

CURRICULUM VITAE**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome	MASSIMO LAVESSI
Data di nascita	16/06/1953
Qualifica	Direttore Amministrativo
Amministrazione	ISTITUTO NEUROLOGICO C. BESTA - MILANO
Incarico attuale	Direttore Amministrativo
Numero telefonico dell'ufficio	02/23942310
Fax dell'ufficio	02/23942531
E-mail istituzionale	lavessi.m@istituto-besta.it

TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI ED ESPERIENZE LAVORATIVE

Titolo di studio	Laurea in Scienze Politiche											
Altri titoli di studio e professionali												
Esperienze professionali (incarichi ricoperti)	<p>Dal 01/02/2012 a tutt'oggi Direttore Amministrativo della Fondazione IRCCS Istituto Neurologico "C. Besta".</p> <p>Dal 15/11/2000 al 31/01/2012 Direttore Amministrativo dell'ASL della Provincia di Varese ;</p> <p>Dal 1998 al 2000 Dirigente Responsabile Amministrativo dei Presidi Ospedalieri dell'A.O. di Melegnano</p> <p>Dal 1995 al 1997 Direttore Amministrativo presso USL n. 27 di Cernusco sul Naviglio (MI);</p> <p>Dal 1981 al 1994 Incarico di Dirigente Coordinatore Amministrativo dell'USSL n. 58 di Cernusco sul Naviglio (MI);</p> <p>Dal 1976 al 1981 Vice Direttore Amministrativo e successivamente Direttore Amministrativo presso l'Ente Ospedaliero Generale Provinciale di Gongorzola – Melzo (MI);</p>											
Capacità linguistiche	<table border="1"><thead><tr><th>Lingua</th><th>Livello Parlato</th><th>Livello Scritto</th></tr></thead><tbody><tr><td>[Inglese]</td><td>Scolastico</td><td>Scolastico</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td></tr></tbody></table>	Lingua	Livello Parlato	Livello Scritto	[Inglese]	Scolastico	Scolastico					
Lingua	Livello Parlato	Livello Scritto										
[Inglese]	Scolastico	Scolastico										

CURRICULUM VITAE

	<i>Livelli: Scolastico, Fluente, Eccellente, Madrelingua</i>	
Capacità nell'uso delle tecnologie	BUONO	
Altro (partecipazione a convegni e seminari, pubblicazioni, collaborazioni a riviste, ecc. e ogni altra informazione che il dirigente ritiene di dover pubblicare)	<ul style="list-style-type: none"> • Attestato di partecipazione Attività didattica promossa dalla Scuola Superiore di Disciplina e Tecnica dell'Amministrazione Ospedaliera, tenutasi presso il Passo della Mendola (Trento) - dal giorno 16 al 29.07.1978; • Attestato di partecipazione in qualità di - Docente - di cultura generale presso la Scuola per Infermieri Generici dell'Ente Ospedaliero Generale Provinciale Gorgonzola - Melzo - anno scolastico 1978/1979; • Attestato di partecipazione al Corso di aggiornamento "Attuazione del Servizio Sanitario Nazionale" tenutosi presso il Passo della Mendola (Trento) - dal giorno 15 al 29.07.1979; • Giornata di Studio sulle normative regionali di cui all' art. 50 (norme di contabilità) della Legge 23.12.1978, n. 833, relative all'istituzione del Servizio Sanitario Nazionale - Comunicazione su "Esperienze di acquisti in comune realizzati da Enti Ospedalieri della Regione Lombardia" - dicembre 1979; • Svolgimento attività didattica presso la Scuola Media di Masate, in qualità di esperto nel settore sanitario nell'ambito dell'attività di formazione degli studenti; • Attestato di partecipazione al XVI Corso di aggiornamento su "L'attuazione della riforma: modelli di organizzazione funzionale e territoriale" - organizzato dal Centro di ricerche sanitario - ospedaliero in collaborazione con il Servizio Formazione Permanente dell'Università Cattolica e con la CIDA - S.I.DIR.S.S. con il patrocinio del Ministero della Sanità - tenutosi presso il Centro di Cultura dell'Università Cattolica del Passo della Mendola (TN) - dal giorno 10 al 23.07.1983; • Attestato di partecipazione al Seminario indetto dalla Scuola di Pubblica Amministrazione di Lucca sul tema: "La disciplina del rapporto di lavoro" - tenutosi dal giorno 06.10.1982 all'08.10.1982; • Attestato di partecipazione al Convegno dal titolo "Salvare la riforma" tenutosi a Roma - nei giorni 24 - 25 - 26.11.1982; 	

CURRICULUM VITAE

- **Attestato di partecipazione** al Convegno organizzato dall'Istituto Superiore di Studi per Dirigenti d'Azienda e Professionisti sul tema "Problemi attuali nelle USSL tenutosi a Venezia - nei giorni 02 - 03 - 04.03.1983;
- **Attestato di partecipazione** al Convegno promosso dall'USSL n. 58: "Art Therapy - Espressione e comunicazione attraverso l'arte" - il giorno 30.06.1983;
- **Attestato di partecipazione** al Corso "La Gestione dei momenti collettivi nell'attività di lavoro" tenutosi presso l'IREF - nei giorni 03 - 04 - 05 - 06.02.1986;
- **Dichiarazione** della Scuola Media Statale "E. Mattei" di Pioltello relativa ad incontri avuti durante l'anno scolastico 1984/1985 con n. 2 classi di terza e nell'anno scolastico 1985/1986 con 1 classe di terza;
- **Attestato di partecipazione** in qualità di - **Docente** - al "Corso di aggiornamento per il personale infermieristico addetto all'assistenza mentale e psichiatrica" organizzato dall'USSL n. 58 - nei giorni 16.04.1985 - 23.04.1985 - 17.01.1986 - 24.01.1986;
- **Attestato di partecipazione** in qualità di - **Docente** - al "Corso di aggiornamento per il personale infermieristico addetto all'assistenza delle persone anziane" - organizzato dall'USSL n. 58 - il giorno 16.05.1985;
- **Attestato di partecipazione** al Corso "L'Organizzazione del Distretto" - tenutosi presso l' IREF - nei giorni 21 - 22 e 23.04.1986;
- **Lettera** del 24 aprile 1986 del Prof. Giuseppe Rotelli - **Regione Lombardia** relativa alla stesura degli elaborati del Piano Sanitario Regionale;
- **Attestato di partecipazione** al XIX Corso di aggiornamento su: "Programmazione processo e organizzazione delle USSL riformate", promosso dal Centro di ricerche sanitario - ospedaliero e dal Servizio Formazione Permanente dell'Università Cattolica del Sacro Cuore in collaborazione con l'IREF e la CIDA-S.I. DIR.S.S. e con il patrocinio del Ministero della Sanità - dal giorno 07 al 18.07.1986;
- **Attestato di partecipazione** al Corso "Sviluppo delle capacità relazionali" - tenutosi presso l'IREF - il giorno 21.11.1986;

