiature per adeguamento di patologia | 14/9/2017 | INSTRUMENTAL LABORATORY | 14.000.923 | INSTRUMENTAL LABORATORY | Idensione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. figliuoli | SAN | 0307/8/200/00331100 | 8/2/2011 | relative apparecchiature | 31/12/2018 | TECHNOLOGICS | 47.016.923 | TECHNOLOGICS | Idensione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. figliuoli | SAN | 460011449465 | 7/2/2011 | Sistema analitico per l'esecuzione di indagini elettrochimiche su campioni di siero surnati e liquori | 14/9/2017 | SEBIA ITALIA S.R.L. | 4.452.923 | SEBIA ITALIA S.R.L. | Idensione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. figliuoli | SAN | 0101015100959316 | 5/4/2011 | Sistema per la determinazione automatica dei parametri coagulativi | 31/12/9999 | A.L.E.M.A. S.R.L. | 25.000.923 | A.L.E.M.A. S.R.L. | Idensione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. figliuoli | SAN | 0159/8/200/007980724092013 | 27/8/2013 | Fornitura di suture e reti chirurgiche | 31/12/9999 | JOHNSON & JOHNSON MEDICAL | 12.000.923 | JOHNSON & JOHNSON MEDICAL | Idensione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. figliuoli | SAN | 17851/8198 | 15/11/2013 | Fornitura di Bracci | 31/12/2017 | ACON SPA | 4.201.923 | ACON SPA | Idensione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. figliuoli | SAN | 5620181 | 15/11/2014 | Contratto quadriennale licenzia | 15/11/2015 | AVIANO. OPELI | 56.787.923 | AVIANO. OPELI | Idensione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. figliuoli | SAN | 200418 | 6/2/2013 | Fornitura siringhe | 14/1/2016 | AVIS SPA | 1.606.923 | AVIS SPA | Idensione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. figliuoli | SAN | 402285 | 24/5/2013 | Fornitura farmaci | 31/12/2016 | SANOPI AVENTS | 130.019.923 | SANOPI AVENTS | Idensione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. figliuoli | SAN | 46893 | 6/2/2013 | Fornitura aghi e siringhe | 28/2/2016 | ARTESANA SPA | 1.440.923 | ARTESANA SPA | Idensione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. figliuoli | SAN | 51731612 | 3/9/2011 | Procedura negoziata per il Sistema di Videoregistrazione | 30/12/2016 | CARLESS | 6.200.923 | CARLESS | Idensione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. figliuoli | SAN | 150/2013 | 10/10/2013 | Fornitura di 1 sistema di videoneurologia chirurgica | 31/12/9999 | EUROMED | 17.030.923 | EUROMED | Idensione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. figliuoli | SAN | 890811400958 | 22/2/2014 | Fornitura di Neurostimolatore cerebrale | 31/7/2017 | NEURONIC ITALIA SPA | 165.848.923 | NEURONIC ITALIA SPA | Idensione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. figliuoli | SAN | 15016836 | 13/9/2014 | DM per neurostimolatori | 31/12/2017 | MCGET ITALIA SPA | 24.014.923 | MCGET ITALIA SPA | Idensione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. figliuoli | SAN | 0159/8/200/003948331520-2014 | 29/9/2014 | Fornitura di medicazione emostatica | 31/12/9999 | JOHNSON & JOHNSON MEDICAL | 13.648.923 | JOHNSON & JOHNSON MEDICAL | Idensione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. figliuoli | SAN | 10531505 | 4/11/2014 | Fornitura di un Endoscopia endoventricolare | 30/4/2017 | DELA SPA | 2.450.923 | DELA SPA | Idensione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. figliuoli | SAN | 10531187 | 4/11/2014 | Fornitura di un Endoscopia pediatrico | 30/4/2017 | DELA SPA | 900.923 | DELA SPA | Idensione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. figliuoli | SAN | 896811402154 | 9/12/2014 | CONTRATTO DISPOSITIVI PER NEUROCHIRURGIA | 31/12/9999 | JOHNSON & JOHNSON MEDICAL SPA | 4.712.923 | JOHNSON & JOHNSON MEDICAL SPA | Idensione | SAN |





| | | | | | | | | | | | |
|---------------|--------------------------|--------------------------------------|-----|-----------------------------------|------------|---|------------|---|---------------|----------|-----|
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigranati | SAN | 10207000000946 | 29/12/2019 | FORNITURA MATERIALE DI MEDICAZIONE | 31/12/2019 | SANTE SPA | 2,061,923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigranati | SAN | 14790048 | 31/12/2019 | FORNITURA MATERIALE DI MEDICAZIONE | 31/12/2019 | FARMAC ZEBIAN SPA | 5,044,923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigranati | SAN | 34950830 | 29/10/2019 | CONTRATTO QUINQUENNALE DEL SERVIZIO DI AUDIT ROSSI DI RICERCA | 31/12/1999 | ROTT. CAMI GIANLUCA | 5,000,923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigranati | SAN | 11510170E | 14/10/2019 | FORNITURA 2 ECOBARI INCAMINAMENTO | 31/12/1999 | INFILM SONOSTE ITALY SRL | 2,356,923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigranati | SAN | M10510913 | 22/09/2019 | FORNITURA DISPOSITIVI PER ESAMI DIAGNOSTICI E PROCEDURE INTERVENTIVISTICHE | 31/12/1999 | MED ITALIA BIONDICA SRL - A.B. MEDICA SPA | 68,392,923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigranati | SAN | 156341C | 1/10/2019 | FORNITURA DI KIT LOTTOLUMINOMETRO | 31/12/2016 | HE TECHNOLOGIES ITALIA | 6,324,923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigranati | SAN | 7973401 | 21/12/2019 | SERVIZIO DI CROMA MANAGEMENT - C05171443888 | 30/02/2016 | SOL SPA | 14,310,923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigranati | SAN | 05101820000621182015_2014 | 30/12/2019 | FORNITURA DISPOSITIVI MEDICI PER NEUROCHIRURGIA X MIES 36 | 31/12/1999 | JOHNSON & JOHNSON MEDICAL SPA | 2,673,923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigranati | SAN | 037282820003986 | 22/12/2019 | FORNITURA DISPOSITIVI MEDICI PER NEUROCHIRURGIA X MIES 36 | 31/12/1999 | NEDES SNC | 6,338,923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigranati | SAN | 633800765796 | 14/12/2019 | FORNITURA DISPOSITIVI MEDICI PER NEUROCHIRURGIA X MIES 36 | 31/12/1999 | HEMED INSTRUMENTS SPA | 9,260,923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigranati | SAN | 010020360496 | 17/10/2019 | SERVIZIO RACCOLTA SMALTIMENTO REF UI SANITARI | 31/12/1999 | ECO BIODANNA SPA | 17,670,923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigranati | SAN | 210310 | 14/10/2019 | FORNITURA DI SISTEMA INFORMATIZZATO | 14/10/2017 | C.B.I.M. | 1,728,923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigranati | SAN | 807381 | 20/11/2019 | LOTTO 1: FURTO INCENDIO ELETTRONICA INCONTUNI | 30/02/2019 | AGS EUROPE LIMITED | 46,412,923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigranati | SAN | 0810710000282633 | 24/09/2019 | ATTIVAMENTO DEL SERVIZIO DI COMUNICAZIONE - UFFICIO STAMPA | 1/11/2017 | C.P. PARTNERS DI PORTA EMANUELE | 10,889,923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigranati | SAN | 246856 | 14/12/2019 | SISTEMA PER DIGITALIZZAZIONE DI VETRI STOSCICO | 13/12/2016 | INODA INSTRUMENTS S.P.A. | 8,000,923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigranati | SAN | 2019130276462 | 9/12/2019 | FORNITURA DI MATERIALE IN PIASTRA E VETRO PER LABORATORIO | 31/12/2019 | SANITEST SRL | 4,260,923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigranati | SAN | 209864 | 14/11/2019 | CONTRATTO BIENNALE ASSIST. MANUTEN. SISTEMI INFORMATIVI | 16/11/2017 | SOGETTA ENGINEERING | 14,048,923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigranati | SAN | 989811000547 | 10/12/2019 | FORNITURA DISPOSITIVI DIVERSI PER NEUROCHIRURGIA | 31/12/2018 | NEURONIC ITALIA SPA | 7,253,923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigranati | SAN | 380 | 6/12/2019 | FORNITURA DI DISPOSITIVI PER PELLE VOVENSOSO S47000070 | 31/12/2017 | PREANALITICA SRL | 2,466,923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigranati | SAN | 15013381 | 24/09/2019 | FORNITURA DI MATERIALE IN PIASTRA E VETRO PER LABORATORIO | 31/12/2016 | STABLAB SRL | 4,554,923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigranati | SAN | 480011549511 | 1/12/2019 | FORNITURA FARMACI ESCLUSIVA | 28/02/2017 | SANOPI SPA | 22,774,923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigranati | SAN | 46021510132 | 8/12/2019 | FORNITURA PER ANNO 2019 DELLA SPECIALITA' MEDICINA EMERGENZA | 30/02/2016 | SANOPI SPA | 6,462,923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigranati | SAN | 989811001750 | 3/12/2019 | FORNITURA FARMACI ESCLUSIVI PER OSFASCO PERIODO 1/12/2015 A 30/12/17 | 30/02/2017 | AMMALL SPA | 14,561,923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigranati | SAN | 542979012436882 | 10/12/2019 | FORNITURA DI UNA SPARTITORE CHIRURGICO A ULTRASUONI | 10/12/2018 | SOGETTA CAMO BANCHI | 6,333,923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigranati | SAN | 210037 | 9/10/2019 | CONTRATTO BIENNALE DI COLLE CHIRURGICHE ED INODIATICI | 31/12/2019 | LEVI BIOTECH SRL | 4,300,923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigranati | SAN | 154100127299684150 | 20/12/2019 | SERVIZIO DI COPERTURA ASSICURATIVA DAL 31/12/15/A 31/12/2019 | 31/12/2018 | PAS MUTUA | 12,500,923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigranati | SAN | 1462100127299682856 | 9/12/2019 | COPERTURA ASSICURATIVA DEI RISCHI DI RESPONSABILITA' CIVILE VERO TERZI | 7/02/2016 | AMTRUST EUROPE LIMITED | 69,000,923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigranati | SAN | 831242016464072481833187- 2015 | 26/11/2019 | FORNITURA DI FARMACI EMODERIVATI MEZZI DI STERILIZZAZIONE E LAMINOSCOPI | 31/12/1999 | JOHNSON & JOHNSON MEDICAL SPA | 3,023,923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigranati | SAN | 094700000001806 | 30/12/2019 | FORNITURA DI FARMACI EMODERIVATI MEZZI DI CONTRASTO EMOSTATICI ECC | 31/12/2019 | BBBES SRL | 1,381,311,923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigranati | SAN | 98981100527 | 7/12/2019 | FORNITURA DI FARMACI EMODERIVATI MEZZI DI CONTRASTO EMOSTATICI ECC | 31/12/2019 | MECS SERRINO SPA | 107,271,923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigranati | SAN | 0138282000056466743482016 | 4/12/2019 | FORNITURA DI FARMACI EMODERIVATI MEZZI DI CONTRASTO EMOSTATICI ECC | 31/12/2019 | INDOARTS FARMA | 241,899,923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigranati | SAN | 48001574489 | 20/12/2019 | FORNITURA DI FARMACI EMODERIVATI MEZZI DI CONTRASTO EMOSTATICI ECC | 31/12/2019 | SANOPI SPA | 330,979,923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigranati | SAN | 094700000002420 | 18/12/2019 | FORNITURA DI FARMACI EMODERIVATI MEZZI DI CONTRASTO EMOSTATICI ECC | 31/12/2019 | REVA ITALIA SRL | 221,509,923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigranati | SAN | 546700141 | 24/12/2019 | FORNITURA DI FARMACI EMODERIVATI MEZZI DI CONTRASTO EMOSTATICI ECC | 31/12/1999 | ALEGA SPA | 28,270,923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigranati | SAN | 989811000850 | 21/12/2019 | FORNITURA DI FARMACI EMODERIVATI MEZZI DI CONTRASTO EMOSTATICI ECC | 31/12/2019 | AMMALL SPA | 232,268,923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigranati | SAN | 989811000842 | 14/12/2019 | FORNITURA DI FARMACI MEZZI DI CONTRASTO PRODOTTI DE TETCI | 20/12/2019 | BBBES SPA | 20,504,923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigranati | SAN | 230415 | 17/12/2019 | FORNITURA DI FARMACI EMODERIVATI MEZZI DI CONTRASTO EMOSTATICI ECC | 30/02/2019 | BBBES SRL | 20,014,923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigranati | SAN | 989811000895 | 5/12/2019 | FORNITURA DI FARMACI EMODERIVATI MEZZI DI CONTRASTO EMOSTATICI ECC | 31/12/2019 | IMEDA ITALIA SPA | 311,599,923 | Idesione | SAN |



| | | | | | | | | | | | |
|---------------|--------------------------|-------------------------------------|-----|---------------------------|------------|--|------------|-------------------------------|-------------|----------|-----|
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Geniale recante: 4 col. fotografati | SAN | 170.1106083884 | 1/1/2019 | FORNITURA DI FARMACI ENDORIVATI MEZZI DI CONTRASTO EMSOFATICE ECC | 31/12/2019 | INFARMACO SPA | 166.410.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Geniale recante: 4 col. fotografati | SAN | 546.1262 | 18/3/2019 | FORNITURA DI FARMACI ENDORIVATI MEZZI DI CONTRASTO EMSOFATICE ECC | 27/1/2019 | ROCHE S.p.a. | 26.779.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Geniale recante: 4 col. fotografati | SAN | 080798356 | 4/2/2019 | FORNITURA DI FARMACI ENDORIVATI MEZZI DI CONTRASTO EMSOFATICE ECC | 4/2/2019 | ORION PHARMA SRL | 9.500.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Geniale recante: 4 col. fotografati | SAN | 170.1106083814 | 11/2/2019 | FORNITURA DI FARMACI ENDORIVATI MEZZI DI CONTRASTO EMSOFATICE ECC | 31/12/2019 | MSN | 36.429.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Geniale recante: 4 col. fotografati | SAN | 603.37915 | 25/2/2019 | FORNITURA DI FARMACI ENDORIVATI MEZZI DI CONTRASTO EMSOFATICE ECC | 1/10/2019 | LUMINATVY SRL | 15.567.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Geniale recante: 4 col. fotografati | SAN | 170.1106083820 | 20/2/2019 | FORNITURA DI FARMACI ENDORIVATI MEZZI DI CONTRASTO EMSOFATICE ECC | 31/12/2019 | ROGEN ITALIA SRL | 280.561.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Geniale recante: 4 col. fotografati | SAN | 0831820100568497363601159 | 3/2/2019 | FORNITURA DI FARMACI ENDORIVATI MEZZI DI CONTRASTO EMSOFATICE ECC | 31/12/2019 | FEED ITALIA SRL | 39.310.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Geniale recante: 4 col. fotografati | SAN | 08107100002494 | 8/2/2019 | ATTIVAMENTO MEDICINA PARTICIPAZIONE SINTEL DEL SERVIZIO DI FORNITURA DEL FARMACO SINTEL | 30/6/2019 | ROGEN ITALIA SRL | 34.179.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Geniale recante: 4 col. fotografati | SAN | 914588 | 20/2/2019 | ADUSIONE ALLA PROCEDURA APERTA ESLETATA DALLA FONDAZIONE IRGCS POLICLINICO SAN MATTEO | 31/12/2019 | SOEITA TEMPORARY SPA | 75.000.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Geniale recante: 4 col. fotografati | SAN | 410101 | 8/1/2019 | ASSEGNAZIONE CONTRATTI CONCORSO NAZIONALE DI FORMAZIONE PROFESSIONALE PER LA FORNITURA DI FARMACI ENDORIVATI MEZZI DI CONTRASTO EMSOFATICE ECC | 31/12/2019 | CHE SI FARMACEUTICO | 4.662.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Geniale recante: 4 col. fotografati | SAN | 132313815 | 28/3/2019 | FORNITURA FARMACI | 30/6/2020 | IRMA ITALIA | 7.011.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Geniale recante: 4 col. fotografati | SAN | 896011600597 | 28/3/2019 | ATTIVAMENTO CONTRATTI FARMACI, PERIODO DI 18 MESI | 31/12/2019 | MEZZ PHARMA | 28.476.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Geniale recante: 4 col. fotografati | SAN | 87797 | 7/1/2019 | FORNITURA DI FARMACI ENDORIVATI MEZZI DI CONTRASTO EMSOFATICE ECC | 31/12/2019 | SOEWA.TAU | 14.368.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Geniale recante: 4 col. fotografati | SAN | 896011603144 | 21/11/2019 | ATTIVAMENTO DEL CONTRATTI DI FORNITURA FARMACI ENDORIVATI MEZZI DI CONTRASTO EMSOFATICE ECC | 30/6/2020 | GIAYO SMITH KUNE | 12.990.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Geniale recante: 4 col. fotografati | SAN | 170.1106083883 | 27/10/2019 | ATTIVAMENTO DEL CONTRATTI DI FORNITURA FARMACI ENDORIVATI MEZZI DI CONTRASTO EMSOFATICE ECC | 31/12/2019 | ROGEN ITALIA SRL | 192.004.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Geniale recante: 4 col. fotografati | SAN | 0910000008259 | 25/10/2019 | ATTIVAMENTO DEL CONTRATTI DI FORNITURA FARMACI ENDORIVATI MEZZI DI CONTRASTO EMSOFATICE ECC | 30/6/2020 | AVELISA SPA | 31.001.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Geniale recante: 4 col. fotografati | SAN | 896011602858 | 19/10/2019 | ATTIVAMENTO DEL CONTRATTI DI FORNITURA FARMACI ENDORIVATI MEZZI DI CONTRASTO EMSOFATICE ECC | 31/12/2019 | CS FERRING SPA | 6.740.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Geniale recante: 4 col. fotografati | SAN | 896011602859 | 19/10/2019 | ATTIVAMENTO DEL CONTRATTI DI FORNITURA FARMACI ENDORIVATI MEZZI DI CONTRASTO EMSOFATICE ECC | 31/12/2019 | BAKALTA ITALY SRL | 23.889.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Geniale recante: 4 col. fotografati | SAN | 201659240681 | 24/10/2019 | ATTIVAMENTO DEL CONTRATTI DI FORNITURA FARMACI ENDORIVATI MEZZI DI CONTRASTO EMSOFATICE ECC | 31/12/2019 | FARMED SRL | 11.184.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Geniale recante: 4 col. fotografati | SAN | 53001027279702343 | 24/10/2019 | ATTIVAMENTO DEL CONTRATTI DI FORNITURA FARMACI ENDORIVATI MEZZI DI CONTRASTO EMSOFATICE ECC | 31/12/2019 | ICB PHARMA SPA | 41.050.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Geniale recante: 4 col. fotografati | SAN | 862219 | 12/12/2019 | ACCQUISIZIONE DI UNO DEI SERVIZI DI SUPPORTO TECNICO PER LA GESTIONE DEI SERVIZI DI ASSISTENZA MANUTENZIONE E SUPPORTO UMANO | 12/12/2019 | SANTER REEFY SPA | 21.526.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Geniale recante: 4 col. fotografati | SAN | 87951 | 21/12/2019 | SERVIZIO ASSISTENZA MANUTENZIONE E SUPPORTO UMANO | 31/12/2019 | INFO LINE SRL | 3.123.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Geniale recante: 4 col. fotografati | SAN | 214917 | 12/12/2019 | SERVIZIO ASSISTENZA MANUTENZIONE E SUPPORTO UMANO | 31/12/2019 | ENGINEERING SPA | 13.897.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Geniale recante: 4 col. fotografati | SAN | 546.1315 | 10/11/2019 | ATTIVAMENTO DEL CONTRATTI DI FORNITURA FARMACI ENDORIVATI MEZZI DI CONTRASTO EMSOFATICE ECC | 31/12/2019 | ROCHE SPA | 27.200.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Geniale recante: 4 col. fotografati | SAN | 46001589749 | 21/11/2019 | ATTIVAMENTO DEL CONTRATTI DI FORNITURA FARMACI ENDORIVATI MEZZI DI CONTRASTO EMSOFATICE ECC | 31/12/2019 | BANDI | 46.355.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Geniale recante: 4 col. fotografati | SAN | 88228 | 12/12/2019 | CONTRATTI DI FORNITURA SISTEMA DI STORAGE PER I DATI | 12/12/2019 | ELUSINSE SPA | 7.486.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Geniale recante: 4 col. fotografati | SAN | 27008470E | 5/12/2019 | SERVIZIO DI GESTIONE INTEGRATA DI PULIZIE E SANIFICAZIONE | 31/12/9999 | CAIS COPRA SOCCOOP | 5.440.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Geniale recante: 4 col. fotografati | SAN | 24669161 | 21/10/2019 | ASISTENZA TECNICA TIPO FULL INCALL | 31/12/9999 | ILLETTA SPA | 10.600.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Geniale recante: 4 col. fotografati | SAN | 4504594 | 11/10/2019 | PROGETTO ASSISTENZA MANUTENZIONE E SUPPORTO UMANO | 31/12/9999 | POOL PROESSIONALE MILANO | 4.669.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Geniale recante: 4 col. fotografati | SAN | 91011 | 8/2/2019 | PROGETTO ASSISTENZA MANUTENZIONE E SUPPORTO UMANO | 31/12/9999 | PROGETTI ASSOCIATI TECNICASRL | 8.266.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Geniale recante: 4 col. fotografati | SAN | 887614 | 24/9/2019 | PROGETTO ASSISTENZA MANUTENZIONE E SUPPORTO UMANO | 24/9/2017 | BIJAL FENSTER | 20.375.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Geniale recante: 4 col. fotografati | SAN | 89807100003553 | 18/11/2019 | PROGETTO ASSISTENZA MANUTENZIONE E SUPPORTO UMANO | 31/12/2019 | MANPOWER FORMAZIONE SRL | 2.301.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Geniale recante: 4 col. fotografati | SAN | 08135008312 | 23/2/2019 | ATTIVAMENTO DEL CONTRATTI DI FORNITURA FARMACI ENDORIVATI MEZZI DI CONTRASTO EMSOFATICE ECC | 10/6/2020 | MQ SPA | 91.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Geniale recante: 4 col. fotografati | SAN | 2102033 | 21/2/2019 | ATTIVAMENTO DEL CONTRATTI DI FORNITURA FARMACI ENDORIVATI MEZZI DI CONTRASTO EMSOFATICE ECC | 21/2/2019 | ROGEN | 1.056.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Geniale recante: 4 col. fotografati | SAN | 104825 | 14/4/2019 | CONTRAZIONE PER LA FORNITURA DI FARMACI ENDORIVATI MEZZI DI CONTRASTO EMSOFATICE ECC | 31/12/2019 | ROGEN | 42.384.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Geniale recante: 4 col. fotografati | SAN | 97059398 | 18/6/2019 | SERVIZIO DI ASSISTENZA TECNICA SPECIALIZZATA IN REPAIR E MANUTENZIONE DI PRINCIPALI PRODOTTI DI RICERCA ECC. | 1/4/2020 | IC CONSULTING | 20.395.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Geniale recante: 4 col. fotografati | SAN | 97065790 | 10/5/2019 | FORNITURA DI FARMACI ENDORIVATI MEZZI DI CONTRASTO EMSOFATICE ECC | 26/11/2019 | OTTOPHARMA SRL | 2.651.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Geniale recante: 4 col. fotografati | SAN | 742017 | 23/2/2019 | ATTIVAMENTO CONTRATTI IN SOGGE DI 11 SONOPET DANIA, STRYKER | 31/12/9999 | EUROMED | 30.990.923 | Idesione | SAN |



| | | | | | | | | | | | |
|---------------|--------------------------|---------------------------------------|-----|---------------------------------|------------|--|------------|--|----------|------------|-----|
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigrasconi | SAN | 981601701612 | 8/6/2019 | ATTIVAMENTO DI ABBONAMENTI PERIODICI E RIVISTE SCIENTIFICHE E TECNICO AMMINISTRATIVE | 31/2/2019 | RISCO INFORMATION SERVICE SRL | Idesione | 40.350.923 | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigrasconi | SAN | 1079466 | 6/6/2019 | ATTIVAMENTO CONTRATTO DI SERVIZI DI ANALIZZAZIONE MALNUTRIZIONE NUTRIZIONE LUMINALE | 31/2/2019 | URUBBO | Idesione | 2.134.923 | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigrasconi | SAN | 107492 | 7/6/2019 | ATTIVAMENTO DEL CONTRATTO DI MATERIALE DI CONSUMO PER STABILIZZO | 30/6/2020 | SOCCIA MICRODOLA SRL | Idesione | 3.413.923 | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigrasconi | SAN | 13010130 | 7/6/2019 | ATTIVAMENTO DEL SERVIZIO DI GESTIONE STABILIZZO E RELATIVA FORNITURA DI MATERIALE DI CONSUMO | 31/2/2020 | CHARLES RIVER LABORATORIES ITALIA SRL | Idesione | 12.000.923 | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigrasconi | SAN | 13010179 | 13/2/2019 | ATTIVAMENTO DEL CONTRATTO PER LA FORNITURA DI SISTEMI COMPLETE PER ESAMI DI LABORATORIO | 30/4/2018 | MEVARI DIAGNOSTIC | Idesione | 4.613.923 | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigrasconi | SAN | 2173400 | 21/7/2017 | FORNITURA DI REAGENTI RADIOATTIVI SPECIFICI | 23/7/2019 | SOCCIA PANTIC SRL | Idesione | 7.275.923 | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigrasconi | SAN | 832428206/653117/484832065-2017 | 2/8/2019 | CONTRATTO PER LA FORNITURA DI SISTEMI CHIRURGICI | 31/12/1999 | JOHNSON & JOHNSON MEDICAL SPA | Idesione | 5.107.923 | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigrasconi | SAN | 1121235 | 27/9/2019 | PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 60 DEL D.L. 50/2016 PER LA FORNITURA DI SISTEMI DI LOGGAMENTO DEL SERVIZIO DI MANUTENZIONE DEL CONTORELLI | 28/2/2021 | ORVIVA INGIENIERIA SRL | Idesione | 15.130.923 | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigrasconi | SAN | 632071000004959 | 4/9/2019 | CONTRATTO PER LA FORNITURA DI SISTEMI DI LOGGAMENTO DEL SERVIZIO DI MANUTENZIONE DEL CONTORELLI | 28/2/2021 | DASTI SPA | Idesione | 5.284.923 | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigrasconi | SAN | E1457215 | 11/7/2019 | CONTRATTO DI SICUREZZA PER ACCESSO VASCOLARE CENTRALIZZATO | 30/6/2021 | TELEFLEX MEDICAL SRL | Idesione | 5.555.923 | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigrasconi | SAN | F320710000032001 | 6/10/2019 | SISTEMA DI LOGGAMENTO PER LA FORNITURA DI SISTEMI DI SICUREZZA PER ACCESSO VASCOLARE CENTRALIZZATO | 31/7/2022 | SAOTE SPA | Idesione | 9.895.923 | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigrasconi | SAN | M12047712 | 2/8/2019 | APPROVAZIONE E FORNITURA DI FARMACI DERIVATI MEZZI DI CONTRASTO EMOSTATICI VASCOLASTICI E PRODOTTI | 27/6/2018 | NEURON SPA | Idesione | 22.368.923 | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigrasconi | SAN | D1/A1/05060313 | 30/10/2017 | FORNITURA DI DISPOSITIVI DI NEUROLOGIA CON GESTIONE MANOZZINO | 30/9/2018 | MED ITALIA BIOMEDICA SRL - A.B. MEDICA SPA | Idesione | 17.756.923 | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigrasconi | SAN | 1/64314596/13249750 | 16/11/2019 | FORNITURA DI SERVIZI FISCALI TRIBUTARI PER UN PERIODO DI 13 MESI DA 1/11/2019 A 31/12/2017 | 31/7/2019 | PARIS CRO | Idesione | 1.650.923 | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigrasconi | SAN | 2149617 | 9/10/2019 | CONTRATTO ASSISTENZA SOFTWARE GESTIONALE INTEGRATA POLIZZA 2149617 | 31/7/2019 | INGENIERING SPA | Idesione | 1.100.923 | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigrasconi | SAN | 28019193390000 | 16/02/2019 | SERVIZIO DI MANTENIMENTO DELLA QUALIFICA GMP PER 12 MESI | 31/12/1999 | LIOPINI BOLAB | Idesione | 85.923 | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigrasconi | SAN | 2801913145 0000 | 15/9/2019 | Contratto per l'affidamento del servizio di assistenza tecnica di tipo full time del tomografo computerizzato | 31/12/2018 | PHILIPS SPA | Idesione | 9.000.923 | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigrasconi | SAN | 2801913146 0000 | 15/9/2019 | Contratto per l'affidamento del servizio di assistenza tecnica di tipo full time del tomografo a risparmio | 31/12/2018 | PHILIPS SPA | Idesione | 15.879.923 | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigrasconi | SAN | 2801913147 0000 | 15/9/2019 | Contratto per l'affidamento del servizio di assistenza tecnica di tipo full time del tomografo per tomografia a scansione | 31/12/2018 | PHILIPS SPA | Idesione | 1.500.923 | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigrasconi | SAN | 2801913148 0000 | 15/9/2019 | Contratto per l'affidamento del servizio di assistenza tecnica di tipo full time del tomografo a risparmio | 31/12/2018 | PHILIPS SPA | Idesione | 7.200.923 | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigrasconi | SAN | 060621677 | 6/6/2019 | Contratto per l'affidamento del servizio di assistenza tecnica di tipo full time del tomografo a risparmio | 31/12/2018 | PHILIPS SPA | Idesione | 80.749.923 | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigrasconi | SAN | 370689746 | 15/9/2019 | INGEGNERIA MED. AZIENDA 1.5 T | 30/6/2019 | ATI: BIOMEDICAL SRL - CAVOGRUPPO / ELETTRONICA MEDICAL SRL | Idesione | 3.650.923 | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigrasconi | SAN | 242918 | 14/2/2019 | INGEGNERIA MED. AZIENDA 1.5 T | 13/9/2018 | PHILIPS SPA | Idesione | 5.094.923 | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigrasconi | SAN | 10510000704457 | 24/11/2019 | FORNITURA TRIMIALE DI APPARATI DI DERIVAZIONE PER LA CHIRURGIA DEL SISTEMA LIQUORALE | 14/12/2021 | NUORDILO | Idesione | 5.200.923 | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigrasconi | SAN | 800084975-03 | 6/2/2019 | FORNITURA FARMACO ZYMIBITA | 14/2/2022 | LIBERTINO SRL | Idesione | 8.273.923 | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigrasconi | SAN | 80359652 | 2/2/2019 | FORNITURA TRIMIALE DI APPARATI DI DERIVAZIONE PER LA CHIRURGIA DEL SISTEMA LIQUORALE | 6/2/2019 | RODEN | Idesione | 917.923 | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigrasconi | SAN | 803596520 | 9/2/2019 | FORNITURA TRIMIALE DI APPARATI DI DERIVAZIONE PER LA CHIRURGIA DEL SISTEMA LIQUORALE | 2/2/2019 | INTEGRA LIFESCIENCES ITALY | Idesione | 2.656.923 | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigrasconi | SAN | 803596623 | 4/2/2019 | SERVIZIO DI CONSEGNA E INSTALLAZIONE DI APPARATI DI DERIVAZIONE PER LA CHIRURGIA DEL SISTEMA LIQUORALE | 2/2/2019 | INTEGRA LIFESCIENCES ITALY | Idesione | 13.156.923 | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigrasconi | SAN | 88551809 | 13/2/2019 | SERVIZIO DI COMUNICAZIONE INTERNA ED ESTERNA AUTOMATICO | 5/2/2019 | SOCCIA ITALY SPA | Idesione | 25.600.923 | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigrasconi | SAN | 703514 | 14/9/2019 | FORNITURA DI CUPS TIPO | 31/12/1999 | SOCCIA SRL | Idesione | 3.081.923 | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigrasconi | SAN | 80397315 | 7/3/2019 | FORNITURA DI LINEE SERVICIO COMPATTO DI TRAPIANE RESE PER LE ATTIVITA' DI NEUROCHIRURGIA | 31/12/2021 | INTEGRA LIFESCIENCES ITALY | Idesione | 3.000.923 | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigrasconi | SAN | 89818080729 | 1/1/2019 | FORNITURA DI SISTEMI DI MONITORAGGIO PER LA CHIRURGIA DEL SISTEMA LIQUORALE | 31/12/2019 | NEURONIC ITALIA SPA | Idesione | 46.307.923 | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigrasconi | SAN | 89818180086 | 8/2/2019 | FORNITURA TRIMIALE DI APPARATI DI DERIVAZIONE PER LA CHIRURGIA DEL SISTEMA LIQUORALE GRANDI SPALLETTI 4.5 T - 8 | 31/12/2019 | NEURONIC ITALIA SPA | Idesione | 4.160.923 | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigrasconi | SAN | 898181801291 | 24/2/2019 | FORNITURA TRIMIALE DI APPARATI DI DERIVAZIONE PER LA CHIRURGIA DEL SISTEMA LIQUORALE GRANDI SPALLETTI 4.5 T - 8 | 31/12/2020 | NEURONIC ITALIA SPA | Idesione | 4.172.923 | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigrasconi | SAN | 2121222 | 14/5/2019 | ATTIVAMENTO ALIBRI DEL CANTIERE DI 300 mq DI UN APPALTO DI UN SISTEMA DI MONITORAGGIO PER LA CHIRURGIA DEL SISTEMA LIQUORALE | 30/4/2021 | STRUMENTI DI LABORATORIO | Idesione | 3.000.923 | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigrasconi | SAN | 211099 | 14/5/2019 | FORNITURA DI UN SISTEMA DI MONITORAGGIO PER LA CHIRURGIA DEL SISTEMA LIQUORALE | 14/5/2020 | STRIMA S.R.L. | Idesione | 1.021.923 | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigrasconi | SAN | 14/10151614 | 21/6/2019 | FORNITURA DI UN SISTEMA DI MONITORAGGIO PER LA CHIRURGIA DEL SISTEMA LIQUORALE | 30/9/2020 | STRUMENTI DI LABORATORIO | Idesione | 1.897.923 | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitale recante: 4 col. filigrasconi | SAN | 211658 | 24/6/2019 | CONSUMI PER ESAMI DI EMOGRAFIASIE | 9/6/2019 | SOCCIA INSTRUMENTI DI LABORATORIO SPA | Idesione | 1.590.923 | SAN |



| | | | | | | | | | | |
|---------------|--------------------------|-----------------------------------|-----|--------------------------|--|------------|------------|-------------|-----------------------------|-----|
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genrate revenue: 4 of filigazioni | SAN | 1507870010759623 | SERVIZIO DI GESTIONE DELLE SALLE CHIRURGICHE (OPERAZIONI MINORATIVE) E SERVIZI DI AFFIDAMENTO DEL CONTRATTO PER LA FORNITURA DI UN MICROSCOPIO INVIETITO CON MICROCAMERA E MICROFOTOCAMERA | 31/12/2019 | 31/12/2019 | 301.751.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genrate revenue: 4 of filigazioni | SAN | 998861803790 | MANUTENZIONE E RIPARAZIONE DEL SISTEMA MANUTENZIONE DI UN CLUSTER DI CALCOLO | 31/12/2020 | 31/12/2020 | 1.510.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genrate revenue: 4 of filigazioni | SAN | 1029282010104810 | MANUTENZIONE DEL CONTRATTO PER LA FORNITURA DI UN MICROSCOPIO INVIETITO CON MICROCAMERA E MICROFOTOCAMERA | 31/12/2019 | 31/12/2019 | 5.760.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genrate revenue: 4 of filigazioni | SAN | 1101011391 | MANUTENZIONE DEL CONTRATTO PER LA FORNITURA DI UN MICROSCOPIO INVIETITO CON MICROCAMERA E MICROFOTOCAMERA | 30/06/2021 | 06/12/2021 | 1.066.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genrate revenue: 4 of filigazioni | SAN | 951031001009 | MANUTENZIONE DEL CONTRATTO PER LA FORNITURA DI UN MICROSCOPIO INVIETITO CON MICROCAMERA E MICROFOTOCAMERA | 31/12/2020 | 31/12/2020 | 13.391.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genrate revenue: 4 of filigazioni | SAN | 95868130010001 | MANUTENZIONE DEL CONTRATTO PER LA FORNITURA DI UN MICROSCOPIO INVIETITO CON MICROCAMERA E MICROFOTOCAMERA | 31/12/2020 | 31/12/2020 | 11.704.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genrate revenue: 4 of filigazioni | SAN | 515391110 | MANUTENZIONE DEL CONTRATTO PER LA FORNITURA DI UN MICROSCOPIO INVIETITO CON MICROCAMERA E MICROFOTOCAMERA | 31/12/2019 | 31/12/2019 | 42.998.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genrate revenue: 4 of filigazioni | SAN | 2245600 | MANUTENZIONE DEL CONTRATTO PER LA FORNITURA DI UN MICROSCOPIO INVIETITO CON MICROCAMERA E MICROFOTOCAMERA | 31/12/2019 | 31/12/2019 | 36.968.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genrate revenue: 4 of filigazioni | SAN | 249584 | MANUTENZIONE DEL CONTRATTO PER LA FORNITURA DI UN MICROSCOPIO INVIETITO CON MICROCAMERA E MICROFOTOCAMERA | 30/09/2020 | 31/12/2020 | 7.250.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genrate revenue: 4 of filigazioni | SAN | 247980 | MANUTENZIONE DEL CONTRATTO PER LA FORNITURA DI UN MICROSCOPIO INVIETITO CON MICROCAMERA E MICROFOTOCAMERA | 1/04/2020 | 03/04/2020 | 8.823.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genrate revenue: 4 of filigazioni | SAN | 03700463 | MANUTENZIONE DEL CONTRATTO PER LA FORNITURA DI UN MICROSCOPIO INVIETITO CON MICROCAMERA E MICROFOTOCAMERA | 18/04/2020 | 08/04/2020 | 429.660.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genrate revenue: 4 of filigazioni | SAN | 40040562 | MANUTENZIONE DEL CONTRATTO PER LA FORNITURA DI UN MICROSCOPIO INVIETITO CON MICROCAMERA E MICROFOTOCAMERA | 29/04/2020 | 29/04/2020 | 16.000.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genrate revenue: 4 of filigazioni | SAN | 968681301281 | MANUTENZIONE DEL CONTRATTO PER LA FORNITURA DI UN MICROSCOPIO INVIETITO CON MICROCAMERA E MICROFOTOCAMERA | 19/02/2020 | 31/12/2020 | 4.005.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genrate revenue: 4 of filigazioni | SAN | 8649014919 | MANUTENZIONE DEL CONTRATTO PER LA FORNITURA DI UN MICROSCOPIO INVIETITO CON MICROCAMERA E MICROFOTOCAMERA | 14/02/2020 | 31/12/2019 | 18.698.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genrate revenue: 4 of filigazioni | SAN | 10120137799 | MANUTENZIONE DEL CONTRATTO PER LA FORNITURA DI UN MICROSCOPIO INVIETITO CON MICROCAMERA E MICROFOTOCAMERA | 04/02/2021 | 04/02/2021 | 30.004.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genrate revenue: 4 of filigazioni | SAN | 013868302007390151072019 | MANUTENZIONE DEL CONTRATTO PER LA FORNITURA DI UN MICROSCOPIO INVIETITO CON MICROCAMERA E MICROFOTOCAMERA | 31/12/2019 | 31/12/2019 | 30.906.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genrate revenue: 4 of filigazioni | SAN | 120027 | MANUTENZIONE DEL CONTRATTO PER LA FORNITURA DI UN MICROSCOPIO INVIETITO CON MICROCAMERA E MICROFOTOCAMERA | 31/12/2021 | 31/12/2021 | 9.481.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genrate revenue: 4 of filigazioni | SAN | 0100040406 | MANUTENZIONE DEL CONTRATTO PER LA FORNITURA DI UN MICROSCOPIO INVIETITO CON MICROCAMERA E MICROFOTOCAMERA | 23/10/2019 | 31/12/2020 | 130.000.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genrate revenue: 4 of filigazioni | SAN | 17812019 | MANUTENZIONE DEL CONTRATTO PER LA FORNITURA DI UN MICROSCOPIO INVIETITO CON MICROCAMERA E MICROFOTOCAMERA | 31/12/2019 | 31/12/2019 | 13.968.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genrate revenue: 4 of filigazioni | SAN | 5011212765 | MANUTENZIONE DEL CONTRATTO PER LA FORNITURA DI UN MICROSCOPIO INVIETITO CON MICROCAMERA E MICROFOTOCAMERA | 31/12/2019 | 31/12/2019 | 9.878.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genrate revenue: 4 of filigazioni | SAN | 228594 | MANUTENZIONE DEL CONTRATTO PER LA FORNITURA DI UN MICROSCOPIO INVIETITO CON MICROCAMERA E MICROFOTOCAMERA | 30/09/2020 | 30/09/2020 | 8.698.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genrate revenue: 4 of filigazioni | SAN | 07935830200787982 | MANUTENZIONE DEL CONTRATTO PER LA FORNITURA DI UN MICROSCOPIO INVIETITO CON MICROCAMERA E MICROFOTOCAMERA | 31/12/2019 | 31/12/2019 | 7.205.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genrate revenue: 4 of filigazioni | SAN | 1740759617594581 | MANUTENZIONE DEL CONTRATTO PER LA FORNITURA DI UN MICROSCOPIO INVIETITO CON MICROCAMERA E MICROFOTOCAMERA | 29/11/2020 | 31/12/2020 | 3.291.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genrate revenue: 4 of filigazioni | SAN | 110172110E | MANUTENZIONE DEL CONTRATTO PER LA FORNITURA DI UN MICROSCOPIO INVIETITO CON MICROCAMERA E MICROFOTOCAMERA | 31/12/2019 | 31/12/2019 | 17.189.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genrate revenue: 4 of filigazioni | SAN | 4504743E | MANUTENZIONE DEL CONTRATTO PER LA FORNITURA DI UN MICROSCOPIO INVIETITO CON MICROCAMERA E MICROFOTOCAMERA | 13/12/2019 | 31/12/2019 | 4.201.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genrate revenue: 4 of filigazioni | SAN | 0E0819533 | MANUTENZIONE DEL CONTRATTO PER LA FORNITURA DI UN MICROSCOPIO INVIETITO CON MICROCAMERA E MICROFOTOCAMERA | 20/09/2016 | 20/09/2016 | 199.109.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genrate revenue: 4 of filigazioni | SAN | M10868378 | MANUTENZIONE DEL CONTRATTO PER LA FORNITURA DI UN MICROSCOPIO INVIETITO CON MICROCAMERA E MICROFOTOCAMERA | 15/02/2016 | 15/02/2016 | 14.374.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genrate revenue: 4 of filigazioni | SAN | 755500 | MANUTENZIONE DEL CONTRATTO PER LA FORNITURA DI UN MICROSCOPIO INVIETITO CON MICROCAMERA E MICROFOTOCAMERA | 21/07/2019 | 21/07/2019 | 14.278.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genrate revenue: 4 of filigazioni | SAN | 793987 | MANUTENZIONE DEL CONTRATTO PER LA FORNITURA DI UN MICROSCOPIO INVIETITO CON MICROCAMERA E MICROFOTOCAMERA | 27/10/2019 | 27/10/2019 | 9.719.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genrate revenue: 4 of filigazioni | SAN | 805604 | MANUTENZIONE DEL CONTRATTO PER LA FORNITURA DI UN MICROSCOPIO INVIETITO CON MICROCAMERA E MICROFOTOCAMERA | 19/11/2019 | 19/11/2019 | 8.351.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genrate revenue: 4 of filigazioni | SAN | 201680 | MANUTENZIONE DEL CONTRATTO PER LA FORNITURA DI UN MICROSCOPIO INVIETITO CON MICROCAMERA E MICROFOTOCAMERA | 25/11/2016 | 25/11/2016 | 3.271.923 | Idesione | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.10.010.000.00.00 | Genrate revenue: 4 of filigazioni | SAN | PEI - 2015 - 7211 | MANUTENZIONE DEL CONTRATTO PER LA FORNITURA DI UN MICROSCOPIO INVIETITO CON MICROCAMERA E MICROFOTOCAMERA | 30/06/2022 | 30/06/2022 | 20.833.923 | Deposito cauzionale passivi | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.10.010.000.00.00 | Genrate revenue: 4 of filigazioni | SAN | PEI - 2015 - 1937 | MANUTENZIONE DEL CONTRATTO PER LA FORNITURA DI UN MICROSCOPIO INVIETITO CON MICROCAMERA E MICROFOTOCAMERA | 30/06/2022 | 30/06/2022 | 37.950.923 | Deposito cauzionale passivi | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genrate revenue: 4 of filigazioni | SAN | 99002019 | MANUTENZIONE DEL CONTRATTO PER LA FORNITURA DI UN MICROSCOPIO INVIETITO CON MICROCAMERA E MICROFOTOCAMERA | 31/12/2019 | 31/12/2019 | 15.330.923 | Deposito cauzionale attivo | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genrate revenue: 4 of filigazioni | SAN | 48662019 | MANUTENZIONE DEL CONTRATTO PER LA FORNITURA DI UN MICROSCOPIO INVIETITO CON MICROCAMERA E MICROFOTOCAMERA | 31/12/2019 | 31/12/2019 | 480.923 | Deposito cauzionale attivo | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genrate revenue: 4 of filigazioni | SAN | Ass. n. 602874621_10 | MANUTENZIONE DEL CONTRATTO PER LA FORNITURA DI UN MICROSCOPIO INVIETITO CON MICROCAMERA E MICROFOTOCAMERA | 24/05/2004 | 24/05/2004 | 2.261.923 | Deposito cauzionale attivo | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genrate revenue: 4 of filigazioni | SAN | Ass. n. 6027746151_12 | MANUTENZIONE DEL CONTRATTO PER LA FORNITURA DI UN MICROSCOPIO INVIETITO CON MICROCAMERA E MICROFOTOCAMERA | 12/05/2004 | 12/05/2004 | 91.923 | Deposito cauzionale attivo | SAN |
| 4650201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genrate revenue: 4 of filigazioni | SAN | Ass. n. 1103270044_03 | MANUTENZIONE DEL CONTRATTO PER LA FORNITURA DI UN MICROSCOPIO INVIETITO CON MICROCAMERA E MICROFOTOCAMERA | 13/02/2004 | 13/02/2004 | 14.923 | Deposito cauzionale attivo | SAN |



