INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	ZELI PIERLUIGI		
Data di nascita	08/03/1946		
Qualifica	Direttore Generale		
Amministrazione	ISTITUTO NEUROLOGICO C. BESTA - MILANO		
Incarico attuale	Direttore Generale		
Numero telefonico dell'ufficio	02/23942310		
Fax dell'ufficio	02/23942531		
E-mail istituzionale	dirgen@istituto-besta.it		

TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI ED ESPERIENZE LAVORATIVE

Titolo di studio	Laurea in Medicina e Chirurgia			
Altri titoli di studio e				
professionali				
	Microbiologia;			
	Diploma di Specializzazione in Microbiologia e Virologia;			
	Corso Formazione Manageriale per Direttore Generale di Azienda Sanitaria.			
Esperienze professionali	Con mon on			
(incarichi ricoperti)				
, ,	dal 12/11/1984 al 15/06/1988			
	Presso A.O. S. Anna di Como : Assistente Medico di Laboratorio di			
	Analisi Chimico-Cliniche e Microbiologia;			
	Dal 16/05/1988 al 30/06/1992			
	A.O. S. Anna di Como: Aiuto Corresponsabile Ospedaliero di			
	Laboratorio di Analisi Chimico-Cliniche e Microbiologia;			
	Dal 01/07/1992 al 31/05/2001			
	ASL di Sondrio: Dirigente di II° livello c/o il Laboratorio di Analisi			
	Chimico-Cliniche e Microbiologia del Presidio di Morbegno;			
	Dal 01/06/2001 al 31/12/2002			
	ASL di Sondrio: Dirigente di II° livello c/o il Laboratorio di Analisi			
	Chimico-Cliniche e Microbiologia del Presidio di Sondrio;			
	Dal 01/06/1996 al 28/02/1997 e dal 02/03/1998 al 21/03/1999			
	ASL di Sondrio: Mansioni di responsabile Sanitario dei Presidi di			
	Morbegno e Chiavenna;			
	Dal 16/09/1997 al 27/02/1998			
	ASL di Sondrio: Mansioni di direttore Sanitario dell'ASL di Sondrio			
	Dal 22/03/1999 al 31/12/2002			
	ASL di Sondrio: Mansioni di Responsabile del Presidio Ospedaliero			

	Unico dell'ASL di Sondrio;			
	Dal 01/01/2003 al 31/12/2011			
	ASL Provincia di Varese: Direttore Generale			
Capacità linguistiche				
	Lingua	Livello Parlato	Livello Scritto	
	[Inglese]	Discreta	Discreta	
	[Francese]	Discreta	Discreta	
	Livelli: Scolastico, Fluente	, Eccellente, Madrelingua		
Capacità nell'uso delle	,	, ,		
tecnologie				
Altro (partecipazione a	Corso sul Sistema H	6000 – Technicon Italia	na	
convegni e seminari,	Corso sur pristerna 11	oooo reemmeon mane	ina	
pubblicazioni,				
collaborazioni a riviste,			ica per Laboratoristi	
ecc. e ogni altra	_		ologiche Mario Negri di	
informazione che il	Milano – 14 ottobre	1983		
dirigente ritiene di dover				
pubblicare)	Corso Avanzato "N	Corso Avanzato "Malattie emorragiche da turbe dell'emostasi		
F	congenite ed acquisit	e" – Ortho Diagnostic S	Systems spa di Milano –	
	7, 8 e 9 aprile 1986	C	1	
	, 1			
	Incontro di Aggiorna	mento in tema di Emate	ologia e Coagulazione –	
		Milano – 23 e 24 giugno		
	Regione Lomoardia	villano – 23 c 24 glugno	7 1 7 6 0	
	Caminaria Tannias Dustina au Antinami Managlingli Od			
	Seminario Teorico Pratico su Anticorpi Monoclinali – Ortho			
	Diagnostic System spa di Milano – 23, 24 e 25 settembre 1986			
	Incontro "Il controllo di qualità delle analisi chimico-cliniche. Primi			
	risultati del Programma Regionale e proposte operative" – Regione			
	Lombardia Milano –	Lombardia Milano – 30 gennaio 1987		
	Corso di Immunofluorescenza – Sclavo spa Divisione Diagnostici e			
	Strumenti – 28 e 29 aprile 1987			
	Convegno "Infezioni da Chlamydia Trachomatis Aspet			
	\mathcal{L}	-	ociazione Microbiologi	
	Clinici Italiani Milan			
	Corso Time Manager	ner microbiologi Gr	ıppo Flow spa Milano –	
	dal 29 febbraio al 1°		sppo i iow spa minano –	
	uai 27 icuulalu al I	111a1ZU 1700		
	10 Incontro "Club.	utilizzatori Ciatami E	otologici" Tashnisan	
		4° Incontro "Club utilizzatori Sistemi Ematologici" – Technicon		
	Italiana spa – Pomerio d'Erba (CO) – 7 aprile 1989			
	Corso "Biotecnologie in Oncologia" – Scuola Superiore di			
		Oncologia e Scienze Biomediche – S. Margherita Ligure - 15, 16 e		
	17 giugno 1989			

