

VERBALE N. 4

L'anno 2021, il giorno 23 del mese di febbraio, alle ore 15,50, il Collegio Sindacale della Fondazione, si è riunito previa regolare convocazione.

Risultano essere in collegamento telefonico:

- la dott.ssa Paola Centra, Presidente,
- la dott.ssa Manuela Fozzi, Sindaco effettivo,
- il dott. Daniele Contessi, Sindaco effettivo

Alla riunione è altresì presenti la Dott. ssa Angela Volpe, direttore della UOC Economico Finanziaria e Controllo di Gestione.

Si procede all'esame del seguente argomento all'ordine del giorno:

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021

Il Collegio Sindacale prende atto del Bilancio Preventivo Economico 2021, redatto ai fini del rispetto degli adempimenti previsti dalla L.R. n. 33/2009, integrata e modificata con L.R. n. 23/2015 e del D.Lgs. N. 118/11, conformemente agli schemi resi disponibili attraverso il portale SCRIBA, alle indicazioni operative pubblicate dalla Direzione Generale Welfare della Regione Lombardia e alle assegnazioni definitive comunicate con i Decreti della Direzione Centrale Bilancio e Finanza Regione Lombardia n. 1720 del 12/02/2021 e n. 2117 del 18/02/2021.

Il Collegio dà atto di aver esaminato gli elaborati contabili ed i suoi allegati, la Relazione del Direttore Generale al Bilancio Preventivo ed al Piano Investimenti 2021, le relazioni predisposte dal Direttore della U.O.C. Economico – Finanziaria e Controllo di Gestione relative alle nota integrativa descrittiva – gestione sanitaria e nota integrativa descrittiva – gestione ricerca, in ottemperanza con quanto richiesto dal D.Lgs. 118/2011, approvati dal Consiglio di Amministrazione della Fondazione con propria deliberazione n. V/15 del 19 febbraio 2021 e pubblicati sul portale SCRIBA entro il termine del 19 febbraio 2021, previsto dalla Regione Lombardia nel decreto di assegnazione.

 1 

A seguito di attento esame dell'elaborato contabile, il Collegio, in via preliminare, rileva che lo stesso appare predisposto in linea con le vigenti norme di contabilità economico-patrimoniale e esamina i dati esposti separatamente per l'attività prettamente sanitaria e per quella della ricerca.

La previsione generale per il 2021 risulta impostata in modo da garantire l'equilibrio economico-finanziario richiesto dalle Regole emanate dalla Regione Lombardia per l'anno 2021 ai fini di una valutazione delle dinamiche gestionali che devono comportare costi in ogni caso supportati da equivalenti ricavi.

Il Collegio Sindacale prende atto che il documento che si va ad approvare riveste carattere provvisorio, in attesa delle definitive determinazioni regionali e della conseguente fase di contrattazione delle prestazioni sanitarie con l'ATS di riferimento territoriale che avverrà in seguito, attraverso l'esatta valorizzazione delle risorse disponibili su base annua.



Le risultanze riepilogative espresse in euro vengono riportate qui di seguito.