| | | | | | | | | | | | |
|--------------|--------------------------|-------------------------------------|-----|-------------------------|------------|---|------------|------------------------------------|-----------|----------------------------|-----|
| 460201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. 46040001 | SAN | Ass. n. 070865319 | 7/9/2009 | Fornitura di farmaci | 31/12/9999 | PIOLA S.P.A. | 1351923 | Deposito cauzionale attivo | SAN |
| 460201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. 46040001 | SAN | Ass. n. 121908201 | 21/7/2009 | Fornitura di farmaci | 31/12/9999 | ANTOPHARM ITALIA SRL | 551923 | Deposito cauzionale attivo | SAN |
| 460201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. 46040001 | SAN | Ass. n. 1.130.002.78407 | 19/9/2009 | Fornitura di farmaci | 31/12/9999 | ALFA WASSERMAN S.P.A. | 141923 | Deposito cauzionale attivo | SAN |
| 460201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. 46040001 | SAN | Ass. n. 11836888008 | 3/6/2009 | Fornitura di farmaci | 31/12/9999 | CRINOS S.P.A. | 1821923 | Deposito cauzionale attivo | SAN |
| 460201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. 46040001 | SAN | Ass. n. 022031299 | 20/7/2009 | Fornitura di farmaci | 31/12/9999 | AZ. CHIMICHE R. ANGELINI F. ARAF | 201923 | Deposito cauzionale attivo | SAN |
| 460201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. 46040001 | SAN | Ass. n. 500238835 | 23/7/2009 | Fornitura di farmaci | 31/12/9999 | RECORVATI S.P.A. | 621923 | Deposito cauzionale attivo | SAN |
| 460201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. 46040001 | SAN | Ass. n. 7103035866 | 23/6/2009 | Fornitura di farmaci | 31/12/9999 | TEVA ITALIA S.R.L. | 811923 | Deposito cauzionale attivo | SAN |
| 460201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. 46040001 | SAN | Ass. n. 500239452 | 14/7/2009 | Fornitura di farmaci | 31/12/9999 | INDOVARMA S.P.A. | 391923 | Deposito cauzionale attivo | SAN |
| 460201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. 46040001 | SAN | 114205 | 15/6/2009 | Fornitura di rivedite gemelli | 31/12/9999 | DEBIA SAMSON | 5001923 | Deposito cauzionale attivo | SAN |
| 460201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. 46040001 | SAN | Ass. n. 420001009 | 3/4/2009 | Realizzazione e messa in onda di trasmissioni televisive | 31/12/9999 | PROFIT GROUP SPA | 7.0001923 | Deposito cauzionale attivo | SAN |
| 460201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. 46040001 | SAN | 31362014 | 22/12/2014 | SESTO DIRIZI (MORTI CAUZIONE PROVANT 75 DL SERVIZIO DI ASSISTENZA LEGALE) | 31/12/9999 | PAOLO CESPATICO-INGUARDIA PROGETTI | 1.7291923 | Deposito cauzionale attivo | SAN |
| 460201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. 46040001 | SAN | 10512019 | 3/4/2019 | PROCEDURA INGEGNARIA PER LA FIDAMENTO DEL SERVIZIO DI ASSISTENZA LEGALE | 31/12/9999 | AVV. PAOLO PANNA | 7601923 | Deposito cauzionale attivo | SAN |
| 460201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. 46040001 | SAN | 14752019 | 13/5/2019 | DEPOSITO CAUZIONALE IN DERIVATO PROCEDURA INGEGNARIA | 31/12/9999 | FIERRO PIERGIORGIO | 7601923 | Deposito cauzionale attivo | SAN |
| 460201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. 46040001 | SAN | 16092019 | 14/5/2019 | DEPOSITO CAUZIONALE GARIA PER AFFIDAMENTO ASSISTENZA MEDICO LEGALE | 31/12/9999 | IRIAMA SRL | 7601923 | Deposito cauzionale attivo | SAN |
| 460201000000 | 1.60.40.20.010.000.00.00 | Genitore ricevente: 4 col. 46040001 | SAN | 48512019 | 30/12/2019 | Deposito cauzionale per DPO | 31/12/9999 | MELUSCONI/REMI PARTNERS | 4801923 | Deposito cauzionale attivo | SAN |

ARR.C.R.I.B.A.



| CONTO NI | CONTO NI OLD | DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI | SEZIONE BILANCIO | ANNO DI COMPETENZA | TIPOLOGIA DI ACQUISTO | IMPORTO AL 31.12.2019 | FONTE: SEZIONALE DI CE DI RIFERIMENTO |
|----------------|----------------------------|---|------------------|--------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------------------------|
| 70701010010000 | 3.40.70.10.010.000.00.0000 | Debiti verso Aziende sanitarie private (sanità) | RIC | 2013 | SERVIZI SANITARI | 27.002 | RIC |
| 70701010010000 | 3.40.70.10.010.000.00.0000 | Debiti verso Aziende sanitarie private (sanità) | RIC | 2017 | SERVIZI SANITARI | 12.841 | RIC |
| 70701010010000 | 3.40.70.10.010.000.00.0000 | Debiti verso Aziende sanitarie private (sanità) | RIC | 2019 | SERVIZI SANITARI | 185.970 | RIC |
| 70701010010000 | 3.40.70.10.010.000.00.0000 | Debiti verso Aziende sanitarie private (sanità) | SAN | 2012 | SERVIZI SANITARI | 5.750 | SAN |
| 70701010010000 | 3.40.70.10.010.000.00.0000 | Debiti verso Aziende sanitarie private (sanità) | SAN | 2014 | SERVIZI SANITARI | 1.523 | SAN |
| 70701010010000 | 3.40.70.10.010.000.00.0000 | Debiti verso Aziende sanitarie private (sanità) | SAN | 2015 | SERVIZI SANITARI | 1.082 | SAN |
| 70701010010000 | 3.40.70.10.010.000.00.0000 | Debiti verso Aziende sanitarie private (sanità) | SAN | 2017 | SERVIZI SANITARI | 9.652 | SAN |
| 70701010010000 | 3.40.70.10.010.000.00.0000 | Debiti verso Aziende sanitarie private (sanità) | SAN | 2018 | SERVIZI SANITARI | 78.371 | SAN |
| 70701010010000 | 3.40.70.10.010.000.00.0000 | Debiti verso Aziende sanitarie private (sanità) | SAN | 2019 | SERVIZI SANITARI | 122.393 | SAN |
| 70702010010000 | 3.40.70.20.010.000.00.0000 | Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari | RIC | 2017 | BENI SANITARI | 4.880 | RIC |
| 70702010010000 | 3.40.70.20.010.000.00.0000 | Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari | RIC | 2018 | BENI SANITARI | 4.788 | RIC |
| 70702010010000 | 3.40.70.20.010.000.00.0000 | Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari | RIC | 2019 | BENI SANITARI | 227.311 | RIC |
| 70702010010000 | 3.40.70.20.010.000.00.0000 | Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari | RIC | 2018 | SERVIZI SANITARI | 5.346 | RIC |
| 70702010010000 | 3.40.70.20.010.000.00.0000 | Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari | RIC | 2019 | SERVIZI SANITARI | 298.564 | RIC |
| 70702010010000 | 3.40.70.20.010.000.00.0000 | Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari | SAN | 2009 | BENI SANITARI | 7.369 | SAN |
| 70702010010000 | 3.40.70.20.010.000.00.0000 | Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari | SAN | 2010 | BENI SANITARI | 31.960 | SAN |
| 70702010010000 | 3.40.70.20.010.000.00.0000 | Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari | SAN | 2011 | BENI SANITARI | 6.152 | SAN |
| 70702010010000 | 3.40.70.20.010.000.00.0000 | Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari | SAN | 2012 | BENI SANITARI | 12.538 | SAN |
| 70702010010000 | 3.40.70.20.010.000.00.0000 | Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari | SAN | 2013 | BENI SANITARI | 436 | SAN |
| 70702010010000 | 3.40.70.20.010.000.00.0000 | Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari | SAN | 2014 | BENI SANITARI | 7.356 | SAN |
| 70702010010000 | 3.40.70.20.010.000.00.0000 | Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari | SAN | 2015 | BENI SANITARI | 42.349 | SAN |



| | | | | | | | |
|----------------|---------------------------|---|-----|------|----------------------|-----------|-----|
| 70702010010000 | 3.40.70.20.010.000.00.000 | Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari | SAN | 2016 | BENI SANITARI | 29,136 | SAN |
| 70702010010000 | 3.40.70.20.010.000.00.000 | Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari | SAN | 2017 | BENI SANITARI | 5,511 | SAN |
| 70702010010000 | 3.40.70.20.010.000.00.000 | Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari | SAN | 2018 | BENI SANITARI | 150,774 | SAN |
| 70702010010000 | 3.40.70.20.010.000.00.000 | Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari | SAN | 2019 | BENI SANITARI | 5,392,989 | SAN |
| 70702010010000 | 3.40.70.20.010.000.00.000 | Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari | SAN | 2018 | SERVIZI SANITARI | 22,380 | SAN |
| 70702010010000 | 3.40.70.20.010.000.00.000 | Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari | SAN | 2019 | SERVIZI SANITARI | 119,351 | SAN |
| 70702010020000 | 3.40.70.20.020.000.00.000 | Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | RIC | 2016 | SERVIZI NON SANITARI | 1,078 | RIC |
| 70702010020000 | 3.40.70.20.020.000.00.000 | Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | RIC | 2017 | SERVIZI NON SANITARI | 4,726 | RIC |
| 70702010020000 | 3.40.70.20.020.000.00.000 | Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | RIC | 2019 | SERVIZI NON SANITARI | 250,340 | RIC |
| 70702010020000 | 3.40.70.20.020.000.00.000 | Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | RIC | 2019 | BENI NON SANITARI | 16,871 | RIC |
| 70702010020000 | 3.40.70.20.020.000.00.000 | Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | SAN | 2009 | SERVIZI NON SANITARI | 4,233 | SAN |
| 70702010020000 | 3.40.70.20.020.000.00.000 | Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | SAN | 2010 | SERVIZI NON SANITARI | 92,220 | SAN |
| 70702010020000 | 3.40.70.20.020.000.00.000 | Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | SAN | 2011 | SERVIZI NON SANITARI | 21,075 | SAN |
| 70702010020000 | 3.40.70.20.020.000.00.000 | Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | SAN | 2012 | SERVIZI NON SANITARI | 23,746 | SAN |
| 70702010020000 | 3.40.70.20.020.000.00.000 | Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | SAN | 2013 | SERVIZI NON SANITARI | 171,219 | SAN |
| 70702010020000 | 3.40.70.20.020.000.00.000 | Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | SAN | 2014 | SERVIZI NON SANITARI | 52,100 | SAN |
| 70702010020000 | 3.40.70.20.020.000.00.000 | Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | SAN | 2015 | SERVIZI NON SANITARI | 81,874 | SAN |
| 70702010020000 | 3.40.70.20.020.000.00.000 | Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | SAN | 2016 | SERVIZI NON SANITARI | 146,589 | SAN |
| 70702010020000 | 3.40.70.20.020.000.00.000 | Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | SAN | 2017 | SERVIZI NON SANITARI | 289,175 | SAN |
| 70702010020000 | 3.40.70.20.020.000.00.000 | Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | SAN | 2018 | SERVIZI NON SANITARI | 146,981 | SAN |
| 70702010020000 | 3.40.70.20.020.000.00.000 | Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | SAN | 2019 | SERVIZI NON SANITARI | 6,559,095 | SAN |
| 70702010020000 | 3.40.70.20.020.000.00.000 | Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | SAN | 2004 | BENI NON SANITARI | 36,120 | SAN |
| 70702010020000 | 3.40.70.20.020.000.00.000 | Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | SAN | 2015 | BENI NON SANITARI | 106 | SAN |



| | | | | | | |
|----------------|-----------------------------|---|-----|------------------------|-------------|--|
| 70702010020000 | 3.40.70.20.020.0000.00.0000 | Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | SAN | 2016 BENI NON SANITARI | 75 SAN | |
| 70702010020000 | 3.40.70.20.020.0000.00.0000 | Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | SAN | 2017 BENI NON SANITARI | 3,227 SAN | |
| 70702010020000 | 3.40.70.20.020.0000.00.0000 | Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | SAN | 2018 BENI NON SANITARI | 2,945 SAN | |
| 70702010020000 | 3.40.70.20.020.0000.00.0000 | Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari | SAN | 2019 BENI NON SANITARI | 245,453 SAN | |
| | | | | | | |

S.C.R.I.B.A.





RLS.C.R.I.B.A.



Debiti v/sistituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale
sistenziali e sicurezza sociale

CONSUNTIVO

| COD_COGE_NI_OLD | Voce Bilancio | ANNO DI COMPETENZA | SEZIONE BILANCIO | VALORE AL 01.01.2019 | CONSUNTIVO AL 31.12.2019 | Variazione | Sezionale di origine dei dati |
|------------------------|--|--------------------|------------------|----------------------|--------------------------|------------|-------------------------------|
| 3.40.83.00.000.000.000 | Debiti v/sistituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale | | | 2,008,000 | 2,051,521 | 43,521 | |
| | Tot. Debiti v/sistituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale | | | | | | |
| | Debiti verso INPS riferiti a Retribuzione di Risultato Dirigenza | 2017 | | | | 0 | |
| | Debiti verso INPS riferiti a Retribuzione di Risultato Dirigenza | 2018 | | | | 0 | |
| | Debiti verso INPS Risorse Aggiuntive Regionali Dirigenza | 2018 | | | | 0 | |
| | Debiti verso INPS Premialità e Fasce - art. 81 CCNL 2016/2018 | 2018 | | | | 0 | |
| | Debiti verso INPS competenze accessorie - art. 80 CCNL 2016/2018 | 2018 | | | | 0 | |
| | Debiti verso INPS Risorse Aggiuntive Regionali Comparto | 2018 | | | | 0 | |
| | Fondo Pensione PERSEO | 2018 | | | | 0 | |
| | Debiti verso INPS personale ESACRI | 2018 | | | | 0 | |
| | ONERI PERS.SANIT.MEDICO/CPS | 2018 SAN | | 452,000 | - | (452,000) | SAN |
| | ONERI PERS.SAN.NON MEDICO/CPDEL | 2018 SAN | | 699,000 | - | (699,000) | SAN |
| | ONERI PERS.SANITARIO NON MEDICO/INADEL | 2018 SAN | | 86,000 | - | (86,000) | SAN |
| | FONDO CREDITO PERS.SANIT. MEDICO | 2018 SAN | | 11,000 | - | (11,000) | SAN |
| | TFS PERS.SAN. NON MEDICO | 2018 SAN | | 73,000 | - | (73,000) | SAN |
| | I.N.P.S. | 2018 SAN | | 68,000 | - | (68,000) | SAN |
| | ONAOSI | 2018 SAN | | 8,000 | - | (8,000) | SAN |
| | QUOTA RISCATTO CPS | 2018 SAN | | 1,000 | - | (1,000) | SAN |
| | QUOTA RISCATTO CPDEL | 2018 SAN | | 1,000 | - | (1,000) | SAN |
| | Debito v/sistituito previdenziali per oneri su accantonamenti (diversi) anni prec. | 2015 | | 73,000 | 73,000 | 0 | SAN |
| | Debito v/sistituito previdenziali per oneri su accantonamenti (diversi) anni prec. | 2014 | | 137,000 | 137,000 | 0 | SAN |
| | Debito v/sistituito previdenziali per oneri su accantonamenti (diversi) | 2018 | | 399,000 | - | (399,000) | SAN |
| | ONERI PERS.SANIT.MEDICO/CPS | 2019 SAN | | | 466,224 | 466,224 | SAN |
| | ONERI PERS.SAN.NON MEDICO/CPDEL | 2019 SAN | | | 727,632 | 727,632 | SAN |
| | ONERI PERS.SANITARIO NON MEDICO/INADEL | 2019 SAN | | | 84,577 | 84,577 | SAN |
| | FONDO CREDITO PERS.SANIT. MEDICO | 2019 SAN | | | 12,688 | 12,688 | SAN |
| | TFS PERS.SAN. NON MEDICO | 2019 SAN | | | 80,330 | 80,330 | SAN |
| | I.N.P.S. | 2019 SAN | | | 66,823 | 66,823 | SAN |
| | ONAOSI | 2019 SAN | | | 10,704 | 10,704 | SAN |
| | QUOTA RISCATTO CPS | 2019 SAN | | | 500 | 500 | SAN |
| | QUOTA RISCATTO CPDEL | 2019 SAN | | | 873 | 873 | SAN |
| | Debito v/sistituito previdenziali per oneri su accantonamenti (diversi) | 2019 SAN | | | 288,522 | 288,522 | SAN |
| | Fondo perseo | 2019 SAN | | | 555 | 555 | SAN |
| | Debiti verso Sindacati | 2019 SAN | | | 4,282 | 4,282 | SAN |
| | oneri incrementi contrattuali anno 2019 | 2019 SAN | | | 97,811 | 97,811 | SAN |
| | | | | | | 0 | |



| | | | | | | | | | | |
|---|--|--|--|--|--|--|--|--|--|---|
| € | | | | | | | | | | 0 |
| € | | | | | | | | | | 0 |
| € | | | | | | | | | | 0 |
| € | | | | | | | | | | 0 |
| € | | | | | | | | | | 0 |
| € | | | | | | | | | | 0 |
| € | | | | | | | | | | 0 |
| € | | | | | | | | | | 0 |

F.to Il Dirigente U.O. Risorse Umane ai sensi D.Lgs. 39/93

RL S.C.R.I.B.A.





| CODICE CONTABILE | CONTO CONTABILE | DESCRIZIONE CONTO CONTABILE | SEZIONE BIANCO | ANNO ASSEGNAZIONE | N. DECRETO/AVVISO ASSEGNAZIONE | ENTE ASSEGNATARIO | OBIETTO | IMPORTO AL 31.12.2018 | IMPORTO AL 31.12.2019 | VARIAZIONE | MOTIVAZIONE VARIAZIONE | AZIENDA DI ORIGINE | NOTE | FONTE SEZIONALE DI RIFERIMENTO |
|------------------|--------------------------|---|----------------|-------------------|--|-------------------|---|-----------------------|-----------------------|------------|-------------------------|--------------------|------|--------------------------------|
| 202010000000 | 1.20.20.10.090.0000.0000 | RIC.11.1) Crediti v/sbato per spesa corrente - altro | SAN | 2017 | ANTE GUIDA REGIONALI 2017 | 923 | GRONCO CREDITI V/SBATO PRETTI/UNA AMQDA | 42.000 | 42.105 | 105 | | 923 | | SAN |
| 202010000000 | 1.20.20.10.095.0000.0000 | RIC.11.1) Crediti v/sbato per finanziamenti per investimenti | SAN | 2008 | OPF n. 36/08 | 923 | SAN (CONTR. PER UN. SAN. S. G. GIANNI) - CONTR. S. MARTINO - CAMBIE | 233.000 | 238.315 | 1.815 | | 923 | | SAN |
| 202010000000 | 1.20.20.10.095.0000.0000 | RIC.11.1) Crediti v/sbato per finanziamenti per investimenti | SAN | 2013 | Conto Capitale 2012 | 923 | MEG ACQUATO ATTIVAZIONE SCIENTIFICA - COFINANZIAMENTO | 1.100.000 | 0 | -1.100.000 | INCASSO | 923 | | SAN |
| 202010000000 | 1.20.20.10.095.0000.0000 | RIC.11.1) Crediti v/sbato per finanziamenti per investimenti | SAN | 2013 | ACTO L. 07/1918 | 923 | MACY ACQUISTO ATTREZZATURE SANITARE VARE | 1.655.000 | 1.655.199 | 199 | | 923 | | SAN |
| 202010000000 | 1.20.20.10.095.0000.0000 | RIC.11.1) Crediti v/sbato per finanziamenti per investimenti | SAN | 2015 | Conto Capitale 2015 | 923 | CONTO CAPITALE 2015 QUOTA MINISTERO COOP. RL | 60.000 | 60.000 | 0 | | 923 | | SAN |
| 202010000000 | 1.20.20.10.095.0000.0000 | RIC.11.1) Crediti v/sbato per finanziamenti per investimenti | SAN | 2016 | Comunicazione 06/2016 | 923 | Rigoramento tecnologico per attività di ricerca e diagnostica ad alta specializzazione | 344.500 | 344.500 | 395 | | 923 | | SAN |
| 202010000000 | 1.20.20.10.095.0000.0000 | RIC.11.1) Crediti v/sbato per finanziamenti per investimenti | SAN | 2016 | Comunicazione 8/2016 | 923 | sviluppo di un piattaforma clinico-computazionale avanzata | 350.000 | 350.000 | 9 | | 923 | | SAN |
| 202010000000 | 1.20.20.10.095.0000.0000 | RIC.11.1) Crediti v/sbato per finanziamenti per investimenti | SAN | 2016 | Comunicazione 20/2016 | 923 | sviluppo di un network di eccellenza per la diagnosi genetica e prognostica | 263.200 | 263.215 | 215 | | 923 | | SAN |
| 202010000000 | 1.20.20.10.095.0000.0000 | RIC.11.1) Crediti v/sbato per finanziamenti per investimenti | SAN | 2019 | CONTO CAPITALE 2019 | 923 | CONTO CAPITALE 2019 | 40.000 | 40.000 | 0 | | 923 | | SAN |
| 202010000000 | 1.20.20.10.095.0000.0000 | RIC.11.1) Crediti v/sbato per finanziamenti per investimenti | SAN | 2019 | CONTO CAPITALE 2019 | 923 | CONTO CAPITALE 2019 | 23.000 | 23.000 | 0 | | 923 | | SAN |
| 202010000000 | 1.20.20.10.095.0000.0000 | RIC.11.1) Crediti v/sbato per finanziamenti per investimenti | SAN | 2017 | CONTO CAPITALE 2015 | 923 | CONTO CAPITALE 2015 CONVENZIONE 4 | 200.000 | 200.000 | 0 | | 923 | | SAN |
| 202010000000 | 1.20.20.10.095.0000.0000 | RIC.11.1) Crediti v/sbato per finanziamenti per investimenti | SAN | 2017 | CONTO CAPITALE 2015 | 923 | CONTO CAPITALE 2015 | 124.145 | 124.145 | 143 | | 923 | | SAN |
| 202010000000 | 1.20.20.10.090.0000.0000 | RIC.11.1) Crediti v/sbato per ricerca corrente - Ministero della Salute | RIC | 2015 | SAPO INQUADRA COFINANZIAMENTO 2015 | 923 | SAPO INQUADRA COFINANZIAMENTO 2015 | 70.000 | 0 | -70.000 | INCASSO | 923 | | RIC |
| 202010000000 | 1.20.20.10.090.0000.0000 | RIC.11.1) Crediti v/sbato per ricerca finanziata - Ministero della Salute | RIC | 2010 | com. del 13/07/2010 | 923 | Study of cholesterol metabolism in biomarkers Huntington disease | 27.000 | 27.000 | 0 | | 923 | | RIC |
| 202010000000 | 1.20.20.10.090.0000.0000 | RIC.11.1) Crediti v/sbato per ricerca finanziata - Ministero della Salute | RIC | 2011 | com. del 22/02/2011 | 923 | Differential therapy in human glioblastoma | 87.000 | 87.000 | 0 | | 923 | | RIC |
| 202010000000 | 1.20.20.10.090.0000.0000 | RIC.11.1) Crediti v/sbato per ricerca finanziata - Ministero della Salute | RIC | 2012 | com. del 09/11/2012 | 923 | Care pathway for dementia of affect in professional practice, patient outcomes and cost for the NHS | 32.000 | 32.000 | 0 | | 923 | | RIC |
| 202010000000 | 1.20.20.10.090.0000.0000 | RIC.11.1) Crediti v/sbato per ricerca finanziata - Ministero della Salute | RIC | 2012 | com. del 09/11/2012 | 923 | Impaired gene expression of the human gene for Huntington disease | 1.000 | 1.000 | 0 | | 923 | | RIC |
| 202010000000 | 1.20.20.10.090.0000.0000 | RIC.11.1) Crediti v/sbato per ricerca finanziata - Ministero della Salute | RIC | 2014 | MF 2011-02551/165 | 923 | Translational genetics of hereditary spinothalamic degeneration - RP100 - dr. From | 86.000 | 5.000 | -81.000 | INCASSO | 923 | | RIC |
| 202010000000 | 1.20.20.10.090.0000.0000 | RIC.11.1) Crediti v/sbato per ricerca finanziata - Ministero della Salute | RIC | 2014 | MF 2011-02135/183 | 923 | Identification of determinants of healthy aging in Italy (HAGI) - dr. Lenzi | 46.000 | 46.000 | 0 | | 923 | | RIC |
| 202010000000 | 1.20.20.10.090.0000.0000 | RIC.11.1) Crediti v/sbato per ricerca finanziata - Ministero della Salute | RIC | 2014 | MF 2011-02148/833 - Biomarkers | 923 | Mechanisms of nerve termination in focal epilepsy - Biomarkers | 34.586 | 34.586 | 0 | | 923 | | RIC |
| 202010000000 | 1.20.20.10.090.0000.0000 | RIC.11.1) Crediti v/sbato per ricerca finanziata - Ministero della Salute | RIC | 2014 | MF 2011-02347/420 | 923 | Neurogeny in embryonic axons - RP131 - dr. Messori | 53.000 | 53.000 | 0 | | 923 | | RIC |
| 202010000000 | 1.20.20.10.090.0000.0000 | RIC.11.1) Crediti v/sbato per ricerca finanziata - Ministero della Salute | RIC | 2014 | MF 2011-02468/88 - Eneko | 923 | Neurogeny in embryonic axons - RP131 - dr. Messori | 71.899 | 0 | -71.899 | INCASSO E CHIUSURA CB83 | 923 | | RIC |
| 202010000000 | 1.20.20.10.090.0000.0000 | RIC.11.1) Crediti v/sbato per ricerca finanziata - Ministero della Salute | RIC | 2014 | MF 2011-02350/78 | 923 | Identifying pathophysiological mechanisms in the brain ischemic stroke patients - RP197 - dr. Fenu | 71.793 | 0 | -71.793 | INCASSO E CHIUSURA CB83 | 923 | | RIC |
| 202010000000 | 1.20.20.10.090.0000.0000 | RIC.11.1) Crediti v/sbato per ricerca finanziata - Ministero della Salute | RIC | 2014 | MF 06/2011-02470/41 | 923 | Development of a novel therapy for neurodegeneration in Huntington disease - RP191 - dr. Messori | 45.000 | 0 | -45.000 | INCASSO E CHIUSURA CB83 | 923 | | RIC |
| 202010000000 | 1.20.20.10.090.0000.0000 | RIC.11.1) Crediti v/sbato per ricerca finanziata - Ministero della Salute | RIC | 2015 | com. n. 248 24/02/2015 - INT. R. Fugazza | 923 | Development of a novel therapy for neurodegeneration in Huntington disease - RP191 - dr. Messori | 31.000 | 52.000 | 21.000 | | 923 | | RIC |
| 202010000000 | 1.20.20.10.090.0000.0000 | RIC.11.1) Crediti v/sbato per ricerca finanziata - Ministero della Salute | RIC | 2015 | com. 142 del 04/02/2015 | 923 | Subjective cognitive dysfunction in Alzheimer's disease - RP191 - dr. Messori | 68.000 | 68.000 | 0 | | 923 | | RIC |
| 202010000000 | 1.20.20.10.090.0000.0000 | RIC.11.1) Crediti v/sbato per ricerca finanziata - Ministero della Salute | RIC | 2015 | com. 115 del 04/02/2015 | 923 | Smart food and lifestyle interventions for healthy brain aging - RP106 - dr. Caplan | 201.000 | 201.000 | 0 | | 923 | | RIC |
| 202010000000 | 1.20.20.10.090.0000.0000 | RIC.11.1) Crediti v/sbato per ricerca finanziata - Ministero della Salute | RIC | 2016 | Comunicazione n.28 (08/2016) - 02328/564 | 923 | Development of a novel therapy for neurodegeneration in Huntington disease - RP191 - dr. Messori | 71.000 | 71.000 | 0 | | 923 | | RIC |
| 202010000000 | 1.20.20.10.090.0000.0000 | RIC.11.1) Crediti v/sbato per ricerca finanziata - Ministero della Salute | RIC | 2016 | Comunicazione n.48 (08/2016) - 02327/74 | 923 | Development of a novel therapy for neurodegeneration in Huntington disease - RP191 - dr. Messori | 64.000 | 64.000 | 0 | | 923 | | RIC |
| 202010000000 | 1.20.20.10.090.0000.0000 | RIC.11.1) Crediti v/sbato per ricerca finanziata - Ministero della Salute | RIC | 2016 | 2016-2013-02328/74 - Omico | 923 | Development of a novel therapy for neurodegeneration in Huntington disease - RP191 - dr. Messori | 60.000 | 30.000 | -30.000 | INCASSO | 923 | | RIC |
| 202010000000 | 1.20.20.10.090.0000.0000 | RIC.11.1) Crediti v/sbato per ricerca finanziata - Ministero della Salute | RIC | 2016 | Comunicazione n.47 (08/2016) - 02328/287 | 923 | Development of a novel therapy for neurodegeneration in Huntington disease - RP191 - dr. Messori | 114.220 | 57.110 | -57.110 | INCASSO | 923 | | RIC |
| 202010000000 | 1.20.20.10.090.0000.0000 | RIC.11.1) Crediti v/sbato per ricerca finanziata - Ministero della Salute | RIC | 2016 | Comunicazione n.47 (08/2016) - 02328/287 | 923 | Development of a novel therapy for neurodegeneration in Huntington disease - RP191 - dr. Messori | 48.000 | 48.000 | 0 | | 923 | | RIC |
| 202010000000 | 1.20.20.10.090.0000.0000 | RIC.11.1) Crediti v/sbato per ricerca finanziata - Ministero della Salute | RIC | 2018 | OPF 2016-02363/215 | 923 | RP 2016-02363/215 - CONTRIB. RIF. 2016-02363/215 | 440.000 | 440.000 | 0 | | 923 | | RIC |
| 202010000000 | 1.20.20.10.090.0000.0000 | RIC.11.1) Crediti v/sbato per ricerca finanziata - Ministero della Salute | RIC | 2018 | CONV.2016-02363/215 | 923 | RP 2016-02363/215 - CONTRIB. RIF. 2016-02363/215 | 27.000 | 27.000 | 0 | | 923 | | RIC |
| 202010000000 | 1.20.20.10.090.0000.0000 | RIC.11.1) Crediti v/sbato per ricerca finanziata - Ministero della Salute | RIC | 2018 | OPF 2016-02363/215 | 923 | RP 2016-02363/215 - CONTRIB. RIF. 2016-02363/215 | 24.000 | 24.000 | 0 | | 923 | | RIC |
| 202010000000 | 1.20.20.10.090.0000.0000 | RIC.11.1) Crediti v/sbato per ricerca finanziata - Ministero della Salute | RIC | 2018 | CONV. 2016-02363/215 | 923 | RP 2016-02363/215 - CONTRIB. RIF. 2016-02363/215 | 260.000 | 260.000 | 0 | | 923 | | RIC |
| 202010000000 | 1.20.20.10.090.0000.0000 | RIC.11.1) Crediti v/sbato per ricerca finanziata - Ministero della Salute | RIC | 2018 | CONV. 2016-02363/215 | 923 | RP 2016-02363/215 - CONTRIB. RIF. 2016-02363/215 | 167.000 | 167.000 | 0 | | 923 | | RIC |
| 202010000000 | 1.20.20.10.090.0000.0000 | RIC.11.1) Crediti v/sbato per ricerca finanziata - Ministero della Salute | RIC | 2018 | CONV. 2016-02363/215 | 923 | RP 2016-02363/215 - CONTRIB. RIF. 2016-02363/215 | 233.000 | 233.000 | 0 | | 923 | | RIC |
| 202010000000 | 1.20.20.10.090.0000.0000 | RIC.11.1) Crediti v/sbato per ricerca finanziata - Ministero della Salute | RIC | 2018 | MF 2016-02363/215 | 923 | RP 2016-02363/215 - CONTRIB. RIF. 2016-02363/215 | 22.000 | 22.000 | 0 | | 923 | | RIC |
| 202010000000 | 1.20.20.10.090.0000.0000 | RIC.11.1) Crediti v/sbato per ricerca finanziata - Ministero della Salute | RIC | 2018 | OPF 2016-02363/215 | 923 | RP 2016-02363/215 - CONTRIB. RIF. 2016-02363/215 | 220.000 | 220.000 | 0 | | 923 | | RIC |
| 202010000000 | 1.20.20.10.090.0000.0000 | RIC.11.1) Crediti v/sbato per ricerca finanziata - Ministero della Salute | RIC | 2018 | OPF 2016-02363/215 | 923 | RP 2016-02363/215 - CONTRIB. RIF. 2016-02363/215 | 89.000 | 89.000 | 0 | | 923 | | RIC |



| | | | | | | | | | | | | | |
|---------------|---------------------------|--|-----|------|--|-----|--|---------|---------|--------------------|--------------------------|-----|-----|
| 2020110003000 | 1.20.20.10.090.020.00.000 | 8.11.1.2) Crediti v/s Stato per ricorso finalizzato - Ministero della Salute | REC | 2019 | 492016-0316494 | 923 | M.S. P.M.C. MANTIGAZZA RT2016-02364384-RT 198-RT 2018 | 256.000 | 256.000 | 0 | 923 | REC | |
| 2020110003000 | 1.20.20.10.090.020.00.000 | 8.11.1.2) Crediti v/s Stato per ricorso finalizzato - Ministero della Salute | REC | 2018 | 2018-09-2016-236337 | 923 | M.S. DI. DI. FRANCESCO, cont. G.20.16-236337-RT 199-RT 2018 | 213.000 | 213.000 | 0 | 923 | REC | |
| 2020110003000 | 1.20.20.10.090.020.00.000 | 8.11.1.2) Crediti v/s Stato per ricorso finalizzato - Ministero della Salute | REC | 2018 | 2018-03-0316495 | 923 | M.S. CHIAMPARTIC - CONTRIB. RT2016-02361985-RT2018-0316495 | 235.210 | 235.210 | 0 | 923 | REC | |
| 2020110003000 | 1.20.20.10.090.020.00.000 | 8.11.1.2) Crediti v/s Stato per ricorso finalizzato - Ministero della Salute | REC | 2019 | 2019-02-2016-236337 | 923 | MINISALUTE - PROCEEDING CASES RT2016-0236337-RT 2019-02-2016-236337 | 380.310 | 380.310 | nuova assegnazione | 923 | REC | |
| 2020110003000 | 1.20.20.10.090.020.00.000 | 8.11.1.2) Crediti v/s Stato per ricorso finalizzato - Ministero della Salute | REC | 2019 | 2019-02-2016-236337 | 923 | MINISALUTE - PROCEEDING CASES RT2016-0236337-RT 2019-02-2016-236337 | 450.000 | 450.000 | nuova assegnazione | 923 | REC | |
| 2020110003000 | 1.20.20.10.090.020.00.000 | 8.11.1.2) Crediti v/s Stato per ricorso finalizzato - Ministero della Salute | REC | 2019 | 2019-02-2016-236337 | 923 | MINISALUTE - PROCEEDING CASES RT2016-0236337-RT 2019-02-2016-236337 | 446.820 | 446.820 | nuova assegnazione | 923 | REC | |
| 2020110003000 | 1.20.20.10.090.020.00.000 | 8.11.1.2) Crediti v/s Stato per ricorso finalizzato - Ministero della Salute | REC | 2019 | 2019-02-2016-236337 | 923 | MINISALUTE - PROCEEDING CASES RT2016-0236337-RT 2019-02-2016-236337 | 73.154 | 73.154 | 154 | 923 | REC | |
| 2020110003000 | 1.20.20.10.090.020.00.000 | 8.11.1.2) Crediti v/s Stato per ricorso finalizzato - Ministero della Salute | REC | 2013 | Assegn. Diverse | 923 | VARI PROGETTI - ISTITUTO SUPERIORE SANITA' | 73.000 | 73.000 | -73.000 | PROGETTO CHIUSO CHI-923 | REC | |
| 2020110003000 | 1.20.20.10.090.020.00.000 | 8.11.1.2) Crediti v/s Stato per ricorso finalizzato - Ministero della Salute | REC | 2017 | Assegn. MI000258 | 923 | PROV. MONZA BIANCA - CESPV PROGETTO OSARILTA RT20 | 25.000 | 25.000 | -25.000 | INCASSO E CHIUSURA C/923 | REC | |
| 2020110003000 | 1.20.20.10.090.020.00.000 | 8.11.1.2) Crediti v/s Stato per ricorso finalizzato - Ministero della Salute | REC | 2016 | Bando 2016 Cooperazione Italia/Israele | 923 | MINI AFFETTERIE SpA - Italia/Israele RT17 - esp. di Attrib. - Mysterna Green | 96.000 | 96.000 | -96.000 | INCASSO E CHIUSURA C/923 | REC | |
| 2020110003000 | 1.20.20.10.090.020.00.000 | 8.11.1.2) Crediti v/s Stato per ricorso finalizzato - Ministero della Salute | REC | 2016 | Bando 2016 Cooperazione Italia/Israele | 923 | MINI AFFETTERIE SpA - Italia/Israele - RT17 RISP. Raus S. - Sironi Malpica | 96.000 | 96.000 | -96.000 | INCASSO E CHIUSURA C/923 | REC | |
| 2020109000000 | 1.20.20.10.045.000.00.000 | 8.11.1.1) Crediti v/s Stato per finanziamenti per investimenti | SAN | 2016 | Conto capitale 2017 | 923 | Conto capitale 2017 CAT CT telemedicina MG9 | 200.000 | 200.000 | nuova assegnazione | 923 | SAN | |
| 2020109000000 | 1.20.20.10.045.000.00.000 | 8.11.1.1) Crediti v/s Stato per finanziamenti per investimenti | SAN | 2016 | Conto capitale 2017 | 923 | 923 Conto capitale 2017 CAT CT telemedicina MG9 | 200.000 | 200.000 | nuova assegnazione | 923 | SAN | |
| 2020110003000 | 1.20.20.10.090.020.00.000 | 8.11.1.2) Crediti v/s Stato per ricorso finalizzato - Ministero della Salute | REC | 2019 | 2019-02-2016-0316290 | 923 | MINISAL - GDOVINGHI RT 2016-02365330- BIL 2019 RT 2019 CONTRIB. RT 2019 | 324.660 | 324.660 | 324.660 | nuova assegnazione | 923 | REC |
| | | | | | | | | | | 0 | | | |
| | | | | | | | | | | 0 | | | |
| | | | | | | | | | | 0 | | | |
| | | | | | | | | | | 0 | | | |
| | | | | | | | | | | 0 | | | |

C.R.I.B.B.A.



| CONTO CONTABILE | CONTO CONTABILE OLD | DESCRIZIONE CONTO CONTABILE | SEZIONE BIANCO | ANNO ASSEGNAZIONE | N. DECRETO/ATTO ASSEGNAZIONE | ENTE ASSEGNATARIO | OGGETTO | IMPORTO AL 31.12.2018 | IMPORTO AL 31.12.2019 | VARIAZIONE | MOTIVAZIONE VARIAZIONE | AZIENDA DI ORIGINE | NOTE | FONTE SEZIONALE DI RIFERIMENTO |
|-----------------|---------------------------|--|----------------|-------------------|------------------------------|-------------------|--|-----------------------|-----------------------|------------|------------------------|--------------------|------|--------------------------------|
| 700205000000000 | 3.40.20.20.000.000.00.000 | D.11.5) Altri (debiti)/crediti - Ministero | REC | 2016 | CDNV. 24 - GR011.02358664 | 923 | IRMA profiling MySystema - dr. Cavaliere - RT181 | 47.000 | 47.300 | 0 | | 983 | | REC |
| | | | | | | | | | | 0 | | | | |
| | | | | | | | | | | 0 | | | | |
| | | | | | | | | | | 0 | | | | |
| | | | | | | | | | | 0 | | | | |
| | | | | | | | | | | 0 | | | | |
| | | | | | | | | | | 0 | | | | |
| | | | | | | | | | | 0 | | | | |

RL S.C.R.I.B.A.