Convegno "Cytometry and monoclonal antibodies: research and clinical applications" – Istituto Ortopedico Rizzoli Bologna – 29/31 marzo 1990

Corso teorico-pratico Laboratorio Roche "Argomenti di laboratorio per la virologia" – Milano – 23/25 maggio 1990

Prima Giornata di Ematologia dell'Ospedale San Carlo Borromeo di Milano "Le anemie nell'anziano" – 21 febbraio 1991

Corso di Formazione "Diagnostica Microbiologica nella Sindrome da Immunodeficienza Acquisita" – Grosseto – 15/19 aprile 1991

International Symposium "Biotechnology of Growth Factors: vascular and nervous system" – Milano – 15 maggio 1991

VII International Conference on AIDS – Firenze – 16/21 giugno 1991

Corso di Aggiornamento in Batteriologia Anaerobia – Istituto Superiore di Sanità Roma – 24 e 25 ottobre 1991

Corso teorico-pratico sulla diagnosi delle infezioni vaginali ed uretrali – Centro Didattico Difco Milano – 25, 26 e 27 marzo 1992

Convegno "Valutazione Esterna di Qualità in Ematologia e Coagulazione: bilancio del I programma" – Regione Lombardia Milano – 28 ottobre 1992 (1/2 giornata)

Riunione "Controllo di qualità in Microbiologia" – AMCLI Lombardia – Clinica Pediatrica De Marchi Milano – 4 novembre 1992 (1/2 giornata)

Convegno Regionale della Associazione Microbiologi Clinici Italiani "Endocardite Infettive" – Centro Convegni Erba – 13 novembre 1992

Convegno "La ricerca di sostanze stupefacenti nel liquidi biologici: la situazione in Lombardia" – Regione Lombardia – Ospedale Riguarda Milano – 26 gennaio 1993 (1/2 giornata)

6th European Congress of Clinical Microbiology and Infectious Diseases – Siviglia – 28/31 marzo 1993

Riunione "Controllo di qualità in Microbiologia" – AMCLI Lombardia - Istituti Clinici di Perfezionamento Milano – 30 aprile 1993

Riunione "Controllo di qualità in Sierologia" – AMCLI Lombardia – Istituti Clinici di Perfezionamento Milano – 19 maggio 1993

Corso base teorico-pratico "Biotecnologie nella Diagnostica Microbiologica – Le Sonde Molecolari" – Ortho Technical Center spa – 9, 10 e 11 marzo 1994

Corso di aggiornamento professionale "Clinica e diagnostica microbiologica " – Ortho Technical Center spa – 13 e14 giugno 1994

Convegno "La qualità nel Laboratorio di Microbiologia – I Incontro: l'antibiogramma" – Regione Lombardia – Ospedale S. Raffaele Milano – 26 ottobre 1994

"Seminario di sviluppo delle capacità di leadership per primari e aiuti ospedalieri" – IREF Milano – 18, 19 e 20 gennaio 1995

Corso di Istruzione per il sistema H1 – Centro Training Bayer Milano – dal 29 maggio al 2 giugno 1995