CURRICULUM VITAE

- **Attestato di partecipazione** al Corso "Sviluppo delle capacità relazionali nella professionalità del Dirigente dell'USSL" - tenutosi presso l'IREF - nei giorni 02 - 03 - 04 - 05.12.1986;
- **Attestato di partecipazione** al Corso "Lo sviluppo delle capacità relazionali" – tenutosi presso l'IREF - nei giorni 12 - 13 - 14 – 15.01.1987; 02 - 03 - 04 e 05.02.1987;
- **Attestato di partecipazione** al Corso "Lo sviluppo delle capacità relazionali" – tenutosi presso l'IREF - nei giorni 02 e 03.03.1987;
- **Attestato di partecipazione** all'Incontro di aggiornamento professionale obbligatorio su: "Significati, limiti e prospettive nell'applicazione della V.R.Q. nell'area sanitaria" – tenutosi presso la USSL n. 58 – il giorno 26.02.1987;
- **Attestato di Partecipazione** al Corso "Lo sviluppo delle capacità relazionali" tenutosi presso l'IREF - nei giorni 23 - 24.03.1987;
- **Attestato di partecipazione** al Corso "Lo sviluppo delle capacità relazionali" tenutosi presso l'IREF - nei giorni 13 - 14.04.1987;
- **Attestato di partecipazione** al Corso "Lo sviluppo delle capacità relazionali" tenutosi presso l'IREF - il giorno 05.05.1987;
- **Attestato di partecipazione** al Seminario CISEL: "Seminario di studio per l'interpretazione analitica, per singoli articoli e commi, del nuovo Accordo Nazionale di Lavoro del Comparto Sanità" tenutosi a Rimini - nei giorni 05 - 06 - 07.10.1987;
- **Attestato di partecipazione** al "Seminario di studio per l'interpretazione analitica, per singoli articoli e commi, del nuovo Accordo Nazionale di Lavoro del Comparto Sanità (Accordo per il personale medico)" - tenutosi a Rimini, CISEL, - nei giorni dal 27 al 29.10.1987;
- **Attestato di partecipazione** al Seminario Studi indetto dalla Scuola di Pubblica Amministrazione di Lucca sul tema: "Il personale convenzionato con le UU.SS.SS.LL. le nuove convenzioni" - nei giorni dal 23.02.1988 al 25.02.1988;
- **Attestato di partecipazione** al Corso "Accordo di lavoro

CURRICULUM VITAE

del Personale del Servizio Sanitario Nazionale nel sistema normativo e nei problemi applicativi" tenutosi presso l'IREF - nei giorni 16 - 17.05.1988;

- **Attestato di partecipazione** all'Incontro di aggiornamento professionale obbligatorio su: "Corso sul sistema Time Manager" tenutosi presso la USSL n. 58 - nei giorni 23 - 24.05.1988;
- **Attestato di partecipazione** al Corso "Il piano sanitario regionale e l'attuazione locale ipotesi e metodologie" tenutosi presso l'IREF - nei giorni 17 - 18 - 19 - 24 - 25.10.1988;
- **Attestato di partecipazione** al Corso "L'attività deliberativa degli Enti Locali" organizzato dalla Scuola Superiore di Amministrazione per gli Enti Locali tenutosi a Roma - nei giorni 16 - 17 - 18.03.1989;
- **Attestato di partecipazione** al Seminario CISEL sul tema "I contratti di fornitura di beni e servizi nella Pubblica Amministrazione" tenutosi a Rimini - nei giorni 26 - 27 - 28.04.1989;
- **Attestato di partecipazione** in qualità di - **Docente** - al Corso di qualificazione per ausiliari socio sanitari specializzati - anno 1988/1989 - per N. 12 ore, relazionando sul tema "Principi generali sull'organizzazione sanitaria e sul rapporto di pubblico impiego";
- **Attestato di partecipazione** al Convegno Interregionale di Psichiatria "Modelli di intervento terapeutico" - tenutosi presso la USSL n. 58 - nei giorni 08 - 09.06.1989;
- **Attestato di partecipazione** al Convegno indetto dalla Consulta A.N.C.I. Sanità tenutosi a Desenzano del Garda - nei giorni 23 - 24.06.1989;
- **Attestato di partecipazione** al XXII Corso di aggiornamento su "Un nuovo ordinamento dell'USSL per un'amministrazione programmata per obiettivi" promosso dal Centro di Ricerche sanitario ospedaliero e dal Servizio Formazione Permanente dell'Università Cattolica del Sacro Cuore in collaborazione con la CIDA.S.I.DIR.S.S. e con la partecipazione dell'IREF e con il patrocinio del Ministero della Sanità - nei giorni dal 10 al 21.07.1989;
- **Attestato di partecipazione** alla NATO/COMS Conference on Managing Indoor Air Quality Risk - sponsorizzato dalla U.S. Environmental Protection Agency, tenutosi a St.

