

FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA ATTO DI NOTORIETA'
(ART 47. Dpr 28 DICEMBRE 2000, N° 445)

Nome *CRISTINA FILANNINO*
Indirizzo residenza [REDACTED]
Indirizzo domicilio [REDACTED]
Telefono [REDACTED]
Fax [REDACTED]
E-mail filannino@sdabocconi.it
Nazionalità Italiana
Data di nascita 27 giugno 1963

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) **1989 A TUTT'OGGI**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Ce.R.G.A.S. (Centro di Ricerca sulla Gestione dell'Assistenza sanitaria), Università Commerciale "L. Bocconi" di Milano.
- Tipo di azienda o settore Borsista
- Tipo di impiego Ricercatore
- Principali mansioni e responsabilità Ricercatore

- Date (da – a) **1989 A TUTT'OGGI**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Università Commerciale "L. Bocconi" di Milano.
- Tipo di azienda o settore Professore a contratto di Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche
- Tipo di impiego Ricercatore Ce.R.G.A.S.
- Principali mansioni e responsabilità Coordinatore

- Date (da – a) **1989 A TUTT'OGGI**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Scuola di Direzione Aziendale dell'Università "Bocconi" di Milano
- Tipo di azienda o settore Docente Senior
- Tipo di impiego Coordinatore corso Di.H.S.M.A. (Diploma in Health Services Management), per professioni sanitarie
Responsabile scientifico del corso di perfezionamento in management per le professioni sanitarie (COMPASS)
- Principali mansioni e responsabilità Responsabile scientifico

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date (da – a)	1982 Diploma (60/60) di ragioneria presso l'I.T.C. "C. Cattaneo" di Milano. 1988 Laurea (108/110) in Economia Aziendale, presso l'Università Commerciale "L. Bocconi" di Milano. 1989 CISCAD (Internal Teacher Training Course), presso l'Università Commerciale "L. Bocconi" di Milano. 1990 Scuola Estiva dell'Accademia di Economia Aziendale, Altavilla Vicentina (VI). 1992 Visiting Scholar presso la Business School - University of California, Berkeley, Ca (USA). 2010 Certificato di formazione manageriale per l'iscrizione all'Albo dei Direttori Generali, Sanitari, Amministrativi delle Aziende Sanitarie della Regione Lombardia presso Istituto Regionale di Formazione (IReF)
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Vedi sopra
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Economia Organizzazione dei servizi
• Qualifica conseguita	Diploma di ragioneria 60/60 Laurea in Economia Aziendale
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	Diploma di ragioneria 60/60 Laurea in Economia Aziendale 108/110

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

PRIMA LINGUA **ITALIANO**

ALTRE LINGUE

- | | |
|---------------------------------|------------------------------|
| • Capacità di lettura | TEDESCO
ELEMENTARE |
| • Capacità di scrittura | ELEMENTARE |
| • Capacità di espressione orale | ELEMENTARE |

- | | |
|---------------------------------|-------------------------|
| • Capacità di lettura | INGLESE
BUONO |
| • Capacità di scrittura | BUONO |
| • Capacità di espressione orale | BUONO |

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.

Notevolmente sviluppate sia nell'ambito dell'attività lavorativa che nell'attività di docenza e di ricerca scientifica

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

Sviluppate in ambito professionale in particolare nella realizzazione di modelli organizzativi e progetti innovativi.
Capacità di management in sanità.
Gestione di situazioni complesse

Progetti di Ricerca :

- 1989** Formule istituzionali e gestionali nei servizi pubblici, SDA Bocconi di Milano.
- 1990** Implementazione di sistemi di contabilità dei costi, USL di Alessandria.
- 1993** La contabilità dei costi in un ospedale a carattere scientifico, ospedale Maggiore di Milano.
- 1993** Implementazione di sistemi di contabilità dei costi, USL di Teramo.
- 1996** Metodologie per la rilevazione dei carichi di lavoro del personale sanitario, SDA Bocconi.
- 1997** Coordinatore convegno: "Organizzazione e contratto del comparto: quale contributo per l'aziendalizzazione di USL ed Ospedali ?" – SDA Bocconi 17 giugno.
- 1997** Il nuovo ruolo delle Direzioni Sanitarie nell'ambito delle Aziende U.S.L ed Ospedaliere, SDA Bocconi
- 1997** La determinazione del budget delle unità organizzative del territorio, Azienda U.S.L Chiavarese
- 1998** La valutazione delle posizioni del personale sanitario ed amministrativo dirigente alla luce del nuovo contratto di lavoro della sanità, Azienda U.S.L Chiavarese.
- 1999** Responsabile progetto formativo per dirigenti sanitari non medici e quadri intermedi presso le 4 aziende sanitarie della Provincia autonoma di Bolzano (Progetto Di.H.S.M.A in collaborazione con l'Assessorato alla sanità Provincia autonoma di Bolzano).
- 1999** Coordinatore convegno "Il nuovo ordinamento professionale ed il contratto del comparto" – SDA Bocconi, 2 marzo.
- 1999** Responsabile progetto: "La declinazione degli obiettivi di budget per il personale sanitario non medico e collegamenti con i sistemi premianti" – Azienda Sanitaria Locale Alessandria/Tortona.
- 1999** Progettazione software didattico "Simulazioni per progressioni economiche orizzontali – Applicazione contratto del comparto Sanità".
- 1999** Responsabile progetto: Spazi e margini d'azione del coordinatore di dipartimento. Ruolo, funzioni e attività – Azienda U.L.SS n° 9 Treviso
- 2000** Coordinatrice Progetto: Applicazione Modello Milano (contratti sanità comparto e dirigenza) Direzione Generale per la Sperimentazione della Rete Ospedaliera.
- 2002** Responsabile e coordinatore progetto di ricerca: Valorizzazione e qualificazione delle risorse umane e professionali del servizio sanitario regionale. Osservatorio sulle politiche del personale e sui modelli organizzativi in uso nelle aziende sanitarie lombarde – Ricerca finalizzata Regione Lombardia.
- 2003** Responsabile e coordinatore progetto di ricerca: La valutazione del personale dirigente (gestionale e professional) nell'Azienda Sanitaria Locale di Como
- 2003** Responsabile e co-coordinatore progetto di ricerca SDA Bocconi: I processi di accreditamento nelle organizzazioni sanitarie e la qualificazione dei professionisti (clinical competence): modalità di integrazione e strumento di sviluppo professionale in ambito di politiche aziendali in tema di risorse umane.
- 2004** Responsabile e coordinatore progetto di ricerca: L'accreditamento professionale degli operatori in sanità - Ricerca finalizzata Regione Lombardia.
- 2004** Membro del gruppo di progetto per la ricerca: Esperienze di knowledge management nelle Amministrazioni Pubbliche. – Dipartimento della Funzione Pubblica
- 2005** Responsabile e coordinatore del progetto: " Analisi del clima organizzativo nelle Aziende Ospedaliere lombarde " – Direzione Generale Sanità
- 2005 - 2008** Responsabile progetto: "Integrazione dei sistemi di valorizzazione del personale" – ASL MI 1"
- Dal 2005 al 2007** Responsabile progetto "Collegamento Balance Scorecard e processi di politiche delle risorse umane" presso l'Azienda Ospedaliera San Carlo Borromeo di Milano
- Dal 2006** Responsabile "Progetto sviluppo risorse umane" presso l'Azienda Ospedaliera Mellino Mellini di Chiari
- Dal 2006** Responsabile "Progetto sviluppo risorse umane: definizione dei percorsi di sviluppo professionale dei dirigenti professional" presso l'Azienda Ospedaliera Ospedale Riuniti di Bergamo
- 2006** Responsabile "Progetto sviluppo risorse umane" presso l'Azienda Ospedaliera "Spedali Civili" di Brescia
- 2006** Responsabile "Certificazione procedure Uffici Formazione" ai fini dell'accreditamento ECM-CPD. Azienda Ospedaliera Circolo di Melegnano