| CONTO CONTABILE | CONTO CONTABILE OLD | DESCRIZIONE CONTO CONTABILE | SEZIONE BILANCIO | ANNO CODIFICAZIONE | N. DECRETO/AVTO ASSEGNAZIONE | ENTE ASSEGNATARIO | OSSGGETTO ATTO | FINALITÀ/OSSERVAZIONE | IMPORTO DAL 31.12.2018 | IMPORTO AL 31.12.2019 | VARIAZIONE | MOTIVAZIONE VARIAGIONE | PONTE SEZIONALE DI RIFERIMENTO |
|-----------------|--------------------------|--|------------------|--------------------|------------------------------|-------------------|--|---|------------------------|-----------------------|------------|------------------------------|--------------------------------|
| 6404200000000 | 3.20.40.10.01000000.0000 | Quota realizzare contributo da Regione di Prov. Aut. per ricerca di base in materia di malattie rare | SAN | 2012 | DGR 029/12 | 923 | CONVA PROJECT - ASD - RR.19 Leonardi | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 117.000 | 116.940 | 0 | | SAN |
| 6404200000000 | 3.20.40.10.01000000.0000 | Quota realizzare contributo da Regione di Prov. Aut. per ricerca di base in materia di malattie rare | SAN | 2012 | 734/12 | 923 | PROG APARITO Box 2 - RR2 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 7.000 | 7.000 | 0 | | SAN |
| 6404200000000 | 3.20.40.10.01000000.0000 | Quota realizzare contributo da Regione di Prov. Aut. per ricerca di base in materia di malattie rare | SAN | 2012 | D000 24/9/11 | 923 | RIC INNOVATIVA FIBRILLAZIONE - INNOVARE | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 530.000 | 530.000 | 0 | | SAN |
| 6404200000000 | 3.20.40.10.01000000.0000 | Quota realizzare contributo da Regione di Prov. Aut. per ricerca di base in materia di malattie rare | SAN | 2013 | RR2 23/9 | 923 | RIC INNOVATIVA FIBRILLAZIONE - INNOVARE | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 45.000 | 45.000 | 0 | | SAN |
| 6404200000000 | 3.20.40.10.01000000.0000 | Quota realizzare contributo da Regione di Prov. Aut. per ricerca di base in materia di malattie rare | SAN | 2013 | RR2 08/8/14 | 923 | RIC INNOVATIVA FIBRILLAZIONE - INNOVARE | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 98.000 | 98.000 | 0 | | SAN |
| 6404200000000 | 3.20.40.10.01000000.0000 | Quota realizzare contributo da Regione di Prov. Aut. per ricerca di base in materia di malattie rare | SAN | 2013 | D000 05/29/14-D000 12/24/14 | 923 | DR 05/29/14-D000 12/24/14 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 18.000 | 18.000 | 0 | | SAN |
| 6404200000000 | 3.20.40.10.01000000.0000 | Quota realizzare contributo da Regione di Prov. Aut. per ricerca di base in materia di malattie rare | SAN | 2014 | D000 03/28/14-D000 12/24/14 | 923 | DR 03/28/14-D000 12/24/14 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 12.000 | 12.000 | 0 | | SAN |
| 6404200000000 | 3.20.40.10.01000000.0000 | Quota realizzare contributo da Regione di Prov. Aut. per ricerca di base in materia di malattie rare | SAN | 2014 | D000 03/24/14-D000 12/24/14 | 923 | DR 03/24/14-D000 12/24/14 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 62.000 | 59.255 | -11.745 | SPESA FUNZIONAMENTO PROGETTO | SAN |
| 6404200000000 | 3.20.40.10.01000000.0000 | Quota realizzare contributo da Regione di Prov. Aut. per ricerca di base in materia di malattie rare | SAN | 2014 | D000 03/24/14-D000 12/24/14 | 923 | DR 03/24/14-D000 12/24/14 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 23.000 | 23.000 | 0 | | SAN |
| 6404200000000 | 3.20.40.10.01000000.0000 | Quota realizzare contributo da Regione di Prov. Aut. per ricerca di base in materia di malattie rare | SAN | 2014 | D000 03/24/14-D000 12/24/14 | 923 | DR 03/24/14-D000 12/24/14 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 27.000 | 27.000 | 0 | | SAN |
| 6404200000000 | 3.20.40.10.01000000.0000 | Quota realizzare contributo da Regione di Prov. Aut. per ricerca di base in materia di malattie rare | SAN | 2017 | DGR 5/8/16 | 923 | PROG INNOVATIVE FIBRILLAZIONE - INNOVARE | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 17.000 | 14.256 | -2.744 | SPESA FUNZIONAMENTO PROGETTO | SAN |
| 6404200000000 | 3.20.40.10.01000000.0000 | Quota realizzare contributo da Regione di Prov. Aut. per ricerca di base in materia di malattie rare | SAN | 2014 | D000 03/27/14 | 923 | RR2 03/27/14 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 24.000 | 24.570 | 0 | | SAN |
| 6404200000000 | 3.20.40.10.01000000.0000 | Quota realizzare contributo da Regione di Prov. Aut. per ricerca di base in materia di malattie rare | SAN | 2018 | FPRC 2018 | 923 | PRC 2018 | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 321.727 | 86.813 | -232.913 | SPESA FUNZIONAMENTO PROGETTO | SAN |
| 6404200000000 | 3.20.40.10.01000000.0000 | Quota realizzare contributo da Regione di Prov. Aut. per ricerca di base in materia di malattie rare | SAN | 2018 | FPRC 2018 | 923 | PRC 2018 | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 290.297 | 143.820 | -146.477 | SPESA FUNZIONAMENTO PROGETTO | SAN |
| 6404200000000 | 3.20.40.10.01000000.0000 | Quota realizzare contributo da Regione di Prov. Aut. per ricerca di base in materia di malattie rare | SAN | 2018 | FPRC 2018 | 923 | PRC 2018 | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 246.000 | 195.589 | -50.411 | SPESA FUNZIONAMENTO PROGETTO | SAN |
| 6404200000000 | 3.20.40.10.01000000.0000 | Quota realizzare contributo da Regione di Prov. Aut. per ricerca di base in materia di malattie rare | SAN | 2018 | FPRC 2018 | 923 | PRC 2018 | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 1.858 | 1.162 | -696 | SPESA FUNZIONAMENTO PROGETTO | SAN |
| 6404200000000 | 3.20.40.10.01000000.0000 | Quota realizzare contributo da Regione di Prov. Aut. per ricerca di base in materia di malattie rare | SAN | 2016 | DELR 2016-23 | 923 | DELR 2016-23 | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 2.614 | 2.614 | 0 | | SAN |
| 6404200000000 | 3.20.40.10.01000000.0000 | Quota realizzare contributo da Regione di Prov. Aut. per ricerca di base in materia di malattie rare | SAN | 2016 | DELR 2016-23 | 923 | DELR 2016-23 | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 36.000 | 36.000 | 0 | | SAN |
| 6404200000000 | 3.20.40.10.01000000.0000 | Quota realizzare contributo da Regione di Prov. Aut. per ricerca di base in materia di malattie rare | SAN | 2018 | FPRC 2018 | 923 | PRC 2018 | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 3.537 | 3.537 | 0 | | SAN |
| 6404200000000 | 3.20.40.10.01000000.0000 | Quota realizzare contributo da Regione di Prov. Aut. per ricerca di base in materia di malattie rare | SAN | 2018 | FPRC 2018 | 923 | PRC 2018 | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 7.800 | 7.800 | 0 | | SAN |
| 6404200000000 | 3.20.40.10.01000000.0000 | Quota realizzare contributo da Regione di Prov. Aut. per ricerca di base in materia di malattie rare | SAN | 2019 | DELR 2019-318 | 923 | DELR 2019-318 | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 4.095 | 4.538 | 0 | | SAN |
| 6404200000000 | 3.20.40.10.01000000.0000 | Quota realizzare contributo da Regione di Prov. Aut. per ricerca di base in materia di malattie rare | SAN | 2019 | DELR 2019-318 | 923 | DELR 2019-318 | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 1.391 | 1.376 | -15 | | SAN |
| 6404200000000 | 3.20.40.10.01000000.0000 | Quota realizzare contributo da Regione di Prov. Aut. per ricerca di base in materia di malattie rare | SAN | 2019 | DELR 2019-318 | 923 | DELR 2019-318 | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 12.689 | 11.815 | -874 | SPESA FUNZIONAMENTO PROGETTO | SAN |
| 6404200000000 | 3.20.40.10.01000000.0000 | Quota realizzare contributo da Regione di Prov. Aut. per ricerca di base in materia di malattie rare | SAN | 2019 | DELR 2019-318 | 923 | DELR 2019-318 | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 45.097 | 28.183 | -16.914 | SPESA FUNZIONAMENTO PROGETTO | SAN |
| 6404200000000 | 3.20.40.10.01000000.0000 | Quota realizzare contributo da Regione di Prov. Aut. per ricerca di base in materia di malattie rare | SAN | 2019 | DELR 2019-318 | 923 | DELR 2019-318 | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 4.225 | 4.171 | -54 | SPESA FUNZIONAMENTO PROGETTO | SAN |
| 6404200000000 | 3.20.40.10.01000000.0000 | Quota realizzare contributo da Regione di Prov. Aut. per ricerca di base in materia di malattie rare | SAN | 2019 | DELR 2019-318 | 923 | DELR 2019-318 | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 202.989 | 121.509 | -81.480 | SPESA FUNZIONAMENTO PROGETTO | SAN |
| 6404200000000 | 3.20.40.10.01000000.0000 | Quota realizzare contributo da Regione di Prov. Aut. per ricerca di base in materia di malattie rare | SAN | 2019 | DELR 2019-318 | 923 | DELR 2019-318 | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 17.826 | 0 | -17.826 | SPESA FUNZIONAMENTO PROGETTO | SAN |
| 6404200000000 | 3.20.40.10.01000000.0000 | Quota realizzare contributo da Regione di Prov. Aut. per ricerca di base in materia di malattie rare | SAN | 2015 | DELR 2015-273 | 923 | DELR 2015-273 | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 37.375 | 0 | -37.375 | SPESA FUNZIONAMENTO PROGETTO | SAN |
| 6404200000000 | 3.20.40.10.01000000.0000 | Quota realizzare contributo da Regione di Prov. Aut. per ricerca di base in materia di malattie rare | SAN | 2019 | DELR 2019-318 | 923 | DELR 2019-318 | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 46.099 | 13.685 | -32.414 | SPESA FUNZIONAMENTO PROGETTO | SAN |
| 6404200000000 | 3.20.40.10.01000000.0000 | Quota realizzare contributo da Regione di Prov. Aut. per ricerca di base in materia di malattie rare | SAN | 2019 | DELR 2019-318 | 923 | DELR 2019-318 | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 85.844 | 36.647 | -49.197 | SPESA FUNZIONAMENTO PROGETTO | SAN |
| 6404200000000 | 3.20.40.10.01000000.0000 | Quota realizzare contributo da Regione di Prov. Aut. per ricerca di base in materia di malattie rare | SAN | 2019 | DELR 2019-318 | 923 | DELR 2019-318 | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 1.775 | 1.775 | 0 | | SAN |
| 6404200000000 | 3.20.40.10.01000000.0000 | Quota realizzare contributo da Regione di Prov. Aut. per ricerca di base in materia di malattie rare | SAN | 2019 | DELR 2019-318 | 923 | DELR 2019-318 | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 30.864 | 6.079 | -24.785 | SPESA FUNZIONAMENTO PROGETTO | SAN |
| 6404200000000 | 3.20.40.10.01000000.0000 | Quota realizzare contributo da Regione di Prov. Aut. per ricerca di base in materia di malattie rare | SAN | 2019 | DELR 2019-318 | 923 | DELR 2019-318 | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 37.771 | 0 | -37.771 | SPESA FUNZIONAMENTO PROGETTO | SAN |
| 6404200000000 | 3.20.40.10.01000000.0000 | Quota realizzare contributo da Regione di Prov. Aut. per ricerca di base in materia di malattie rare | SAN | 2016 | DELR 2016-128 | 923 | DELR 2016-128 | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 1.511 | 1.511 | 0 | | SAN |
| 6404200000000 | 3.20.40.10.01000000.0000 | Quota realizzare contributo da Regione di Prov. Aut. per ricerca di base in materia di malattie rare | SAN | 2016 | DELR 2016-128 | 923 | DELR 2016-128 | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 77.364 | 77.213 | -151 | SPESA FUNZIONAMENTO PROGETTO | SAN |
| 6404200000000 | 3.20.40.10.01000000.0000 | Quota realizzare contributo da Regione di Prov. Aut. per ricerca di base in materia di malattie rare | SAN | 2016 | DELR 2016-128 | 923 | DELR 2016-128 | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 900 | 900 | 0 | | SAN |
| 6404200000000 | 3.20.40.10.01000000.0000 | Quota realizzare contributo da Regione di Prov. Aut. per ricerca di base in materia di malattie rare | SAN | 2016 | DELR 2016-128 | 923 | DELR 2016-128 | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 38.663 | 3.873 | -34.790 | SPESA FUNZIONAMENTO PROGETTO | SAN |
| 6404200000000 | 3.20.40.10.01000000.0000 | Quota realizzare contributo da Regione di Prov. Aut. per ricerca di base in materia di malattie rare | SAN | 2016 | DELR 2016-128 | 923 | DELR 2016-128 | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 1.367 | 1.367 | 0 | | SAN |
| 6404200000000 | 3.20.40.10.01000000.0000 | Quota realizzare contributo da Regione di Prov. Aut. per ricerca di base in materia di malattie rare | SAN | 2016 | DELR 2016-128 | 923 | DELR 2016-128 | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 146.000 | 42.816 | -103.184 | SPESA FUNZIONAMENTO PROGETTO | SAN |
| 6404200000000 | 3.20.40.10.01000000.0000 | Quota realizzare contributo da Regione di Prov. Aut. per ricerca di base in materia di malattie rare | SAN | 2017 | DELR 2017-16 | 923 | DELR 2017-16 | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 5.644 | 5.644 | 0 | | SAN |
| 6404200000000 | 3.20.40.10.01000000.0000 | Quota realizzare contributo da Regione di Prov. Aut. per ricerca di base in materia di malattie rare | SAN | 2017 | DELR 2017-16 | 923 | DELR 2017-16 | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 8.201 | 8.201 | 0 | | SAN |





| | | | | | | | | | | | | |
|---------------|-----------------------|---------------|-----|-------------------------|----|-------------------------------------|--------------------------|--------|---------|---------|------------------------------|-----|
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2017 DEL. 2017/74 | 93 | T175-BARANELLO | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 66.246 | 62.207 | -3.739 | SPESA FUNZIONAMENTO PROGETTO | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2017 DEL. 2017/97 | 93 | T177-TORRE CERCHI | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 1.246 | 1.246 | 0 | | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2017 DEL. 2017/173 | 93 | T173-S. GIACCI | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 1.800 | 1.800 | 0 | | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2017 DEL. 2017/174 | 93 | T179-FINADDOCHI | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 5.154 | 5.154 | 0 | | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2017 DEL. 2017/234 | 93 | T1712-LEONE | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 1.509 | 1.509 | 0 | | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2017 DEL. 2017/246 | 93 | T1713-GIOVANNOLI | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 16.560 | 13.018 | -3.322 | SPESA FUNZIONAMENTO PROGETTO | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2017 DEL. 2017/247 | 93 | T1714-LEONE | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 2.867 | 2.867 | 0 | | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2017 DEL. 2017/282 | 93 | T1716-ROSSI | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 23.564 | 23.564 | 0 | | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2017 DEL. 2017/414 | 93 | T1719-LAMPRETI | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 4.534 | 4.534 | 0 | | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2017 DEL. 2017/442 | 93 | T1725-LEONE | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 2.465 | 2.465 | 0 | | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2017 DEL. 2017/481 | 93 | T176-BARANELLO | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 312 | 312 | 0 | | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2017 DEL. 2017/720 | 93 | T1731-SALSANO | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 1.855 | 0 | -1.855 | SPESA FUNZIONAMENTO PROGETTO | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2018 DEL. 2018/321 | 93 | T1813-FINADDOCHI | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 7.500 | 7.500 | 0 | | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2018 DEL. 2018/344 | 93 | T1815-MAROTTI | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 42.307 | 85.231 | -7.686 | SPESA FUNZIONAMENTO PROGETTO | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2019 ATTI INTERINI VARI | 93 | TOR. DI. RICERCA E SVILUPPO CLINICO | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 218.845 | 218.845 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2019 ATTI INTERINI VARI | 93 | ICE COMITATO ETICO | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 193.503 | 193.503 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2019 ATTI INTERINI VARI | 93 | IND. TRIALS NO PADIT | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 113.134 | 113.134 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2019 DEL. 2019/218 | 93 | T170-TRM-FINADDOCHI | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 15.012 | 15.012 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2019 DEL. 2019/246 | 93 | T176-TTA-TAGLIARINI | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 74.446 | 74.446 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2019 DEL. 2019/246 | 93 | T175-BARANELLO | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 113.548 | 113.548 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2019 DEL. 2019/246 | 93 | T1715-GIOVANNOLI | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 2.873 | 2.873 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2019 DEL. 2019/246 | 93 | T1714-SOLVBI | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 2.864 | 2.864 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2019 DEL. 2019/246 | 93 | T1812-MAROTTI | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 85.727 | 85.727 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2019 DEL. 2019/246 | 93 | T1816-VILLANI | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 1.975 | 1.975 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2019 DEL. 2019/246 | 93 | T322-RIVA | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 30.004 | 30.004 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2019 DEL. 2019/246 | 93 | T1314-TTR-FRANCESCETTI | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 1.077 | 1.077 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2019 DEL. 2019/49 | 93 | T321-NARDI | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 14.872 | 14.872 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2019 DEL. 44/2014 | 93 | T1318-TLAU-LAURIA | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 69.892 | 69.892 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2019 DEL. 2019/428 | 93 | T325-TIRU-BRUZZONE | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 40.451 | 40.451 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2019 DEL. 97/2012 | 93 | T706-TMANA-MATEGAZZA-MORAN | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 21.286 | 21.286 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2019 DEL. 19/4/2016 | 93 | T1606-MASSON | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 21.662 | 21.662 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2019 DEL. 16/2017 | 93 | T1711-GRANATA | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 4.575 | 4.575 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2019 DEL. 19/2017 | 93 | T177-TORRE CERCHI | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 4.946 | 4.946 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2019 DEL. 3/4/2017 | 93 | T1712-LEONI | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 167 | 167 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2019 DEL. 8/7/2017 | 93 | T1714-LEONE | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 2.514 | 2.514 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2019 DEL. 8/27/2017 | 93 | T1716-ROSSI | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 1.520 | 1.520 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2019 DEL. 7/29/2017 | 93 | T1731-SALSANO | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 27.582 | 27.582 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2019 DEL. 2018/321 | 93 | T1810-ELEONRA | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 19.931 | 19.931 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2019 DEL. 26/5/2017 | 93 | T1715-VILLANI | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 1.209 | 1.209 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2019 DEL. 4/27/2017 | 93 | T1817-GRANATA | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 10.031 | 10.031 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2019 DEL. 20/18/111 | 93 | T1817-LAURIA | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 1.254 | 1.254 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2019 DEL. 20/18/147 | 93 | T1819-DI MICO | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 1.526 | 1.526 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000000000 | 6040500000000 | SAN | 2019 DEL. 20/18/18 | 93 | T1818-ROSSI | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 8.700 | 8.700 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |





| | | | | | | | | | | | | |
|---------------|---------------------------|-----|-------------------------|-----|---|--|-----------|--------|--------|--------|---|-----|
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | SAN | 2019 DEL 2019/521 | 923 | T1512 - BIOMARCA | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 9.791 | 3.781 | 5.781 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | SAN | 2019 DEL 2019/550 | 923 | T1520 - MASSON | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 9.079 | 30.079 | 30.079 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | SAN | 2019 DEL 2019/558 | 923 | T1527 - CANAFOGLIA | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 2.629 | 2.629 | 2.629 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | SAN | 2019 DEL 2017/17 | 923 | T172 - LAURA | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 7.532 | 7.532 | 7.532 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | SAN | 2019 DEL 2018/198 | 923 | T1800 - GARZI | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 945 | 945 | 945 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | SAN | 2019 DEL 2018/245 | 923 | T1811 - MAGGI | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 9.591 | 9.591 | 9.591 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | SAN | 2019 DEL 2018/324 | 923 | T1812 - LAMPARTI | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 12.891 | 12.891 | 12.891 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | SAN | 2019 DEL 2018/388 | 923 | T1814 - FIOCCIANO | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 1.269 | 1.269 | 1.269 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | SAN | 2019 DEL 2019/7 | 923 | T1911 - FIOCCIANO | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 9.898 | 9.898 | 9.898 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | SAN | 2019 DEL 2019/6 | 923 | T1913 - MANTIGOGNA | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 1.474 | 1.474 | 1.474 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | SAN | 2019 DEL 2019/119 | 923 | T1915 - ANTOZZI | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 6.431 | 6.431 | 6.431 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | SAN | 2019 DEL 2019/167 | 923 | T1918 - ANTOZZI | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 1.322 | 1.322 | 1.322 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | SAN | 2019 DEL 2019/272 | 923 | T1911 - MAGGI | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 20.000 | 20.000 | 20.000 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | SAN | 2019 DEL 2019/353 | 923 | T1921 - MORDONI | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 929 | 929 | 929 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | SAN | 2019 DEL 2019/431 | 923 | T1926 - FIOGHIA | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 90.000 | 90.000 | 90.000 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | SAN | 2019 DEL 2016/127 | 923 | T1911 - FIOCCIANO | SPERIMENTAZIONI CLINICHE | 0 | 300 | 300 | 300 | NUOVA ASSEGNAZIONE | SAN |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | RIC | 2013 CT 02310 | 923 | PROG. MITICARE - TRINATI RB55+RB57 - CT08 | SVILUPPO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 4.000 | 0 | 0 | 0 | 4.000 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | RIC | 2013 CT 00273 | 923 | PROG. PROPIANI - dr. Laura - RB38 | SVILUPPO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 216.000 | 0 | 0 | 0 | 216.000 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | RIC | 2013 CT 042923 | 923 | PROG. THIRAGLIO - dr. Di Meo - RB39 | SVILUPPO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 1.935.000 | 0 | 0 | 0 | 1.935.000 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | RIC | 2013 CT 043151 | 923 | PROG. ZIBRIS - Prof. Avanzi - RB40 | SVILUPPO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 342.000 | 0 | 0 | 0 | 342.000 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | RIC | 2015 EU09474/2010 | 923 | PATHWAYS - dr. Leonardi - RB42 | SVILUPPO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 238.000 | 0 | 0 | 0 | 237.790 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | RIC | 2015 EU08183/4/2010 | 923 | ATHLOS - dr. Leonardi RB43 | SVILUPPO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 112.000 | 0 | 0 | 0 | 105.572 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | RIC | 2016 EU 65316/4/2020 | 923 | EURINDO - dr. Bazzani - RB44 - cc 223 | SVILUPPO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 276.000 | 0 | 0 | 0 | 276.000 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | RIC | 2017 BANDO 10200 | 923 | PROG.2020 - SANI NET - dr. Laura - RB45 - cc 318 | SVILUPPO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 1.210.000 | 0 | 0 | 0 | 1.210.000 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | RIC | 2017 grnt 121841 | 923 | PROG.2020 - EUGLIA PhD dr. Di Carlo - RB46 - cc 702 | SVILUPPO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 178.000 | 0 | 0 | 0 | 178.000 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | RIC | 2017 grnt 122083 | 923 | PROG. CHRODIS - resp. Dr. Leonardi - RB47 - cc 702/40 | SVILUPPO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 312.000 | 0 | 0 | 0 | 312.000 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | RIC | 2017 grnt 151307 | 923 | PROG. CINGLIO - resp. Di Meo - RB48 - cc 702 | SVILUPPO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 114.000 | 0 | 0 | 0 | 114.000 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | RIC | 2017 grnt 152179 | 923 | Contributo integrazione di lavoro - RB48 - PROPIANE | SVILUPPO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 94.000 | 0 | 0 | 0 | 94.000 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | RIC | 2018 Bando | 923 | LEONARDI/ATHWAYS/1 - 60474/4/1/2014 - quota integrativa progetto - RB42 | SVILUPPO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 3.000 | 0 | 0 | 0 | 3.000 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | RIC | 2013-2017 | 923 | Progetti di ricerca (ricerca base) - RBV | SVILUPPO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 63.000 | 0 | 0 | 0 | 60.477 MAGGIORAMENTO COSTI ALTRI PROGETTI | RIC |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | RIC | 2012 RB201013/4/884 | 923 | Progr. Epilessia - dr. Di Francesco - RB154 | SVILUPPO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 87.000 | 0 | 0 | 0 | 87.000 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | RIC | 2014 WF 2011-0231815 | 923 | Ricerca M4 - Spinozza - dr. Taroni - RB190 | SVILUPPO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 23.000 | 0 | 0 | 0 | 23.000 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | RIC | 2014 WF 2011-0231863 | 923 | Ricerca DMOG7 - dr.ssa Leonardi - RB151 | SVILUPPO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 9.000 | 0 | 0 | 0 | 9.000 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | RIC | 2014 WF 2011-0231883 | 923 | Ricerca Epilessia - dr. Di Liva - RB162 | SVILUPPO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 51.000 | 0 | 0 | 0 | 51.000 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | RIC | 2014 WFF 2011-02317420 | 923 | Ric. Assise ereditari - dr.ssa Marotti - RB163 | SVILUPPO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 36.000 | 0 | 0 | 0 | 36.000 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | RIC | 2014 WFF 2011-02318818 | 923 | Ricerca Maresca - dr. Di Baggio - RB164 | SVILUPPO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 88.000 | 0 | 0 | 0 | 88.000 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | RIC | 2014 WFF 2011-02305278 | 923 | Ric. Chirurgia Epilessia - dr. Spinozza - RB165 | SVILUPPO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 65.000 | 0 | 0 | 0 | 65.000 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | RIC | 2014 WF 020111-02319041 | 923 | Ric. Leichne ereditari - Bonicogno - RB167 | SVILUPPO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 33.000 | 0 | 0 | 0 | 33.000 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | RIC | 2019 RB1207 | 923 | Progr. Dott. Valerio RB174 | SVILUPPO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 72.000 | 0 | 0 | 0 | 72.000 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | RIC | 2019 RB1208 | 923 | Progr. Dott. Leoni RB125 | SVILUPPO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 9.000 | 0 | 0 | 0 | 9.000 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | RIC | 2019 RB1208 | 923 | Ricerca Dott. Tigliavola RB127 | SVILUPPO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 124.000 | 0 | 0 | 0 | 124.000 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | RIC | 2011 RB1208 | 923 | Responsabile dott. Di Meo RB128 | SVILUPPO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 41.000 | 0 | 0 | 0 | 41.000 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC |
| 6040500000000 | 3.20.40.40.0000.0000.0000 | RIC | 2011 RB1208 | 923 | Progetto di ricerca dott. Fiocciano RB129 | SVILUPPO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 41.000 | 0 | 0 | 0 | 41.000 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC |



| | | | | | | | | | | | |
|---------------|------------------------|-----|--|----|---|---|---------|---------|---------------------------------------|-------------------------------------|-----|
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2016 (art. 16/17/20/31 art. 20/31/048) | 93 | Conti Ric. Neurologia - art. 16/17 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 144.000 | 144.000 | -100.000 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC | |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2015 (02031) | 93 | ricerca Rho-GTPase di ras Calabro - RFI 173/204 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 4.000 | 4.000 | 0 | RIC | |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2015 (019) | 93 | Prog. IR REP - SO FASE 1 - di Sara Filippini - IRV0-702 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 1.000 | 1.000 | -1.000 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC | |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2015 (R-15-99) | 93 | PROG. TAIJET - Di Baranolo - CMI7 - 322 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 4.000 | 4.000 | 0 | RIC | |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2015 (GUP1/3006) | 93 | Ricerca CMT di Moroni R133 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 2.000 | 2.000 | -2.000 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC | |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2015 (015-017) | 93 | Prog. ENCLIL HD di Amari (R02) c/ 770 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 76.000 | 76.000 | 27.826 | 48.174 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2014-2015-2016 | 93 | Ricerca su MR Neurologia Adulta e Bambina - Istituzioni di pediatria infantile - neurologia - ricerca - RIC | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 33.000 | 33.000 | 0 | RIC | |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2014-2015-2016-2017 | 93 | Ric. Neurologia Dr. Finocchio (R93) | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 12.000 | 872 | -11.128 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC | |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2015 Grant | 93 | Sc Hendrich - Selezione Rho GTPase - R055 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 66.000 | 66.000 | 0 | RIC | |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2015 borsolo | 93 | Ric. Calabro - Dr. Di Amico - R011 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 1.000 | 1.000 | 0 | RIC | |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2015 borsolo | 93 | Conti Epidemiologia e Genet. di Amari - di Filippini - R075 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 56.000 | 56.000 | 0 | RIC | |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2015 borsolo | 93 | Ric. Epilepsie - Salsani - R085 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 2.000 | 2.000 | 0 | RIC | |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2015 (2014/08) | 93 | IR REP - IRP - FILIPPINI - R076 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 34.000 | 34.000 | 0 | RIC | |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2015 borsolo | 93 | Prog. ENCLIL HD di Solvetti - R23 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 1.000 | 128 | 872 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC | |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2015 borsolo | 93 | Sc. P. Di Amico - R078 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 20.000 | 20.000 | 0 | RIC | |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2015-2016-2017 | 93 | Sc. P. Di Amico - R078 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 13.000 | 13.000 | 0 | RIC | |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2015-2016 | 93 | Sc. P. Di Amico - R078 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 11.000 | 8.944 | -2.056 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC | |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2015-2016 | 93 | Sc. P. Di Amico - R078 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 6.000 | 6.000 | 0 | RIC | |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2015-2016-2017 | 93 | Prog. Neurologia 3 - Anonimi di Ferri - R96 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 20.000 | 20.959 | -944 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC | |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2015-2016-2017 | 93 | Ric. Neurologia Molecolare - di Ferri - R95 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 30.000 | 30.000 | 0 | RIC | |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2015 borsolo | 93 | Sc. P. Di Amico - R078 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 5.000 | 5.000 | 0 | RIC | |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2015 borsolo | 93 | Sc. P. Di Amico - R078 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 15.000 | 15.000 | 0 | RIC | |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2012 borsolo 2012 | 93 | Ricerca di base IRP - ONCOL. PRIVA ASSOCIATI | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 36.000 | 36.000 | 0 | RIC | |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2014 borsolo 2014 | 93 | Progetto Rivaiani 2 - di Sara Solar - R137 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 22.166 | 22.166 | 0 | RIC | |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2013 borsolo | 93 | Progetti di base Moroni R82 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 9.000 | 9.000 | 0 | RIC | |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2013 borsolo | 93 | Ricerca di base Mantegazza R93 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 6.000 | 6.000 | 0 | RIC | |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2011-2014-2017 | 93 | Ricerca di base Valentini R92 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 28.000 | 28.000 | 0 | RIC | |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2014 borsolo | 93 | Conti Ric. NDS Baranolo - R95 c/ 322 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 8.000 | 8.000 | 0 | RIC | |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2014 borsolo | 93 | Ricerca di base Ferri DMI | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 12.000 | 12.000 | 0 | RIC | |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2014 borsolo 2014 | 93 | Ricerca di base Di Cosis R70 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 3.000 | 3.000 | 0 | RIC | |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2012 borsolo | 93 | Ricerca Tabellini di Baranolo R104 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 31.000 | 24.386 | -6.614 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC | |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2012 borsolo | 93 | Conti Ric. NDS Baranolo - R95 c/ 322 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 35.000 | 35.000 | 0 | RIC | |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2016 (R-15-99/14) | 93 | Contributo progetto GUST - resp. Dr. sas Mellegheta - R049 c/ 101 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 20.000 | 20.000 | 0 | RIC | |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2016 (GUP1/15009) | 93 | Contributo Clinical Network Muscle Atrophy - coord. Di Amico - R137 c/ 719 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 111.000 | 81.265 | -27.935 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC | |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2016 (GUP1/15008) | 93 | Contributo TTA 019 della Regione - resp. Di Amico - R137 c/ 719 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 66.000 | 35.775 | -30.225 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC | |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2016 (GUP1/15010) | 93 | Contributo IR 58 c/ 701 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 15.000 | 12.288 | -2.712 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC | |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2016 (GUP1/15014) | 93 | Contributo IR 58 c/ 701 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 15.000 | 6.132 | -8.868 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC | |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2015 borsolo | 93 | Ric. Maitland per dott. Moroni - R115 - c/ 770 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 3.000 | 2.750 | -246 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC | |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2016 (COMUNICAZ. 14/12/2015) | 93 | Contributo RIC. GLENVA - resp. Dr. Baranolo - R018 c/ 712 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 56.000 | 19.205 | -36.795 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC | |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2016 (sezione bando) | 93 | Contributo ricerca Alzheimer Diemer - resp. Dr. Moroni - R138 c/ 704 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 21.000 | 21.000 | 0 | RIC | |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2016 (010318) | 93 | Contributo prog. LINE END - resp. Di Sas Ros & Siani - R107 c/ 706 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 7.000 | 7.000 | 0 | RIC | |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2016 (NET 2013-02155 183 / Clinico avanzato) | 93 | IPAFIN2013-02155183 - MM - Epilapsia resp. Dr. Solvetti - R136 c/ 709 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 282.000 | 171.279 | -110.721 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC | |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.05000000000 | RIC | 2016 (010774/ 20135754) | 93 | Prog. R12013 Ric. Ass. LO di Genova - R137 c/ 711 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 81.000 | 78.972 | -2.028 SPESE FUNZIONAMENTO PROGETTO | RIC | |





| | | | | | | | | | | | | |
|---------------|-----------------------|-----|------|--------------|-----|--|---|---|---------|---------|--------------------|-----|
| 6040405000000 | 3.20.40.30.0500000000 | RIC | 2019 | bonifico | 923 | Ricerca e promozione reti Neurodegenerative - Progetto "Autore" - di Gambini | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 0 | 24.381 | 24.381 | NUOVA ASSEGNAZIONE | RIC |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.0500000000 | RIC | 2019 | bonifico | 923 | RIC: Mal. Neurodegenerative - cc 706 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 0 | 18.927 | 18.927 | NUOVA ASSEGNAZIONE | RIC |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.0500000000 | RIC | 2019 | bonifico | 923 | RIC: Malattie Alzheimer in memoria C - Reg. Dr. Gascone | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 0 | 5.220 | 5.220 | NUOVA ASSEGNAZIONE | RIC |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.0500000000 | RIC | 2019 | bonifico | 923 | RIC: Studio SACR - di Mora - cc 705 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 0 | 2.500 | 2.500 | NUOVA ASSEGNAZIONE | RIC |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.0500000000 | RIC | 2019 | contabile | 923 | RIC: Neurosurgery study di Ferni - QUOTA 2019 - CUP 9309 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 0 | 275.399 | 275.399 | NUOVA ASSEGNAZIONE | RIC |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.0500000000 | RIC | 2019 | bonifico | 923 | Prog. Fingolimod - di De Curtis | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 0 | 24.000 | 24.000 | NUOVA ASSEGNAZIONE | RIC |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.0500000000 | RIC | 2019 | contabile | 923 | RIC: GHSD - di Buronone - cc 232 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 0 | 8.235 | 8.235 | NUOVA ASSEGNAZIONE | RIC |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.0500000000 | RIC | 2019 | bonifico | 923 | RIC: MAL PICK - di Teresi - cc 710 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 0 | 12.000 | 12.000 | NUOVA ASSEGNAZIONE | RIC |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.0500000000 | RIC | 2019 | contabile | 923 | RIC: Anelli Biologia alla pelle - Di Lauro | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 0 | 75.250 | 75.250 | NUOVA ASSEGNAZIONE | RIC |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.0500000000 | RIC | 2019 | bonifico | 923 | Ricerca Malattie Neurodegenerative - di Marangola | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 0 | 7.000 | 7.000 | NUOVA ASSEGNAZIONE | RIC |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.0500000000 | RIC | 2019 | bonifico | 923 | Ricerca Neurodegenerative - di Frisoli | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 0 | 800 | 800 | NUOVA ASSEGNAZIONE | RIC |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.0500000000 | RIC | 2019 | secondo | 923 | RIC: EPC NEURITICO - Di Campora - cc 214 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 0 | 17.200 | 17.200 | NUOVA ASSEGNAZIONE | RIC |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.0500000000 | RIC | 2019 | quarta 2019 | 923 | Prog. Huntington Disease - Di - Salviati - cc 316 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 0 | 13.050 | 13.050 | NUOVA ASSEGNAZIONE | RIC |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.0500000000 | RIC | 2019 | quarta 2019 | 923 | RIC: Di Parkinson - cc 713 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 0 | 10.000 | 10.000 | NUOVA ASSEGNAZIONE | RIC |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.0500000000 | RIC | 2019 | bonifico | 923 | RIC: Di Parkinson - di Elegna | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 0 | 3.610 | 3.610 | NUOVA ASSEGNAZIONE | RIC |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.0500000000 | RIC | 2019 | contabile | 923 | RIC: ANML - Di Galli - Di Leonardo - cc 702 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 0 | 4.918 | 4.918 | NUOVA ASSEGNAZIONE | RIC |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.0500000000 | RIC | 2019 | bonifico | 923 | RIC: Mal. Spinocherale - Di Teresi - Di Lauro - cc 710 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 0 | 100 | 100 | NUOVA ASSEGNAZIONE | RIC |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.0500000000 | RIC | 2019 | bonifico | 923 | Ricerca Mal. Spinocherale - Di Teresi - Di Lauro | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 0 | 5.800 | 5.800 | NUOVA ASSEGNAZIONE | RIC |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.0500000000 | RIC | 2019 | bonifico | 923 | RIC: Immunologia Tumori - di Finocchio - cc 701 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 0 | 15.283 | 15.283 | NUOVA ASSEGNAZIONE | RIC |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.0500000000 | RIC | 2019 | bonifico | 923 | Contributo Prog. ricerca in neurodegenerative - reg. Dr. Vigneri | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 0 | 20.000 | 20.000 | NUOVA ASSEGNAZIONE | RIC |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.0500000000 | RIC | 2019 | contabile | 923 | Contributo progetto Casa Manager - reg. Dr. Condoner - cc 206 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 0 | 90.000 | 90.000 | NUOVA ASSEGNAZIONE | RIC |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.0500000000 | RIC | 2019 | bonifico | 923 | Contrib. Ric. Infante - di Nardocci - cc 221 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 0 | 10.000 | 10.000 | NUOVA ASSEGNAZIONE | RIC |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.0500000000 | RIC | 2019 | bonifico | 923 | Prog. RETE ITA/NET - CP - di Pagliaro - cc 222 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 0 | 20.000 | 20.000 | NUOVA ASSEGNAZIONE | RIC |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.0500000000 | RIC | 2019 | bonifico | 923 | Prog. Fine Alzheimer - di Sta. Reina - cc 703 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 0 | 20.000 | 20.000 | NUOVA ASSEGNAZIONE | RIC |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.0500000000 | RIC | 2019 | contabile | 923 | Prog. CONVIVO System - reg. Dr. Aceti - cc 210 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 0 | 11.250 | 11.250 | NUOVA ASSEGNAZIONE | RIC |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.0500000000 | RIC | 2019 | bonifico | 923 | RIC: Neurochirurgia Funzionale - Reg. Dr. Frassinetti | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 0 | 250 | 250 | NUOVA ASSEGNAZIONE | RIC |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.0500000000 | RIC | 2019 | bonifico | 923 | RIC: Neurodegenerative - Reg. Dr. Muzzone - cc 213 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 0 | 600 | 600 | NUOVA ASSEGNAZIONE | RIC |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.0500000000 | RIC | 2019 | bonifico | 923 | RIC: Neurodegenerative - Reg. Dr. Muzzone - cc 213 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 0 | 600 | 600 | NUOVA ASSEGNAZIONE | RIC |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.0500000000 | RIC | 2019 | bonifico | 923 | RIC: Neurodegenerative - Reg. Dr. Muzzone - cc 213 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 0 | 600 | 600 | NUOVA ASSEGNAZIONE | RIC |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.0500000000 | RIC | 2019 | bonifico | 923 | RIC: Neurodegenerative - Reg. Dr. Muzzone - cc 213 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 0 | 11.000 | 11.000 | NUOVA ASSEGNAZIONE | RIC |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.0500000000 | RIC | 2019 | bonifico | 923 | RIC: Neurodegenerative - Reg. Dr. Muzzone - cc 213 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 0 | 1.705 | 1.705 | NUOVA ASSEGNAZIONE | RIC |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.0500000000 | RIC | 2019 | bonifico | 923 | RIC: Epilessia - Reg. Dr. De Curtis - cc 703 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 0 | 2.800 | 2.800 | NUOVA ASSEGNAZIONE | RIC |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.0500000000 | RIC | 2019 | bonifico | 923 | Contributo piano formazione ricerca | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 0 | 2.850 | 2.850 | NUOVA ASSEGNAZIONE | RIC |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.0500000000 | RIC | 2019 | contabile | 923 | Cont. Prog. CDP - Alla Project - di Laura - cc 318 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 0 | 21.000 | 21.000 | NUOVA ASSEGNAZIONE | RIC |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.0500000000 | RIC | 2019 | bonifico | 923 | RIC: Mal. Degenerative - di Tagliavini - cc 702 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 0 | 55.000 | 55.000 | NUOVA ASSEGNAZIONE | RIC |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.0500000000 | RIC | 2019 | bonifico | 923 | RIC: Mal. Degenerative - di Tagliavini - cc 702 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 0 | 131.975 | 131.975 | NUOVA ASSEGNAZIONE | RIC |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.0500000000 | RIC | 2019 | bonifico | 923 | Ricerca off-label di Nurocort - RH32 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 0 | 2.413 | 2.413 | NUOVA ASSEGNAZIONE | RIC |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.0500000000 | RIC | 2019 | arrendamenti | 923 | arrendamenti | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 0 | 238 | 238 | NUOVA ASSEGNAZIONE | RIC |
| 6040405000000 | 3.20.40.30.0500000000 | RIC | 2019 | bonifico | 923 | 923 - luglio 2019 | SVOLGIMENTO DI PROGETTI DI RICERCA NEL CAMPO DELLE NEUROSCIENZE | 0 | 333.950 | 333.950 | NUOVA ASSEGNAZIONE | RIC |
| | | | | | | | | | | 0 | | |
| | | | | | | | | | | 0 | | |
| | | | | | | | | | | 0 | | |



| CONTO CONTABILE | CONTO CONTABILE OLD | DESCRIZIONE E CONTO CONTABILE | DESCRIZIONE OGGETTO D'ARTE | TIPOLOGIA / UBICAZIONE | COSTO AL 31.12.2019 | FONDO AMMORTAMENTO AL 31.12.2019 | VALORE NETTO AL 31.12.2019 | ONERI DI MANUTENZIONE | FONTE DI FINANZIAMENTO) (ES DONAZIONE / LASCIATO, ECC) |
|-----------------|---------------------------|-------------------------------|---|---|---------------------|----------------------------------|----------------------------|-----------------------|--|
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | QUADRO D'AUTORE CESPITI 1-18252 + 1-18231 | Quadri d'autore- Blanc Voile - Scultura d'autore- La carezza/SEDE CLERICETTI | 950 | 0 | 950 | 0 | DONAZIONE |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | QUADRO D'AUTORE CESPITI 1-18232 + 1-18238 | Scultura d'autore- Figura femminile - Pensieri in fuga / SEDE CLERICETTI | 1.500 | 0 | 1.500 | 0 | DONAZIONE |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | QUADRO D'AUTORE CESPITI 1-18239 | Suspended- Il mio amico piano /SEDE CLERICETTI /SEDE CELORIA | 800 | 0 | 800 | 0 | DONAZIONE |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | QUADRO D'AUTORE CESPITI 1-18241 + 1-18242 | Libertà - La montagna del respiro / SEDE CELORIA | 3.000 | 0 | 3.000 | 0 | DONAZIONE |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | QUADRO D'AUTORE CESPITI 1-18243 + 1-18247 | Eden ritrovato - La ballerina di Jeranto / SEDE CLERICETTI /SEDE CELORIA | 1.900 | 0 | 1.900 | 0 | DONAZIONE |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | QUADRO D'AUTORE CESPITI 1-18248 + 1-18249 | Luca nel deserto - La Purificazione/ SEDE CLERICETTI / SEDE CELORIA | 1.100 | 0 | 1.100 | 0 | DONAZIONE |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | QUADRO D'AUTORE CESPITI 1-18250 + 1-18251 | Cuore che viaggia- Amore Materno / SEDE CELORIA | 1.550 | 0 | 1.550 | 0 | DONAZIONE |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | QUADRO D'AUTORE CESPITI 1-18252 + 1-18253 | Semplicità, Felicità- Efemeride /SEDE CELORIA- | 3.100 | 0 | 3.100 | 0 | DONAZIONE |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | QUADRO D'AUTORE CESPITI 1-18254 + 1-18278 | La tenda azzurra- Persona / SEDE CELORIA | 1.150 | 0 | 1.150 | 0 | DONAZIONE |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | QUADRO D'AUTORE CESPITI 1-18279 + 1-18280 | Sogno di Alice- Creazione d'amore / SEDE CELORIA | 1.500 | 0 | 1.500 | 0 | DONAZIONE |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | QUADRO D'AUTORE CESPITI 1-18281 + 1-18282 | Composizione di natura- Ogas / SEDE CELORIA | 1.400 | 0 | 1.400 | 0 | DONAZIONE |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | QUADRO D'AUTORE CESPITI 1-18283 + 1-18284 | L'embrione di Sofia-Incontro /SEDE CELORIA | 1.500 | 0 | 1.500 | 0 | DONAZIONE |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | QUADRO D'AUTORE CESPITI 1-18285 | Pensieri e leggerezza/ /SEDE CLERICETTI | 1.000 | 0 | 1.000 | 0 | DONAZIONE |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | QUADRO D'AUTORE CESPITI 1-18286 | Acrobazie/ SEDE CELORIA | 1.000 | 0 | 1.000 | 0 | DONAZIONE |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | QUADRO D'AUTORE CESPITI 1-18299 | Idolo Solare/ SALA D'ATTESSA 1* | 1.000 | 0 | 1.000 | 0 | DONAZIONE |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | QUADRO D'AUTORE CESPITI 1-18300 + 1-18301 | La ragazza con l'ombrellino- Hotel -Insieme con Erica in Bretagna /SEDE CELORIA | 1.000 | 0 | 1.000 | 0 | DONAZIONE |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | QUADRO D'AUTORE CESPITI 1-18302 | Mineral/SEDE CELORIA | 800 | 0 | 800 | 0 | DONAZIONE |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | QUADRO D'AUTORE CESPITI 1-18303 | Un sogno a colori/SEDE CELORIA | 800 | 0 | 800 | 0 | DONAZIONE |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | QUADRO D'AUTORE CESPITI 1-18304 | Dall'averetich all'amore/ /SEDE CLERICETTI | 800 | 0 | 800 | 0 | DONAZIONE |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | QUADRO D'AUTORE CESPITI 1-18308 | Preghele/ SEDE CELORIA | 1,950 | 0 | 1.850 | 0 | DONAZIONE |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | QUADRO D'AUTORE CESPITI 1-18309 + 1-18310 | Blue3- Gianluigi di Napoli con detele/ SEDE CELORIA | 900 | 0 | 900 | 0 | DONAZIONE |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | QUADRO D'AUTORE CESPITI 1-18311 + 1-18312 | Il codice dei sogni- poet in action /SEDE CELORIA | 800 | 0 | 800 | 0 | DONAZIONE |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | QUADRO D'AUTORE CESPITI 1-18313 + 1-18314 | Sulla spiaggia - La lontananza sai è come il vento/ SEDE CELORIA | 1.000 | 0 | 1.000 | 0 | DONAZIONE |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | QUADRO D'AUTORE CESPITI 1-18315 | Bacche/ SEDE CELORIA | 1.000 | 0 | 1.000 | 0 | DONAZIONE |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | QUADRO D'AUTORE CESPITI 1-18904 | Luca e San Remo/ SEDE CELORIA | 1.800 | 0 | 1.800 | 0 | DONAZIONE |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | STATUETTA DI BRONZO 1-24638 | s.n./ SEDE CLERICETTI | 3.000 | 0 | 3.000 | 0 | DONAZIONE |
| 10207010010000 | 1.10.20.70.010.010.00.000 | Oggetti d'arte | STATUETTA DI BRONZO 1-24639 | s.n./ SEDE CLERICETTI | 3.000 | 0 | 3.000 | 0 | DONAZIONE |



| | | | | | | | | | |
|----------------|---------------------------|----------------|--------------------------------|--------------|-------|---|-------|---|-----------|
| 10207010010000 | 1-10-20-70-010-010-00-000 | Oggetti d'arte | QUADRO D'AUTORE ESPITI 1-18240 | SEDE CELORIA | 1.200 | 0 | 1.200 | 0 | DONAZIONE |
|----------------|---------------------------|----------------|--------------------------------|--------------|-------|---|-------|---|-----------|

RL S.C.R.L.B.A.