SEZIONE ASSISTENZA

		SCHEDA SKIRCCS - ASSISTENZA						
		BILANCIO 2019	BPE 2020	IV CET 2020	DECRETO BPE 2021	BPE 2021-IV CET 2020	BPE 2021-BPE 2020	BPE 2021-BIL 2019
	RICAVI							
ACIR01	DRG	27.694.776	27.300.788	23.618.919	15.719.229	7.899.690	11.581.559	11.975.547
ACIR02	Funzioni non tariffate	5.736.346	6.386.003	5.736.346	5.736.346	-	649.657	-
ACIR03	Ambulatoriale	12.242.128	11.841.768	9.530.167	7.634.552	1.895.615	4.207.216	4.607.575
ACIR04	Neuropsichiatria	735.989	726.852	672.285	745.000	72.715	18.148	9.011
ACIR05	Screening	-	-	-	-	-	-	-
ACIR06	Entrate proprie	4.422.649	4.441.871	3.452.155	4.422.649	970.494	19.222	-
ACIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	7.786.882	7.634.129	5.088.322	5.088.322	-	2.545.807	2.698.560
ACIR08	Psichiatria	-	-	-	-	-	-	-
ACIR09	File F	15.007.017	15.626.659	15.185.293	15.007.257	178.036	619.402	240
ACIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	898.399	-	776.834	-	776.834	-	898.399
ACIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	4.327.223	4.024.187	5.586.931	4.678.187	908.744	654.000	350.964
ACIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	1.370.806	-	1.490.921	-	1.490.921	-	1.370.806
ACIR13	Proventi finanziari e straordinari	963.837	-	352.201	-	352.201	-	963.837
ACIR15	Prestazioni sanitarie	10.513.760	10.455.684	9.361.388	9.575.700	214.312	879.984	938.060
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	91.699.812	88.437.941	80.851.762	68.607.242	12.244.520	19.830.699	23.092.570
	COSTI							
ACIC01	Personale	30.944.013	31.243.712	32.082.209	33.053.179	970.970	1.809.467	2.109.166
ACIC02	IRAP personale dipendente	2.051.405	2.068.293	2.128.067	2.188.295	60.228	120.002	136.890
ACIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	5.663.513	5.663.664	3.687.043	3.687.043	-	1.976.621	1.976.470
ACIC04	Beni e Servizi (netti)	52.779.520	52.410.517	51.572.765	52.007.680	434.915	402.837	771.840
ACIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	395.682	396.124	396.124	395.682	442	442	-
ACIC06	Altri costi	2.091.608	2.062.000	1.917.679	2.105.407	187.728	43.407	13.799
ACIC07	Accantonamenti dell'esercizio	4.195.966	3.190.089	6.693.608	2.662.461	4.031.147	527.628	1.533.505
ACIC08	Oneri finanziari e straordinari	189.512	-	192.653	-	192.653	-	189.512
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	98.311.219	97.034.399	98.670.148	96.099.747	2.570.401	934.652	2.211.472
ACIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	6.611.407	8.596.458	17.818.385	27.492.505	9.674.119	18.896.047	20.881.098
	Risultato economico	-	-	0	-	0	-	-

Il Collegio Sindacale prende atto degli scostamenti fra BPE 2021 e IV CET 2020, in particolare:

Ricavi

Funzioni non tariffate

Relativamente alle Funzioni non Tariffate il Decreto 2021 conferma l'importo assegnato in sede di Bilancio d'Esercizio 2019, importo definito sulla base della DGR XI/3263 del 16 giugno 2020, pari a € 5.736.346, evidenziando una riduzione di € 649.654 rispetto all'esercizio precedente

Produzione sanitaria

Si presume che per il 2021, così come per il 2020, causa situazione pandemica ancora in atto, l'erogazione delle prestazioni sanitarie possa essere altrettanto fluttuante causa l'impossibilità di spostamento fra regioni e la necessità di adozione di misure di distanziamento.

Per quanto concerne i ricavi della produzione sanitaria, il decreto BPE 2021, facendo riferimento alla produzione del 2020, ha assegnato le risorse in modo parziale considerando il solo 30% del volume di prestazioni erogate ad assistiti extraregione. L'assegnazione regionale per la Fondazione Besta risulta quindi notevolmente sottostimata rispetto alla produzione rappresentata dai dati di prechiusura del IV CET 2020.

La contrazione riguarda esclusivamente i ricavi per pazienti extraregione che, secondo quanto riportato nel Decreto di assegnazione, sono stati stimati, in coerenza con il bilancio regionale, in riduzione rispetto al valore storico. Solo per gli assistiti extra regione, la riduzione applicata alla Fondazione Besta si attesta a -€ 8.664.104 per i ricoveri e di -€ 2.873.835 per le prestazioni ambulatoriali, rispettivamente il 76% e il 71% in meno rispetto al IV CET 2020.