Convegno "Infezioni delle alte vie respiratorie: diagnosi microbiologica" – Regione Lombardia Milano – 16 giugno 1995 (1/2 giornata)

Convegno "La biologia molecolare nella diagnostica microbiologica clinica" – Ospedale Maggiore di Novara – 21 e 22 marzo 1996

Seminario "La qualità nel Laboratorio Analisi" – Ortho Technical Center – Segrate – 5 e 6 novembre 1996

Riunione sul protocollo "Epidemiologia delle restenze ai macrolidi di Streptococcus pyogenes isolati da tampone faringeo in Lombardia" – Università degli Studi di Milano Istituto di Microbiologia Medica – 17 febbraio 1997

Convegno "Il processo di aziendalizzazione dell'ASL – Il nuovo ruolo dirigenziale" – Azienda Sanitaria Locale n. 9 di Sondrio – 20 giugno 1997

Seminario di informazione-formazione per Dirigenti, preposti e rappresentanti dei lavoratori per la sicurezza "Le responsabilità previste dai D.Lgs. 626/94 e 242/96 nell'organizzazione della prevenzione nelle strutture sanitarie" – Azienda Socio Sanitaria n. 9 di Sondrio – 27 novembre 1997 (in qualità di relatore)

Corso "Il sistema Qualità delle Strutture Sanitarie. Le norme UNI

EN ISO 9000" – Biosistemi srl Milano – 26 gennaio 1999

Incontro "Promozione e valutazione del Sistema Qualità nei servizi di medicina di laboratorio" – Regione Lombardia Milano – 1 luglio 1999

Convegno Regionale "Il sistema qualità nei laboratori di analisi mediche: elementi di valutazione" – Regione Lombardia Milano – 29 settembre 1999 (1/2 giornata)

"Visione strumenti Max ed Immulite 2000" – Medical Systems Genova – 11 ottobre 1999

Convegno di presentazione del volume "Il controllo di Qualità Interno nel Laboratorio Clinico" – Regione Lombardia Milano – 28 marzo 2000 (1/2 giornata)

Corso di Formazione "Miglioramento del sistema di gestione aziendale nelle strutture sanitarie" – UNI Milano – 8, 16 e 19 maggio 2000

XXIX Congresso Nazionale della Associazione Microbiologi Clinici Italiani – Rimini – 12, 13, 14 e 15 settembre 2000

Conferenza Regionale per la Giornata Mondiale di Lotta all'AIDS – Regione Lombardia – Azienda Ospedaliera Niguarda Cà Granda Milano – 1 dicembre 2000

Corso "L'organizzazione e le sue regole" – IREF Milano – 1 e 2 febbraio, 12 e 13 febbraio, 12 marzo 2001

Corso "Alcuni modelli di comportamento organizzativo" – IREF Milano – 20 e 21 febbraio, 7 e 8 marzo, 22 e 23 marzo 2001

Corso (I modulo) "Il direttore di dipartimento ospedaliero" – SDA Bocconi Milano – dal 13 al 16 marzo 2001

Corso (II modulo) "Il direttore di dipartimento ospedaliero" – SDA Bocconi Milano – dal 3 al 6 aprile 2001

"Corso di formazione per i valutatori" – ASL della Provincia di Sondrio – 25 giugno 2001

Corso "Alcuni modelli di comportamento organizzativo. Un modello di leadership innovativa, un modello di gestione dei conflitti interpersonali, un modello di negoziazione, un modello di gestione dello stress" – IREF Milano – 20 e 21 febbraio, 7, 8, 22, 23 marzo 2001

"Corso Verificatori" – Galgano e Associati srl – Sondrio – 10 e 11 gennaio 2002 (**superato con esito positivo test finale**)

Incontro scientifico "Gli esami diagnostici preoperatori: sicurezza per il paziente, tutela medico-legale o spreco di risorse?" – Società Lombarda di Chirurgia – Castello di Monguzzo – 10 maggio 2002

XXXI Congresso Nazionale della Associazione Microbiologi Clinici Italiani – Rimini – 18, 19 e 20 settembre 2002