CURRICULUM VITAE

Michaels, Maryland - nei giorni dal 24.10.1989 al 28.10.1989;

- **Attestato di partecipazione** al Convegno Internazionale "Servizio Psichiatrico Pubblico e Famiglie" tenutosi presso la Sezione Regionale Lombarda della Società Italiana di Psichiatria - Associazione ricerche sulla schizofrenia - Istituto di Clinica Psichiatrica Università di Milano - il giorno 11.11.1989;
- **Attestato di partecipazione** all'"Assemblea Straordinaria degli Amministratori delle Unità Sanitarie Locali" tenutasi a Roma - il giorno 12.12.1989;
- **Attestato di partecipazione** al 1° Convegno Zonale "Handicap e posto di lavoro: una nuova prospettiva" tenutosi presso la Sala Consiliare Via XXV Aprile - Comune di Segrate (MI) - il giorno 25.01.1990;
- **Attestato di partecipazione** al Convegno "Home Care nella sanità che cambia telematica e servizi socio - sanitari ", organizzato dalla Fondazione Carlo Erba tenutosi presso "l'Auletta dei Gruppi Parlamentari" - Camera dei Deputati di Roma - il giorno 30.01.1990;
- **Attestato di partecipazione** al Seminario su "La relazione annuale dell'USSL", tenutosi presso l'IREF - Via Moscovia n. 3 - il giorno 01.12.1989;
- **Attestato di partecipazione** al Seminario di Studi indetto dalla Scuola di Pubblica Amministrazione sul tema "Nuovo assetto istituzionale USSL" tenutosi - dal giorno 26.06.1990 al 28.06.1990;
- **Attestato di partecipazione** in qualità di - **Docente** - al Corso di aggiornamento obbligatorio per il personale addetto ai Distretti Sanitari - USSL n. 58 avente per oggetto "Le attività distrettuali, normative e procedure" tenutosi presso la sede dell'USSL n. 58 - nei giorni 08 -15 - 22 - 29.11.1990 e 06 -13 - 20.12.1990;
- **Attestato di partecipazione** in qualità di - **Docente** - al Corso di Qualificazione per Operatore Tecnico addetto all'assistenza in materia di "Legislazione" presso la sede dell'USSL n. 58 - Cernusco S.N. - anno 1989/1990 per n. 18 ore;
- **Attestato di partecipazione** al Convegno Nazionale di Studio Sanità 90 "Quale politica, quale gestione - Una dirigenza per la Società" tenutosi presso il Consiglio

CURRICULUM VITAE

Nazionale delle Ricerche di Roma - il giorno 20.11.1990;

- **Attestato di partecipazione** al Corso MS. DOS effettuato presso - FERRARI srl Consulting Informatica Organizzazione - nei giorni 04 e 05.12.1990;
- **Attestato di partecipazione** al Seminario di Studio sui problemi applicativi del D.P.R. n. 384/1990 tenutosi presso il Centro Italiano di Studi Amministrativi - nei giorni 27 - 28.02.1991;
- **Attestato di partecipazione** con profitto al Seminario indetto dalla Scuola di Pubblica Amministrazione di Lucca "L'Amministratore Straordinario, il Comitato dei Garanti (L. n. 111/1991) e le prospettive di riforma del Servizio Sanitario Nazionale" tenutosi - dal giorno 11.09.1991 al 13.09.1991;
- **Attestato di partecipazione** al Convegno Regionale "Il Consultorio Familiare - Quali modelli? Quali esperienze? Quale futuro?" - tenutosi a Segrate Milano2 - il giorno 04.10.1991;
- **Attestato di partecipazione** in qualità di - **Componente del Comitato di Presidenza all'organizzazione** - del Convegno Regionale "Il Consultorio Familiare - Quali modelli? Quali esperienze? Quale futuro?" tenutosi a Segrate Milano2 - il giorno 04.10.1991;
- **Certificazione** attestante l'iscrizione nell' "Elenco degli Amministratori Straordinari delle Unità Sanitarie della Regione Lombardia" ;
- **Attestato di partecipazione** al Convegno "Sicurezza domestica del bambino" tenutosi dal Movimento Consumatori a Milano - anno 1991;
- **Attestato di partecipazione** al Convegno di Diritto e Psichiatria tenutosi presso la Provincia Lombardo Veneta - Ordine Ospedaliero di San Giovanni di Dio Fatebenefratelli - Istituto "Villa Sant'Ambrogio" - il giorno 12.05.1992;
- **Attestato di partecipazione** al Convegno "Gestione Manageriale dei servizi sanitari - L'esperienza italiana e britannica a confronto" tenutosi a Roma - nei giorni 24 - 25 - 26.06.1992;
- **Attestato di partecipazione** al Convegno "I decreti Amato: la nuova Sanità" organizzato dall'IREF (Milano) - il

CURRICULUM VITAE

giorno 22.02.1993;