Entrate Proprie

Il valore delle Entrate Proprie assegnato è in linea con quanto contabilizzato dalla Fondazione nel Bilancio d'Esercizio 2019. Il valore si presenta in aumento di € 970.494 rispetto al IV CET 2020. Tale livello di ricavi è sovrastimato rispetto alla previsione 2021. Infatti i ricavi diretti della Fondazione sono fortemente influenzati dall'emergenza Covid-19 ancora in corso che nel 2021 non permetterà presumibilmente il raggiungimento dei livelli produttivi dell'esercizio 2019 con particolare riferimento alle voci di ricavo direttamente correlate alle prestazioni erogate, quali ad esempio ticket, esami per enti extraregione, e differenza per retta alberghiera.

FILE F e altre prestazioni sanitarie

Con riferimento al File F, rispetto al IV CET 2020, i ricavi esposti nel BPE 2021 sono inferiori di € 178.036. La previsione di spesa effettiva prevista per il 2021 risulta di maggiore entità. Si rinvia al paragrafo 5.1 "Gestione degli approvvigionamenti (beni e servizi)" della Relazione del Direttore Generale.

Libera Professione

Il decreto BPE 2021 conferma i valori di ricavo e costo del IV CET 2020 ma il volume di attività sarà in incremento così come disposto dalla nota regionale in merito al graduale riavvio delle attività.

Altri Contributi da Regione

La voce "Altri Contributi da Regione", pari a € 4.678.187 corrisponde a quanto assegnato con Decreto regionale n. 2117 del 18/02/2021. Le risorse sono in diminuzione di € 908.744 rispetto al IV CET 2020.

Il Collegio sindacale prende atto delle seguenti voci di costo inserite nel BPE 2021:

Personale dipendente

Con riferimento ai costi del personale dipendente, pari a € 33.053.179 + IRAP € 2.188.295 contemplano l'incremento vincolato pari ad € 462.000 per il reclutamento delle figure professionali (n. 2 anestesisti e n. 6 infermieri) per il potenziamento delle "Terapie Intensive", nonché l'incremento di ulteriori € 630.000 per il reclutamento di figure professionali della dirigenza Area Sanità e del comparto per il potenziamento delle "Reti Ospedaliere" di cui agli art. 1 e 2 del DL n. 34/20, oggetto di richieste alla competente DG Welfare con note a cura del Direttore Generale del 27 maggio 2019 e 12 novembre 2020. Tale complessivo ulteriore finanziamento di € 1.092.000 è comprensivo anche delle quote di incremento dei fondi per il trattamento accessorio ai sensi del cd. "Decreto Calabria". Inoltre la Fondazione ha ricevuto un'ulteriore finanziamento aggiuntivo pari ad € 192.000, per il reclutamento di n. 4 figure professionali di infermiere, ai sensi dell'art. 1 comma 5 del DL n. 34/20, cd. "infermieri di famiglia/comunità", comprensivi anche delle quote di incremento dei fondi per il trattamento accessorio ai sensi del cd. "Decreto Calabria". Si rileva che ai sensi dell'art. 1 commi 407 e 408 della L. 178/2020 sono stati finanziati gli incrementi dell'indennità di esclusività nella misura del 27% pari ad € 585.416, nonché quelli relativi all'applicazione contrattuale (stipendio tabellare e fondi per il trattamento accessorio) della dirigenza PTA a seguito della sottoscrizione definitiva del CCNL triennio 2016-2018, area Funzioni Locali del 17 dicembre 2020, pari ad € 34.641 da cui dovranno essere dedotti € 4.073 per l'assorbimento della IVC 2016-2018. E' stato altresì riconosciuto l'incremento al fondo "Condizioni di lavoro", ex art. 96 comma del CCNL Area sanità 19 dicembre 2019, pari ad € 40.271, ai sensi dell'art. 1 comma 435 della L. 205/2017 che dovrà comunque essere integrato con il maggior finanziamento previsto per l'anno 2021. Si rileva, che non è stata ancora riconosciuta la quota derivante dall'art. 1 comma 435bis della L. 205/2017.