Descrizione e definizioni delle colonne / voci del Modello A:

Colonna A: deve essere indicata la “Spesa del personale riferita al CET / BPE / BES/ ASS” al netto degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali relativi per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008, del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009 e del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008 e CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010.

Colonna W: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008 e del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008 e CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010.

Colonna Y: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto in applicazione del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018 e per l'Area Sanità Dirigenza in applicazione triennio economico 2016/2018 - 19 dicembre 2019.

Colonna D: “Spesa complessiva riferita al CET / BPE / BES/ ASS”:

- Area del Comparto = colonna A + W + Y + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area della Dirigenza Medica/veterinaria ed SPTA = colonna A + W + Y indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.

Colonna E: “spesa di Prechiusura complessiva (da compilare solo in sede di CET)”.

Colonna F: "di cui di colonna E" relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2016 - 2018 Comparto ed Area Sanità Dirigenza

R.L.S.C.R.I.B.A.



| | |
|----------------|--|
| DENOMINAZIONE | FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO BESTA - MI |
| CODICE AZIENDA | 923 |

GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

| | | |
|---------|------------|-------------------|
| PERIODO | Consuntivo | IRCCS COMPLESSIVO |
| ANNO | 2019 | |

| COSTO DEL PERSONALE COMPARTO | Consuntivo | | | SPESA COMPLESSIVA COLONNA D | | |
|--|------------|-----------|-----------|---|--------|---|
| | COLONNA A | COLONNA W | COLONNA Y | | | |
| COMPETENZE FESSE COMPRENSIVE 13/MA | 7,642,515 | 1,338,000 | 412,000 | 9,392,515 | - | - |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA' | 31,000 | - | - | 31,000 | - | - |
| FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI | 1,138,000 | - | 38,000 | 1,176,000 | - | - |
| FONDO PREMIALITA' E FASCE | 1,065,000 | 182,000 | 34,000 | 1,281,000 | - | - |
| RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118" | - | - | - | - | - | - |
| ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità) | 45,000 | - | - | 45,000 | - | - |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI | 1,200 | - | - | 1,200 | - | - |
| PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed Irap | - | - | - | - | - | - |
| RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap | - | - | - | 282,000 | - | - |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 competenza 2019 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap | - | - | - | 49,000 | - | - |
| ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 - al netto di oneri sociali ed Irap | - | - | 81,000 | 81,000 | - | - |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - | - | - | - | 79,000 | - | - |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 - COMPARTO - | - | - | - | 13,000 | - | - |
| ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennità | 2,765,425 | 425,000 | 135,000 | 3,325,425 | - | - |
| ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) | - | - | - | - | - | - |
| ONERI SOCIALI - ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 | - | - | 23,000 | 23,000 | - | - |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP | 9,921,515 | 1,520,000 | 565,000 | 12,337,515 | - | - |
| TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP | 2,765,425 | 425,000 | 158,000 | 3,440,425 | - | - |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP | 12,688,140 | 1,945,000 | 723,000 | 15,779,140 | - | - |
| | | | | IRAP RAR (comparto) | 24,000 | - |
| | | | | IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 (Comparto) | 4,000 | - |

| COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA MED. VET. | Consuntivo | | | SPESA COMPLESSIVA COLONNA D | | |
|---|------------|-----------|-----------|--|--------|---|
| | COLONNA A | COLONNA W | COLONNA Y | | | |
| STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA | 4,124,750 | 1,093,000 | 195,507 | 5,413,257 | - | - |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA' | 154,000 | - | - | 154,000 | - | - |
| FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO | 235,858 | - | 57,525 | 293,383 | - | - |
| FONDO IND. SPECIFICITA' MED. RET. POS. - STRUTT. COMPLESSA ETC. | 1,269,000 | 875,000 | 29,299 | 2,173,299 | - | - |
| FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE | - | - | - | - | - | - |
| INDENNITA' ESCLUSIVITA' | 1,292,500 | 43,000 | - | 1,335,500 | - | - |
| INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO | 34,000 | - | - | 34,000 | - | - |
| RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118" | - | - | - | - | - | - |
| ALTRE INDENNITA' | - | - | - | - | - | - |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI | - | - | - | - | - | - |
| RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed Irap | - | - | - | 118,132 | - | - |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. TRIENNIO CCNL 2016 2018 competenza 2019 - al netto di oneri ed Irap | - | - | - | 38,000 | - | - |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2019 - al netto di oneri ed Irap | - | - | - | 25,000 | - | - |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. - | - | - | - | 33,037 | - | - |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 DIRIGENZA MEDICA VET. - | - | - | - | 10,000 | - | - |
| ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità | 1,989,787 | 563,000 | 79,048 | 2,631,835 | - | - |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 DIRIGENZA MEDICA VET. - | - | - | - | 7,000 | - | - |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP | 7,110,108 | 2,011,000 | 282,331 | 9,584,571 | - | - |
| TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP | 1,989,787 | 563,000 | 79,048 | 2,631,872 | - | - |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP | 9,099,895 | 2,574,000 | 361,379 | 12,266,443 | - | - |
| | | | | IRAP RAR (Dir. Med Vet.) | 10,000 | - |
| | | | | IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 (Dir. Med Vet.) | 3,000 | - |



IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 (Dir. Med Vet.)

| COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA SANIT. PROF.LE TECNICA AMM.VA | COLONNA A | COLONNA W | COLONNA Y | SPESA COMPLESSIVA COLONNA D |
|---|------------|-----------|-----------|-----------------------------|
| STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA | 1,260,400 | 243,000 | 42,110 | 1,545,510 |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA' | 63,600 | - | - | 63,600 |
| FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO | 22,501 | - | 9,100 | 31,601 |
| FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO - STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR SANITARIA | 113,000 | 27,000 | 6,704 | 146,704 |
| FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO - STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR T.P.A. | 161,000 | 55,000 | - | 216,000 |
| FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE | 8,000 | 4,000 | 4,551 | 16,551 |
| FONDO PER LA DIR. PROFESSIONI SANITARIE INFERMIERISTICHE, TECNICHE ETC. | 8,000 | - | 248 | 8,248 |
| INDENNITA' ESCLUSIVITA' DIR. SANITARIA | 204,000 | 12,000 | 4,284 | 220,284 |
| INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO | 11,000 | - | - | 11,000 |
| RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118" | - | - | - | - |
| ALTRE INDENNITA' | - | - | - | - |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI | - | - | - | - |
| RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed Irap | - | - | - | 30,000 |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA SPTA TRIENNIO CCNL 2016 2018 competenza 2019 - al netto di oneri ed Irap | - | - | - | 11,000 |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA SPTA TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2019 - al netto di oneri ed Irap | - | - | - | 7,000 |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA - | - | - | - | 8,400 |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 DIRIGENZA SPTA | - | - | - | 3,000 |
| ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità | 518,189 | 95,000 | 18,763 | 631,952 |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 DIRIGENZA SPTA | - | - | - | 2,000 |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP | 1,851,501 | 341,000 | 66,997 | 2,307,498 |
| TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP | 518,189 | 95,000 | 18,763 | 645,332 |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP | 2,369,690 | 436,000 | 85,760 | 2,952,830 |
| IRAP RAR (Dir. SPTA) | - | - | - | 2,026 |
| IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 (Dir. SPTA) | - | - | - | 1,000 |
| IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 (Dir. SPTA) | - | - | - | 1,000 |
| TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Dir. Med Vet. + Dir. SPTA) | 24,157,725 | 4,955,000 | 1,170,139 | 30,998,433 |

| | IRAP riferita al costo di COLONNA A | IRAP riferita al costo di COLONNA W | IRAP riferita al costo di COLONNA Y | TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D |
|--|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|--|
| TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE | 1,601,300 | 329,000 | 77,693 | 2,005,019 |
| DI CUI IRAP RAR | - | - | - | 36,026 |
| DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 e 2016 2018 (Dirigenza) | - | - | - | 11,000 |
| DI CUI IRAP ELEMENTO PEREQUATIVO (AREA COMPARTO) | - | - | - | 7,000 |

| | COMPARTO | | DIRIGENZA MEDICA/VETERINARIA | | DIRIGENZA S.P.T.A. | |
|--|------------|--------|------------------------------|--------|--------------------|--------|
| | CONSUNTIVO | | CONSUNTIVO | | CONSUNTIVO | |
| ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - senza oneri riflessi - COMPETENZA 2019 | | | | | | 28,102 |
| oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - COMPETENZA 2019 | | | | | | 7,588 |
| ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2019/2021 - senza oneri riflessi - COMPETENZA 2019 | | 15,921 | | 78,008 | | 19,227 |
| oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2019/2021 - COMPETENZA 2019 | | 4,067 | | 21,048 | | 5,241 |

| | BILANCIO PREVENTIVO | CONSUNTIVO |
|-------------------------------|---------------------|------------|
| COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO | | 106,454 |

| | Consuntivo | | | | | | | | Totale Complessivo -8- (1+2+3+4+5+6+7) |
|--|------------|----------------------|-----------------------|--|--|-----------------------|--------------------|----------|--|
| | N. UNITA' | Competenze Fisse -1- | Fasce Retributive -2- | "Prestazioni Lavoro Straordinario" -3- | "Performance Organizzativa ed Individuale" -4- | "Altre Indennità" -5- | Oneri Riflessi -6- | Irap -7- | |
| DS - RICERCATORE SANITARIO | 44 | 7,760 | 0 | | 0 | 0 | 2,173 | 660 | 10,593 |
| D - COLLABORATORE PROFESSIONALE DI RICERCA SANITARIA | 18 | 3,359 | 0 | 0 | 0 | 0 | 940 | 285 | 4,584 |
| | 62 | 11,119 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3,113 | 945 | 15,177 |

| | | | |
|---|------------|--|-----------|
| TOTALE COSTI COMPLESSIVI MODELLO A Col "D" + COSTI PERSONALE "CCNL TRIENNIO 2016/18 - 11/7/2019" comprensivo di oneri riflessi Escluso IRAP - (9) | 31,012,665 | TOTALE IRAP Complessiva MODELLO A Col "D" + IRAP "COSTI PERSONALE "CCNL TRIENNIO 2016/18 - 11/7/2019" - (10) | 2,055,964 |
|---|------------|--|-----------|

Firmato Il Dirigente U.O Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93



RLS.C.R.I.B.A.



DI CUI ALTRE INDENNITA'

| ALTRE INDENNITA' COMPARTO | Consuntivo | |
|------------------------------------|---------------|----------|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI: | | |
| Assegni familiari | 45,000 | |
| indennità trasferta e missione | | |
| indennità mancato preavviso | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| Totale altre Indennità | 45,000 | - |

| ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA | Consuntivo | |
|---|------------|----------|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI: | | |
| Assegni familiari | | |
| indennità trasferta e missione | | |
| indennità mancato preavviso | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| Totale altre Indennità | - | - |

| ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA | Consuntivo | |
|------------------------------------|------------|----------|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI: | | |
| Assegni familiari | | |
| indennità trasferta e missione | | |
| indennità mancato preavviso | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| Totale altre Indennità | - | - |



GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO

| | | | |
|-------------|-------------|-------------|-------------|
| INDICAZIONE | INDICAZIONE | INDICAZIONE | INDICAZIONE |
| CONTRATTO | ANNO | ANNO | 2019 |
| 93 | | | |

DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO IRCCS COMPLESSIVO

| COSTO DEL PERSONALE COMPARTO | COSTO DEL PERSONALE COMPARTO | | | | SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNE E, C) + C) + C) + C) | di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "ASSIEME A VARIO TITOLO" |
|--|------------------------------|-----------|-----------|-----------|--|---|
| | COLONNA A | COLONNA B | COLONNA C | COLONNA D | | |
| COMPETENZE INSIEME COMPRESIVE IJSA | 307.510 | | | | 307.510 | 81.857 |
| RETRIBUZIONI INDIVIDUALI DI ANZIANITA' | | | | | | |
| FONDO CONDIZIONI DI LAVORO IJSA/ARBI | 28.296 | | | | 28.296 | 5.907 |
| FONDO PRIMALTA' E FASCE | 6.542 | | | | 6.542 | 2.068 |
| RETRIBUZIONI ORE "SERVIZIO IJSA" | | | | | | |
| ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro alle indennita') | | | | | | |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI | | | | | | |
| PREVIDENZA ABILITAZIONE PER IL PERSONALE SOCIALE (L. 280/02) - al netto degli oneri sociali di legge | | | | | | |
| INDENNITA' AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri di legge | 7.443 | | | | 7.443 | 2.020 |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALI (BURINNO 2019/2021 - completezza 2019 - al netto di oneri di legge) | 1.541 | | | | 1.541 | 439 |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALI (BURINNO 2019/2021 - completezza 2019 - al netto di oneri di legge) | 3.267 | | | | 3.267 | 925 |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO | 2.084 | | | | 2.084 | 566 |
| ONERI SOCIALI - Indennita' di anzianita' (art. 2805/2011 completezza 2019) - COMPARTO | 432 | | | | 432 | 123 |
| ONERI SOCIALI - oneri completezza IJSA, FONDI, Retribuzione IJSA, Altre indennita' (L. 280/02) | 96.400 | | | | 96.400 | 39.436 |
| ONERI SOCIALI - PREVIDENZE ABILITAZIONE PER IL PERSONALE SOCIALE (L. 280/02) | | | | | | |
| ONERI SOCIALI - ALLENAMENTO PERSONALE SOCIALE - C.C.N. 2002/2018 - ART. 79 | 915 | | | | 915 | 259 |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSIVO ONERI SOCIALI DI LEGGE | 386.599 | | | | 386.599 | 93.216 |
| TOTALE ONERI SOCIALI ESCLUSIVO IJSA | 99.831 | | | | 99.831 | 40.384 |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI DI LEGGE | 486.430 | | | | 486.430 | 133.600 |
| di cui: IJSA (completezza) | 632 | | | | 632 | 172 |
| di cui: IJSA (completezza) | 131 | | | | 131 | |

| COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA AREA VET. | COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA AREA VET. | | | | SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNE E, C) + C) + C) + C) | di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "ASSIEME A VARIO TITOLO" |
|--|---|-----------|-----------|-----------|--|---|
| | COLONNA A | COLONNA B | COLONNA C | COLONNA D | | |
| COMPETENZE IJSA/ARBI COMPRESIVE IJSA | 236.000 | | | | 236.000 | 85.000 |
| RETRIBUZIONI INDIVIDUALI DI ANZIANITA' | | | | | | |
| FONDO TRATTAMENTO ACCESSO CONDIZIONI LAVORO | 9.205 | | | | 9.205 | 5.538 |
| FONDO IND. SPECIFICITA' MED. RET. POS. STRUTT. COMPRESA IJSA | 44.987 | | | | 44.987 | 16.034 |
| FONDO PER LA DISTRIBUZIONE DEL RISULTATO PREVIDENZIALE INDIVIDUALE | | | | | | |
| INDENNITA' ESCLUSIVA | 13.601 | | | | 13.601 | 4.765 |
| INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DISTRIBUZIONE | | | | | | |
| RETRIBUZIONI ORE "SERVIZIO IJSA" | | | | | | |
| ALTRE INDENNITA' | | | | | | |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI | | | | | | |
| INDENNITA' AGGIUNTIVE - DIRIGENZA AREA VET. - al netto di oneri di legge | 5.074 | | | | 5.074 | 1.400 |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALI - DIRIGENZA AREA VET. (BURINNO 2019/2021 - completezza 2019 - al netto di oneri di legge) | 1.670 | | | | 1.670 | 603 |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALI - DIRIGENZA AREA VET. (BURINNO 2019/2021 - completezza 2019 - al netto di oneri di legge) | 1.139 | | | | 1.139 | 366 |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA AREA VET. | 1.421 | | | | 1.421 | 392 |
| ONERI SOCIALI - Indennita' di anzianita' (art. 2805/2011 completezza 2019) - DIRIGENZA AREA VET. | 468 | | | | 468 | 169 |
| ONERI SOCIALI - oneri completezza IJSA, FONDI, Indennita' esclusiva IJSA, Indennita' incentivo direttore - Distribuzione - Retribuzione IJSA, Altre indennita' | 85.002 | | | | 85.002 | 31.174 |



DI CUI ALTRE INDENNITA'

| ALTRE INDENNITA' COMPARTO | Consuntivo | |
|--------------------------------|------------|---|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCE: | | |
| Assegni familiari | | |
| indennità trasferta e missione | | |
| indennità mancato preavviso | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| Totale altre Indennità | - | - |
| squadratura con MODELLO A TD | - | - |

| ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA | Consuntivo | |
|---|------------|---|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCE: | | |
| Assegni familiari | | |
| indennità trasferta e missione | | |
| indennità mancato preavviso | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| Totale altre Indennità | - | - |
| squadratura con MODELLO A TD | - | - |

| ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA | Consuntivo | |
|---------------------------------|------------|---|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCE: | | |
| Assegni familiari | | |
| indennità trasferta e missione | | |
| indennità mancato preavviso | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| Totale altre Indennità | - | - |
| squadratura con MODELLO A TD | - | - |



| | | | | | |
|----------------|--|--|--|------------|------------------|
| DENOMINAZIONE | FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO BESTA - MI | | GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSE IN EURO | | |
| CODICE AZIENDA | 923 | | PERIODO | Consuntivo | IRCCS ASSISTENZA |
| | | | ANNO | 2019 | |

| COSTO DEL PERSONALE COMPARTO | Consuntivo | | | SPESA COMPLESSIVA COLONNA D | | |
|--|-------------------|------------------|----------------|-----------------------------|--|--|
| | COLONNA A | COLONNA W | COLONNA Y | | | |
| COMPETENZE FESSE COMPRENSIVE 13/MA | 7,600,000 | 1,338,000 | 412,000 | 9,350,000 | | |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA' | 31,000 | | | 31,000 | | |
| FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI | 1,138,000 | | 38,000 | 1,176,000 | | |
| FONDO PREMIALITA' E FASCE | 1,065,000 | 182,000 | 34,000 | 1,281,000 | | |
| ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità) | 45,000 | | | 45,000 | | |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI | 1,200 | | | 1,200 | | |
| PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed Irap | | | | - | | |
| RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap | | | | 282,000 | | |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 competenza 2019 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap | | | | 49,000 | | |
| ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 - al netto di oneri sociali ed Irap | | | 81,000 | 81,000 | | |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - | | | | 79,000 | | |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 - COMPARTO - | | | | 13,000 | | |
| ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennità | 2,753,520 | 425,000 | 135,000 | 3,313,520 | | |
| ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) | | | | - | | |
| ONERI SOCIALI - ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 | | | 23,000 | 23,000 | | |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP | 9,879,000 | 1,520,000 | 565,000 | 12,295,000 | | |
| TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP | 2,753,520 | 425,000 | 158,000 | 3,428,520 | | |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP | 12,633,720 | 1,945,000 | 723,000 | 15,724,720 | | |

IRAP RAR (comparto)

24,000

IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 (Comparto)

4,000

| COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA MED. VET. | Consuntivo | | | SPESA COMPLESSIVA COLONNA D | | |
|---|------------------|------------------|----------------|-----------------------------|--|--|
| | COLONNA A | COLONNA W | COLONNA Y | | | |
| STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA | 4,124,750 | 1,093,000 | 195,507 | 5,413,257 | | |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA' | 154,000 | | | 154,000 | | |
| FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO | 235,858 | | 57,525 | 293,383 | | |
| FONDO IND. SPECIFICITA' MED., RET. POS., STRUTT. COMPLESSA ETC. | 1,269,000 | 875,000 | 29,299 | 2,173,299 | | |
| FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE | | | | - | | |
| INDENNITA' ESCLUSIVITA' | 1,292,500 | 43,000 | | 1,335,500 | | |
| INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO | 34,000 | | | 34,000 | | |
| ALTRE INDENNITA' | | | | - | | |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI | | | | - | | |
| RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed Irap | | | | 118,132 | | |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. TRIENNIO CCNL 2016 2018 competenza 2019 - al netto di oneri ed Irap | | | | 38,000 | | |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2019 - al netto di oneri ed Irap | | | | 25,000 | | |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. - | | | | 33,037 | | |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 - DIRIGENZA MEDICA VET. - | | | | 10,000 | | |
| ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità | 1,989,787 | 563,000 | 79,048 | 2,631,835 | | |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 - DIRIGENZA MEDICA VET. - | | | | 7,000 | | |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP | 7,110,108 | 2,011,000 | 282,331 | 9,584,571 | | |
| TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP | 1,989,787 | 563,000 | 79,048 | 2,681,872 | | |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP | 9,099,895 | 2,574,000 | 361,379 | 12,266,443 | | |

IRAP RAR (Dir. Med Vet.)

10,000

IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 (Dir. Med Vet.)

3,000

IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 (Dir. Med Vet.)

2,000

| COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA SANIT. PROF.LE TECNICA AMM.VA | Consuntivo | | | SPESA COMPLESSIVA COLONNA D | | |
|---|------------|-----------|-----------|-----------------------------|--|--|
| | COLONNA A | COLONNA W | COLONNA Y | | | |
| STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA | 1,260,400 | 243,000 | 42,110 | 1,545,510 | | |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA' | 63,600 | | | 63,600 | | |
| FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO | 22,501 | | 9,100 | 31,601 | | |
| FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO, STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR SANITARIA | 113,000 | 27,000 | 6,704 | 146,704 | | |
| FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO, STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR T.P.A. | 161,000 | 55,000 | | 216,000 | | |
| FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE | 8,000 | 4,000 | 4,551 | 16,551 | | |



| | | | | | | | |
|---|------------|-----------|-----------|--|--|-------|---|
| FONDO PER LA DIR. PROFESSIONI SANITARIE INFERMIERISTICHE, TECNICHE ETC. | 8,000 | | 248 | | 8,248 | | |
| INDENNITA' ESCLUSIVITA' DIR. SANITARIA | 204,000 | 12,000 | 4,284 | | 220,284 | | |
| INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO | 11,000 | | | | 11,000 | | |
| ALTRE INDENNITA' | - | | | | - | | |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI | | | | | - | | |
| RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed Irap | | | | | 30,000 | | |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA SPTA TRIENNIO CCNL 2016 2018 competenza 2019 - al netto di oneri ed irap | | | | | 11,000 | | |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA SPTA TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2019 - al netto di oneri ed irap | | | | | 7,000 | | |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA - | | | | | 8,400 | | |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 - DIRIGENZA SPTA | | | | | 3,000 | | |
| ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità | 518,189 | 95,000 | 18,763 | | 631,952 | | |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 - DIRIGENZA SPTA | | | | | 2,000 | | |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP | 1,851,501 | 341,000 | 66,997 | | 2,307,498 | | - |
| TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP | 518,189 | 95,000 | 18,763 | | 645,352 | | - |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP | 2,369,690 | 436,000 | 85,760 | | 2,952,850 | | - |
| | | | | | IRAP RAR (Dir. SPTA) | 2,026 | |
| | | | | | IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 (Dir. SPTA) | 1,000 | |
| | | | | | IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 (Dir. SPTA) | 1,000 | |
| TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Dir. Med Vet. + Dir. SPTA) | 24,103,305 | 4,955,000 | 1,170,139 | | 30,944,013 | | - |

| | IRAP riferita al costo di COLONNA A | IRAP riferita al costo di COLONNA W | IRAP riferita al costo di COLONNA Y | TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D |
|--|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|--|
| TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE | 1,597,686 | 329,000 | 77,693 | 2,051,405 |
| DI CUI IRAP RAR | | | | 36,026 |
| DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 e 2016 2018 (Dirigenza) | | | | 11,000 |
| DI CUI IRAP ELEMENTO PEREQUATIVO (AREA COMPARTO) | | | | 7,000 |

| | COMPARTO | | DIRIGENZA MEDICA/VETERINARIA | | DIRIGENZA S.P.T.A. | |
|--|------------|--------|------------------------------|--------|--------------------|--|
| | CONSUNTIVO | | CONSUNTIVO | | CONSUNTIVO | |
| ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - senza oneri riflessi - COMPETENZA 2019 | | | | | 28,102 | |
| oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - COMPETENZA 2019 | | | | | 7,588 | |
| ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2019/2021 - senza oneri riflessi - COMPETENZA 2019 | | 15,921 | | 78,008 | 19,227 | |
| oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2019/2021 - COMPETENZA 2019 | | 4,067 | | 21,048 | 5,241 | |

RLS.C.





DI CUI ALTRE INDENNITA'

| ALTRE INDENNITA' COMPARTO | Consuntivo | |
|--------------------------------|---------------|---|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI: | | |
| Assegni familiari | 45,000 | |
| indennità trasferta e missione | | |
| indennità mancato preavviso | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| Totale altre Indennità | 45,000 | - |

| ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA | Consuntivo | |
|---|------------|---|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI: | | |
| Assegni familiari | | |
| indennità trasferta e missione | | |
| indennità mancato preavviso | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| Totale altre Indennità | - | - |

| ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA | Consuntivo | |
|---------------------------------|------------|---|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI: | | |
| Assegni familiari | | |
| indennità trasferta e missione | | |
| indennità mancato preavviso | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| Totale altre Indennità | - | - |



GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSE IN EURO

Modello A - 8 del TD

| | | | |
|-------------|-------------|-------------|-------------|
| INDICAZIONE | INDICAZIONE | INDICAZIONE | INDICAZIONE |
| CONTRATTO | CONTRATTO | CONTRATTO | CONTRATTO |
| 93 | 93 | 2019 | 2019 |

DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO IRCCS ASSISTENZA

| DESCRIZIONE | COSTO DEL PERSONALE COMPARTO | | COSTO DEL PERSONALE COMPARTO | | di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO NELLE COLONNE G, H) COLONNA F | di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO NELLE COLONNE G, H) COLONNA F |
|---|------------------------------|-----------|------------------------------|-----------|--|--|
| | COLONNA A | COLONNA C | COLONNA E (G+A+C) | COLONNA G | | |
| COMPETENZE INSIEME COMPRESIVO USUA | 307.510 | | 307.510 | | 81.857 | |
| RETRIBUZIONI INDIVIDUALI DI ANZIANITA' | | | | | | |
| FONDO CONDIZIONI DI LAVORO (FONDO C) | 28.296 | | 28.296 | | 5.907 | |
| FONDO PRIMALTA' E FASCE | 6.542 | | 6.542 | | 2.068 | |
| RETRIBUZIONI ORE SERVIZIO IIP* | | | | | | |
| ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto allegato alle indennita') | | | | | | |
| ONERI TRATTAMENTI FRYRIRISGALI INTERATTIVI | | | | | | |
| PRESTAZIONI SANitarie AVANTI PERI INFERMIERISTICO E L'INQUILINATO | | | | | | |
| INDENNITA' AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri di IIP | 7.443 | | 7.443 | | 2.020 | |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE BIENNIO 2019-2021 | 1.541 | | 1.541 | | 439 | |
| COMPARTO 2019 - COMPARTO - al netto di oneri di IIP | 3.297 | | 3.297 | | 925 | |
| IRPESE (C) - C.C.N. 2019/2021 - ART. 78 - al netto di oneri di IIP | 2.084 | | 2.084 | | 566 | |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO | | | | | | |
| ONERI SOCIALI - Indennita' di anzianita' (art. 2065/2065 bis) competenza 2019 - COMPARTO | 432 | | 432 | | 123 | |
| ONERI SOCIALI - on compenso base - RIA FONDI - Retribuzione 18 - Altre indennita' (art. 2062) | 96.400 | | 96.400 | | 39.436 | |
| ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI SANitarie FRYRIRISGALI INTERATTIVI (art. 2062) | | | | | | |
| ONERI SOCIALI - ALIQUOTA CONTRIBUTIVA - C.C.N. 2019/2021 - ART. 78 | 915 | | 915 | | 259 | |
| TOTALE ONERI SOCIALI ESCLUSIVO ONERI SOCIALI DI IIP | 386.599 | | 386.599 | | 93.216 | |
| TOTALE ONERI SOCIALI ESCLUSIVO ONERI SOCIALI DI IIP | 99.831 | | 99.831 | | 40.384 | |
| TOTALE ONERI SOCIALI COMPARTO CON ONERI SOCIALI DI IIP | 486.430 | | 486.430 | | 133.600 | |
| IRPESE (C) - C.C.N. 2019/2021 - ART. 78 - al netto di oneri di IIP | 632 | | 632 | | 172 | |
| IIP (C) - C.C.N. 2019/2021 - ART. 78 - al netto di oneri di IIP | 131 | | 131 | | | |
| TOTALE | | | | | | |

| DESCRIZIONE | COSTO DEL PERSONALE COMPARTO | | COSTO DEL PERSONALE COMPARTO | | di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO NELLE COLONNE G, H) COLONNA A | di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO NELLE COLONNE G, H) COLONNA A |
|---|------------------------------|-----------|------------------------------|-----------|--|--|
| | COLONNA A | COLONNA C | COLONNA E (G+A+C) | COLONNA G | | |
| COMPETENZE INSIEME COMPRESIVO USUA | 236.000 | | 236.000 | | 85.000 | |
| RETRIBUZIONI INDIVIDUALI DI ANZIANITA' | | | | | | |
| FONDO CONDIZIONI DI LAVORO (FONDO C) | 9.205 | | 9.205 | | 5.538 | |
| FONDO PRIMALTA' E FASCE | 44.987 | | 44.987 | | 16.034 | |
| RETRIBUZIONI ORE SERVIZIO IIP* | | | | | | |
| ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto allegato alle indennita') | | | | | | |
| ONERI TRATTAMENTI FRYRIRISGALI INTERATTIVI | | | | | | |
| INDENNITA' AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MERCA VET. - al netto di oneri di IIP | 5.074 | | 5.074 | | 1.400 | |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MERCA VET. BIENNIO 2019 - COMPARTO - al netto di oneri di IIP | 1.670 | | 1.670 | | 603 | |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MERCA VET. BIENNIO 2019 - COMPARTO - al netto di oneri di IIP | 1.139 | | 1.139 | | 366 | |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MERCA VET. - al netto di oneri di IIP | 1.421 | | 1.421 | | 392 | |
| ONERI SOCIALI - Indennita' di anzianita' (art. 2065/2065 bis) competenza 2019 - DIRIGENZA MERCA VET. | 468 | | 468 | | 169 | |
| ONERI SOCIALI - on compenso base - RIA FONDI - Indennita' esclusiva indennita' in caso di dimissioni - Retribuzione 18 - Altre indennita' (art. 2062) | 85.062 | | 85.062 | | 31.174 | |
| TOTALE | | | | | | |



DI CUI ALTRE INDENNITA'

| ALTRE INDENNITA' COMPARTO | Consuntivo | |
|--------------------------------|------------|---|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI: | | |
| Assegni familiari | | |
| indennità trasferta e missione | | |
| indennità mancato preavviso | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| Totale altre Indennità | - | - |
| squadratura con MODELLO A TD | - | - |

| ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA | Consuntivo | |
|---|------------|---|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI: | | |
| Assegni familiari | | |
| indennità trasferta e missione | | |
| indennità mancato preavviso | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| Totale altre Indennità | - | - |
| squadratura con MODELLO A TD | - | - |

| ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA | Consuntivo | |
|---------------------------------|------------|---|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI: | | |
| Assegni familiari | | |
| indennità trasferta e missione | | |
| indennità mancato preavviso | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| Totale altre Indennità | - | - |
| squadratura con MODELLO A TD | - | - |



| | |
|----------------|--|
| DENOMINAZIONE | FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO BESTA - MI |
| CODICE AZIENDA | 923 |

GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

| | | |
|---------|------------|---------------|
| PERIODO | Consuntivo | IRCCS RICERCA |
| ANNO | 2019 | |

| COSTO DEL PERSONALE COMPARTO | Consuntivo | | | SPESA COMPLESSIVA COLONNA D | | |
|---|------------|-----------|-----------|--------------------------------|--|--|
| | COLONNA A | COLONNA W | COLONNA Y | | | |
| COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA | 42,515 | | | 42,515 | | |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA' | | | | - | | |
| FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI | | | | - | | |
| FONDO PREMIALITA' E FASCE | | | | - | | |
| ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità) | - | | | - | | |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI | | | | - | | |
| PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed Irap | | | | - | | |
| RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap | | | | | | |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 competenza 2019 - COMPARTO - al netto di oneri ed irap | | | | | | |
| ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 - al netto di oneri sociali ed irap | | | | - | | |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - | | | | | | |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 - COMPARTO - | | | | | | |
| ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennità | 11,905 | | | 11,905 | | |
| ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) | | | | - | | |
| ONERI SOCIALI - ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 | | | | - | | |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP | 42,515 | - | - | 42,515 | | |
| TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP | 11,905 | - | - | 11,905 | | |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP | 54,420 | - | - | 54,420 | | |

IRAP RAR (comparto)
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 (Comparto)

| COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA MED. VET. | Consuntivo | | | SPESA COMPLESSIVA COLONNA D | | |
|---|------------|-----------|-----------|--------------------------------|--|--|
| | COLONNA A | COLONNA W | COLONNA Y | | | |
| STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA | | | | - | | |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA' | | | | - | | |
| FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO | | | | - | | |
| FONDO IND. SPECIFICITA' MED., RET. POS., STRUTT. COMPLESSA ETC. | | | | - | | |
| FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE | | | | - | | |
| INDENNITA' ESCLUSIVITA' | | | | - | | |
| INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO | | | | - | | |
| ALTRE INDENNITA' | - | | | - | | |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI | | | | - | | |
| RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed Irap | | | | | | |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. TRIENNIO CCNL 2016 2018 competenza 2019 - al netto di oneri ed irap | | | | | | |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2019 - al netto di oneri ed irap | | | | | | |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. - | | | | | | |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 - DIRIGENZA MEDICA VET. - | | | | | | |
| ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità | | | | - | | |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 - DIRIGENZA MEDICA VET. - | | | | - | | |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP | - | - | - | - | | |
| TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP | - | - | - | - | | |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP | - | - | - | - | | |

IRAP RAR (Dir. Med Vet.)
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 (Dir. Med Vet.)



| COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA SANIT. PROF. LE TECNICA AMM.VA | IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 (Dir. Med Vet.) | | | SPESA COMPLESSIVA COLONNA D |
|---|--|-----------|-----------|-----------------------------|
| | COLONNA A | COLONNA W | COLONNA Y | |
| STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA | | | | - |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA' | | | | - |
| FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO | | | | - |
| FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO , STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR SANITARIA | | | | - |
| FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO , STRUT. COMPLESSA ETC. - DIR T.P.A. | | | | - |
| FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE | | | | - |
| FONDO PER LA DIR. PROFESSIONI SANITARIE INFERMIERISTICHE, TECNICHE ETC. | | | | - |
| INDENNITA' ESCLUSIVITA' DIR. SANITARIA | | | | - |
| INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO | | | | - |
| ALTRE INDENNITA' | | | | - |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI | | | | - |
| RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed Irap | | | | |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA SPTA TRIENNIO CCNL 2016 2018 competenza 2019 - al netto di oneri ed irap | | | | |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA SPTA TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2019 - al netto di oneri ed irap | | | | |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA - | | | | |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 - DIRIGENZA SPTA | | | | |
| ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità | | | | |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 - DIRIGENZA SPTA | | | | |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP | | | | |
| TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP | | | | |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP | | | | |
| IRAP RAR (Dir. SPTA) | | | | |
| IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 (Dir. SPTA) | | | | |
| IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 (Dir. SPTA) | | | | |
| TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Dir. Med Vet. + Dir. SPTA) | 54,420 | | | 54,420 |

| | IRAP riferita al costo di COLONNA A | IRAP riferita al costo di COLONNA W | IRAP riferita al costo di COLONNA Y | TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D |
|---|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|--|
| TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE | 3,614 | - | - | 3,614 |
| DI CUI IRAP RAR | | | | |
| DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 e 2016 2018 (Dirigenza) | | | | |
| DI CUI IRAP ELEMENTO PEREQUATIVO (AREA COMPARTO) | | | | |

Consuntivo

| Personale del Ruolo della Ricerca Sanitaria e delle Attività di Supporto alla Ricerca Sanitaria - CCNL Triennio 2016/2018 - 11 luglio 2019 | | | | | | | | |
|--|----------------------|-----------------------|--|--|-----------------------|--------------------|------------|--|
| N. UNITA' | Competenze Fisse -1- | Fasce Retributive -2- | "Prestazioni Lavoro Straordinario" -3- | "Performance Organizzativa ed Individuale" -4- | "Altre Indennità" -5- | Oneri Riflessi -6- | Irap -7- | Totale Complessivo -8- (1+2+3+4+5+6+7) |
| DS - RICERCATORE SANITARIO | 44 | 7,760 | 0 | 0 | 0 | 2,173 | 660 | 10,593 |
| D - COLLABORATORE PROFESSIONALE DI RICERCA SANITARIA | 18 | 3,359 | 0 | 0 | 0 | 940 | 285 | 4,584 |
| | 62 | 11,119 | 0 | 0 | 0 | 3,113 | 945 | 15,177 |

| | | | |
|--|---------------|---|--------------|
| TOTALE COSTI COMPLESSIVI MODELLO A Col "D" + COSTI PERSONALE "CCNL TRIENNIO 2016/18 - 11/7/2019" comprensivo di oneri riflessi Escluso IRAP - (9) | 68,652 | TOTALE IRAP Complessiva MODELLO A Col "D" + IRAP "COSTI PERSONALE "CCNL TRIENNIO 2016/18 - 11/7/2019" - (10) | 4,559 |
|--|---------------|---|--------------|



DI CUI ALTRE INDENNITA'

| ALTRE INDENNITA' COMPARTO | Consuntivo | |
|--------------------------------|------------|---|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI: | | |
| Assegni familiari | | |
| indennità trasferta e missione | | |
| indennità mancato preavviso | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| Totale altre Indennità | - | - |

| ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA | Consuntivo | |
|---|------------|---|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI: | | |
| Assegni familiari | | |
| indennità trasferta e missione | | |
| indennità mancato preavviso | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| Totale altre Indennità | - | - |

| ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA | Consuntivo | |
|---------------------------------|------------|---|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI: | | |
| Assegni familiari | | |
| indennità trasferta e missione | | |
| indennità mancato preavviso | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| Totale altre Indennità | - | - |



MODELLO A - ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA

| DENOMINAZIONE | FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO BESTA - MI | | GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO | |
|---|--|-----------|---|--|
| CODICE AZIENDA | 923 | | PERIODO | Consumivo |
| | | | ANNO | 2019 |
| | Consumivo | | | |
| COSTO DEL PERSONALE COMPARTO | COLONNA A | COLONNA W | COLONNA Y | SPESA COMPLESSIVA COLONNA D |
| COMPETENZE Fisse comprensive 13/MA | | | | - |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA' | | | | - |
| FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI | | | | - |
| FONDO PREMIALITA' E FASCE | | | | - |
| RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118" | | | | - |
| ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità) | - | | | - |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI | | | | - |
| PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed Irap | | | | - |
| RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap | | | | - |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 competenza 2019 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap | | | | - |
| ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 - al netto di oneri sociali ed Irap | | | | - |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - | | | | - |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 COMPARTO - | | | | - |
| ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennità | | | | - |
| ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) | | | | - |
| ONERI SOCIALI - ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 | | | | - |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP | - | - | - | - |
| TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP | - | - | - | - |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP | - | - | - | - |
| | | | | IRAP RAR (comparto) |
| | | | | IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 (Comparto) |
| | Consumivo | | | |
| COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA MED. VET. | COLONNA A | COLONNA W | COLONNA Y | SPESA COMPLESSIVA COLONNA D |
| STIPENDIO TABELLARE COMPRESIVO 13/MA | | | | - |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA' | | | | - |
| FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO | | | | - |
| FONDO IND. SPECIFICITA' MED., RET. POS., STRUTT. COMPLESSA ETC. | | | | - |
| FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE | | | | - |
| INDENNITA' ESCLUSIVITA' | | | | - |
| INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO | | | | - |
| RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118" | | | | - |
| ALTRE INDENNITA' | - | | | - |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI | | | | - |
| RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed Irap | | | | - |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. TRIENNIO CCNL 2016/2018 competenza 2019 - al netto di oneri ed Irap | | | | - |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2019 - al netto di oneri ed Irap | | | | - |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. - | | | | - |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 DIRIGENZA MEDICA VET. - | | | | - |
| ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità | | | | - |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 DIRIGENZA MEDICA VET. - | | | | - |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP | - | - | - | - |
| TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP | - | - | - | - |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP | - | - | - | - |
| | | | | IRAP RAR (Dir. Med Vet.) |
| | | | | IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 (Dir. Med Vet.) |



IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 (Dir. Med Vet.)

| COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA SANIT. PROF.LE TECNICA AMM.VA | COLONNA A | COLONNA W | COLONNA Y | SPESA COMPLESSIVA COLONNA D |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------------------------|
| STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA | | | | - |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA' | | | | - |
| FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO | | | | - |
| FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO , STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR SANITARIA | | | | - |
| FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO , STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR T.P.A. | | | | - |
| FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE | | | | - |
| FONDO PER LA DIR. PROFESSIONI SANITARIE: INFERMIERISTICHE, TECNICHE ETC. | | | | - |
| INDENNITA' ESCLUSIVITA' DIR. SANITARIA | | | | - |
| INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO | | | | - |
| RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118" | | | | - |
| ALTRE INDENNITA' | | | | - |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI | | | | - |
| RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed Irap | | | | - |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA SPTA TRIENNIO CCNL 2016 2018 competenza 2019 - al netto di oneri ed irap | | | | - |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA SPTA TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2019 - al netto di oneri ed irap | | | | - |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA - | | | | - |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 DIRIGENZA SPTA | | | | - |
| ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità | | | | - |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 DIRIGENZA SPTA | | | | - |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP | | | | - |
| TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP | | | | - |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP | | | | - |

IRAP BAR (Dir. SPTA)
 IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 (Dir. SPTA)
 IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 (Dir. SPTA)

| | | | | |
|---|--|--|--|--|
| TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Dir. Med Vet. + Dir. SPTA) | | | | |
|---|--|--|--|--|

| | IRAP riferita al costo di COLONNA A | IRAP riferita al costo di COLONNA W | IRAP riferita al costo di COLONNA Y | TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D |
|--|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|--|
| TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE | | | | |
| DI CUI IRAP BAR | | | | |
| DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 e 2016 2018 (Dirigenza) | | | | |
| DI CUI IRAP ELEMENTO PAREQUATIVO (AREA COMPARTO) | | | | |

RLS.C.