- **Attestato di partecipazione** alla Giornata di Studio "Il decreto legislativo per il riordinamento del Servizio Sanitario Nazionale" organizzata dalla CISEL - il giorno 25.02.1993;
- **Attestato di partecipazione** al Convegno "I decreti Amato: il nuovo pubblico impiego" organizzato dall'IREF (Milano) - il giorno 01.03.1993;
- **Attestato di partecipazione** al Convegno "I decreti Amato: la nuova previdenza" organizzato dall'IREF (Milano) - il giorno 08.03.1993;
- **Attestato di partecipazione** alla presentazione del Programma di Formazione Manageriale della Hewlett Packard "La struttura strategica di una struttura sanitaria" tenutasi a Santa Margherita Ligure - nei giorni 11 - 12.03.1993;
- **Attestato di partecipazione** in qualità di - **Docente** - al Corso di aggiornamento per "Operatore Tecnico addetto all'Assistenza" - anno 1992/1993 per n. 12 ore;
- **Attestato di partecipazione** al Seminario "Economato e Provveditorato nelle UU.SS.SS.LL." tenutosi presso la Hewlett Packard Italiana SPA, sede di Cernusco S.N., - il giorno 26.10.1993;
- **Attestato di partecipazione** in qualità di - **Componente del Comitato di Presidenza all'organizzazione** - del Convegno Regionale "L'Adolescente: cultura della normalità prevenzione del disagio" tenutosi a Segrate - Milano2 - il giorno 25.03.1994;
- **Attestato di partecipazione** al Convegno Regionale "L'adolescente: cultura della normalità prevenzione del disagio" tenutosi a Segrate - Milano2 - il giorno 25.03.1994;
- **Attestato di partecipazione** in qualità di - **Docente** - al Corso di Specializzazione per Infermieri Professionali in assistenza psichiatrica - biennio 1993/1995 per n. 10 ore;
- **Attestato di partecipazione** in qualità di - **Docente** - al Corso di qualificazione per Operatore Tecnico addetto all'assistenza - anno 1994 - per n. 21 ore;
- **Attestato di progettazione e coordinamento** Corso di aggiornamento professionale obbligatorio - formazione continua per il personale amministrativo addetto ai Distretti Socio - Sanitari di base - tenutosi nei giorni 29.10.1993 -

CURRICULUM VITAE

20.12.1993 - 28.12.1993 - 28.02.1994 - 18.04.1994 - 30.05.1994;

- **Attestato di partecipazione** in qualità di - **Relatore** - al Corso di aggiornamento professionale obbligatorio - formazione continua per il personale amministrativo distrettuale sul tema: "Le nuove USSL alla luce della recente evoluzione istituzionale ed organizzativa" - tenutosi il giorno 30.05.1994;
- **Attestato di partecipazione** alla Giornata di Studio: "L'educazione sessuale: zona d'ombra del progetto educativo - l'adulto in relazione all'adolescente nella scuola e in famiglia" indetto dall'USSL n. 58 - tenutosi il giorno 21.10.1994;
- **Attestato di partecipazione** al Convegno "La Comunità Terapeutica: cultura ed esperienza a confronto" tenutosi presso l'Istituto "Villa S. Ambrogio" Fatebenefratelli di Cernusco Sul Naviglio a Milano - il giorno 28.09.1994;
- **Attestato di partecipazione** al Corso sulla rilevazione dei carichi di lavoro tenutosi presso l'IREF di Milano - il giorno 30.11.1994;
- **Attestato di partecipazione** alla Giornata di Studio "Azienda USSL e Azienda Ospedale: Accentramento e Decentramento dei Servizi Amministrativi" tenutasi presso l'Università Luigi Bocconi - il giorno 28.03.1995;
- **Certificato di iscrizione** nel "Registro dei Revisori contabili" pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, supplemento n. 31/bis - IV Serie Speciale del 21.04.1995, con decorrenza giuridica 21.04.1995;
- **Attestato di partecipazione** in qualità di - **Docente** - al corso di formazione per Dirigenti e Quadri: "Le strategie per un Governo efficace della Sanità nell'USSL n. 27" organizzato dall'USSL n. 27 - nei giorni 24.05.1995 - 31.05.1995 - 07.06.1995 - 14.06.1995;
- **Attestato di partecipazione** alla "Conferenza di servizio sull'analisi organizzativa per la messa in rete dei Presidi Ospedalieri della USSL n. 27" tenutosi presso l'Azienda USSL n. 27 - il giorno 26.10.1995;
- **Attestato di partecipazione** in qualità di - **Relatore** - al "Seminario di studio sul Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per i dipendenti del comparto Sanità" tenutosi presso l'Azienda USSL n. 27 - il giorno 22.11.1995;

CURRICULUM VITAE

- **Attestato di partecipazione** al Seminario "Modelli Organizzativi per le nuove Aziende Sanitarie" tenutosi presso la Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Luigi Bocconi - dal giorno 27.11.1995 al 30.11.1995;
- **Attestato di partecipazione** in qualità di **Componente del Comitato Scientifico**, al Convegno Internazionale: "Psichiatria in Europa oggi: nuovi modelli di assistenza infermieristica" tenutosi presso il Centro Congressi Jolly Hotel Segrate - Milano2 - nei giorni 25 - 26 - 27.01.1996;
- **Attestato di partecipazione** al Seminario "Il procedimento disciplinare nei nuovi contratti di lavoro del pubblico impiego" tenutosi presso l'Azienda Ospedaliera "Sant'Anna" di Como - il giorno 07.03.1996;
- **Attestato di partecipazione all'Incontro dibattito:** "Modelli organizzativi e risultati dei sistemi sanitari nei confronti internazionali" presso l'Istituto Nazionale per lo Studio e la Cura dei Tumori - tenutosi a Milano - il giorno 03.04.1996;
- **Attestato di partecipazione** in qualità di - **Docente** - presso la dipendente Scuola per Infermieri Professionali per il "Corso di specializzazione per Infermieri Professionali in Assistenza Psichiatrica" indetto dalla Azienda USSL n. 27 in collaborazione con il Fatebenefratelli di Cernusco S/N, Milano:
 - Anno 1993/1995 per la materia di Psichiatria e Servizio Sanitario per un totale di n. 10 ore di lezione;
 - Anno 1994/1996 per la materia di Psichiatria e Servizio Sanitario Nazionale per n. 10 ore di lezione;
- **Attestato di partecipazione** al Seminario di Studi: "Il primo Contratto Collettivo dell'area dirigenziale non medica" tenutosi presso la Scuola di Pubblica Amministrazione di Lucca a Firenze - nei giorni 19 - 20.09.1996;
- **Attestato di partecipazione** al Corso "Il contratto per l'area della dirigenza medica e veterinaria, trattamento economico, incarichi, valutazione" tenutosi presso la Scuola delle Autonomie Locali - nei giorni 07 - 08.10.1996;
- **Attestato di partecipazione** al 1° Forum Servizi Ospedalieri tenutosi a Milano - nei giorni 21 - 22.11.1996;
- **Attestato di partecipazione** al Seminario di Studi "La libera professione intramuraria e le incompatibilità. Il D.M. del 28.02.1997 e la regolamentazione attuativa" presso la