Incontro Scientifico "Osservatorio delle professioni sanitarie" organizzato dal Consorzio Italiano per la Ricerca Medica – Mosan Eurosalute Milano – 6 novembre 2002 (1/2 giornata)

Corso "Legionella Pneumophila. La prevenzione ed il controllo della legionellosi: attualità, responsabilità, esperienze" – ASL Provincia di Sondrio – 22 novembre 2002

Convegno Nazionale "Aziendalizzazione: stato dell'arte e prospettive – Le Aziende Sanitarie dopo la Legge Finanziaria 2003 e i Decreti Taglia Spesa" – FIASO Roma – 12 febbraio 2003 (ha partecipato ai lavori del convegno)

- III Convegno Diabetologico Varesino Società Medico Chirurgica della Provincia di Varese e UO di Diabetologia Ospedale di Circolo Varese 10 maggio 2003 (in qualità di relatore)
- I° Workshop per Direttori del SSR Lombardo "SISS e Sistemi informativi a servizio delle strategie" IREF Milano 22 maggio 2003
- I° Workshop per Direttori del SSR Lombardo "BPR Reingegnerizzazione dei processi aziendali: metodologia e casi" IREF Milano 23 e 24 maggio 2003
- III Convegno Regionale "La prevenzione della morte improvvisa del lattante e della morte inaspettata del feto" Regione Lombardia Milano 13 novembre 2003 (in qualità di relatore)

Workshop per Direttori del SSR Lombardo "Il governo della domanda" – IREF Milano – 10 dicembre 2003

Corso di Formazione Manageriale per Direttori di Azienda Sanitaria in carica (Cod. SDSDIAS401) – IREF SDS Milano

10 febbraio 2004 Il management alla prova dei fatti L'autonomia dei ruoli e l'integrazione tra le

		figure di guida strategica Il management e le regole istituzionali Aspetti istituzionali e conseguenze sul piano organizzativo e gestionale
24	4 febbraio 2004	Le responsabilità del management I modelli organizzativi aziendali Le variabili organizzative: loro definizione Analisi e progettazione organizzativa
2	marzo 2004	Il Quality Management Il Risk Management L'accreditamento Il Marketing Management La qualità nelle organizzazioni sanitarie: approcci a confronto Dall'accreditamento alla certificazione: il miglioramento continuo
9	marzo 2004	Il Quality Management La qualità: l'approccio JCI
22	2 marzo 2004	Le politiche di ammodernamento delle tecnologie Le scelte di gestione (diretta – indiretta) Controllare per governare Le variabili del governo economico nelle organizzazioni
30	0 marzo 2004	Le fonti di finanziamento I flussi finanziari Il patrimonio dell'azienda Il bilancio delle aziende sanitarie: un criterio interpretativo Come leggere ed interpretare il bilancio economico: conto economico e patrimonio dell'azienda
20	0 aprile 2004	La gestione del gruppo e la leadership La leadership: come promuovere la motivazione
20	б aprile 2004	Le politiche del personale La negoziazione come metodo di gestione: aspetti di comportamento
4	maggio 2004	L'appropriatezza dei percorsi Clinical governance per la gestione

	dell'autonomia clinica	
18 maggio 2004	Le strategie competitive per il cambiamento Le strategie Aziendali nelle aziende sanitarie: problemi di metodo e di contenuto	
26 maggio 2004	Le politiche del personale Le relazioni sindacali La gestione del personale: per una politica di valorizzazione della risorsa umana	
3 giugno 2004	Il budget e il controllo di gestione La gestione delle situazioni di crisi Il sistema di comunicazione e la gestione delle relazioni interne Il budget e la responsabilizzazione economica: su cosa responsabilizzare? Aspetti economici, organizzativi e di qualità	
15 giugno 2004	Elementi di legislazione sanitaria Requisiti per la realizzazione dei servizi Modelli organizzativi Il Governo della Domanda Il budget dei medici di medicina generale I processi contrattuali	
30 giugno 2004	La risoluzione dei problemi e la presa di decisione Le valutazioni in sanità Valutazioni economiche Analisi costi - benefici	
Convegno "Il Governo della domanda sanitaria" – ASL della Provincia di Varese – 9 giugno 2004		
Simposio "Climate Change & Human Health" – Università degli Studi di Milano – 27 settembre 2004		
Incontro "Giornata lombarda sulla farmacovigilanza" – Regione Lombardia Milano – 28 settembre 2004		
Convegno "Educazione Continua in Medicina. Analisi dei fabbisogni, programmazione, innovazioni e valutazione della formazione obbligatoria per le professioni sanitarie" – IREF Milano – 23 settembre 2004 (1/2 giornata)		
Convegno "Soprappeso e obesità" – ASL della Provincia di Varese		