DI CUI ALTRE INDENNITA'

| ALTRE INDENNITA' COMPARTO | Consuntivo | |
|--------------------------------|------------|---|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI: | | |
| Assegni familiari | | |
| indennità trasferta e missione | | |
| indennità mancato preavviso | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| Totale altre Indennità | - | - |

| ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA | Consuntivo | |
|---|------------|---|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI: | | |
| Assegni familiari | | |
| indennità trasferta e missione | | |
| indennità mancato preavviso | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| Totale altre Indennità | - | - |

| ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA | Consuntivo | |
|---------------------------------|------------|---|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI: | | |
| Assegni familiari | | |
| indennità trasferta e missione | | |
| indennità mancato preavviso | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| Totale altre Indennità | - | - |





Dati sull'occupazione al 31.12.2019

PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)

| Tipologia di personale | T1 | | | | T12 | | T13 | T14 | T14 |
|-----------------------------|-------------------------|--|-------------------------|--|------------------|--------------------------------------|-------------------------|--|---|
| | Personale al 31/12/2018 | di cui Personale Part Time al 31/12/2018 | Personale al 31/12/2019 | di cui Personale Part Time al 31/12/2019 | Numero Mensilità | Totale spese a carattere stipendiale | Totale Spese Accessorie | Totale spese a carattere stipendiale tempo determinato | Totale Spese Accessorie tempo determinato |
| RUOLO SANITARIO | 406,36 | 21 | 407,67 | 24,36 | 4591,79 | 13,432,165 | 5,357,109 | 440,259 | 93,161 |
| Dirigenza | 153,18 | 1 | 149,32 | 2 | 1690,06 | 6,779,437 | 4,116,222 | 281,135 | 80,283 |
| - Medico-Veterinaria | 126,18 | 0 | 124,32 | 1 | 1379,11 | 5,577,373 | 3,695,522 | 236,000 | 75,676 |
| - Sanitaria | 27 | 1 | 25 | 1 | 310,95 | 1,202,064 | 420,700 | 45,135 | 4,607 |
| Comparto | 253,18 | 20 | 258,35 | 22,36 | 2901,73 | 6,652,728 | 1,240,887 | 159,124 | 12,878 |
| - Categoria Ds | 14 | 2 | 13 | 2 | 157,72 | 420,530 | 91,626 | 0 | 0 |
| - Categoria D | 239,18 | 18 | 245,35 | 20,36 | 2744,01 | 6,232,198 | 1,149,261 | 159,124 | 12,878 |
| - Categoria C | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - Categoria Bs | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| RUOLO PROFESSIONALE | 5 | 1 | 4,1 | 0,61 | 49,32 | 136,525 | 95,663 | 36,993 | 990 |
| Dirigenza | 4 | 0 | 3,49 | 0 | 42 | 136,525 | 95,663 | 21,544 | 775 |
| Livello dirigenziale | 4 | 0 | 3,49 | 0 | 42 | 136,525 | 95,663 | 21,544 | 775 |
| Comparto | 1 | 1 | 0,61 | 0,61 | 7,32 | 0 | 0 | 15,449 | 215 |
| - Categoria D | 1 | 1 | 0,61 | 0,61 | 7,32 | 0 | 0 | 15,449 | 215 |
| RUOLO TECNICO | 84,79 | 12 | 87,49 | 10 | 912,74 | 1,635,928 | 222,002 | 114,717 | 19,314 |
| Dirigenza | 0,25 | 0 | 1,49 | 0 | 7 | 3,785 | 2,986 | 20,654 | 496 |
| Livello dirigenziale | 0,25 | 0 | 1,49 | 0 | 7 | 3,785 | 2,986 | 20,654 | 496 |
| Comparto | 84,54 | 12 | 86 | 10 | 905,74 | 1,632,143 | 219,016 | 94,063 | 18,818 |
| - Categoria Ds | 1 | 0 | 2 | 0 | 3,46 | 10,404 | 276 | 0 | 0 |
| - Categoria D | 6,9 | 0 | 6 | 0 | 72 | 134,476 | 28,948 | 25,010 | 2,945 |
| - Categoria C | 8,46 | 0 | 9 | 0 | 72 | 122,180 | 25,336 | 69,053 | 15,873 |
| - Categoria Bs | 43,18 | 3 | 46 | 3 | 505,2 | 932,589 | 111,092 | 0 | 0 |
| - Categoria B | 7 | 2 | 5 | 0 | 67,81 | 125,250 | 11,593 | 0 | 0 |
| - Categoria A | 18 | 7 | 18 | 7 | 185,27 | 307,244 | 41,771 | 0 | 0 |
| RUOLO AMMINISTRATIVO | 95,37 | 12 | 89,41 | 11 | 947,57 | 2,068,153 | 433,038 | 52,571 | 3,481 |
| Dirigenza | 7,45 | 0 | 4 | 0 | 48,46 | 190,531 | 162,033 | 0 | 0 |
| Livello dirigenziale | 7,45 | 0 | 4 | 0 | 48,46 | 190,531 | 162,033 | 0 | 0 |
| Comparto | 87,92 | 12 | 85,41 | 11 | 899,11 | 1,877,622 | 271,005 | 52,571 | 3,481 |
| - Categoria Ds | 5 | 0 | 5 | 0 | 60 | 161,575 | 33,657 | 0 | 0 |
| - Categoria D | 19,02 | 1 | 17,74 | 1 | 201,58 | 424,524 | 65,440 | 17,506 | 2,344 |
| - Categoria C | 32,3 | 4 | 33,41 | 3 | 354,77 | 759,430 | 115,754 | 8,745 | 134 |
| - Categoria Bs | 20,6 | 3 | 19,26 | 3 | 178,44 | 344,801 | 41,025 | 26,320 | 1,003 |
| - Categoria B | 11 | 4 | 10 | 4 | 104,32 | 187,292 | 15,129 | 0 | 0 |
| - Categoria A | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE | 591,52 | 46 | 588,67 | 45,97 | 6501,42 | 17,272,771 | 6,107,812 | 644,540 | 116,946 |

(*) E' necessario comprendere anche il personale dipendente dell'area del comparto e delle dirigenze a tempo determinato che però è rilevato nella Tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno)



| Dati sull'occupazione al 31.12.2019 | | | | |
|---|---|---|---|---|
| PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale) | | | | |
| | T1A | T1C | T1A | T1C |
| Tipologia di personale | Personale in comando al 31/12/2018 ad altri enti | Personale in comando al 31/12/2018 da altri enti | Personale in comando al 31/12/2019 ad altri enti | Personale in comando al 31/12/2019 da altri enti |
| RUOLO SANITARIO | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Dirigenza | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - Medico - veterinaria | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - Sanitaria | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Comparto | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - Categoria Ds | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - Categoria D | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - Categoria C | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - Categoria Bs | 0 | 0 | 0 | 0 |
| RUOLO PROFESSIONALE | 1 | 0 | 1 | 0 |
| Dirigenza | 1 | 0 | 1 | 0 |
| Livello dirigenziale | 1 | 0 | 1 | 0 |
| Comparto | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - Categoria D | 0 | 0 | 0 | 0 |
| RUOLO TECNICO | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Dirigenza | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Livello dirigenziale | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Comparto | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - Categoria Ds | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - Categoria D | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - Categoria C | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - Categoria Bs | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - Categoria B | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - Categoria A | 0 | 0 | 0 | 0 |
| RUOLO AMMINISTRATIVO | 0 | 1 | 0 | 2 |
| Dirigenza | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Livello dirigenziale | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Comparto | 0 | 1 | 0 | 1 |
| - Categoria Ds | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - Categoria D | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - Categoria C | 0 | 1 | 0 | 1 |
| - Categoria Bs | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - Categoria B | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - Categoria A | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE | 1 | 1 | 1 | 2 |





| PERSONALE UNIVERSITARIO (**) - Conto Annuale T1B | | | | |
|--|-------------------------|--|-------------------------|--|
| Tipologia di personale | Personale al 31/12/2018 | di cui Personale Part Time al 31/12/2018 | Personale al 31/12/2019 | di cui Personale Part Time al 31/12/2019 |
| RUOLO SANITARIO | 2 | 0 | 2 | 0 |
| Dirigenza | 2 | 0 | 2 | 0 |
| Comparto | 0 | 0 | 0 | 0 |
| RUOLO PROFESSIONALE | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Dirigenza | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Comparto | 0 | 0 | 0 | 0 |
| RUOLO TECNICO | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Dirigenza | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Comparto | 0 | 0 | 0 | 0 |
| RUOLO AMMINISTRATIVO | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Dirigenza | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Comparto | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE | 2 | 0 | 2 | 0 |

(**) Personale dipendente a tempo indeterminato + tempo determinato

| PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE E LAVORO (Conto Annuale T2) | | |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Tipologia di personale | uomini-anno anno 2018 | uomini-anno anno 2019 |
| RUOLO SANITARIO | 0 | 0 |
| Dirigenza | 0 | 0 |
| - Medico-Veterinaria | | |
| - Sanitaria non medica | | |
| Comparto | | |
| RUOLO PROFESSIONALE | 0 | 0 |
| Dirigenza | | |
| Comparto | | |
| RUOLO TECNICO | 0 | 0 |
| Dirigenza | | |
| Comparto | | |
| RUOLO AMMINISTRATIVO | 0 | 0 |
| Dirigenza | | |
| Comparto | | |
| TOTALE | 0 | 0 |





| PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2) | | |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Tipologia di personale | uomini-anno anno 2018 | uomini-anno anno 2019 |
| RUOLO SANITARIO | 9.03 | 11.27 |
| Dirigenza | 0 | 0 |
| - Medico-Veterinaria | 0 | 0 |
| - Sanitaria non medica | 0 | 0 |
| Comparto | 9.03 | 11.27 |
| RUOLO PROFESSIONALE | 0 | 0 |
| Dirigenza | 0 | 0 |
| Comparto | 0 | 0 |
| RUOLO TECNICO | 0.84 | 1 |
| Dirigenza | 0 | 0 |
| Comparto | 0.84 | 1 |
| RUOLO AMMINISTRATIVO | 20.9 | 13.32 |
| Dirigenza | 0 | 0 |
| Comparto | 20.9 | 13.32 |
| TOTALE | 30.77 | 25.59 |

| PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2) | | |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Tipologia di personale | uomini-anno anno 2018 | uomini-anno anno 2019 |
| RUOLO SANITARIO | 0 | 0 |
| Dirigenza | 0 | 0 |
| - Medico-Veterinaria | | |
| - Sanitaria non medica | | |
| Comparto | | |
| RUOLO PROFESSIONALE | 0 | 0 |
| Dirigenza | | |
| Comparto | | |
| RUOLO TECNICO | 0 | 0 |
| Dirigenza | | |
| Comparto | | |
| RUOLO AMMINISTRATIVO | 0 | 0 |
| Dirigenza | | |
| Comparto | | |
| TOTALE | 0 | 0 |

| PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS .12 quadro E per la medicina generale, quadro F per la pediatria FLS.21 quadro F per la guardia medica - continuità assistenziale) | | |
|--|-------------------------|-------------------------|
| Tipologia di personale | Personale al 31/12/2018 | Personale al 31/12/2019 |
| MEDICINA DI BASE | 0 | 0 |
| MMG | | |
| PLS | | |
| Continuità assistenziale | | |
| Altro | | |



| | IMPOR TO FONDO AL 31/12/2010 (1) | IMPOR TO FONDO AL 31/12/2018 (2) | IMPOR TO FONDO AL 01/01/2019 (3) | PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2019 (***) (4) | PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2019 (***) (5) | PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2019 (***) (6) | PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2019 (7)=(4)+(5)-(6) (6) | IMPOR TO FONDO AL 31/12/2019 (8) | VARIAZIONE FONDO ANNO 2019 VS FONDO ANNO 2010 (9)=(8)-(1) (1) | VARIAZIONE FONDO ANNO 2019 VS FONDO ANNO 2018 (10)=(8)-(2) (2) | VARIAZIONE FONDO ANNO 2019 VS FONDO INIZIALE ANNO 2019 (11)=(8)-(3) (3) |
|---|--|--|--|--|--|--|--|--|--|---|---|
| MEDICI VETERINARI | 2,392 | 2,355 | 2,392 | 119 | 5 | 2 | 122 | 2,466 | 74 | 111 | 74 |
| - Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento | 2144 | 2144 | 2,144 | | | | | 2,173 | 29 | 29 | 29 |
| - Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro | 248 | 211 | 248 | | | | | 293 | 45 | 82 | 45 |
| - Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale | 0 | 0 | 0 | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| DIRIGENTI NON MEDICI SPTA | 393 | 393 | 393 | 35 | 1 | 4 | 32 | 419 | 26 | 26 | 26 |
| - Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento | 364 | 364 | 364 | | | | | 371 | 7 | 7 | 7 |
| - Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro | 17 | 17 | 17 | | | | | 32 | 15 | 15 | 15 |
| - Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale | 12 | 12 | 12 | | | | | 16 | 4 | 4 | 4 |
| PERSONALE NON DIRIGENTE | 0 | 2,413 | 2,413 | 407 | 35 | 20 | 422 | 2,457 | 0 | 44 | 44 |
| - Fondo condizioni di lavoro e incarichi art. 80 CCNL 21 maggio 2018 | | 1138 | 1,138 | | | | | 1,176 | | 38 | 38 |
| - Fondo premialità e fasce art. 81 CCNL 21 maggio 2018 | | 1275 | 1,275 | | | | | 1,281 | | 6 | 6 |
| TOTALE | 2,785 | 5,161 | 5,198 | 561 | 41 | 26 | 576 | 5,342 | 100 | 181 | 144 |

(***) Il personale da indicare è riferito al solo personale con rapporto di lavoro a tempo indeterminato



RICOVERI

923

FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO BESTA - MI

Consuntivo 2019

valori in €

| a | b | c | d | e=(b-c) | f | g=(c-d-f) | h | i=(d-h) |
|---------------|--|--|--|--|---|--------------------------------------|---------------------------------|------------------------------|
| Esercizio | Prestazioni (STP) onere 9 Ricoveri (€) | Fatturato alla Prefettura (Ricoveri) (€) | Riscosso dalla Prefettura (Ricoveri) (€) | Scostamento Prestazioni Ricovero erogate e Fatturato (€) | Valore dei Ricoveri Stralciati dalla Prefettura (€) | Scostamento Fatturato e Riscosso (€) | Rimborsi effettuati all'ATS (€) | Residuo debito verso ATS (€) |
| 2000 | | | | 0 | | 0 | | 0 |
| 2001 | | | | 0 | | 0 | | 0 |
| 2002 | | | | 0 | | 0 | | 0 |
| 2003 | | | | 0 | | 0 | | 0 |
| 2004 | | | | 0 | | 0 | | 0 |
| 2005 | | | | 0 | | 0 | | 0 |
| 2006 | | | | 0 | | 0 | | 0 |
| 2007 | | | | 0 | | 0 | | 0 |
| 2008 | | | | 0 | | 0 | | 0 |
| 2009 | | | | 0 | | 0 | | 0 |
| 2010 | | | | 0 | | 0 | | 0 |
| 2011 | | | | 0 | | 0 | | 0 |
| 2012 | | | | 0 | | 0 | | 0 |
| 2013 | | | | 0 | | 0 | | 0 |
| 2014 | | | | 0 | | 0 | | 0 |
| 2015 | | | | 0 | | 0 | | 0 |
| 2016 | | | | 0 | | 0 | | 0 |
| 2017 | | | | 0 | | 0 | | 0 |
| 2018 | | | | 0 | | 0 | | 0 |
| 2019 | | | | 0 | | 0 | | 0 |
| Totale | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

AMBULATORIALE

923

FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO BESTA - MI

Consuntivo 2019

valori in €

| a | b | c | d | e=(b-c) | f | g=(c-d-f) | h | i=(d-h) |
|---------------|---|---|--|---|---|--|---------------------------------------|------------------------------------|
| | Prestazioni (STP) onere 9 Ambulatoriale (€) | Fatturato alla Prefettura (Ambulatoriale) (€) | Riscosso dalla Prefettura (Ambulatoriale) (€) | Scostamento Prestazioni Ambulatoriali erogate e Fatturato (€) | Valore delle prestazioni Ambulatoriali Stralciati dalla Prefettura (€) | Scostamento Fatturato e Riscosso (€) | Rimborsi effettuati all'ATS (€) | Residuo debito verso ATS (€) |
| Esercizio | | | | | | | | |
| 2000 | | | | 0 | | 0 | | 0 |
| 2001 | | | | 0 | | 0 | | 0 |
| 2002 | | | | 0 | | 0 | | 0 |
| 2003 | | | | 0 | | 0 | | 0 |
| 2004 | | | | 0 | | 0 | | 0 |
| 2005 | | | | 0 | | 0 | | 0 |
| 2006 | | | | 0 | | 0 | | 0 |
| 2007 | | | | 0 | | 0 | | 0 |
| 2008 | | | | 0 | | 0 | | 0 |
| 2009 | | | | 0 | | 0 | | 0 |
| 2010 | | | | 0 | | 0 | | 0 |
| 2011 | | | | 0 | | 0 | | 0 |
| 2012 | | | | 0 | | 0 | | 0 |
| 2013 | | | | 0 | | 0 | | 0 |
| 2014 | | | | 0 | | 0 | | 0 |
| 2015 | | | | 0 | | 0 | | 0 |
| 2016 | | | | 0 | | 0 | | 0 |
| 2017 | | | | 0 | | 0 | | 0 |
| 2018 | | | | 0 | | 0 | | 0 |
| 2019 | | | | 0 | | 0 | | 0 |
| Totale | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

REGIONE CODICE ENTE 923

STRUTTURA RILEVATA CONSUNTIVO ANNO 2019

| Codice | Descrizione | Consumi di esercizio | | Costi per acquisti di servizi | | Personale | | | | | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale | |
|--|--|----------------------|-------------------|-------------------------------|--|----------------------|-----------------|---------------------|---------------|----------------------|-------------|--|----------|--------------|
| | | Beni sanitari | Beni non sanitari | prestazioni sanitarie | servizi sanitari per erogazione di prestazioni | servizi non sanitari | Ruolo sanitario | Ruolo professionale | Ruolo tecnico | Ruolo amministrativo | | | | Ammortamenti |
| PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA | | | | | | | | | | | | | | |
| 1A100 | Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1A110 | Vaccinazioni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1A120 | Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1B100 | Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1C100 | Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro | 39910 | 461 | 164128 | 2,774,675 | 46,000 | 70,000 | 40,000 | 2,000 | 17,713 | 145 | 2 | 3155044 | |
| 1D100 | Salute animale e igiene urbana veterinaria | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1E100 | Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1F100 | Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1F110 | Screening oncologici | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1F120 | Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | Altre attività svolte in ambito ospedaliero | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1G100 | Attività medico legali per finalità pubbliche | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1H100 | Contributo Legge 210/92 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 19999 | TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA | 39910 | 461 | 164128 | 2,774,675 | 46,000 | 70,000 | 40,000 | 2,000 | 17,713 | 145 | 2 | 3155044 | |
| ASSISTENZA DISTRETTUALE | | | | | | | | | | | | | | |
| 2A100 | Assistenza sanitaria di base | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2A110 | Medicina generale | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2A111 | Medicina generale - Attività in convenzione | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2A112 | Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2A113 | Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e sanitarie | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2A114 | Medicina generale - Programmi vaccinali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2A115 | Medicina generale - Attività presso UCCP | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2A116 | Medicina generale - Attività presso Ospedali di Comunità | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2A120 | Pediatria di libera scelta | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2A121 | Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2A122 | Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2A123 | Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2A124 | Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2A125 | Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2A130 | Altra assistenza sanitaria di base | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2A131 | Altra assistenza sanitaria di base - Assistenza dispendiale e UCCP | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2A132 | Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2B100 | Continuità assistenziale | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2C100 | Assistenza ai turisti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2D100 | Emergenza sanitaria territoriale | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2E100 | Assistenza farmaceutica | 1352428 | 2000 | 175288 | 47084 | 175288 | 47084 | 0 | 6000 | 25249 | 206 | 3 | 13780078 | |
| 2E110 | Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2E120 | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | Diretta | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2E121 | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2E122 | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2E130 | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero | 1352428 | 2000 | 175288 | 47084 | 175288 | 47084 | 0 | 6000 | 25249 | 206 | 3 | 13780078 | |
| 2F100 | Assistenza integrativa e protesica | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2F110 | Assistenza integrativa - Prodotti per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2F111 | Assistenza integrativa - Prodotti per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2F112 | Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2F113 | Assistenza integrativa - Prodotti monouso | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2F120 | Assistenza protesica | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2G100 | Assistenza specialistica ambulatoriale | 11776688 | 74658 | 6018321 | 3347032 | 8307822 | 948475 | 1197440 | 1148000 | 1217595 | 9936 | 154 | 34140546 | |
| 2G110 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero | 11776688 | 74658 | 6018321 | 3347032 | 8307822 | 948475 | 1197440 | 1148000 | 1217595 | 9936 | 154 | 34140546 | |
| | Attività di laboratorio | 1201571 | 11000 | 254148 | 2193000 | 3323000 | 387500 | 490000 | 411000 | 481483 | 3929 | 61 | 8800692 | |
| 2G111 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero | 550750 | 1900 | 647492 | 266678 | 1848282 | 150000 | 220000 | 302790 | 213462 | 2068 | 32 | 4221454 | |
| 2G112 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero | 133076 | 61758 | 5116681 | 887354 | 3004806 | 375590 | 487440 | 434210 | 503675 | 3784 | 59 | 11040858 | |
| 2G113 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa | 9891291 | 0 | 131734 | 0 | 0 | 35385 | 0 | 0 | 18975 | 0 | 2 | 10077542 | |
| 2G114 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2G115 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2G120 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |



| REGIONE | | STRUTTURA RILEVATA | | CODICE ENTE | | OGGETTO DELLA RILEVAZIONE | | CONSUNTIVO ANNO | | VALORI IN EURO | | |
|---------|---|----------------------|-------------------|-------------------------------|--|---------------------------|-----------------|-----------------|-------------|------------------------------|--------------|-----------|
| | | 030 | | 923 | | | | 2019 | | | | |
| Codice | Descrizione | Consumi di esercizio | | Costi per acquisto di servizi | | Personale | | Rimborzi | Altri costi | Sopravvenienze Insussistenti | Ammortamenti | Totale |
| | | Beni sanitari | Beni non sanitari | prestanzi sanitarie | servizi sanitari per erogazione di prestazioni | servizi non sanitari | Ruolo sanitario | | | | | |
| 2G122 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2G123 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2G124 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2G125 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2G130 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti territoriale | 347600 | 4000 | 1000 | 36038 | 152550 | 740000 | 4 | 41000 | 56000 | 65000 | 1576118 |
| 2H110 | Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2H112 | Cure palliative domiciliari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2H120 | Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consulenti) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2H130 | Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo | 347600 | 4000 | 1000 | 36038 | 152550 | 740000 | 4 | 41000 | 56000 | 65000 | 1576118 |
| 2H140 | Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2H150 | Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2H160 | Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2I100 | Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2I110 | Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2I120 | Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2I130 | Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2I140 | Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2I150 | Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2I160 | Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2L100 | Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 29999 | TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE | 25648536 | 80658 | 25604 | 6054359 | 3499582 | 9223110 | 69825 | 1036559 | 1253440 | 1219000 | 49496742 |
| 3A100 | Attività di Pronto soccorso | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3A110 | Attività diretta di Pronto soccorso e OBI | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3A111 | Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3A112 | Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3A120 | Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3B100 | Assistenza ospedaliera per acuti | 9189242 | 154312 | 58225 | 4741618 | 7462859 | 17139109 | 194000 | 1814531 | 2472000 | 3319783 | 48450241 |
| 3B110 | Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital | 141000 | 3000 | 2000 | 14000 | 25000 | 413000 | 3000 | 197000 | 4000 | 30000 | 902638 |
| 3B120 | Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3B130 | Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria | 8760322 | 151312 | 56225 | 4727618 | 7437859 | 16724131 | 191000 | 1617000 | 2468000 | 3289783 | 47256887 |
| 3B140 | Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa | 152646 | 0 | 0 | 0 | 1978 | 0 | 0 | 531 | 0 | 2 | 155442 |
| 3B150 | Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa | 135274 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 135274 |
| 3C100 | Assistenza ospedaliera per lungodegenti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3D100 | Assistenza ospedaliera per riabilitazione | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3E100 | Trasporto sanitario assistito | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3F100 | Attività trasfusione | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3G100 | Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3H100 | Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 39999 | TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA | 9189242 | 154312 | 58225 | 4741618 | 7462859 | 17139109 | 194000 | 1814531 | 2472000 | 3319783 | 48450241 |
| 48888 | TOTALE COSTI PER ATTIVITÀ DI RICERCA | 107381 | 29593 | 0 | 7782128 | 879706 | 70735 | 0 | 347 | 2129 | 300310 | 10737710 |
| 49999 | TOTALE GENERALE | 35951069 | 264824 | 83829 | 18742233 | 14616822 | 26478954 | 333825 | 2851437 | 3767569 | 4841093 | 111839727 |



ALLEGATO 1 AL MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

REGIONE 030

CODICE ENTE

923

CONSUNTIVO ANNO

2019

STRUTTURA RILEVATA

| | | | Mobilità attiva regionale AA0460+AA0470+AA0490+ AA0500+AA0510+AA0520+ AA0530+AA0550+AA0560+ AA0561+AA0620+AA0630+ AA0640+AA0650+EA0080+E A0180 | Mobilità passiva extra- regionale BA0090 BA0480+BA0520+BA0560+B A0730+BA0780+ BA0830+BA0990+BA1060+B A1120+BA1550+EA0360+EA 0490 | Mobilità attiva internazionale AA0600 | Mobilità passiva internazionale BA1540 | ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia AA0670 | Costi per prestazioni extra Lea | Assistenza stranieri irregolari | Ricavi per attività di ricerca AA0190+AA0200+AA0210+ AA220+AA300+AA310 |
|--|-------|--|--|---|--|---|--|---------------------------------|---------------------------------|--|
| PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA | | | | | | | | | | |
| 1A100 | | Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 1A110 | Vaccinazioni | 0 | | | | | | | |
| | 1A120 | Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie | 0 | | | | | | | |
| 1B100 | | Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati | 0 | | | | | | | |
| 1C100 | | Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro | 3155034 | | | | | | | |
| 1D100 | | Salute animale e igiene urbana veterinaria | 0 | | | | | | | |
| 1E100 | | Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori | 0 | | | | | | | |
| 1F100 | | Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale | 0 | | | | | | | 0 |
| | 1F110 | Screening oncologici | 0 | | | | | | | 0 |
| | 1F111 | Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo | 0 | | | | | | | |
| | 1F112 | Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale | 0 | | | | | | | |
| | 1F113 | Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero | 0 | | | | | | | |
| | 1F120 | Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale | 0 | | | | | | | 0 |
| | 1F121 | Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero | 0 | | | | | | | |
| | 1F122 | Altre attività svolte in ambito ospedaliero | 0 | | | | | | | |
| 1G100 | | Attività medico legali per finalità pubbliche | 0 | | | | | | | |
| 1H100 | | Contributo Legge 210/92 | 0 | | | | | | | |
| 19999 | | TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA | 3155034 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| ASSISTENZA DISTRETTUALE | | | | | | | | | | |
| 2A100 | | Assistenza sanitaria di base | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 2A110 | Medicina generale | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 2A111 | Medicina generale - Attività in convenzione | 0 | | | | | | | |
| | 2A112 | Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari | 0 | | | | | | | |
| | 2A113 | Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali | 0 | | | | | | | |
| | 2A114 | Medicina generale - Programmi vaccinali | 0 | | | | | | | |
| | 2A115 | Medicina generale - Attività presso UCCP | 0 | | | | | | | |
| | 2A116 | Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità | 0 | | | | | | | |
| | 2A120 | Pediatria di libera scelta | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 2A121 | Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione | 0 | | | | | | | |
| | 2A122 | Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari | 0 | | | | | | | |
| | 2A123 | Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali | 0 | | | | | | | |
| | 2A124 | Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP | 0 | | | | | | | |
| | 2A125 | Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità | 0 | | | | | | | |
| | 2A130 | Altra assistenza sanitaria di base | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 2A131 | Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP | 0 | | | | | | | |
| | 2A132 | Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità | 0 | | | | | | | |
| 2B100 | | Continuità assistenziale | 0 | | | | | | | |

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

STRUTTURA RILEVATA

2019

CONSUNTIVO ANNO

923

050

CODICE ENTE

| REGIONE | CODICE ENTE | OGGETTO DELLA RILEVAZIONE | CONSUNTIVO ANNO | 2019 |
|---------|-------------|---|-----------------|-----------|
| 2C100 | | Assistenza ai turisti | 0 | 0 |
| 2D100 | | Emergenza sanitaria territoriale | 0 | 0 |
| 2E100 | | Assistenza farmaceutica | 13780078 | 5386488 |
| | 2E110 | Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione | 0 | 0 |
| | 2E120 | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale | 0 | 0 |
| | 2E121 | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta | 5386488 | 0 |
| | 2E122 | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto | 5,386,488 | 0 |
| | 2E130 | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero | 13780078 | 0 |
| 2F100 | | Assistenza integrativa e protesica | 0 | 0 |
| | 2F110 | Assistenza integrativa-Totale | 0 | 0 |
| | 2F111 | Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare | 0 | 0 |
| | 2F112 | Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare | 0 | 0 |
| | 2F113 | Assistenza integrativa - Dispositivi monouso | 0 | 0 |
| | 2F120 | Assistenza protesica | 0 | 0 |
| 2G100 | | Assistenza specialistica ambulatoriale | 34140546 | 5838514 |
| | 2G110 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero | 34140546 | 5838514 |
| | 2G111 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio | 8800692 | 0 |
| | 2G112 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale | 4221454 | 5,838,514 |
| | 2G113 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica | 11040858 | 0 |
| | 2G114 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa | 10077542 | 0 |
| | 2G115 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa | 0 | 0 |
| | 2G120 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi | 0 | 0 |
| | 2G121 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio | 0 | 4363538 |
| | 2G122 | Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale | 0 | 4,338,520 |
| | 2G123 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica | 0 | 25,018 |
| | 2G124 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa | 0 | 0 |
| | 2G125 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa | 0 | 0 |
| | 2G130 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti | 0 | 0 |
| 2H100 | | Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale | 1576118 | 0 |
| | 2H110 | Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari | 0 | 0 |
| | 2H111 | Cure domiciliari | 0 | 0 |
| | 2H112 | Cure palliative domiciliari | 0 | 0 |
| | 2H120 | Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori) | 0 | 0 |
| | 2H130 | Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo | 1576118 | 0 |
| | 2H140 | Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali | 0 | 0 |
| | 2H150 | Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità | 0 | 0 |
| | 2H160 | Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche | 0 | 0 |
| 2I100 | | Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale | 0 | 0 |

| Codice | Macrovoce economica | Consumi di servizio | | Costi per acquisto di servizi | | Personale | | | | | Sopravvenienze Inaspettate | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale | VALORI IN EURO | | |
|-------------------------------|---|---------------------|-------------------|-------------------------------|--|-------------------------|-----------------|---------------------|---------------|----------------------|----------------------------|-------------|--|------------|----------------|--------------|---|
| | | Beni sanitari | Beni non sanitari | prestazioni sanitarie | servizi sanitari per erogazione di prestazioni | scritture non sanitarie | Ruolo sanitario | Ruolo professionale | Ruolo tecnico | Ruolo amministrativo | | | | | | Ammortamenti | |
| 2G121 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2G122 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2G123 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2G124 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2G125 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2G130 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2H100 | Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale | 347600 | 4000 | 1000 | 36038 | 152550 | 740000 | 4 | 56000 | 65000 | 590 | 132327 | 9 | 1576118 | | | |
| 2H110 | Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2H111 | Cure palliative domiciliari | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2H112 | Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consulenti) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2H120 | Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2H130 | Assistenza a minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo | 347600 | 4000 | 1000 | 36038 | 152550 | 740000 | 4 | 56000 | 65000 | 590 | 132327 | 9 | 1576118 | | | |
| 2H140 | Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2H150 | Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2H160 | Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2I100 | Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2I110 | Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2I120 | Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2I130 | Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2I140 | Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2I150 | Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2I160 | Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2L100 | Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 29999 | TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE | 25.048.536 | 80.658 | 25.044 | 6.054.459 | 3.499.582 | 9.223.110 | 69.825 | 1.056.559 | 1.219.000 | 10.732 | 1.375.171 | 166 | 49.997.612 | | | |
| ASSISTENZA OSPEDALIERA | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3A100 | Attività di Pronto soccorso | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3A110 | Attività diretta di Pronto soccorso e OBI | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3A111 | Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3A112 | Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3A120 | Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3B100 | Assistenza ospedaliera per acuti | 7950366 | 154312 | 58225 | 3636690 | 6760970 | 17139109 | 194000 | 1814531 | 3319783 | 164414 | 1726095 | 2987 | 45393502 | | | |
| 3B110 | Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital | 141000 | 3000 | 2000 | 14000 | 25000 | 413000 | 3000 | 197000 | 30000 | 572 | 70067 | 9 | 902638 | | | |
| 3B120 | Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3B130 | Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria | 7521468 | 151312 | 86225 | 3622690 | 6735970 | 16724151 | 191000 | 1617000 | 3288783 | 163840 | 1855753 | 2378 | 44200148 | | | |
| 3B140 | Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa | 182646 | | | | | 1978 | | 531 | | 2 | 285 | | 158442 | | | |
| 3B150 | Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa | 135274 | | | | | | | | | | | | 135274 | | | |
| 3C100 | Assistenza ospedaliera per lungodegenti | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3E100 | Assistenza ospedaliera per riabilitazione | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3F100 | Trasporto sanitario assistito | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3F100 | Attività trasfessionale | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3G100 | Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3H100 | Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 39999 | TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA | 7950366 | 154312 | 58225 | 3636690 | 6760970 | 17139109 | 194000 | 1814531 | 3319783 | 164414 | 1726095 | 2987 | 45393502 | | | |
| 48888 | TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA | 1073381 | 29393 | 7689346 | 7689346 | 879706 | 70735 | 347 | 347 | 300310 | 126381 | 473200 | | 10644928 | | | |
| 49999 | TOTALE GENERALE | 34712213 | 264824 | 83829 | 17544523 | 13914933 | 26478954 | 333825 | 2851437 | 4841093 | 301672 | 3592179 | 3155 | 108690206 | | | |



MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

REGIONE 030 CODICE ENTE 923

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE 2019

| Macrovoce economiche | Consumi di esercizio | | Codici per acquisti di servizi | | | | Personale | | | | | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
|--|----------------------|-------------------|--------------------------------|--|----------------------|-----------------|---------------------|---------------|----------------------|--------------|------------------------------|-------------|--|--------|
| | Beni sanitari | Beni non sanitari | prestazioni sanitarie | servizi sanitari per erogazione di prestazioni | servizi non sanitari | Ruolo sanitario | Ruolo professionale | Ruolo tecnico | Ruolo amministrativo | Ammortamenti | Sopravvenienze Insussistenti | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | |
| PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA | | | | | | | | | | | | | | |
| 1A100 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1A110 | | | | | | | | | | | | | | |
| 1A120 | | | | | | | | | | | | | | |
| 1B100 | | | | | | | | | | | | | | |
| 1C100 | | | | | | | | | | | | | | |
| 1D100 | | | | | | | | | | | | | | |
| 1E100 | | | | | | | | | | | | | | |
| 1F100 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1F110 | | | | | | | | | | | | | | |
| 1F111 | | | | | | | | | | | | | | |
| 1F112 | | | | | | | | | | | | | | |
| 1F113 | | | | | | | | | | | | | | |
| 1F120 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1F121 | | | | | | | | | | | | | | |
| 1F122 | | | | | | | | | | | | | | |
| 1G100 | | | | | | | | | | | | | | |
| 1H100 | | | | | | | | | | | | | | |
| 19999 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| ASSISTENZA DISTRETTUALE | | | | | | | | | | | | | | |
| 2A100 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2A110 | | | | | | | | | | | | | | |
| 2A111 | | | | | | | | | | | | | | |
| 2A112 | | | | | | | | | | | | | | |
| 2A113 | | | | | | | | | | | | | | |
| 2A114 | | | | | | | | | | | | | | |
| 2A115 | | | | | | | | | | | | | | |
| 2A116 | | | | | | | | | | | | | | |
| 2A120 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2A121 | | | | | | | | | | | | | | |
| 2A122 | | | | | | | | | | | | | | |
| 2A123 | | | | | | | | | | | | | | |
| 2A124 | | | | | | | | | | | | | | |
| 2A125 | | | | | | | | | | | | | | |
| 2A130 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2A131 | | | | | | | | | | | | | | |
| 2A132 | | | | | | | | | | | | | | |
| 2B100 | | | | | | | | | | | | | | |
| 2C100 | | | | | | | | | | | | | | |
| 2D100 | | | | | | | | | | | | | | |
| 2E100 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2E110 | | | | | | | | | | | | | | |
| 2E120 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2E121 | | | | | | | | | | | | | | |
| 2E122 | | | | | | | | | | | | | | |
| 2E130 | | | | | | | | | | | | | | |
| 2F100 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2F110 | | | | | | | | | | | | | | |
| 2F111 | | | | | | | | | | | | | | |
| 2F112 | | | | | | | | | | | | | | |
| 2F113 | | | | | | | | | | | | | | |
| 2F120 | | | | | | | | | | | | | | |
| 2G100 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2G110 | | | | | | | | | | | | | | |



| | | | |
|---------|-----|-------------|--|
| REGIONE | | CODICE ENTE | |
| 030 | 923 | | |

| | |
|---------------------------|--|
| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE | |
| CONSUNTIVO ANNO | |
| 2019 | |

| Macrovoce economica | Comuni di servizio | | Costi per acquisti di servizi | | Personale | | | | | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale | | | |
|---|--------------------|-------------------|-------------------------------|--|----------------------|-----------------|---------------------|---------------|----------------------|-------------|--|--------|--------------|----------------------------|-----|
| | Beni sanitari | Beni non sanitari | prestazioni sanitarie | servizi sanitari per erogazione di prestazioni | servizi non sanitari | Ruolo sanitario | Ruolo professionale | Ruolo tecnico | Ruolo amministrativo | | | | Ammortamenti | Sopravvenienze Inesistenti | |
| | | | | | | | | | | | | | | | 030 |
| 2G111 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2G112 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2G113 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2G114 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2G115 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2G120 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2G121 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2G122 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2G123 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2G124 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2G125 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2G130 Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2H100 Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2H110 Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2H111 Cure domiciliari | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2H112 Cure palliative domiciliari | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2H120 Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consulenti) | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2H130 Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2H140 Assistenza alle persone con disturbi mentali | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2H150 Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2H160 Assistenza alle persone con dipendenze patologiche | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2I100 Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2I110 Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2I120 Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2I130 Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2I140 Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2I150 Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2J100 Assistenza socio-sanitaria residenziale | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2J110 Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2J120 Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2J130 Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2J140 Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2J150 Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2J160 Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2K100 Assistenza termale | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2L100 Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri | | | | | | | | | | | | | | | |
| 29999 | | | | | | | | | | | | | | | |
| ASSISTENZA OSPEDALIERA | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3A100 Attività di Pronto soccorso | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3A110 Attività diretta di Pronto soccorso e OBI | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3A111 Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3A112 Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3A120 Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3B100 Assistenza ospedaliera per acuti | 1238856 | 0 | 0 | 1104928 | 701889 | | | | | | | | | 3056739 | 0 |
| 3B110 Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3B120 Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3B130 Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria | 1238856 | | | 1104928 | 701889 | | | | | | | | | 11066 | 0 |
| 3B140 Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa | | | | | | | | | | | | | | | |





DELLO DI RILEVAZIONE LIVELLI DI ASSISTENZA - SINTESI

| | | | |
|---------------------------|--|-------------|--|
| REGIONE | | CODICE ENTE | |
| 050 | | 923 | |
| STRUTTURA RILEVATA | | | |
| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE | | | |
| CONSUNTIVO ANNO | | | |

| | Macrovoce economiche | Consumi di esercizio | | | Costi per acquisti di servizi | | | Personale | | | | | Ammortamenti | Supervenienze Insussistenze | Altri costi | Oneri finanziari, svantaggi, minusvalenze | Totale | % |
|-------|--|----------------------|-------------------|-----------------------|--|----------------------|-----------------|---------------------|---------------|----------------------|---------|------|--------------|--------------------------------|-------------|---|--------|---|
| | | Beni sanitari | Beni non sanitari | prestazioni sanitarie | servizi sanitari per erogazione di prestazioni | servizi non sanitari | Ruolo sanitario | Ruolo professionale | Ruolo tecnico | Ruolo amministrativo | | | | | | | | |
| 1A100 | Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1B100 | Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1C100 | Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro | 39910 | 461 | 0 | 164128 | 2774675 | 46000 | 70000 | 40000 | 2000 | 17713 | 2 | 3155034 | 2.82% | | | | |
| 1D100 | Salute animale e igiene urbana veterinaria | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1E100 | Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1F100 | Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1G100 | Attività medico legali per finalità pubbliche | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1H100 | Contributo Legge 210/92 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 19999 | TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA | 39910 | 461 | 0 | 164128 | 2774675 | 46000 | 70000 | 40000 | 2000 | 17713 | 2 | 3155034 | 2.82% | | | | |
| 2A100 | Assistenza sanitaria di base | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2B100 | Continuità assistenziale | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2C100 | Assistenza ai turisti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2D100 | Emergenza sanitaria territoriale | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2E100 | Assistenza farmaceutica | 13524248 | 2000 | 0 | 175288 | 47084 | 0 | 0 | 0 | 6000 | 25249 | 3 | 13780078 | | | | | |
| 2F100 | Assistenza integrativa e protesica | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2G100 | Assistenza specialistica ambulatoriale | 11776688 | 74658 | 24604 | 6018321 | 3347032 | 8307822 | 69821 | 1197440 | 1148000 | 1217595 | 154 | 34140546 | | | | | |
| 2H100 | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale | 347600 | 4000 | 1000 | 36038 | 740000 | 4 | 41000 | 56000 | 65000 | 132327 | 9 | 1576118 | | | | | |
| 2I100 | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2J100 | Assistenza sociosanitaria residenziale | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2K100 | Assistenza termale | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2L100 | Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 29999 | TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE | 25648536 | 80658 | 25604 | 6054359 | 3499582 | 9223110 | 69825 | 1253440 | 1219000 | 1375171 | 166 | 49496742 | 44.26% | | | | |
| 3A100 | Attività di Pronto soccorso | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3B100 | Assistenza ospedaliera per acuti | 9189242 | 154312 | 58225 | 4741618 | 7462859 | 17139109 | 194000 | 2472000 | 3319783 | 1726095 | 2987 | 48450241 | | | | | |
| 3C100 | Assistenza ospedaliera per lungodegenti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3D100 | Assistenza ospedaliera per riabilitazione | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3E100 | Trasporto sanitario assistito | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3F100 | Attività trasfusione | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3G100 | Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3H100 | Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 39999 | TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA | 9189242 | 154312 | 58225 | 4741618 | 7462859 | 17139109 | 194000 | 2472000 | 3319783 | 1726095 | 2987 | 48450241 | 43.32% | | | | |
| 48888 | TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA | 1073381 | 29393 | 0 | 7782128 | 879706 | 70735 | 0 | 347 | 300310 | 473200 | 0 | 10737710 | 9.60% | | | | |
| 49999 | TOTALE GENERALE | 35951069 | 264824 | 83829 | 18742233 | 14616822 | 26478954 | 333825 | 3767569 | 4841093 | 3592179 | 3155 | 111839727 | 100.00% | | | | |


BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA

| CONTO ECONOMICO | Anno 2018 | Anno 2019 |
|--|-----------|-----------|
| CONTRIBUTI DELLA RICERCA | | |
| Contributi c/esercizio da Ministero Salute | 0 | 0 |
| per ricerca corrente | | |
| per ricerca finalizzata | | |
| 5 per mille | | |
| Altri | | |
| Contributi c/esercizio da Regione | 0 | 0 |
| per ricerca | | |
| Altri | | |
| Contributi c/esercizio da Provincia e Comuni | 0 | 0 |
| per ricerca | | |
| Altri | | |
| Contributi c/esercizio da altri enti pubblici | 0 | 0 |
| per ricerca (Asl/Ao/Irccs/Policlinici) | | |
| Altri | | |
| Contributi c/esercizio da privati | 0 | 0 |
| no profit per ricerca | | |
| profit per ricerca | | |
| Altri | | |
| Contributi c/esercizio da estero | | |
| TOTALE CONTRIBUTI RICERCA (A) | 0 | 0 |

| COSTI DELLA RICERCA | | |
|--|---|---|
| Acquisto di beni e servizi | 0 | 0 |
| materiale di consumo per attrezzature diagnostiche | | |
| materiale di consumo per attrezzature scientifiche | | |
| manutenzioni per attrezzature diagnostiche | | |
| manutenzioni per attrezzature scientifiche | | |
| noleggi per attrezzature diagnostiche | | |
| noleggi per attrezzature scientifiche | | |
| altro per ricerca | | |
| altro sanitari | | |
| altro non sanitari | | |
| Personale sanitario | 0 | 0 |
| di ruolo dell'ente | | |
| di ruolo di altro ente | | |
| a progetto | | |
| co.co.co. | | |
| collaborazioni occasionali | | |
| altro | | |
| Personale amministrativo | 0 | 0 |
| di ruolo dell'ente | | |
| di ruolo di altro ente | | |
| a progetto | | |
| co.co.co. | | |
| collaborazioni occasionali | | |
| altro | | |
| Personale tecnico-professionale | 0 | 0 |
| di ruolo dell'ente | | |
| di ruolo di altro ente | | |
| a progetto | | |
| co.co.co. | | |
| collaborazioni occasionali | | |





| | | |
|--|----------|----------|
| altro | | |
| Godimento di beni di terzi | 0 | 0 |
| attrezzature sanitarie e scientifiche | | |
| altro | | |
| Ammortamento dei beni immateriali | | |
| Ammortamento dei beni materiali | 0 | 0 |
| attrezzature diagnostiche | | |
| attrezzature scientifiche | | |
| altro | | |
| Oneri diversi di gestione | | |
| Accantonamenti | | |
| Variazione Rimanenze (+/-) | 0 | 0 |
| materiale di consumo per attrezzature diagnostiche | | |
| materiale di consumo per attrezzature scientifiche | | |
| altro per ricerca | | |
| altro sanitari | | |
| altro non sanitari | | |
| TOTALE COSTI RICERCA (B) | 0 | 0 |
| RISULTATO FINALE | 0 | 0 |

RL S.C.R.I.B.A.



MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema
 Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
 AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
 IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

| STRUTTURA RILEVATA | |
|---------------------------|------|
| REGIONE | 030 |
| U.S.L./AZ.OSP. | 923 |
| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE | |
| Consuntivo | 0 |
| ANNO | 2018 |

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in Euro)

| Cons | CODICE | VOCE MODELLO CE | IMPORTO | SEGNO (+/-) |
|------|---------------|--|---------------|-------------|
| | | A) Valore della produzione | | |
| | AA0010 | A.1) Contributi in c/esercizio | 31,402 | + |
| | AA0020 | A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale | 19,005 | + |
| | AA0030 | A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto | 19,005 | + |
| | AA0040 | A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato | | + |
| | AA0050 | A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo) | 3 | + |
| | AA0060 | A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) | - | + |
| | AA0070 | A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati | | + |
| | AA0080 | A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA | | + |
| | AA0090 | A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA | | + |
| | AA0100 | A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro | | + |
| | AA0110 | A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) | - | + |
| R | AA0120 | A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati | | + |
| R | AA0130 | A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro | | + |
| | AA0140 | A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) | 3 | + |
| | AA0150 | A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati | 3 | + |
| | AA0160 | A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92 | - | + |
| | AA0170 | A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro | - | + |
| | AA0180 | A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca | 11,305 | + |
| | AA0190 | A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente | 4,439 | + |
| | AA0200 | A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata | 4,571 | + |
| | AA0210 | A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca | 132 | + |
| | AA0220 | A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca | 2,163 | + |
| | AA0230 | A.1.D) Contributi c/esercizio da privati | 1,089 | + |
| | AA0240 | A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti | -32 | - |
| | AA0250 | A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale | | - |
| | AA0260 | A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi | 32 | - |
| | AA0270 | A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti | 5,336 | + |
| | AA0280 | A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato | 57 | + |
| | AA0290 | A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati | 1,014 | + |
| | AA0300 | A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca | 3,338 | + |
| | AA0310 | A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati | 927 | + |
| | AA0320 | A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria | 71,835 | + |
| | AA0330 | A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici | 63,780 | + |
| R | AA0340 | A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 35,511 | + |
| R | AA0350 | A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero | 12,161 | + |
| R | AA0360 | A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale | 6,893 | + |
| R | AA0370 | A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale | - | + |
| R | AA0380 | A.4.A.1.4) Prestazioni di File F | 15,603 | + |
| R | AA0390 | A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale | - | + |
| R | AA0400 | A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata | - | + |
| R | AA0410 | A.4.A.1.7) Prestazioni termali | - | + |
| R | AA0420 | A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso | - | + |
| R | AA0430 | A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria | 854 | + |
| | AA0440 | A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici | 32 | + |
| | AA0450 | A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione | 28,237 | + |
| S | AA0460 | A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero | 14,917 | + |
| S | AA0470 | A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali | 5,816 | + |
| SS | AA0480 | A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) | - | + |

| | | | | |
|----|---------------|--|----------------|----------|
| S | AA0490 | A.4.A.3.4) Prestazioni di File F | 6,278 | + |
| S | AA0500 | A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione | - | + |
| S | AA0510 | A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione | - | + |
| S | AA0520 | A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione | - | + |
| S | AA0530 | A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione | - | + |
| S | AA0540 | A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione | - | + |
| S | AA0550 | A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione | - | + |
| S | AA0560 | A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC | - | + |
| SS | AA0570 | A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione | 1,226 | + |
| SS | AA0580 | A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione | - | + |
| SS | AA0590 | A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione | 1,226 | + |
| | AA0600 | A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale | - | + |
| S | AA0610 | A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | - | + |
| S | AA0620 | A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | - | + |
| S | AA0630 | A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | - | + |
| S | AA0640 | A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | - | + |
| S | AA0650 | A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | - | + |
| | AA0660 | A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati | 441 | + |
| | AA0670 | A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia | 7,614 | + |
| | AA0680 | A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera | 3,463 | + |
| | AA0690 | A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica | 4,118 | + |
| | AA0700 | A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica | 14 | + |
| | AA0710 | A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) | - | + |
| R | AA0720 | A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 19 | + |
| | AA0730 | A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro | - | + |
| R | AA0740 | A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - | + |
| | AA0750 | A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi | 1,025 | + |
| | AA0760 | A.5.A) Rimborsi assicurativi | 39 | + |
| | AA0770 | A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione | 108 | + |
| | AA0780 | A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione | 108 | + |
| | AA0790 | A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione | - | + |
| R | AA0800 | A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 40 | + |
| R | AA0810 | A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 39 | + |
| R | AA0820 | A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - | + |
| R | AA0830 | A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 1 | + |
| | AA0840 | A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici | - | + |
| | AA0850 | A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici | - | + |
| | AA0860 | A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici | - | + |
| | AA0870 | A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici | - | + |
| | AA0880 | A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati | 838 | + |
| | AA0890 | A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back | - | + |
| | AA0900 | A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale | - | + |
| | AA0910 | A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera | - | + |
| | AA0920 | A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back | - | + |
| | AA0930 | A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati | 838 | + |
| | AA0940 | A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) | 750 | + |
| | AA0950 | A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale | 750 | + |
| | AA0960 | A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso | - | + |
| | AA0970 | A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro | - | + |
| | AA0980 | A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio | 4,155 | + |
| | AA0990 | A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato | 2,050 | + |
| | AA1000 | A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione | 1,139 | + |
| | AA1010 | A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione | 705 | + |
| | AA1020 | A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti | 193 | + |
| | AA1030 | A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti | 1 | + |
| | AA1040 | A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto | 67 | + |
| | AA1050 | A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni | - | + |
| | AA1060 | A.9) Altri ricavi e proventi | 701 | + |
| | AA1070 | A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie | 679 | + |
| | AA1080 | A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari | 22 | + |
| | AA1090 | A.9.C) Altri proventi diversi | - | + |
| | AZ9999 | Totale valore della produzione (A) | 115,172 | + |
| | | B) Costi della produzione | | + |
| | BA0010 | B.1) Acquisti di beni | 32,930 | + |
| | BA0020 | B.1.A) Acquisti di beni sanitari | 32,661 | + |

| | | | | |
|----|---------------|--|---------------|----------|
| | BA0030 | <i>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</i> | 23,722 | + |
| | BA0040 | B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale | 23,722 | + |
| | BA0050 | B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC | - | + |
| | BA0060 | B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale | - | + |
| | BA0070 | <i>B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti</i> | 602 | + |
| R | BA0080 | B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale | - | + |
| S | BA0090 | B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale | - | + |
| | BA0100 | B.1.A.2.3) da altri soggetti | 602 | + |
| | BA0210 | <i>B.1.A.3) Dispositivi medici</i> | 5,724 | + |
| | BA0220 | B.1.A.3.1) Dispositivi medici | 3,785 | + |
| | BA0230 | B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi | 1,354 | + |
| | BA0240 | B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) | 585 | + |
| | BA0250 | <i>B.1.A.4) Prodotti dietetici</i> | - | + |
| | BA0260 | <i>B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</i> | - | + |
| | BA0270 | <i>B.1.A.6) Prodotti chimici</i> | 2,417 | + |
| | BA0280 | <i>B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</i> | 99 | + |
| | BA0290 | <i>B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari</i> | 97 | + |
| R | BA0300 | <i>B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i> | - | + |
| | BA0310 | B.1.B) Acquisti di beni non sanitari | 269 | + |
| | BA0320 | <i>B.1.B.1) Prodotti alimentari</i> | 20 | + |
| | BA0330 | <i>B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</i> | 22 | + |
| | BA0340 | <i>B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti</i> | 4 | + |
| | BA0350 | <i>B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria</i> | 144 | + |
| | BA0360 | <i>B.1.B.5) Materiale per la manutenzione</i> | 18 | + |
| | BA0370 | <i>B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari</i> | 61 | + |
| R | BA0380 | <i>B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i> | - | + |
| | BA0390 | B.2) Acquisti di servizi | 24,040 | + |
| | BA0400 | B.2.A) Acquisti servizi sanitari | 12,403 | + |
| | BA0410 | B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base | - | + |
| | BA0420 | <i>B.2.A.1.1) - da convenzione</i> | - | + |
| | BA0430 | <i>B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG</i> | | + |
| | BA0440 | <i>B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS</i> | | + |
| | BA0450 | <i>B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale</i> | | + |
| | BA0460 | <i>B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)</i> | | + |
| R | BA0470 | <i>B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</i> | | + |
| S | BA0480 | <i>B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale</i> | | + |
| | BA0490 | B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica | - | + |
| | BA0500 | <i>B.2.A.2.1) - da convenzione</i> | | + |
| R | BA0510 | <i>B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale</i> | | + |
| S | BA0520 | <i>B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)</i> | | + |
| | BA0530 | B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale | - | + |
| R | BA0540 | <i>B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i> | | + |
| | BA0550 | <i>B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i> | | + |
| S | BA0560 | <i>B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)</i> | | + |
| | BA0570 | <i>B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI</i> | | + |
| | BA0580 | <i>B.2.A.3.5) - da privato</i> | - | + |
| | BA0590 | <i>B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati</i> | | + |
| | BA0600 | <i>B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati</i> | | + |
| | BA0610 | <i>B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private</i> | | + |
| | BA0620 | <i>B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati</i> | | + |
| | BA0630 | <i>B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)</i> | | + |
| | BA0640 | B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa | - | + |
| R | BA0650 | <i>B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i> | | + |
| | BA0660 | <i>B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i> | | + |
| SS | BA0670 | <i>B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione</i> | | + |
| | BA0680 | <i>B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)</i> | | + |
| | BA0690 | <i>B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)</i> | | + |
| | BA0700 | B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa | - | + |
| R | BA0710 | <i>B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i> | | + |
| | BA0720 | <i>B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i> | | + |
| S | BA0730 | <i>B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)</i> | | + |
| | BA0740 | <i>B.2.A.5.4) - da privato</i> | | + |
| | BA0750 | B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica | - | + |
| R | BA0760 | <i>B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i> | | + |
| | BA0770 | <i>B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i> | | + |
| S | BA0780 | <i>B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)</i> | | + |
| | BA0790 | <i>B.2.A.6.4) - da privato</i> | | + |
| | BA0800 | B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera | - | + |
| R | BA0810 | <i>B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i> | | + |
| | BA0820 | <i>B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i> | | + |
| S | BA0830 | <i>B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)</i> | | + |
| | BA0840 | <i>B.2.A.7.4) - da privato</i> | - | + |
| | BA0850 | <i>B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati</i> | | + |
| | BA0860 | <i>B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati</i> | | + |
| | BA0870 | <i>B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private</i> | | + |
| | BA0880 | <i>B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati</i> | | + |

| | | | | |
|----|---------------|--|--------------|---|
| | BA0890 | B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | | + |
| | BA0900 | B.2.A.8) Acquisito prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale | - | + |
| R | BA0910 | B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | | + |
| | BA0920 | B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | | + |
| SS | BA0930 | B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione | | + |
| | BA0940 | B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale) | | + |
| | BA0950 | B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale) | | + |
| | BA0960 | B.2.A.9) Acquisito prestazioni di distribuzione farmaci File F | - | + |
| R | BA0970 | B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale | | + |
| | BA0980 | B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | | + |
| S | BA0990 | B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione) | | + |
| | BA1000 | B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale) | | + |
| | BA1010 | B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale) | | + |
| | BA1020 | B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | | + |
| | BA1030 | B.2.A.10) Acquisito prestazioni termali in convenzione | - | + |
| R | BA1040 | B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale | | + |
| | BA1050 | B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | | + |
| S | BA1060 | B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione) | | + |
| | BA1070 | B.2.A.10.4) - da privato | | + |
| | BA1080 | B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | | + |
| | BA1090 | B.2.A.11) Acquisito prestazioni di trasporto sanitario | 76 | + |
| R | BA1100 | B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale | - | + |
| | BA1110 | B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - | + |
| S | BA1120 | B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione) | - | + |
| | BA1130 | B.2.A.11.4) - da privato | 76 | + |
| | BA1140 | B.2.A.12) Acquisito prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria | - | + |
| R | BA1150 | B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale | | + |
| | BA1160 | B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione) | | + |
| SS | BA1170 | B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione | | + |
| | BA1180 | B.2.A.12.4) - da privato (intra-regionale) | | + |
| | BA1190 | B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale) | | + |
| | BA1200 | B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia) | 5,169 | + |
| | BA1210 | B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera | 2,201 | + |
| | BA1220 | B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica | 2,968 | + |
| | BA1230 | B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica | - | + |
| | BA1240 | B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) | - | + |
| R | BA1250 | B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - | + |
| | BA1260 | B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro | - | + |
| R | BA1270 | B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - | + |
| | BA1280 | B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari | 175 | + |
| | BA1290 | B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato | - | + |
| | BA1300 | B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero | - | + |
| | BA1310 | B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione | - | + |
| | BA1320 | B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92 | - | + |
| | BA1330 | B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi | 75 | + |
| R | BA1340 | B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 100 | + |
| | BA1350 | B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie | 5,932 | + |
| R | BA1360 | B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 550 | + |
| | BA1370 | B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici | 22 | + |
| | BA1380 | B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato | 5,360 | + |
| | BA1390 | B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato | 329 | + |
| | BA1400 | B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato | 121 | + |
| | BA1410 | B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato | 4,706 | + |
| | BA1420 | B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria | 91 | + |
| | BA1430 | B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria | 113 | + |
| | BA1440 | B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria | - | + |
| | BA1450 | B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando | - | + |
| R | BA1460 | B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | | + |
| | BA1470 | B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università | | + |
| SS | BA1480 | B.2.A.15.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) | | + |
| | BA1490 | B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria | 1,051 | + |
| R | BA1500 | B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 341 | + |
| | BA1510 | B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione | 66 | + |
| | BA1520 | B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione) | 10 | + |
| | BA1530 | B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato | 634 | + |
| | BA1540 | B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva | - | + |
| S | BA1550 | B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC | - | + |

| | | | | |
|----|---------------|--|---------------|---|
| | BA1560 | B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari | 11,637 | + |
| | BA1570 | B.2.B.1) Servizi non sanitari | 10,324 | + |
| | BA1580 | B.2.B.1.1) Lavanderia | 360 | + |
| | BA1590 | B.2.B.1.2) Pulizia | 838 | + |
| | BA1600 | B.2.B.1.3) Mensa | 1,207 | + |
| | BA1610 | B.2.B.1.4) Riscaldamento | 369 | + |
| | BA1620 | B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica | 955 | + |
| | BA1630 | B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari) | 25 | + |
| | BA1640 | B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti | 120 | + |
| | BA1650 | B.2.B.1.8) Utenze telefoniche | 110 | + |
| | BA1660 | B.2.B.1.9) Utenze elettricità | 1,264 | + |
| | BA1670 | B.2.B.1.10) Altre utenze | 586 | + |
| | BA1680 | B.2.B.1.11) Premi di assicurazione | 2,229 | + |
| | BA1690 | B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale | 2,105 | + |
| | BA1700 | B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi | 124 | + |
| | BA1710 | B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari | 2,261 | + |
| R | BA1720 | B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 43 | + |
| | BA1730 | B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici | 241 | + |
| | BA1740 | B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato | 1,977 | + |
| | BA1750 | B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie | 1,269 | + |
| R | BA1760 | B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - | + |
| | BA1770 | B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici | - | + |
| | BA1780 | B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato | 1,058 | + |
| | BA1790 | B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato | 115 | + |
| | BA1800 | B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato | 439 | + |
| | BA1810 | B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria | - | + |
| | BA1820 | B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria | 504 | + |
| | BA1830 | B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria | - | + |
| | BA1840 | B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando | 211 | + |
| R | BA1850 | B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 211 | + |
| | BA1860 | B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università | - | + |
| SS | BA1870 | B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) | - | + |
| | BA1880 | B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) | 44 | + |
| | BA1890 | B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico | - | + |
| | BA1900 | B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato | 44 | + |
| | BA1910 | B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) | 3,538 | + |
| | BA1920 | B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze | 997 | + |
| | BA1930 | B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari | - | + |
| | BA1940 | B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche | 2,408 | + |
| | BA1950 | B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi | 42 | + |
| | BA1960 | B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi | 3 | + |
| | BA1970 | B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni | 88 | + |
| R | BA1980 | B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - | + |
| | BA1990 | B.4) Godimento di beni di terzi | 3,865 | + |
| | BA2000 | B.4.A) Fitti passivi | 707 | + |
| | BA2010 | B.4.B) Canoni di noleggio | 2,622 | + |
| | BA2020 | B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria | 1,900 | + |
| | BA2030 | B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria | 722 | + |
| | BA2040 | B.4.C) Canoni di leasing | - | + |
| | BA2050 | B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria | - | + |
| | BA2060 | B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria | - | + |
| R | BA2070 | B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 536 | + |
| | BA2080 | Totale Costo del personale | 30,451 | + |
| | BA2090 | B.5) Personale del ruolo sanitario | 24,056 | + |
| | BA2100 | B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario | 14,142 | + |
| | BA2110 | B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico | 12,017 | + |
| | BA2120 | B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato | 11,336 | + |
| | BA2130 | B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato | 681 | + |
| | BA2140 | B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro | - | + |
| | BA2150 | B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico | 2,125 | + |
| | BA2160 | B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato | 1,997 | + |
| | BA2170 | B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato | 128 | + |
| | BA2180 | B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro | - | + |
| | BA2190 | B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario | 9,914 | + |
| | BA2200 | B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato | 9,605 | + |
| | BA2210 | B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato | 309 | + |
| | BA2220 | B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro | - | + |
| | BA2230 | B.6) Personale del ruolo professionale | 342 | + |
| | BA2240 | B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale | 323 | + |
| | BA2250 | B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato | 266 | + |
| | BA2260 | B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato | 57 | + |
| | BA2270 | B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro | - | + |
| | BA2280 | B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale | 19 | + |
| | BA2290 | B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato | - | + |
| | BA2300 | B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato | 19 | + |

| | | | |
|---------------|---|----------------|------------|
| BA2310 | B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro | - | + |
| BA2320 | B.7) Personale del ruolo tecnico | 2,673 | + |
| BA2330 | B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico | 14 | + |
| BA2340 | B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato | - | + |
| BA2350 | B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato | 14 | + |
| BA2360 | B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro | - | + |
| BA2370 | B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico | 2,659 | + |
| BA2380 | B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato | 2,509 | + |
| BA2390 | B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato | 150 | + |
| BA2400 | B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro | - | + |
| BA2410 | B.8) Personale del ruolo amministrativo | 3,380 | + |
| BA2420 | B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo | 555 | + |
| BA2430 | B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato | 524 | + |
| BA2440 | B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato | 31 | + |
| BA2450 | B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro | - | + |
| BA2460 | B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo | 2,825 | + |
| BA2470 | B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato | 2,613 | + |
| BA2480 | B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato | 212 | + |
| BA2490 | B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro | - | + |
| BA2500 | B.9) Oneri diversi di gestione | 1,794 | + |
| BA2510 | B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES) | 227 | + |
| BA2520 | B.9.B) Perdite su crediti | - | + |
| BA2530 | B.9.C) Altri oneri diversi di gestione | 1,567 | + |
| BA2540 | B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale | 1,339 | + |
| BA2550 | B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione | 228 | + |
| BA2560 | Totale Ammortamenti | 4,719 | + |
| BA2570 | B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali | 127 | + |
| BA2580 | B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali | 4,592 | + |
| BA2590 | B.12) Ammortamento dei fabbricati | 1,425 | + |
| BA2600 | B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili) | - | + |
| BA2610 | B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) | 1,425 | + |
| BA2620 | B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali | 3,167 | + |
| BA2630 | B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti | - | + |
| BA2640 | B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali | - | + |
| BA2650 | B.14.B) Svalutazione dei crediti | - | + |
| BA2660 | B.15) Variazione delle rimanenze | -55 | +/- |
| BA2670 | B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie | 56 | +/- |
| BA2680 | B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie | 1 | +/- |
| BA2690 | B.16) Accantonamenti dell'esercizio | 11,585 | + |
| BA2700 | B.16.A) Accantonamenti per rischi | 1,457 | + |
| BA2710 | B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali | - | + |
| BA2720 | B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente | - | + |
| BA2730 | B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato | - | + |
| BA2740 | B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) | 1,457 | + |
| BA2750 | B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi | - | + |
| BA2760 | B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI) | - | + |
| BA2770 | B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati | 8,546 | + |
| BA2780 | B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato | - | + |
| BA2790 | B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati | 3 | + |
| BA2800 | B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca | 7,504 | + |
| BA2810 | B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati | 1,039 | + |
| BA2820 | B.16.D) Altri accantonamenti | 1,582 | + |
| BA2830 | B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora | - | + |
| BA2840 | B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA | - | + |
| BA2850 | B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai | - | + |
| BA2860 | B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica | 423 | + |
| BA2870 | B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica | 107 | + |
| BA2880 | B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto | - | + |
| BA2890 | B.16.D.7) Altri accantonamenti | 1,052 | + |
| BZ9999 | Totale costi della produzione (B) | 112,867 | + |
| | C) Proventi e oneri finanziari | | + |
| CA0010 | C.1) Interessi attivi | - | + |
| CA0020 | C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica | - | + |
| CA0030 | C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari | - | + |
| CA0040 | C.1.C) Altri interessi attivi | - | + |
| CA0050 | C.2) Altri proventi | - | + |
| CA0060 | C.2.A) Proventi da partecipazioni | - | + |
| CA0070 | C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni | - | + |
| CA0080 | C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni | - | + |
| CA0090 | C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti | - | + |
| CA0100 | C.2.E) Utili su cambi | - | + |
| CA0110 | C.3) Interessi passivi | 3 | + |
| CA0120 | C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa | - | + |
| CA0130 | C.3.B) Interessi passivi su mutui | 3 | + |
| CA0140 | C.3.C) Altri interessi passivi | - | + |
| CA0150 | C.4) Altri oneri | - | + |

| | | | | |
|---|--------|--|-------|-----|
| | CA0160 | C.4.A) Altri oneri finanziari | | + |
| | CA0170 | C.4.B) Perdite su cambi | | + |
| | CZ9999 | Totale proventi e oneri finanziari (C) | -3 | +/- |
| | | D) Rettifiche di valore di attività finanziarie | | + |
| | DA0010 | D.1) Rivalutazioni | | + |
| | DA0020 | D.2) Svalutazioni | | + |
| | DZ9999 | Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D) | - | +/- |
| | | E) Proventi e oneri straordinari | | + |
| | EA0010 | E.1) Proventi straordinari | 1,220 | + |
| | EA0020 | E.1.A) Plusvalenze | | + |
| | EA0030 | E.1.B) Altri proventi straordinari | 1,220 | + |
| | EA0040 | <i>E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse</i> | 3 | + |
| | EA0050 | <i>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</i> | 218 | + |
| R | EA0060 | <i>E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i> | 8 | + |
| | EA0070 | <i>E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi</i> | 210 | + |
| S | EA0080 | <i>E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i> | - | + |
| | EA0090 | <i>E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale</i> | - | + |
| | EA0100 | <i>E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i> | - | + |
| | EA0110 | <i>E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i> | - | + |
| | EA0120 | <i>E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i> | - | + |
| | EA0130 | <i>E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i> | 128 | + |
| | EA0140 | <i>E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi</i> | 82 | + |
| | EA0150 | <i>E.1.B.3) Insussistenze attive</i> | - | + |
| R | EA0160 | <i>E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i> | | + |
| | EA0170 | <i>E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi</i> | - | + |
| S | EA0180 | <i>E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i> | - | + |
| | EA0190 | <i>E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale</i> | - | + |
| | EA0200 | <i>E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i> | - | + |
| | EA0210 | <i>E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i> | - | + |
| | EA0220 | <i>E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i> | - | + |
| | EA0230 | <i>E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i> | - | + |
| | EA0240 | <i>E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi</i> | - | + |
| | EA0250 | <i>E.1.B.4) Altri proventi straordinari</i> | 999 | + |
| | EA0260 | E.2) Oneri straordinari | 522 | + |
| | EA0270 | E.2.A) Minusvalenze | | + |
| | EA0280 | E.2.B) Altri oneri straordinari | 522 | + |
| | EA0290 | <i>E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti</i> | - | + |
| | EA0300 | <i>E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali</i> | 25 | + |
| | EA0310 | <i>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</i> | 141 | + |
| R | EA0320 | <i>E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i> | 13 | + |
| R | EA0330 | <i>E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale</i> | - | + |
| R | EA0340 | <i>E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i> | 13 | + |
| | EA0350 | <i>E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi</i> | 128 | + |
| S | EA0360 | <i>E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i> | | + |
| | EA0370 | <i>E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale</i> | 15 | + |
| | EA0380 | <i>E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica</i> | - | + |
| | EA0390 | <i>E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica</i> | 15 | + |
| | EA0400 | <i>E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto</i> | - | + |
| | EA0410 | <i>E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i> | - | + |
| | EA0420 | <i>E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i> | - | + |
| | EA0430 | <i>E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i> | - | + |
| | EA0440 | <i>E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i> | - | + |
| | EA0450 | <i>E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi</i> | 113 | + |
| | EA0460 | <i>E.2.B.4) Insussistenze passive</i> | - | + |
| R | EA0470 | <i>E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i> | | + |
| | EA0480 | <i>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi</i> | - | + |
| S | EA0490 | <i>E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i> | - | + |
| | EA0500 | <i>E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale</i> | - | + |
| | EA0510 | <i>E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i> | - | + |
| | EA0520 | <i>E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i> | - | + |
| | EA0530 | <i>E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i> | - | + |
| | EA0540 | <i>E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i> | - | + |
| | EA0550 | <i>E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi</i> | - | + |
| | EA0560 | <i>E.2.B.5) Altri oneri straordinari</i> | 356 | + |
| | EZ9999 | Totale proventi e oneri straordinari (E) | 698 | +/- |
| | XA0000 | Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E) | 3,000 | +/- |
| | | Imposte e tasse | | + |
| | YA0010 | Y.1) IRAP | 2,982 | + |
| | YA0020 | <i>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</i> | 2,004 | + |
| | YA0030 | <i>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</i> | 499 | + |
| | YA0040 | <i>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)</i> | 479 | + |
| | YA0050 | <i>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</i> | - | + |
| | YA0060 | Y.2) IRES | 18 | + |
| | YA0070 | <i>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</i> | 18 | + |
| | YA0080 | <i>Y.2.B) IRES su attività commerciale</i> | - | + |
| | YA0090 | Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.) | - | + |
| | YZ9999 | Totale imposte e tasse | 3,000 | + |
| | ZZ9999 | RISULTATO DI ESERCIZIO | - | +/- |

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93
F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RL S.C.R.I.B.A.



**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

| STRUTTURA RILEVATA | |
|--------------------|--|
| REGIONE | |
| AZIENDA / ISTITUTO | |

| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE | |
|---------------------------|------------------|
| ANNO | |
| TRIMESTRE: | 1 2 3 4 |
| PREVENTIVO | |
| CONSUNTIVO | |

| APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE | |
|---|--|
| SI | |
| NO | |

ATTIVITA'

(euro)

| Cons | CODICE | DESCRIZIONE | IMPORTO | SEGNO (+/-) |
|------|---------------|--|---------------|-------------|
| | AAZ999 | A) IMMOBILIZZAZIONI | 32,537 | + |
| | AAA000 | A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | 264 | + |
| | AAA010 | A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento | - | + |
| | AAA020 | A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento | 86 | + |
| | AAA030 | A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento | 86 | + |
| | AAA040 | A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo | - | + |
| | AAA050 | A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo | - | + |
| | AAA060 | A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo | - | + |
| | AAA070 | A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno | 145 | + |
| | AAA080 | A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca | 15 | + |
| | AAA090 | A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca | 15 | + |
| | AAA100 | A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri | 3,085 | + |
| | AAA110 | A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri | 2,940 | + |
| | AAA120 | A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti | - | + |
| | AAA130 | A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali | 119 | + |
| | AAA140 | A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 191 | + |
| | AAA150 | A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 124 | + |
| | AAA160 | A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi | 574 | + |
| | AAA170 | A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi | 540 | + |
| | AAA180 | A.I.5.e) Pubblicità | - | + |
| | AAA190 | A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità | - | + |
| | AAA200 | A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali | 1,615 | + |
| | AAA210 | A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali | 1,597 | + |
| | AAA220 | A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali | - | + |
| | AAA230 | A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento | - | + |
| | AAA240 | A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo | - | + |
| | AAA250 | A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno | - | + |
| | AAA260 | A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali | - | + |
| | AAA270 | A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | 32,248 | + |
| | AAA280 | A.II.1) Terreni | 1,509 | + |
| | AAA290 | A.II.1.a) Terreni disponibili | - | + |
| | AAA300 | A.II.1.b) Terreni indisponibili | 1,509 | + |
| | AAA310 | A.II.2) Fabbricati | 20,963 | + |
| | AAA320 | A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili) | 119 | + |
| | AAA330 | A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili) | 119 | + |
| | AAA340 | A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili) | - | + |
| | AAA350 | A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili) | 20,844 | + |
| | AAA360 | A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili) | 39,933 | + |
| | AAA370 | A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili) | 19,089 | + |
| | AAA380 | A.II.3) Impianti e macchinari | 1,867 | + |
| | AAA390 | A.II.3.a) Impianti e macchinari | 19,133 | + |
| | AAA400 | A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari | 17,266 | + |
| | AAA410 | A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche | 7,269 | + |
| | AAA420 | A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche | 37,529 | + |
| | AAA430 | A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche | 30,260 | + |
| | AAA440 | A.II.5) Mobili e arredi | 49 | + |
| | AAA450 | A.II.5.a) Mobili e arredi | 2,863 | + |
| | AAA460 | A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi | 2,814 | + |
| | AAA470 | A.II.6) Automezzi | - | + |
| | AAA480 | A.II.6.a) Automezzi | 41 | + |
| | AAA490 | A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi | 41 | + |
| | AAA500 | A.II.7) Oggetti d'arte | 40 | + |
| | AAA510 | A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali | 551 | + |
| | AAA520 | A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali | 2,578 | + |
| | AAA530 | A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali | 2,027 | + |
| | AAA540 | A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti | - | + |
| | AAA550 | A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali | - | + |
| | AAA560 | A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni | - | + |
| | AAA570 | A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati | - | + |
| | AAA580 | A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari | - | + |
| | AAA590 | A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche | - | + |
| | AAA600 | A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi | - | + |
| | AAA610 | A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi | - | + |
| | AAA620 | A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte | - | + |
| | AAA630 | A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali | - | + |

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

| STRUTTURA RILEVATA | |
|--------------------|--|
| REGIONE | |
| AZIENDA / ISTITUTO | |

| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE | |
|---------------------------|------------------|
| ANNO | |
| TRIMESTRE: | 1 2 3 4 |
| PREVENTIVO | |
| CONSUNTIVO | |

| APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE | |
|---|--|
| SI | |
| NO | |

ATTIVITA'

(euro)

| Cons | CODICE | DESCRIZIONE | IMPORTO | SEGNO (+/-) |
|------|---------------|--|---------------|-------------|
| | AAA640 | A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | 25 | + |
| | AAA650 | A.III.1) Crediti finanziari | - | + |
| | AAA660 | A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato | | + |
| | AAA670 | A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione | | + |
| | AAA680 | A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate | | + |
| | AAA690 | A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri | | + |
| | AAA700 | A.III.2) Titoli | 25 | + |
| | AAA710 | A.III.2.a) Partecipazioni | 25 | + |
| | AAA720 | A.III.2.b) Altri titoli | - | + |
| | AAA730 | A.III.2.b.1) Titoli di Stato | | + |
| | AAA740 | A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni | | + |
| | AAA750 | A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa | | + |
| | AAA760 | A.III.2.b.4) Titoli diversi | | + |
| | ABZ999 | B) ATTIVO CIRCOLANTE | 81,746 | + |
| | ABA000 | B.I) RIMANENZE | 2,652 | + |
| | ABA010 | B.I.1) Rimanenze beni sanitari | 2,560 | + |
| | ABA020 | B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati | 806 | + |
| | ABA030 | B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti | 38 | + |
| | ABA040 | B.I.1.c) Dispositivi medici | 1,219 | + |
| | ABA050 | B.I.1.d) Prodotti dietetici | - | + |
| | ABA060 | B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini) | - | + |
| | ABA070 | B.I.1.f) Prodotti chimici | 415 | + |
| | ABA080 | B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario | - | + |
| | ABA090 | B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari | 82 | + |
| | ABA100 | B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari | - | + |
| | ABA110 | B.I.2) Rimanenze beni non sanitari | 92 | + |
| | ABA120 | B.I.2.a) Prodotti alimentari | 4 | + |
| | ABA130 | B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere | 3 | + |
| | ABA140 | B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti | - | + |
| | ABA150 | B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria | 59 | + |
| | ABA160 | B.I.2.e) Materiale per la manutenzione | - | + |
| | ABA170 | B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari | 26 | + |
| | ABA180 | B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari | - | + |
| | ABA190 | B.II) CREDITI | 48,752 | + |
| | ABA200 | B.II.1) Crediti v/Stato | 9,896 | + |
| SS | ABA210 | B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000 | - | + |
| SS | ABA220 | B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN | - | + |
| S | ABA230 | B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale | - | + |
| | ABA240 | B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale | - | + |
| SS | ABA250 | B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard | - | + |
| SS | ABA260 | B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente | - | + |
| SS | ABA270 | B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro | 42 | + |
| SS | ABA280 | B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti | 4,855 | + |
| | ABA290 | B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca | 4,999 | + |
| SS | ABA300 | B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute | 70 | + |
| SS | ABA310 | B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | 4,564 | + |
| SS | ABA320 | B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali | 365 | + |
| SS | ABA330 | B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti | - | + |
| | ABA340 | B.II.1.j) Crediti v/prefetture | - | + |
| | ABA350 | B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma | 25,851 | + |
| | ABA360 | B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente | 11,445 | + |
| RR | ABA370 | B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP | - | + |
| RR | ABA380 | B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF | - | + |
| RR | ABA390 | B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR | 3,111 | + |
| R | ABA400 | B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale | - | + |
| S | ABA410 | B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale | - | + |
| RR | ABA420 | B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR | - | + |
| RR | ABA430 | B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA | - | + |
| RR | ABA440 | B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA | - | + |
| RR | ABA450 | B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro | 8,334 | + |
| RR | ABA460 | B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca | - | + |
| RR | ABA470 | B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto | 14,406 | + |
| RR | ABA480 | B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti | 8,682 | + |
| RR | ABA490 | B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione | - | + |
| RR | ABA500 | B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite | 5,105 | + |

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

| STRUTTURA RILEVATA | |
|--------------------|---|
| REGIONE | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |
| AZIENDA / ISTITUTO | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |

| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE | |
|---------------------------|---|
| ANNO | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |
| TRIMESTRE: | 1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/> |
| PREVENTIVO | <input type="text"/> |
| CONSUNTIVO | <input type="text"/> |

| APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE | |
|---|----------------------|
| SI | <input type="text"/> |
| NO | <input type="text"/> |

ATTIVITA'

(euro)

| Cons | CODICE | DESCRIZIONE | IMPORTO | SEGNO (+/-) |
|------|--------|---|---------|-------------|
| RR | ABA510 | B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005 | - | + |
| RR | ABA520 | B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti | 619 | + |