CURRICULUM VITAE

Scuola di Pubblica Amministrazione di Lucca a Firenze il giorno 11.04.1997;

- **Attestato di partecipazione** al Corso "Il nuovo bilancio delle aziende" - tenutosi presso la Scuola delle Autonomie Locali di Firenze - dal giorno 12.11.1997 al 14.11.1997;
- **Attestato di partecipazione** al Convegno "Osserviamo la Sanità che cambia. Strumenti di analisi Economico - Patrimoniale e qualità dei Servizi" tenutosi a Milano - il giorno 20.11.1997;
- **Attestato di partecipazione** alla Giornata di Studio "Il Nuovo C.C.N.L. della Dirigenza Amministrativa, Tecnica-professionale", organizzato da S.I.Dir.S.S. tenutosi a Melegnano - il giorno 19.05.2000;
- **Attestato di partecipazione** al Convegno " www. Eros e sentimenti. It - realtà e virtualità adolescenti" tenutosi a Segrate (MI) - il giorno 01.06.2001;
- **Attestato di partecipazione** al I° Workshop per Direttori Amministrativi del SSR Lombardo "Nuovi strumenti per governare e dirigere il cambiamento in atto: il ruolo professionale e la responsabilità del DA negli indirizzi del PSSR" – tenutosi presso l'Hotel Jolly di Lecco - nei giorni 30 - 31.05.2002;
- **Attestato di partecipazione** al II° Workshop per Direttori Amministrativi del SSR Lombardo "Etica e Giustizia: questione ed aspetti metodologici", tenutosi presso la SDS di Cinisello Balsamo - il giorno 14.06.2002;
- **Attestato di partecipazione** al III° Workshop per Direttori Amministrativi del SSR Lombardo "Project Management" - tenutosi presso la SDS di Cinisello Balsamo - il giorno 20.06.2002;
- **Attestato di partecipazione** al VI° Workshop per Direttori Amministrativi del SSR Lombardo "Organizzare e gestire un team work - Negoziazione e gestione dei conflitti" - tenutosi presso l'Hotel Oliveto di Desenzano del Garda - il giorno 11.09.2002;
- **Attestato di partecipazione** al VI° Workshop per Direttori Amministrativi del SSR Lombardo "Organizzare e gestire un team work - Negoziazione e gestione dei conflitti", tenutosi presso l'Hotel Oliveto di Desenzano del Garda - il giorno 12.09.2002;

CURRICULUM VITAE

- **Attestato di partecipazione** al IV° Workshop per Direttori Amministrativi del SSR Lombardo "Gestione Strategica delle risorse umane: la valutazione del personale e politiche retributive" tenutosi presso la SDS di Cinisello Balsamo - il giorno 03.10.2002;
- **Attestato di partecipazione** al VIII° Workshop per Direttori Amministrativi del SSR Lombardo "I sistemi informatici integrati - L'E-procurement e la politica degli acquisti di beni e servizi" - tenutosi presso la SDS di Cinisello Balsamo - il giorno 24.10. 2002;
- **Attestato di partecipazione** al IX° Workshop per Direttori Amministrativi del SSR Lombardo "Valutazione delle performance economico patrimoniali: analisi per indici" tenutosi presso la SDS di Cinisello Balsamo - il giorno 08.11.2002;
- **Attestato di partecipazione** al X° Workshop per Direttori Amministrativi del SSR Lombardo "Esternalizzazione delle attività: casi aziendali", tenutosi presso la SDS di Cinisello Balsamo - il giorno 28.11.2002;
- **Attestato di partecipazione** al XI° Workshop per Direttori Amministrativi del SSR Lombardo "Gestione del processo di acquisto (supply chain management)" tenutosi presso la SDS di Cinisello Balsamo - il giorno 12.12.2002;
- **Attestato di partecipazione** al I° Workshop per Direttori del SSR Lombardo "SISS e sistemi informativi a servizio delle strategie" tenutosi presso la SDS di Cinisello Balsamo - il giorno 22.05.2003;
- **Attestato di partecipazione** al Workshop per Direttori del SSR Lombardo "BPR - Reingegnerizzazione dei processi aziendali: metodologia e casi" tenutosi presso il Palace Grand Hotel di Varese - il giorno 06.06.2003;
- **Attestato di partecipazione** al Workshop per Direttori del SSR Lombardo "BPR - Reingegnerizzazione dei processi aziendali: metodologia e casi" tenutosi presso il Palace Grand Hotel di Varese - il giorno 07.06.2003;
- **Attestato di partecipazione** al Workshop per Direttori del SSR Lombardo "Le problematiche del bilancio" tenutosi presso il CEFASS di Milano - il giorno 17.12.2003;
- **Attestato di partecipazione** in qualità di - **Docente** - alla Giornata di Studio "Il governo dell'Azienda Sanitaria Locale alla luce del P.S.S.R. 2002 - 2004" organizzato

CURRICULUM VITAE

dall'ASL Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Varese - il giorno 29.09.2004;