2006 Responsabile "Certificazione procedure Uffici Formazione" ai fini dell'accreditamento ECM-CPD. Azienda Sanitaria Locale Milano 2

2006 Responsabile e coordinatore del progetto: "Visite territoriali presso le Aziende Sanitarie Locali e le Aziende Ospedaliere della Regione Lombardia per illustrare ai responsabili di struttura complessa il modello regionale di Educazione Continua in Medicina" – Direzione Generale Sanità – I.Re.F.

2007 Responsabile "Progetto sviluppo risorse umane" presso l'Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Cremona

2007 Responsabile e coordinatore del progetto: " Analisi del clima organizzativo nelle Aziende Sanitarie Locali lombarde " - Direzione Generale Sanità

2007 Responsabile e coordinatore progetto di ricerca: Metodologie e strumenti per la ricerca di indicatori quantitativi/qualitativi per valutare la ricaduta dell'attività formativa. Osservatorio ECM/CPD - Ricerca finalizzata Regione Lombardia.

Dal 2007 Responsabile "Responsabile "Progetto sviluppo risorse umane "Azienda Ospedaliera Circolo di Melegnano.

2007 Responsabile e coordinatore del progetto: " Analisi del clima organizzativo nelle Aziende Sanitarie Locali " – Direzione Generale Sanità

2007 Membro progetto "SIVeAS" – Elaborazione linee guida per il monitoraggio e la valutazione del governo del personale nei SSR (SIVeAS - linea di attività II-B.1.17) - Ministero della Salute e CER GAS – Centro di ricerche sulla gestione dell'assistenza sanitaria e sociale – Università Bocconi

2007 Componente Laboratorio FIASO – Progetto di ricerca "Fabbisogni e determinanti per lo sviluppo professionale del management del SSN" - CER GAS – Centro di ricerche sulla gestione dell'assistenza sanitaria e sociale – Università Bocconi

2007 - 2008 Responsabile e coordinatore del progetto: " Mappatura ed analisi del ruolo e delle competenze dei responsabili di funzioni amministrative di Aziende Ospedaliere e Aziende Sanitarie Locali" – Direzione Generale Sanità

2008 - 2009 Responsabile "Progetto sviluppo risorse umane" presso l'Azienda Ospedaliera "Istituti Spitalieri" di Cremona

Dal 2009 Responsabile Scientifico Progetto "Avvio alla creazione di un modello ospedaliero per intensità di cura" – Azienda Ospedaliera - Ospedale Civile di Legnano

2009 Responsabile scientifico del progetto "Il ruolo del Direttore di Dipartimento nelle Aziende Sanitarie Lombarde. Azione di miglioramento al clima organizzativo – Direzione Generale Sanità

Dal 2009 Supporto metodologico alla Società Scientifica di Medici Internisti (FADOI) in tema di certificazione delle competenze professionali dei medici internisti professional

Dal 2009 Componente del gruppo di progetto "Public Administration Human Resource Community (PAHRC)"

2009 Responsabile progetto "Sviluppo risorse umane: valorizzazione e valutazione dei dirigenti professional" presso l'Azienda ospedaliera Sacco di Milano

2010 Responsabile progetto "Definizione delle competenze del personale dirigente apicale: la costruzione della job description" ASL Milano

Dal 2010 Responsabile "Progetto sviluppo risorse umane: valorizzazione e valutazione dei dirigenti professional" presso l'ASL 3 di Bassano del Grappa

Dal 2010 Coordinatore scientifico Corso per Direttori di Aziende Sanitarie – Eupolis Regione Lombardia

Dal 2013 Responsabile "Progetto sviluppo risorse umane: valorizzazione e valutazione dei dirigenti professional e del comparto sanitario" presso l'Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico San Matteo - Pavia

Dal 2013 Responsabile "Progetto sviluppo risorse umane: valorizzazione e valutazione dei dirigenti professional" presso l'Azienda Ospedaliera Circolo di Varese

Dal 2013 Responsabile "Progetto sviluppo risorse umane: valorizzazione e valutazione dei dirigenti professional" presso l'Azienda Ospedaliera della provincia di Pavia

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Con computer, attrezzature
specifiche, macchinari, ecc

Sviluppate nell'ambito dell'utilizzo di sistemi operativi informatici, windows xp, office 2003 (word, excell, power point), outlook express, internet explorer.