Si rappresenta inoltre la necessità di una ulteriore integrazione economica a seguito dell'applicazione del CCNL area sanità 2016-2018 del 19/12/2019, riferita alla retribuzione di posizione (almeno la parte fissa) per la quale deve essere garantita la quota spettante a ciascun dirigente nella misura prevista dal citato CCNL, come analiticamente rendicontato agli uffici regionali di codesta DG Welfare

con nota e mail del 23 ottobre u.s. (strettamente correlata all'incremento stabilito dal CCNL del valore minimo – parte fissa – della retribuzione di posizione), nonché all'ARAN in data 30 novembre 2020, circa le ragioni dell'incapienza, esclusivamente imputabili alla nuova disciplina contrattuale, nonché l'esposizione in termini economici della criticità in argomento. Attualmente la consistenza del fondo iscritto a Bilancio risulta essere insufficiente e si quantificano le risorse da incrementare del fondo "Incarichi di posizione" in € 167.128,00 oltre oneri ed irap

Beni e Servizi

Il vincolo Beni e Servizi del Bilancio Preventivo 2021 è di € 52.021.479. L'importo è assegnato sulla base dei valori presentati dalle aziende nel Bilancio consuntivo 2019 (Beni e Servizi al netto di contributi ed utilizzi 2019). La voce Beni e Servizi, prevista nel Bpe 2021, complessivamente è in aumento rispetto al IV CET 2020 di € 434.915.

Tale scostamento è così determinato:

- aumento voce beni e servizi al netto di file F e doppio canale per +€ 1.471.928.
 - utilizzi contributi anni precedenti per - € 776.834;
 - costi da contributi dell'esercizio per -€ 112.060;
 - diminuzione farmaci a distribuzione diretta (FILE F+ Doppio canale) per - € 148.119;
- Di seguito si riporta il dettaglio per singola tipologia di costo degli importi definiti in sede di Bilancio preventivo:

	NETTO UTILIZZI	BILANCIO 2019	PRECHISURA IV CET 2020	IPOTESI BPE 2021	BPE 2021 - IV CET 2020	BPE 2021 - Bil. 2019
DR1	Dispositivi Medici (COMPRESI COVID)	6.056.189	5.970.789	8.411.830	441.111	315.661
RS	Farmaci e altri beni Sanitari (al netto di File F, HCV, Doppio canale e i Ciclo) COMPRESI EMODERIVATI I/C	5.213.562	4.710.682	5.181.582	472.900	-23.000
AR&S	Altri Beni e Servizi	15.948.258	15.194.526	15.742.258	547.732	-266.000
COLL	Consul., collab., interinali e comandi	1.025.786	933.540	944.125	10.185	-81.641
	TOTALE BENI E SERVIZI (al netto di File F, HCV, Doppio canale e i Ciclo e utilizzi)	28.281.815	26.809.887	28.281.815	1.471.928	0
	FILE F esclusa quota Emoderivati intercompany	13.911.517	15.185.293	15.007.257	-178.036	1.095.740
	DOPPIO CANALE E PRIMO CICLO	9.656.668	8.688.691	8.713.608	29.917	-932.060
	TOTALE FARMACI A DISTRIBUZIONE DIRETTA	23.568.185	23.873.984	23.725.865	-148.119	157.680
	TOTALE BENI E SERVIZI netto utilizzi	51.850.000	50.683.871	52.007.680	1.323.809	157.680
	Utilizzi dell'anno	817.718	776.834		-776.834	-817.718
	Contributi dell'anno	111.802	112.060		-112.060	-111.602
	TOTALE BENI E SERVIZI LORDO	52.779.520	51.572.765	52.007.680	434.915	-771.840

Altri Costi

Gli altri costi sono in aumento di € 173.929 rispetto al IV CET 2020 e in linea con il Bilanci d'esercizio 2019.