- **Attestato di partecipazione** in qualità di - **Docente** - alla Giornata di Studio "Dagli obiettivi alla programmazione" organizzato dall'ASL Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Varese - il giorno 21.06.2005;
- **Attestato di partecipazione** al Workshop "Le collaborazioni tra aziende sanitarie pubbliche e soggetti privati: focus sulle sperimentazioni gestionali" organizzato da I.R.E.F. Scuola di Direzione in Sanità in collaborazione con Direzione Generale Sanità - Regione Lombardia tenutosi a Milano - il giorno 24.06.2005;
- **Attestato di partecipazione** al Workshop "Programma triennale per l'implementazione del sistema di valutazione delle aziende sanitarie accreditate, sottoprogetto Valutazione Qualità: quale utilizzo ai fini del miglioramento dei servizi" organizzato da I.R.E.F. Scuola di Direzione in Sanità in collaborazione con Direzione Generale Sanità - Regione Lombardia, tenutosi a Milano - il giorno 27.06.2005;
- **Attestato di partecipazione** al Workshop "Modelli di rilevazione delle competenze del personale sanitario" organizzato da I.R.E.F. Scuola di Direzione in Sanità in collaborazione con Direzione Generale Sanità - Regione Lombardia tenutosi a Milano - il giorno 15.09.2005;
- **Attestato di partecipazione** in qualità di - **Docente** - alla Giornata di Studio "Dagli obiettivi alla programmazione un'occasione da condividere" organizzato dall'ASL Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Varese - il giorno 28.09.2005;
- **Attestato di partecipazione** al Workshop "Programma di Valutazione Aziende. Primi risultati: sottoprogetto qualità e performance economica" organizzato da I.R.E.F. Scuola di Direzione in Sanità in collaborazione con Direzione Generale Sanità - Regione Lombardia tenutosi a Milano - il giorno 02.12.2005;
- **Attestato di partecipazione** al Workshop "Scenari e Regole 2006: le politiche del farmaco in Regione Lombardia" organizzato da I.R.E.F. Scuola di Direzione in Sanità in collaborazione con Direzione Generale Sanità - Regione Lombardia quale attività del "Piano degli interventi formativi per il personale del SSR - anno 2005"

CURRICULUM VITAE

tenutosi a Milano - il giorno 13.02.2006;

- **Attestato di partecipazione** in qualità di - **Responsabile Scientifico** - del "Progetto di miglioramento dell'azione amministrativa - area formativa: formazione giuridico-amministrativa - area di contenuto: semplificazione amministrativa" organizzato dall'ASL Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Varese. tenutosi - nei giorni 11.09.2006 - 31.10. 2006 - 20.11. 2006 - 13.12.2006 della dura di n. 12 ore;
- **Attestato di partecipazione** al "Workshop per Direttori Sanitari e Direttori Amministrativi sulle strategie di sburocratizzazione e semplificazione dell'accesso ai servizi" organizzato da I.R.E.F. Scuola di Direzione in Sanità in collaborazione con Direzione Generale Sanità Regione Lombardia, tenutosi a Milano - nei giorni 28.09.2006 e 19.12.2006;
- **Attestato di partecipazione** al Workshop "Scenari e Regole 2007: le politiche del farmaco in Regione Lombardia" organizzato da I.R.E.F. Scuola di Direzione in Sanità in collaborazione con Direzione Generale Sanità Regione Lombardia tenutosi presso l'Hotel Villa Torretta - Sesto San Giovanni (MI) - il giorno 19.02.2007;
- **Attestato di partecipazione** Workshop "Linee Guida Regionali per l'implementazione del Codice-Etico comportamentale" organizzato da IRER (*Istituto di Ricerca Regionale*) in collaborazione con Direzione Generale Sanità - Regione Lombardia tenutosi presso l'Azienda Ospedaliera di Busto Arsizio (VA) - il giorno 06.03.2007;
- **Attestato di partecipazione** al Corso "Balanced scorecard e indicatori di performance in Sanità" organizzato dalla Scuola di Direzione Aziendale dell'Università SDA Bocconi School of Management - tenutosi presso la sede di SDA Bocconi, Via Bocconi n. 8 a Milano - nei giorni 20 - 21 - 22.06.2007 -
- **Attestato di partecipazione** al Convegno "Le Garanzie a sostegno della Finanza Pubblica" organizzato dalla Corte dei Conti - Sezione Regionale per la Lombardia - tenutosi presso l'Auditorio "Giorgio Gaber" Palazzo della Regione Lombardia di Milano - il giorno 26.06.2007;
- **Attestato di partecipazione** al Convegno "Qualche idea per una Sanità Migliore 3 anni dopo" realizzato dall'Istituto Mario Negri in collaborazione con la Direzione Generale Sanità della Regione Lombardia - tenutosi presso

CURRICULUM VITAE

l'Auditorium "Giorgio Gaber" di Milano - il giorno 14.09.2007;

- **Attestato di partecipazione** Workshop "Il nuovo mercato del lavoro in Lombardia: le prospettive per i fabbisogni di personale sanitario" organizzato da I.R.E.F. Scuola di Direzione in Sanità in collaborazione con Direzione Generale Sanità - Regione Lombardia, tenutosi presso il Milan Marriot Hotel di Milano - il giorno 28.09.2007;
- **Attestato di partecipazione** in qualità di - **Responsabile Scientifico** - del Corso di formazione "Il nuovo codice degli appalti pubblici - Decreto Legislativo n. 163 del 12/4/2006" organizzato dall'ASL Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Varese - nei giorni 27.09.2007 / 02 -11 -18 - 22.10.2007 della durata di n. 20 ore;
- **Attestato di partecipazione** in qualità di - **Responsabile Scientifico** - del Corso di formazione "Il nuovo codice degli appalti pubblici - Decreto Legislativo n. 163 del 12.04.2006 - il ruolo strategico della funzione acquisti" organizzato dall'ASL Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Varese - nei giorni 06 - 13 - 26.11.2007, della durata di n. 10,30 ore;
- **Attestato di partecipazione** "Inaugurazione dell'anno formativo 2008 dell'Istituto Regionale Lombardo di Formazione per l'amministrazione pubblica" tenutosi a Milano - il giorno 19.11.2007;
- **Attestato di partecipazione** al Convegno "Denali, una Nuova Banca Dati per Analisi Sanitarie" - realizzato dall'Università Bicocca in collaborazione con la Direzione Generale Sanità - Regione Lombardia tenutosi presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia Monza - il giorno 28.11.2007;
- **Attestato di partecipazione** al Convegno "Umanesimo e Tecnologia in Oncologia" - realizzato dal CIPOMO Regione Lombardia (*Collegio Italiano dei Primari Oncologi Medici Ospedalieri*) tenutosi presso Villa "Alari Visconti" di Cernusco sul Naviglio (MI) - il giorno 01.12.2007;
- **Attestato di partecipazione** in qualità di - **Responsabile Scientifico** - del Corso di formazione "Gli atti amministrativi: Tecniche di redazione e condivisione del processo per l'ottimale predisposizione e formazione degli