CAPACITÀ E COMPETENZE

ARTISTICHE

Musica, scrittura, disegno ecc.

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

Competenze non precedentemente indicate.

Dal 1989 Docente nei corsi di Contabilità nelle Pubbliche presso la S.D.A. dell'Università Commerciale "L. Bocconi" di Milano.

Dal 1989 Relatore in numerosi Convegni su temi di Sanità Pubblica.

Dal 1992 Docente in corsi di Cambiamento Organizzativo nei Servizi Sanitari presso la S.D.A. dell'Università Commerciale "L. Bocconi" di Milano.

Dal 1994 Tutor per progetti di cambiamento in corsi di Management per medici di Direzione Sanitaria presso la S.D.A. dell'Università Commerciale "L. Bocconi" di Milano.

Dal 1995 Supporto in materia di formazione e valutazione del personale sanitario del Centro Studi e Formazione dell'Ordine Ospedaliero San Giovanni di Dio - Fatebenefratelli di Brescia.

Dal 1996 al 2001 Membro del Nucleo di Valutazione presso l'Azienda Sanitaria Locale di Lecco.

Dal 2000 al 2005 Supporto all'avvio dell'Ufficio di Staff alla Direzione Generale "Sviluppo risorse umane" Azienda Sanitaria Locale di Lecco.

Dal 2001 al 2003 Membro del Nucleo di Valutazione presso il Comune di Tortona.

Dal 2001 al 2003 Membro del Nucleo di Valutazione presso l'Azienda Ospedaliera "Ospedale di Circolo" di Busto Arsizio (Varese).

2002 Supporto alla facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Milano per gli insegnamenti di Economia Aziendale nelle lauree specialistiche per le professioni sanitarie

Dal 2002 al 2008 Membro del Collegio Tecnico presso l'Azienda Ospedaliera "Istituti Ospitalieri di Cremona" (Cremona).

Dal 2002 Supporto alla U.O Programmazione della Direzione Generale Assessorato alla Sanità della Regione Lombardia in tema di politiche di valorizzazione delle risorse umane

2002 Presidente Commissione "Definizione dei profili professionali del sociale – art. 12 legge n° 328/00" istituita presso il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

Dal 2003 al 2011 Membro del Nucleo di Valutazione presso l'Azienda Ospedaliera "Gaetano Pini" di Milano

Dal 2003 al 2008 Membro del Nucleo di Valutazione presso l'Azienda Ospedaliera "Ospedali Riuniti" di Bergamo

Dal 2003 al 2005 Docente presso l'Università di Genova nel corso di laurea triennale classe di laurea per tecnici sanitari – Settore Scientifico Disciplinare SECS P/10 Organizzazione del lavoro

Dal 2003 Supporto alla U.O Programmazione della Direzione Generale Assessorato alla Sanità della Regione Lombardia in tema di progettazione di un sistema regionale per la formazione continua del personale

Dal 2003 al 2005 Membro del Nucleo di Valutazione presso l'IRCCS "San Matteo" di Pavia

Nel 2003 Docente al Master Universitario di primo livello per Coordinatori infermieristici di unità operativa e/o dipartimento - Università degli studi di Milano Facoltà di medicina e chirurgia Settore Scientifico Disciplinare SECS P/10 Organizzazione del lavoro

Dal 2004 Membro della Commissione Regionale Lombardia in tema di progettazione sistema ECM

Dal 2004 Membro del Nucleo di Valutazione presso l'Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente (ARPA)

2004 Relatore Convegno per 25° attività Ce.R.G.A.S. sul tema "Organizzazione e Personale"

Dal 2004 Membro del Collegio Tecnico presso l'Azienda Sanitaria Locale MI 1.

Dal 2004 al 2008 Membro del Nucleo di Valutazione dell'Azienda Ospedaliera San Carlo Borromeo di Milano.

2005 Supporto alla U.O Gestione Risorse Umane della Direzione Generale Assessorato alla Sanità della Regione Lombardia per la stesura delle linee guida in tema di politiche di valutazione del personale

2005 Docente "Corso di accompagnamento ai referenti aziendali della formazione per l'avvio del sistema CPD" (rivolto alle strutture pubbliche e private accreditate lombarde) – I.Re.F – Direzione Generale Sanità

Dal 2006 Presidente del Nucleo di Valutazione dell'Azienda Ospedaliera Salvini di Garbagnate

Milanese.

Dal 2006 AL 2009 Membro del Comitato Scientifico dell'Azienda Ospedaliera di Pavia

Dal 2007 al 2009 Presidente dell'Organo di Vigilanza per il rispetto del codice etico comportamentale dell'Azienda Ospedaliera "Istituti Spitalieri" di Cremona

Dal 2008 Presidente del Nucleo di Valutazione della Fondazione IRCCS Besta di Milano.