- 9 ottobre 2004

Convegno "Problematiche ginecologiche in Medicina Generale" – ASL della Provincia di Varese – 16 ottobre 2004

Convegno "Equità, sostenibilità e organizzazione del servizio sanitario federale" – FIASO Roma – 2 dicembre 2004

Convegno "Risultanze del progetto spesa indotta" – ASL della Provincia di Varese – 18 dicembre 2004

Seminario "Medici alla sbarra? Cause giudiziarie e Sanità: la ricetta di Regione Lombardia" – IREF Milano – 1 aprile 2005

Seminario "L'invecchiamento della popolazione, le politiche del Welfare e le cure a lungo termine" – Centro Europeo di Formazione per gli Affari Sociali e la Sanità Pubblica Milano – 15 aprile 2005

Incontro "Network dei Direttori delle aziende sanitarie pubbliche" – SDA Bocconi Milano – 22 aprile 2005

Seminario "Le prestazioni specialistiche per pazienti non ricoverati, l'appropriatezza prescrittivi e il problema delle liste d'attesa" – CEFASS Milano – 6 maggio 2005

Seminario "Problematiche medico-legali: possibili parziali depenalizzazioni?" – Fiaso Cremona – 17 maggio 2005

Workshop "Le collaborazioni tra aziende sanitarie pubbliche e soggetti privati: focus sulle sperimentazioni gestionali" – Regione Lombardia/IREF-SDS Milano – 24 giugno 2005 (4 ore)

Workshop "Programma triennale per l'implementazione del sistema di valutazione delle aziende sanitarie accreditate, sottoprogetto Valutazione Qualità: quale utilizzo ai fini del miglioramento dei servizi" – Regione Lombardia/IREF SDS Milano – 27 giugno 2005 (4 ore)

Workshop "Modelli di rilevazione delle competenze del personale sanitario" IREF-SDS Milano 15 settembre 2005

XXIX Convegno Nazionale di Aggiornamento A.O.O.I. "Operare per processi in Otorinolaringoiatria: il percorso diagnosticoterapeutico" – Modena 17 settembre 2005 (in qualità di relatore)

Terzo incontro del "Network dei Direttori delle aziende sanitarie pubbliche" – SDA Bocconi Milano 19 ottobre 2005

Workshop "Programma di Valutazione delle Aziende. Primi risultati: sottoprogetto qualità e performance economica" quale evento del "Piano degli interventi formativi per il personale del SSR – anno 2005" – Regione Lombardia (Evento organizzato da IREF-SDS) Milano 2 dicembre 2005 (4 ore)

Workshop "Scenari e Regole 2006: le politiche del farmaco in Regione Lombardia" quale evento del "Piano degli interventi formativi per il personale del SSR – anno 2005" – Regione Lombardia (Evento organizzato da IREF-SDS) Milano 13 febbraio 2006 (3 ore)

Convegno "La programmazione territoriale: il nuovo ruolo dell'ASL" – ASL della Provincia di Varese – Varese 11 marzo 2006 (6 ore)

Workshop "Presentazione della sperimentazione di applicazione del codice etico nelle aziende sanitarie. Progetto per la partecipazione degli operatori sanitari alle scelte aziendali" quale evento del "Piano degli interventi formativi per il personale del SSR – anno 2006" – Regione Lombardia (Evento organizzato da IREF-SDS) Milano 20 marzo 2006 (4 ore)