CURRICULUM VITAE

atti amministrativi" organizzato dall'ASL Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Varese - il giorno 17.12. 2007 della durata di n. 6 ore;

- **Attestato di partecipazione** ai Seminari rivolti ai Direttori Amministrativi – Progetto FSE 421758 “Potenziamento delle competenze dei Dirigenti Amministrativi” realizzato da I.Re.F. in collaborazione con la Regione Lombardia tenutosi presso la sede - dell'IReF *Istituto Regionale Lombardo di Formazione per l'Amministrazione Pubblica* - Via Copernico di Milano - nei giorni 07.05.2008 e 05.06.2008;
- **Attestato di partecipazione** Laboratorio di Alta Formazione per i Direttori Generali dal titolo “Etica, clinica ed economia nel governo dei moderni sistemi socio sanitari” - l'evento è stato organizzato da I.Re.F. - Scuola di Direzione in Sanità quale attività del “Piano degli interventi formativi per il personale del SSR - anno 2008” tenutosi presso l'Abbazia di Mirasole di Opera - nei giorni 27 - 28.10. 2008;
- **Attestato di partecipazione** in qualità di - **Responsabile Scientifico** - del Corso di formazione “Il Codice Etico comportamentale” organizzato dall'ASL Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Varese - nei giorni 06.06.2008 e 10.06.2008;
- **Attestato di partecipazione** in qualità di **Docente** del Corso di formazione “Il Codice Etico comportamentale” organizzato dall'ASL Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Varese - nei giorni 06.06.2008 e 10.06.2008;
- **Attestato di partecipazione** in qualità di - **Responsabile Scientifico** - del “Corso di aggiornamento per operatori addetti all'accoglienza ed all'orientamento della domanda (Centralino – Portineria – Front-office, ecc.)” organizzato dall'ASL Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Varese - nei giorni 10.11.2008 e 24.11.2008;
- **Attestato di partecipazione** Workshop “La valorizzazione del patrimonio culturale degli enti sanitari del sistema regionale” organizzato da I.R.E.F. Scuola di Direzione in Sanità in collaborazione con Direzione Generale Sanità - Regione Lombardia tenutosi presso la Sala Pirelli a Milano - il giorno 27.11.2008;
- **Attestato di partecipazione** in qualità di - **Responsabile Scientifico** - del Corso di formazione “Lineamenti generali in materia di imposta di registro e di bollo – attività di

CURRICULUM VITAE

controllo e conseguenti aspetti sanzionatori" organizzato dall'ASL Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Varese - nei giorni 10.12. 2008 e 19.01. 2009;

- **Attestato di partecipazione** Workshop "Stati generali territoriali del sistema socio-sanitario" Regione Lombardia incontra le Istituzioni e il territorio - organizzato dalla Regione Lombardia tenutosi presso il Centro Congressi "Ville Ponti" di Varese - il giorno 26.03.2009;
- **Attestato di partecipazione** in qualità di - **Docente / Relatore** - del Seminario aziendale "Le regole del sistema aziendale in sanità nel 2009: obiettivi regionali ed obiettivi dell'ASL di Varese" organizzato dall'ASL Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Varese - il giorno 06.05. 2009;
- **Attestato di partecipazione** in qualità di - **Responsabile Scientifico** - del Corso di formazione "Follow up corso di aggiornamento per operatori addetti all'accoglienza ed all'orientamento della domanda (centralino, portineria, front office)" organizzato dall'ASL Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Varese - nei giorni dal 25.05.2009 al 28.05.2009;
- **Attestato di partecipazione** "Corso di formazione per i team di direzione A.S.L. del Progetto JCI" organizzato da Joint Commission International di Milano in collaborazione con Regione Lombardia in riferimento al - *Progetto per il servizio triennale di valutazione delle aziende sanitarie accreditate e di trasferimento del know-how alle Azienda Sanitarie Locali* - tenutosi presso la Direzione Generale Sanità Regione Lombardia di Milano - il giorno 27.05.2009;
- **Attestato di partecipazione** al Seminario internazionale 2009 dal titolo "La Pubblica amministrazione e responsabilità personale: responsabilità pubblica e amministrazione personale" organizzato da IReR Istituto Regionale di Ricerca della Lombardia sede di Milano in collaborazione con IReF-Scuola Superiore di Alta Amministrazione all'interno del ciclo di Seminari internazionali 2009 "Fiducia, Libertà e responsabilità. Verso una nuova Pubblica amministrazione", tenutosi presso la "Sala Pirelli" del Palazzo della Regione Lombardia di Milano - il giorno 26.06.2009;
- **Attestato di partecipazione** riferito all'Incontro tematico - "REGIONE E TERRITORIO a che punto siamo"- organizzato da Regione Lombardia presso l'Auditorium "Giorgio Gaber" di Milano - il giorno 08.07.2009;