Dal 2008 al 2010 Membro del Nucleo di Valutazione della Formazione Aziendale (sistema CPD Lombardo) Fondazione Poliambulanza di Brescia

Dal 2008 Membro del Nucleo di Valutazione dell'Agenzia Regionale per l'Agricoltura e le Foreste (ERSAF).

Dal 2008 al 2010 Membro del Nucleo di Valutazione della Formazione Aziendale (sistema CPD Lombardo) Azienda Ospedaliera "Civile" di Vimercate.

Dal 2010 Presidente del Nucleo di Valutazione della Fondazione IRCCS Istituto Tumori di Milano.

Dal giugno 2008 al settembre 2009 Responsabile dell'Ufficio di Staff alla Direzione Generale "Formazione e sviluppo delle competenze del personale" Azienda Sanitaria Locale di Milano.

Dal 2008 al 2011 Membro del Nucleo di Valutazione Azienda Ospedaliera "Ospedale Civile" di Gallarate.

Dal 2009 Presidente del Nucleo di Valutazione Azienda Ospedaliera Sacco di Milano

Dal 2011 Membro del Collegio Tecnico presso l'Azienda Ospedaliera "Mellino Mellini" (Chiari)

Dal 2011 Presidente del Nucleo di Valutazione Azienda Ospedaliera Fatebenefratelli di Milano

Dal 2011 Membro del Nucleo di Valutazione Azienda Sanitaria Locale di Pavia

Dal 2011 Presidente del Comitato di Valutazione del Codice Etico dell'Azienda Regionale AREU

Dal 2013 Section Editor of the Italian Journal of Medicine (Section Clinical Competence - Decision Making).

Dal 2013 Coordinatrice gruppo di lavoro "La valutazione del personale in Sanità" tra l'Organismo Indipendente di Valutazione di Regione Lombardia e i Presidenti dei Nuclei di Valutazione delle Aziende sanitarie Lombarde nell'ambito del percorso di costruzione di linee guida regionali in applicazione del Dgls 150/2009.

PATENTE O PATENTI
ULTERIORI INFORMAZIONI

Patente auto B

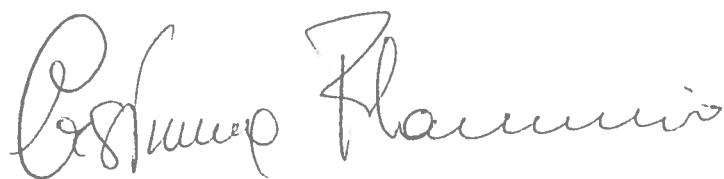
PUBBLICAZIONI :

- Filannino C. - Cella P., "Il sistema di contabilità per centro di costo: aspetti organizzativi ed operativi" in "Manuale di contabilità direzionale nelle aziende sanitarie" (a cura di G. Casati), Egea, 1996.
- Filannino C., "La rilevazione dei costi diretti " in "Manuale di contabilità direzionale nelle aziende sanitarie" (a cura di G. Casati), Egea, 1996.
- Filannino C. - Massei A. - Pintus E., "Processi di cambiamento nell'organizzazione dell'assistenza infermieristica. Dalla qualità del servizio alla determinazione di sistemi premianti per il personale", Bonilauri Editore, Milano, 1996.
- Filannino C. - Serra M.G, "La valutazione dei costi della Day Surgery", Mecosan, n° 22, Dicembre 1997.
- Bandini F. - Filannino C., "Sui livelli la parola alle aziende", Sole 24 Ore Sanità, n° 25, 22-28 Giugno 1999.
- Bandini F. - Filannino C. - Zangrandi A., "I nuovi ordinamenti professionali ed il nuovo contratto delle aziende sanitarie", Mecosan, n° 29, gennaio-marzo 1999.
- Filannino C., "Livelli, responsabilità al top.", Sole 24 Ore Sanità, n° 33, 29 Ago – 4 Sett. 2000.
- Filannino C., "Forum sulle professioni sanitarie", Mecosan, n°35 Dicembre 2000, in "Forum sulle professioni sanitarie", a cura di Cristina Filannino.
- Filannino C. "Criteri di verifica e di valutazione dei dirigenti", Ragiusan n° 223/224, 2002.
- Filannino C. "La valutazione del personale nelle aziende sanitarie: il caso della Regione Lombardia. Sviluppo di carriera e sistemi di valutazione professionale del personale dirigente", Rapporto OASI (Osservatorio sull'aziendalizzazione della Sanità Italiana), n°3, ottobre 2002, Egea, Milano
- Filannino C. "Dirigenza e comparto: una rilettura del contratto nella prospettiva del knowledge management" Mecosan n°42 luglio-agosto 2002.
- Barbieri, Filannino, Longo, Tozzi "Esperienze di Clinical Governance" Rapporto OASI 2005
- Filannino C. "Strumenti operativi di People Strategy: il sistema di Educazione Continua in Medicina in Regione Lombardia – n° 58 Mecosan 2006
- Barbieri M. – Filannino C., "Benessere e clima organizzativo nelle Aziende Ospedaliere della Regione Lombardia" – Collana Editoriale Direzione Generale Sanità Regione Lombardia – Maggio 2006
- Filannino (autori vari) "Sviluppo delle risorse umane: il governo dei dirigenti professionali" in "L'evoluzione del clinical management" (a cura di Direzione Generale Assessorato alla Sanità) - Regione Lombardia 2007
- Filannino C., De Pietro C., "Composizione e retribuzioni del personale SSN nel 2006", Rapporto OASI (Osservatorio sull'aziendalizzazione della Sanità Italiana) 2008, Egea, Milano.
- De Pietro C. - Filannino C. (Autori vari) "Formazione manageriale in Sanità. Fabbisogni e determinanti per lo sviluppo professionale del management del SSN. Capitolo 6: Metodologia per l'analisi dei fabbisogni del middle management: Competenze per ruoli organizzativi emergenti" – FIASO – Age.na.s 2009, Edizioni Iniziative Sanitarie
- Filannino C. – Mazzone A., "Cercasi clinical competence. Il modello FADOI - Bocconi punta a certificare le competenze su tre livelli" Sole 24 Ore Sanità Anno XIII n° 44; 23 – 29 novembre 2010
- Filannino C. "Le politiche di people strategy in Sanità: lo sviluppo delle clinical competence per la crescita professionale del dirigente medico" Italian Journal of Medicine, volume 5 marzo 2011, ELSEVIER
- F. Berti, F. Colombo, C. Filannino, A. Greco, G. Mathieu, M. Mattarei, A. Mazzone, R. Nardi, C. Nozzoli, M. Stornello "La clinical competence in Medicina Interna", Italian Journal of Medicine, volume 5 marzo 2011, ELSEVIER
- F. Berti, C. Filannino, A. Greco, G. Mathieu, A. Mazzone, R. Nardi, C. Nozzoli, (a cura del gruppo di lavoro FADOI-SDA Bocconi) "Modelli di valutazione della clinical competence del medico specialista internista ospedaliero" Italian Journal of Medicine, volume 5 marzo 2011, ELSEVIER
- Filannino C, Vendramini E, Lecci F (2013). When the rubber meets the road: Isomorphism, Rethoric and (MIS) Management of inter-institutional Performance. In: (a cura di): AIDEA, The Firm's role in the economy. BARI: Cacucci Editore, ISBN: 9788866112945, Lecce, 2013
- Faletti G., Filannino C., Lega F., Sartirana M. "Prime ricognizioni sul fenomeno del cambiamento dello skill mix nel SSN", Rapporto OASI (Osservatorio sull'aziendalizzazione della Sanità Italiana) 2013, Egea, Milano.



Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 26 della legge 15/68, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla Legge 196/03.

Milano 09/06/2014

A handwritten signature in black ink, reading "Giuseppe Filannino". The signature is written in a cursive style with a large initial 'G'.

FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome LUZZI LOREDANA MONICA ELISABETTA
Indirizzo [REDACTED]
Telefono [REDACTED]
Fax
E-mail Iluzzi@alice.it; Iluzzi@aogarbagnate.lombardia.it

Nazionalità Italiana
Luogo di nascita Milano
Data di nascita 07/04/1966
Codice fiscale LZZLDN66D47F205Z

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) 1° FEBBRAIO 2008 AD OGGI
- Nome e indirizzo del datore di lavoro AO G SALVINI GARBAGNATE MILANESE
- Tipo di azienda o settore SANITA' – 3400 dipendenti – 265 ml € bilancio -
- Tipo di impiego CONTRATTO DI PRESTAZIONE D'OPERA INTELLETTUALE (*DIRIGENTE GIUNTA REGIONALE A TEMPO INDETERMINATO IN ASPETTATIVA EX LEGE*)
- Principali mansioni e responsabilità DIRETTORE AMMINISTRATIVO
COMPONENTE DELLA DIREZIONE STRATEGICA - DIREZIONE DEI SERVIZI AMMINISTRATIVI AI SENSI DELL'ART. 3 DEL D. LGS. 502/92 E S.M.I. E DELL'ART. 15 DELLA LEGGE REGIONALE 33 DEL 30 DICEMBRE 2009

- Date (da – a) 30 OTTOBRE 2006 - 31 GENNAIO 2008
- Nome e indirizzo del datore di lavoro ASL DELLA PROVINCIA DI LODI
- Tipo di azienda o settore SANITA' - 490 dipendenti – 190.000 assistiti
- Tipo di impiego CONTRATTO DI PRESTAZIONE D'OPERA INTELLETTUALE (*DIRIGENTE GIUNTA REGIONALE A TEMPO INDETERMINATO IN ASPETTATIVA EX LEGE*)
- Principali mansioni e responsabilità DIRETTORE AMMINISTRATIVO
COMPONENTE DELLA DIREZIONE STRATEGICA - DIREZIONE DEI SERVIZI AMMINISTRATIVI AI SENSI DELL'ART. 3 DEL D. LGS. 502/92 E S.M.I. E DELL'ART. 15 DELLA LEGGE REGIONALE 33 DEL 30 DICEMBRE 2009

- Date (da – a) 1° LUGLIO 2005 - 29 OTTOBRE 2006
- Nome e indirizzo del datore di lavoro REGIONE LOMBARDIA

- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

REGIONE- DG SANITA'

TEMPO INDETERMINATO DIRIGENTE GIUNTA REGIONALE C3 APICALE
DIRIGENTE STRUTTURA PROGETTAZIONE E SVILUPPO PIANI

PIANO SOCIO SANITARIO REGIONALE - PIANI DI SETTORE (ONCOLOGICO E CARDIOVASCOLARE) RICERCA E SVILUPPO - ACCORDI DI PROGRAMMA PER NUOVI OSPEDALI - FORMAZIONE ECM - RAPPORTI CON LE UNIVERSITA' - RETE HPH - RETI DI PATOLOGIA - VALUTAZIONE DELLE AZIENDE (CONTRATTO JOINT COMMISSION INTERNATIONAL) - PROFESSIONI SANITARIE - TAVOLI TERRITORIALI DI PROGRAMMAZIONE - PROGETTI DI TELEMEDICINA E TELECONSULTO - GESTIONE GRUPPI DI LAVORO - COLLABORAZIONI PUBBLICO PRIVATO

• Date (da - a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

1° LUGLIO 2000 - 30 GIUGNO 2005

COMANDATA A TEMPO PIENO DA ASL DI LECCO FINO A DICEMBRE 2002 E DIPENDENTE REGIONE LOMBARDIA (DAL 2003)