Convegno "La gestione della malattia tromboembolica in medicina generale" – ASL della Provincia di Varese – Varese 6 maggio 2006 (6 ore)

Convegno "Il rischio cardiocerebrovascolare: ruolo e compiti del Medico di Medicina Generale" – ASL della Provincia di Varese – Varese 27 maggio 2006 (6 ore)

Workshop "Le politiche del farmaco: la sfida della Lombardia tra esigenze di bilancio e sviluppo del sistema" – Regione Lombardia (evento organizzato da IREF-SDS) Milano 31 ottobre 2006 (3,5 ore)

Convegno "Lo screening oncologico" – ASL della Provincia di Varese – Varese 11 novembre 2006 (4,5 ore)

Convegno "La sanità come risorsa del paese, le Aziende risorsa della Sanità" – Fiaso – Roma 21 novembre 2006

Incontro di presentazione del progetto formativo "La valutazione delle performance qualitative delle aziende sanitarie secondo la metodologia Joint Commission International" – IREF SDS – Regione Lombardia Milano 26 gennaio 2007 (2,30 ore)

Seminario "Le Aziende Sanitarie: dal bilancio di missione al bilancio sociale" – Centro Studi Economia e Sanità di Business International, in collaborazione con RGA – Milano 30 gennaio 2007 (in qualità di relatore)

Workshop "Scenari e Regole 2007: le politiche del farmaco in Regione Lombardia – IREF SDS Regione Lombardia – Milano 19 febbraio 2007 (4 ore)

Corso "La valutazione delle performance qualitative delle aziende sanitarie secondo la metodologia Joint Commission International: laboratorio attivo riservato ai Direttori Generali e Sanitari delle ASL" – Attività del "Piano degli interventi formativi per il personale del SSR – anno 2006" Regione Lombardia (Evento organizzato da IREF-SDS) Milano 21 marzo 2007 (5 ore)

Corso "Balanced scorecard e indicatori di performance in sanità" – Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi – Milano – dal 20 al 22 giugno 2007

Convegno "Qualche idea per una sanità migliore........ 3 anni dopo" – Depha Congress in collaborazione con Regione Lombardia Sanità – Milano 14 settembre 2007

Workshop "Il nuovo mercato del lavoro in Lombardia: le prospettive per i fabbisogni di personale sanitario" IREF SDS Regione Lombardia – Milano 28 settembre 2007 (4 ore)

Inaugurazione Anno Formativo 2008 dell'IREF – Milano 19 novembre 2007 (dalle ore 9.00 alle ore 12.15)

Convegno "La convivenza con gli animali in ambiente urbano" – ASL della Provincia di Varese – Varese 24 novembre 2007 (4 ore) (in qualità di docente/ relatore)

Convegno "Denali, una nuova Banca Date per analisi sanitarie" – Università degli Studi di Milano – Bicocca 28 novembre 2007

Convegno "Umanesimo e tecnologia in oncologia" Convegno CIPOMO Sezione Lombardia - Cernusco sul Naviglio 01 dicembre 2007 (in qualità di relatore)

Convegno "RSA: UNA QUESTIONE DI SICUREZZA" organizzato da Fondazione Fratelli Paolo e Tito Molina – Onlus – Varese 29 febbraio 2008

Seminario "La legge regionale 3/2008 – "Governo della rete degli interventi e dei servizi alla persona in ambito sociale e sociosanitario" IREF – Milano 09 giugno 2008 durata: mezza

giornata

Workshop "La logica dell'appropriatezza e delle sostenibilità delle cure: il caso dei farmaci innovativi" svoltosi presso l'Atahotel Executive di Milano – organizzato da I.Re.F. – Scuola di Direzione in Sanità quale attività del "Piano degli interventi formativi per il personale del SSR – anno 2008" – 08 ottobre 2008 durata di n. 7 ore

Laboratorio "Etica, clinica e economia nel governo dei moderni sistemi sociosanitari" codice edizione SDS 0855/AE svoltosi presso l'Abbazia di Mirasole ad Opera – organizzato da I.Re.F. – Scuola di Direzione in Sanità quale attività del "Piano degli interventi formativi per il personale del SSR – anno 2008" – nelle giornate di 27 e 28 ottobre 2008 durata di n. 16 ore