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

| STRUTTURA RILEVATA | |
|--------------------|---|
| REGIONE | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |
| AZIENDA / ISTITUTO | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |

| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE | |
|---------------------------|---|
| ANNO | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |
| TRIMESTRE: | 1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/> |
| PREVENTIVO | <input type="text"/> CONSUNTIVO <input type="text"/> |

| APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE | |
|---|----------------------|
| SI | <input type="text"/> |
| NO | <input type="text"/> |

ATTIVITA'

(euro)

| Cons | CODICE | DESCRIZIONE | IMPORTO | SEGNO (+/-) |
|------|---------------|---|---------|-------------|
| | ABA530 | B.II.3) Crediti v/Comuni | - | + |
| | ABA540 | B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche | - | + |
| | ABA550 | B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - | + |
| R | ABA560 | B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione | - | + |
| RR | ABA570 | B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione | - | + |
| RR | ABA580 | B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni | - | + |
| RR | ABA590 | B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire | - | + |
| S | ABA600 | B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione | - | + |
| | ABA610 | B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione | - | + |
| | ABA620 | B.II.5.a) Crediti v/enti regionali | - | + |
| | ABA630 | B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali | - | + |
| | ABA640 | B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate | - | + |
| | ABA650 | B.II.6) Crediti v/Erario | 52 | + |
| | ABA660 | B.II.7) Crediti v/altri | 12,953 | + |
| | ABA670 | B.II.7.a) Crediti v/clienti privati | 8,765 | + |
| | ABA680 | B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie | - | + |
| | ABA690 | B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici | 1,129 | + |
| | ABA700 | B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca | 3,059 | + |
| | ABA710 | B.II.7.e) Altri crediti diversi | - | + |
| | ABA720 | B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI | - | + |
| | ABA730 | B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni | - | + |
| | ABA740 | B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni | - | + |
| | ABA750 | B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE | 30,342 | + |
| | ABA760 | B.IV.1) Cassa | 4 | + |
| | ABA770 | B.IV.2) Istituto Tesoriere | - | + |
| | ABA780 | B.IV.3) Tesoreria Unica | 30,307 | + |
| | ABA790 | B.IV.4) Conto corrente postale | 31 | + |
| | ACZ999 | C) RATEI E RISCONTI ATTIVI | 10 | + |
| | ACA000 | C.I) RATEI ATTIVI | 10 | + |
| | ACA010 | C.I.1) Ratei attivi | 10 | + |
| R | ACA020 | C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - | + |
| | ACA030 | C.II) RISCONTI ATTIVI | - | + |
| | ACA040 | C.II.1) Risconti attivi | - | + |
| R | ACA050 | C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - | + |
| | ADZ999 | D) CONTI D'ORDINE | 9,692 | + |
| | ADA000 | D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE | - | + |
| | ADA010 | D.II) DEPOSITI CAUZIONALI | - | + |
| | ADA020 | D.III) BENI IN COMODATO | - | + |
| | ADA030 | D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE | 9,692 | + |

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

| STRUTTURA RILEVATA | |
|--------------------|--|
| REGIONE | |
| AZIENDA / ISTITUTO | |

| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE | |
|---------------------------|------------------|
| ANNO | |
| TRIMESTRE: | 1 2 3 4 |
| PREVENTIVO | |
| CONSUNTIVO | |

| APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE | |
|---|--|
| SI | |
| NO | |

PASSIVITA'

(euro)

| Cons | CODICE | DESCRIZIONE | IMPORTO | SEGNO (+/-) |
|------|--------|---|---------------|-------------|
| | PAZ999 | A) PATRIMONIO NETTO | 47,959 | +/- |
| | PAA000 | A.I) FONDO DI DOTAZIONE | | +/- |
| | PAA010 | A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI | 39,161 | + |
| | PAA020 | <i>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</i> | 10,101 | + |
| | PAA030 | <i>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</i> | 10,011 | + |
| | PAA040 | A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 | - | + |
| | PAA050 | A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca | - | + |
| | PAA060 | A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro | 10,011 | + |
| | PAA070 | <i>A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</i> | 17,235 | + |
| | PAA080 | <i>A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</i> | 1,618 | + |
| | PAA090 | <i>A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</i> | 196 | + |
| | PAA100 | A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI | 2,786 | + |
| | PAA110 | A.IV) ALTRE RISERVE | 6,012 | + |
| | PAA120 | <i>A.IV.1) Riserve da rivalutazioni</i> | - | + |
| | PAA130 | <i>A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire</i> | 12 | + |
| | PAA140 | <i>A.IV.3) Contributi da reinvestire</i> | - | + |
| | PAA150 | <i>A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</i> | - | + |
| | PAA160 | <i>A.IV.5) Riserve diverse</i> | 6,000 | + |
| | PAA170 | A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE | 5,724 | + |
| | PAA180 | <i>A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</i> | - | + |
| | PAA190 | <i>A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i> | 619 | + |
| | PAA200 | <i>A.V.3) Altro</i> | 5,105 | + |
| | PAA210 | A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO | -5,724 | +/- |
| | PAA220 | A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO | - | +/- |
| | PBZ999 | B) FONDI PER RISCHI E ONERI | 35,221 | + |
| | PBA000 | B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE | | + |
| | PBA010 | B.II) FONDI PER RISCHI | 3,025 | + |
| | PBA020 | <i>B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali</i> | - | + |
| | PBA030 | <i>B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i> | - | + |
| | PBA040 | <i>B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i> | - | + |
| | PBA050 | <i>B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i> | 3,025 | + |
| | PBA060 | <i>B.II.5) Altri fondi rischi</i> | - | + |
| | PBA070 | B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE | - | + |
| | PBA080 | <i>B.III.1) FSR indistinto da distribuire</i> | - | + |
| | PBA090 | <i>B.III.2) FSR vincolato da distribuire</i> | - | + |
| | PBA100 | <i>B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi progressi</i> | - | + |
| | PBA110 | <i>B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i> | - | + |
| | PBA120 | <i>B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i> | - | + |
| | PBA130 | <i>B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca</i> | - | + |
| | PBA140 | <i>B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti</i> | - | + |
| | PBA150 | B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI | 28,105 | + |
| | PBA160 | <i>B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato</i> | 936 | + |
| | PBA170 | <i>B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)</i> | 4,906 | + |
| | PBA180 | <i>B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca</i> | 20,365 | + |
| | PBA190 | <i>B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati</i> | 1,898 | + |
| | PBA200 | B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE | 4,091 | + |
| | PBA210 | <i>B.V.1) Fondi integrativi pensione</i> | 20 | + |
| | PBA220 | <i>B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali</i> | 1,733 | + |
| | PBA230 | B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente | 1,733 | + |
| | PBA240 | B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA | - | + |
| | PBA250 | B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai | - | + |
| | PBA260 | <i>B.V.3) Altri fondi per oneri e spese</i> | 2,338 | + |
| | PCZ999 | C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO | 14 | + |
| | PCA000 | C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI | - | + |
| | PCA010 | C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI | 14 | + |

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

| STRUTTURA RILEVATA | |
|--------------------|--|
| REGIONE | |
| AZIENDA / ISTITUTO | |

| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE | |
|---------------------------|------------------|
| ANNO | |
| TRIMESTRE: | 1 2 3 4 |
| PREVENTIVO | |
| CONSUNTIVO | |

| APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE | |
|---|--|
| SI | |
| NO | |

PASSIVITA'

(euro)

| Cons | CODICE | DESCRIZIONE | IMPORTO | SEGNO (+/-) |
|------|--------|--|---------------|-------------|
| | PDZ999 | D) DEBITI | 46,436 | + |
| | PDA000 | D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI | | + |
| | PDA010 | D.II) DEBITI V/STATO | 47 | + |
| S | PDA020 | <i>D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale</i> | - | + |
| | PDA030 | <i>D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale</i> | - | + |
| SS | PDA040 | <i>D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato</i> | - | + |
| SS | PDA050 | <i>D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca</i> | - | + |
| SS | PDA060 | <i>D.II.5) Altri debiti v/Stato</i> | 47 | + |
| | PDA070 | D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA | 1,070 | + |
| RR | PDA080 | <i>D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti</i> | - | + |
| R | PDA090 | <i>D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale</i> | - | + |
| S | PDA100 | <i>D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale</i> | - | + |
| RR | PDA110 | <i>D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma</i> | 1,070 | + |
| | PDA120 | <i>D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma</i> | - | + |
| | PDA130 | D.IV) DEBITI V/COMUNI | 3 | + |
| | PDA140 | D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE | 22,579 | + |
| | PDA150 | <i>D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i> | 22,579 | + |
| RR | PDA160 | <i>D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR</i> | - | + |
| RR | PDA170 | <i>D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i> | - | + |
| RR | PDA180 | <i>D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i> | - | + |
| R | PDA190 | <i>D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione</i> | 6,155 | + |
| RR | PDA200 | <i>D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione</i> | - | + |
| RR | PDA210 | <i>D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni</i> | 16,424 | + |
| SS | PDA220 | D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione | - | + |
| R | PDA230 | <i>D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</i> | - | + |
| | PDA240 | D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE | - | + |
| | PDA250 | <i>D.VI.1) Debiti v/enti regionali</i> | | + |
| | PDA260 | <i>D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali</i> | | + |
| | PDA270 | <i>D.VI.3) Debiti v/altre partecipate</i> | | + |
| | PDA280 | D.VII) DEBITI V/FORNITORI | 15,105 | + |
| | PDA290 | <i>D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i> | 440 | + |
| | PDA300 | <i>D.VII.2) Debiti verso altri fornitori</i> | 14,665 | + |
| | PDA310 | D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE | - | + |
| | PDA320 | D.IX) DEBITI TRIBUTARI | 1,965 | + |
| | PDA330 | D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE | 2,008 | + |
| | PDA340 | D.XI) DEBITI V/ALTRI | 3,659 | + |
| | PDA350 | <i>D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori</i> | - | + |
| | PDA360 | <i>D.XI.2) Debiti v/dipendenti</i> | 3,041 | + |
| | PDA370 | <i>D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie</i> | - | + |
| | PDA380 | <i>D.XI.4) Altri debiti diversi</i> | 618 | + |
| | PEZ999 | E) RATEI E RISCONTI PASSIVI | - | + |
| | PEA000 | E.I) RATEI PASSIVI | - | + |
| | PEA010 | <i>E.I.1) Ratei passivi</i> | | + |
| R | PEA020 | <i>E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i> | | + |
| | PEA030 | E.II) RISCONTI PASSIVI | - | + |
| | PEA040 | <i>E.II.1) Risconti passivi</i> | | + |
| R | PEA050 | <i>E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i> | | + |
| | PFZ999 | F) CONTI D'ORDINE | 9,692 | + |

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

| STRUTTURA RILEVATA | |
|--------------------|---|
| REGIONE | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |
| AZIENDA / ISTITUTO | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |

| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE | |
|---------------------------|---|
| ANNO | <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> |
| TRIMESTRE: | 1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/> |
| PREVENTIVO | <input type="text"/> CONSUNTIVO <input type="text"/> |

| APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE |
|---|
| SI <input type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/> |

PASSIVITA'

(euro)

| Cons | CODICE | DESCRIZIONE | IMPORTO | SEGNO (+/-) |
|------|--------|---|---------|-------------|
| | PFA000 | F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE | - | + |
| | PFA010 | F.II) DEPOSITI CAUZIONALI | - | + |
| | PFA020 | F.III) BENI IN COMODATO | - | + |
| | PFA030 | F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE | 9,692 | + |

Dettaglio debiti (PDZ999) per anno di formazione

| | IMPORTO ANTE 31/12/2005 | IMPORTO POST 31/12/2005 | TOTALE |
|------------------------|-------------------------|-------------------------|------------|
| DEBITI COMMERCIALI | | | - |
| DEBITI NON COMMERCIALI | | | - |
| TOTALE | - | - | - (PDZ999) |

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

| | | | |
|--------------------|----------|---------------------------|------|
| STRUTTURA RILEVATA | | OGGETTO DELLA RILEVAZIONE | |
| REGIONE | 030 | CONSUNTIVO ANNO | 2018 |
| | ATS/ASST | | |
| | 923 | | |

| Codice | Macrovoce economiche | Consumi e manutenzioni di esercizio | | Costi per acquisti di servizi | | Personale del ruolo sanitario | Personale del ruolo professionale | Personale del ruolo tecnico | Personale del ruolo amministrativo | Sopravvenienze / insussistenze | Altri costi | Totale | |
|--------|---|-------------------------------------|--------------|-------------------------------|--|-------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|--------------------------------|-------------|--------|----------------------|
| | | sanitari | non sanitari | prestazioni sanitarie | servizi sanitari per erogazione di prestazioni | | | | | | | | servizi non sanitari |
| | | valori | valori | valori | valori | | | | | | | | valori |
| | Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro | | | | | | | | | | | | |
| 10100 | Igiene e sanità pubblica | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 10200 | Igiene degli alimenti e della nutrizione | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 10300 | Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro | - | 2 | - | 3 | 2,426 | 77 | - | 36 | - | - | 2,590 | |
| 10400 | Sanità pubblica veterinaria | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 10500 | Attività di prevenzione rivolta alla persona | 5 | - | - | 19 | 13 | - | - | 4 | - | - | 45 | |
| 10600 | Servizio medico legale | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 19999 | Totale | 5 | 2 | - | 22 | 2,439 | 77 | - | 36 | - | 4 | 2,635 | |
| | Assistenza distrettuale | | | | | | | | | | | | |
| 20100 | Guardia medica | | | | | | | | | | | | |
| 20200 | Medicina generale | | | | | | | | | | | | |
| 20201 | --Medicina generica | | | | | | | | | | | | |
| 20202 | --Pediatrica di libera scelta | | | | | | | | | | | | |
| 20300 | Emergenza sanitaria territoriale | | | | | | | | | | | | |
| 20400 | Assistenza farmaceutica | | | | | | | | | | | | |
| 20401 | --Ass. farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 20402 | --Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica | 20,987 | 4 | - | - | 195 | - | 124 | - | - | 9 | 21,319 | |
| 20500 | Assistenza Integrativa | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 20600 | Assistenza specialistica | | | | | | | | | | | | |
| 20601 | --Attività clinica | 2,245 | 53 | 10 | 5,264 | 3,650 | 38 | 357 | 488 | 193 | 855 | 8,942 | |
| 20602 | --Attività di laboratorio | 1,350 | 34 | 11 | 290 | 2,693 | 40 | 378 | 495 | 50 | 561 | 10,199 | |
| 20603 | --Attività di diagnostica strumentale e per immagini | 586 | 12 | 4 | 104 | 953 | 14 | 136 | 178 | 18 | 202 | 4,453 | |
| 20700 | Assistenza Protettiva | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 20800 | Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare | | | | | | | | | | | | |
| 20801 | --assistenza programmata a domicilio (ADI) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 20802 | --assistenza alle dome, famiglia, coppie (consultori) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 20803 | --Assistenza psichiatrica | 145 | 4 | 1 | 31 | 224 | 4 | 41 | 53 | 60 | 111 | 1,158 | |
| 20804 | --Assistenza riabilitativa ai disabili | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 20805 | --Assistenza ai tossicodipendenti | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 20806 | --Assistenza agli anziani | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 20807 | --Assistenza ai malati terminali | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 20808 | --Assistenza a persone affette da HIV | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 20900 | Assistenza territoriale semiresidenziale | | | | | | | | | | | | |
| 20901 | --Assistenza psichiatrica | | | | | | | | | | | | |
| 20902 | --Assistenza riabilitativa ai disabili | | | | | | | | | | | | |
| 20903 | --Assistenza ai tossicodipendenti | | | | | | | | | | | | |
| 20904 | --Assistenza agli anziani | | | | | | | | | | | | |
| 20905 | --Assistenza a persone affette da HIV | | | | | | | | | | | | |



MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA

REGIONE 030 ATS/ASST 923

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

CONSUNTIVO ANNO 2018

| | Consumi e manutenzioni di esercizio | | Costi per acquisti di servizi | | | Personale del ruolo sanitario | Personale del ruolo professionale | Personale del ruolo tecnico | Personale del ruolo amministrativo | Ammortamenti | Sopravvenienze / insussistenze | Altri costi | Totale |
|-------------------------------|-------------------------------------|--------------|-------------------------------|--|----------------------|-------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|--------------|--------------------------------|-------------|---------|
| | sanitari | non sanitari | prestazioni sanitarie | servizi sanitari per erogazione di prestazioni | servizi non sanitari | | | | | | | | |
| 20906 | | | | | | | | | | | | | |
| 21000 | | | | | | | | | | | | | |
| 21001 | | | | | | | | | | | | | |
| 21002 | | | | | | | | | | | | | |
| 21003 | | | | | | | | | | | | | |
| 21004 | | | | | | | | | | | | | |
| 21005 | | | | | | | | | | | | | |
| 21006 | | | | | | | | | | | | | |
| 21100 | | | | | | | | | | | | | |
| 29999 | 25,313 | 107 | 26 | 5,689 | 7,520 | 9,153 | 96 | 1,036 | 1,194 | 1,687 | 266 | 10,458 | 62,545 |
| Assistenza ospedaliera | | | | | | | | | | | | | |
| 30100 | | | | | | | | | | | | | |
| 30200 | | | | | | | | | | | | | |
| 30201 | 127 | 3 | 2 | 14 | 25 | 413 | 3 | 197 | 4 | 23 | - | 7 | 818 |
| 30202 | 7,160 | 158 | 48 | 1,386 | 9,012 | 16,656 | 191 | 1,617 | 2,368 | 3,005 | 241 | 3,383 | 45,225 |
| 30300 | | | | | | | | | | | | | |
| 30400 | | | | | | | | | | | | | |
| 30500 | | | | | | | | | | | | | |
| 30600 | | | | | | | | | | | | | |
| 30700 | | | | | | | | | | | | | |
| 39999 | 7,287 | 161 | 50 | 1,400 | 9,037 | 17,069 | 194 | 1,814 | 2,372 | 3,028 | 241 | 3,390 | 46,043 |
| 49999 | 32,605 | 270 | 76 | 7,111 | 18,996 | 26,272 | 367 | 2,850 | 3,602 | 4,719 | 507 | 13,848 | 111,223 |

F.to Il Responsabile del Controllo di Gestione ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Direttore Generale ai sensi D. Lgs. 39/93



MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

| STRUTTURA RILEVATA | | |
|--------------------|-----|----------|
| REGIONE | 030 | ATS/ASST |
| | | 923 |

| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE | |
|---------------------------|------|
| CONSUNTIVO ANNO | 2018 |

VALORI IN EURO

| | Macro voci economiche | Consumi e manutenzioni di esercizio | | Costi per acquisti di servizi | | | Personale del ruolo sanitario | Personale del ruolo professionale | Personale del ruolo tecnico | Personale del ruolo amministrativo | Ammortamenti | Sopravvenienze / insussistenze | Altri costi | Totale |
|-------------------|----------------------------------|-------------------------------------|--------------|-------------------------------|--|----------------------|-------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|--------------|--------------------------------|--------------|---------------|
| | | sanitari | non sanitari | prestazioni sanitarie | servizi sanitari per erogazione di prestazioni | servizi non sanitari | | | | | | | | |
| Allegato 1 | | | | | | | | | | | | | | |
| A1101 | formazione del personale | 1 | 2 | | | 50 | | | | 75 | 1 | | | 129 |
| A1102 | sistemi informativi e statistici | | 16 | | | 868 | | 27 | 220 | | 112 | | | 1.243 |
| A1103 | altri oneri di gestione | 24 | 133 | | | 868 | 148 | 245 | | 2.581 | 2.705 | 388 | 6.029 | 22.692 |
| A1999 | Totale | 25 | 151 | | | 868 | 148 | 272 | 220 | 2.656 | 2.818 | 388 | 6.029 | 24.064 |

| Allegato 2 - Mobilità intraregionale | | |
|---|-----------|--------|
| per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro | | |
| A2101 | --attiva | 862 |
| A2102 | --passiva | 13 |
| per assistenza distrettuale | | |
| per assistenza sanitaria di base | | |
| A2201 | --attiva | |
| A2202 | --passiva | |
| per assistenza farmaceutica | | |
| A2203 | --attiva | 15.603 |
| A2204 | --passiva | |
| per assistenza specialistica | | |
| A2205 | --attiva | 6.893 |
| A2206 | --passiva | |
| per assistenza termale | | |
| A2207 | --attiva | |
| A2208 | --passiva | |
| per assistenza di emergenza sanitaria | | |
| A2209 | --attiva | |
| A2210 | --passiva | |
| per assistenza terr. ambulatoriale e domiciliare | | |
| A2211 | --attiva | |
| A2212 | --passiva | |
| per assistenza territoriale semiresidenziale | | |
| A2213 | --attiva | |
| A2214 | --passiva | |
| per assistenza territoriale residenziale | | |
| A2215 | --attiva | |
| A2216 | --passiva | |
| per assistenza protesica | | |
| A2217 | --attiva | |
| A2218 | --passiva | |
| per assistenza ospedaliera | | |
| A2301 | --attiva | 12.161 |
| A2302 | --passiva | |

| Allegato 3 - Mobilità interregionale | | |
|---|-----------|--------|
| per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro | | |
| A3101 | --attiva | |
| A3102 | --passiva | |
| per assistenza distrettuale | | |
| per assistenza sanitaria di base | | |
| A3201 | --attiva | |
| A3202 | --passiva | |
| per assistenza farmaceutica | | |
| A3203 | --attiva | 6.278 |
| A3204 | --passiva | |
| per assistenza specialistica | | |
| A3205 | --attiva | 5.816 |
| A3206 | --passiva | |
| per assistenza termale | | |
| A3207 | --attiva | |
| A3208 | --passiva | |
| per assistenza di emergenza sanitaria | | |
| A3209 | --attiva | |
| A3210 | --passiva | |
| per assistenza terr. ambulatoriale e domiciliare | | |
| A3211 | --attiva | |
| A3212 | --passiva | |
| per assistenza territoriale semiresidenziale | | |
| A3213 | --attiva | |
| A3214 | --passiva | |
| per assistenza territoriale residenziale | | |
| A3215 | --attiva | |
| A3216 | --passiva | |
| per assistenza protesica | | |
| A3217 | --attiva | |
| A3218 | --passiva | |
| per assistenza ospedaliera | | |
| A3301 | --attiva | 14.917 |
| A3302 | --passiva | |

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

| STRUTTURA RILEVATA | | |
|--------------------|-----|---------|
| REGIONE | 030 | ASL /AO |
| | | 923 |

| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE | |
|---------------------------|------|
| CONSUNTIVO ANNO | 2018 |

| Allegato 4 - detenuti | | |
|------------------------------|--|--|
| A4201 | assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti internati o detenuti | |
| A4202 | assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti | |
| A4203 | assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti | |

| Allegato 6 - stranieri irregolari | | |
|--|---|--|
| A6001 | Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari | |
| A6002 | Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari | |
| A6003 | Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari | |

| Allegato 5 - Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza | | |
|---|--|--|
| Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001 | | |
| A5001 | chirurgia estetica | |
| A5002 | circoncisione rituale maschile | |
| A5003 | medicines non convenzionali | |
| A5004 | vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero | |
| A5005 | certificazioni mediche | |
| A5006 | prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2 A), escluse laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia) | |
| A5007 | prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia (qualora non incluse nell'allegato 2B su disposizione regionale) | |
| Altre prestazioni escluse dai LEA | | |
| A5108 | assegno di cura | |
| A5109 | contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN | |
| A5110 | ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiale d'uso e di medicazione | |
| A5111 | prodotti apoteici | |
| A5112 | prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi regionali/aziendali | |
| A5113 | farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare | |
| A5114 | rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure | |
| A5115 | prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra | |
| A5199 | altro | |
| A5999 | TOTALE | |

F.to Il Responsabile del Controllo di Gestione ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Direttore Generale ai sensi D. Lgs. 39/93





| | |
|--|---------|
| IRCCS | 923 |
| Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare) | |
| Denominazione | |
| U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta | |
| Tipologia Udo | |
| Anno | 2019 |
| Periodo | CONS.V1 |

Dati in €.

| Codice | SCHEMA DI CONTO ECONOMICO | |
|-------------|---|---|
| A | A) Valore della produzione | |
| A1 | A1) Contributi in conto esercizio | - |
| A.1.a | A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale | |
| A.1.b | A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo | |
| A.1.d | A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro | |
| A2 | A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti | |
| A3 | A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti | |
| A4 | A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria | - |
| A.4.a | A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche | |
| A.4.c | A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro | |
| A5 | A5) Concorsi, recuperi e rimborsi | |
| A6 | A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket) | |
| A7 | A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio | |
| A8 | A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni | |
| A9 | A9) Altri ricavi e proventi | |
| A_T | TOTALE A) | - |
| B | B) Costi della produzione | |
| B1 | B1) Acquisti di beni | - |
| B.1.a | B.1.a) Acquisti di beni sanitari | |
| B.1.b | B.1.b) Acquisti di beni non sanitari | |
| B2 | B2) Acquisti di servizi | - |
| B.2.k | B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario | |
| B.2.l | B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria | |
| B.2.o | B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie | |
| B.2.p | B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria | |
| B3 | B3) Acquisti di servizi non sanitari | - |
| B.3.a | B.3.a) Servizi non sanitari | |
| B.3.b | B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie | |
| B.3.c | B.3.c) Formazione | |
| B4 | B4) Manutenzione e riparazione | |
| B5 | B5) Godimento di beni di terzi | |
| B6 | B6) Costi del personale | - |
| B.6.a | B.6.a) Personale dirigente medico | |
| B.6.b | B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico | |
| B.6.c | B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario | |
| B.6.d | B.6.d) Personale dirigente altri ruoli | |
| B.6.e | B.6.e) Personale comparto altri ruoli | |
| B7 | B7) Oneri diversi di gestione | |
| B8 | B8) Ammortamenti | - |
| B.8.a | B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali | |
| B.8.b | B.8.b) Ammortamento fabbricati | |
| B.8.c | B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali | |
| B9 | B9) Svalutazione dei crediti | - |
| B.9.a | B.9.a) Svalutazione dei crediti | |
| B10 | B10) Variazione delle rimanenze | - |
| B.10.a | B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie | |
| B.10.b | B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie | |
| B11 | B11) Accantonamenti | - |
| B.11.a | B.11.a) Accantonamenti per rischi | |
| B.11.b | B.11.b) Accantonamenti per premio operosità | |
| B.11.c | B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati | |
| B.11.d | B.11.d) Altri accantonamenti | |
| B_T | TOTALE B) | - |
| B_Z | Differenza tra valore e costi della produzione | - |
| C | C) Proventi e oneri finanziari | |
| C1 | C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari | |
| C2 | C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari | |
| C_T | TOTALE C) | - |
| D | D) Rettifiche di valore di attività finanziarie | |
| D1 | D1) Rivalutazioni | |
| D2 | D2) Svalutazioni | |
| D_T | TOTALE D) | - |
| E | E) Proventi e oneri straordinari | |
| E1 | E1) Proventi straordinari | |
| E.1.a | E.1.a) Plusvalenze | |
| E.1.b | E.1.b) Altri proventi straordinari | |
| E2 | E2) Oneri straordinari | |
| E.2.a | E.2.a) Minusvalenze | |
| E.2.b | E.2.b) Altri oneri straordinari | |
| E_T | TOTALE E) | - |
| E_Z | Risultato prima delle imposte | - |
| Y | Y) Imposte sul reddito dell'esercizio | |
| Y1 | Y1) IRAP | |
| Y.1.a | Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente | |
| Y.1.b | Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | |
| Y.1.d | Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali | |
| Y2 | Y2) IRES | |
| Y3 | Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.) | |
| Y_T | TOTALE Y) | - |
| Z_99 | Utile (perdita) dell'esercizio | - |





| | |
|--|---------|
| IRCCS | 923 |
| Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare) | |
| Denominazione | |
| U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta | |
| Tipologia Udo | |
| Anno | 2019 |
| Periodo | CONS.V1 |

Dati in €.

| Codice | SCHEMA DI CONTO ECONOMICO | |
|-------------|---|---|
| A | A) Valore della produzione | |
| A1 | A1) Contributi in conto esercizio | - |
| A.1.a | A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale | |
| A.1.b | A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo | |
| A.1.d | A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro | |
| A2 | A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti | |
| A3 | A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti | |
| A4 | A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria | - |
| A.4.a | A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche | |
| A.4.c | A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro | |
| A5 | A5) Concorsi, recuperi e rimborsi | |
| A6 | A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket) | |
| A7 | A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio | |
| A8 | A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni | |
| A9 | A9) Altri ricavi e proventi | |
| A_T | TOTALE A) | - |
| B | B) Costi della produzione | |
| B1 | B1) Acquisti di beni | - |
| B.1.a | B.1.a) Acquisti di beni sanitari | |
| B.1.b | B.1.b) Acquisti di beni non sanitari | |
| B2 | B2) Acquisti di servizi | - |
| B.2.k | B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario | |
| B.2.l | B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria | |
| B.2.o | B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie | |
| B.2.p | B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria | |
| B3 | B3) Acquisti di servizi non sanitari | - |
| B.3.a | B.3.a) Servizi non sanitari | |
| B.3.b | B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie | |
| B.3.c | B.3.c) Formazione | |
| B4 | B4) Manutenzione e riparazione | |
| B5 | B5) Godimento di beni di terzi | |
| B6 | B6) Costi del personale | - |
| B.6.a | B.6.a) Personale dirigente medico | |
| B.6.b | B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico | |
| B.6.c | B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario | |
| B.6.d | B.6.d) Personale dirigente altri ruoli | |
| B.6.e | B.6.e) Personale comparto altri ruoli | |
| B7 | B7) Oneri diversi di gestione | |
| B8 | B8) Ammortamenti | - |
| B.8.a | B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali | |
| B.8.b | B.8.b) Ammortamento fabbricati | |
| B.8.c | B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali | |
| B9 | B9) Svalutazione dei crediti | - |
| B.9.a | B.9.a) Svalutazione dei crediti | |
| B10 | B10) Variazione delle rimanenze | - |
| B.10.a | B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie | |
| B.10.b | B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie | |
| B11 | B11) Accantonamenti | - |
| B.11.a | B.11.a) Accantonamenti per rischi | |
| B.11.b | B.11.b) Accantonamenti per premio operosità | |
| B.11.c | B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati | |
| B.11.d | B.11.d) Altri accantonamenti | |
| B_T | TOTALE B) | - |
| B_Z | Differenza tra valore e costi della produzione | - |
| C | C) Proventi e oneri finanziari | |
| C1 | C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari | |
| C2 | C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari | |
| C_T | TOTALE C) | - |
| D | D) Rettifiche di valore di attività finanziarie | |
| D1 | D1) Rivalutazioni | |
| D2 | D2) Svalutazioni | |
| D_T | TOTALE D) | - |
| E | E) Proventi e oneri straordinari | |
| E1 | E1) Proventi straordinari | |
| E.1.a | E.1.a) Plusvalenze | |
| E.1.b | E.1.b) Altri proventi straordinari | |
| E2 | E2) Oneri straordinari | |
| E.2.a | E.2.a) Minusvalenze | |
| E.2.b | E.2.b) Altri oneri straordinari | |
| E_T | TOTALE E) | - |
| E_Z | Risultato prima delle imposte | - |
| Y | Y) Imposte sul reddito dell'esercizio | |
| Y1 | Y1) IRAP | |
| Y.1.a | Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente | |
| Y.1.b | Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | |
| Y.1.d | Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali | |
| Y2 | Y2) IRES | |
| Y3 | Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.) | |
| Y_T | TOTALE Y) | - |
| Z_99 | Utile (perdita) dell'esercizio | - |





| | |
|--|---------|
| IRCCS | 923 |
| Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare) | |
| Denominazione | |
| U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta | |
| Tipologia Udo | |
| Anno | 2019 |
| Periodo | CONS.V1 |

Dati in €.

| Codice | SCHEMA DI CONTO ECONOMICO | |
|-------------|---|---|
| A | A) Valore della produzione | |
| A1 | A1) Contributi in conto esercizio | - |
| A.1.a | A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale | |
| A.1.b | A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo | |
| A.1.d | A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro | |
| A2 | A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti | |
| A3 | A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti | |
| A4 | A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria | - |
| A.4.a | A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche | |
| A.4.c | A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro | |
| A5 | A5) Concorsi, recuperi e rimborsi | |
| A6 | A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket) | |
| A7 | A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio | |
| A8 | A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni | |
| A9 | A9) Altri ricavi e proventi | |
| A_T | TOTALE A) | - |
| B | B) Costi della produzione | |
| B1 | B1) Acquisti di beni | - |
| B.1.a | B.1.a) Acquisti di beni sanitari | |
| B.1.b | B.1.b) Acquisti di beni non sanitari | |
| B2 | B2) Acquisti di servizi | - |
| B.2.k | B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario | |
| B.2.l | B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria | |
| B.2.o | B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie | |
| B.2.p | B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria | |
| B3 | B3) Acquisti di servizi non sanitari | - |
| B.3.a | B.3.a) Servizi non sanitari | |
| B.3.b | B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie | |
| B.3.c | B.3.c) Formazione | |
| B4 | B4) Manutenzione e riparazione | |
| B5 | B5) Godimento di beni di terzi | |
| B6 | B6) Costi del personale | - |
| B.6.a | B.6.a) Personale dirigente medico | |
| B.6.b | B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico | |
| B.6.c | B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario | |
| B.6.d | B.6.d) Personale dirigente altri ruoli | |
| B.6.e | B.6.e) Personale comparto altri ruoli | |
| B7 | B7) Oneri diversi di gestione | |
| B8 | B8) Ammortamenti | - |
| B.8.a | B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali | |
| B.8.b | B.8.b) Ammortamento fabbricati | |
| B.8.c | B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali | |
| B9 | B9) Svalutazione dei crediti | - |
| B.9.a | B.9.a) Svalutazione dei crediti | |
| B10 | B10) Variazione delle rimanenze | - |
| B.10.a | B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie | |
| B.10.b | B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie | |
| B11 | B11) Accantonamenti | - |
| B.11.a | B.11.a) Accantonamenti per rischi | |
| B.11.b | B.11.b) Accantonamenti per premio operosità | |
| B.11.c | B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati | |
| B.11.d | B.11.d) Altri accantonamenti | |
| B_T | TOTALE B) | - |
| B_Z | Differenza tra valore e costi della produzione | - |
| C | C) Proventi e oneri finanziari | |
| C1 | C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari | |
| C2 | C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari | |
| C_T | TOTALE C) | - |
| D | D) Rettifiche di valore di attività finanziarie | |
| D1 | D1) Rivalutazioni | |
| D2 | D2) Svalutazioni | |
| D_T | TOTALE D) | - |
| E | E) Proventi e oneri straordinari | |
| E1 | E1) Proventi straordinari | |
| E.1.a | E.1.a) Plusvalenze | |
| E.1.b | E.1.b) Altri proventi straordinari | |
| E2 | E2) Oneri straordinari | |
| E.2.a | E.2.a) Minusvalenze | |
| E.2.b | E.2.b) Altri oneri straordinari | |
| E_T | TOTALE E) | - |
| E_Z | Risultato prima delle imposte | - |
| Y | Y) Imposte sul reddito dell'esercizio | |
| Y1 | Y1) IRAP | |
| Y.1.a | Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente | |
| Y.1.b | Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | |
| Y.1.d | Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali | |
| Y2 | Y2) IRES | |
| Y3 | Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.) | |
| Y_T | TOTALE Y) | - |
| Z_99 | Utile (perdita) dell'esercizio | - |





| | |
|--|---------|
| IRCCS | 923 |
| Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare) | |
| Denominazione | |
| U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta | |
| Tipologia Udo | |
| Anno | 2019 |
| Periodo | CONS.V1 |

Dati in €.

| Codice | SCHEMA DI CONTO ECONOMICO | |
|-------------|---|---|
| A | A) Valore della produzione | |
| A1 | A1) Contributi in conto esercizio | - |
| A.1.a | A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale | |
| A.1.b | A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo | |
| A.1.d | A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro | |
| A2 | A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti | |
| A3 | A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti | |
| A4 | A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria | - |
| A.4.a | A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche | |
| A.4.c | A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro | |
| A5 | A5) Concorsi, recuperi e rimborsi | |
| A6 | A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket) | |
| A7 | A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio | |
| A8 | A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni | |
| A9 | A9) Altri ricavi e proventi | |
| A_T | TOTALE A) | - |
| B | B) Costi della produzione | |
| B1 | B1) Acquisti di beni | - |
| B.1.a | B.1.a) Acquisti di beni sanitari | |
| B.1.b | B.1.b) Acquisti di beni non sanitari | |
| B2 | B2) Acquisti di servizi | - |
| B.2.k | B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario | |
| B.2.l | B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria | |
| B.2.o | B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie | |
| B.2.p | B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria | |
| B3 | B3) Acquisti di servizi non sanitari | - |
| B.3.a | B.3.a) Servizi non sanitari | |
| B.3.b | B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie | |
| B.3.c | B.3.c) Formazione | |
| B4 | B4) Manutenzione e riparazione | |
| B5 | B5) Godimento di beni di terzi | |
| B6 | B6) Costi del personale | - |
| B.6.a | B.6.a) Personale dirigente medico | |
| B.6.b | B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico | |
| B.6.c | B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario | |
| B.6.d | B.6.d) Personale dirigente altri ruoli | |
| B.6.e | B.6.e) Personale comparto altri ruoli | |
| B7 | B7) Oneri diversi di gestione | |
| B8 | B8) Ammortamenti | - |
| B.8.a | B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali | |
| B.8.b | B.8.b) Ammortamento fabbricati | |
| B.8.c | B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali | |
| B9 | B9) Svalutazione dei crediti | - |
| B.9.a | B.9.a) Svalutazione dei crediti | |
| B10 | B10) Variazione delle rimanenze | - |
| B.10.a | B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie | |
| B.10.b | B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie | |
| B11 | B11) Accantonamenti | - |
| B.11.a | B.11.a) Accantonamenti per rischi | |
| B.11.b | B.11.b) Accantonamenti per premio operosità | |
| B.11.c | B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati | |
| B.11.d | B.11.d) Altri accantonamenti | |
| B_T | TOTALE B) | - |
| B_Z | Differenza tra valore e costi della produzione | - |
| C | C) Proventi e oneri finanziari | |
| C1 | C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari | |
| C2 | C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari | |
| C_T | TOTALE C) | - |
| D | D) Rettifiche di valore di attività finanziarie | |
| D1 | D1) Rivalutazioni | |
| D2 | D2) Svalutazioni | |
| D_T | TOTALE D) | - |
| E | E) Proventi e oneri straordinari | |
| E1 | E1) Proventi straordinari | |
| E.1.a | E.1.a) Plusvalenze | |
| E.1.b | E.1.b) Altri proventi straordinari | |
| E2 | E2) Oneri straordinari | |
| E.2.a | E.2.a) Minusvalenze | |
| E.2.b | E.2.b) Altri oneri straordinari | |
| E_T | TOTALE E) | - |
| E_Z | Risultato prima delle imposte | - |
| Y | Y) Imposte sul reddito dell'esercizio | |
| Y1 | Y1) IRAP | |
| Y.1.a | Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente | |
| Y.1.b | Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | |
| Y.1.d | Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali | |
| Y2 | Y2) IRES | |
| Y3 | Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.) | |
| Y_T | TOTALE Y) | - |
| Z_99 | Utile (perdita) dell'esercizio | - |





| | |
|--|---------|
| IRCCS | 923 |
| Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare) | |
| Denominazione | |
| U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta | |
| Tipologia Udo | |
| Anno | 2019 |
| Periodo | CONS.V1 |

Dati in €.

| Codice | SCHEMA DI CONTO ECONOMICO | |
|-------------|---|---|
| A | A) Valore della produzione | |
| A1 | A1) Contributi in conto esercizio | - |
| A.1.a | A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale | |
| A.1.b | A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo | |
| A.1.d | A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro | |
| A2 | A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti | |
| A3 | A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti | |
| A4 | A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria | - |
| A.4.a | A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche | |
| A.4.c | A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro | |
| A5 | A5) Concorsi, recuperi e rimborsi | |
| A6 | A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket) | |
| A7 | A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio | |
| A8 | A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni | |
| A9 | A9) Altri ricavi e proventi | |
| A_T | TOTALE A) | - |
| B | B) Costi della produzione | |
| B1 | B1) Acquisti di beni | - |
| B.1.a | B.1.a) Acquisti di beni sanitari | |
| B.1.b | B.1.b) Acquisti di beni non sanitari | |
| B2 | B2) Acquisti di servizi | - |
| B.2.k | B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario | |
| B.2.l | B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria | |
| B.2.o | B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie | |
| B.2.p | B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria | |
| B3 | B3) Acquisti di servizi non sanitari | - |
| B.3.a | B.3.a) Servizi non sanitari | |
| B.3.b | B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie | |
| B.3.c | B.3.c) Formazione | |
| B4 | B4) Manutenzione e riparazione | |
| B5 | B5) Godimento di beni di terzi | |
| B6 | B6) Costi del personale | - |
| B.6.a | B.6.a) Personale dirigente medico | |
| B.6.b | B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico | |
| B.6.c | B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario | |
| B.6.d | B.6.d) Personale dirigente altri ruoli | |
| B.6.e | B.6.e) Personale comparto altri ruoli | |
| B7 | B7) Oneri diversi di gestione | |
| B8 | B8) Ammortamenti | - |
| B.8.a | B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali | |
| B.8.b | B.8.b) Ammortamento fabbricati | |
| B.8.c | B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali | |
| B9 | B9) Svalutazione dei crediti | - |
| B.9.a | B.9.a) Svalutazione dei crediti | |
| B10 | B10) Variazione delle rimanenze | - |
| B.10.a | B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie | |
| B.10.b | B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie | |
| B11 | B11) Accantonamenti | - |
| B.11.a | B.11.a) Accantonamenti per rischi | |
| B.11.b | B.11.b) Accantonamenti per premio operosità | |
| B.11.c | B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati | |
| B.11.d | B.11.d) Altri accantonamenti | |
| B_T | TOTALE B) | - |
| B_Z | Differenza tra valore e costi della produzione | - |
| C | C) Proventi e oneri finanziari | |
| C1 | C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari | |
| C2 | C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari | |
| C_T | TOTALE C) | - |
| D | D) Rettifiche di valore di attività finanziarie | |
| D1 | D1) Rivalutazioni | |
| D2 | D2) Svalutazioni | |
| D_T | TOTALE D) | - |
| E | E) Proventi e oneri straordinari | |
| E1 | E1) Proventi straordinari | |
| E.1.a | E.1.a) Plusvalenze | |
| E.1.b | E.1.b) Altri proventi straordinari | |
| E2 | E2) Oneri straordinari | |
| E.2.a | E.2.a) Minusvalenze | |
| E.2.b | E.2.b) Altri oneri straordinari | |
| E_T | TOTALE E) | - |
| E_Z | Risultato prima delle imposte | - |
| Y | Y) Imposte sul reddito dell'esercizio | |
| Y1 | Y1) IRAP | |
| Y.1.a | Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente | |
| Y.1.b | Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | |
| Y.1.d | Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali | |
| Y2 | Y2) IRES | |
| Y3 | Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.) | |
| Y_T | TOTALE Y) | - |
| Z_99 | Utile (perdita) dell'esercizio | - |





| | |
|--|---------|
| IRCCS | 923 |
| Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare) | |
| Denominazione | |
| U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta | |
| Tipologia Udo | |
| Anno | 2019 |
| Periodo | CONS.V1 |