REGIONE- DG SANITA'

TEMPO INDETERMINATO DIRIGENTE GIUNTA REGIONALE C2
DIRIGENTE STRUTTURA PIANI E PROGRAMMI

PIANO SOCIO SANITARIO REGIONALE - PIANI DI SETTORE (ONCOLOGICO E CARDIOVASCOLARE) RICERCA E SVILUPPO - ACCORDO DI PROGRAMMA QUADRO EDILIZIA SANITARIA E ACCORDI DI PROGRAMMA PER NUOVI OSPEDALI - FORMAZIONE ECM - RAPPORTI CON LE UNIVERSITA' - RETE HPH - VALUTAZIONE DELLE AZIENDE (CONTRATTO JOINT COMMISSION INTERNATIONAL) - PROFESSIONI SANITARIE - TAVOLI TERRITORIALI DI PROGRAMMAZIONE - GESTIONE GRUPPI DI LAVORO - COLLABORAZIONI PUBBLICO PRIVATO

• Date (da - a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

1° FEBBRAIO 1999 - 30 GIUGNO 2000

ASL LECCO

AZIENDA SANITARIA LOCALE E COMANDATA A TEMPO PARZIALE PRESSO GIUNTA REGIONALE DG SANITA'

TEMPO INDETERMINATO DIRIGENTE AMMINISTRATIVO

DIRIGENTE UFFICIO ACQUISTO PRESTAZIONI - SETTORE PROGRAMMAZIONE ACQUISTO E CONTROLLO

PROGRAMMAZIONE E VERIFICA ACQUISTO PRESTAZIONI SANITARIE - CONTROLLI AMMINISTRATIVI SU SDO E 28 SAN- LIQUIDAZIONE PRESTAZIONI AGLI EROGATORI SECONDO LINEE GUIDA REGIONALI - PRIME BOZZE CONTRATTI - PROSECUZIONE ATTIVITA' RELATIVA A OSSERVATORIO EPIDEMIOLOGICO QUALITA' E FLUSSI INFORMATIVI - PREDISPOSIZIONE PROVVEDIMENTI IN MATERIA DI QUALITA' IN SANITA'

• Date (da - a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

15 GIUGNO 1996 - 31 GENNAIO 1999

USSL 31 di Cinisello Balsamo - AO San Gerardo di Monza comandata presso Regione Lombardia - Giunta Regionale - Sanità

Regione - Sanità

TEMPO INDETERMINATO

Funzionario amministrativo staff Osservatorio Epidemiologico e flussi informativi supporto amministrativo in staff al dirigente del servizio - predisposizione provvedimenti deliberativi - relazioni - rendiconti - partecipazione a progetti di ricerca dell'unione europea - gruppi di lavoro regionali e ministeriali - avvio progetto SIS

• Date (da - a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

20 SETTEMBRE 1995 - 14 GIUGNO 1996

USSL 31 di Cinisello Balsamo comandata presso Regione Lombardia - Giunta Regionale - Presidenza

Giunta regionale

TEMPO INDETERMINATO

Funzionario amministrativo - Segreteria di Giunta

supporto amministrativo al segretario della giunta regionale - implementazione applicativo informatico per gestione proposte e provvedimenti deliberativi - formulazione odg provvisorio e

<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>odg definitivo e numerato</p> <p>3 MARZO 1992 – 20 SETTEMBRE 1995 USSL 65 SESTO SANGIOVANNI E USSL 31 di Cinisello Balsamo</p> <p>Ospedale TEMPO INDETERMINATO Funzionario amministrativo - Staff al commissario straordinario e direttore generale. Avvio Sistema Controllo di Gestione</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>1° DICEMBRE 1990 – 2 MARZO 1992 Studio rag. Pietro Fusillo BRESSO</p> <p>Studio professionale di consulenza del lavoro Collaboratore praticante Consulenza del lavoro Apprendimento processi e pratiche di gestione del personale (stipendi, previdenza, cassa edile) - pratiche fiscali persone fisiche e giuridiche – predisposizione memorie per contenzioso presso commissione tributaria - pratiche Inail -</p>
<p>ISTRUZIONE E FORMAZIONE</p> <ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) 	<p>3 Aprile 1990 Università degli Studi di Milano</p> <p>Giurisprudenza</p> <p>Laurea - Dottore in GIURISPRUDENZA</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) 	<p>Giugno 1995 Abilitazione professionale</p> <p>Consulenza del lavoro</p> <p>ABILITAZIONE PROFESSIONALE ALL'ESERCIZIO DELLA PROFESSIONE DI CONSULENTE DEL LAVORO CONSEGUITA NELLA SESSIONE 1994 E RILASCIATA DAL MINISTERO DEL LAVORO E DELLA PREVIDENZA SOCIALE - ISPETTORATO REGIONALE DEL LAVORO PER LA LOMBARDIA – CERTIFICATO N. 878 DEL 13 MAGGIO 1995</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) 	<p>2008 Corso IREF – c/o Università Bocconi per direttori generali, amministrativi e sanitarie delle aziende sanitarie</p> <p>Management – Gestione strutture sanitarie - Programmazione e gestione sanitaria</p> <p>CERTIFICATO DI FORMAZIONE MANAGERIALE CONFERITO CON DECRETO DELL'ASSESSORE ALLA SANITÀ DELLA REGIONE LOMBARDIA, N. 1835 DEL 27.02.2008, PER AVER FREQUENTATO E SUPERATO CON ALTO MERITO, IL "CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER DIRETTORE DI AZIENDA SANITARIA"</p>

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

Aprile e maggio 2011
 Corso di formazione per Mediatori Civili e commerciali tenutosi dalla Società Mediamo Srl di Milano

La mediazione civile e commerciale, la conciliazione – Tecniche di mediazione –
MEDIATORE CIVILE E COMMERCIALE.