Convegno F.I.A.S.O. "Aspetti Etici e Valutazioni di Qualità", tenutosi presso il Villa Rosa Hotel di Desenzano del Garda organizzato da F.I.A.S.O. Lombardia e F.I.A.S.O. Veneto – nelle giornate del 14 e 15 novembre 2008 (in qualità di relatore)

Seminario aziendale "Le regole del sistema aziendale in sanità nel 2009: obiettivi regionali ed obiettivi dell'ASL di Varese" tenutosi il 06 maggio 2009 - durata n. 4 ore - presso l'Università dell'Insubria di Varese organizzato dall'ASL della Provincia di Varese quale attività del Piano Formativo relativo all'anno 2009:

- n. 0,3 crediti ECM (in qualità di Responsabile Scientifico)
- n. 4 crediti ECM (in qualità di Docente/Relatore)

Primo Convegno Regionale di Risk Management in Sanità "Le Strategie di Risk Management in Regione Lombardia: buone pratiche ed evoluzione del modello" organizzato da I.Re.F. – Scuola di Direzione in Sanità – Milano – 18 maggio 2009 durata n. 4 ore – n. 3 crediti ECM

"Corso di formazione per i Team di Direzione Aziende Sanitarie Locali del Progetto JCI" presso la Direzione Generale Sanità – Regione Lombardia – Milano – 17 giugno 2009

Seminario Internazionale 2009 dal titolo "Pubblica Amministrazione e responsabilità personale: responsabilità pubblica e amministrazione personale" – organizzato da IRER (Istituto Regionale di Ricerca della Lombardia) – Sala Pirelli Palazzo Regione - Milano - 26 giugno 2009

Workshop "La Formazione in Sanità" svoltosi in data 21 settembre 2009 presso l'Auditorium "G. Gaber" – Palazzo Pirelli – durata n.° 4 ore – organizzato da I.Re.F. – Scuola di Direzione in Sanità quale attività del "Piano degli interventi formativi per il personale del

SSR – anno 2009" – n. 3 crediti ECM

Corso di formazione "La riforma della Pubblica Amministrazione prevista nel "Pacchetto Brunetta". L'esperienza della Regione Lombardia dal 1995 ad oggi" tenutosi dal 01 ottobre al 05 ottobre 2009 – durata n. 7 ore – organizzato dall'ASL della Provincia di Varese quale attività del Piano Formativo relativo all'anno 2009 – n. 0,52 crediti ECM (in qualità di Responsabile Scientifico) Corso di formazione "Valorizzare la formazione per favorire l'azione professionale ed organizzativa" tenutosi in n. 4 giornate (13 ottobre 2009; 17 novembre 2009; 01 dicembre 2009; 10 dicembre 2009) - durata n. 16 ore - organizzato dall'ASL della Provincia di Varese quale attività del Piano Formativo relativo all'anno 2009 – n. 1,20 crediti ECM (in qualità di Responsabile Scientifico)

Corso di formazione "Empowerment delle risorse umane: le capacità e le funzioni di coordinamento, autonomia e responsabilità per la valorizzazione delle risorse umane" tenutosi dal 22 ottobre al 28 ottobre 2009 – durata n. 15 ore - organizzato dall'ASL della Provincia di Varese quale attività del Piano Formativo relativo all'anno 2009 – n. 1,5 crediti ECM (**in qualità di Responsabile Scientifico**)

Workshop "Best Practice Sharing" tenutosi il 17 dicembre 2009 durata n. 4 ore organizzato da I.Re.F. – Scuola di Direzione in Sanità quale attività del "Piano degli interventi formativi per il personale del SSR – anno 2009" – n. 3 crediti ECM per anno 2009

Workshop "Valutare le performance in Sanità: esercizio astratto di esperti o possibile strumento di programmazione e di governo del sistema?" tenutosi il 01 febbraio 2010 durata n. 4 ore organizzato da I.Re.F. – Scuola di Direzione in Sanità quale attività del "Piano degli interventi formativi per il personale del SSR – anno 2010" – n. 3 crediti ECM per anno 2010