Accantonamenti

Gli accantonamenti dell'esercizio, pari a € 2.662.461, si presentano in riduzione di € 4.031.147 rispetto al IV CET 2020. Nel decreto di assegnazione sono stati riconosciuti i seguenti accantonamenti:

- Accantonamenti per fondi rischi assicurativi SIR per € 1.512.000;
- Accantonamenti Libera professione per € 1.072.961;
- Accantonamenti per art.113 Incentivi funzioni tecniche per € 77.500.

Il valore degli accantonamenti di libera professione è pari a quanto contabilizzato nel Bilancio d'esercizio 2019 (€ 1.072.961). Il valore contrasta con il livello dei ricavi e costi relativi all'attività di libera professione, assegnato invece secondo i valori del IV CET 2020 e in notevole riduzione rispetto alla produzione dell'esercizio precedente.

PPSR

Per garantire l'equilibrio economico della Fondazione il contributo PPSR è assegnato per un importo pari a € 27.492.505 in aumento di € 9.674.119 (+54%) rispetto al IV CET 2020 e assimilabile alla minore assegnazione dei ricavi da ricovero e da specialistica ambulatoriale per pazienti extra Lombardi.

Il Collegio Sindacale prende altresì atto che l'esercizio 2021 sarà caratterizzato da livelli di attività in linea con quelli realizzati nel 2020, in costanza di pandemia SARS-COV2.

L'assegnazione 2021, pervenuta da Regione Lombardia per le voci di produzione propria, non tiene conto dell'attività consuntiva 2020 erogata a favore di pazienti extraregione. Tale criterio ha penalizzato fortemente il BPE della Fondazione, che si è vista assegnare ricavi per ricovero una minore quota di (-8.000 €/000) e per ambulatoriali di (-2.000 €/000). I volumi di attività realizzati nel 2020 sono stati abbattuti del 70%.

Pertanto, ai fini dell'equilibrio economico, Regione Lombardia ha effettuato un ulteriore incremento delle assegnazioni 2021 con il decreto n. 2117 del 18.02.2021, prevedendo per la Fondazione l'ulteriore importo di € 9.674.119, rispetto al IV CET 2020, a titolo di "Contributo da destinare al finanziamento del PSSR" che risulta essere quindi pari a € 27.492.505.



Nel BPE, in perfetta coerenza con le logiche contabili, non sono previsti utilizzi di contributi relativi ad anni precedenti, il cui sviluppo sarà rendicontato in corso d'esercizio in occasione della produzione dei conti economici trimestrali. Parimenti non vengono quantificati i contributi da privati riferibili a sperimentazioni cliniche, il cui importo non può essere definito con ragionevolezza in sede di previsione.

Il Collegio prende atto della voce "Altri Contributi da Regione", pari a € 4.678.187 che corrisponde a quanto assegnato con Decreto regionale n. 2117 del 18/02/2021. Le risorse sono in diminuzione di € 908.744 rispetto al IV CET 2020.

L'importo è composto da:

- Altri contributi da Regione assegnati in sede di BPE 2021 per € 4.024.187. Di seguito si riporta la loro destinazione:

Altri Contributi in c/esercizio da Regione - FSR indistinto	4.024.187
Equiparazione finanziaria	1.501.000
RAR (compresi oneri e irapi)	252.187
Sanità penitenziaria	0
Contributo per finanziamento personale ESAQRI in attesa contributo MEF	0
Rinnovi contrattuali personale dip (annualità 2019)	0
Contributi Abbattimento File F	0
Contributo per accantonamenti franchigie/SIR e autoassicurazione	1.512.000
Contributo per riconoscimento costi specifici	0
Altri contributi regione: progetti (DETTAGLIO IN SCHEDA 3)	0
Altri contributi regione: storicizzazione anni precedenti	759.000
Fleet Management DGR XI/1565/2019	0
Contributo Integ Decreto DGW Personale Dipendente	0

- Contributi COVID per € 654.000

Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione): Contributi COVID

654.000

PIANO INVESTIMENTI

Il Collegio Sindacale prende atto che il Piano Investimenti della Fondazione è stato redatto sulla base delle indicazioni contenute nel documento regionale "Linee Guida per la redazione del Piano Investimenti 2021". Il Piano degli Investimenti 2021 definisce gli interventi dotati di copertura finanziaria, già assegnati, derivanti da:

- Deliberazioni di Giunta Regionale, decreti della Direzione Generale Welfare;

8



- Finanziamenti da terzi quali, ad esempio, finanziamenti ministeriali, contributi da privati e donazioni, proventi derivanti da alienazioni/dismissioni, già nelle disponibilità effettive della Fondazione.