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

PRIMA LINGUA
 ALTRE LINGUA

ITALIANO

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

INGLESE
 ECCELLENTE
 BUONO
 OTTIMO

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

FRANCESE
 BUONO

 SUFFICIENTE

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

LAVORARE IN AMBIENTI MULTIPROFESSIONALI FAVORENDO GLI SCAMBI DI COMPETENZE E L'ARRICCHIMENTO PROFESSIONALE

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

DIREZIONE E COORDINAMENTO; PROGRAMMAZIONE SANITARIA E DIREZIONE AZIENDALE; GESTIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE; CONTROLLO DI GESTIONE; ORGANIZZAZIONE.

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

BUON UTILIZZO PACCHETTO MS OFFICE
 DOCENZA
 PREDISPOSIZIONE PROVVEDIMENTI AMMINISTRATIVI COMPLESSI – BUDGET E CONTROLLO DI GESTIONE –
 PROGRAMMAZIONE RISORSE UMANE – SISTEMI DI VALUTAZIONE AZIENDALI E PROFESSIONALI
 PREDISPOSIZIONE PROGETTI IN MATERIA DI ORGANIZZAZIONE E PROGRAMMAZIONE SANITARIA
 VERIFICHE E CONTROLLI AMMINISTRATIVI
 BILANCI GESTIONE E AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE
Competenze non precedentemente indicate.

COMPONENTE DI COMITATI E GRUPPI DI LAVORO IN MATERIA DI PROGRAMMAZIONE E ORGANIZZAZIONE SANITARIA DI NOMINA REGIONALE.
 COMITATO DI SORVEGLIANZA REGIONE LOMBARDIA SULLE SPERIMENTAZIONI GESTIONALI E COLLABORAZIONE PUBBLICO E PRIVATO- DA ANNO 2013
 COMMISSIONE REGIONALE VALUTAZIONE PROGETTI DI RICERCA INDIPENDENTE CALL 2012 ANNO 2013

GRUPPO DI LAVORO FIASO REGIONE LOMBARDIA SU APPLICAZIONE LEGGE 190/2012 – ANNO 2013
COMPONENTE DELLA COMMISSIONE ONCOLOGICA REGIONALE DAL 2005 AL 2010.
COMPONENTE NUCLEO VALUTAZIONE PRIORITÀ IN SANITÀ DAL 2009.
PROFESSORE A CONTRATTO PER GLI ANNI ACCADEMICI: 2009/2010 - 2010/2011 - 2011/2012 -
2012/2013 CORSI DI LAUREA IN SCIENZE INFERMIERISTICHE – UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO –
MANAGEMENT INFERMIERISTICO /ECONOMIA E ORGANIZZAZIONE AZIENDALE)
PROFESSORE A CONTRATTO PER GLI ANNI ACCADEMICI 2011/2012 E 2012/2013 – UNIVERSITÀ DEGLI
STUDI DI MILANO – PROFESSORE A CONTRATTO PRESSO LA FACOLTÀ DI MEDICINA E CHIRURGIA –
SCUOLA DI SPECIALIZZAZIONE IN IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA – ORGANIZZAZIONE SANITARIA – LA
FUNZIONE AMMINISTRATIVA NEGLI OSPEDALI E NELLE AZIENDE SANITARIE LOCALI –
INTERAZIONE/INTEGRAZIONE CON LA FUNZIONE MEDICA DI PRESIDIO E DI DIREZIONE SANITARIA
INSERITA NEGLI ELENCHI DEGLI IDONEI A RICOPRIRE LA CARICA DI DIRETTORE GENERALE DI AZIENDE
SANITARIE DELLE REGIONI EMILIA ROMAGNA, LOMBARDIA E PIEMONTE
COMPONENTE NUCLEO DELLE PRESTAZIONI DAL 2011 AL 2014 DI IRCCS PUBBLICO IN
MILANO.

PATENTE O PATENTI | A e B

ULTERIORI INFORMAZIONI | AUTRICE/COAUTRICE DI NUMEROSE PUBBLICAZIONI A STAMPA (ARTICOLI) RELATIVI ALLA
PROGRAMMAZIONE, ALL'ORGANIZZAZIONE, ALLA FORMAZIONE ALLA VALUTAZIONE E
ALL'INNOVAZIONE NEL SETTORE DELLA SANITÀ

ALLEGATI

La sottoscritta autorizza il trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla Legge
196/03.

Consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del d.p.r. 445/2000 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, la sottoscritta dichiara sotto la propria responsabilità che tutto quanto è stato dichiarato nel presente curriculum ha valore di dichiarazione sostitutiva di certificazione in relazione agli stati, qualità personali e fatti che sono di sua diretta conoscenza ai sensi dell'art. 46 del dpr 445/2000 e successive modifiche e integrazioni; ha valore di dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà, in relazione agli stati, qualità personali e fatti che sono di sua diretta conoscenza ai sensi dell'art. 47 del dpr 445/2000.

Milano, 11 luglio 2014

In fede,
Loredana Luzzi



INFORMAZIONI PERSONALI

GAZZETTI ALDO



✉ aldo.gazzetti@gmail.com

Data di nascita 28/01/1947 | Nazionalità Italiana

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

21/09/1961–01/06/1964

Impiegato di archivio/Impiegata di archivio

ISTITUTO ORTOPEDICO GAETANO PINI, MILANO (Italia)

01/01/1965–31/08/1992

Quadro di direzione, servizi alla persona

OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO
VIA SFORZA 29, 20122 MILANO (Italia)

Funzionario (collaboratore direttivo) addetto alla gestione, organizzazione degli accessi ai servizi dei pazienti (in particolare procedure di accettazione amministrativa, CUP) e implementazione hardware e software data base orientati al trattamento dati sanitari, amministrativi e contabili (in particolare ha collaborato all'implementazione tra le prime in Italia dell'informatizzazione delle procedure di accettazione amministrativa dei ricoveri e della prestazione ambulatoriale ed alla riclassificazione della codifica delle diagnosi e degli interventi secondo ICD9).