Workshop "Avvio del Programma Regionale VTS - HTA" tenutosi il 03 febbraio 2010 durata n. 3 ore organizzato da I.Re.F. - Scuola di Direzione in Sanità quale attività del "Piano degli interventi formativi per il personale del SSR - anno 2010" - n. 2,25 crediti ECM per anno 2010

Convegno "Il governo del territorio nelle aziende sanitarie" tenutosi il 12 aprile 2010 dalle ore 9.00 alle ore 13.30 organizzato da CERGAS (Centro di Ricerche sulle Gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale) Bocconi e FIASO (Federazione Italiana delle Aziende sanitarie ed ospedaliere)

Convegno "La responsabilità nelle valutazioni aziendali del

personale" tenutosi il 09 giugno 2010 della durata di n. 2 ore – crediti 0,15 presso l'Università degli Studi dell'Insubria a Varese (in qualità di Responsabile Scientifico)

Convegno "Evoluzione giurisprudenziale: l'impatto sul valore del contenzioso ed i riflessi sulle strategie di mitigazione del rischio in Sanità" tenutosi il 09 novembre 2010 della durata di n. 4 ore – crediti 3 presso l'Auditorium Giorgio Gaber - Palazzo Pirelli – Milano organizzato da I.Re.F. – Scuola di Direzione in Sanità quale attività del "Piano degli interventi formativi per il personale del SSR - anno 2010"

Convegno "Orientamento scolastico e cultura della sicurezza – Facciamo sistema" tenutosi il 19 maggio 2011 dalle ore 8 alle ore 13 presso Villa Recalcati a Varese

Convegno "Federalismo in Sanità: esperienze regionali di eccellenza nella messa a punto di linee innovative nell'organizzazione dei servizi sanitari" tenutosi il 18 novembre 2011 presso Auditorium Gaber di Milano

Corso di rivalidazione del certificato di formazione manageriale "Le regole del sistema" tenutosi il 7 ottobre 2011 presso l'Università Carlo Cattaneo – LIUC n. 8 crediti ECM per l'anno 2011, l'evento è stato accreditato dalla Scuola di Direzione in sanità di Eupolis Lombardia .

Corso di rivalidazione del certificato di formazione manageriale "Valutazione delle Performance Economiche e Organizzative" tenutosi il 17 ottobre 2011 presso l'Università Carlo Cattaneo – LIUC n. 8 crediti ECM per l'anno 2011, l'evento è stato accreditato dalla Scuola di Direzione in sanità di Eupolis Lombardia.

Corso di rivalidazione del certificato di formazione manageriale " Health Tecnology Assessment" tenutosi il 7 novembre 2011 presso l'Università Carlo Cattaneo –LIUC n. 8 crediti ECM per l'anno 2011, l'evento è stato accreditato dalla Scuola di Direzione in Sanità di Eupolis Lombardia.

Corso di rivalidazione del certificato di formazione manageriale "La Leadeship" tenutosi l'8 novembre 2011 presso l'Università Carlo Cattaneo – LIUC n. 8 crediti ECM per l'anno 2011, l'evento è stato accreditato dalla Scuola di Direzione in Sanità di Eupolis Lombardia.

Corso di rivalidazione del certificato di formazione manageriale "Clinical Governance" tenutosi il 10 novembre 2011 presso l'A.O. Fondazione Macchi Varese, organizzato dall'Università Carlo

Cattaneo – LIUC n. 8 crediti ECM per l'anno 2011, l'evento è stato accreditato dalla Scuola di Direzione in Sanità di Eupolis Lombardia.

Corso di rivalidazione del certificato di formazione manageriale "Comunicazione e Public Speaking" tenutosi il 25 novembre 2011 presso l'A.O. Fondazione Macchi Varese, organizzato dall'Università Carlo Cattaneo – LIUC n. 8 crediti ECM per l'anno 2011, l'evento è stato accreditato dalla Scuola di Direzione in Sanità di Eupolis Lombardia.