Dati in €.

| Codice | SCHEMA DI CONTO ECONOMICO | |
|-------------|---|---|
| A | A) Valore della produzione | |
| A1 | A1) Contributi in conto esercizio | - |
| A.1.a | A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale | |
| A.1.b | A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo | |
| A.1.d | A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro | |
| A2 | A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti | |
| A3 | A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti | |
| A4 | A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria | - |
| A.4.a | A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche | |
| A.4.c | A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro | |
| A5 | A5) Concorsi, recuperi e rimborsi | |
| A6 | A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket) | |
| A7 | A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio | |
| A8 | A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni | |
| A9 | A9) Altri ricavi e proventi | |
| A_T | TOTALE A) | - |
| B | B) Costi della produzione | |
| B1 | B1) Acquisti di beni | - |
| B.1.a | B.1.a) Acquisti di beni sanitari | |
| B.1.b | B.1.b) Acquisti di beni non sanitari | |
| B2 | B2) Acquisti di servizi | - |
| B.2.k | B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario | |
| B.2.l | B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria | |
| B.2.o | B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie | |
| B.2.p | B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria | |
| B3 | B3) Acquisti di servizi non sanitari | - |
| B.3.a | B.3.a) Servizi non sanitari | |
| B.3.b | B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie | |
| B.3.c | B.3.c) Formazione | |
| B4 | B4) Manutenzione e riparazione | |
| B5 | B5) Godimento di beni di terzi | |
| B6 | B6) Costi del personale | - |
| B.6.a | B.6.a) Personale dirigente medico | |
| B.6.b | B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico | |
| B.6.c | B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario | |
| B.6.d | B.6.d) Personale dirigente altri ruoli | |
| B.6.e | B.6.e) Personale comparto altri ruoli | |
| B7 | B7) Oneri diversi di gestione | |
| B8 | B8) Ammortamenti | - |
| B.8.a | B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali | |
| B.8.b | B.8.b) Ammortamento fabbricati | |
| B.8.c | B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali | |
| B9 | B9) Svalutazione dei crediti | - |
| B.9.a | B.9.a) Svalutazione dei crediti | |
| B10 | B10) Variazione delle rimanenze | - |
| B.10.a | B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie | |
| B.10.b | B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie | |
| B11 | B11) Accantonamenti | - |
| B.11.a | B.11.a) Accantonamenti per rischi | |
| B.11.b | B.11.b) Accantonamenti per premio operosità | |
| B.11.c | B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati | |
| B.11.d | B.11.d) Altri accantonamenti | |
| B_T | TOTALE B) | - |
| B_Z | Differenza tra valore e costi della produzione | - |
| C | C) Proventi e oneri finanziari | |
| C1 | C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari | |
| C2 | C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari | |
| C_T | TOTALE C) | - |
| D | D) Rettifiche di valore di attività finanziarie | |
| D1 | D1) Rivalutazioni | |
| D2 | D2) Svalutazioni | |
| D_T | TOTALE D) | - |
| E | E) Proventi e oneri straordinari | |
| E1 | E1) Proventi straordinari | |
| E.1.a | E.1.a) Plusvalenze | |
| E.1.b | E.1.b) Altri proventi straordinari | |
| E2 | E2) Oneri straordinari | |
| E.2.a | E.2.a) Minusvalenze | |
| E.2.b | E.2.b) Altri oneri straordinari | |
| E_T | TOTALE E) | - |
| E_Z | Risultato prima delle imposte | - |
| Y | Y) Imposte sul reddito dell'esercizio | |
| Y1 | Y1) IRAP | |
| Y.1.a | Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente | |
| Y.1.b | Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | |
| Y.1.d | Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali | |
| Y2 | Y2) IRES | |
| Y3 | Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.) | |
| Y_T | TOTALE Y) | - |
| Z_99 | Utile (perdita) dell'esercizio | - |





| | |
|--|---------|
| IRCCS | 923 |
| Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare) | |
| Denominazione | |
| U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta | |
| Tipologia Udo | |
| Anno | 2019 |
| Periodo | CONS.V1 |

Dati in €.

| Codice | SCHEMA DI CONTO ECONOMICO | |
|-------------|---|---|
| A | A) Valore della produzione | |
| A1 | A1) Contributi in conto esercizio | - |
| A.1.a | A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale | |
| A.1.b | A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo | |
| A.1.d | A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro | |
| A2 | A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti | |
| A3 | A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti | |
| A4 | A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria | - |
| A.4.a | A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche | |
| A.4.c | A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro | |
| A5 | A5) Concorsi, recuperi e rimborsi | |
| A6 | A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket) | |
| A7 | A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio | |
| A8 | A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni | |
| A9 | A9) Altri ricavi e proventi | |
| A_T | TOTALE A) | - |
| B | B) Costi della produzione | |
| B1 | B1) Acquisti di beni | - |
| B.1.a | B.1.a) Acquisti di beni sanitari | |
| B.1.b | B.1.b) Acquisti di beni non sanitari | |
| B2 | B2) Acquisti di servizi | - |
| B.2.k | B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario | |
| B.2.l | B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria | |
| B.2.o | B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie | |
| B.2.p | B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria | |
| B3 | B3) Acquisti di servizi non sanitari | - |
| B.3.a | B.3.a) Servizi non sanitari | |
| B.3.b | B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie | |
| B.3.c | B.3.c) Formazione | |
| B4 | B4) Manutenzione e riparazione | |
| B5 | B5) Godimento di beni di terzi | |
| B6 | B6) Costi del personale | - |
| B.6.a | B.6.a) Personale dirigente medico | |
| B.6.b | B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico | |
| B.6.c | B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario | |
| B.6.d | B.6.d) Personale dirigente altri ruoli | |
| B.6.e | B.6.e) Personale comparto altri ruoli | |
| B7 | B7) Oneri diversi di gestione | |
| B8 | B8) Ammortamenti | - |
| B.8.a | B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali | |
| B.8.b | B.8.b) Ammortamento fabbricati | |
| B.8.c | B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali | |
| B9 | B9) Svalutazione dei crediti | - |
| B.9.a | B.9.a) Svalutazione dei crediti | |
| B10 | B10) Variazione delle rimanenze | - |
| B.10.a | B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie | |
| B.10.b | B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie | |
| B11 | B11) Accantonamenti | - |
| B.11.a | B.11.a) Accantonamenti per rischi | |
| B.11.b | B.11.b) Accantonamenti per premio operosità | |
| B.11.c | B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati | |
| B.11.d | B.11.d) Altri accantonamenti | |
| B_T | TOTALE B) | - |
| B_Z | Differenza tra valore e costi della produzione | - |
| C | C) Proventi e oneri finanziari | |
| C1 | C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari | |
| C2 | C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari | |
| C_T | TOTALE C) | - |
| D | D) Rettifiche di valore di attività finanziarie | |
| D1 | D1) Rivalutazioni | |
| D2 | D2) Svalutazioni | |
| D_T | TOTALE D) | - |
| E | E) Proventi e oneri straordinari | |
| E1 | E1) Proventi straordinari | |
| E.1.a | E.1.a) Plusvalenze | |
| E.1.b | E.1.b) Altri proventi straordinari | |
| E2 | E2) Oneri straordinari | |
| E.2.a | E.2.a) Minusvalenze | |
| E.2.b | E.2.b) Altri oneri straordinari | |
| E_T | TOTALE E) | - |
| E_Z | Risultato prima delle imposte | - |
| Y | Y) Imposte sul reddito dell'esercizio | |
| Y1 | Y1) IRAP | |
| Y.1.a | Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente | |
| Y.1.b | Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | |
| Y.1.d | Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali | |
| Y2 | Y2) IRES | |
| Y3 | Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.) | |
| Y_T | TOTALE Y) | - |
| Z_99 | Utile (perdita) dell'esercizio | - |





| | |
|--|---------|
| IRCCS | 923 |
| Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare) | |
| Denominazione | |
| U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta | |
| Tipologia Udo | |
| Anno | 2019 |
| Periodo | CONS.V1 |

Dati in €.

| Codice | SCHEMA DI CONTO ECONOMICO | |
|-------------|---|---|
| A | A) Valore della produzione | |
| A1 | A1) Contributi in conto esercizio | - |
| A.1.a | A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale | |
| A.1.b | A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo | |
| A.1.d | A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro | |
| A2 | A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti | |
| A3 | A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti | |
| A4 | A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria | - |
| A.4.a | A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche | |
| A.4.c | A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro | |
| A5 | A5) Concorsi, recuperi e rimborsi | |
| A6 | A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket) | |
| A7 | A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio | |
| A8 | A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni | |
| A9 | A9) Altri ricavi e proventi | |
| A_T | TOTALE A) | - |
| B | B) Costi della produzione | |
| B1 | B1) Acquisti di beni | - |
| B.1.a | B.1.a) Acquisti di beni sanitari | |
| B.1.b | B.1.b) Acquisti di beni non sanitari | |
| B2 | B2) Acquisti di servizi | - |
| B.2.k | B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario | |
| B.2.l | B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria | |
| B.2.o | B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie | |
| B.2.p | B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria | |
| B3 | B3) Acquisti di servizi non sanitari | - |
| B.3.a | B.3.a) Servizi non sanitari | |
| B.3.b | B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie | |
| B.3.c | B.3.c) Formazione | |
| B4 | B4) Manutenzione e riparazione | |
| B5 | B5) Godimento di beni di terzi | |
| B6 | B6) Costi del personale | - |
| B.6.a | B.6.a) Personale dirigente medico | |
| B.6.b | B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico | |
| B.6.c | B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario | |
| B.6.d | B.6.d) Personale dirigente altri ruoli | |
| B.6.e | B.6.e) Personale comparto altri ruoli | |
| B7 | B7) Oneri diversi di gestione | |
| B8 | B8) Ammortamenti | - |
| B.8.a | B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali | |
| B.8.b | B.8.b) Ammortamento fabbricati | |
| B.8.c | B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali | |
| B9 | B9) Svalutazione dei crediti | - |
| B.9.a | B.9.a) Svalutazione dei crediti | |
| B10 | B10) Variazione delle rimanenze | - |
| B.10.a | B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie | |
| B.10.b | B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie | |
| B11 | B11) Accantonamenti | - |
| B.11.a | B.11.a) Accantonamenti per rischi | |
| B.11.b | B.11.b) Accantonamenti per premio operosità | |
| B.11.c | B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati | |
| B.11.d | B.11.d) Altri accantonamenti | |
| B_T | TOTALE B) | - |
| B_Z | Differenza tra valore e costi della produzione | - |
| C | C) Proventi e oneri finanziari | |
| C1 | C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari | |
| C2 | C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari | |
| C_T | TOTALE C) | - |
| D | D) Rettifiche di valore di attività finanziarie | |
| D1 | D1) Rivalutazioni | |
| D2 | D2) Svalutazioni | |
| D_T | TOTALE D) | - |
| E | E) Proventi e oneri straordinari | |
| E1 | E1) Proventi straordinari | |
| E.1.a | E.1.a) Plusvalenze | |
| E.1.b | E.1.b) Altri proventi straordinari | |
| E2 | E2) Oneri straordinari | |
| E.2.a | E.2.a) Minusvalenze | |
| E.2.b | E.2.b) Altri oneri straordinari | |
| E_T | TOTALE E) | - |
| E_Z | Risultato prima delle imposte | - |
| Y | Y) Imposte sul reddito dell'esercizio | |
| Y1 | Y1) IRAP | |
| Y.1.a | Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente | |
| Y.1.b | Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | |
| Y.1.d | Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali | |
| Y2 | Y2) IRES | |
| Y3 | Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.) | |
| Y_T | TOTALE Y) | - |
| Z_99 | Utile (perdita) dell'esercizio | - |





| | |
|--|---------|
| IRCCS | 923 |
| Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare) | |
| Denominazione | |
| U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta | |
| Tipologia Udo | |
| Anno | 2019 |
| Periodo | CONS.V1 |

Dati in €.

| Codice | SCHEMA DI CONTO ECONOMICO | |
|-------------|---|---|
| A | A) Valore della produzione | |
| A1 | A1) Contributi in conto esercizio | - |
| A.1.a | A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale | |
| A.1.b | A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo | |
| A.1.d | A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro | |
| A2 | A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti | |
| A3 | A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti | |
| A4 | A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria | - |
| A.4.a | A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche | |
| A.4.c | A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro | |
| A5 | A5) Concorsi, recuperi e rimborsi | |
| A6 | A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket) | |
| A7 | A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio | |
| A8 | A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni | |
| A9 | A9) Altri ricavi e proventi | |
| A_T | TOTALE A) | - |
| B | B) Costi della produzione | |
| B1 | B1) Acquisti di beni | - |
| B.1.a | B.1.a) Acquisti di beni sanitari | |
| B.1.b | B.1.b) Acquisti di beni non sanitari | |
| B2 | B2) Acquisti di servizi | - |
| B.2.k | B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario | |
| B.2.l | B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria | |
| B.2.o | B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie | |
| B.2.p | B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria | |
| B3 | B3) Acquisti di servizi non sanitari | - |
| B.3.a | B.3.a) Servizi non sanitari | |
| B.3.b | B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie | |
| B.3.c | B.3.c) Formazione | |
| B4 | B4) Manutenzione e riparazione | |
| B5 | B5) Godimento di beni di terzi | |
| B6 | B6) Costi del personale | - |
| B.6.a | B.6.a) Personale dirigente medico | |
| B.6.b | B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico | |
| B.6.c | B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario | |
| B.6.d | B.6.d) Personale dirigente altri ruoli | |
| B.6.e | B.6.e) Personale comparto altri ruoli | |
| B7 | B7) Oneri diversi di gestione | |
| B8 | B8) Ammortamenti | - |
| B.8.a | B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali | |
| B.8.b | B.8.b) Ammortamento fabbricati | |
| B.8.c | B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali | |
| B9 | B9) Svalutazione dei crediti | - |
| B.9.a | B.9.a) Svalutazione dei crediti | |
| B10 | B10) Variazione delle rimanenze | - |
| B.10.a | B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie | |
| B.10.b | B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie | |
| B11 | B11) Accantonamenti | - |
| B.11.a | B.11.a) Accantonamenti per rischi | |
| B.11.b | B.11.b) Accantonamenti per premio operosità | |
| B.11.c | B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati | |
| B.11.d | B.11.d) Altri accantonamenti | |
| B_T | TOTALE B) | - |
| B_Z | Differenza tra valore e costi della produzione | - |
| C | C) Proventi e oneri finanziari | |
| C1 | C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari | |
| C2 | C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari | |
| C_T | TOTALE C) | - |
| D | D) Rettifiche di valore di attività finanziarie | |
| D1 | D1) Rivalutazioni | |
| D2 | D2) Svalutazioni | |
| D_T | TOTALE D) | - |
| E | E) Proventi e oneri straordinari | |
| E1 | E1) Proventi straordinari | |
| E.1.a | E.1.a) Plusvalenze | |
| E.1.b | E.1.b) Altri proventi straordinari | |
| E2 | E2) Oneri straordinari | |
| E.2.a | E.2.a) Minusvalenze | |
| E.2.b | E.2.b) Altri oneri straordinari | |
| E_T | TOTALE E) | - |
| E_Z | Risultato prima delle imposte | - |
| Y | Y) Imposte sul reddito dell'esercizio | |
| Y1 | Y1) IRAP | |
| Y.1.a | Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente | |
| Y.1.b | Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | |
| Y.1.d | Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali | |
| Y2 | Y2) IRES | |
| Y3 | Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.) | |
| Y_T | TOTALE Y) | - |
| Z_99 | Utile (perdita) dell'esercizio | - |





| | |
|--|---------|
| IRCCS | 923 |
| Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare) | |
| Denominazione | |
| U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta | |
| Tipologia Udo | |
| Anno | 2019 |
| Periodo | CONS.V1 |

Dati in €.

| Codice | SCHEMA DI CONTO ECONOMICO | |
|-------------|---|---|
| A | A) Valore della produzione | |
| A1 | A1) Contributi in conto esercizio | - |
| A.1.a | A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale | |
| A.1.b | A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo | |
| A.1.d | A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro | |
| A2 | A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti | |
| A3 | A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti | |
| A4 | A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria | - |
| A.4.a | A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche | |
| A.4.c | A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro | |
| A5 | A5) Concorsi, recuperi e rimborsi | |
| A6 | A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket) | |
| A7 | A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio | |
| A8 | A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni | |
| A9 | A9) Altri ricavi e proventi | |
| A_T | TOTALE A) | - |
| B | B) Costi della produzione | |
| B1 | B1) Acquisti di beni | - |
| B.1.a | B.1.a) Acquisti di beni sanitari | |
| B.1.b | B.1.b) Acquisti di beni non sanitari | |
| B2 | B2) Acquisti di servizi | - |
| B.2.k | B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario | |
| B.2.l | B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria | |
| B.2.o | B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie | |
| B.2.p | B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria | |
| B3 | B3) Acquisti di servizi non sanitari | - |
| B.3.a | B.3.a) Servizi non sanitari | |
| B.3.b | B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie | |
| B.3.c | B.3.c) Formazione | |
| B4 | B4) Manutenzione e riparazione | |
| B5 | B5) Godimento di beni di terzi | |
| B6 | B6) Costi del personale | - |
| B.6.a | B.6.a) Personale dirigente medico | |
| B.6.b | B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico | |
| B.6.c | B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario | |
| B.6.d | B.6.d) Personale dirigente altri ruoli | |
| B.6.e | B.6.e) Personale comparto altri ruoli | |
| B7 | B7) Oneri diversi di gestione | |
| B8 | B8) Ammortamenti | - |
| B.8.a | B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali | |
| B.8.b | B.8.b) Ammortamento fabbricati | |
| B.8.c | B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali | |
| B9 | B9) Svalutazione dei crediti | - |
| B.9.a | B.9.a) Svalutazione dei crediti | |
| B10 | B10) Variazione delle rimanenze | - |
| B.10.a | B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie | |
| B.10.b | B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie | |
| B11 | B11) Accantonamenti | - |
| B.11.a | B.11.a) Accantonamenti per rischi | |
| B.11.b | B.11.b) Accantonamenti per premio operosità | |
| B.11.c | B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati | |
| B.11.d | B.11.d) Altri accantonamenti | |
| B_T | TOTALE B) | - |
| B_Z | Differenza tra valore e costi della produzione | - |
| C | C) Proventi e oneri finanziari | |
| C1 | C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari | |
| C2 | C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari | |
| C_T | TOTALE C) | - |
| D | D) Rettifiche di valore di attività finanziarie | |
| D1 | D1) Rivalutazioni | |
| D2 | D2) Svalutazioni | |
| D_T | TOTALE D) | - |
| E | E) Proventi e oneri straordinari | |
| E1 | E1) Proventi straordinari | |
| E.1.a | E.1.a) Plusvalenze | |
| E.1.b | E.1.b) Altri proventi straordinari | |
| E2 | E2) Oneri straordinari | |
| E.2.a | E.2.a) Minusvalenze | |
| E.2.b | E.2.b) Altri oneri straordinari | |
| E_T | TOTALE E) | - |
| E_Z | Risultato prima delle imposte | - |
| Y | Y) Imposte sul reddito dell'esercizio | |
| Y1 | Y1) IRAP | |
| Y.1.a | Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente | |
| Y.1.b | Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | |
| Y.1.d | Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali | |
| Y2 | Y2) IRES | |
| Y3 | Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.) | |
| Y_T | TOTALE Y) | - |
| Z_99 | Utile (perdita) dell'esercizio | - |





| | |
|--|---------|
| IRCCS | 923 |
| Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare) | |
| Denominazione | |
| U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta | |
| Tipologia Udo | |
| Anno | 2019 |
| Periodo | CONS.V1 |

Dati in €.

| Codice | SCHEMA DI CONTO ECONOMICO | |
|-------------|---|---|
| A | A) Valore della produzione | |
| A1 | A1) Contributi in conto esercizio | - |
| A.1.a | A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale | |
| A.1.b | A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo | |
| A.1.d | A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro | |
| A2 | A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti | |
| A3 | A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti | |
| A4 | A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria | - |
| A.4.a | A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche | |
| A.4.c | A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro | |
| A5 | A5) Concorsi, recuperi e rimborsi | |
| A6 | A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket) | |
| A7 | A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio | |
| A8 | A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni | |
| A9 | A9) Altri ricavi e proventi | |
| A_T | TOTALE A) | - |
| B | B) Costi della produzione | |
| B1 | B1) Acquisti di beni | - |
| B.1.a | B.1.a) Acquisti di beni sanitari | |
| B.1.b | B.1.b) Acquisti di beni non sanitari | |
| B2 | B2) Acquisti di servizi | - |
| B.2.k | B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario | |
| B.2.l | B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria | |
| B.2.o | B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie | |
| B.2.p | B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria | |
| B3 | B3) Acquisti di servizi non sanitari | - |
| B.3.a | B.3.a) Servizi non sanitari | |
| B.3.b | B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie | |
| B.3.c | B.3.c) Formazione | |
| B4 | B4) Manutenzione e riparazione | |
| B5 | B5) Godimento di beni di terzi | |
| B6 | B6) Costi del personale | - |
| B.6.a | B.6.a) Personale dirigente medico | |
| B.6.b | B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico | |
| B.6.c | B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario | |
| B.6.d | B.6.d) Personale dirigente altri ruoli | |
| B.6.e | B.6.e) Personale comparto altri ruoli | |
| B7 | B7) Oneri diversi di gestione | |
| B8 | B8) Ammortamenti | - |
| B.8.a | B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali | |
| B.8.b | B.8.b) Ammortamento fabbricati | |
| B.8.c | B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali | |
| B9 | B9) Svalutazione dei crediti | - |
| B.9.a | B.9.a) Svalutazione dei crediti | |
| B10 | B10) Variazione delle rimanenze | - |
| B.10.a | B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie | |
| B.10.b | B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie | |
| B11 | B11) Accantonamenti | - |
| B.11.a | B.11.a) Accantonamenti per rischi | |
| B.11.b | B.11.b) Accantonamenti per premio operosità | |
| B.11.c | B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati | |
| B.11.d | B.11.d) Altri accantonamenti | |
| B_T | TOTALE B) | - |
| B_Z | Differenza tra valore e costi della produzione | - |
| C | C) Proventi e oneri finanziari | |
| C1 | C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari | |
| C2 | C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari | |
| C_T | TOTALE C) | - |
| D | D) Rettifiche di valore di attività finanziarie | |
| D1 | D1) Rivalutazioni | |
| D2 | D2) Svalutazioni | |
| D_T | TOTALE D) | - |
| E | E) Proventi e oneri straordinari | |
| E1 | E1) Proventi straordinari | |
| E.1.a | E.1.a) Plusvalenze | |
| E.1.b | E.1.b) Altri proventi straordinari | |
| E2 | E2) Oneri straordinari | |
| E.2.a | E.2.a) Minusvalenze | |
| E.2.b | E.2.b) Altri oneri straordinari | |
| E_T | TOTALE E) | - |
| E_Z | Risultato prima delle imposte | - |
| Y | Y) Imposte sul reddito dell'esercizio | |
| Y1 | Y1) IRAP | |
| Y.1.a | Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente | |
| Y.1.b | Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | |
| Y.1.d | Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali | |
| Y2 | Y2) IRES | |
| Y3 | Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.) | |
| Y_T | TOTALE Y) | - |
| Z_99 | Utile (perdita) dell'esercizio | - |





| | |
|--|---------|
| IRCCS | 923 |
| Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare) | |
| Denominazione | |
| U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta | |
| Tipologia Udo | |
| Anno | 2019 |
| Periodo | CONS.V1 |

Dati in €.

| Codice | SCHEMA DI CONTO ECONOMICO | |
|-------------|---|---|
| A | A) Valore della produzione | |
| A1 | A1) Contributi in conto esercizio | - |
| A.1.a | A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale | |
| A.1.b | A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo | |
| A.1.d | A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro | |
| A2 | A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti | |
| A3 | A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti | |
| A4 | A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria | - |
| A.4.a | A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche | |
| A.4.c | A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro | |
| A5 | A5) Concorsi, recuperi e rimborsi | |
| A6 | A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket) | |
| A7 | A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio | |
| A8 | A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni | |
| A9 | A9) Altri ricavi e proventi | |
| A_T | TOTALE A) | - |
| B | B) Costi della produzione | |
| B1 | B1) Acquisti di beni | - |
| B.1.a | B.1.a) Acquisti di beni sanitari | |
| B.1.b | B.1.b) Acquisti di beni non sanitari | |
| B2 | B2) Acquisti di servizi | - |
| B.2.k | B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario | |
| B.2.l | B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria | |
| B.2.o | B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie | |
| B.2.p | B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria | |
| B3 | B3) Acquisti di servizi non sanitari | - |
| B.3.a | B.3.a) Servizi non sanitari | |
| B.3.b | B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie | |
| B.3.c | B.3.c) Formazione | |
| B4 | B4) Manutenzione e riparazione | |
| B5 | B5) Godimento di beni di terzi | |
| B6 | B6) Costi del personale | - |
| B.6.a | B.6.a) Personale dirigente medico | |
| B.6.b | B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico | |
| B.6.c | B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario | |
| B.6.d | B.6.d) Personale dirigente altri ruoli | |
| B.6.e | B.6.e) Personale comparto altri ruoli | |
| B7 | B7) Oneri diversi di gestione | |
| B8 | B8) Ammortamenti | - |
| B.8.a | B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali | |
| B.8.b | B.8.b) Ammortamento fabbricati | |
| B.8.c | B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali | |
| B9 | B9) Svalutazione dei crediti | - |
| B.9.a | B.9.a) Svalutazione dei crediti | |
| B10 | B10) Variazione delle rimanenze | - |
| B.10.a | B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie | |
| B.10.b | B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie | |
| B11 | B11) Accantonamenti | - |
| B.11.a | B.11.a) Accantonamenti per rischi | |
| B.11.b | B.11.b) Accantonamenti per premio operosità | |
| B.11.c | B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati | |
| B.11.d | B.11.d) Altri accantonamenti | |
| B_T | TOTALE B) | - |
| B_Z | Differenza tra valore e costi della produzione | - |
| C | C) Proventi e oneri finanziari | |
| C1 | C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari | |
| C2 | C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari | |
| C_T | TOTALE C) | - |
| D | D) Rettifiche di valore di attività finanziarie | |
| D1 | D1) Rivalutazioni | |
| D2 | D2) Svalutazioni | |
| D_T | TOTALE D) | - |
| E | E) Proventi e oneri straordinari | |
| E1 | E1) Proventi straordinari | |
| E.1.a | E.1.a) Plusvalenze | |
| E.1.b | E.1.b) Altri proventi straordinari | |
| E2 | E2) Oneri straordinari | |
| E.2.a | E.2.a) Minusvalenze | |
| E.2.b | E.2.b) Altri oneri straordinari | |
| E_T | TOTALE E) | - |
| E_Z | Risultato prima delle imposte | - |
| Y | Y) Imposte sul reddito dell'esercizio | |
| Y1 | Y1) IRAP | |
| Y.1.a | Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente | |
| Y.1.b | Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | |
| Y.1.d | Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali | |
| Y2 | Y2) IRES | |
| Y3 | Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.) | |
| Y_T | TOTALE Y) | - |
| Z_99 | Utile (perdita) dell'esercizio | - |



Dettaglio Sopravvenienze e Insussistenze, Attive e Passive, per Beni e Servizi
FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO BESTA - MI - Consuntivo 2019

| Conto NI_new | Conto NI_old | Descrizione conto | 81010090010010 | 82010120010010 | 81010090010020 | 82010120010020 |
|----------------|---------------------------|---|---|--|---|---|
| | | | Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi |
| | | | SAN | SAN | SAN | SAN |
| 50101010010010 | 4.20.05.10.010.010.01.050 | Farmaceutici: Specialità Medicinali File F escluso HCV | | | | |
| 50101010010020 | 4.20.05.10.010.010.01.070 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV) | | | | |
| 50101010010030 | 4.20.05.10.010.010.02.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri) | 3,932 | | | |
| 50101010040010 | 4.20.05.10.010.810.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | | | | |
| 50101020010000 | 4.20.05.10.020.010.00.000 | Farmaceutici: Ossigeno | | | | |
| 50101020030000 | 4.20.05.10.020.810.00.000 | Farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | | | | |
| 50101030010000 | 4.20.05.10.025.010.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC | | | | |
| 50101030020000 | 4.20.05.10.025.020.00.000 | Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC | | | | |
| 50101030030000 | 4.20.05.10.025.030.00.000 | Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC | | | | |
| 50101040010010 | 4.20.05.10.030.010.00.000 | Emoderivati | | | | |
| 50101040010020 | 4.20.05.10.030.012.00.000 | Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE | | | | |
| 50101040020010 | 4.20.05.10.030.810.00.000 | Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE | | | | |
| 50101040020020 | 4.20.05.10.030.812.00.000 | Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE | | | | |
| 50101040020030 | 4.20.05.10.030.815.00.000 | Emoderivati da Az. Pubbliche ExtraRegione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE | | | | |
| 50101040030010 | 4.20.05.10.030.910.00.000 | Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione | | | | |
| 50101040030020 | 4.20.05.10.030.920.00.000 | Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE | | | | |
| 50101040030030 | 4.20.05.10.030.930.00.000 | Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti | | | | |
| 50101060010000 | 4.20.05.10.050.010.00.000 | Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro | | | | |
| 50101060020000 | 4.20.05.10.050.020.00.000 | Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti) | | | | |
| 50101060030000 | 4.20.05.10.050.030.00.000 | Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd) | | | | |
| 50101070010000 | 4.20.05.10.060.011.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta | | | | |
| 50101070020000 | 4.20.05.10.060.012.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico | | | | |
| 50101070030000 | 4.20.05.10.060.013.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura | | | | |
| 50101070040000 | 4.20.05.10.060.014.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche | | | | |
| 50101070050000 | 4.20.05.10.060.015.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97) | | | | |
| 50101070060000 | 4.20.05.10.060.016.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili | | | | |
| 50101070070000 | 4.20.05.10.060.017.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici | | | | |
| 50101070080000 | 4.20.05.10.060.018.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari | | | | |
| 50101070090000 | 4.20.05.10.060.020.00.000 | Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C) | | | | |
| 50101070100000 | 4.20.05.10.060.030.00.000 | Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit) | | | | |
| 50101070110000 | 4.20.05.10.060.040.00.000 | Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile) | | | | |
| 50101080010000 | 4.20.05.10.070.010.00.000 | (Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario) | | | | |
| 50101090030000 | 4.20.05.10.080.030.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd: J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi) | | | | |
| 50101090040000 | 4.20.05.10.080.040.00.000 | Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive) | | | | |
| 50101100010000 | 4.20.05.10.090.010.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi | | | | |
| 50101110010000 | 4.20.05.10.100.010.00.000 | (Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri) | | | | |
| 50101110020000 | 4.20.05.10.100.020.00.000 | (Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini) | | | | |
| 50101120010000 | 4.20.05.10.120.010.00.000 | Prodotti farmaceutici per uso veterinario | | | | |
| 50101130010000 | 4.20.05.10.130.010.00.000 | Sangue ed emocomponenti | | | | |
| 50101130020000 | 4.20.05.10.130.800.00.000 | (Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione) | | | | |
| 50101130030000 | 4.20.05.10.130.810.00.000 | (Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | | | | |
| 50101140010000 | 4.20.05.10.800.010.00.000 | (Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)) | | | | |
| 50101150010010 | 4.20.05.10.800.811.00.000 | (Altri beni e prodotti sanitari Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | | | | |
| 50101150010020 | 4.20.05.10.800.812.00.000 | (Altri beni e prodotti sanitari (Sangue ed emocomponenti) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | | | | |
| 50101150020000 | 4.20.05.10.800.813.00.000 | (Altri beni e prodotti sanitari Dispositivi Medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | | | | |
| 50101150030000 | 4.20.05.10.800.814.00.000 | (Altri beni e prodotti sanitari Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | | | | |
| 50101150040000 | 4.20.05.10.800.815.00.000 | (Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | | | | |
| 50101150050000 | 4.20.05.10.800.816.00.000 | (Altri beni e prodotti sanitari Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | | | | |
| 50101150060000 | 4.20.05.10.800.817.00.000 | (Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | | | | |
| 50101150070000 | 4.20.05.10.800.818.00.000 | (Altri beni e prodotti sanitari (Altri beni e prodotti sanitari) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | | | | |
| 50102010000000 | 4.20.05.20.010.010.00.000 | Prodotti alimentari | | | | |
| 50102020000000 | 4.20.05.20.020.010.00.000 | (Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere) | | | | |
| 50102030010000 | 4.20.05.20.030.010.00.000 | (Carburanti e lubrificanti) | | | | |
| 50102030020000 | 4.20.05.20.030.020.00.000 | (Combustibili) | | | | |
| 50102040000000 | 4.20.05.20.040.010.00.000 | (Cancellerie e stampati) | | | | |
| 50102050000000 | 4.20.05.20.050.010.00.000 | (Supporti informatici e materiale per EDIP) | | | | |
| 50102060010000 | 4.20.05.20.060.010.00.000 | (Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze) | | | | |
| 50102060020000 | 4.20.05.20.060.020.00.000 | (Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine) | | | | |
| 50102060030000 | 4.20.05.20.060.030.00.000 | (Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie) | | | | |
| 50102060040000 | 4.20.05.20.060.040.00.000 | (Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economico) | | | | |
| 50102060050000 | 4.20.05.20.060.050.00.000 | (Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)) | | | | |
| 50102060060000 | 4.20.05.20.060.060.00.000 | (Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro) | | | | |
| 50102070010000 | 4.20.05.20.800.010.00.000 | (Altri beni non sanitari) | | 5,780 | | |
| 50102070020000 | 4.20.05.20.800.810.00.000 | (Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | | | | |
| 50201130010010 | 4.20.10.10.130.010.10.000 | (Contributi ad associazioni di volontariato) | | | | |
| 50201130010020 | 4.20.10.10.130.010.15.000 | (Contributi/Rimborsi per cure all'estero) | | | | |
| 50201130010030 | 4.20.10.10.130.010.20.000 | (Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta) | | | | |
| 50201130010050 | 4.20.10.10.130.010.30.000 | (Altre Contribuzioni Passive e sussidi) | | | | |
| 50201130010060 | 4.20.10.10.130.010.35.000 | (Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della regione) | | | | |
| 50201130010070 | 4.20.10.10.130.010.40.000 | (Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso GSA della Regione | | | | |
| 50201140010010 | 4.20.10.10.140.010.10.000 | (Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | | | | |
| 50201140010040 | 4.20.10.10.140.010.25.000 | (Consulenze sanitarie da altri enti pubblici) | | | | |
| 50201140010070 | 4.20.10.10.140.010.40.000 | (Consulenze sanitarie da terzi) | | | | |
| 50201140010080 | 4.20.10.10.140.010.42.000 | (Consulenze sanitarie da terzi (Assi)) | | 21,231 | | |
| 50201140020010 | 4.20.10.10.140.020.10.000 | (Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria) | | | | |
| 50201140020060 | 4.20.10.10.140.020.35.000 | (Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi) | | | | |
| 50201140020070 | 4.20.10.10.140.020.40.000 | (Prestazioni lavoro interinale (assi) - da terzi) | | | | |
| 50201140020110 | 4.20.10.10.140.020.55.000 | (Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi) | | | | |
| 50201140020110 | 4.20.10.10.140.020.60.000 | (Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione | | | | |
| 50201140030010 | 4.20.10.10.140.030.10.000 | (Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università) | | | | |
| 50201140030030 | 4.20.10.10.140.030.30.000 | (Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia) | | | | |
| 50201140030040 | 4.20.10.10.140.030.40.000 | (Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni) | | | | |
| 50202010010000 | 4.20.10.20.010.010.10.000 | (Lavanderia) | | | | |
| 50202010020000 | 4.20.10.20.010.010.15.000 | (Pulizia) | 11,500 | | | |
| 50202010030010 | 4.20.10.20.010.010.21.000 | Mensa dipendenti | | | | |
| 50202010030020 | 4.20.10.20.010.010.22.000 | Ticket restaurant dipendenti | | | | |
| 50202010030030 | 4.20.10.20.010.010.23.000 | Mensa degeniti | | | | |
| 50202010040000 | 4.20.10.20.010.010.25.000 | (Riscaldamento) | | | | |
| 50202010050000 | 4.20.10.20.010.010.30.000 | (Servizi di elaborazione dati) | | | | |
| 50202010060000 | 4.20.10.20.010.010.35.000 | (Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)) | | | | |
| 50202010070000 | 4.20.10.20.010.010.40.000 | (Smaltimento rifiuti) | | | | |
| 50202010080010 | 4.20.10.20.010.020.10.000 | (UtENZE telefoniche) | | | | |





| | | | | | | |
|----------------|---------------------------|--|--------------|--------------|----------|----------|
| 50202010080020 | 4.20.10.20.010.020.20.000 | (UtENZE elettricità) | | | | |
| 50202010080030 | 4.20.10.20.010.020.30.000 | (Acqua, gas, combustibile) | | | | |
| 50202010080040 | 4.20.10.20.010.020.40.000 | (Servizi esterni di vigilanza) | | | | |
| 50202010080050 | 4.20.10.20.010.020.80.000 | (Altre UtENZE) | | | | |
| 50202010090010 | 4.20.10.20.010.030.10.000 | (Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale) | | | | |
| 50202010090020 | 4.20.10.20.010.030.20.000 | (Assicurazioni: Altri premi) | | | | |
| 50202010100010 | 4.20.10.20.010.040.10.000 | (Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione) | | | | |
| 50202010100020 | 4.20.10.20.010.040.20.000 | (Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico) | | | | |
| 50202010110010 | 4.20.10.20.010.050.10.000 | (Servizi postali e telex) | | | | |
| 50202010110020 | 4.20.10.20.010.050.15.000 | (Pubblicità e promozione) | | | | |
| 50202010110030 | 4.20.10.20.010.050.20.000 | (Rimborso spese di viaggio e soggiorno) | | | | |
| 50202010110040 | 4.20.10.20.010.050.25.000 | (Altri servizi non sanitari acquistati in "Service") | | | | |
| 50202010110050 | 4.20.10.20.010.050.80.000 | (Altri servizi non sanitari) | 19,714 | | | |
| 50202020010010 | 4.20.10.20.020.010.10.010 | (Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione) | | | | |
| 50202020010020 | 4.20.10.20.020.010.10.020 | (Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici) | | | | |
| 50202020020010 | 4.20.10.20.020.010.20.010 | (Servizi per consulenze Amministrative - da privato) | | | | |
| 50202020020020 | 4.20.10.20.020.010.20.020 | (Servizi per consulenze Tecniche - da privato) | | | | |
| 50202020020030 | 4.20.10.20.020.010.20.030 | (Servizi per consulenze Legali - da privato) | | | | |
| 50202020020040 | 4.20.10.20.020.010.20.040 | (Servizi per consulenze Notarili - da privato) | | | | |
| 50202020030010 | 4.20.10.20.020.020.10.000 | (Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato) | | | | |
| 50202020030020 | 4.20.10.20.020.020.20.000 | (Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato) | | | | |
| 50202020030040 | 4.20.10.20.020.020.30.000 | (Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato) | 1,300 | | | |
| 50202020030050 | 4.20.10.20.020.020.40.000 | (Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato) | | | | |
| 50202020030060 | 4.20.10.20.020.020.50.000 | (Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato) | | | | |
| 50202020030070 | 4.20.10.20.020.020.60.000 | (Personale religioso) | | | | |
| 50202020040010 | 4.20.10.20.020.030.10.000 | (Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione) | | | | |
| 50202020040020 | 4.20.10.20.020.030.20.000 | (Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università) | | | | |
| 50202020040030 | 4.20.10.20.020.030.30.000 | (Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia) | | | | |
| 50202020040040 | 4.20.10.20.020.030.40.000 | (Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in Azienda di altre Regioni) | | | | |
| 50202030010000 | 4.20.10.20.030.010.00.000 | Formazione externalizzata da pubblico (ref, Università, ...) | | | | |
| 50202030020000 | 4.20.10.20.030.020.00.000 | Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | | | | |
| 50202030030000 | 4.20.10.20.030.110.00.000 | Formazione externalizzata da privato) | | | | |
| 50202030040000 | 4.20.10.20.030.120.00.000 | Formazione non externalizzata da privato) | | | | |
| 50310000000000 | 4.20.15.10.000.000.00.000 | (Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze) | | | | |
| 50320000000000 | 4.20.15.15.000.000.00.000 | (Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari) | | | | |
| 50330000000000 | 4.20.15.20.000.000.00.000 | (Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine) | | | | |
| 50340000000000 | 4.20.15.30.000.000.00.000 | (Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie) | | | | |
| 50350000000000 | 4.20.15.40.000.000.00.000 | (Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari) | | | | |
| 50360000000000 | 4.20.15.50.000.000.00.000 | (Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari) | | | | |
| 50370000000000 | 4.20.15.80.000.000.00.000 | (Altre manutenzioni e riparazioni) | | | | |
| 50380000000000 | 4.20.15.90.000.000.00.000 | (Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione) | | | | |
| 50410010000000 | 4.20.20.10.010.000.00.000 | (Affitti passivi) | | | | |
| 50410020000000 | 4.20.20.10.020.000.00.000 | (Spese condominiali) | | | | |
| 50420010000000 | 4.20.20.20.010.000.00.000 | (Canoni di noleggio sanitari (esclusa protesica)) | | | | |
| 50420020000000 | 4.20.20.20.020.000.00.000 | (Canoni di Noleggio non sanitari) | | | | |
| 50430010000000 | 4.20.20.30.010.000.00.000 | (Canoni di leasing sanitari) | | | | |
| 50430020000000 | 4.20.20.30.020.000.00.000 | (Canoni di leasing non sanitari) | | | | |
| 50440010000000 | 4.20.20.40.010.000.00.000 | Canoni di project financing | | | | |
| 50450010000000 | 4.20.20.80.010.000.00.000 | (Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione) | | | | |
| 50950030000000 | 4.20.30.50.030.000.00.000 | (Commissioni e spese bancarie) | | | | |
| 50950040000000 | 4.20.30.50.040.000.00.000 | (Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali) | | | | |
| 50950050000000 | 4.20.30.50.050.000.00.000 | (Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)) | | | | |
| 50950060000000 | 4.20.30.50.080.000.00.000 | (Altri Oneri diversi di gestione) | | | | |
| 50950070000000 | 4.20.30.50.085.000.00.000 | (Altri Oneri diversi di gestione servizi sociosanitari (ASSI)) | | | | |
| 50960020000000 | 4.20.30.90.095.000.00.000 | Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione | | | | |
| 50970010000000 | 4.20.30.90.100.000.00.000 | Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione | | | | |
| 50201140010090 | 4.20.10.10.140.010.45.000 | (Consulenze socio-sanitarie da terzi) | | | | |
| TOTALE | | | 36446 | 27011 | 0 | 0 |