Attività o settore Sanità e assistenza sociale

1991–1993

componente Comitato dei Garanti

OSPEDALE SAN PAOLO
Via de Rudini 20142 MILANO

(le funzioni del Comitato dei Garanti era simile ad un Consiglio di Amministrazione, esaminava ed approvava i Bilanci ecc.)

Attività o settore Sanità e assistenza sociale

1988–1993

consulente

CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE, MILANO

ha collaborato con l'Istituto Tecnologie Bio-Mediche del Consiglio Nazionale delle Ricerche, Area di Ricerca di Milano, nell'ambito di ricerche e studi sulla valutazione economica dei trattamenti sanitari e dell'impatto economico degli eventi epidemiologici.

1993–1995

consulente

CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE, MILANO

Ha svolto una collaborazione professionale esterna con il Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR) ITBA avente per oggetto "Analisi della dinamica delle prestazioni sanitarie di una USL e dei determinanti dei costi relativi".

1993–1996

consulente

vari (OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO, ASL MONZA, AO NIGUARDA, ISTITUTO NEUROLOGICO BESTA), MILANO

ha svolto attività di consulenza presso strutture Ospedaliere relative a: verifica e controllo flussi informativi attività sanitarie (DRG, attività di ricovero, att. ambulatoriale); analisi e applicazione metodologie di controllo di gestione in ambito sanitario (analisi dei costi, reporting, budgeting); valutazione utilizzo risorse umane nell'ambito sanitario (carichi di lavoro, incentivi alla produttività, misurazione delle performance), accreditamento.

2000–2010 CONSULENTE

CONSIGLIO REGIONE LOMBARDIA, MILANO

Esame legislazione e provvedimenti Giunta. Esame bilanci regionali e aziende ospedaliere. Raccolta e esame documentazione sanitaria e sociale.

1995–2010 componente Nucleo di valutazione ex legge 286

ISTITUTO NEUROLOGICO CARLO BESTA, MILANO

2002–2014 consulente

ISTITUTO DI PSICOTERAPIA BAMBINO ED ADOLESCENTE, MILANO

attività controllo qualità, attività amministrative ecm e formazione gestione sistemi informatici

2010–2014 Componente Nucleo Valutazione Prestazioni

FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO CARLO BESTA, MILANO

Componente Nucleo Valutazione Prestazioni

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

1968 DIPLOMA DI RAGIONERIA

ISTITUTO COMMERCIALE CARLO CATTANEO, MILANO

1969–1970 frequenza

UNIVERSITA' CATTOLICA MILANO Facoltà di Economia

1970–1971 frequenza ed esami

UNIVERSITA' COMMERCIALE BOCCONI ECONOMIA E COMMERCIO, MILANO

1972–1983 frequenza ed esami

UNIVERSITA' STATALE DI MILANO

ENTI VARI

Ha partecipato a numerosi corsi relativi ai sistemi informatici.

Ha partecipato a congressi e seminari aventi per oggetto l'organizzazione sanitaria e aziendale, temi di economia sanitaria e l'implementazione dei sistemi informativi sanitari. In particolare ha seguito un costante aggiornamento riguardo l'applicazione del sistema drg, la codifica delle patologie e degli

interventi chirurgici e la strutturazione dei tariffari in campo sanitario.

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
inglese	B1	B2	A2	A2	B1
francese	A1	A1	A1	A1	A1

Livelli: A1/A2: Livello base - B1/B2: Livello intermedio - C1/C2: Livello avanzato
 Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative Capacità didattiche e comunicative discrete
 conoscenza ed uso strumentazione

Competenze organizzative e gestionali coordinamento attività di gruppo

Competenze professionali Conoscenza professionale: contabilità analitica, controllo di gestione, controllo processi, contabilità per attività (ABC), sistemi informativi e data base, sistemi di codifica, flussi informativi, raccolta dati sanitari epidemiologici e di attività, valutazione risultati tramite indicatori quantitativi e qualitativi.
 Conoscenza acquisita: organizzazione sanitaria ed ospedaliera, descrizione e classificazione patologie ed interventi chirurgici, classificazione invalidità, conoscenza approfondita legislatura regionale e nazionale. Gestione amministrativa e informativa eventi ECM.

Competenze informatiche Conoscenza approfondita sistemi operativi e principali applicativi microsoft e simili(word excel access visio ecc.), organizzazione e gestione posta elettronica, progettazione e implementazione siti e blog. Applicazioni in ambiente cloud. Utilizzo metodiche video audio. Controllo e sicurezza dati e coerenza legislazione privacy in campo sanitario e sociale.

*Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 26 della legge 15/68, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali.
 Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla Legge 196/03.O*

Esprimo il mio consenso al trattamento dei dati sopra riportati, ai sensi del D. Lgs. 196/2003.

Il presente curriculum ha funzione di autocertificazione ai sensi del D.P.R. n. 445 del 28/12/2000

Aldo Gazzetti



11.7.14

COMPENSO ANNUO COMPONENTI NUCLEO DI VALUTAZIONE

Deliberazione del Direttore Generale N. 452 del 9/7/2014

PRESIDENTE	COMPENSO
Cristina Filannino	€ 13.500,00

COMPONENTI	COMPENSO
Aldo Gazzetti	€ 10.500,00
Loredana Monica Luzzi	€ 10.500,00