Il Piano Investimenti è redatto in coerenza con il Programma Triennale dei Lavori Pubblici ed il Programma Biennale degli Acquisti adottati dalla Fondazione, in conformità a quanto previsto dall'art. 21 del D. Lgs. 50/2016, rispettivamente assunti con Deliberazioni del Direttore Generale n. 613 del 03.12.2020 e Deliberazione Direttore Generale n. 449 del 30.10.2019.

Per quanto concerne gli investimenti, si fa espresso rinvio al Piano degli Investimenti 2021 allegato al Bilancio Preventivo Economico 2021.

Complessivamente, su una disponibilità di risorse già assegnate pari a € 11.141.348,29 si prevedono nel 2021 interventi per € 6.324.395,91.

SEZIONE RICERCA

Il Collegio prende atto altresì di quanto riportato nella sezione Ricerca del BPE 2021 la cui scheda riepilogativa si riporta di seguito:





		923 FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO BESTA - M		
		SCHEDE RIEPILOGATIVA AREA RICERCA		
Cod.	Voce	2020	2021	
		Preconsuntivo al 31/12/2020	Preventivo al 31/12/2021	Variazione
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	-	-	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	-	-	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	5.361.367	981.524	- 4.379.843
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	1.410.366	-	- 1.410.366
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	15.319.888	9.754.918	- 5.564.970
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	-	-	-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	6.635	-	- 6.635
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	22.098.256	10.736.442	- 11.361.814
	COSTI			
AOIC01	Personale	2.926.936	3.546.010	619.074
AOIC02	IRAP personale dipendente	196.438	238.897	42.459
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	-	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	7.280.214	4.276.572	- 3.003.642
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	-	-
AOIC06	Altri costi	10.895	19.500	8.605
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	11.677.138	2.655.463	- 9.021.675
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	6.635	-	- 6.635
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	22.098.256	10.736.442	- 11.361.814
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-
	Risultato economico	-	-	-

Il Direttore Scientifico, basandosi sulla produttività scientifica del precedente esercizio, ha comunicato con propria nota del 9 febbraio 2021 la quota del contributo da parte del Ministero della Salute, per lo svolgimento dell'attività di ricerca corrente, nella stessa misura dell'assegnazione dell'anno precedente pari a € 3.146.923.

Di seguito si riporta il dettaglio dei contributi di ricerca iscritti nel Bilancio Preventivo 2021:



B.P.E. 2021

CONTRIBUTI Bilancio Sezione Ricerca -

rigo scheda contributi Vinc_Ricerca	
Contributi da UE	
Contributi enti pubblici extrafondo	
Contributi per la ricerca corrente da Ministero Salute - Ricerca Corrente	€ 5.625.491
Contributi per la ricerca finalizzata da Ministero Salute - Ricerca Finalizzata	€ 3.061.127
Contributi per la ricerca finalizzata da Regione	
Contributi per la ricerca finalizzata da altri enti pubblici	
Contributi per la ricerca finalizzata da soggetti privati - Vincolati	€ 1.068.300
TOTALE	€ 9.754.918

Con le osservazioni che precedono il Collegio, conclusivamente, **esprime parere favorevole** sull'equilibrio di Bilancio.

La seduta viene sospesa alle ore 16.20

Letto, approvato e sottoscritto.

IL PRESIDENTE

Dott. ssa Paola Centra

SINDACO EFFETTIVO

Dott. ssa Manuela Fozzi

SINDACO EFFETTIVO

Dott. Daniele Contessi