CURRICULUM VITAE

- **Attestato di partecipazione** in qualità di - **Responsabile Scientifico** - del Corso di formazione "Follow up Aspetti applicativi in materia di imposta di bollo e registro" organizzato dall'ASL Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Varese - nei giorni dal 23.09.2009 al 05.10.2009;
- **Attestato di partecipazione** al Workshop "Valutare le performance in Sanità: Esercizio astratto di esperti o possibile strumento di programmazione e di governo del sistema?" - l'evento è stato organizzato da I.Re.F. - Scuola di Direzione in Sanità quale attività del "Piano degli interventi formativi per il personale del SSR - anno 2010" tenutosi presso l'Auditorio "Giorgio Gaber" di Milano - il giorno 01.02.2010;
- **Giornata di Studio** - "Formazione sul campo per i Direttori Amministrativi delle Aziende Ospedaliere e Fondazioni IRCCS pubbliche della Regione Lombardia" - in relazione ai tempi trattati all'ordine del giorno è prevista la partecipazione dei Direttori Amministrativi delle ASL - organizzato da I.R.E.F. Scuola di Direzione in Sanità in collaborazione con Direzione Generale Sanità - Regione Lombardia tenutosi presso la sede dell'I.Re.F. di Milano - il giorno 10.03.2010;
- **Attestato di partecipazione** al Corso "Le specifiche applicative in ambito sanitario del nuovo Decreto Legislativo in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza della Pubblica Amministrazione organizzato da I.R.E.F. Scuola di Direzione in Sanità in collaborazione con Direzione Generale Sanità - Regione Lombardia tenutosi presso la sede dell'I.Re.F. di Milano - il giorno 09.06.2010;
- **Attestato di partecipazione e superamento** al Corso "Management e Governo delle Aziende Sanitarie Locali" organizzato da **PROGEA** edizione PRG10006_AE - svoltosi presso ASL MILANO Corso Italia, 19 - Milano nei giorni 08.07.2010 - 15.07.2010 - 15.09.2010 - 23.09.2010 - 12.10.2010 - 27.10.2010 per un totale di **45 ore - (il corso è accreditato da I.R.E.F. Scuola di Direzione in Sanità quale evento utile alla rivalidazione del certificato di formazione manageriale)**;
- **Attestato di partecipazione** al Convegno "Evoluzione giurisprudenziale: l'impatto sul valore del contenzioso ed i riflessi sulle strategie di mitigazione del rischio in sanità" - l'evento è stato organizzato da I.Re.F. - Scuola di Direzione in Sanità quale attività del "Piano degli

CURRICULUM VITAE

interventi formativi per il personale del SSR - anno 2010" tenutosi presso l'Auditorio "Giorgio Gaber " di Milano - il giorno 09.11. 2010;

- **Attestato di partecipazione** in qualità di - **Autore di testi** - Progetto di Formazione a Distanza (FAD pura) "Etica e qualità nell'A.S.L. di Varese" - organizzato dall'ASL Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Varese - tenutosi dal giorno 01.06.2010 al 29.12.2010 della durata di n. ore 1;
- **Attestato di partecipazione** in qualità di - **Responsabile Scientifico** - Evento Residenziale Corso "Le capacità e le funzioni di coordinamento, autonomia e responsabilità per la valorizzazione delle risorse umane - follow up" organizzato dall'ASL Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Varese tenutosi - dal giorno 05.10.2010 al 26.10.2010 della durata di ore 15;
- **Attestato di partecipazione** in qualità di - **Responsabile Scientifico** - Evento Residenziale Convegno "Un posto di lavoro a misura d'uomo" - organizzato dall'ASL Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Varese tenutosi - nei giorni 08.11.2010 e 16.11.2010 della durata di n. ore 4;
- **Attestato di partecipazione** in qualità di - **Responsabile Scientifico** - Evento Residenziale Corso "Analisi di bilancio" - organizzato dall'ASL Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Varese tenutosi - nei giorni dal 02.12.2010 al 17.12.2010 della durata di n. ore 10;
- **Attestato di partecipazione** giornaliera al Corso "Riforma Brunetta: La nuova fisionomia del lavoro pubblico" - l'evento è stato organizzato da Éupolis - Scuola di Direzione in Sanità tenutosi presso la sede della Scuola di Direzione Sanità Via Copernico di Milano - il giorno 28.11. 2011;
- **Attestato di partecipazione** Convegno Internazionale "Sostenibilità e innovazione nella sanità del domani" organizzato da Regione Lombardia a Milano - il giorno 12.12.2011



- **Attestato di partecipazione Corso di Formazione Manageriale (anno 2003)** - il sottoscritto ha frequentato e superato con "alto merito" il Corso di Formazione

CURRICULUM VITAE

Manageriale per Direttore di Azienda Sanitaria (Decreto dell'Assessore Regionale alla Sanità della Regione Lombardia n. 4602 del 19.03.2003).

- **Attestato di partecipazione Corso per la Rivalidazione del Certificato di Formazione Manageriale (anno 2011)** - il sottoscritto ha frequentato e superato con "alto merito" il percorso formativo utile alla rivalidazione del Certificato di Formazione Manageriale per Direttore di Azienda Sanitaria, (conferito con Decreto del Direttore Generale Sanità di Regione Lombardia n. 3258 dell'11.04.2011).
- **Il sottoscritto è iscritto nel Registro dei Revisori Contabili** (D.M. 12.04.1995 G.U. suppl. n. 31/bis IV serie speciale del 21.04.1995).
- **Il sottoscritto è altresì, iscritto:**
 - *nell'elenco degli idonei alla nomina a **Direttore Generale** delle Aziende Sanitarie della Regione Lombardia, di cui alla D.G.R. n. IX/819 del 24 novembre 2010 – All. 2 n. 357;*
 - *nell'elenco degli idonei alla nomina a **Direttore Amministrativo** delle Aziende Sanitarie della Regione Lombardia, di cui alla D.G.R. n. IX/1009 del 15 dicembre 2010 – All. 2 n. 128.*